**草籽娃娃案例分析第1题:**

各工序每生产一个草籽娃娃所需的时间:

填充(6，1.50)：1.5/6 = 0.25分钟

构造眼镜(1，0.20)：0.20分钟

塑形(3，0.80)：0.80/3 = 0.2667分钟

制作眼睛（2，0.40)：0.40/2 = 0.20分钟

涂染(1，0.25)：0.25分钟

包装(2，0.33)：0.33/2 = 0.165分钟

晾干：300min，非瓶颈工序，对长期生产无影响

因为每生产一个草籽娃娃塑形这一工序所用时间最多，因此，塑形为瓶颈

根据塑形工予确定产量∶7\*60/0.267 = 1575个

一个班次的产量:1575个

两个班次的产量:3150个

三个班次的产量:4725个

一周的产量:33075个

**草籽娃娃案例分析第2题:**

1.延长工作时间至8小时。

2.调整作业时间。

3.增加员工数量和生产线数量

4.交叉培训，工作间调配。

**草籽娃娃案例分析第3题:**

1、由于填充、塑形、组装等环节的用时较多，故建议对相关部分人员进行培训 以提高效率

2、由于未知人员成本，在提升效率后可考虑适当减员以减少人工成本，以此来改进设备等提高效率或增加库存，保持弹性。

3、由于填充部分所用设备为机械且塑形难度不大，可考虑改进机械设备使之同时具有塑形和填充功能，以节约3名人工的成本。

4、草籽娃娃眼睛的制作和眼镜的制作工艺相近，故可将两样工作安排在同一名操作工人身上，以节约人工成本