



Especialidad en Ingeniería y Gestión de Proyectos

Planeación de Proyectos S4. Desarrollo de la EDT

Ing. Roberto Cadena, PMP, MCI

Agosto, 2022



1

Agenda

- Revisión acta de proyectos e interesados
- Plan de gestión de interesados
- Desarrollo de la EDT
- Planificación del alcance del proyecto

2e


2



- Debe definir cual es la forma mas apropiada para atender a los interesados de su proyecto, en base a su clasificación

Desarrollar el plan de gestión de los interesados

3



Plan de gestión de los interesados

Poder ↑	Alto (3)	Luis Gómez M (3) Director de Compras Mantener satisfecho	A (6)	Rubén Jiménez Cliente Alejandro García MA (9) Patrocinador Consulta e Involucramiento Frecuente
	Med (2)	B (2) Monitorear	M (4)	Jorge Hernández A (6) Sindicato Seguimiento cercano
	Bajo (1)	MB (1) Mínimo Esfuerzo	B (2)	Medios M (3) Área de TI Mantener informado
	Interés	Bajo (1)	Medio (2)	Alto (3)

4



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Definición del alcance del proyecto

Proyectos Predictivos

- El alcance y los entregables se definen claramente desde el inicio.
- Los cambios se gestionan a través del control de cambios.



Adaptativos (Ágiles)

- El alcance se descompone en requisitos definidos.
- Los entregables se desarrollan a través de múltiples iteraciones, durante todo el proyecto.
- Requieren mucho involucramiento de los interesados.
- Al inicio de cada iteración el equipo define que requisitos incluir, y se repiten:
 - Recopilar requisitos.
 - Definir alcance.
 - Crear EDT.



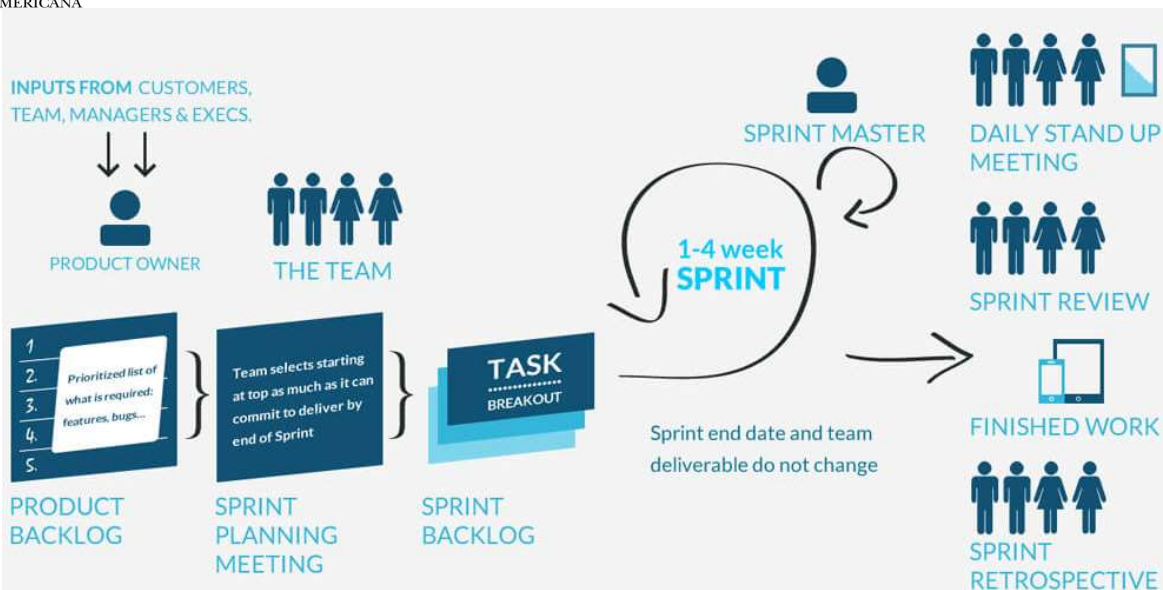
5

5

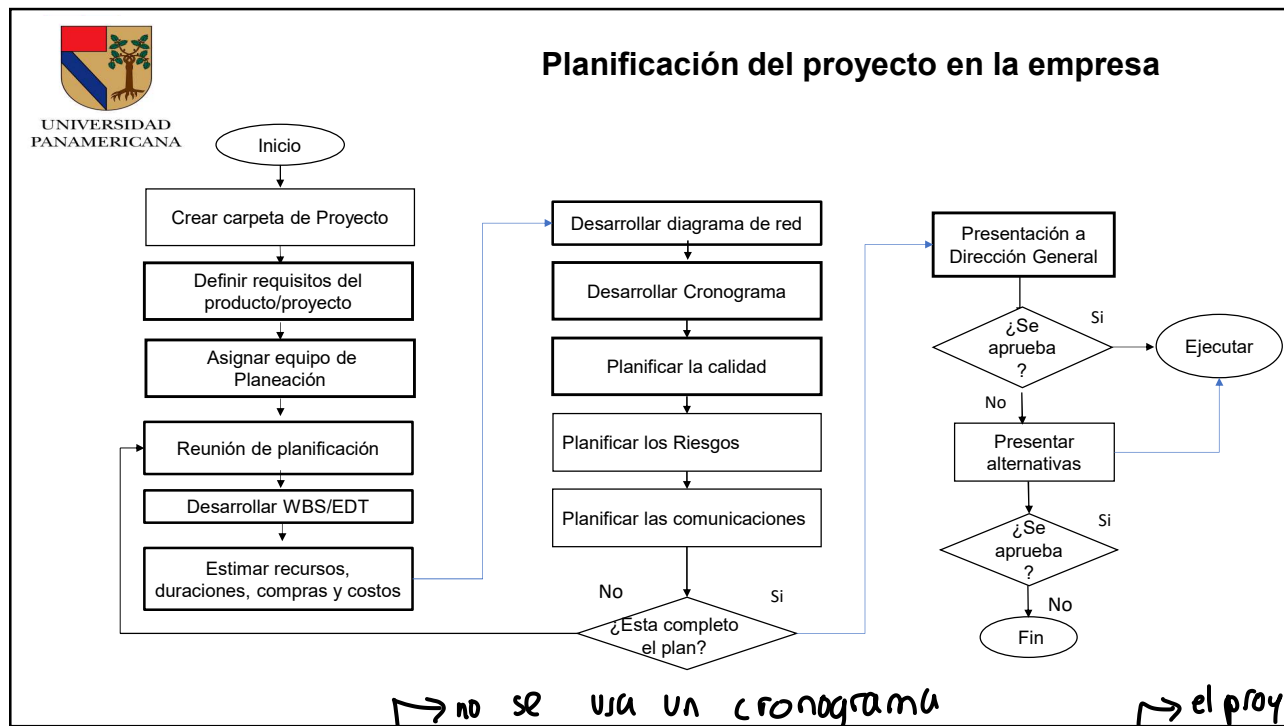


UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

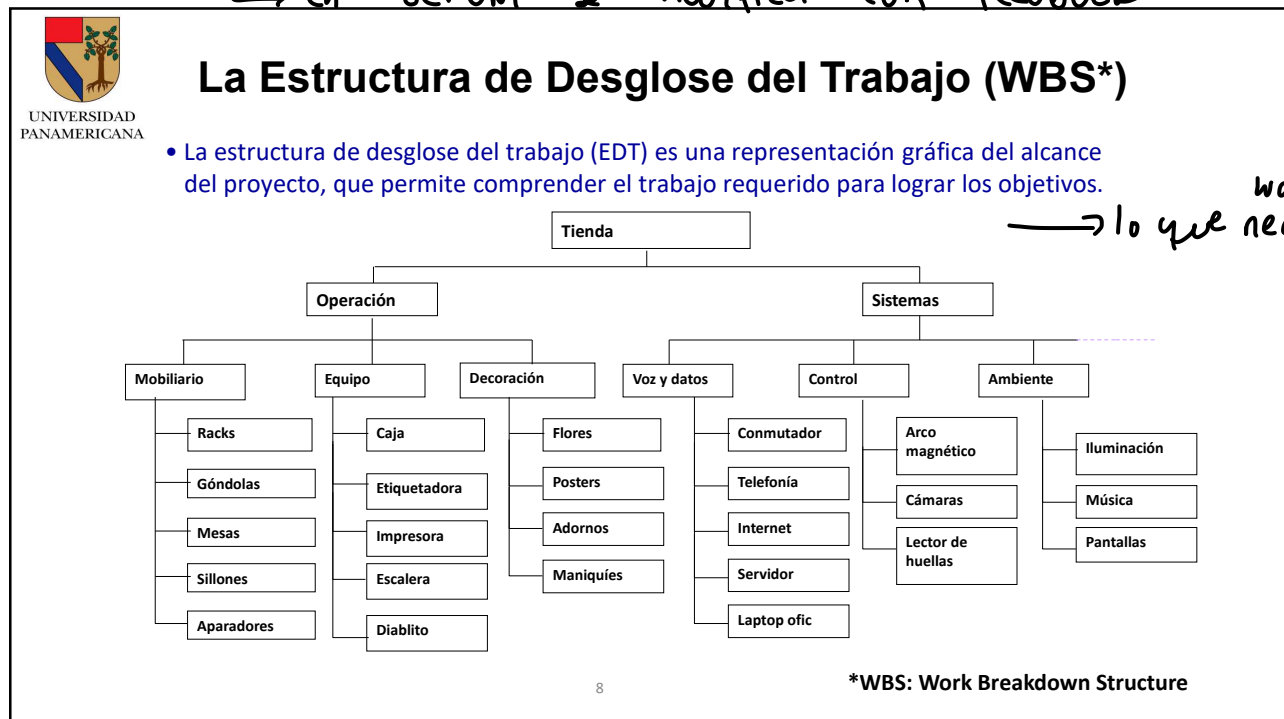
Definición del alcance en proyectos ágiles



