

Week 5

Saturday, October 1, 2022

11:16 AM

Project Libre / Monday / Project

→ Gestión de costos del proyecto

- qué recursos
 - Estimar los costos: planea, cotiza, estimar completa del proyecto
 - Determinar el presupuesto: programación del dinero a través del tiempo
- Cómo administrar los recursos
 - Desarrollar el plan de gestión de los costos: plan de cómo administrar el dinero, ir registrando

→ Procesos de planificación

7. Gestión de costos



Son los procesos para planificar, estimar, presupuestar, financiar, gestionar y controlar los recursos

→ En procesos ágiles: Procesos de estimación

- 9.2 Estimate User Stories
 - 9.5 Estimate Tasks
- } procesos fundamentales

¿Por qué ágil? Porque ha cambiado el entorno, las necesidades del cliente: cambio y adaptación rápida

→ Estimar los costos

- Es desarrollar una aproximación del costo de los recursos para completar el trabajo del proyecto
- Beneficio: determinar los recursos monetarios requeridos para el proyecto
- Se realiza periódicamente según sea necesario.
- La exactitud de las estimaciones mejora conforme avanza el proyecto través de revisiones y refinamiento: cuando inicia la planeación puede cambiar la estimación $\pm 50\%$ y baja conforme avanza

importante

→ Estimar los costos (inicio)

Entradas

1. Doc del proyecto
 - Cronograma
 - Requisitos de recursos
 - Lecciones aprendidas → tiempo para agendas, juntas
 - Riesgos
2. Plan para dirigir el proyecto
 - Línea de base del alcance
 - Costos: Métodos de estimación
 - Calidad: Actividades, recursos, etc
3. Factores ambientales de la empresa: factores internos y externos, localización, que hay disponible
4. Activos de los procesos de la organización: información histórica de otros proyectos

empresas cerca, infraestructura

→ las mismas que para recursos

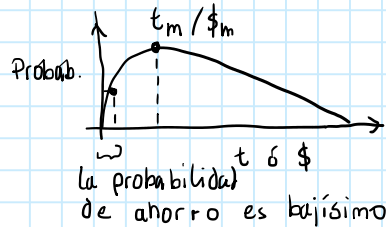
→ Técnicas y herramientas:

1. Estimación análoga
 - Utilizar la experiencia previa para realizar sus estimaciones
 - Se usa cuando no se tiene mucha información sobre el trabajo que se está estimando.
 - Es confiable siempre y cuando las actividades sean similares de fondo, no en apariencia únicamente.

Actividad Ejemplo de configurar servidor

2. Estimaciones Paramétricas (lo mismo que est. De recursos)
3. Estimación Ascendente: la EDT permite visualizar los recursos que se necesitan para cada paquete de trabajo, desde lo particular a lo general
4. Estimación por 3 valores: se puede presentar cualquiera

PMI: Distribución Triangular y fórmula Pert (Normal) pero también hay Distribución beta



Fórmula Pert original

$$t/\$ = \frac{(t_o) + 4t_m + (t_p)}{6}$$

mismo peso a temprano que tarde (no pasa)

Beta

$$t/\$ = \frac{0.5t_o + 3.5t_m + 2t_p}{6}$$

costo ó tiempo
t o \$

→ Costo de la calidad (misma diapositiva)

Costos	Beneficios
- Cumplir estándares ISO, certificaciones	...
...	- Posibilidad de negocios futuros
	- Mejores proyectos
	Crecimiento

→ Análisis de reservas

- Debes dejar tiempo y capital reservado para enfrentar cualquier contingencia del proyecto
- ¿Cuánto debe dejar de reserva para terminar el proyecto?
 - o Tiempo 5% de variación es normal (10% por inflación)
 - o Costo 5% de variación es normal (10% por inflación)
- ¿De qué depende? No dejes que tu proyecto sea un Titanic, esconde las reservas porque los directivos no aceptan reservas.

→ Juicio de expertos

- Define marcas o niveles de calidad a comprar.
- Apóyate de internet para costos rápidos y vete por el más alto
- Cotiza siempre con tres proveedores
- Los costos fácilmente pueden variar un 10%
- Considera 10% de mermas
- Deja una reserva por variaciones de costos
- En productos de importación, considera el monto histórico más alto +10%, impuestos, almacenamiento, y trámites de importación.
- Si el proyecto es bajo contrato, y dependes de costos de importaciones, establece el valor de referencia usado para tu presupuesto y deja una cláusula de ajuste de precio por paridad

cambiaría.

- En proyectos largos, o con cambio de año, considera un 7% de inflación

Determinar el presupuesto como se va a ir necesitando el dinero (Se cuentan las reservas)

- Sumar los

Planificar la gestión de los costos

Definir como se va a estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto