

Gerencia de proyectos de ISW

Diego Iván Oliveros Acosta

Agenda

- Definición del Alcance
- Administración del Alcance

Definición del Alcance

Alcance:

“La suma de todos los productos, servicios y resultados que deben ser provistos como un proyecto”

Alcance del Proyecto

- *“El trabajo que se debe realizar para entregar un producto, servicio o resultado con las características y funciones especificadas”*

Alcance del Producto

- *“Las características y funciones que caracterizan un producto, servicio o resultado”*

PMBOK

Describe

- Los datos y controles que deben ser procesados
- La funcionalidad
 - Base para realizar los estimativos de tiempo y costo
- El rendimiento
 - Requerimientos de tiempo de procesamiento y de respuesta
- Las restricciones
 - Límites para el SW por el hardware disponible u otros sistemas existentes
- Las interfaces
 - HW en el cual ejecuta el SW y HW controlado por el SW
 - SW existente: BD, SO, componentes de SW, sistemas
 - Personas que utilizan el sistema a través de recursos E/S
- La confiabilidad
 - Condiciones especiales de confiabilidad requerida



Entendimiento general del problema

- ¿Cuál es el problema?
- ¿Quién quiere una solución?
- ¿En qué consiste la solución deseada?
- ¿Cuál es el beneficio de contar con una solución exitosa?
- ¿Se han identificado otras soluciones alternas?

Factibilidad

- Con el alcance definido, ¿Se puede construir el producto? Considerar 4 dimensiones:



Administración del Alcance

	INICIO	PLANIFICACIÓN		EJECUCIÓN		CONTROL	CIERRE
4. Integración	.1	.2		.3	.4	.5	.6
5. Alcance		.1 .2	.3 .4		.5	.6	
6. Tiempo		.1 .2	.3 .4	.5 .6		.7	
7. Costes		.1 .2	.3			.4	
8. Calidad		.1		.2	.3		
9. RR.HH.		.1		.2	.3	.4	
10. Comunicaciones		.1		.2	.3		
11. Riesgos		.1	.2 .3 .4	.5		.6	
12. Adquisiciones		.1		.2	.3		.4
13. Interesados	.1	.2		.3	.4		

PMBOK® v5

4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del P.	8.1 Planificar la Gestión de Calidad
4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del P.	8.2 Realizar el Aseguramiento de Calidad
4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del P.	8.3 Controlar la Calidad
4.4 Monitorizar y Controlar el Trabajo del P.	9.1 Planificar la Gestión de RR.HH.
4.5 Realizar el Control Integrado de Cambios	9.2 Adquirir el Equipo del Proyecto
4.6 Cerrar el Proyecto o Fase	9.3 Desarrollar el Equipo del Proyecto
5.1 Planificar la Gestión del Alcance	9.4 Dirigir el Equipo del Proyecto
5.2 Recopilar Requisitos	10.1 Planificar la Gestión de las Comunicaciones
5.3 Definir el Alcance	10.2 Gestionar las Comunicaciones
5.4 Crear la EDT	10.3 Controlar las Comunicaciones
5.5 Validar el Alcance	11.1 Planificar la Gestión de Riesgos
5.6 Controlar el Alcance	11.2 Identificar los Riesgos
6.1 Planificar la Gestión del Cronograma	11.3 Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos
6.2 Definir las Actividades	11.4 Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos
6.3 Secuenciar las Actividades	11.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos
6.4 Estimar los Recursos de las Actividades	11.6 Controlar los Riesgos
6.5 Estimar la Duración de las Actividades	12.1 Planificar la Gestión de Adquisiciones del P.
6.6 Desarrollar el Cronograma	12.2 Efectuar las Adquisiciones
6.7 Controlar el Cronograma	12.3 Controlar las Adquisiciones
7.1 Planificar la Gestión de Costes	12.4 Cerrar las Adquisiciones
7.2 Estimar los Costes	13.1 Identificar a los Interesados
7.3 Determinar el Presupuesto	13.2 Planificar la Gestión de los Interesados
7.4 Controlar los Costes	13.3 Gestionar la Participación de los Interesados
	13.4 Controlar la Participación de los Interesados

Grupo de Procesos del Alcance

5. Project Scope Management

Initiating Process Group				
Planning Process Group	Plan Scope Management	Collect Requirements	Define Scope	Create WBS
Executing Process Group				
Monitoring & Controlling Process Group	Validate Scope	Control Scope		
Closing Process Group				

PMBOK 5th Ed.

Administración del Alcance del proyecto

Plan de Gestión del Alcance

- Determina cómo se gestiona el alcance del proyecto y los requerimientos

Levantamiento de requerimientos

- Definir y documentar las características y funciones de los productos producidos durante el proyecto, al igual que los procesos utilizados para crearlos.

Definición del alcance

- Revisar la Carta de Constitución del proyecto, los documentos de requerimientos y los activos de procesos organizacionales para crear una declaración del alcance.

Creación del EDT

- Subdividir los principales entregables del proyecto en entregables más gestionables, de menor tamaño y complejidad.

Monitoreo y Control

- Controlar los cambios al alcance del proyecto a través del ciclo de vida del proyecto.