6



7 Desventajas de SCRUM: difícil de saber el alcance, se termina cuando se acaba \$ o tiempo o el cliente se satisface.
 Tarea (4): EDT, ya es un proceso después de la aprobación del proyecto
 → en SCRUM se modifica con feedback





UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

La Estructura de Desglose del Trabajo

- *Permite establecer la línea de referencia del alcance del proyecto*



Acuerdo original



Producto Final

- **Corrupción del alcance / Scope Creep** : Cambios paulatinos, sutiles, frecuentes que no se registran, y dan un producto totalmente distinto al acordado.

9

9



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Tipos de Alcance

- Del Producto
 - **Características** y funciones **del** producto, servicio o resultado.



- Del Proyecto
 - **Trabajo realizado para** entregar el producto, servicio o resultado con las funciones y características especificadas.



10

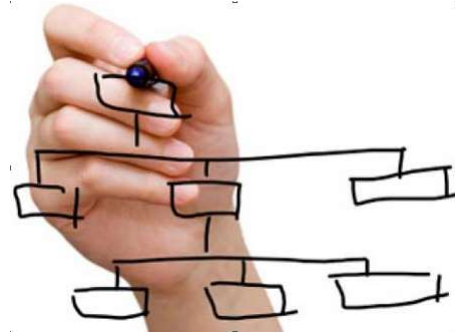
10



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Crear la Estructura de Desglose del Trabajo

- *Es el proceso de subdividir los entregables y el trabajo del proyecto en componentes pequeños y fáciles de manejar.*
- Incluye el trabajo de la dirección del proyecto
- Cualquier elemento fuera de la EDT no debe ser parte del proyecto.
- Cuando la complejidad del proyecto no permite descomponer los entregables hasta mas adelante en el proyecto, a esto se le llama *planificación gradual / rolling wave planning*.
- *Cuando la EDT está completa y acordada, se convierte en la Línea Base del Alcance del Proyecto, en conjunto con el Diccionario de la EDT, y con el Enunciado del Alcance.*



11

11



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

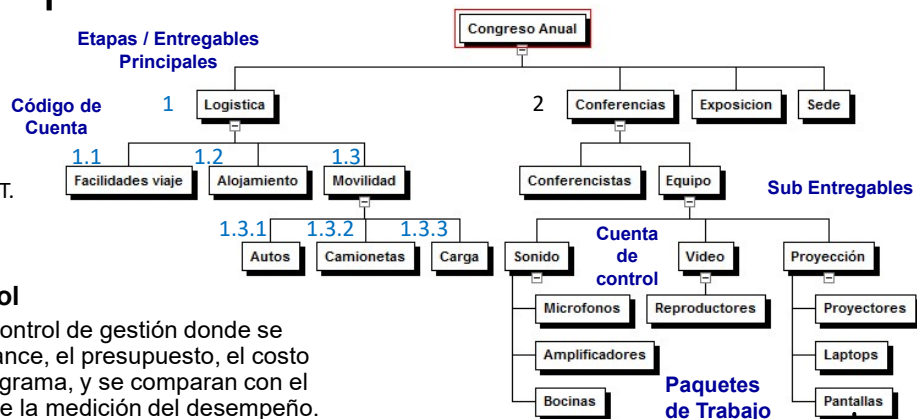
Conceptos de la EDT

• Código de cuenta

- *Sistema de numeración para identificar cada componente de la EDT.

• Cuenta de control

- *Un punto de control de gestión donde se integran el alcance, el presupuesto, el costo real, y el cronograma, y se comparan con el valor ganado de la medición del desempeño.



• Paquete de Trabajo (work package)

- *Es un producto entregable o componente del trabajo del proyecto en el nivel mas bajo de cada sector de la estructura de desglose del trabajo.

