



联合国
开发计划署

2020年年度报告

目录

序	4
联合国开发计划署 2020年	6
当微观遇到宏观	8
奋力抗击病毒的一年	10
我们决不能忘记可持续发展目标	12
联合国开发计划署领导团队	13
人员、目标、进展	14
#NextGenUNDP	16
2020年人类发展报告	19
我们的战略计划	20
特色解决方案	21
贫困	23
治理	25
韧性	27
环境	29
能源	31
性别	33
兑现我们的气候承诺	34
未来的伙伴关系，始于今天	36
联合国大家庭团结一心	38
在整个疫情期间主动出击	39
投资于发展	40
核心资源带来更多	42
世界如何看待我们	44
全球、区域、地方	46

你知道吗？

每朵向日葵都是由无数环环相扣的小世界组成的。

它的头部（如封面图片所示）由一千朵小花组成，每一片花瓣本身就是一朵花。

向日葵耐旱，高度在1—5米，从日出到日落跟着太阳转动。从8000多年前，人类就把向日葵的种子作为一种健康的食物来源，比玉米和豆类的种植历史还要悠久。向日葵原产于北美洲，现在遍布全球。

联合国开发计划署的工作方式不谋而合：既追求规模，又注重细节。



序

发展中的最大挑战

2020年，一种微小的病毒使人类变得卑微，并引发了一场发展危机。尽管面对2019冠状病毒病疫情造成的影响，每个人的感受不尽相同，但这场疫情无论现在还是将来，对我们这一代人来说都是一种独特的共同经历，没有人能置身局外。

全球人类发展30年来首次出现衰退。在全球各地，人们都在努力阻止病毒的传播，拯救生命，努力抚平病毒对社会经济造成的前所未有的创伤。尽管世界按下了暂停键，碳排放量暂时性地下降，但气候危机仍在加深。当抗议的人群涌上寂静的街道时，申诉着抵制不平等、种族主义和歧视现象，我们必须坚决摒弃这些社会毒瘤。正是在这场风暴的正中心，可持续发展目标“行动十年”拉开序幕。

2020年带给我们的不仅仅是一场又一场的灾难，同时，也有世界各地的人们的行动与信念：即使是面临纷繁复杂的局势和巨大的不确定性，只要人类努力成为最好的自己时，一切皆有可能。在接下来的篇幅中，我邀请大家一起探索我在2020年的所见所闻：联合国开发计划署作为联合国大家庭的一员，是如何励精图治，成为更好的自己。

这份联合国开发计划署年度报告回顾了我们在过去12个月的紧张工作中与各个国家和社区一起取得的成果，也回顾了我们作为技术牵头机构，在联合国应对2019冠状病毒病社会经济响应行动中所发挥的作用。例如，我们为144个国家提供分析，以帮助其更好地了解应采取哪些行动；向170多个国家和地区部署了近10亿美元资金援助；帮助了政府和卫生系统正常运作，协助他们保障就业和生计，以及快速扩大社会保障范围。

本报告回顾了我们如何做好技术牵头工作，从而打破藩篱，革新了联合国开发计划署的思维、交付、投资和管理方式。它描绘了#NextGenUNDP的机构和财政投资项目，如2030年人才战略、联合国开发计划署数字战略、全球政策网络、加速器实验室网络和危机局的建立，是如何使响应行动更加连贯一致、更加迅速的。

本报告介绍了联合国开发计划署关于“建设更美好未来”的全球构想和研究成果；我们在2020年提出了这些构想和研究成果，旨在进一步升级全球政策响应。这些构想多种多样，包括为所有贫困人口提供临时基本收入，以及推出全新的“地球压力调整后的人类发展指数”——这是联合国开发计划署《人类发展报告》30周年纪念版《下一个前沿：人类发展与人类世》的展望之一。

后面的篇幅还记录了在整个2020年，联合国开发计划署如何桥接微观与宏观，满足当地的迫切需求并推动全球系统性变革：例如，在受战争影响的也门清除了相当于400多个足球场大小的土地中的爆炸物，使人道主义援助能够送到最需要它们的人手中，同时将气候承诺（全球最大的关于加强国家自主贡献的提议）扩大到115个国家。

这些成果的取得，离不开联合国开发计划署与之合作的数百万人夜以继日的辛勤劳动和坚如磐石的信念。25岁的霍拉，在索马里经营着一个非诉讼纠纷解决中心，调解从土地盗窃到家庭暴力等各种社区分歧。13岁的瓦贾拉德，他就读于伊拉克一所曾在战争中被毁坏，而后修复的学校，梦想着像父亲一样成为一名医生。还有秘鲁的胡安娜，她在男性占主导地位的采矿

业中大声疾呼，希望采金业更健康、更可持续地发展。

2020年，这些感人至深的个人故事与我们联合国开发计划署团队的故事遥相呼应。这一年，几乎人人都举步维艰，我们的同事失去了朋友和家人，人们彼此隔离，学校关闭，生活被彻底打乱，但我们的团队用实际行动证明了一项壮举：联合国总是和最需要帮助的人在一起，并为其提供支持。

在2019冠状病毒病肆虐的迷雾中找到一条开辟未来的道路，将是这一代人必须踏上的征程。首先我们必须做出一个选择：是任凭这场大流行病成为人类和地球变革的转折点，还是采取行动阻止病毒。在联合国开发计划署（以及联合国），我们已然做出了选择。我深信，如果我们用心倾听那些与当今重大问题最密切相关的人们的心声，并与他们精诚合作，那么，在应对所有挑战时，无论是气候危机还是不平等与冲突，我们必定会找到一条共同前进的道路。

感谢你关注我们的工作——由我们许多合作伙伴的慷慨支持和投资促成的工作。敬请继续阅读。

照片：联合国开发计划署/Michael Atwood



阿奇姆·施泰纳
(Achim Steiner)
署长
联合国开发计划署



联合国开发计划署
10个中有9个
最大的国别方案处于危机环境中



在27个受危机影响的国家，有
300万人
妇女占43%
在2020年有了工作或
更好的生计



115个国家
纳入联合国开发计划署
加速器实验室
网络覆盖范围



6天
联合国开发计划署在疫情期间
仅用6天就实现数字化，
并支持60多个国家也实现了
这一目标



排名第1
在整个联合国系统中，联合国
开发计划署透明度排名第一



54亿美元
收入



20000人
在
170个国家和地区
齐心协力地工作



50 : 50
是联合国开发计划署
领导团队的性别比例



通过提升效率
和机构绩效，增加了
3.55亿美元
用于发展

联合国开发计划署 2020年

在联合国开发计划署的支助下，
数以百万计的人生活得到改善。



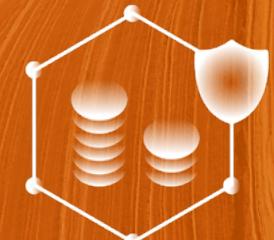
62个国家
为可持续发展目标
制定了综合性国家
筹资框架



118个国家
加入联合国开发计划署气候承
诺，联合国开发计划署与
35个合作伙伴
一起履行气候承诺



82个国家
获得支持，加强了
2019冠状病毒病疫情期间的
社会保障工作



10亿美元
用于帮助各国防范、
应对2019冠状病毒病疫情
并从中恢复



6200万
人获得基础服务和金融服务



在24个国家登记的
2600万新选民中
74%
为女性



联合国开发计划署与多达170个国家和地区合作，拥有广阔的全球视野。

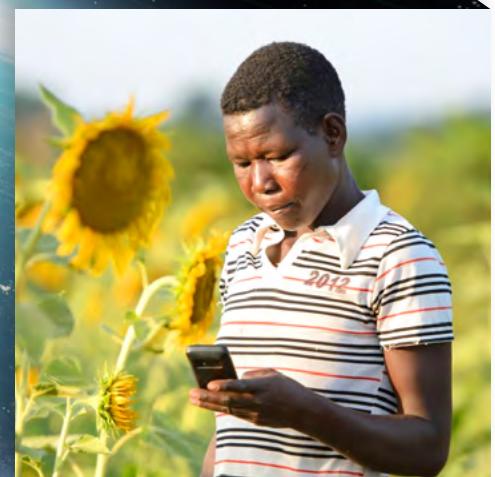
我们因此得以洞悉地方和全球之间的关系、微观和宏观之间的关系，以及彼此之间的影响。

通过与各国和当地社区合作，我们可以寻找并创造发展解决方案，然后通过我们的全球网络推广普及。

可以将联合国开发计划署看作“微观—宏观”中的连接号。这种方法再合适不过了，因为2019冠状病毒病（一种由微小病毒引起的疾病）深刻地影响着全球经济，严重威胁着世界各地人民的生命和生计。而就气候危机而言，我们每个人都有能力将我们的星球推向崩溃的边缘——也都能悬崖勒马。

通过我们的发展环境和特色解决方案，联合国开发计划署能够从独特的角度解决最复杂的综合问题，并且始终牢记最宏观的目标：可持续发展目标。

因为只要齐心协力，任何挑战都难不倒我们。



照片：Martin Jiumba/联合国资本开发基金2017年

奋力抗击病毒的一年

应对2019冠状病毒病危机，建设更美好未来

2019冠状病毒病提高了人们的认识，明白了这场疫情与栖息地丧失、气候紧急状态、日益加剧的不平等现象、有争议的民主价值观和旷日持久的冲突之间的联系，也认识到有必要采取整体行动、从全局出发应对这些问题。

