The Eurasian

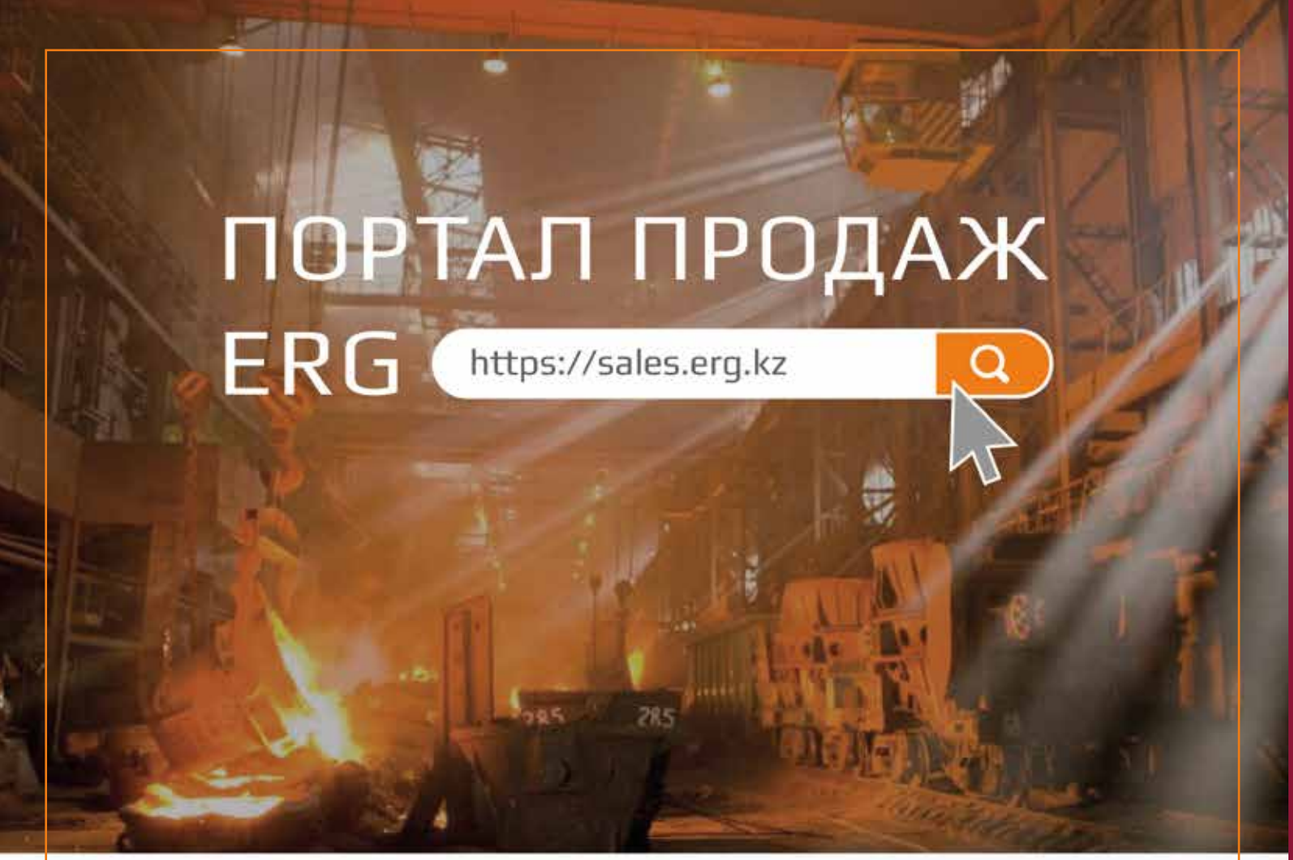
NOT INSIDER - JOURNAL

НЕФТЬ

The Eurasian № 6 (35)

P.O.box 82, Moscow, Russia, 123112 | 123112, г. Москва, Россия, а/я 82 | 123112, 俄罗斯, 莫斯科, 邮箱82 Tel: +7 (999) 999-08-01; email: theeurasian@mail.ru, theeurasian@mail.kz www.eurasian.press

ISSN 2686-8776
20006
9 772686 877009



В ОНЛАЙН-МАГАЗИНЕ SALES.ERG.KZ ВЫ НАЙДЕТЕ

Непрофильные активы ERG (недвижимость и проч.)

Отходы производства

Неликвиды (запчасти, строительные материалы)

РЕГИСТРИРУЙТЕСЬ НА ПОРТАЛЕ И СОВЕРШАЙТЕ ВЫГОДНЫЕ ПОКУПКИ!

ОСТАЛИСЬ ВОПРОСЫ?
ПИШИТЕ НА ЭЛ.АДРЕС: SALES@ERG.KZ

Все предложения действуют как для сотрудников ERG, так и для сторонних лиц

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

№ 6 (35)
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ИЗДАНИЕ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Надежда Шаяхметова

АДРЕСА РЕДАКЦИЙ:
В Российской Федерации:
123317, г. Москва, Пресненская набережная, д.8, стр.1, пом.1, к.15, Бизнес Центр «Город Столиц», тел. +7 (495) 105 96 69;
В Республике Казахстан:
010000, г. Нур-Султан, ул. Есенберлина, д.25, тел. +7 (7172) 38 14 21;

ИЗДАТЕЛИ (УЧРЕДИТЕЛИ):
В Российской Федерации:
ООО «ССС», 123007. г. Москва, 2-й Хорошевский пр-д, д.9, к. 2, оф.103, Тел: +7(495) 105 96 69;
В Республике Казахстан:
АО «Финансовая Академия», 010000, Республика Казахстан, г. Нур-Султан, ул. Есенберлина, д. 25, тел. +7 (7172) 38 14 21;

ДИЗАЙН:
Артем Полийчук

ВЕРСТКА:
ИП Ласько Д.М., г. Минск, Республика Беларусь

ЮРИДИЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ:
Коряковцев Виктор Николаевич

КОРРЕКТОР:
Олег Пономарев

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН:
В Российской Федерации:
Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий м массовых коммуникаций «Роскомнадзор», Россия, г. Москва
Свидетельство ПИ № ФС77–70483
от 25 июля 2017 года
В Республике Казахстан:
Министерство информации и общественного развития Республики Казахстан
Свидетельство № KZ18VPY00016874
от 7 ноября 2019 года

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС:
В Республике Казахстан:
7477, в каталогах «Казпочта», «Евразия пресс», «Астана пресс»

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ:
ОДО «Дивимакс». Лиц. № 02330/56 от 03.04.2009.
220007, г. Минск, ул. Аэродромная, 125.
Заказ №594.

ОБЩИЙ ТИРАЖ:
120 000 экземпляров.
За содержание рекламы и материалов на правах рекламы редакция ответственности не несет.
www.eurasian.press

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ МАТЕРИАЛОВ И РЕКЛАМЫ:
theeurasian@mail.ru
theeurasian@mail.kz

Все ссылки на QR-коды взяты из открытых источников

СОДЕРЖАНИЕ

4 АЛЕКСАНДР НОВАК: ОБОЗНАЧЕНЫ ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭНЕРГО-БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

16 НУРЛАН НОГАЕВ: РАСШИРЕНИЕ ТЕНГИЗА — ОДИН ИЗ САМЫХ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ В ГЛОБАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

36 ПОСОЛ КНР В РФ: НАМ ДАН УНИКАЛЬНЫЙ ШАНС РАЗВИТИЯ КИТАЙСКО-РОССИЙСКОГО ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ВО ВСЕХ ОБЛАСТЯХ

42 ВАГИТ АЛЕКПЕРОВ: ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ДРУЖБЫ КАЗАХСТАНА И ЛУКОЙЛА

56 НИКОЛАЙ ГОРБАНЬ: НЕ НЕФТЬЮ ЕДИНОЙ. ВО ГЛАВЕ УГЛА — ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА

69 МАТН — ЭФФЕКТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА ТРАНСПОРТИРОВЩИКОВ НЕФТИ

72 ПРЕЗИДЕНТ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» НИКОЛАЙ ТОКАРЕВ: ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ — ПРИОРИТЕТ НАШЕЙ КОМПАНИИ

78 ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ АО «КАЗТРАНСОЙЛ» ДИМАШ ДОСАНОВ: УЧАСТИЕ В АССОЦИАЦИИ НЕФТЕТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ РАЗВИВАЕТ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

84 ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ МАТН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «МЕРО Ч. Р.» ЯРОСЛАВ КОЦИАН: ЦЕЛЬ МАТН — БЕЗОПАСНОСТЬ И ПОДДЕРЖКА

90 ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ JANAF PLC, ДРАГАН КОВАЧЕВИЧ: НАША ЦЕЛЬ — ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАСШИРЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА С ТРАНСПОРТНЫМИ КОМПАНИЯМИ

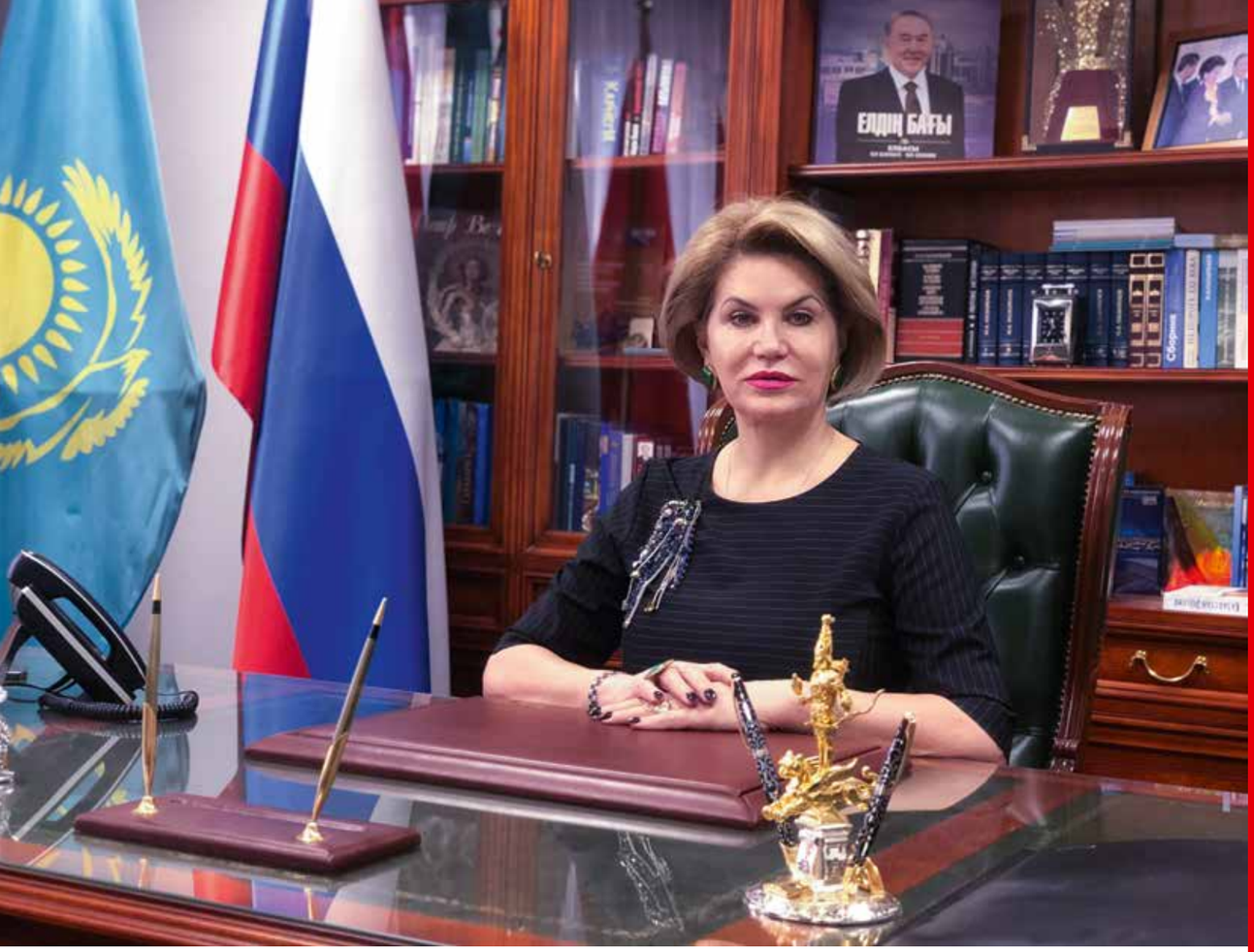
94 ERG: ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА С КАЗАХСТАНОМ

106 ГОРНЯК С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

112 НИКОЛАЙ ШЕВЕЛЕВ, «РТС-ТРАНС»: О ТРУДНОСТЯХ ЗАПУСКА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ В РОССИИ И ПЕРСПЕКТИВАХ РЫНКА

118 ЧТО НАША ЖИЗНЬ — ПРОЕКТ: ОТ КОНЦЕПЦИИ ДО ЭКСПЛУАТАЦИИ

124 DAMIANI: 15 ЛЕТ БЕЗУПРЕЧНОГО ВКУСА



Уважаемые читатели!

Предлагаем Вашему вниманию очередной номер международного журнала «The Eurasian», посвящённый развитию нефтяной отрасли в Евразии.

Специфика нефтяной деятельности, начиная с геологических полевых изысканий, сплачивает участвующих в ней людей огромными целями, большими усилиями коллективов в тысячи и десятки тысяч сотрудников. Тем более, когда производственные задания дополняются задачами международного, государственного, национального назначения — так, как это было в более чем 120-летней нефтегазовой истории наших стран.

Коллективы, занятые разведкой, добычей, транспортировкой нефти и газа, нефтепереработкой, возглавляются яркими деятелями — высококвалифицированными, ответственными и трудолюбивыми, которые своей энергией способствуют тому, что практически каждый сотрудник нефтегазового комплекса лучше многих других справляется с трудностями, распространяющимися в мире. Для такой работы нужно иметь особый характер, стойкость, перспективное мышление на многие годы вперед.

Настоящий выпуск журнала призван провести анализ прошедших событий на территории стран Евразии и рассказать о том, как совершенствуется нефтегазовый комплекс, как промышленные и корпоративные задачи служат реализации стратегических целей государств, как будет в будущем меняться нефтегазовая деятельность, подходы и сознание занятых здесь людей.

Нашими героями интервью и авторами аналитических материалов выступили выдающиеся отраслевые деятели новейшей истории топливно-энергетического комплекса Евразии.

Надеемся, что этот номер будет для Вас полезным и познавательным.

Президент АО «Финансовая Академия»,
Президент Евразийского Сетевого Финансового Института, Доктор экономических наук
Наталья Коржова

ВЫБОР РЕДАКЦИИ

Карим Масимов

Книга «Следующий властелин мира. Искусственный интеллект»

Александр Новак:

ОБОЗНАЧЕНЫ ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ по обеспечению ЭНЕРГО-БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Российская Федерация является одним из ключевых игроков на мировом топливно-энергетическом рынке. О том, как развиваются отрасли российского топливно-энергетического комплекса, какие приоритетные направления определены и что делается для формирования единого энергетического рынка стран ЕАЭС — в интервью министра энергетики России Александра Новака корреспонденту журнала.

— Александр Валентинович, как вы сегодня видите работу министерства, какие направления для вас сейчас являются актуальными?

— Деятельность Минэнерго России по развитию отраслей ТЭК неизменно сосредоточена на ряде приоритетных направлений, обозначенных Президентом и правительством страны. В первую очередь, это наращивание ресурсной базы углеводородов, диверсификация экспортного потенциала, снятие административных барьеров, реализация инфраструктурных проектов, совершенствование нормативной правовой базы, повышение доступности источников энергии, развитие собственных технологий и укрепление международного сотрудничества. Эти и ряд других ключевых задач стали основным целевым ориентиром энергетической политики страны. В этой связи 2019 год стал одним из наиболее знаковых для развития отраслей российского ТЭК за последние годы.

— Какие стратегические документы в последние годы определяют работу отраслей ТЭК?

— В рамках складывающейся нестабильной ситуации на внешних энергетических рынках и санкционного давления особенную значимость приобретает утверждение указом Президента России в мае 2019 года основного документа в сфере национальной безопасности страны — Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации, которая учитывает текущие изменения в международной обстановке и внутренней политике, обозначает приоритетные задачи по обеспечению энергобезопасности и пути их достижения, в частности предполагает формирование системы управления рисками энергетической безопасности страны.

Кроме того, с учетом положений этой доктрины, а также поручений руководства страны нами был доработан проект Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года — основной документ стратегического планирования в сфере энергетики. В нем определены цели, перспективы и направления развития российской энергетики, сформулированы основные задачи, индикаторы и ключевые меры их решения.

Считаю, что эти документы будут содействовать достижению структурно и качественно нового состояния энергетики, а следовательно, и динамичному социально-экономическому развитию страны в целом.

— Как складывалось в 2019 году ваше сотрудничество с зарубежными партнерами и, в частности, со странами ЕврАзЭС?

— Развитие сотрудничества в сфере ТЭК с государствами — членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС) для России является важным и перспективным направлением. И нам уже удалось добиться успеха в мае прошлого года президенты пяти государств ЕАЭС подписали протокол о создании общего электроэнергетического рынка. Это позволит на качественно новом уровне использовать преимущества параллельной работы энергосистем государств-членов. В 2020 году продолжается формирование общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС.