12

12

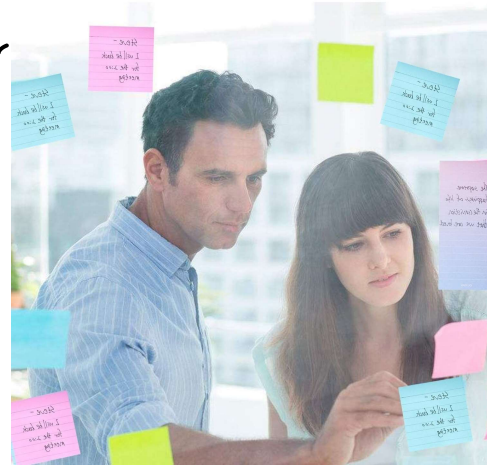


UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Descomposición

**Dividir y subdividir el alcance y los entregables del proyecto en componentes más pequeños y manejables. hasta que tú consideres*

1. Identifica el ciclo de vida del proyecto
2. Identifica los productos entregables y el trabajo relacionado.
3. Estructura y organiza la EDT.
4. Descomponer los niveles superiores de la EDT en componentes detallados de nivel inferior
5. Desarrolla y asigna códigos de cuenta.
6. Verifica si el grado de descomposición es suficiente.



13

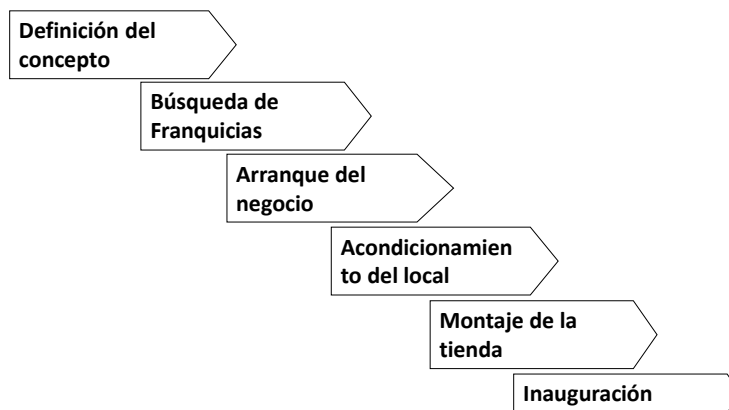
13



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Desarrollo de la EDT

1. Divide el proyecto en fases para tener una idea mas clara de en que consiste.



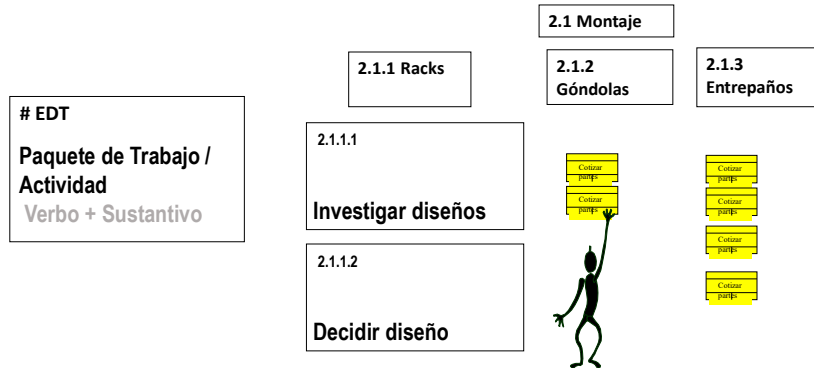
14

14



Desarrollo de la EDT

2. Comienza a desglosar el proyecto en los elementos que te sean mas adecuados para un buen control y seguimiento.

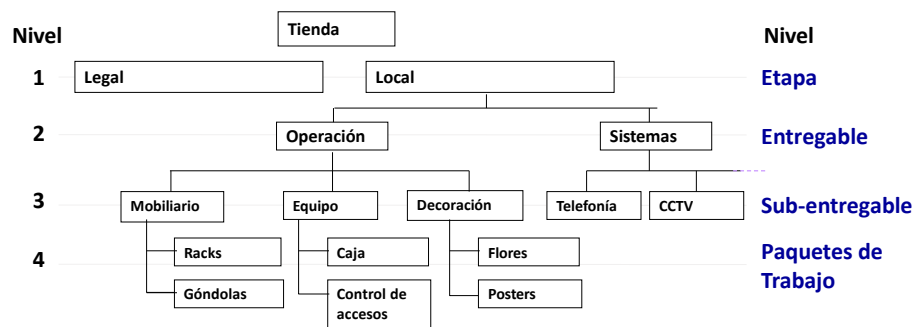


15



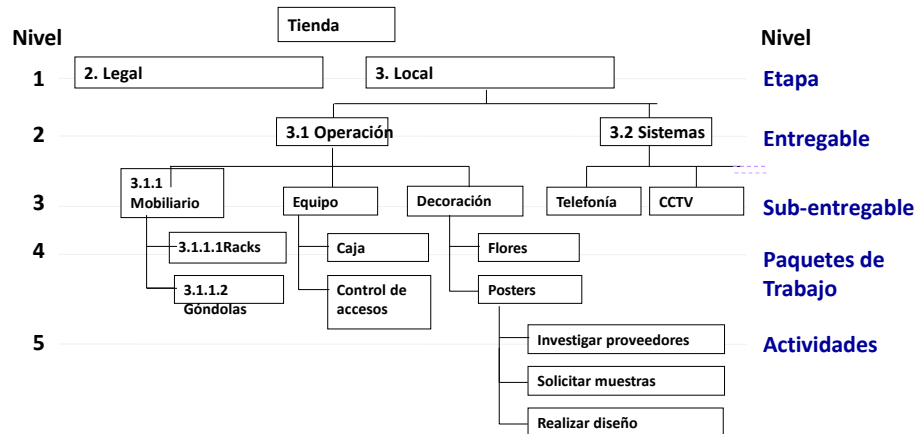
Desarrollo de la EDT

3. Continúa con el proceso de descomposición



16

4. Sigue adelante, hasta definir actividades

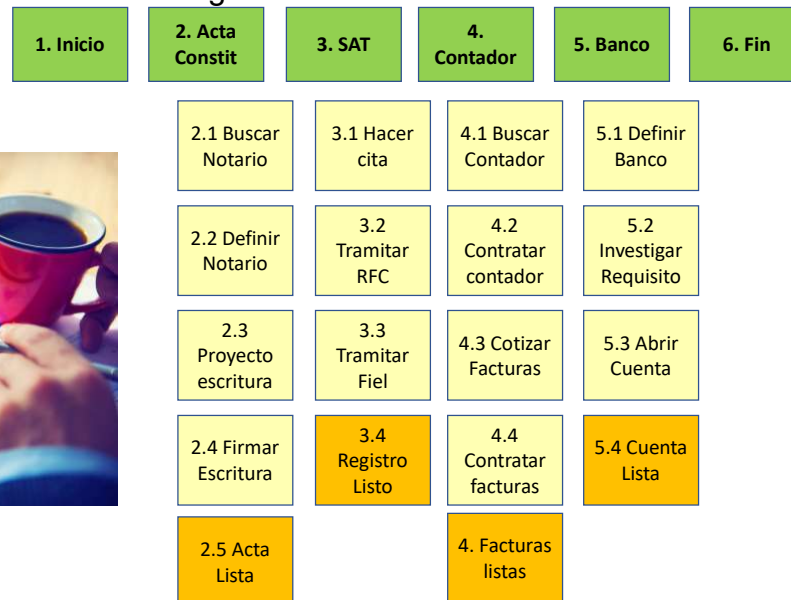


17

17

Ejemplo de desarrollo de la EDT

Proyecto de Inicio de Negocio



18



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Recomendaciones para el desglose de la EDT...



Desglosa tu proyecto hasta el nivel que le permita:

1. Estimar con certeza duraciones, costos, y recursos.
2. Delegar los paquetes de trabajo con seguridad.
3. Tener un control adecuado.
4. Enfrentar la menor cantidad posible de imprevistos.
5. Dormir tranquilo.

19

19



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Ejercicio de Grupo

Desarrollar la EDT para organizar una carne asada

- Lugar
- Comida
- Bebida
- Equipo
- Accesorios
- Invitados



20

20

Tarea

- Desarrollar la EDT de tu proyecto, utilizando Excel como vimos el ejercicio en clase



21



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

Resumen de
avances

Revisión del Acta de Proyecto

Revisión de matriz de interesados

Plan de gestión de interesados

Proceso de Desarrollo de la EDT

22

22



Próxima sesión:

- Examen de los temas cubiertos
 - Metodologías y herramientas de proyectos
 - Introducción
 - Desarrollo del acta de proyecto
 - Planificación de interesados
 - Desarrollo de la EDT
- Planificación de los Recursos
 - Estimación de recursos necesarios para el proyecto.
 - Estimación de duraciones de las actividades
 - Organigrama del proyecto
 - Perfiles de puesto
 - La matriz de responsabilidades



23



Material preparado por:
Ing. Roberto A. Cadena L., PMP, MCI

Tel +52 (33) 3641 9748
rcgps@hotmail.com.mx

24

24