联合国开发计划署提出了两项2019冠状病毒病应对方案——2020年3月推出“备灾、应灾和恢复”和2020年6月启动“超越复苏：走向2030”，加上配套的快速筹资框架，促使联合国开发计划署及其发展投资者始终关注紧迫和重要的问题。这有助于根据这场疫情的发展紧急状态作出快速、大规模和协调一致的整体响应，以配合联合国系统的总体响应行动。

当病毒袭来时，联合国开发计划署在短短6天内就实现了数字化，以便能够留下来继续提供服务，并帮助其他机构也采取类似措施。联合国开发计划署的努力在当地产生了实实在在的成果，帮助政府和卫生系统维持正常运作，保障就业和生计，并向亟须帮助的人提供现金和基础社会保障服务。同时，为各国根据《2030年议程》更好地向前发展创造本地和全球条件。



5300

个社区组织

在抗击疫情及其“阴影”（包括性别暴力、侵犯人权、种族主义和歧视）方面得到联合国开发计划署的支助



联合国开发计划署帮助了
6700
个政府实体
在82个国家

维持正常运作
(81%为次国家实体)

联合国开发计划署利用它旗下的10亿美元全球基金抗击艾滋病、结核病和疟疾等疾病：
取得了以下成果：



交付
2亿美元
的价值
的个人防护设备
及医疗设备和诊断用品
至107个国家



培训了近
280000
名参与疫情防控的
卫生工作者



保障了近
90万
个工作岗位



支持了近
120万
名非正式工人



支持
56900
家私营公司
其中大多数为
中小型企业



180万
人
直接受益于
现金转拨项目



300万
人
获得关键的水和卫生服务
其中一半为妇女



788000
人
受益于社会心理支持

此外：

联合国开发计划署作为联合国在社会经济应对方面的技术牵头机构，与合作伙伴一起进行关键分析，
以帮助指导决策：



144
项社会经济影响评估
在联合国开发计划署领导下
进行，覆盖了97个国家



119
项社会经济应对计划
与联合国合作伙伴共同制订



其中一半计划有世界银行的参与和洞察，三分之一的计划来自国际货币基金组织

同时，联合国开发计划署、联合国系统、联合国经济和社会事务部（UNDESA）及欧盟在62个国家制定综合性国家筹资框架的工作取得了进展，因此，其中40%的国家框架现已与各国的2019冠状病毒病应对计划保持一致。

这些宏观层面的干预通过多种伙伴关系得以实现，正在帮助指导各国政府在空前复杂的情况下作出公共政策决定。联合国开发计划署能够洞悉细节、连点成线并为他人服务，因此能够在全球范围内产生影响。

我们决不能忘记 可持续发展目标

是时候采取果断的综合行动了

2019冠状病毒病、气候危机和不平等加剧的破坏性影响分布不均，但相互关联——我们的响应行动也必须如此。为此，联合国开发计划署致力于加强和扩大其伙伴关系。唯有如此，我们才能尽己所能，帮助建立更加公正的社会，让人人享有尊严，确保地球健康，并通过坚定不移地执行“行动十年”计划，到2030年实现可持续发展目标。

可持续发展目标迫使联合国开发计划署以新方式解决重大的系统性难题。我们无法通过渐进式变革和各自为政的项目来实现所有17个可持续发展目标。联合国开发计划署在2020年提交了新的研究报告，认为2019冠状病毒病的暴发是一个转折点，对可持续发展目标的进展构成了巨大但可预测的威胁，但同时也带来了变革的机会。如果在治理、社会保护、绿色复苏和数字化方面（即联合国开发计划署第二个2019冠状病毒病应对方案的四个综合领域）进行雄心勃勃但切实可行的可持续发展目标投入，到2030年，可使另外1.46亿人摆脱极端贫困。这些极端贫困人口大多生活在脆弱和受冲突影响的国家，从而凸显了现在投资于可持续发展目标综合行动的重要性，以及不投资的后果。

联合国开发计划署在2020年进行的这项研究和其他主要研究都表明，虽然人类发展的下一个前沿纷繁复杂、充满不确定性，但可以通过保持灵活，勇于创新，创建一个雄心勃勃的、相互关联的政策干预和政治选择架构来驾驭。



联合国开发计划署领导团队

对于署长阿奇姆·施泰纳和执行管理团队来说，2020年“业务不曾间断”。借助摄像头和麦克风，他们确保联合国开发计划署在170个国家和地区继续开展工作。



*自2021年4月起，**乌莎·拉奥·莫纳里**担任联合国副秘书长和联合国开发计划署协理署长。

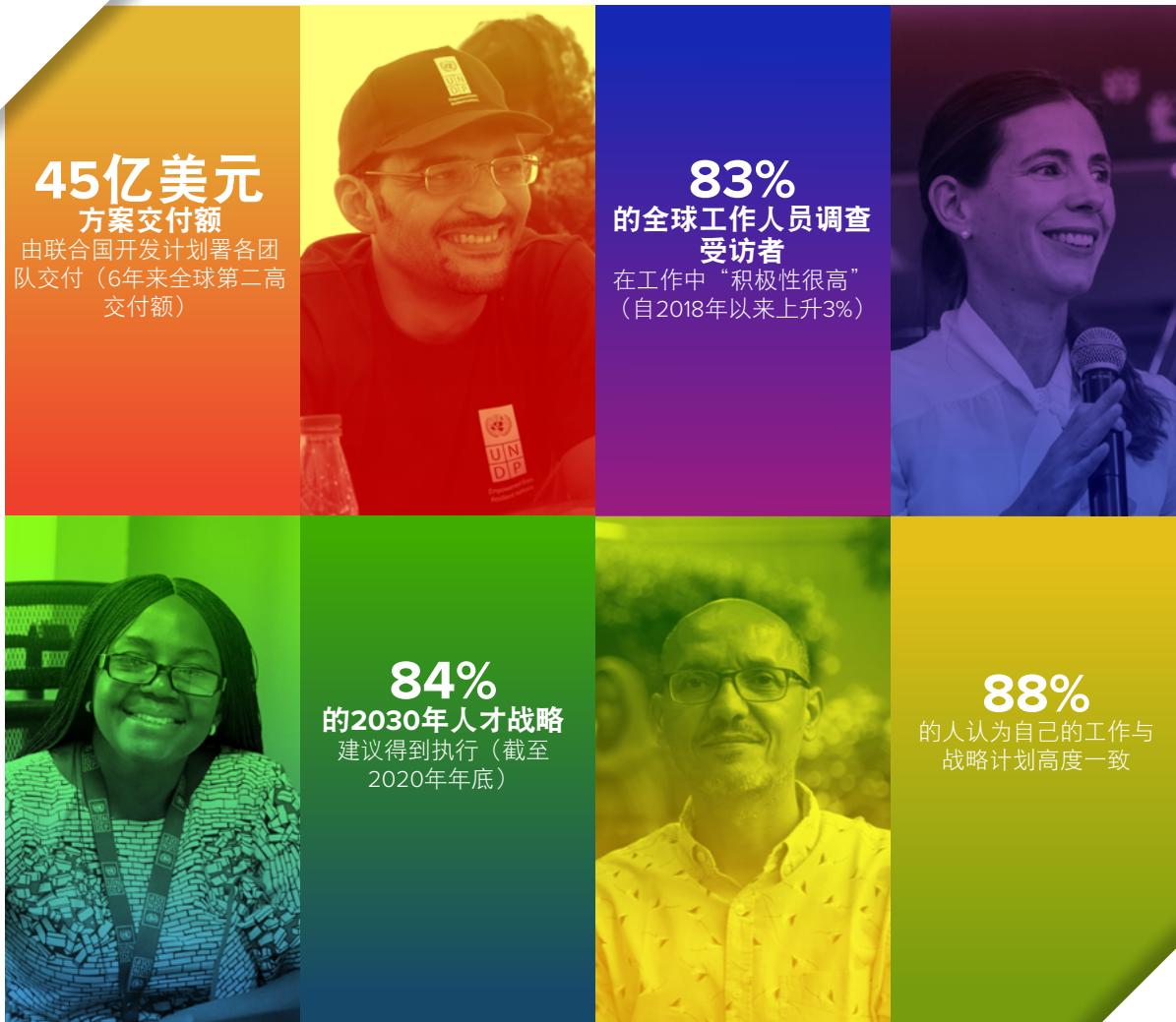
自2021年2月起，哈利达·布扎尔**担任联合国助理秘书长和联合国开发计划署阿拉伯国家区域局局长。

1. 阿奇姆·施泰纳 署长
2. 穆拉德·沃赫拜 联合国开发计划署代理副署长兼阿拉伯国家区域局助理秘书长
3. 安吉莉卡·M·克伦布利 管理事务局
4. 阿胡娜·伊扎康瓦 非洲区域局
5. 阿卜杜拉耶·马尔·迪耶 署长高级顾问
6. 阿萨卡·奥凯 危机局
7. 徐浩良 政策和方案支助局
8. 坎尼·维格纳拉贾 亚洲及太平洋区域局
9. 萨拉·普尔 阿拉伯国家区域局代理主管
10. 路易斯·费利佩·洛佩斯·卡尔瓦 拉丁美洲和加勒比区域局
11. 米里亚娜·斯波尔亚里奇·埃格尔 欧洲及独立国家联合体区域局
12. 乌尔里卡·莫代尔 对外关系和倡导局