На международном треке основными площадками развития многостороннего сотрудничества с различными странами для нас являются Форум стран — экспортеров газа, Мировой энергетический конгресс, а также Саммит глав государств и правительств «Группы 20». Ведется поступательная работа по расширению двустороннего взаимодействия с рядом стран: в прошлом, 2019 году прошли заседания Межправительственных комиссий Российской Федерации с представителями Алжира, Ирана, Турции, Катара. Только с Саудовской Аравией — с одними из наших ведущих партнеров на Ближнем Востоке — в течение прошлого года было проведено рекордное количество двусторонних мероприятий, ключевое из которых — официальный визит Президента Российской Федерации в Саудовскую Аравию. Это событие стало знаковым для отношений стран: удалось обсудить сотрудничество на мировом рынке нефти, подписать ряд документов. Кроме того, завершился переговорный процесс с украинскими партнерами в формате Россия — Евросоюз — Украина по условиям продолжения транзита российского газа через территорию Украины после 2019 года.

— Какие проекты осуществлялись в нефтегазовой отрасли, в том числе в части поставок ресурсов для стран-партнеров в Евразии?

— Несмотря на волатильность мировых рынков, нефтяная отрасль России уже который год демонстрирует тенденцию к устойчивому развитию. В течение года крупнейшими отечественными нефтяными компаниями введены в эксплуатацию более десятка знаковых месторождений. Одновременно продолжается работа по недопущению падения

добычи в традиционных регионах, привлечению дополнительных инвестиций в отрасль. С января 2019 года начала действовать новая налоговая система в виде налога на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД), который позволяет перераспределить фискальную нагрузку на недропользователей и перенести основную ее часть на более поздние этапы разработки месторождений. В качестве дополнительных мер стимулирования нефтяной отрасли реализуется дорожная карта по освоению нефтяных месторождений и увеличению объемов добычи нефти, которая предусматривает проведение ряда мероприятий до 2022 года. В 2019 году начат ее первый этап — инвентаризация месторождений.

Энергетическое сотрудничество с нашими зарубежными партнерами в Европе и Азии также во многом было укреплено. Продолжилась реализация проектов по строительству и реконструкции трубопроводов для транспортировки нефти, завершено расширение трубопроводной системы ВСТО на участке «Тайшет — Сковородино» до 80 млн тонн в год и на участке «Сковородино — Козьмино» до 50 млн тонн в год. В этом плане не отстает и газовая отрасль, отметившаяся завершением и запуском в эксплуатацию магистрального газопровода «Сила Сибири», который транспортирует газ Иркутского и Якутского центров газодобычи российским потребителям на Дальнем Востоке и в Китай по «восточному» маршруту. По газопроводу в КНР будет поставляться до 38 млрд м3 газа в год. Рассчитываем, что «Сила Сибири» даст дополнительный импульс освоению Якутского центра газодобычи. Развивается и наше сотрудничество в части производства и экспорта СПГ — с проекта «Ямал СПГ»: начиная с декабря 2017 года с завода была выполнена отгрузка более чем 300 партий СПГ, а в апреле 2019 года был дан старт первой отгрузки СПГ с завода «Криогаз-Высоцк» в Ленинградской области. Кроме того, принято окончательное инвестиционное решение по проекту «Арктик СПГ 2». Введен в эксплуатацию газопровод «Турецкий поток».

THE EURASIAN

— Важной частью энергоэкспорта России, в том числе в рамках ЕврАзЭС является угольная отрасль. Как за последний год изменилась угольная отрасль России?

— Развитие новых центров угледобычи и реализация проектов по транспортировке угля, в том числе на экспорт, остается важной частью энергетической политики России. Для увеличения экспортной ориентированности угольной промышленности в 2019 году была запущена третья очередь полностью автоматизированного угольного комплекса «Восточный порт» в свободном порту Владивосток, крупнейший на Дальнем Востоке частный инвестиционный портовый проект по перегрузке угля с железнодорожного транспорта на морской обеспечил удвоение мощностей терминала с 25 млн до 50 млн тонн.

В 2020 году мы продолжим работу над решением актуальных задач угольной отрасли, в том числе по улучшению условий труда, повышению безопасности ведения горных работ, снижению аварийности и травматизма в угольной промышленности и совершенствованию биржевых механизмов реализации угольной продукции. Отдельной задачей видим содействие в оптимизации транспортной логистики и расширения использования механизмов долгосрочного тарифообразования на перевозки угля, увеличение пропускной способности железных дорог.

— При этом мир постепенно переходит на новые энергетические технологии и источники энергии. Насколько наша энергетика соответствует мировой экологической повестке?

— Экологическая повестка, безусловно, занимает важную роль. В 2019 году Российской Федерацией принято подписанное в 2016 году Парижское соглашение по климату — это важнейший документ, призванный в глобальном масштабе сократить выбросы парниковых газов в атмосферу. Для сокращения антропогенного влияния ТЭК на климат уже сегодня Минэнерго России реализует комплекс инициатив, в том числе в части повышения энергоэффективности, расширения использования природного газа, модернизации промышленности, внедрения инновационных материалов, по развитию экологически чистого транспорта и повышению чистоты использования топлива. В этой связи значительными перспективами развития в России обладают «чистые» технологии, возобновляемая и, в частности, водородная энергетика. В будущем водород в качестве источника энергии может сыграть одну из ключевых ролей в обеспечении мировых потребностей в чистой и доступной энергии. При этом у России есть все необходимые конкурентные преимущества для того, чтобы обеспечить себе лидирующие позиции на мировом рынке: наличие резервов производственных мощностей,

THE EURASIAN

географическая близость к потенциальным потребителям водорода, а также наличие действующей инфраструктуры транспортировки являются нашими конкурентными преимуществами. В прошлом году была сформирована рабочая группа, занимающаяся разработкой дорожной карты развития водородной энергетики Российской Федерации.

Дальнейшее технологическое развитие ТЭК также связано с цифровой трансформацией его отраслей, развитием отечественных комплексных систем и сервисов интеллектуальной энергетики. Для ее комплексного обеспечения Минэнерго России реализуется ведомственный проект «Цифровая энергетика», который призван создать условия для внедрения цифровых технологий, сформировать нормативную базу и создать единую информационную среду ТЭК. Большое значение для решения задач цифровой трансформации и в целом для перспективного планирования работы отраслей ТЭК имеют и актуальные, достоверные данные. Наличие такой информации уже сегодня обеспечивается с помощью госу-

дарственной информационной системы топливно-энергетического комплекса (ГИС ТЭК), первая очередь которой была введена в эксплуатацию в октябре 2019 года, над второй — продолжается активная работа.

Реализация обозначенных направлений сегодня критически важна для дальнейшего динамичного развития отраслей ТЭК, которое, в свою очередь, необходимо для обеспечения текущих и перспективных энергетических потребностей экономики России и каждого ее гражданина. E

Нурлан Ногаев:

РАСШИРЕНИЕ ТЕНГИЗА — ОДИН ИЗ САМЫХ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ в глобальной энергетической промышленности

Министерство энергетики РК на расширенном заседании коллегии подвело итоги 2019 года и определило новые задачи на предстоящий период и дальнюю перспективу. Об этом — в интервью журналу Eurasian рассказывает министр энергетики Казахстана Нурлан Ногаев.

THE EURASIAN

— Нурлан Аскарович, буквально на днях состоялось расширенное заседание коллегии Минэнерго. Каковы итоги года минувшего и основные планы на 2020 год?

— В целом по итогам года основные ключевые показатели нефтяной промышленности продемонстрировали стабильный рост. Экспорт нефти составил 102,4%, переработка — 100,7%, производство нефтепродуктов — 104,2%.

В 2019 году объем добычи нефти составил 90,5 млн тонн. В этом году объем добычи нефти ожидается на уровне 90 млн тонн.

Также в рамках развития трех крупных проектов — Тенгиз, Карачаганак, Кашаган — с 2023 года планируется довести общий объем добычи до 100 млн тонн.

Одно из приоритетных направлений деятельности министерства — это развитие газовой отрасли и газификация.

Если в 2017 году экспорт газа в Китай составил 1,1 млрд м^3, то уже в 2019 году экспорт приблизился к 7 млрд м^3. Итого экспорт газа по всем направлениям в 2019 году составил 19,5 млрд м^3.

Производство сжиженного нефтяного газа (СНГ) составило 3,19 млн тонн, 101,3% к плану 2019 года.

При этом в 2018 году в процесс производства СНГ были внесены изменения и дополнения в Закон «О газе и газоснабжении», предусматривающие поэтапное дерегулирование предельных цен на сжиженный нефтяной газ с внедрением механизма торгов на электронных торговых площадках.

В 2019 году за счет средств Республиканского бюджета реализовано 88 проектов газификации на общую сумму почти 40 млрд тенге (в 2018 году — 46 проектов).

Уровень газификации страны на 1 января 2020 года достиг 51,47%, прирост 3,6% по сравнению с 2018 годом. Доступ к газу имеют порядка 9,5 млн человек. По итогам 2020 года планируется выйти на уровень газификации 52,4%.

В сфере электроэнергетики объем выработки электроэнергии составил 106 млрд кВтч. При этом потребление электроэнергии составило 105,1 млрд кВтч, что показывает полное покрытие потребности экономики страны в электроэнергии.

В урановой отрасли, несмотря на сложности на мировом рынке урана, мы намерены остаться на лидирующих позициях по его добыче. Сейчас наблюдается переизбыток предложения урана и данный тренд продолжается. В 2019 году добыто 22 761 тонна урана, что соответствует плановым показателям.

По итогам 2019 года, в республике имеется 90 действующих объектов ВИЭ суммарной мощностью 1050,1 МВт (ВЭС — 283,8 МВт, СЭС — 541,7 МВт; ГЭС — 222,2 МВт; БиоЭС — 2,42 МВт).

Выработка электрической энергии объектами ВИЭ по итогам 2019 года составила 2,4 млрд кВтч. Увеличение выработки электрической энергии объектами ВИЭ по сравнению с аналогичным периодом 2018 года составляет 77%.

В 2019 году был введен в эксплуатацию 21 объект ВИЭ мощностью 504,55 МВт (ВЭС — 162,4 МВт, СЭС — 332,2 МВт, ГЭС — 7,88 МВт, БиоЭС –2,07 МВт). Объем установленной мощности действующих объектов ВИЭ увеличился в два раза по сравнению с 2018 годом (545,5 МВт) и составил 1050,1 МВт.

Планы на текущий год: увеличить количество ВИЭ с 90 до 108 проектов суммарной мощностью 1655 МВт, а также выполнить годовой плановый показатель по выработке электроэнергии ВИЭ в объеме 3,15 млрд кВтч, или 3% годового объема выработки электроэнергии.

На базе министерства действует ряд информационных систем, таких как:

— Единая государственная система управления недропользованием Республики Казахстан, которая автоматизирует сбор и хранение информации в части недропользования;

— Информационная система учета ядерных материалов,

— атлас солнечной энергии:

— и другие.

Министерство ежегодно занимает лидирующие позиции среди государственных органов в рамках оценки эффективности применения информационных технологий.

Тем не менее для решения существующих проблем, связанных с качеством данных, циркулирующих в министерстве (неактуальность, дублирование, значительный объем данных, формируемых на бумажном и смешанном формате (~55%)), предлагается внедрение ряда ИТ-проектов по развитию существующих информационных систем, а также внедрения новых цифровых сервисов в рамках развития архитектуры министерства. Кроме того, необходимо внести изменения в соответствующие НПА, исключающие требования по представлению отраслевой отчетности в министерство на бумажных носителях.

Целевые ИТ-проекты будут направлены на формирование, сбор, обработку и предоставление качественных наборов данных для принятия управленческих решений как для руководящего состава министерства, так и для правительства путем их передачи в информационно-аналитическую систему Smart Data Ukimet (информационная система МЦРИАП).

Также министерством совместно с национальными компаниями в рамках направления «Цифровизация отраслей экономики» Государственной программы «Цифровой Казахстан» ведется внедрение цифровых технологий на предприятиях топливно-энергетического комплекса.

В нефтегазовой отрасли реализуется проект по построению «Интеллектуального месторождения», который позволяет оптимизировать затраты на потребление электроэнергии до 15%, стабилизировать уровень добычи до 2%.

Вместе с тем осуществлен переход на трехлетний межремонтный период на Атырауском и Павлодарском нефтехимических заводах, позволяющий сократить расходы на ремонт и увеличить объем переработки в среднем на 300 тыс. тонн в год за счет сокращения простоев и остановок на капитальные ремонты.

В области передачи электроэнергии компанией KEGOC продолжаются работы по автоматизации управления режимами единой электроэнергетической системы Казахстана.

Компанией «Казатомпром» проводятся работы по дальнейшему внедрению информационной системы «Цифровой рудник», предназначенной для организации автоматического управления процессом добычи и оптимизации производственных затрат, способной повысить производительность уранодобывающих предприятий на 10%.

Учитывая, что стартовавшая часть курируемых министерством цифровых проектов позиционируются как пилотные, требуется также концептуальное видение их дальнейшего тиражирования.

В этой связи в рамках исполнения данного поручения министерством по итогам состоявшихся переговоров с энергетической корпорацией Chevron и Азиатским банком развития, в части стратегии цифровизации отрасли нефтегазовой и отрасли электроэнергетики (Smart grid) появилась перспектива разработки качественного видения внедрения цифровизации ТЭК.

Министерство планирует активизировать работу по увеличению местного содержания в закупках недропользователей в части ИТ-товаров и услуг.

— Министерство осуществляет ряд крупных инфраструктурных проектов в нефтегазовой сфере. При этом по проекту будущего расширения Тенгиза планируется к 2023 году довести добычу нефти с нынешних 27 млн тонн до 39 млн тонн. За счет чего возможен такой резкий скачок?

— Проект будущего расширения / проект управления устьевым давлением основан на результатах пробного проекта закачки сырого газа / завода второго поколения (ЗСГ/ЗВП), который доказал технологический эффект от ЗСГ в коллектор месторождения Тенгиз.

ПБР/ПУУД — это два интегрированных проекта, осуществляющихся одновременно для увеличения добычи нефти на месторождении Тенгиз и поддержания полной загрузки мощностей по переработке нефти на существующих объектах Тенгиза. Один из самых крупных капитальных проектов глобальной энергетической промышленности — ПБР/ПУУД — предполагает увеличить объем добычи сырой нефти Тенгиза примерно на 12 млн тонн в год, увеличивая общую добычу до ~39 млн тонн нефти в год.

THE EURASIAN

THE EURASIAN

THE EURASIAN

После реализации ПУУД будут приниматься, разделяться и распределяться добываемые флюиды с нефтесборных систем при входном давлении примерно 2,2 МПа и доставляться на заводы ПБР при давлении примерно 2,0 МПа. Часть добываемых флюидов будут компримироваться до ~7,0 МПа для поставки на КТЛ и ЗСГ/ЗВП.

Заводы ПБР не будут производить серу, так как добываемый нефтяной газ, содержащий сероводород, будет повторно закачиваться в коллектор для ППД. ПБР проектируется и строится с использованием передовых технологий для снижения выбросов в атмосферу.

ПБР/ПУУД включает в себя строительство и установку новых объектов:

— Новые нефтедобывающие скважины и установка нефтесборной системы для переработки нефти и части газа.

— Установка ЗСГ третьего поколения (ЗСГТП) для повторной закачки природного газа, содержащего сероводород.

— Объекты для поддержания полной мощности существующих заводов Тенгиза путем снижения динамического устьевого давления и повышения давления для шести существующих технологических ниток.

— Объекты и услуги, задействованные в осуществлении составляющих частей проекта.

— Как известно, в июне прошлого года на Кашагане достигнута отметка 400 баррелей нефти в сутки. На какой стадии находится Северо-Каспийский проект и каковы дальнейшие перспективы?

— Месторождение Кашаган находится на этапе опытно-промышленной разработки, которая продлится до октября 2021 года. Стабильная суточная добыча составляет около 400 тыс. баррелей.

В настоящее время рассматривается ряд возможностей по расширению существующих производственных мощностей в целях достижения уровня добычи до 450–500 тыс. баррелей в сутки, в том числе рассматриваются варианты по увеличению объемов по обратной закачке газа в пласт, строительство новых скважин, модернизация существующего оборудования, а также строительство нового газового завода мощностью 1 млрд м3 в год.

Выбор концепции по следующим этапам освоения планируется завершить к концу текущего — в начале следующего года.

— В 2019 году впервые обеспеченность внутреннего рынка ГСМ составила 100% по всем видам. За счет чего это достигнуто?

— Этот показатель был достигнут в первую очередь благодаря завершению модернизации казахстанских НПЗ. Сегодня потребность внутреннего рынка полностью обеспечивается за счет собственного производства.

Объем переработки нефти вырос на 4,4% по сравнению с 2018 годом и составил 17,2 млн тонн (с учетом АО Конденсата и ТОО Каспийбитума). В этом году планируется переработать 17 млн тонн.

При этом объем производства основных видов нефтепродуктов в 2019 году вырос на 9,5% к 2018 году. План текущего года составляет 12,5 млн тонн.