人员、目标、进展

改善内外部环境

从2018年起，通过联合国开发计划署“2030年人才战略”，我们显著加大了吸引、留住和发展顶尖人才的力度，以帮助各国实现可持续发展目标。我们为应届毕业生推出了一个新的入门级方案，即第一个非洲青年妇女领袖研究金方案，并为所有实习生提供津贴。



我们的2020年全球工作人员调查数据显示，联合国开发计划署各团队正朝着同一个方向努力——这是取得长期成功的一个重要指标。

“2030年人才战略”的核心要素是联合国开发计划署对营造安全、包容性工作环境的承诺，其中包括消除一切形式的歧视和骚扰，包括一切形式的不当性行为。



80%

的全球工作人员调查受访者

认为所有员工享有尊严和尊重
(比外部基准高23%)

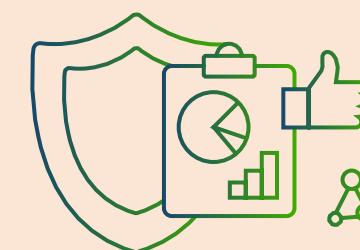


33

名联合国志愿人员

已通过联合国开发计划署和联合国志愿人员组织合作推出的残障青年专业人才方案部署（2019—2020年）

性别平等徽章认可并激励联合国开发计划署各团队在实现变革性的性别平等成果方面的良好表现。



联合国开发计划署在所有组织中排名前5%

根据《2020年全球健康50/50报告》及其性别平等与健康指数——全球健康组织关于性别平等的全球最全面指数。

2020年，我们还推出了一个改进的绩效管理系统，一个全新的人员流动政策和一个全新的职业管理框架。



**联合国开发计划署实现
50 : 50
性别平衡**

在其助理秘书长、驻地代表和副驻地代表小组中实现了性别平衡



**60%
的国家办事处**

现已完成了性别平等徽章认证

#NextGenUNDP

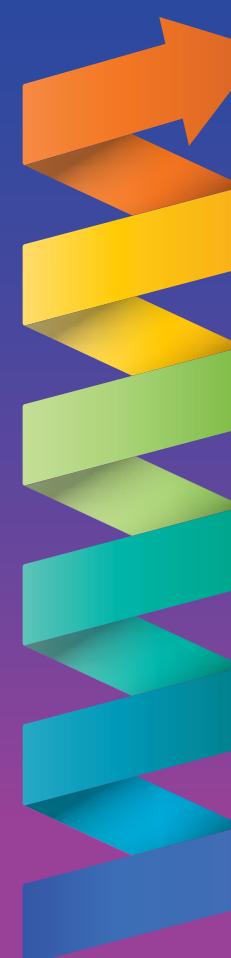
更智慧、更迅速、更大胆

自2018年以来，联合国开发计划署的管理层和各团队一直在努力地将这个为上一代人而建立的组织，变成对这一代人行之有效，并为下一代人做好准备的组织，努力调整其思维方式、战略和能力。这就需要我们打破联合国开发计划署固有的思维、交付、投资和管理方式。

于是，#NextGenUNDP 应运而生。2020年，联合国开发计划署面临着前所未有的考验，但由于在本战略计划期间已进行了充分的投资，我们胸有成竹。在我们应对2019冠状病毒病疫情进入第二年之际，联合国开发计划署仍然是各组织的首选合作伙伴。

财务和机构里程碑和成果

联合国开发计划署正在按计划实现7.3%的四年期管理效率目标。在本战略计划期间，方案交付量持续增加，但相关的机构支出却有所减少。我们取得的其他成就包括：



预算平衡

连续第4年实现预算平衡



45亿美元 方案交付额

2020年金额，也是我们6年来的第二高交付额



在32亿美元预算中 近 60%

处于复杂、脆弱的环境中



3.55亿美元 的额外资源

通过实现更强劲、更高效的业绩，促进2018—2020年的发展



连续第15个 无保留审计意见

联合国审计委员会对2019年终了年度的审计

加速器实验室网络

联合国开发计划署的加速器实验室网络通过探索离贫困、气候变化以及当今全球大流行病最近的人们的发明创造，从这些广泛丰富的创新源泉中释放出引领发展的雄厚力量。得益于德国和卡塔尔等主要合作伙伴的支持，我们比从前：



加速器实验室网络提高了我们的机构灵活性，并有助于引发文化规模经济——将思维方式从项目转向投资组合，从实验转向变革和规模化。

我们的实验室团队在尼泊尔帮助当地政府报告检疫数据，与巴勒斯坦人民合作，通过网络平台将小规模的女性农民与客户联系起来，在卢旺达支持2019冠状病毒病治疗中心推广机器人，并在坦桑尼亚帮助一个3D社区设计、生产个人防护设备并分发给卫生工作者。通过这样的举措，联合国开发计划署的加速器实验室网络体现了数字化干预对我们2020年取得的成果以及未来的发展有多么重要。

帮助世界走向数字化

在政府需求的推动下，“默认数字化”已融入联合国开发计划署大家庭的基因。2020年数字化需求激增——从印度尼西亚加快远程医疗的普及、土耳其为移民创建数字身份证件，到伯利兹扩大社会保护平台，以及在几内亚比绍、印度、摩洛哥和其他国家打击假新闻，随处可见“数字化”的身影。

在2019冠状病毒病疫情期间，联合国开发计划署的支持已帮助82个国家保持远程运作，将基本公共服务和业务连续性搬到网上。我们以低于成本40%的价格为合作伙伴获得了12900个ZOOM许可证，并为大约290个实体的数字化转型提供了支持，包括国家元首办公室、议会和政府各部委。

为了获得基于证据支持的知识和认知，我们推出了数据未来平台。该平台以整个联合国系统和合作伙伴为数据来源，进一步推动了联合国开发计划署利用技术和创新应对发展挑战的长期承诺。

联合国开发计划署在2020年迅速实现数字化，得益于联合国开发计划署全新的数字化战略。为指导包容性数字转型并为之保驾护航而制定政策、规范和标准，将是未来几年的一项核心发展挑战。

大幅减少纸张使用

联合国开发计划署在2020年应用了一个电子签名平台，提升了组织效率，相当于节省了**500万**张纸，并将我们的二氧化碳排放量减少了**154吨**。



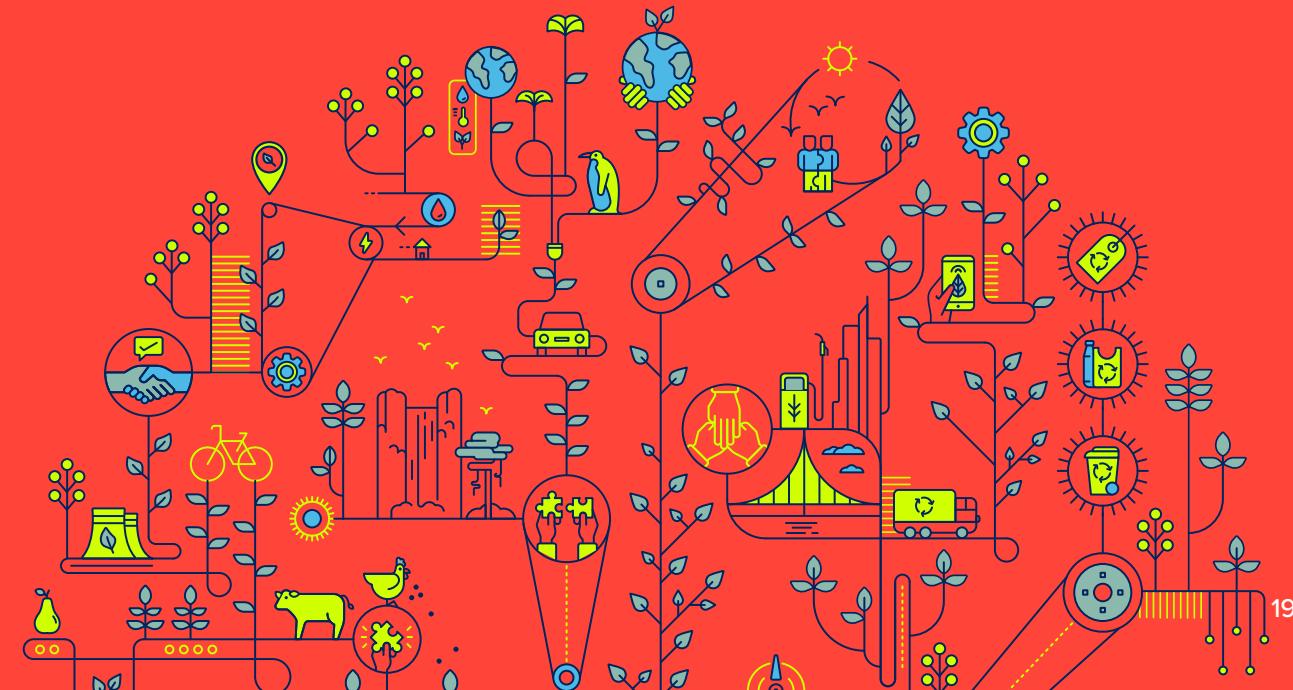
2020年人类发展报告

下一个前沿：人类发展和人类世

联合国开发计划署的《2020年人类发展报告》为三部曲报告中的第二部，探讨了世界面临的不平等和相关危机的不同方面，也探讨了最近的危机，即2019冠状病毒病疫情。2019冠状病毒病暴发后，须臾之间就使各种复杂交织的社会问题浮出水面，比如不平等现象以及社会、经济和政治体系中的弱点，这有可能使人类发展倒退30年。

尽管人类已经取得了非凡的进步，但我们却对地球所给予的一切视作理所应当，肆无忌惮地破坏我们赖以生存的生态系统。虽然世界上还没有一个国家能在不给地球施加巨大压力的情况下实现非常迅猛的人类发展，但《2020年人类发展报告》主张我们这一代人可以成为实现这一目标的第一代人。正因为如此，联合国开发计划署才力图重新思考和调整人类世（即人类时代）中人与地球之间的关系。

只有我们的生活、工作和合作方式发生重大转变，人类发展才能继续造福每个人，同时缓解地球的压力。《人类发展报告》探讨了各种转变方法，发出了一个明确的讯息：“人类，为了自身生存，请停止你对自然毫无节制的索取”。



我们的战略计划

兑现今天，投资明天

在疫情成为关注焦点的同时，联合国开发计划署战略计划的进展在2020年基本保持在正轨上。战略计划灵活性强，使联合国开发计划署能够对各国的长期目标和危机时期的紧急需求作出及时响应。它阐述了联合国开发计划署开展工作的三个宏观发展背景：消除贫穷、支持可持续经济的增长，以及加强抵御冲击和危机的复原力。联合国开发计划署一直决心提高验收标准，将发展的“方法论”作为其下一个战略计划的核心。



特色解决方案

六个特色解决方案作为一个整体运作

我们的六个特色解决方案（如下图所示）为一体化的行动。它们以多种方式联系在一起：彼此之间的联系，纵向联系我们的3个发展环境，横向联系所有17个可持续发展目标。这有助于我们从各个角度解决世界上最复杂的问题，在更大范围内产生影响。

首先保护最脆弱的群体

在外交、联邦及发展事务部（FCDO）和孟加拉国政府的支持下，联合国开发计划署为5万户城市贫困家庭提供了150万美元的紧急援助。该项目招募了1200名社区工作人员，安装了数千个洗手设施，并在20个城市对当地的卫生官员和志愿者进行了能力培训。

照片：联合国开发计划署孟加拉国办事处/Fahad Kaizer



特色解决方案：贫困

因为任何一个人 都不应该掉队

在这场疫情将不平等带来的深刻影响暴露无遗之际，联合国开发计划署优先考虑那些落在最后面的人，更加关注非正式工人、自营职业者、家庭和无偿护理人员、残障人士，以及移民和境内流离失所人口。

在联合国开发计划署作为联合国社会经济响应行动的技术牵头机构期间，广泛、快速的国家和国家以下各级分析是2020年的一个标志。联合国开发计划署2019冠状病毒病数据未来平台上线，助力各国制定战略决策。平台上的“临时基本收入模拟器”显示了在132个国家中的每一个国家中，要使弱势人群摆脱贫困需要多少成本。

联合国开发计划署加大了关于消除贫困和不平等现象的研究和宣传，为全球决策者和公众提供了令人信服的数据和见解，从而加强了推行多边主义和投资于可持续发展目标的理由。

联合国开发计划署支持包括印度和尼日利亚在内的82个国家补充或扩大了社会援助方案。联合国开发计划署、联合国儿童基金会和德国国际合作机构（GIZ）为柬埔寨提供技术支持，帮助其政府向生活在国家贫困线以下的所有柬埔寨人进行了首次现金转移，惠及超过67万户家庭。联合国开发计划署和牛津贫困与人类发展倡议（OPHI）开发了多维贫困指数工具，帮助萨尔瓦多准确识别其弱势家庭。

联合国开发计划署用系统性的手段改善生计问题，在就业、创业机会和危机救济方面成绩斐然。在土耳其，由于联合国开发计划署的介入，近3000名叙利亚难民和收容社区成员找到了工作。在伊拉克，300多个修复后的公共基础设施惠及120多万人。迄今为止，在联合国开发计划署领导的稳定筹资机制的资助下，已有460万人返回伊拉克城镇和地区。

我们将继续提供服务，直到“不让任何人掉队”名副其实。

2020年，联合国消除贫困领域高频合作伙伴



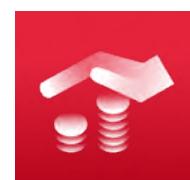
3500万

在全球各地获得了基
本服务的人数
(2018—2020年)



2700万

在联合国开发计划署
的支助下获得了金融
服务的人数



144

项影响评估
在97个国家进行





为一人伸张正义，就是为众人伸张正义

约瑟法所在的社区和市镇受到危地马拉三十多年来国内武装冲突的深刻影响。在为玛雅—伊西尔族性暴力女性幸存者争取社会认同和伸张正义方面迈出重要的一步时，她得到了专家提供的法律和心理社会援助，并与国家机构和联合国开发计划署过渡时期司法陪同计划（PAJUST，西班牙语）支持的组织合作。

照片：联合国开发计划署危地马拉办事处/Caroline Trutmann

特色解决方案：治理

因为治理向善 才能高瞻远瞩

2020年，联合国开发计划署特色解决方案投资中的最大份额着重强化有效、包容且负责的治理制度。我们的工作立足于可持续发展目标16，以及治理和法治在和平、公正和包容性社会中发挥的根本作用，特别是在危机发生的时刻。

联合国开发计划署对国家和地方电子政务系统的需求迅速做出反应，以确保政府能持续提供基本的公共服务。我们与联合国伙伴合作，加强了孟加拉国、喀麦隆、肯尼亚、洪都拉斯、马拉维、塔吉克斯坦、瓦努阿图和赞比亚的国家身份管理系统，通过合法身份的视角支持人民享有服务的权利，并开展公平的社会保护。

我们为包括玻利维亚和瓦努阿图在内的46个国家的人民提供支持，使他们在疫情肆虐期间仍能行使投票权。作为尼日尔选举筹备工作的一部分，600万人通过流动法庭听证会获得了公民身份。

联合国开发计划署帮助政府系统提高透明度、加强问责制和反应能力。我们与阿尔巴尼亚、埃塞俄比亚和吉尔吉斯斯坦等国合作，以满足日益增长的免费法律援助需求，并与40个处于危机背景下的国家合作加强法治。在刚果共和国，联合国开发计划署对100名记者进行了培训，以提高他们在国际人权方面的工作能力。

而随着“信息污染”在2020年的蔓延，联合国开发计划署与多个国家合作，绘制虚假信息分布图，并在智利、萨摩亚和乌克兰等国加强国家应对措施。我们与超过三分之一的国家合作，共同抵御仇恨言论。

这些例子都证明联合国开发计划署在全球范围内全力以赴地支持治理向善。



36%

的联合国开发计划署
方案支出
投资于治理（2020年）



33%的议会

世界各地有33%的议会
得到了联合国开发计划署的支持

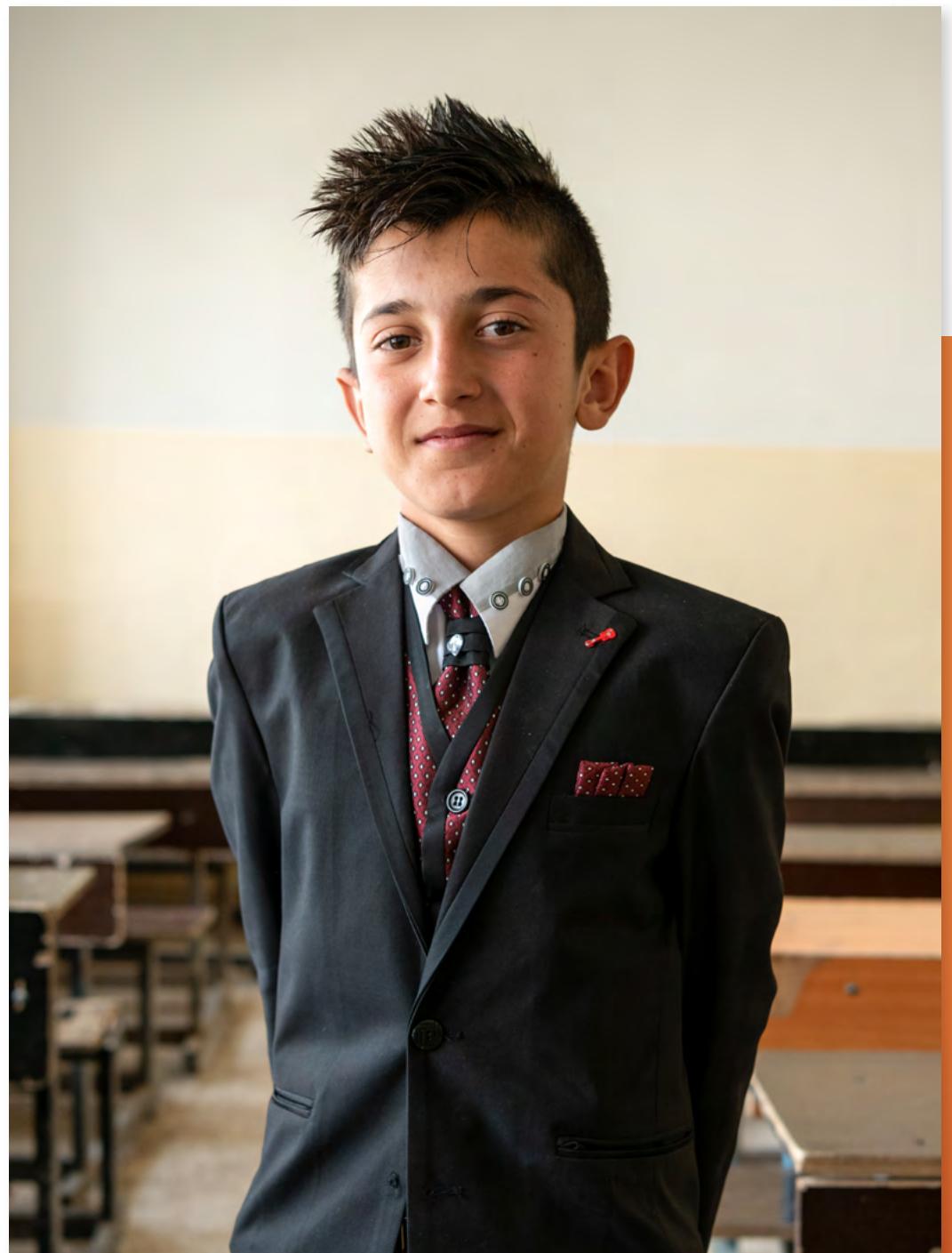


740000+
人

在尼日尔通过新的选举
制度登记投票，其中
55%为女性（2020年）

2020年，联合国治理领域高频合作伙伴





稳定与教育相结合

13岁的瓦贾拉勒·巴西姆来自伊拉克的西努尼。他就读于贝鲁特男女同校中学，该校在联合国开发计划署稳定筹资机制的支助下已经得到修缮。他现在正在为更美好的未来而努力，并打算成为像他父亲一样的名医。

照片：联合国开发计划署伊拉克办事处/Claire Thomas



特色解决方案：韧性

因为韧性不只是坚不可摧

联合国开发计划署认为，建设韧性要立足于当下，放眼于明天。从2018年到2020年，我们与其他发展、人道主义及和平合作伙伴密切合作，帮助各国社会解决眼前的发展紧急状况，防止新问题恶化，并提高韧性建设以应对未来的挑战。

在也门，在司法机构、法院和警察局得以正常复工后，143万人获得了更好的司法救助。相当于400多个足球场大小的土地中的爆炸物被清除，使人道主义援助能够送到最需要的人手中，并使荒废的土地得以用于耕种和其他生产用途。

同时，在联合国开发计划署的支助下，莫桑比克5万名受强热带气旋“伊代”和“肯尼斯”影响的人得以恢复生产工作和购买足够的粮食。

我们在刚果民主共和国开展的韧性建设工作显示出积极的迹象：经过调解努力，以前卷入冲突的年轻人希望接受职业培训或寻求就业的可能性增加了近40%。

联合国开发计划署与合作伙伴一道，在哥伦比亚和中非共和国等国将和解与重返社会纳入和平协定。我们还帮助79%的国家将社会凝聚力纳入了2019冠状病毒病社会经济应对计划。

这一切都表明，人类和地球所面临的风险，如气候变化、冲突、造成社会撕裂的不平等现象和疾病是如何日益系统化、持续化和相互关联的。因此，我们的响应行动也必须如此。



300万人

在27个受危机影响的国家有了工作或更好的生计，其中43%为妇女（2020年）



40个国家

（处于危机环境中的国家）拥有了更强大的法治和人权制度



34个国家

能够更好地防止暴力极端主义的发生

2020年，联合国韧性建设领域高频合作伙伴





节水
创新
气候变化
生物多样性
森林
水
气候
可持续
发展
包容性
增长

节水创新

来自阿塞拜疆东部和西部省份的约14000名农民正在参与伊朗和日本政府与联合国开发计划署之间的联合倡议，通过使用现代灌溉技术恢复乌尔米耶湖。得益于这个项目，试点地的用水量迄今为止已经减少了35%。

照片：联合国开发计划署伊朗办事处/Sadaf Nikzad

特色解决方案：环境

因为我们的一切都来自地球的恩赐

追求人与地球之间的平衡是贯穿联合国开发计划署所有工作的一条主线。我们的《2020年人类发展报告》纳入了一个全新的“地球压力调整后的人类发展指数”，以一种着眼于未来的方式来快速评估一个国家取得的进展，将地球的福祉置于人类发展的核心。

从2018年到2020年，联合国开发计划署与环境和气候垂直基金——包括全球环境基金（GEF）、绿色气候基金和适应基金——以及联合国姊妹机构合作，共同推广包容性的绿色经济方法，以期摆脱2019冠状病毒病危机，建设更美好未来。

环境署、资发基金、德国、摩洛哥、瑞典和联合国开发计划署共同发起了全球珊瑚礁基金，这是一个创新的混合融资机制，其雄心是为保护珊瑚礁和依赖珊瑚礁的社区筹集5亿美元。

从山脊到珊瑚礁，各类实地工作也在继续开展，越来越多的合作伙伴加入我们的行列，共同应对气候—自然危机。联合国开发计划署的“气候承诺”正在帮助118个国家加强其根据《巴黎协定》作出的国家气候承诺。

在科摩罗，与社区共同管理的方案使渔获量增加了近两倍，而对保护区法律的支持促成了国家公园局的设立，这说明联合国开发计划署在特色解决方案中均采取了一体化方法。

我们还与受冲突影响的社区合作，包括黎巴嫩、利比亚和苏丹的社区，帮助人们重新获得关键的环境服务，比如水和太阳能。

鉴于我们对满目疮痍的地球亏欠太多，我们不能再忽视身上肩负的环境责任。



**19
亿美元**

在联合国开发计划署支持下，150个国家获得的气候资金（2018—2020年）



**56000
个农民**

及家庭成员适应了不丹的气候变化



**7300
万英亩**

2018—2020年，57个国家的7300万英亩保护区得到更可持续的管理（相当于60个大峡谷国家公园）

一堂生动的能源效率课

萨拉热窝大学庞大的能源改造工程是通过联合国开发计划署的绿色经济发展（GED）项目实现的，该项目由瑞典资助，并有许多地方和国家合作伙伴参与其中。这种有利可图的投资为学生和教职员都带来了短期和长期的利益，增加了绿色就业机会，并减少了能源消耗、热损失和空气污染。

照片：联合国开发计划署波黑办事处/Sulejman Omerbasic



特色解决方案：能源

因为可持续能源才是未来发展的动力

2020年，全球一半以上的居住区域处于封锁状态，能源需求下降不可避免。但随着经济恢复运转，其危险在于，一切恢复正常后，反而会刺激化石燃料产业的发展。这些不可再生的能源恰似一块临时的创可贴，只会加剧人类与大自然的冲突对抗。取而代之的是，我们应该投资于未来，并在可再生能源的推动下追求更具韧性的复苏。

联合国开发计划署认识到，化石燃料的时代已经达到顶峰，能源转型已经势在必行，因此，在本战略计划期间，联合国开发计划署努力与各国政府合作，寻找更好的能源选择，并降低做出这些选择的政治、社会和经济风险。

我们帮助各国确定和制定大规模清洁能源投资的政策和法规。在突尼斯，联合国开发计划署通过建模发现，20多年来通过太阳能和风能投资，节省了5亿多美元的能源费用。从圣多美和普林西比到土库曼斯坦，联合国开发计划署支持各国制定国家能源政策。例如，在亚美尼亚，联合国开发计划署和欧洲投资银行支持修改法规以提高建筑物的能源效率。

联合国开发计划署还专注于缩小能源差距，自2018年以来，已帮助500多万户农村家庭获得了清洁、负担得起的能源。在索马里和也门等受危机影响国家，受冲突影响的社区中有近35万人重新获得了能源供应。

为了进一步推动能源响应行动，联合国开发计划署的“人民气候投票”证实了公众对变革的渴望：大多数受访者希望政府投资于可持续能源。



**2.9
亿吨**

的二氧化碳排放将得以避免（相当于近400万辆油罐车的汽
油排放量）



**91
个国家**

加入联合国开发计划署气候承诺，并且正在计划加强能源行动



**500万
户家庭**

获得清洁、负担得起的能源（2018—2020年）

2020年，联合国能源领域高频合作伙伴



加速推进所有人就业

通过我们在布基纳法索卡亚的加速器实验室，联合国开发计划署寻求提高青年男女就业能力的解决方案。在开发计划署的干预下，这一倡议还通过提供培训和工作经历，培养创业青年妇女的领导和宣传能力。

照片：联合国开发计划署非洲区域办事处/Aurélia Rusek



特色解决方案：性别

因为性别平等不容争辩

联合国开发计划署致力于打破性别不平等的玻璃天花板。

2020年，我们与联合国妇女署一起推出了2019冠状病毒病全球性别应对措施跟踪器，跟踪219个国家和地区的3100多个社会经济、领导力和政治参与衡量指标。研究结果揭示了系统的不平等，例如，尽管全球卫生和社会工作者中女性人数占70%以上，但世界上只有8个国家的2019冠状病毒病工作组实现了50 : 50的性别平衡。

作为联合国社会经济应对框架的技术牵头机构，联合国开发计划署帮助将性别平等问题纳入其所有关键领域，并与41个国家合作开展促进性别平等的社会保护——这是2019年支持的国家数量的两倍。2020年，联合国开发计划署还将共同合作打击性别暴力的国家数量增加了一倍，其中包括通过聚光灯倡议与欧盟和联合国伙伴合作的国家，并在选择通过2019冠状病毒病快速融资机制支持的倡议时应用性别标记。妇女署是我们的主要合作伙伴，2020年在101个国家办事处开展了协作。

在吉尔吉斯斯坦，联合国开发计划署帮助建立了妇女权利和反暴力理事会，这是该国第一个监测性别暴力问题并提供政策制定建议的机构。同时，在孟加拉国，联合国开发计划署支持了120万名妇女（每43人中就有1人）获得金融服务。

我们还与114个加入“气候承诺”的国家合作，将性别平等问题纳入其工作计划，并与81个国家合作，推动妇女在自然资源管理方面的领导作用。

尽管取得了这些进展，但性别鸿沟依然彰明较著，强化性别平等、提高妇女和女童权能仍至关重要。



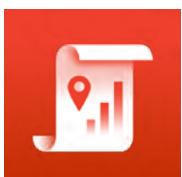
**80
个国家**

在联合国开发计划署的支持下消除性别暴力



**50%
的选民**

为妇女（2020年），所有选民均由联合国开发计划署提供选举支持。



**3100
项政策**

在200多个国家和地区对3100项有关2019冠状病毒病的政策进行跟踪，以了解其性别平等影响

2020年，联合国性别平等领域高频合作伙伴



兑现我们的气候承诺

解决气候问题，迫在眉睫，是当前的普遍共识。联合国开发计划署的气候承诺现已成为当今推动各国修订和加强其根据《巴黎协定》作出的国家气候承诺（即国家自主贡献）中范围最广的提议。

开发计划署与超过**35个伙伴合作**，目前正在支持：



能源响应

在各国的国家气候承诺中，能源仍然是最常见的部分。在气候承诺的倡议中，有**91个国家**（79%）在其国家自主贡献中，正在更新或新增与能源相关的举措或目标。这些目标为确保人人享有更清洁、安全的能源提供了蓝图。

加深一体化



加深理解

“使命1.5”是一款通过投票收集玩家希望自己国家颁布哪些气候政策的网络游戏，该游戏推出后，联合国开发计划署与联合国各机构和各非政府组织合作开发了一个学习模块，以提升人们对气候危机解决办法的认识。



人民气候投票

2020年，联合国开发计划署和牛津大学进行了全球规模最大的关于气候变化的民意调查：人民气候投票（PCV）。调查数据是通过“使命1.5”网络游戏收集的。这种创新的、非传统的投票调查方式吸引了全球公众的注意力和热烈响应。



大多数人（**64%的受访者**）一致认为，气候变化已经是全球性的紧急情况。

最受群众支持的气候政策包括：保护森林和土地；利用太阳能、风能和可再生能源；气候友好型耕作技术；以及在绿色商业和就业方面投入更多资金。

这项研究成果表明，公众所支持的政策有时与某些政府实际投资领域存在分歧。例如，联合国环境规划署和牛津大学的一项研究表明，**2019冠状病毒病复苏支出中只有18%**用于绿色投资。

在联合国开发计划署“气候承诺”倡议及其合作伙伴的支持下，现在是缩小宏大目标与实际行动之间的鸿沟的时候了。



将雄心转化为行动

鉴于“气候承诺”的巨大影响，联合国开发计划署正帮助各国迅速地、大规模地将其对气候雄心勃勃的承诺转化为实际行动。这包括更加注重净零排放和具有气候韧性的途径，同时动员人民，确保他们持续参与发展进程。

未来的伙伴关系，始于今天

与私营部门合作

2020年，联合国开发计划署与许多私营部门建立了战略伙伴关系，进一步推动了可持续发展目标的实现。我们继续为现有的倡议（如 The Lion's Share、连接企业倡议以及青年共创实验室）发展新的伙伴关系，同时不断发起了新的倡议，包括2019冠状病毒病私营部门全球筹资机制，借此与联合国全球契约组织和国际商会（ICC）合作，为从2019冠状病毒病中复苏构建创新型的公共伙伴关系。

在波士顿咨询公司和UPS等私营部门的支持下，联合国人道主义事务协调厅和联合国开发计划署联合开展的“连接企业倡议”一直在协助拥有5万多家成员公司的商业网络在全球范围内开展2019冠状病毒病响应行动，包括为4大洲的私营部门提供指导。同时，连接企业倡议(CBi)及其伙伴商业团体筹集了3000多万美元，用于向大马尼拉地区100多万市民发放食品代金券。

自2018年以来，联合国开发计划署支持各国政府和私营部门为可持续发展目标筹资，包括通过“可持续发展目标金融部门中心”筹资。由联合国开发计划署和经济合作与发展组织(OECD)联合开展的“无国界税务检查员”项目，在5年内帮助45个国家征收了7.75亿美元的税收。



可持续发展目标影响力 开拓投资新领域

2020年，“可持续发展目标影响力”倡议帮助投资者、债券发行人和企业为可持续发展目标做出了可衡量的重大贡献。制定相关标准，为这些团体提供可持续发展方面的最佳实践参考。

可持续发展目标投资者平台由联合国开发计划署的“可持续发展目标影响力”旗舰倡议和秘书长全球可持续发展投资者联盟(GISD)共同创建，它将通过可持续发展目标投资者地图中的市场情报提供给感兴趣的投资者，以促成对可持续发展目标的投资。该平台目前分析了15个国家中207个投资机会领域，预计每个参与国将为实现可持续发展目标筹集约5000万美元的资金。

三星

与联合国开发计划署联合开发的“三星全球目标”应用程序，目前已安装在全球1亿多台设备上。这一伙伴关系带来了150万美元的捐款，并吸引了新的受众参与可持续发展目标。通过#Generation17倡议，世界各地富有远见的青年领袖正在提高人们对青年参与解决世界紧迫问题的公众认识。

THE LION'S SHARE基金会

The Lion's Share基金会在2020年将古驰和卡地亚加入其合作伙伴名册。该基金还推出了“应对2019冠状病毒病：野生动物社区韧性基金会”，以支持依赖野生动物相关的旅游业、并深受疫情影响的社区。

HEART 17

2020年，HEART 17建立了数字平台，并开始与来自联合国开发计划署网络的青年一起进行平台功能测试。HEART 17的宗旨持续深化，侧重于放大青年领袖在环境和不平等相关议题上的声音。支持这一倡议的品牌包括H&M、Spotify和Mojang (Minecraft)。

微软

联合国开发计划署的数字转型伙伴发挥其优势，协助促进环境可持续性；还推进了创新型数据管理解决方案，用于应对2019冠状病毒病。我们正与微软合作，为面临气候变化挑战的国家享受可持续能源、生物多样性和生态系统带来的惠益提供便利。作为这一伙伴关系的一部分，全球环境基金小额赠款计划正在与微软的“项目15”合作，为基于社区的倡议创造机会，以加速创新并扩大对物种保护、可持续渔业和农业的影响。

花旗基金会

在联合国开发计划署和花旗基金会的共同领导下，青年共创实验室设立了一个赋权和投资青年的共同议程，使青年通过领导力、社会创新力和企业家精神加快实现可持续发展目标。自2017年以来，该方案已在亚太地区25个国家实施，参与人数超过75000人，惠及7120多名青年社会企业家，帮助启动或改善了1000多家青年领导的社会企业，并与192多个生态系统合作伙伴开展了协作。

2019冠状病毒病私营部门全球筹资机制

联合国开发计划署的这一全新筹资机制的目的是在全球和国家层面促进和加强公私伙伴关系和解决方案。联合国开发计划署与国际商会、联合国全球契约组织、普华永道、微软和敦豪快递联手开发了这一机制，可量身定制满足各国的具体需求，同时支持中小型企业推进绿色和数字技术。这一机制为实现可持续发展目标8、可持续发展目标13、可持续发展目标17以及开展2019冠状病毒病应对工作提供了直接支持。

数字化捐赠

联合国开发计划署还使个人重新获得了通过众筹调动资源的机会，为最脆弱的群体提供了切实的支持。仅在2020年就发起了超过15项众筹活动。

LAVAZZA
TORINO. ITALIA. 1895

Cartier

HEART 17

GUCCI
THE GLOBAL COMPACT

ICC
African Union

Citi Foundation

citi

Microsoft

DHL

pwc

联合国大家庭团结一心

在特殊的一年里推行“一体行动”

在2020年全年期间，联合国开发计划署投入于深化各种联合国伙伴关系。其中包括与联合国儿童基金会在创新、青年和创业方面的合作；与国际劳工组织在现在和未来的工作方面的合作；与国际移民组织和联合国难民事务高级专员公署在流动人口的生计和数字化解决方案方面的合作；与联合国环境规划署和联合国粮食及农业组织在人类和地球之间寻求平衡方面的合作；与国际电信联盟和宽带委员会合作推进包容性数字国家；以及与联合国人权事务高级专员办事处和联合国发展协调办公室（发协办）联手在2019冠状病毒病应对计划中推动采取基于人权的方法。

我们共同努力帮助各国应对2019冠状病毒病疫情及其影响，是联合国改革行动的又一例证。2020年，联合国在各个国家的工作团队采取全新的合作方式，为162个国家和地区服务，支援相关当局应对这场疫情造成的多重影响。作为联合国的社会经济技术牵头机构，联合国开发计划署是与人道主义事务协调厅和世界卫生组织组成的三驾马车中的重要一员，并与发展系统的对应机构进行了比以往更密切的合作。我们共同领导了社会经济评估的制定和实施，并为制定应对计划和计算应对计划的成本做出了贡献。

展望未来，联合国开发计划署将与世界卫生组织和其他联合国机构合作，支持提升2019冠状病毒病疫苗接种方案的公平性、抵御能力和可持续性。

联合国开发计划署还全面支持联合国各项事务，并代表联合国管理资金：



在特色解决方案及其他领域与我们携手合作的排名前10位联合国伙伴如下：



在整个疫情期间 主动出击

联合国开发计划署亲善大使与知名倡导者



照片：Emmanuel Oyeleke



照片：Justin Wu



在“远程”举行的、为期一周的联合国大会期间，非洲裔艺术家耶米·阿拉德（左上）被任命为联合国开发计划署亲善大使，在她倡导平等、增强妇女权能和可持续地球等工作的基础上更上一层楼。

2020年3月，当网络生活更为主流后，我们的倡导者以全新的方式传播意识，首先是帮助澄清有关2019冠状病毒病的错误信息。联合国开发计划署的#HalfTheWorld名人活动揭示了这场疫情和气候变化对数百万缺乏社会保护的人造成日益严重的不平等。在亲善大使帕德玛·拉克希米（照片中居中者，演员大卫·奥伊罗左边）的带领下，该活动吸引了237家媒体，受众超过1.52亿，另外还有2100万社交媒体受众。

2020年还举行了众星云集的“关注目标”活动，拉开“行动十年”的序幕。与包括来自电影界、音乐界和体育界的名人明星等可持续发展伙伴一道，拍摄数字电影促进全球对可持续发展目标的支持。（左：喜剧演员、编剧、制片人雷恩·威尔逊）

投资于发展

我们宝贵的合作伙伴

在我们帮助世界摆脱这场疫情，更好地迈向可持续发展的未来之际，我们比以往任何时候都更依赖合作伙伴的支持。

最重要的合作伙伴

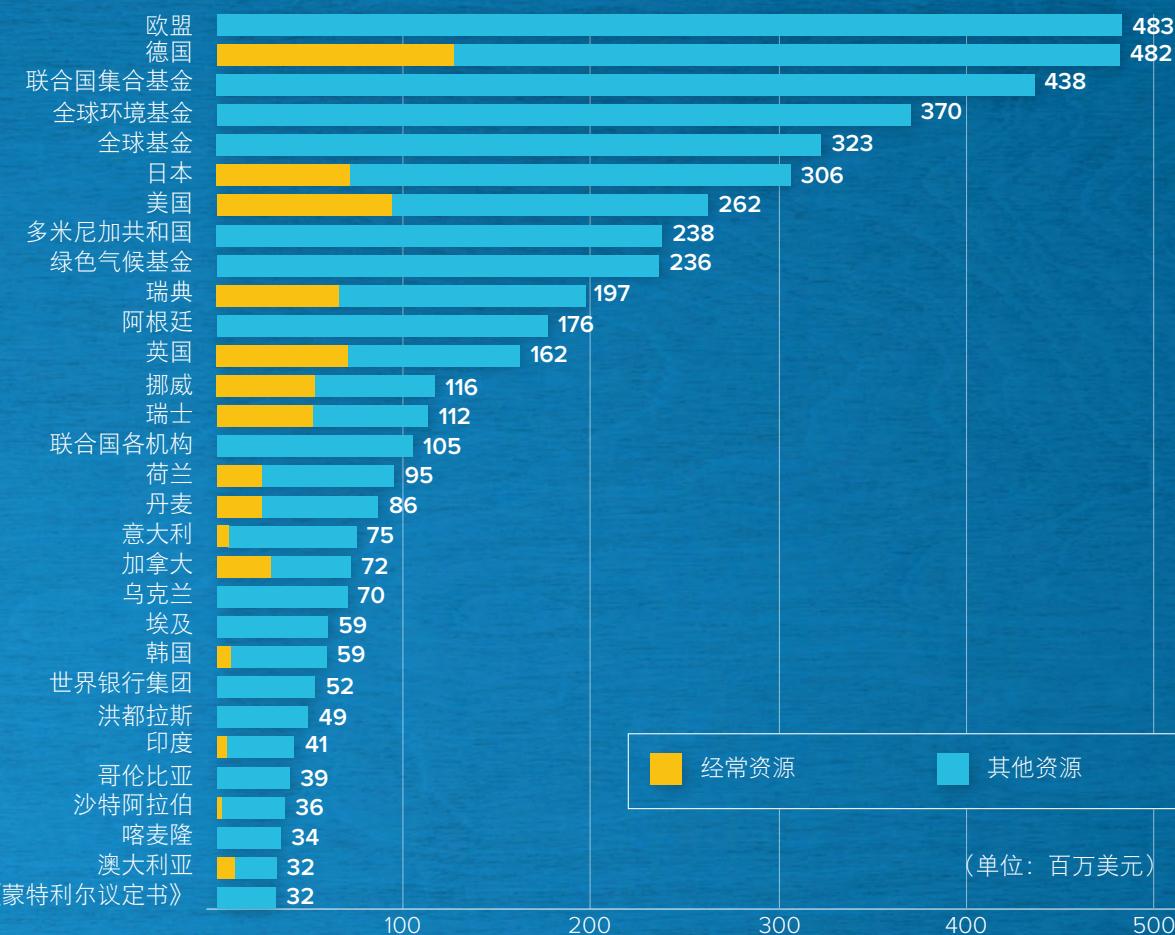
我们衷心感谢所有的合作伙伴，首先感谢排名前15位的合作伙伴：



2020年亮点

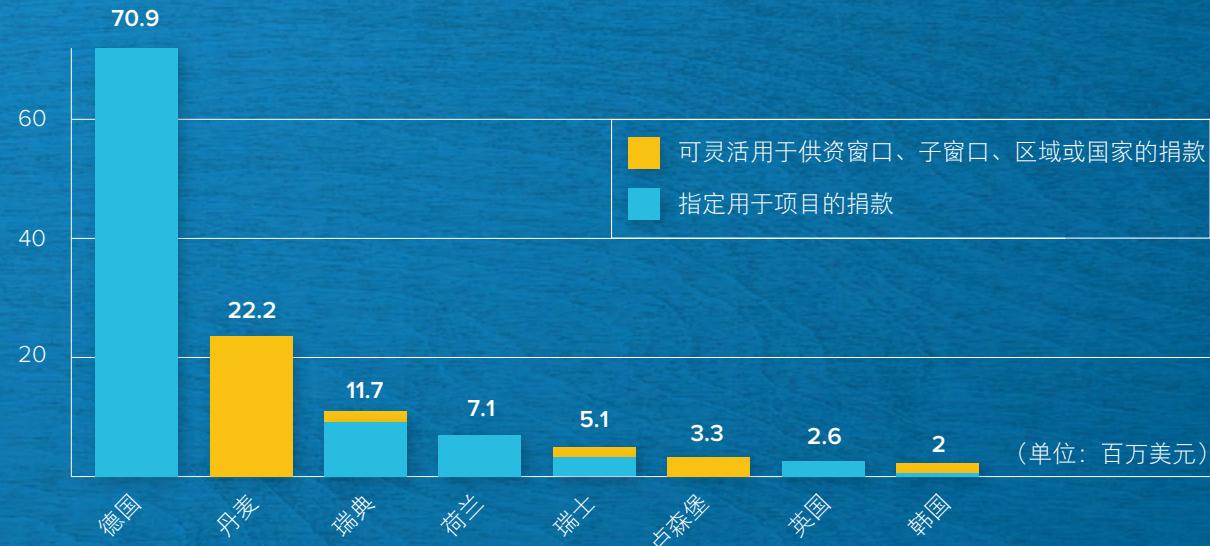


2020年联合国开发计划署最重要的合作伙伴



供资窗口

联合国开发计划署的供资窗口是一个集合供资机制，供合作伙伴为可持续发展目标提供专题支助。特别感谢我们2020年度最重要的供资窗口捐助方：



核心资源带来更多

短期灵活性、长期成果

经常资源或核心资源是提供给联合国开发计划署未指定用于具体项目或主题的资金。

最优的发展策略需要一个明确的、战略性的长期重点，以及应对新出现的挑战和机遇的能力，2019冠状病毒病就是体现此模式重要性的一个极端例子。核心资金使这两者都成为可能。



核心资源支撑联合国开发计划署在全球、区域和国家各级的业务、网络和人员派驻，遍及170个国家和地区。

我们因此得以作为联合国系统的一分子向各国政府提供支持。

核心资源是最灵活的筹资方式，使联合国开发计划署能够在方案设计上打好基础，有助于从其他来源吸引更多的资源。核心资源的灵活性使我们能够迅速调整现有核心资金的用途以直接支助各国需求，包括满足那些处于危机环境中的国家。

我们的核心能力不断增强

自上次全球金融危机以来，核心资金已经下降，部分国家宣布大幅削减用于发展的资金（即官方发展援助）。但联合国开发计划署信赖的合作伙伴正在逆势而行。

2020年，我们收到了
6.96亿美元的核心捐款
(比2019年增加了13%，增加了7900万美元)



其中包括德国创纪录的126%的捐款增长，丹麦、日本、美国、芬兰、捷克和以色列的捐款也有所增长。安提瓜和巴布达、古巴、伊朗和拉脱维亚重新成为捐助国或开始向联合国开发计划署的核心资源捐款。

最重要的核心资源捐款

感谢2020年排名前10位的核心资源捐助方：



德国



美国



日本



英国



瑞典



挪威



瑞士



加拿大



丹麦



荷兰

核心资源、2019冠状病毒病及其他

应对发展危机

核心资金对于联合国开发计划署在危机发生之前、期间和之后与各国政府建立长期关系和信任至关重要。2020年，联合国开发计划署与各区域的捐助方和合作伙伴协作，重新规划核心资源，以快速落地2019冠状病毒病应对行动，并催化更多急需资源的供给。



透明度和问责制

推出2019冠状病毒病项目标记后，联合国开发计划署能够展示核心资源的贡献成果及其对我们综合响应行动的影响。



最需要帮助的地方

联合国开发计划署继续确保将大部分核心资源（按照执行局的规定，至少85%）投入到最贫穷国家的方案中，同时解决中等收入国家的贫穷和脆弱性问题，特别是当这些问题影响到妇女和边缘化社区时。



促进联合国的规范和原则

核心资源使联合国开发计划署能够在全球派驻人员和开展业务：积极与各国政府接触，建立可靠关系以促进联合国的价值观，包括人权和不让任何人掉队的原则。

世界如何看待我们

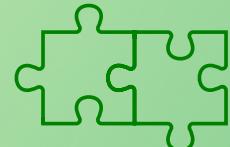
无论是外部还是内部认可，都有助于联合国开发计划署保持正轨并不断改进。以下是我们2020年获得的部分奖项和认可。

联合国开发计划署伙伴关系调查

 75%的受访者
认为，联合国开发计划署
在重要发展问题上倡导联合国
共同立场



在140个国家接受调查的
3100多个合作伙伴
中，80%的受访者认为联合国开
发计划署是重要合作伙伴



71%的受访者
认为，联合国开发计划署在
与合作伙伴合作时提供综合性的
解决方案

Publish What You Fund

将联合国开发计划署评为
最透明
的联合国机构

MONTREAL PROTOCOL

联合国开发计划署在
多边基金所有执行机构中
业绩最佳

三星 全球目标 应用程序

全球目标应用程序在超过
1亿部智能手机上运行。
伙伴关系为联合国开发计
划署的发展工作带来
150万美元的捐款



消费电子展(CES)
2020年创新奖得主



荣誉称号



“可持续发展目标影响力”
入围2020年路透社“全球
商业责任大奖”

CSO 50 AWARDS

CSO50年度网络安全杰
出创新和商业价值奖，
这是开发计划署第6次获
奖（比其他任何组织获奖
次数都多）

联合国开发 计划署—发展协 调办公室调查

73%的受访
者对联合国开发计划署的服务表
示“满意”或“非常满意”
(基于131个国家和3个区域
办事处)



联合国开发计划署2020年完成的
249项分散评价中，有172项
经独立评价办公室审核，
“满意”和“比较满意”的
比例为84%
(比2019年增加了10%以上)



阿什登人道主义能源奖表彰
联合国开发计划署为促进也门妇
女的创业和社区获得可负担的能
源所做的工作

全球、区域、地方

联合国开发计划署的网络将世界团结在一起，为人类和地球带来可持续的影响和成果。

拉丁美洲及加勒比地区

- 巴拿马区域中心
- 阿根廷
- 巴巴多斯和东加勒比地区（包括安圭拉、安提瓜和巴布达、英属维尔京群岛、多米尼加联邦、格林纳达、蒙塞拉特、圣卢西亚、圣基茨和尼维斯、圣文森特和格林纳丁斯）
- 玻利维亚
- 巴西
- 智利
- 哥伦比亚
- 哥斯达黎加
- 古巴
- 多米尼加共和国
- 厄瓜多尔
- 萨尔瓦多
- 危地马拉

- 圭亚那
- 海地
- 洪都拉斯
- 牙买加（包括巴哈马、伯利兹、百慕大、开曼群岛、牙买加、特克斯和凯科斯群岛）
- 墨西哥
- 巴拿马
- 巴拉圭
- 秘鲁
- 苏里南
- 特立尼达和多巴哥（包括阿鲁巴、库拉索、圣马丁岛、特立尼达和多巴哥）
- 乌拉圭
- 委内瑞拉

北美

- 纽约总部

办事处

- 布鲁塞尔办事处（包括欧洲联盟）
- 日内瓦办事处
- 北欧办事处（包括丹麦、芬兰、挪威、瑞典）
- 东京办事处
- 华盛顿办事处

非洲

亚的斯亚贝巴区域服务中心

- 安哥拉
- 贝宁
- 博茨瓦纳
- 布基纳法索
- 布隆迪
- 喀麦隆
- 佛得角
- 中非共和国
- 乍得
- 科摩罗
- 刚果民主共和国
- 刚果共和国
- 科特迪瓦
- 赤道几内亚
- 厄立特里亚
- 斯威士兰
- 埃塞俄比亚
- 加蓬
- 冈比亚
- 加纳
- 几内亚
- 几内亚比绍
- 肯尼亚
- 莱索托
- 利比里亚
- 马达加斯加
- 马拉维
- 马里
- 毛里塔尼亚
- 毛里求斯和塞舌尔
- 莫桑比克
- 纳米比亚
- 尼日尔
- 尼日利亚
- 卢旺达
- 圣多美和普林西比
- 塞内加尔
- 塞拉利昂
- 南非
- 南苏丹
- 坦桑尼亚
- 多哥
- 乌干达
- 赞比亚
- 津巴布韦

阿拉伯国家

安曼区域中心

- 阿尔及利亚
- 巴林
- 吉布提
- 埃及
- 伊拉克
- 约旦
- 科威特
- 黎巴嫩
- 利比亚
- 摩洛哥
- 援助巴勒斯坦人民方案
- 沙特阿拉伯
- 索马里
- 苏丹
- 叙利亚
- 突尼斯
- 也门

亚洲和太平洋地区

曼谷区域中心

- 阿富汗
- 孟加拉国
- 不丹
- 柬埔寨
- 中国
- 朝鲜民主主义人民共和国
- 印度
- 印度尼西亚
- 伊朗
- 老挝人民民主共和国
- 马来西亚（包括文莱达鲁萨兰国、马来西亚、新加坡）
- 马尔代夫
- 蒙古
- 缅甸
- 尼泊尔
- 斐济太平洋办事处（包括密克罗尼西亚联邦、斐济、基里巴斯、马绍尔群岛共和国、瑙鲁、帕劳、所罗门群岛、汤加、图瓦卢、瓦努阿图）
- 巴基斯坦
- 巴布亚新几内亚
- 菲律宾
- 萨摩亚（包括萨摩亚、库克群岛、纽埃、托克劳）
- 斯里兰卡
- 泰国
- 东帝汶
- 越南

政策中心

- 内罗毕适应型生态系统和荒漠化问题全球政策中心
- 奥斯陆治理中心
- 伊斯坦布尔私营部门参与发展国际中心
- 首尔可持续发展目标伙伴关系知识交流政策中心
- 新加坡全球技术、创新和可持续发展中心

欧洲和中亚

伊斯坦布尔区域中心

- 阿尔巴尼亚
- 亚美尼亚
- 阿塞拜疆
- 白俄罗斯
- 波斯尼亚和黑塞哥维那
- 塞浦路斯
- 格鲁吉亚
- 哈萨克斯坦
- 科索沃（根据安理会第1244号决议）
- 吉尔吉斯斯坦
- 摩尔多瓦
- 黑山
- 北马其顿
- 塞尔维亚
- 塔吉克斯坦
- 土耳其
- 土库曼斯坦
- 乌克兰
- 乌兹别克斯坦



联合国开发计划署

One United Nations Plaza
New York, NY 10017, USA

www.undp.org

© UNDP 2021