Отмечу, что планы были рассчитаны исходя из внутреннего потребления нефтепродуктов. При этом у нас есть резерв, для того чтобы увеличить объем переработки в течение года, в случае необходимости.

— Каковы ожидания по ценообразованию на ГСМ на внутреннем рынке? Стоит ли ожидать дальнейшего удорожания?

— На сегодняшний день Правительством РК внесено изменение в постановление Правительства РК «Об утверждении ставок акцизов на бензин (за исключением авиационного) и дизельное топливо», в рамках которого с января 2020 года повышены ставки акцизов на оптовую реализацию бензина с 10 500 тенге/тонна (8,58 тенге/литр) до 24 435 тенге (19,98 тенге/литр).

Все поступления в бюджет, собранные в рамках уплаты акциза, будут направлены на увеличение расходов на социальную сферу, в частности повышение заработной платы учителям, воспитателям, выплаты адресной социальной помощи и т.д.

В 2015 и 2016 годах было отменено государственное регулирование цен на бензин и дизельное топливо, соответственно. Таким образом, цены на ГСМ формируются на основе спроса и предложения, то есть регулируется рынком.

В феврале 2020 года планируемый объем производства бензинов составит 420 тыс. тонн. Потребление ожидается на уровне 340 тыс. тонн.

— В рамках Пяти социальных инициатив Елбасы осуществляется строительство магистрального газопровода «Сары Арка». На какой стадии сегодня работы? Когда в дома жителей столицы придет голубое топливо из газопровода?

— В декабре 2018 года на официальной церемонии с участием Елбасы дан старт проекту строительства магистрального газопровода «Сары Арка», и в марте 2019 года начаты строительно-монтажные работы.

На сегодняшний день строительство магистрального газопровода завершено, ввод в эксплуатацию объекта осуществлен 27 декабря 2019 года.

Таким образом, в рекордно короткие сроки построен 1061 км газопровода, что свидетельствует о слаженности работы и высокой профессиональной подготовленности наших специалистов, инновационности использованных в процессе технологий.

В ходе строительства газопровода максимально задействованы отечественные производители и поставщики.

Магистральный газопровод позволит обеспечить природным газом жителей Нур-Султана, Караганды, Темиртау, Жезказгана и близлежащих 171 населенных пунктов вдоль трассы газопровода (к 2030 году примерно 1,5 млн человек).

Реализация проекта принесет мультипликативный эффект, даст толчок развитию малого и среднего бизнеса, составляющего основу процветания экономики для регионов вдоль трассы магистрального газопровода, а также нашей столицы.

Для подачи газа потребителю в настоящее время акиматами Нур-Султана и Карагандинской области ведется строительство газораспределительных сетей в соответствии с утвержденными графиками.

Рассматриваются вопросы реализации последующих этапов МГ Сарыарка, то есть строительство МГ «Нур-Султан — Кокшетау» и «Кокшетау — Петропавловск» общей протяженностью 453 км.

Реализация указанных этапов позволит к 2040 году дополнительно охватить газоснабжением население численностью 1,1 млн человек. Объем потребления составит более 700 млн м3/год.

По информации акимата Нур-Султана, начато строительство первой очереди с девятью пусковыми комплексами. 1–2 пусковые комплексы предусматривают строительство подводящих газопроводов к ТЭЦ-1,2. 3–6 пусковые комплексы предусматривают газификацию жилых массивов Коктал-1,—2. Данными пусковыми комплексами планируется газифицировать 10 706 частных домов. 7–9 пусковые комплексы предусматривают газификацию жилых массивов Юго-Восток, Железнодорожный. Реализация 7–9 пусковых комплексов позволит обеспечить газом более 3615 частных домов.

По информации акимата Нур-Султана, полное завершение строительства первой очереди запланировано к следующему отопительному периоду: на октябрь — ноябрь 2020 года.

— Расскажите, пожалуйста, об основных направлениях развития электроэнергетики на ближайшие годы и перспективу.

— В рамках 50 Шага, отображенного в «Плане Нации — 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ», инициированном Елбасы, на рынке электрической мощности создан единый закупщик. В качестве единого закупщика определена компания ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников».

Тем временем, во исполнение 52 Шага в «Плане Нации — 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ» 12 ноября 2015 года принят Закон РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам электроэнергетики».

Согласно Закону, с 1 января 2019 года наряду с рынком электрической энергии начал функционировать рынок электрической мощности, направленный на обеспечение инвестиционной привлекательности сектора генерации электроэнергии.

В результате в 2019 году было привлечено более 62 млрд тенге инвестиций в сектор генерации электрической энергии.

Таким образом, Шаги 50 «Реорганизация отрасли электроэнергетики. Внедрение модели «Единого закупщика» и 52 «Внедрение новой тарифной политики в электроэнергетике, стимулирующей инвестиции в отрасль», предусматривающие функционирование рынка электрической мощности, исполнены.

Продолжается реализация 51 Шага «Укрупнение региональных электросетевых компаний (РЭК)». Для укрупнения энергопередающих организаций установлены требования с поэтапным введением их в действие. Определен механизм для укрупнения энергопередающих организаций (ЭПО).

Данные меры должны стимулировать ЭПО, не соответствующие требованиям, укрупнению путем объединения между собой или с региональными электросетевыми компаниями, а также прекращения деятельности по передаче электрической энергии.

Ожидаемый результат — это сокращение количества ЭПО на 30%, то есть со 162 до 110.

THE EURASIAN

Протяженность бесхозяйных сетей снизилась с 2350 км в 2017 году до 225 км в 2019 году (на 2125 км). При этом в рамках проводимой работы местными исполнительными органами выявляются новые бесхозяйные объекты.

В результате проведенной работы тарифы на передачу ряда монополистов снижены и наблюдается повышение качества предоставляемых услуг.

Исполнение данного шага имеет долгосрочный характер, и окончательные результаты должны быть достигнуты в 2023 году.

— Ежегодно в стране расширяется рынок возобновляемых источников энергии. Каковы перспективы развития ВИЭ в Казахстане?

— Министерство строго придерживается концепции «зеленой» экономики и целевых индикаторов. За последнее десятилетие мы проделали колоссальную работу по внедрению ВИЭ в сети электроснабжения. Наша цель к 2030 году — 10% общей электроэнергии в Республике Казахстан будет приходиться на возобновляемые источники энергии. Для улучшения условий для сектора ВИЭ мы планируем совершенствовать законодательство в 2020 году.

THE EURASIAN

Проект закона разработан в целях стимулирования строительства маневренных мощностей и установления сквозного тарифа на поддержку ВИЭ, а также в целях совершенствования действующего законодательства Республики Казахстан в сфере ВИЭ и устранения правовых пробелов, выявленных в процессе его правоприменительной практики. Проект закона инициирован депутатами Мажилиса Парламента Республики Казахстан.

За последние два года была проведена работа по привлечению инвестиций в сектор ВИЭ путем подписания ряда соглашений и меморандумов с международными финансовыми институтами и организациями на сумму порядка 240 млрд тенге, или $613 млн).

— В Казахстане время от времени поднимается вопрос строительства атомной электростанции. Что можете сказать по этому поводу? Насколько это реально?

— Необходимо отметить, что окончательное решение по строительству АЭС не принято.

Министерством энергетики РК ежегодно проводится мониторинг баланса электрической мощности на среднесрочный период, и на сегодняшний день мы полностью обеспечиваем себя электроэнергией.

Министерством рассматриваются различные варианты ввода базовой и маневренной генерации электрической энергии с использованием различных видов топлива и источников энергии.

— Спасибо за интервью. E

THE EURASIAN

Посол КНР в РФ:

НАМ ДАН УНИКАЛЬНЫЙ ШАНС РАЗВИТИЯ КИТАЙСКО-РОССИЙСКОГО ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ВО ВСЕХ ОБЛАСТЯХ

Китайско-российские взаимоотношения во всех сферах являются одним из ключевых факторов мировой политики. Особенно важное значение они имеют для Казахстана, как основного соседа обеих государств, стратегического партнера. О том, как развиваются сегодня торговые и экономические отношения между Китаем и Россией, а также в рамках различных региональных объединений рассказывает в интервью корреспонденту журнала «The Eurasian» Чрезвычайный и Полномочный Посол КНР в РФ Чжан Ханьхуэй.

— Господин Посол, каких, по Вашему мнению, важных результатов достигли Россия и Китай за последние годы в рамках сопряжения строительства «Одного пояса — одного пути» и Евразийского экономического союза?

— Осуществляемая уже на протяжении более 6 лет инициатива «Один пояс — один путь» способствует постоянному улучшению и совершенствованию сотрудничества между Китаем и странами, расположенными вдоль «Пояса и пути». В частности, в мае 2015 года председатель КНР Си Цзиньпин и президент РФ Владимир Путин подписали в Москве Совместное заявление Китайской Народной Республики и Российской Федерации о сотрудничестве по сопряжению строительства Экономического пояса Шелкового пути и Евразийского экономического союза, в котором было объявлено о запуске переговоров о торгово-экономическом сотрудничестве между Китаем и Евразийским экономическим союзом. После пяти раундов переговоров, трех заседаний рабочих групп и двух консультаций министерского уровня Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между КНР и ЕАЭС было подписано 17 мая 2018 года и вступило в силу 25 октября 2019 года.

Соглашение претворяет в жизнь важные результаты начального этапа работы председателя КНР Си Цзиньпина и лидеров государств-членов Евразийского экономического союза по содействию сопряжению строительства «Одного пояса — одного пути» и ЕАЭС, что показывает переход Китая и государств-членов ЕАЭС на новый этап от сотрудничества на основе проектов к сотрудничеству на основе институтов. Реализация Соглашения создаст более благоприятную политическую среду для экономической интеграции в регионе и обеспечит институциональные гарантии для торгово-экономического сотрудничества, что имеет важное историческое значение для содействия сопряжению строительства «Одного пояса — одного пути» и ЕАЭС. Вместе с тем это проявляет активную позицию обеих сторон по поддержке экономической глобализации, защите системы многосторонней торговли, содействию либерализации и упрощению процедур торговли.

Инициатива «Один пояс — один путь» укрепила сопряжение стратегий развития Китая и России. Президент России Владимир Путин два раза подряд участвовал в Форуме высокого уровня по международному сотрудничеству в рамках «Одного пояса — одного пути» и реальными действиями показал стремление и решимость двух стран развивать сотрудничество в формате данной инициативы. В рамках содействия сопряжению строительства «Одного пояса — одного пути» и ЕАЭС деловое сотрудничество между Китаем и Россией было полностью развернуто во всех областях. Товарооборот между Китаем и Россией уже два года подряд превышает отметку в 100 миллиардов долларов США. Обе стороны ещё больше укрепили свое сотрудничество в таких традиционных областях, как энергоресурсы и полезные ископаемые, аэрокосмическая отрасль и инфраструктурное строительство, а сотрудничество в таких областях, как технологические инновации, торговля сельскохозяйственной продукцией, электронная коммерция и финансы, стало новой точкой роста.

— Как Вы думаете, на чем должны сосредоточиться Евразийский экономический союз и Китай в 2020 году?

— 2020 год — ключевой год для начала реализации Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между КНР и ЕАЭС, а также новая отправная точка для выведения торгово-экономического сотрудничества между КНР и ЕАЭС на новый уровень. Обе стороны будут эффективно содействовать созданию соответствующих механизмов в рамках Соглашения и постараются провести первое заседание Совместного комитета в 2020-м году, а также рассмотрят возможность проведения соответствующих комплексных мероприятий.

Продвигая дальнейшее сотрудничество, обе стороны должны надлежащим образом выполнять содержание Соглашения, ускорять формирование механизма таможенного сотрудничества с унифицированными стандартами, бесперебойной информацией и быстрой инспекцией и выпуском, повышать общий уровень упрощения процедур торговли, а также продолжать обогащать торгово-экономическое сотрудничество конкретными проектами в области развития инфраструктуры, промышленности, сельского хозяйства и цифровой экономики, способствуя постепенному повороту двустороннего сотрудничества в направлении «создание институтов+ поддержка проектов».

Стоит отметить, что торговля между Китаем и Евразийским экономическим союзом является весьма взаимодополняющей, сторонам необходимо еще больше расширить масштабы инвестиций, углубить объединение стандартов, содействовать созданию высокоэффективной транспортно-логистической системы, а также развернуть инспекционное и карантинное сотрудничество. На фоне роста приверженности односторонней политики и протекционизма обе стороны могут использовать Соглашение в качестве основы для постоянного повышения уровня взаимной открытости и скорейшего проведения технико-экономического обоснования зоны свободной торговли, чтобы быстрее построить зону свободной торговли высокого уровня, охватывающую торговлю товарами, услугами и инвестирование.

— Какова, на Ваш взгляд, роль ШОС в развитии Евроазиатского сотрудничества?

— ШОС является крупнейшей в мире региональной организацией сотрудничества. Площадь стран-членов организации составляет более 60% общей площади Евразии, общая численность населения насчитывает более 40% от общей численности населения мира, а их ВВП составляет почти четверть от мирового показателя.

На протяжении 19 лет ШОС, следуя принципу «Шанхайского духа», постоянно углубляла обмены и сотрудничество в политике, экономике, безопасности и гуманитарной сфере, вместе с этим постоянно повышался уровень сотрудничества. На фоне нынешних непрерывных региональных конфликтов и террористических угроз, а также продолжающегося прессинга, обусловленного нисходящей тенденцией экономического роста, на мировую экономику ШОС должна играть более активную роль в содействии региональному миру и развитию и поддержании международной справедливости.

Мы должны объединиться, чтобы построить более тесное сообщество ШОС с единой судьбой и сделать ее образцом сплочённости, взаимного доверия, безопасности, взаимной выгоды, солидарности и взаимообучения. Предлагаем придерживаться концепции глобального управления по принципу “Совместное обсуждение, совместное строительство и совместное использование” и вместе содействовать прочному миру и общему процветанию на планете.

Как Вы оцениваете результаты китайско-российского регионального сотрудничества?

— В последние годы, особенно в 2018–2019 гг., во время Годов китайско-российского регионального сотрудничества, Правительства и предприятия Китая и России активно реализуют договорённости, достигнутые главами наших стран, и совместно продвигают китайско-российское региональное сотрудничество на получение позитивных результатов.

Во-первых, улучшается механизм сотрудничества. Сторонами было создано два крупных механизма регионального сотрудничества «Янцзы-Вол-

га» и «Северо-восток Китая и Дальний Восток России», организован Совет регионального сотрудничества Китайско-Российского комитета дружбы, мира и развития, а также установлены дружеские отношения между более 100 парами городов, провинций и областей, реализован «полный охват» сфер и территорий, а регионы обеих стран постепенно углубляют содействие друг с другом.

Во-вторых, улучшается и углубляется торгово-экономическое сотрудничество. Стороны активно реализуют «План развития китайско-российского сотрудничества на Дальнем Востоке» и «План развития сельского хозяйства на Северо-востоке Китая и Дальнем Востоке России», в полной мере используют площадки таких важных выставочных форумов, как Китайское международное импортное ЭКСПО, Китайско-российское Экспо, Восточный экономический форум и Петербургский международный экономический форум, что способствует углублению сотрудничества регионов и предприятий наших стран. Спрос и потенциал сотрудничества двух стран непрерывно возрастают. В настоящее время Китай стабильно занимает место основного торгового партнера и крупнейшего источника иностранных инвестиций на Дальнем Востоке России.

В-третьих, гуманитарные обмены становятся все ближе. Двустороннее сотрудничество в области образования, культуры, туризма и средств массовой информации продолжает углубляться, распространяя идею о развитии дружбы между двумя странами на протяжении поколений и содействии общему развитию, что дает новый толчок развитию китайско-российских отношений.

— Как Вы считаете, каким образом можно достигнуть товарооборота между Россией и Китаем в 200 миллиардов долларов США?

— Китай и Россия являются важными торговыми партнерами друг для друга. В июне прошлого года во время встречи глав двух государств было предложено к 2024 году увеличить товарооборот между Китаем и Россией до 200 миллиардов долларов США. В сентябре во время 24-й регулярной встречи глав правительств Китая и России профильные министерства обеих сторон договорились составить дорожную карту по высококачественному развитию китайско-российской торговли товарами и услугами до 2024 года. Это конкретные меры реализации достижения цели в 200 миллиардов долларов США по товарообороту к 2024 году, которые в настоящее время уже дали промежуточные результаты.

Следующим шагом для достижения поставленной цели, должно быть проведение работы в нижеследующих областях. Во-первых, использование результатов крупномасштабного проектного сотрудничества в двусторонней торговле, более сильное углубление сотрудничества между нашими странами в области нефти и газа, ядерной энергетики и аэрокосмической сфере, а также содействие интеграции и объединению на всех уровнях.

Во-вторых, активное расширение масштабов торговли электромеханическими и высокотехнологическими товарами и сельскохозяйственной продукцией, дальнейшая оптимизация структуры торговли.

В-третьих, поддержка развития новых форматов бизнеса, таких как трансграничная электронная коммерция и торговля услугами для создания новых точек роста торговли.

В-четвертых, оказание содействия соответствующим ведомствам двух стран в дальнейшем углублении сотрудничества в области стандартных измерений, инспекций и карантина, таможенного оформления и логистики, а также в постоянном повышении уровня упрощения процедур торговли.

В-пятых, эффективное использование важных выставочных платформ, таких как Китайское международное импортное ЭКСПО, Китайско-российское Экспо, Восточный экономический форум и Петербургский международный экономический форум, для продвижения целенаправленной состыковки регионов и предприятий наших стран и расширения сотрудничества.

В-шестых, укрепление сотрудничества бизнес-ассоциаций и профессиональных институтов двух стран, чтобы создать общественную систему обслуживания и оказать помощь предприятиям обеих стран, особенно малому и среднему бизнесу, давая новый импульс для устойчивого и быстрого роста двусторонней торговли.

Главы государств КНР и РФ объявили 2020–2021 годы Годами китайско-российского научно-технического и инновационного сотрудничества. Это уникальный шанс для дальнейшего стимулирования китайско-российского делового сотрудничества во всех областях и формирования более тесных и высококачественных торгово-экономических отношений наших стран. Он дает возможность уверенно продвигаться вперёд к достижению цели в 200 миллиардов долларов США по товарообороту. E

Вагит АЛЕКПЕРОВ:

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ДРУЖБЫ Казахстана и ЛУКОЙЛа

Казахстан стал одной из первых зарубежных стран, в которую пришла наша компания. Начав работать в Республике в 1995 году, ЛУКОЙЛ занял свое место среди крупнейших инвесторов в ее экономику: на сегодня общие накопленные инвестиции составили почти $10 млрд. Компания участвует в совместных предприятиях по разработке нескольких нефтяных месторождений, в системе транспортировки нефти Каспийского трубопроводного консорциума, а в прошлом году также начала выпуск смазочных материалов на заводе в Алматинской области. Все это позволяет ЛУКОЙЛу создавать новые рабочие места в Республике и способствовать улучшению социальной инфраструктуры ее регионов.

THE EURASIAN

Высокоэффективные проекты

Руководство Республики Казахстан во главе с Лидером Нации Нурсултаном Абишевичем Назарбаевым, Президентом Республики Касым-Жомартом Кемелевичем Токаевым и компанию ЛУКОЙЛ связывают долгие годы успешного сотрудничества. В начале 1990-х годов республика открыла доступ к своим недрам для иностранных инвесторов, имевших технологии и финансовые ресурсы. Это позволило разделить риски и обеспечить необходимые инвестиции в новые проекты.

ЛУКОЙЛ участвует в нескольких из них. В 1995 году началось освоение месторождения Кумколь, расположенного в Кызылординской области Казахстана.

В январе 1997 года ЛУКОЙЛ приобрел 5%-ную долю участия в разработке одного из крупнейших в мире месторождений нефти Тенгиз.

Также компания владеет 13,5% в консорциуме по добыче углеводородов на казахстанском месторождении Карачаганак, соглашение о совместной разработке которого было подписано в конце 1997 года.

Известно, что не бывает двух одинаковых месторождений нефти. Проекты в Казахстане также оказались непростыми в реализации. Так, нефть месторождений Тенгиз и Карачаганак характеризовалась сверхвысоким пластовым давлением и большим содержанием сероводорода. На месторождении Кумколь участники консорциума столкнулись с проблемой высокого содержания парафинов. Все это требовало сложных технологий и особого внимания к вопросам безопасности, всю инфраструктуру приходилось создавать фактически с нуля.

Несмотря на эти факторы, все проекты в итоге оказались успешными. Особую роль в этом сыграла эффективная система транспортировки продукции до рынков сбыта на базе Каспийского трубопроводного консорциума, в состав участников которого также вошел ЛУКОЙЛ.

Идею строительства нового нефтепровода от казахстанских месторождений до порта Новороссийск лично поддержал Нурсултан Абишевич Назарбаев.

Благодаря кратчайшему маршруту и созданию «банка качества» нефти в системе КТК, легкая казахстанская нефть реализовывалась на рынке с сохранением справедливой цены, что обеспечило дополнительные доходы в бюджет республики.

Отмечу, что инфраструктура КТК впоследствии помогла ЛУКОЙЛу успешно запустить проекты в российском сегменте Каспийского моря — месторождения имени Юрия Корчагина и Владимира Филановского.

В 2019 году по нефтепроводу КТК транспортировано совокупно более 63 млн тонн нефти. Возможности системы будут возрастать: в прошлом году его акционеры приняли решение увеличить пропускную способность трубопровода.

Растущий рынок Центральной Азии

ЛУКОЙЛ развивает в Казахстане проекты не только в сфере добычи углеводородов, но и в сегменте производства конечной продукции. В 2013 году на встрече с Нурсултаном Абишевичем мы договорились о строительстве на территории республики завода смазочных материалов.

В сентябре прошлого года проект в Алматинской области был запущен. Предприятие производит более 800 наименований продукции для реализации на растущем внутреннем рынке республики и экспорта в другие страны Центральной Азии, в том числе и широко известной линейки моторных масел ЛУКОЙЛ GENESIS. Она разработана с применением инновационных молекулярных технологий и получила одобрение ведущих мировых автопроизводителей. Важно, что при реализации проекта создано более 200 рабочих мест для жителей Казахстана, в том числе для выпускников местных вузов.

ЛУКОЙЛ накопил уникальный опыт разработки месторождений в Каспийском море. И мы очень ценим доверие со стороны Нурсултана Абишевича и второго Президента Казахстана Касым-Жомарта Кемелевича Токаева и намерены и в будущем развивать проекты в Казахстане, внося свой вклад в процветание экономики республики. В апреле

THE EURASIAN

ortcom.kz

THE EURASIAN

2019 года Министерство энергетики Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили контракт на разведку и добычу углеводородов на блоке Женис.

Еще через пару месяцев на Петербургском международном экономическом форуме между нашей компанией и КазМунайГазом было подписано Соглашение о принципах по участку I-P-2. Оба блока находятся в казахстанском секторе Каспийского моря.

Важно, что наша компания обладает уникальным экологическим опытом. Проекты ЛУКОЙЛа в Каспийском и Балтийском морях работают по принципу «нулевого сброса», то есть все производственные и бытовые отходы безопасно утилизируются на суше, а морская экосистема остается в первозданном состоянии. Стандарт работы компании на шельфе предусматривает более жесткие экологические требования, чем законодательства прикаспийских государств.

Сотрудничество ЛУКОЙЛа с КазМунайГазом можно назвать стратегическим. Прошлой осенью подписано Соглашение о совместных исследованиях перспективных территорий Республики Казахстан.

К ним относятся шельфовые проекты — Узень-Жетыбайская ступень, Южная прибортовая часть Прикаспийской впадины, Восточная прибортовая часть Прикаспийской впадины, Северная прибортовая часть Прикаспийской впадины. Уже согласован список данных по этим регионам, специалисты ЛУКОЙЛа проводят их анализ для составления графика проведения исследований.

Способствуя процветанию Казахстана

Помимо наращивания производства, мы развиваем и социальные проекты. В своей деятельности мы стремимся к устойчивому развитию, к улучшению качества жизни в республике.

С момента начала работы ЛУКОЙЛа в Казахстане на благотворительные и спонсорские цели компания направила более $350 млн. При поддержке ЛУКОЙЛа в Мангистауской, Актюбинской и Кызылординской областях были реализованы инициативы в области социального партнерства.

THE EURASIAN

Среди них программа «Акниет» по развитию малого бизнеса, а также помощь ветеранам Великой Отечественной войны, инвалидам, сиротам, детям из малоимущих семей, медицинским и спортивным организациям, а также региональным фондам, музеям и творческим коллективам.

Начиная с 2007 года в Мангистауской и Актюбинской областях реализовывалась программа «Арай». Ее эффективность подтверждается улучшением качества жизни в конкретных населенных пунктах в регионах. За шесть лет в Мангистауской и Актюбинской областях создано более 500 новых предприятий малого бизнеса и частных предпринимателей. «Арай» — уникальный проект, дающий возможность каждому желающему жителю сельской местности на конкурсной основе получить безвозмездные гранты размером до 850 тыс. тенге. В целом за шесть лет на реализацию программы было направлено около $5 млн.

Благодаря программе в регионах появились новые предприятия малого бизнеса, охватывающие более ста видов деятельности. Было создано более 2000 рабочих мест. Реализация социальной программы показала, что жители сельской местности Мангистауской и Актюбинской областей очень изобретательны в создании и развитии коммерческих идей. При этом деловую активность зачастую проявляют самые социально незащищенные слои населения — многодетные семьи, безработные, инвалиды, пенсионеры. Те, кто не может рассчитывать на получение кредитов в банках, но при этом хочет и умеет созидать.

Социальные проекты ЛУКОЙЛа в Казахстане были отмечены несколькими престижными государственными наградами: президентской премией «Парыз» за лучший социальный проект, премией «Таным» как лучший социальный проект, реализованный бизнесом. На Евразийском форуме KazEnergy в рамках национального конкурса по корпоративной социальной ответственности «Ар-Намыс» программа «Арай» отмечена в номинации «Лучший социальный инновационный проект».

Также стоит отметить, что большинство вакансий ЛУКОЙЛа в Казахстане занимают местные специалисты. Как и все наши работники, они проходят регулярное обучение и строят карьеру в соответствии с индивидуальными программами развития. Компания также активно заказывает оборудование и услуги у казахстанских поставщиков и подрядчиков, помогая развитию смежных отраслей промышленности республики.

Убежден, что накопленный опыт дружбы и взаимовыгодного партнерства будет способствовать нашему успешному сотрудничеству и в новом десятилетии. E

Николай Горбань:

НЕ НЕФТЬЮ ЕДИНОЙ. ВО ГЛАВЕ УГЛА — ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА

Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК) — крупнейший международный нефтетранспортный проект с участием Казахстана, России, а также ведущих мировых добывающих компаний. О том, чем живет сегодня компания, какие вопросы решает в первую очередь, о культурно-просветительской и благотворительной деятельности в Казахстане рассказывает в беседе с корреспондентом Генеральный директор КТК Николай Горбань.

КТК: Потенциал, основанный на устранении узких мест

— Николай Николаевич, расскажите, пожалуйста, о КТК и о том, как завершили минувший год, с каким настроем вступили в год 2020-й?

— Начну с того, что год прошел безаварийно, не было ни одного разлива нефти. Вообще, как отмечают наши акционеры, каждый год Консорциум делает настолько большой шаг в своем развитии, что становится как будто новой компанией.

Сегодня все объекты системы — от 15 синхронно работающих по схеме «из насоса в насос» нефтеперекачивающих станций от Тенгиза до Резервуарного парка и Морского терминала КТК — действуют надежно и бесперебойно на высочайшем мировом уровне, что заслуженно является предметом нашей общей гордости.

В 2019 году персонал и представители подрядных организаций Консорциума отработали около 13 млн часов без регистрируемых травм и происшествий. Высокий уровень безопасности продемонстрировали и транспортные подразделения КТК — ими преодолен рубеж порядка 53 млн м пробега без регистрируемых ДТП. И это тоже весьма значимые показатели работы международного Консорциума.

В 2019 году на Морском терминале КТК отгружено почти 63,3 млн тонн нефти брутто, что на 2,2 млн тонн превысило результаты 2018 года и установило новый рекорд годовой отгрузки нефтепорта КТК. Наиболее интенсивно в истекшем году отгрузка осуществлялась в декабре: за этот период в танки нефтеналивных судов было перевалено 5,8 млн тонн. В декабре 2019 года в рейс от выносных причальных устройств ушло 56 танкеров, что позволило зафиксировать годовой показатель на отметке 597 судов.

Из около 63,3 млн тонн нефти, отгруженных на Морском терминале в 2019 году, 55,8 млн тонн

нефти поставили казахстанские грузоотправители, еще 7,4 млн тонн поступило с территории России. Наибольшие объемы нефти в трубопроводную систему КТК в 2019 году поступили с месторождений Тенгиз, Карачаганак, Кашаган — около 30 млн тонн, свыше 10 млн тонн и 14,1 млн тонн нефти соответственно.

Компания вправе гордиться не только производственными показателями, но и тем вкладом, который она вносит в социальное развитие территорий присутствия, реализуя благотворительные проекты, направленные на повышение качества жизни населения в России и Казахстане.

В 20й год мы вступили с уверенным настроем на успешную реализацию новых проектов, на обеспечение безаварийной и безопасной работы нефтепровода и выполнение своих обязательств перед грузоотправителями.

— В прошлом году была принята программа по дальнейшему увеличению мощностей КТК. Расскажите о ней подробнее?

— После завершения Проекта расширения нефтепровод Тенгиз — Новороссийск стал одним из крупнейших в мире по объемам транспортировки. Реализация этого масштабного проекта в 2011–2017 годах позволила заблаговременно создать резерв мощностей для удовлетворения растущих заявок грузоотправителей. Однако жизнь не стоит на месте: объемы нефти, сдаваемой в трубопровод КТК, динамично увеличиваются. Напомню, что в 2017 году на экспорт было направлено 55,1 млн тонн, что на 10,8 млн тонн превысило показатели 2016 года. В 2018 году на Морском терминале было отгружено более 61 млн тонн нефти. Наибольшие объемы нефти в трубопроводную систему КТК в 2018 году поступили с месторождений Тенгиз, Карачаганак, Кашаган — 28,7 млн тонн, 10,3 млн тонн и 13,2 млн тонн соответственно.

В Казахстане сегодня реализуется крупный проект по расширению производственных мощностей Тенгизского месторождения, в результате этой реконструкции ожидается дальнейший значительный рост объемов транспортируемой по нефтепроводу Тенгиз — Новороссийск нефти.

Согласно прогнозным заявкам, начиная с 2022 года, потребности нефтепроизводителей могут превысить нынешнюю механическую пропускную способность магистрального трубопровода. Поэтому 21 мая 2019 года на годовом собрании акционеров КТК в Баку была рассмотрена и принята Программа устранения узких мест (ПУУМ). После ее реализации пропускная способность системы Тенгиз — Новороссийск позволит обеспечить транспортировку нефти с территории Казахстана по меньшей мере до 72,5 млн тонн.

Пакетом документов Окончательного решения об инвестициях установлены сроки завершения ПУУМ — до декабря 2023 года. При этом основные строительно-монтажные работы будут закончены в 2022 году. Размер инвестиционных затрат на период 2019–2023 годов составит 599,9 млн долл. США, из них на КТК-К придется 156,4 млн долл. США и 443,5 млн долл. США — на КТК-Р.

Подчеркну, работы будут вестись на нефтеперекачивающих станциях КТК и на Морском терминале. Так, на НПС «Астраханская» по итогам ПУУМ будут введены в эксплуатацию новая магистральная насосная и новое закрытое распределительное устройство.

Среди работ, намеченных на НПС «Атырау»,— строительство нового магистрального насосного агрегата с газотурбинной установкой, модернизация насосной станции дизельного топлива. На НПС «Тенгиз» потребуются монтаж двух резервуаров РВСПК-20000, модернизация узла учета нефти, замена трех магистральных насосов, установка четырех подпорных насосных агрегатов, строительство подстанции.

Но не везде работы будут столь масштабными, на ряде станций будет достаточно осуществить замену рабочих колес насосов. По сути, ПУУМ представляет собой оптимизацию текущих мощностей нефтепроводной системы, полученных за счет реализации Проекта расширения. Эти мероприятия позволят обеспечить гибкость режимов работы пунктов закачки и возможность приема дополнительных объемов сырой нефти с территории РК при оптимальном количестве антифрикционной присадки и повышенных коэффициентах эксплуатации нефтепровода.

— Что представляет собой Программа устранения узких мест (ПУУМ) в целом? Какую прибавку пропускной способности нефтепровода Тенгиз — Новороссийск КТК получит на выходе из Казахстана и в Новороссийске?

— Цель ПУУМ — оптимизация существующей пропускной способности системы КТК, как я уже отмечал. Остановлюсь на проекте подробнее. Реализация этой программы позволит получить дополнительные мощности для транспортировки нефти, когда потребность в этом возникнет. Речь идет о восточном участке нефтепровода, по которому нефть идет из Казахстана. Существует много показателей, определяющих максимальную мощность системы: повышенная надежность, высокая пропускная способность и оптимальное использование антифрикционной присадки (АФП).

После выполнения работ по ПУУМ КТК сможет принимать заявки на прокачку из Казахстана в размере 72,5 млн тонн в год с оптимизированным использованием АФП и до 83 млн тонн в год — с максимальным.

— В какие сроки предполагается выполнение работ? Будет ли реализация ПУУМ поэтапной, как это было при выполнении работ по Проекту расширения КТК?

— Программа должна быть реализована в кратчайший срок одним этапом, причем основные строительные работы должны быть завершены в II и III кварталах 2022 года, а окончательный демонтаж замененных объектов и прочие работы должны быть закончены к концу 2023 года. Перед участниками ПУУМ стоит задача заблаговременно увеличить пропускную способность нефтепровода — до получения заявок на прокачку, запланированных на 1 июля 2022 года.

— Какой объем работ планируется выполнить в рамках ПУУМ?

— Мероприятия, важные для увеличения мощности трубопровода на восточном его участке, включают главным образом установку дополнительных насосов и приводов (новые турбины и насосы на НПС «Атырау», А-НПС-4А и НПС «Комсомольская»), установку дополнительных электроприводных насосов на НПС «Астраханская», установку новых магистральных и подпорных насосов на НПС «Тенгиз» и увеличение диаметра роторов насосов на А-НПС3А, А-НПС-4А, НПС-5, А-НПС-5А, НПС-7 и НПС-8.

Таким образом, еще раз подчеркну: самой важной задачей в России будет строительство новой магистральной насосной и установка новых насосов — на НПС «Астраханская».

В Казахстане самыми важными работами будет установка трех новых насосов и всех вспомогательных систем на НПС «Тенгиз». Мы также создаем более надежную систему, устанавливая частотно регулируемые приводы на нескольких НПС, устанавливая линии циркуляции на других станциях и, что важно, устанавливая новый третий СИКН на береговых сооружениях МТ, чтобы лучше справиться с замерами нефти, отгружаемой при более высоких режимах перекачки. Работа в той или иной форме будет вестись на каждой НПС, на Морском терминале и в наших офисах в Москве и регионах КТК. И это еще одна причина, почему ПУУМ мы называем все-таки программой, а не проектом.

СПРАВОЧНО

КТК был создан для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 511 км. В систему нефтепровода Тенгиз – Новороссийск поступает нефть в основном с крупных месторождений Западного Казахстана, а также сырье российских производителей, которое транспортируется до Морского терминала близ г. Новороссийск, где загружается на танкеры для отправки на мировые рынки. КТК, состоящий из двух акционерных обществ – российского АО «КТК-Р» и казахстанского АО «КТК-К», ежегодно прокачивает две трети всей экспортной нефти Казахстана – государства, имеющего растущее значение в поставках нефтепродуктов на мировые рынки.

Консорциум осуществляет транспортировку нефти наиболее надежным и экономически выгодным маршрутом по сравнению с альтернативными вариантами. Нефтепровод Тенгиз – Новороссийск проходит по Атырауской области Казахстана, а также по российским регионам – Астраханской области, Республике Калмыкия, Ставрополью и Краснодарскому краю.

В 2018 году Консорциум завершил Проект расширения мощности нефтепроводной системы до плановых 67 млн тонн в год. Реализация Проекта расширения вывела КТК на новый экономический уровень. За годы своего функционирования нефтетранспортный маршрут КТК доказал свою состоятельность как с экономической точки зрения, так и в плане экологической и производственной безопасности.

— В программе же задействованы и несут обязательства все департаменты КТК и функциональные структуры. В этой связи напрашивается вопрос: как будет осуществляться общее управление ПУУМ? Будет ли использована та же схема управления, как и при недавнем Проекте расширения?

— Программой будет управлять непосредственно КТК, что несколько отличается от того, как управлялся Проект расширения. Для ПУУМ мы будем использовать свои ресурсы, а не управляющие компании, предоставляемые акционерами. Мы планируем нанять свыше 300 временных сотрудников в рамках реализации программы. Мы будем самостоятельно управлять проектами в Москве, региональных офисах и на площадках.

— Во время реализации Проекта расширения руководители и специалисты Консорциума приобрели богатый практический опыт. Как он учитывался при планировании, организации, управлении работ по ПУУМ?

— Наш план реализации ПУУМ учитывает уроки, извлеченные из Проекта расширения, а также из нашего многолетнего опыта эксплуатации. За нашим проектным решением стоит история, и мы не изобретаем ничего нового для ПУУМ, а, скорее, применяем проверенные временем уже существующие решения везде, где это возможно.

— Какие новейшие технологии планируется использовать при строительстве по программе ПУУМ или внедрить по итогам ПУУМ в эксплуатацию?

— Поскольку мы в значительной степени полагаемся на апробированные и проверенные технические решения, мы не рассматриваем много новых технологий. Единственным возможным исключением являются частотно-регулируемые приводы (ЧРП). Они позволят лучше управлять насосами и станут плюсом, особенно во время отключений и повторных запусков. Это не новая технология, просто в КТК ранее не применялась. Мы планируем масштабное тестирование, обучение и моделирование до того, как ЧРП будут запущены в работу.

— Во время реализации Проекта расширения серьезное внимание уделялось культуре безопасности и политике в области охраны труда. Планируется ли продолжать их дальнейшее развитие в рамках ПУУМ?

— У нас в КТК отличная история безопасной эксплуатации, особенно в последние несколько лет. Это обусловлено рядом причин, включая нашу систему управления в области ОТ, ПБ и ООС, нормативные документы и процедуры. Действующие нормативные документы — это результат опыта многих лет эксплуатации плюс уроки Проекта расширения. Наша стратегия для ПУУМ заключается в том, чтобы взять суть действующих нормативных документов и процедур за основу. Из-за повышенной активности на действующих объектах мы планируем добавить временный персонал для обеспечения должного надзора на площадках, а также потребуем от подрядчиков предоставить достаточно контролирующих ресурсов и специалистов по ОТ, ПБ и ООС. Бескомпромиссное соблюдение техники безопасности и неукоснительное соблюдение наших процедур и мер по обеспечению безопасности труда — важнейшие требования, которые обеспечивают достижение нашей цели по своевременному завершению программы.

— В 2018 году в качестве стратегической цели руководство КТК взяло курс на достижение показателей нулевого травматизма. Чего удалось добиться за прошедший период?

— Первым итогом этой работы стало то что показатели КТК в области ОТ, ПБ и ООС соответствуют уровню лучших компаний 25-ти компаний международной Ассоциации производителей нефти и газа (IOGP). На Всероссийской неделе охраны труда (ВНОТ), проходившей в апреле 2019 года в Сочи, Каспийский Трубопроводный Консорциум получил Гран-при Всероссийского конкурса «Здоровье и безопасность — 2018» за современный подход и выдающиеся достижения в области обеспечения безопасных условий труда.

Сегодня ВНОТ — крупнейшая ежегодная площадка для встречи и обмена опытом в области охраны труда и промышленной безопасности. Консорциум выступает на таких мероприятиях не только учителем, но и прилежным учеником, перенимая наработки ведущих мировых компаний. Как правило, заимствуемый опыт сначала тестируется в региональных подразделениях и в случае успеха распространяется на всю компанию. Так, по итогам ВНОТ и пилотного внедрения в регионах КТК взял на вооружение ряд практик, которые успешно адаптировал в систему управления охраной труда Консорциума. Среди них — жизненно важные правила, внедрение программы наблюдений за условиями труда с применением карточек наблюдений, проведение проверок объектов с применением чек-листов, интерактивное обучение персонала по охране труда. Также была проведена работа по приведению спецодежды и СИЗ, применяемых на объектах КТК, в соответствие с лучшими тенденциями рынка.

В основе развития программы Культуры безопасного труда в КТК лежит осознание каждым работником своей ответственности в предупреждении аварий, несчастных случаев и других происшествий, в результате которых могут пострадать люди или может быть нанесен ущерб компании.

На объектах Консорциума введено Право на приостановку работ. Каждый работник знает, что в результате его отказа от выполнения работ в небезопасных условиях или использования Права на приостановку работ, к нему не будут применены меры дисциплинарного взыскания, более того, он будет поощрен за своевременное применение своего Права.

В рамках реализации программы Культуры безопасного труда к наблюдению за небезопасным поведением, небезопасными условиями труда привлечен не только персонал КТК, но и работники подрядных организаций, посетители объектов. Каждый имеет право высказать свое как позитивное, так и негативное мнение касательно поведения работников, условий труда, технического состояния оборудования и сооружений.

В рамках поощрительного инструмента в КТК применяется практика проведения на ежегодной основе Дней безопасности. Их основная идея — пропаганда вопросов охраны труда, развитие идеи осознанной безопасности. Дни безопасности, проводимые в регионах ведения деятельности КТК, в настоящее время приобрели многонациональный, международный формат.

Переход на электронные системы обучения по охране труда на производственных объектах КТК позволил сделать этот процесс более интерактивным, что значительно повышает интерес сотрудников к вопросам безопасности. Наиболее важные аспекты этой темы находят отражение в регулярно издаваемых бюллетенях, в которых обсуждаются практики безопасного поведения, условий труда, даются рекомендации, основанные как на требованиях безопасности, так и на личном опыте работников.

В КТК, как и во всех мировых компаниях, жизнь и здоровье человека по значимости ставятся над производственными показателями, это безусловный приоритет в деятельности современного успешного предприятия. При этом работодатель, кроме обеспечения безопасных условий труда сотрудников, должен мотивировать персонал работать осознанно безопасно и поддерживать стремление к нулевому травматизму

В 2019 году пилотный проект по развитию лидерства в области Культуры безопасного труда прошел обкатку на объектах Восточного региона КТК. В частности, за этот период специалисты региона изучили все основные процессы формирования лидерства и теперь разрабатывают план по лидерству с внедрением оценочных показателей. По результатам этой деятельности разрабатывается новый стандарт КТК — «Лидерство в области охраны труда и промышленной безопасности».

В настоящее время в КТК уже разработан комплекс программ, позволяющих проводить достоверный анализ системы управления охраной труда подрядчиков и приводить ее в соответствие с требованиями стандартов Консорциума, привлекать собственный персонал, работников подрядчика для корректировки небезопасного поведения и условий труда, в том числе приостанавливать работы для предотвращения развития чрезвычайных ситуаций.

Центральный регион КТК в 2019 году разработал новые инструменты, направленные на обеспечение безопасного производства работ подрядными организациями. Создана специализированная информационная база для оперативной проверки компетентности персонала и соответствия техники, обучение по вопросам безопасного ведения работ с проверкой знаний ответственных лиц подрядных организаций перед допуском на объект. Отмечу, что наработанный опыт в рамках пилотного проекта также позволит создать проект типового Плана ОТ, ПБ и ООС для подрядных организаций. Обеспечение безопасного производства работ, применение передовых технологий сочетается в КТК с применением ведущих мировых практик в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Чтобы повысить показатели работы в этой сфере, коллектив Западного региона КТК в качестве пилотного проекта в 2019 году создал инструменты, направленные на выявление коренных причин несоответствий, выявленных на объектах, и внедрит комплекс мероприятий по недопущению повторных нарушений. В частности, составлен высокоэффективный алгоритм выявления коренных причин и обучить персонал работе с новой методикой.

— КТК известен своими благотворительными проектами, отношением к социальной сфере и волонтерской деятельностью.

— Это действительно так. Приведу лишь несколько примеров применительно к Казахстану. С 2016 года, АО «КТК-К» реализует экологический проект по спасению сайгаков и увеличению количества их численности. На эти цели Компания выделила более 70 млн тенге. Администратором данного проекта является неправительственная организация — Ассоциация по сохранению биоразнообразия Казахстана (АСБК).

За счет благотворительных средств КТК-К были приобретены 30 спутниковых ошейников, благодаря которым отслеживается миграция сайгаков. Также на средства КТК-К был закуплен беспилотный летальный аппарат (БПЛА), позволяющий проводить мероприятия по сохранению и изучению не только сайгаков, но и других представителей фауны Казахстана.

По данным экологов, с которыми КТК-К сотрудничает в рамках реализации проекта, были выявлены новые места распространения сайгаков и значительно расширились охраняемые зоны обитания животных.

КТК-К взаимодействует с общественностью, обращая ее внимание на проблемы сохранения жи-

вотного мира Казахстана. С этой целью в 2019 году в многолюдных торговых центрах г. Нур-Султан и г. Атырау были организованы тематические фотовыставки. На них были представлены редчайшие кадры сайгаков и их детенышей, а также весь процесс отлова и спутникового мечения животных. Данные мероприятия — еще один шаг в деле экологического просвещения и информирования населения о важности сохранения популяции сайгаков, противодействия браконьерству, бережного отношения к дикой природе.

При поддержке КТК-К в Атырауской области был создан «Клуб друзей сайгаков», где дети получают информацию о животных, занимаются творчеством, выезжают в летние лагеря, чтобы в полевых условиях изучать природу.

С момента своего основания АО «КТК-К» оказывает социальную поддержку детей из малоимущих семей, детей-сирот, а также детей с ограниченными возможностями, проживающих на тех территориях, по которым проходит трасса магистрального нефтепровода Компании. Проекты реализуются в соответствии с Соглашением о взаимном сотрудничестве, заключенном между АО «КТК-К» и акиматом Атырауской области. Каждый год в Компании формируется список нуждающихся, на основе данных, полученных из управления образования Курмангазинского, Макатского, Жылыойского, Исатайского районов, а также г. Атырау. По данному списку приобретаются необходимые детские вещи, в том числе зимняя одежда, обувь, игрушки, новогодние подарки. Вручение подарков проходит в праздничной атмосфере — КТК всегда старается подарить детям незабываемое ощущение новогодней сказки.

THE EURASIAN

В 2018 г. АО «КТК-К» сдал в эксплуатацию детский сад в новом, быстроразвивающемся микрорайоне «Самал» г. Атырау, где проживает порядка 2 тыс. человек. Строительство детсада велось в рамках подписанного в декабре 2016 года Соглашения о сотрудничестве между акиматом Атырауской области и АО «КТК-К». Общая площадь двухэтажного здания превышает 2 тыс. м². Детсад рассчитан на 290 мест.

Детское дошкольное учреждение укомплектовано самым современным оборудованием и мебелью. Для воспитанников здесь обустроены спортивный и актовый залы, предусмотрены просторные помещения для пищеблока и прачечной. Открытие современного детсада в новом микрорайоне — это весомый вклад АО «КТК-К» в развитие социальной инфраструктуры областного центра.

В 2019 году АО «КТК-К» впервые начал реализовывать программу «КТК — талантливым детям», инициированную в России. В Казахстане данный культурный проект называется «Конкурс молодых талантов Жас Толкын». Участниками конкурса стали дети из четырех областей — Атырауской, Мангистауской, Актюбинской и Западно-Казахстанской. В рамках конкурса около 200 одаренных детей приехали в Атырау для обучения у лучших преподавателей искусства сценическому мастерству, пению и другим творческим навыкам. По итогам конкурса обладатели Гран-при получили приглашение на участие в финале конкурса в Москве, где ребята из Казахстана получили призовые места.

Финал прошел в московском молодежном центре «Планета КВН». Заключительный гала-концерт стал ярким финальным аккордом фестиваля «КТК — талантливым детям, 2019». Многочисленные зрители выражали полный восторг и не скупились на аплодисменты, оказывая искреннюю поддержку юным исполнителям из России и Казахстана. А всего в прошлом году в конкурсе приняли участие свыше 10 тыс. одаренных детей и подростков.

Как социально ответственная компания Консорциум работает по различным благотворительным направлениям, настраивая на соответствующую волну и своих сотрудников. В Восточном регионе КТК из года в год набирает силу внутрикорпоративное волонтерское движение. Сотрудники КТК-К активно участвуют в развитии объектов социальной инфраструктуры Атырауской области, помогают детям с особенностями в развитии, создавая тем самым важные для жителей региона перемены.

— Спасибо за интервью. E

ВЫБОР РЕДАКЦИИ

КТК

«Каспийский трубопроводный консорциум»: место, где я работаю

МАТН - ЭФФЕКТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА ТРАНСПОРТИРОВЩИКОВ НЕФТИ

Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН) была основана компанией АО «МЕРО ЧР» в 2013 году в Праге (Чешская Республика) как международная добровольная некоммерческая неправительственная организация. МАТН нацелен на поддержку своих компаний-участников, осуществляющих деятельность по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также на эффективную координацию усилий своих членов по созданию максимально эффективных условий для такой деятельности.

МАТН стремится содействовать всестороннему развитию транспортировки и хранению нефти и нефтепродуктов на международном, национальном и региональном уровнях, включая мониторинг, разработку и реализацию отраслевых нормативных актов, представление интересов членов в государственных органах, профессиональных организациях, НПО и т.д., а также содействие позитивному восприятию транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

В настоящее время в составе МАТН восемь членов: MERO ČR, a.s. (Чехия), ПАО «Транснефть» (Россия), Transpetrol a.s. (Словакия), АО «Гомельтранснефть Дружба» (Беларусь), MOL (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтяная корпорация (Китай) и АО «Укртранснафта» (Украина). У МАТН также есть два наблюдателя, это Каспийский трубопроводный консорциум и АО «Янаф» (Хорватия).

Задачи ассоциации утверждены на основе плана мероприятий ассоциации на текущий год с учетом обмена опытом и ноу-хау в оперативно-технической области при поддержке всестороннего развития каждого члена ассоциации. Основные задачи разделяются как «Лучшая практика» и реализуются через экспертные группы. Ассоциация имеет четыре постоянные экспертные группы, которые помогают членам и наблюдателям в достижении их целей и задач на международном уровне. Постоянная экспертная группа по энергоэффективности рассматривает вопросы энергосбережения и повышения энергоэффективности, постоянная экспертная группа по поставкам занимается вопросами логистики и поставки нефти, постоянная экспертная группа по юридическим вопросам оказывает юридическую поддержку ассоциации, недавно созданная постоянная экспертная группа по эффективной, надежной и безопасной эксплуатации систем магистральных трубопроводов нацелена на решение вопросов технического обслуживания и эксплуатации нефтепроводов.

Кроме того, ассоциация на постоянной основе участвует в международных выставках и конференциях по всему миру и неустанно работает над созданием имиджа, который поддерживает ее членов и наблюдателей.

THE EURASIAN

Президент ПАО «Транснефть» Николай Токарев:

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ — приоритет нашей компании

— Какие совместные проекты в сфере транспортировки нефти реализуются в Казахстане вашей компанией?

— ПАО «Транснефть» осуществляет транспортировку казахстанской нефти через территорию России, а также поставляет российскую нефть в Китай через территорию Казахстана. В 2019 году по системе ПАО «Транснефть» экспортировано 15,3 млн тонн казахстанской нефти, поставки на казахстанские НПЗ составили 1 млн тонн. Экспорт российской нефти в Китай через территорию Казахстана — 10 млн тонн. Партнером при осуществлении данных операций выступает АО «КазТрансОйл».

Другим важным направлением взаимодействия с АО «КазТрансОйл» являются поставки оборудования производства предприятий системы «Транснефть» в рамках Меморандума о сотрудничестве между нашими компаниями. В 2019 году АО «КазТрансОйл» было поставлено устройство для размыва донных отложений. В настоящее время стороны продолжают сотрудничество в рамках Меморандума.

ПАО «Транснефть» совместно с АО «КазМунайГаз» представляют интересы России и Казахстана в международном проекте Каспийский трубопроводный консорциум (КТК). КТК является примером успешного международного энергетического сотрудничества крупнейших мировых нефтяных компаний. Нефтепровод КТК связывает каспийские месторождения в Казахстане с черноморским побережьем России. В 2019 году с Морского терминала КТК отгружено 63,2 млн тонн нефти, из них казахстанской — 55,8 млн тонн, российской — 7,4 млн тонн. Следует отметить, что в 2019 году мы с казахстанскими коллегами, как акционеры консорциума, одобрили реализацию проекта устранения узких мест нефтепроводной системы, который позволит увеличить пропускную способность перекачки практически до 81,5 млн тонн нефти в год. Новые мощности будут загружены увеличивающимися объемами добычи нефти в Казахстане, в основном с месторождения Тенгиз.

— Как в России оценивают перспективы сотрудничества с Казахстаном в сфере транспортировки нефтепродуктов?

— Перекачка дизельного топлива по магистральным нефтепродуктопроводам (МНПП) осуществляется по МНПП «Уфа — Омск» как непосредственно в Республику Казахстан, так и транзитом через ее территорию. Основной объем составляет дизельное топливо производства АО «Газпромнефть — Омский НПЗ».

В 2019 году транзитная перекачка дизельного топлива составила 2 млн тонн, к 2021 году планируется увеличение до 3,1 млн тонн. Отгрузка дизельного топлива на территории Республики Казахстан в 2019 году составила 0,3 млн тонн и в перспективе сохранится на достигнутом уровне.

THE EURASIAN

— Какие новые технологии при транспортировке нефти применяет ПАО «Транснефть»?

— Инновационное развитие является одним из приоритетных направлений для нашей компании. Разрабатывая и внедряя прорывные технологии и технические решения, мы обеспечиваем надежность и безопасность системы магистральных трубопроводов, сокращаем издержки.

В качестве примера приведу некоторые виды продукции, которые производятся ПАО «Транснефть» в рамках программ импортозамещения и соответствуют, а в некоторых случаях превышают качественные характеристики лучших мировых аналогов. Это системы мониторинга технического состояния трубопроводов, высокоточные внутритрубные диагностические приборы, трансформаторы для частотно-регулируемых приводов, энергоэффективные насосы и электродвигатели, системы измерения количества и показателей качества нефти. Из последнего — наша разработка в сфере защиты окружающей среды — биосорбент, применимый в том числе в условиях низких температур. Особо отмечу нашу противотурбулентную присадку, позволяющую снижать гидравлическое сопротивление трубопроводов и увеличивать их пропускную способность без капитальных затрат. Для получения присадки разработана особая технология, которая основана на полимеризации альфа-олефинов во фторорганических средах.

— Какие новые возможности открываются у ПАО «Транснефть» в рамках деятельности ассоциации?

— Площадка ассоциации позволяет в формальной и неформальной обстановке решать сложные организационные и практические задачи.

ПАО «Транснефть» имеет большой опыт и компетенции в сфере эксплуатации магистральных трубопроводов и постоянно работает над улучшением как качественных, так и количественных характеристик всех параметров обслуживания трубопроводной инфраструктуры. Разработаны и внедрены методики, которые являются уникальными. В рамках ассоциации мы имеем возможность знакомить с ними наших иностранных партнеров. Наиболее ярким примером тому служит методика бенчмаркинга энергоэффективности, применение которой позволило членам ассоциации за три года совокупно сократить среднее удельное потребление электроэнергии на 12%.

По нашей инициативе в 2019 году ассоциацией учреждена экспертная группа по эксплуатации, в рамках которой будет обсуждаться проблематика диагностики объектов, защиты от коррозии, про-

изводства сварочно-монтажных работ и пр. Полагаю, что полученный практический опыт будет способствовать поддержанию высокого уровня промышленной и экологической безопасности на объектах компаний — членов МАТН.

В ходе заседаний группы по поставкам рассматриваются вопросы качества нефти, согласовываются подходы при учете нефти и нефтепродуктов. Начата работа по изучению законодательной и нормативной базы стран — операторов трубопроводов в целях доработки национальных стандартов, применяемых в трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов. В связи с увеличением содержания серы в смеси, поставляемой по нефтепроводу «Дружба», группа дважды инициировала обращения от имени ассоциации в Министерство энергетики Российской Федерации в поддержку инициативы о выделении высокосернистой нефти в отдельный поток в направлении порта Усть-Луга.

Как вы знаете, отрасль транспортировки нефти узкоспециализирована. Нефтетранспортные компании не так на слуху, как, скажем, нефтедобывающие и перерабатывающие. Рад констатировать, что нашей ассоциацией опробован новый механизм взаимодействия и продвижения интересов членов МАТН, благодаря которому возможно привлечь широкий круг участников рынка к деятельности объединения и трубопроводной отрасли в целом. В 2018 году в Праге под эгидой МАТН в содружестве с ведущим мировым аналитическим агентством Argus Media была проведена международная трубопроводная конференция «Argus Нефтепроводные системы: курс на устойчивое развитие», которая собрала профильных экспертов из более чем 15 стран. Планируется, что практика проведения подобных специализированных международных мероприятий будет продолжена.

— Как вы оцениваете работу экспертных групп ассоциации?

— Полностью поддерживаю ту планомерную работу, которая ведется членами МАТН в рамках групп по энергоэффективности, поставкам, юридическим вопросам и эксплуатации. Повестка заседаний становится все более насыщенной. Самое главное, чего мы добились при помощи нашего объединения и экспертных групп,— установления горизонтального диалога между специалистами по профильным направлениям. Они имеют возможность обсуждать вопросы, знакомиться с новыми разработками и находить интересные решения. Группа по энергоэффективности на практике принесла компаниям ощутимую финансовую выгоду от применения методики бенчмаркинга. Считаю, что группа по эксплуатации обладает не меньшим потенциалом и также будет полезна всем членам МАТН на предмет разработок и ноу-хау, которые могут использоваться как при возведении, обслуживании и модернизации резервуаров, так и при ремонте трубопроводов и изоляционных покрытий, антикоррозионной защите металлоконструкций и пр. Не исключаю, что со временем число экспертных групп может увеличиться. E

THE EURASIAN

Председатель Правления АО «КазТрансОйл» Димаш Досанов:

Участие в ассоциации НЕФТЕТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ РАЗВИВАЕТ профессиональный опыт

— Димаш Габитович, какие можете привести примеры взаимодействия с партнерами по ассоциации?

— Как вы знаете, компания «КазТрансОйл» является национальным оператором Республики Казахстан по магистральному нефтепроводу. Мы транспортируем нефть на экспорт по пяти направлениям, в том числе через нефтепроводы наших партнеров по Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН). Участие в ассоциации нефтетранспортных компаний позволяет нам обмениваться профессиональным опытом, взаимодействовать по развитию производства и другим вопросам, чему способствуют налаженные деловые и дружеские взаимоотношения.

Такое партнерство помогает нам успешно решать не только текущие, но и экстраординарные вопросы. Вот, к примеру, недавний случай загрязнения хлорорганическими соединениями нефти в трубопроводе «Дружба», от которых пострадали нефтегазовые компании нескольких стран. Трубопроводная система транспорта нефти — это система коллективного пользования, где оператором нефтепроводов является ПАО «Транснефть», наш партнер по МАТН. В результате этой чрезвычайной ситуации загрязнению в российском порту Усть-Луга подверглись почти 700 тыс. тонн нефти 38 казахстанских компаний.

В рамках заседания Международной ассоциации транспортировщиков нефти, прошедшего в июне 2019 года в Санкт-Петербурге, во время переговоров с президентом ПАО «Транснефть» Николаем Токаревым была достигнута договоренность о компенсации и возмещении ущерба за загрязненную нефть. Впоследствии были подписаны соглашения между ПАО «Транснефть» и АО «КазТрансОйл», выступающим от имени казахстанских нефтяных компаний.

На текущий момент положительным разрешением вопроса является то, что со стороны ПАО «Транснефть» уже произведены выплаты 37 из 38 компаний.

— Какой новый опыт ваша компания перенимает в рамках деятельности экспертных групп?

— Ярким примером результата деятельности является наше участие в работе постоянной экспертной группы по энергоэффективности.

С 2015 года в рамках экспертной группы проводится работа по бенчмаркингу энергоэффективности всех компаний — членов ассоциации. Это очень важный аспект для нас, так как транспортировка нефти требует колоссальных энергозатрат. В группе специалисты обмениваются различными технологическими решениями и лучшими практиками в процессе транспортировки нефти.

Для членов ассоциации была разработана специальная методика по проведению бенчмаркинга энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта. Методика учитывает различные технические характеристики нефтепроводов, позволяет сравнить их, и в итоге по каждому участку формируются практические рекомендации по сокращению энергопотребления. В результате мы получаем возможности для снижения энергоемкости процесса транспортировки нефти.

Уже сегодня мы видим, что выполнение рекомендаций дает экономический эффект в виде снижения затрат на энергоносители. Повышается энергоэффективность производственного процесса каждой компании. В свою очередь КазТрансОйл в рамках устойчивого развития проводит работу по повышению энергоэффективности, дополнительно к нашим мероприятиям применяем рекомендации экспертной группы, что также положительно сказывается на снижении энергозатрат.

С 2016 года компаниями-членами Ассоциации снижается среднегодовое удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти. По «КазТрансОйлу» совокупное снижение удельного расхода электроэнергии за период с 2016 по 2019 год снизилось на 5%, при этом грузооборот нефти увеличился на 5,7%. Если смотреть по общему снижению удельного расхода энергии, то за аналогичный период потребление по «КазТрансОйлу» сократилось на 19%.

— Расскажите, пожалуйста, о международном конкурсе профессионального мастерства «Лучший по профессии — 2019», который проходил в Казахстане в 2019 году.

— Международный конкурс «Лучший по профессии» среди специалистов рабочих специальностей нефтепроводного транспорта проводится с 2003 года. Традиционно в нем принимали участие нефтетранспортные компании четырех стран — Казахстана, России, Украины и Беларуси. В четвертый раз международный конкурс состоялся в прошлом году в Казахстане, но в масштабе ассоциации. Впервые — с участием лучших из лучших из семи стран.

Конкурс проходил в Атырауской области на базе наших двух нефтеперекачивающих станций по восьми рабочим профессиям. В нем приняли участие 44 специалиста из казахстанской «КазТрансОйл», российской «Транснефть», белорусской «Гомельтранснефть Дружба», украинской «Укртранснафта», словацкой «Транспетрол», венгерской MOL и китайской CNPC. Участники соревнований оценивались по таким критериям как теоретическая подготовка, практические навыки, соблюдение правил охраны труда и техники безопасности.

По итогам конкурса «Лучший по профессии — 2019» первое место в общекомандном зачете заняла команда специалистов АО «КазТрансОйл», второе — ПАО «Транснефть» (Россия), третье — ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Беларусь) и АО «Укртранснафта» (Украина).

Учитывая, что международный конкурс проходил на атырауской земле в год 120-летия казахстанской нефти, мы хотели, чтобы он стал настоящим памятным событием в жизни ассоциации. Для этого в преддверии конкурса мы запустили футурологическую капсулу «Дружба», которая прошла по маршрутам нефтепроводов компаний — участниц МАТН и собрала восемь посланий от первых руководителей организаций ассоциации на тему «Нефтетранспортные технологии будущего». Капсула была торжественно заложена в стелу «Дружбы» во время открытия международного конкурса «Лучший по профессии». Ее послания будут оглашены на десятилетии Ассоциации в 2023 году. E

Председатель Правления МАТН, генеральный директор АО «МЕРО Ч. Р.» Ярослав Коциан:

Цель МАТН — БЕЗОПАСНОСТЬ И ПОДДЕРЖКА

— Как учредитель Международной ассоциации транспортировки нефти, расскажите пожалуйста об идее создания Ассоциации, ее целях и основных задачах.

— Международная Ассоциация транспортировщиков нефт (МАТН) (далее Ассоциация) была основана компанией АО «МЕРО ЧР» в конце 2013 года (23.12.2013 г.) с юридическим адресом в Праге, как международная некоммерческая организация с целью поддержки членов ассоциации, осуществляющих предпринимательскую деятельность в области транспортировки нефти и нефтепродуктов. Основной идеей было всестороннее развитие, повышение стабильности и безопасности международной торговли нефтью и нефтепродуктами при условии сохранения национальных и экономических интересов между всеми будущими членами ассоциации.

Цель ассоциации исходит из устава. Целью является безопасность и лоббирование экономических интересов членов ассоциации в области транспортировки и складирования нефти и нефтепродуктов.

Задачи ассоциации утверждены на основе плана мероприятий ассоциации на текущий год с учетом обмена опытом и ноу-хау в оперативно-технической области при поддержке всестороннего развития каждого члена ассоциации. Основные задачи разделяются как «Лучшая практика» и реализуются через три рабочие экспертные группы (постоянная экспертная группа (ПЭГ)), конкретнее — речь идет о группе, работающей над энергоэффективностью (группа по энергоэффективности), вторая группа занимается логистикой и поставками нефти (группа по поставкам), группа по юридическим вопросам оказывает юридическую поддержку ассоциации (группа по юридическим вопросам). Далее, недавно основанная группа решает вопросы технического обслуживания и эксплуатации (эффективная, надежная и безопасная эксплуатация систем магистральных трубопроводов).

— Расскажите об основных результатах работы ассоциации с момента ее создания.

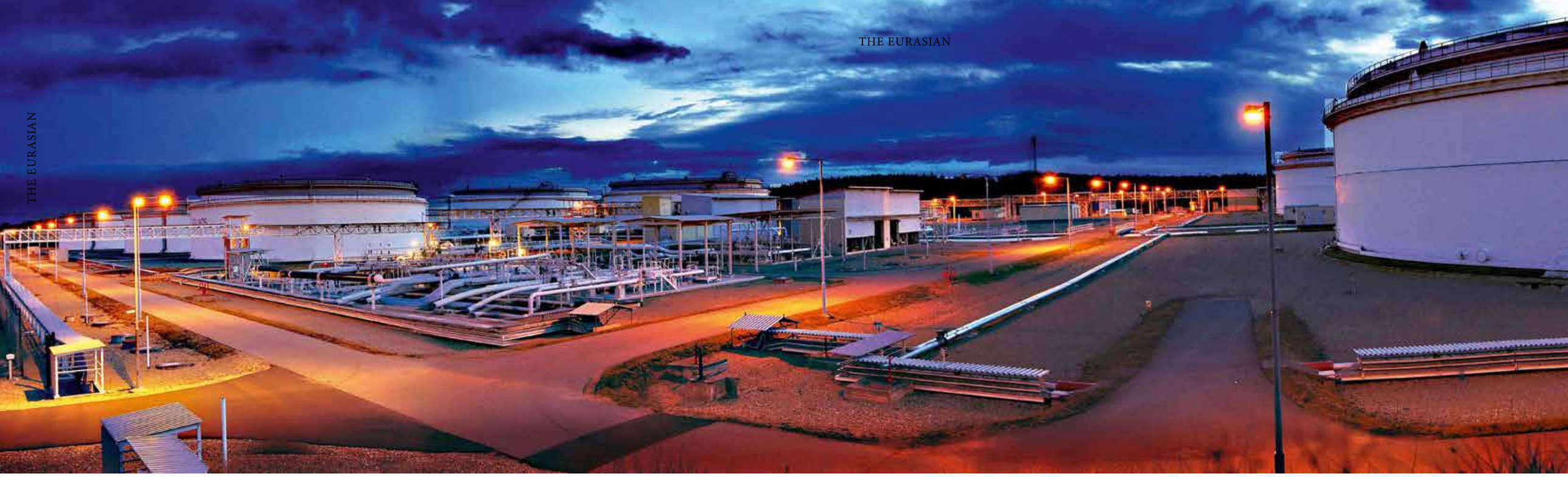
— Основным результатом деятельности ассоциации является вступление нового члена или наблюдателя, что способствует получению ассоциацией наилучших рекомендаций на международном уровне. Активную деятельность ассоциации можно датировать с 2015 года, когда в ассоциацию вступили первые члены, компании, такие как российская компания ПАО «Транснефть» и словацкая компания АО «Транспетрол». В том же году ассоциация была укреплена благодаря вступлению белорусской компании ОАО «Гомельтранснефть Дружба», венгерской компа-

нии АО «МОЛ Групп», казахстанской компании АО «КазТрансОйл» и компании из каспийского региона в статусе наблюдателя, а именно Каспийского трубопроводного консорциума (КТК-Р). В следующих годах ряды ассоциации пополнились двумя новыми членами и одним наблюдателем: так, в 2016 году в ассоциацию вступила Китайская Народная нефтегазовая корпорация (КННК), в 2017 году — украинская компания АО «Укртранснафта» и в 2019 году хорватская компания АО «ЯНАФ» приобрела статус наблюдателя. К началу 2020 года ассоциация состоит из восьми членов и двух наблюдателей.

В период своего существования ассоциация совместно с членами и наблюдателями два раза в год проводила заседания Правления и Собрания ассоциации в таких городах, как Москва, Братислава, Будапешт, Минск, Нур-Султан, Прага, Пекин, Санкт-Петербург и Алматы.

Ассоциация также проявляет активность на международном поле конференций и выставок. Ассоциация приняла участие в Ганноверской ярмарке, в 2018 году разделила организацию проведения международной конференции «Argus Нефтепроводные системы: курс на устойчивое развитие» в качестве генерального партнера. Стенд ассоциации можно было увидеть также на международной нефтяной выставке и конференции (ADIPEC) в Абу-Даби. Кроме того, ассоциация регулярно участвует в одной из крупнейших конференций в Берлине: речь идет о выставке-конференции по трубопроводной технологии (PTC).

В рамках ассоциации большой популярностью пользуется организация конкурса среди молодых специалистов до 30 лет. В 2019 году огромную признательность и оценку заслужила компания АО «КазТрансОйл» за организацию и проведение международного конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии — 2019».



— Планируется ли вступление новых членов в ассоциацию и кого еще хотелось бы вам видеть среди своих партнеров?

— Ассоциация в настоящее время ведет переговоры с сербской компанией АО «Транснафта», которая проявила серьезный интерес к получению статуса наблюдателя. В этом году мы снова предложим возможности сотрудничества в рабочих группах, в статусе наблюдателя или стать полноправным членом таким компаниям, как польская компания АО «ПЕРН», MVL (Германия), румынская компания CONPET и азербайджанской компании SOCAR.

— Какие планы у ассоциации запланированы на ближайший период?

— Деятельность ассоциации в 2020 году будет реализована на основе плана мероприятий, утвержденного 25 сентября 2019 года Советом Правления ассоциации в Алматы. Совет Правления, который утверждает ключевые вопросы ассоциации, будет собираться в этом году дважды. В мае в Минске состоится утверждение годового финансового отчета. В сентябре в Будапеште члены ассоциации будут обсуждать план мероприятий на 2021 год. Ассоциация традиционно примет участие в мартовской конференции трубопроводных технологий (PTC) в Берлине, а также было принято решение показать нашу деятельность гостям международной выставки KIOGE-2020, которая пройдет осенью в Алматы.

В рамках ассоциации далее в интенсивном порядке продолжится сотрудничество в отдельных постоянных экспертных группах, которые планируют провести минимально две встречи в этом году. Целью данных встреч является поиск эффективных путей для снижения финансовых расходов в области эксплуатации и обслуживания.

Члены ассоциации работают в обширном евроазиатском регионе и на территории Китая. Ассоциация будет рассматривать стратегию своего следующего направления в наступающем десятилетии в 2020–2030 годах. Члены ассоциации продолжат обмениваться «Лучшей практикой» при использовании инновационных технологий (Smart Technologies) для безопасной транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

Ассоциация планирует использовать стратегическое расположение офиса MATH в Праге для развития «моста между Востоком и Западом».

— Как развивается нефтетранспортная отрасль в Чехии?

— В Чешской Республике транспортировку нефти и нефтепродуктов реализуют две компании, принадлежащие государству. АО «МЕРО ЧР» (Международные нефтепроводы) и АО «ЧЕПРО» (Чешские нефтепродуктоводы) транспортируют нефть и нефтепродукты и обеспечивают хранение как стратегический запас для государства по стандартам Европейского союза. Обе компании являются гарантом высокого уровня энергетической безопасности государства и благодаря ассоциации являются технологически ведущей среди компаний в отрасли.

Компания АО «МЕРО ЧР» управляет частью нефтепровода «Дружба» (500 км), через которую впервые в 1965 году была доставлена нефть для чешского НПЗ Литвинов. Второй нефтепровод был введен в эксплуатацию в 1996 году вместе с нефтепроводом ИКЛ (Ингольштат — Кралупы — Литвинов). ИКЛ принимает нефть от международного нефтепровода TAL (TransAlpinePipeline), который начинается в средиземном порту Триест в Италии. Для эксплуатации и работы ИКЛ была основана дочерняя компания MERO Germany GmbH. Эксплуатация обоих трубопроводов находится в очень хорошем техническом состоянии.

Отрасли транспортировки, так же как и хранения, тесно связаны с экономикой Чешской Республики, которая ожидает в 2020 году роста реального ВВП на 2% с инфляцией 2,5%, уровнем безработицы и ростом инвестиций на 2,6%. В настоящее время в Чешской Республике значительная часть промышленности связана с НПЗ, которые имеют не только высокую выработку производства топлива, но и пластмассы (полиэтилена), на которую большой спрос в автомобильной промышленности. Будущее компании АО «МЕРО ЧР» тесно связана с будущим НПЗ.

— Существует ли на сегодня конкуренция на рынке транспортировки нефти и нефтепродуктов в вашем регионе?

— В настоящее время компания АО «МЕРО ЧР» не имеет конкуренции на территории Чешской Республики. Для того чтобы будущее компании АО «МЕРО ЧР» не было столь тесно связано только с будущим НПЗ, компания беспрерывно работает над усилением своих позиций в среднеевропейском регионе, модернизирует транспортировку и хранение в случае предложения услуг третьим лицам, где Чешская Республика могла бы выступить как страна перевозки. E

Председатель Правления JANAF Plc, Драган Ковачевич:

НАША ЦЕЛЬ — дальнейшее расширение сотрудничества с транспортными компаниями

— Вы недавно вступили в ассоциацию. Расскажите, пожалуйста, об основных преимуществах сотрудничества для компании JANAF Plc.

— JANAF вступил в ассоциацию с целью дальнейшего расширения сотрудничества с транспортными компаниями и основными производителями и потребителями нефти, с которыми JANAF сотрудничает более десяти лет, и убежден, что у ассоциации есть потенциал для дальнейшего расширения. Надежность поставок нефти является одним из ключевых условий экономической стабильности и развития, когда участники могут активизировать сотрудничество по улучшению технических условий транспортировки сырой нефти из Омишалья на центральноевропейские НПЗ. Поэтому мы ожидаем диалога на высоком экспертном уровне по вопросам, касающимся расширения применения новых технологий, защиты окружающей среды, безопасности и надежности транспортировки сырой нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Центральной и Юго-Восточной Европе, а также хранения сырой нефти. нефть и нефтепродукты. Кроме того, по нашим оценкам, существуют огромные возможности для реализации новых проектов и сделок, учитывая, что страны, являющиеся членами ассоциации, охватывают большую часть как европейских, так и развивающихся азиатских рынков.

— С какими основными вопросами вы заинтересованы работать в рамках ассоциации?

— Прежде всего, мы хотим сотрудничать по вопросам, касающимся использования самых современных технических и технологических решений (например, тех, которые связаны с контролем целостности трубопровода, их ремонтом и обслуживанием, катодной защитой и другими), а также новых методов оперативного управления и интегрального контроля при транспортировке и хранении нефти и нефтепродуктов. Что касается оцифровки процессов, JANAF уже многого добился, но мы хотим быть информированными и знакомиться с опытом других компаний и сотрудничать в дальнейшем развитии. Область энергоэффективности также открывает огромные возможности для сотрудничества и обмена опытом, поскольку нашей общей целью является содействие переходу к низкоуглеродной и циркулярной экономике наряду с доступными ценами на энергию. Учитывая тот факт, что члены ассоциации также являются крупными производителями и потребителями нефти (нефтеперерабатывающими заводами), JANAF заинтересована в установлении более конкретных форм сотрудничества, чтобы рассмотреть возможности и возможности для увеличения транспортировки JANAF и хранения на терминале Омишаль, но пока на береговых терминалах. Кроме того, реальная деятельность ассоциации может принести новые проекты и сделки не только ее членам, но и другим компаниям, что способствует укреплению международных связей и дружбы.

— Как вы оцениваете уровень развития нефтетранспортного сектора в Хорватии?

— Сектор транспортировки нефти в Хорватии имеет международный характер. Система нефтепроводов JANAF была построена сорок лет назад для нужд нефтеперерабатывающих заводов в странах Юго-Восточной и Центральной Европы (Хорватия, Босния и Герцеговина, Сербия, Словения, Венгрия, Словакия и Чешская Республика), и в течение этого периода 60% сырая нефть транспортировалась для иностранных пользователей, что привело, в частности, к тому, что экспорт составляет 70% доходов компании. В последние годы транспортировка сырой нефти демонстрирует растущую тенденцию, учитывая тот факт, что некоторые нефтеперерабатывающие заводы в регионе находятся на высоком технологическом уровне и конкурентоспособны и что страны Центральной Европы увеличивают свои перевозки с направления Омишаль в целях обеспечения безопасности поставок и диверсификации импортных маршрутов. Ожидается, что такая тенденция сохранится в связи с началом модернизации местного НПЗ в Риеке и прогнозами роста импорта сырой нефти в страны Центральной Европы для целей нефтехимической промышленности и других.

JANAF также успешно провела стратегию диверсификации бизнеса, и, таким образом, запасы сырой нефти и нефтепродуктов составляют около 40% доходов компании. Мощности для хранения сырой нефти и нефтепродуктов за последние шесть лет удвоились, что привело к тому, что Омишальский терминал стал одним из стратегических средиземноморских центров хранения для крупных международных нефтяных компаний, таких как Glencore, Vitol., Litasco, BP, MOL, а также и для национальных компаний INA, Crodux и Хорватского агентства углеводородов.

Постоянно вкладываются средства в модернизацию системы и использование самых современ-

THE EURASIAN

ных технологических решений, особенно в том, что касается защиты окружающей среды, охраны и безопасности объектов и людей, что способствует обеспечению безопасности, надежности и качества как транспорта. и хранение, а также расширение спектра услуг в соответствии с требованиями клиентов. Все, что на самом деле представлено в прошлом и будет продолжать представлять, в частности, в будущем, является одним из основных факторов, определяющих рост транспортировки и хранения, с постоянным улучшением успешной работы бизнеса. E

THE EURASIAN

ERG: ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА С КАЗАХСТАНОМ

В Казахстане такие крупные и эффективно работающие на экономику и процветание страны компании, как Eurasian Resources Group (ERG), можно пересчитать по пальцам одной руки. За четверть века деятельности в стране Группа внесла ощутимый вклад в развитие экономики и социальной сферы страны. Приведем только некоторые цифры, которые характеризуют работу ERG.

Говорящая статистика

В 2019 году компания отметила 25-летний юбилей производственной деятельности в Казахстане — ключевом регионе, где расположена большая часть активов Группы. За это время предприятия ERG стали неотъемлемой частью жизни казахстанцев и драйверами экономического роста страны.

Стоит также отметить, что вклад в повышение благополучия и благосостояния общества определен в качестве одного из ключевых приоритетов Стратегии компании до 2025 года. Как признаются в самой компании, работа в данном направлении предполагает создание благоприятных условий для жизни и работы людей, развитие социальной инфраструктуры, бизнес-среды в регионах Казахстана.

Оценка полного вклада ERG была проведена в ходе специального исследования как на национальном уровне, так и на региональном — для четырех ключевых областей присутствия активов ERG в Казахстане: Павлодарской, Актюбинской, Костанайской и Карагандинской областей. Данное исследование посвящено оценке вклада ERG в экономику и социальную сферу Казахстана.

«Мы уверены, что его результаты позволят нам и нашим заинтересованным сторонам лучше понимать, как и в какой мере деятельность ERG влияет на социально-экономическое развитие страны. Исследуемый период охватывает последние шесть лет нашей деятельности в Казахстане — с 2013 по 2018 год. В границы исследования включены все операционные активы ERG в Казахстане», — говорят в ERG.

В качестве инструмента измерения влияния бизнеса ERG на экономику страны была использована методика оценки полного вклада бизнеса в рамках концепции Long term value framework (LTV) компании EY, получившая широкое распространение и признание на международном уровне. Оценка полного вклада бизнеса позволяет учесть не только прямой эффект от деятельности Группы в виде создания добавленной стоимости и рабочих мест, обеспечения трудовых доходов и уплаты налогов, но также и ее непрямой и опосредованный эффекты, возникающие в результате взаимодействия с участниками цепочки поставок и потребительских расходов работников.

Таким образом, данный подход позволяет глубже оценить реальную ценность бизнеса ERG для экономики и общества путем определения «мультипликативного» эффекта, который создается в других отраслях экономики страны или региона вследствие расходов на закупки местных товаров и услуг и выплату заработной платы.

В Казахстане ERG проводится большая работа по реализации программ социальных инвестиций в регионах, направленных на повышение уровня и качества жизни местного населения. Группа активно сотрудничает с местными исполнительными органами и стремится учитывать мнение широкой общественности при определении ключевых направлений социальных инвестиций.

«Мы понимаем, что, инвестируя в благополучие местных сообществ сегодня, обеспечиваем устойчивое и успешное будущее для нашего бизнеса и общества в целом», — подчеркивают в ERG.

В рамках реализации программ социальных инвестиций в области развития инфраструктуры за 2013–2018 годы в регионах Казахстана:

— отстроено и реконструировано 29 крупных спортивных и досуговых объектов;

— обустроено 11 крупных парков и скверов;

— оказана поддержка более 55 образовательным учреждениям.

Еще немного статистики языком цифр

Полный вклад Группы в выпуск представляет собой стоимость всех товаров и услуг, произведенных в стране в результате ее деятельности, деятельности поставщиков и подрядчиков, а также компаний, удовлетворяющих потребительский спрос ее работников и работников компаний всей цепочки поставок.

В результате деятельности ERG в 2018 году в экономике Казахстана был обеспечен выпуск в объеме 2203 млрд тенге, что составляет 2,32% стоимости товаров и услуг, произведенных в стране за 2018 год. Из них 1281 млрд тенге выпуска, или 58%, составил прямой вклад Группы.

Таким образом, на 100 тенге дохода ERG приходится 72 тенге дохода от реализации товаров и услуг в других отраслях экономики. С 2013 по 2018 год полный вклад в выпуск увеличился почти в два раза. При этом среднегодовой темп роста полного вклада в выпуск за этот период составил 15%.

Интересно заметить, что среднее значение роста вклада ERG в выпуск без учета инфляции (то есть в ценах 2018 года) за шесть лет с 2013 по 2018 года составило 6,4%. Таким образом, даже без учета эффекта инфляции наблюдается рост производства и реализации готовой продукции.

В целом структура полного вклада в выпуск остается постоянной на протяжении последних шести лет (около 56% составляет прямой вклад, непрямой — около 32% и опосредованный — около 12%, соответственно), что свидетельствует о стабильной структуре закупок ERG и относительно неизменном объеме потребительских затрат работников Группы и работников ее подрядчиков.

Группа стремится приобретать товары и услуги у местных производителей, поддерживая тем самым развитие бизнеса внутри страны. Так, за 2013–2018 годы закупки ERG у местных поставщиков товаров и услуг в размере более 1526 млрд тенге позволили поддержать более 5500 компаний по всему Казахстану.

Вклад в добавленную стоимость или вклад в ВВП — это разница между стоимостью всех товаров и услуг, которые производятся в Казахстане в результате деятельности ERG, и затратами на закупку товаров и услуг у других компаний (промежуточное потребление). Полный вклад в ВВП более точно и экономически корректно характеризует роль компании в экономике страны, поскольку при его расчете устраняется двойной учет движения сырья и материалов, имеющий место при расчете показателя «Вклад в выпуск».

Полный вклад в ВВП Казахстана за 2018 год составил 1144 млрд тенге, или 1,85% от ВВП.

Анализ структуры полного вклада показывает, что при прямом вкладе в добавленную стоимость в размере 613 млрд тенге Группа позволяет дополнительно создавать 390 млрд тенге за счет закупок в других отраслях экономики Казахстана, а за счет потребительских расходов работников — еще 141 млрд тенге.

Таким образом, наш полный вклад в 1,87 раза превышает значение собственной добавленной стоимости Группы, отмечается в отчете.

Полный вклад в совокупности за 2013–2018 годы составил 5 трлн тенге, более половины которого при этом приходится на прямой вклад Группы — 2,5 трлн тенге.

Полный вклад ERG в ВВП за 2013–2018 годы возрос почти в два раза, при этом среднегодовой темп роста составил 15%.

В целом доля полного вклада в ВВП страны за исследуемый период увеличилась с 1,6% в 2013 году до 1,9% в 2018 году.

Кроме того, полный вклад в ВВП равен 18,7% добавленной стоимости всего ГМК, являющегося второй отраслью по вкладу в ВВП Казахстана после нефтегазового сектора.

Полный вклад ERG в ВВП сопоставим практически с 10% ВРП Алматы или 17% ВРП Нур-Султана.

Интересно отметить, что полный вклад в ВВП сопоставим с добавленной стоимостью 20 отраслей обрабатывающей промышленности Казахстана, таких как производство готовых металлических изделий, резиновых и пластмассовых изделий, автотранспортных средств и электрического оборудования и др.

Большая часть (81%) полного вклада в добавленную стоимость приходится на четыре ключевые области присутствия ERG в Казахстане. В 2018 году полный вклад в ВРП четырех областей составил 924 млрд тенге, из них 543 млрд тенге было создано в Павлодарской области (47%), 174 млрд тенге — в Актюбинской области (15%), 159 млрд тенге — в Костанайской области (14%) и 48 млрд тенге — в Карагандинской области (4%). 19% (220 млрд тенге) полного вклада в добавленную стоимость было сгенерировано в остальных областях Казахстана.

В среднем полный региональный вклад в ВРП в 1,63 раза превышает прямую добавленную стои-

мость, созданную предприятиями Группы в областях присутствия ERG. При этом наибольший мультипликативный эффект создается в Актюбинской области, где на 100 тенге собственной добавленной стоимости в экономике региона дополнительно генерируется 76 тенге. По доле полного регионального вклада в ВРП областей лидирует Павлодарская область (24% ВРП). При этом доля полного вклада в ВРП Павлодарской области за последние шесть лет увеличилась в 4,8 раза — с 5% в 2013 году до 24% в 2018 году.

Сегодня залогом успешной и эффективной деятельности компаний горно-металлургической отрасли становится их готовность к оперативной адаптации и внедрению инновационных технологий в производственные и управленческие процессы. ERG ведет активную работу в этом направлении посредством реализации инвестиционных проектов в области повышения инновационного потенциала экономики Казахстана.

Так, за первую пятилетку (2010–2014) Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию (ГП ФИИР) Группой было инвестировано порядка $2,5 млрд на осуществление 12 проектов. Таким образом, вклад Группы за этот период составил 13% инвестиций в стране.

Реализуя свои обязательства по развитию местного потенциала и повышению конкурентоспособности казахстанского бизнеса, с 2017 года ERG сотрудничает с Министерством инвестиций и развития и Национальной палатой предпринимателей Казахстана в области оказания поддержки развитию новых местных предприятий в регионах Казахстана.

THE EURASIAN

За 2013–2018 годы объемы прямых закупок у местных товаропроизводителей увеличились более чем в два раза. При этом их доля в общем объеме закупок возросла на 24%: с 38% в 2013 году до 47% в 2018 году.

Будучи одним из основных работодателей в регионах своего присутствия в Казахстане, в среднем с 2013 по 2018 год способствовали поддержке более 151 тысячи рабочих мест в экономике страны. За данный период полный вклад в занятость возрос на 6% — со 144 863 человек в 2013 году до 153 507 человек в 2018 году. В 2018 году на наших предприятиях по всему Казахстану было занято более 60 тысяч человек.

Благодаря закупочной деятельности Группы и потребительским тратам работников в экономике страны дополнительно поддерживалось еще 92 785 рабочих мест. Таким образом, полный вклад ERG в обеспечение занятости в 2018 году в Казахстане составил 153 507 человек.

Полный региональный вклад ERG в занятость в среднем в два раза превышает количество прямых рабочих мест, поддерживаемых предприятиями Группы во всех ключевых регионах присутствия в Казахстане.

В структуре регионального вклада в занятость населения в среднем 50% составляет прямой вклад, около 30% приходится на непрямой и 20% — на опосредованный вклад.

Другим важным показателем эффективности деятельности ERG является производительность труда, которая рассчитывается как отношение валовой добавленной стоимости компании к численности работников за отчетный период. Значение средней производительности труда на предприятиях ERG в 2018 году составило 10,1 млн тенге на одного работника, что превышает аналогичный показатель по Казахстану на 64%.

За счет каждого тенге, заработанного работниками ERG, создается еще 1,32 тенге трудовых доходов работников в прочих отраслях.

В 1,3 раза полный налоговый вклад ERG за 2018 год превышает расходы государства на развитие регионов Казахстана.

Вклад в развитие горно-металлургического комплекса

Вклад ГМП в экономику Казахстана выражается, главным образом, в привлечении иностранных инвестиций, обеспечении экспортных и налоговых поступлений, создании значительного объема добавленной экономической стоимости и поддержке рабочих мест.

Доля продукции ГМК в общем объеме промышленной продукции страны в 2018 году составила 28%.

ERG производит высококачественный высокоуглеродистый феррохром, кремнистые и марганцевые сплавы, а также рафинированный феррохром. Первоклассная ресурсная база с низким уровнем удельных затрат, интегрированное производство полного цикла и собственная развитая инфраструктура позволяют удерживать лидирующие позиции на рынке.

ERG является не только ведущим производителем ферросплавов в Казахстане, обеспечивая более 83% объема промышленного производства ферросплавов, но и одним из ключевых мировых поставщиков: почти 5% ферросплавов в мире производится на предприятиях Группы.

Компания добывает и перерабатывает более 40 млн тонн железной руды в год, производит и реализует железорудный концентрат и окатыши, обеспечивая 74% выпуска железорудной продукции в Казахстане. Также является первым и крупнейшим производителем глинозема и первичного алюминия высокой марки в Казахстане. Здесь производят глинозем и реализуют его производителям алюминия, а также получают и продают алюминий собственного производства. Производимый Группой алюминий составляет 99% промышленного производства необработанного алюминия в стране.

«Мы снабжаем углем высокого качества промышленные и коммунально-бытовые предприятия в 11 регионах Казахстана. Нам удалось достичь одного из самых высоких уровней производства среди угольных предприятий по открытой добыче на территории СНГ. Мы также являемся одним из крупнейших поставщиков электроэнергии в Казахстане. Наши электроэнергетические активы обеспечивают 17% вырабатываемой электрической энергии в стране», — подчеркивают в компании.

Плюс экспортный потенциал

Будучи флагманом горно-металлургической промышленности страны, ERG также играет важную роль в повышении экспортного потенциала Казахстана.

Ключевыми рынками сбыта нашей продукции за рубежом являются Россия, Китай, Япония и страны Европейского союза. Объем экспорта продукции в 2018 году достиг $3706 млн что составляет 53,7% экспорта горно-металлургической отрасли Казахстана и 6,7% экспортных поступлений страны.

В рамках реализации Стратегии-2025 в ближайшие годы планируется наращивание потенциала ключевых производственных активов путем модернизации производственных мощностей и внедрения цифровых технологий, расширения сырьевой базы и освоения новых ниш на рынке.

Широкий масштаб и долгосрочный характер деятельности по добыче и переработке минеральных ресурсов позволяет создавать значительную ценность — как экономическую, так и социальную — во всех регионах присутствия компании.

В совокупности все это и является залогом успешной деятельности в Казахстане ERG. E

ВЫБОР РЕДАКЦИИ

ERG Kazakhstan

ERG - 25 лет
вместе со страной!

ГОРНЯК С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

Бригадир проходчиков Западного рудника ТОО «Корпорация Казахмыс» впервые в Карагандинской области удостоен государственной награды.

В честь Дня независимости Республики Казахстан в Акорде Глава государства Касым-Жомарт Токаев вручил государственные награды и ордена 40 казахстанцам. Среди них — житель города Жезказган, бригадир проходчиков шахты 73–75 Западного рудника Турсынбек Макишев. Ему было присвоено почетное звание «Қазақстанның Еңбек Ері».

Вручая ордена, медали и госпремии, Президент отметил большой труд каждого из награжденных и подчеркнул, что их вклад в укрепление независимости страны невозможно переоценить. Орденами Славы были награждены учителя, медики, работники сельского хозяйства и других сфер. За выдающиеся заслуги в пропаганде песенного искусства высокое звание «Қазақстанның Еңбек Ері» получила Роза Рымбаева. За выдающиеся заслуги в производственной деятельности Токаев распорядился присвоить высшую степень отличия — звание «Қазақстанның Еңбек Ері» с вручением знака особого отличия — Золотой звезды и ордена «Отан» Турсынбеку Макишеву, проходчику Западного рудника ПО «Жезказганцветмет».

Общественность Жезказганского региона приветствовала героя труда после его возвращения из столицы, отмечая, что он первый в Карагандинской области, кто получил такую высокую государственную награду.

THE EURASIAN

Поздравляя земляков с Днем независимости, заместитель генерального директора горно-обогатительного комплекса ТОО «Корпорация Казахмыс» Тулеген Пшенбаев подчеркнул, что вручение высокой государственной награды работнику многотысячного коллектива горно-металлургической компании — это значимое событие для региона, области, корпорации, то, чем может гордиться каждый житель.

Турсынбек Макишев — представитель нового поколения производственников, своим трудом приумножающих славу горняков и продолжающих дело Героев Социалистического Труда Аубакира Кусаинова, Дембергена Баймагамбетова, Касымхана Кентаева, Федора Лукинского.

— Эта награда — общая для всех шахтеров. Мне доверили высокую честь получить ее, и я этим очень горжусь,— сказал Турсынбек Макишев.

В этом году Турсынбек Макишев отметит юбилей — 30 лет в шахтерской профессии. Свою производственную деятельность горняк начал в 1990 году. Сразу после армии он устроился на шахту № 31, в 1993 году перевелся на Восточно-Жезказганский рудник. Говорит, профессию выбрал по совету старших братьев.

— Нас в семье четверо, и все шахтеры. Двое уже на пенсии. Братья посоветовали: раз в шахте, то иди в забой. Начинал шеф-слесарем, тогда была такая должность. Потом на проходку перешел простым проходчиком. Алиаскар Айманов был у нас бригадиром. А когда возраст подошел и он сдал «портфель», ребята единогласно выбрали меня. Тружусь бок о бок со своими товарищами, в солидарности и уважении друг к другу,— рассказывает горняк.

Надежный тыл шахтера Турсынбека Шамбуловича имеет и в семье: его супруга Эльмира Иосифовна работает методистом в методобъединении. Она и их младший сын Абильмансур в торжественный для главы семейства день разделили радость и поздравления. E

Юлия ВЫСОЦКАЯ,
Жезказган
Фото Виктора ШАВНЕВА

KAZAKHMYS

Николай Шевелев, «РТС-Транс»:

О ТРУДНОСТЯХ ЗАПУСКА транспортно-логистической компании в России И ПЕРСПЕКТИВАХ РЫНКА

Одна из четырех свобод Евразийского экономического союза — это свобода движения товаров. Открытые для обмена товарами границы помогают экономическому росту всех стран интеграционного объединения, бизнес развивает международные связи и получает новые стимулы для своего роста. Но все это развитие невозможно без транспортных компаний: именно они организуют стабильное и беспрерывное сообщение грузов между городами и странами.

Один из потенциальных лидеров этого рынка в России — ООО «РТС-Транс». Это дочерняя структура казахстанской компании «РТС Holding», крупного игрока сферы транспортно-экспедиторских услуг не только Казахстана, но и всего ЕАЭС. «РТС-Транс» начала работать летом 2019 года, но уже смогла развить обширную сеть поставок грузов для клиентов и сейчас предлагает им широкий спектр услуг и планирует расширять вагонный парк — всё для обеспечения качественного сервиса на этом конкурентном рынке.

Каких успехов компания добилась за первый год работы и о планах на будущее мы поговорили с генеральным директором ООО «РТС-Транс» Николаем Шевелевым.

— Здравствуйте, Николай Владимирович! В начале 2019 года в России создано российское подразделение «РТС Holding» — компания «РТС-Транс». Почему решено создать «дочку» в России? На чем сосредоточилась новая структура в первую очередь?

— Открытие «РТС-Транс» — это, прежде всего, расширение рынка и географии перевозок. «РТС Holding» — одна из крупнейших казахстанских компаний в части транспортно-экспедиторских услуг, она обладает парком более 11 000 грузовых вагонов и перевозит более 90% рынка нефтепродуктов Казахстана.

Выход на российский рынок — перспективное для компании направление. «РТС Holding» готовилась к этому на протяжении нескольких лет. И вот в 2019 году благодаря договоренностям с клиентами и партнерами компании удалось обеспечить вывоз светлых и темных нефтепродуктов с предприятий, расположенных на границах Южно-Уральской, Куйбышевской, Горьковской, Западно-Сибирской железных дорог Российской Федерации.

— Сложно было начать работу? Этот рынок действительно очень конкурентный…

— Да, начинать нам было непросто. Например, мы сталкивались с трудностями по части эксплуатационной работы станций. Несмотря на это нам удалось наладить работу по подготовке вагонов под погрузку, обеспечить исправное техническое состояние вагонов, подготовку и приемку цистерн перед погрузкой в коммерческом отношении.

Рынок транспортно-экспедиторских услуг высококонкурентный и имеет серьезные препятствия для входа. В первую очередь, это большие инвестиции. Существуют и барьеры административного характера. У нас за плечами серьезный опыт и ресурсы «РТС Holding». Мы справились, и я уверен, что у компании большое будущее.

— Чего удалось достичь в первый год работы? Сколько грузов перевезли и какие это грузы?

— В настоящее время мы перевозим порядка 35% светлых нефтепродуктов, производимых на Орском нефетеперерабатывающем заводе. В целом в первый год работы компания «РТС-Транс» перевезла более 450 тыс. тонн светлых нефтепродуктов. Начинали с малого, в первый месяц работы — в июле 2019 года — мы погрузили и перевезли 25 тыс. тонн нефтепродуктов, сейчас ежемесячная погрузка составляет более 120 тыс. тонн — мы выросли в пять раз за полгода.

Основные виды нефтепродуктов, которые перевозит компания,— это автомобильный бензин, дизельное топливо и авиационный керосин. ООО «РТС-Транс» имеет успешный опыт перевозок темных нефтепродуктов — мазута, битума и гудрона.

Отдельно отмечу, что с осени 2019 года мы начали перевозить сжиженный газ — пропан и бутан. На нас приходится 100% объема переработки газа Орского НПЗ.

— Ваш основной регион работы — это Оренбургская область?

— Компания перевозит нефтепродукты железнодорожным транспортом по всей территории постсоветского пространства, где используется колея шириной 1520 мм. Погрузка осуществляется на полигонах Южно-Уральской, Куйбышевской, Горьковской, Западно-Сибирской железных дорог Российской Федерации, выгрузка осуществляется в портах Черноморского бассейна, в портах Балтийского бассейна, в странах Средней Азии, а также на станциях внутри Российской Федерации.

Головной офис компании «РТС-Транс» находится в Москве. Компания имеет персонал с высоким уровнем компетенций в сфере транспортных услуг, ориентированный на клиентов. Режим работы компании — круглосуточный.

— Какие услуги ваша компания предоставляет клиентам?

— Компания «РТС-Транс» предоставляет клиентам полный комплекс транспортно-экспедиторских услуг, который включает в себя предоставление железнодорожного подвижного состава под перевозку нефтеналивных грузов по всей сети железных дорог Российской Федерации, стран СНГ и Балтии, экспедирование железнодорожных грузов, оформление полного пакета перевозочных документов, предоставление круглосуточного диспетчерского обслуживания.

Наше ключевое преимущество — 100%-ная надежность доставки грузов. Мы работаем с каждым клиентом индивидуально, имеем гибкий подход, гарантированно выполняем график отгрузок. Таким образом, клиент получает гарантию надежности поставок своей продукции конечному потребителю. Опасные грузы доставляем в строгом соответствии с правилами перевозок грузов.

Индивидуальный подход и оперативное реагирование на заявки грузоотправителей позволяет нам расширять клиентский портфель и увеличивать объемы перевозок.

— Какова величина вашего парка вагонов?

— Компания «РТС Holding» — один из крупнейших операторов по объемам перевозок нефти и сжиженного газа в Республике Казахстан. Входит в топ-3 крупнейших собственников вагонов-цистерн для перевозки нефти и нефтепродуктов в Центральной Азии, обладая парком более 8500 нефтеналивных цистерн и более 700 газовых цистерн. Также в активах компании имеется более 1000 полувагонов и 600 фитиновых платформ.

Компания «РТС-Транс» ежемесячно эксплуатирует на своих полигонах курсирования более 1800 нефтеналивных цистерн и более 100 газовых цистерн. Предприятия холдингового типа имеют возможность регулировать количество подвижного состава, исходя из потребностей клиентов.

— Ваша компания совершает, помимо внутрироссийских, и международные перевозки. Сталкиваетесь ли вы с какими-либо проблемами в этой работе?

— Как таковых проблем в международных перевозках не возникает. Перевозочные документы оформляются согласно Соглашению о Международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС), вагоны следуют через железнодорожные пограничные переходы без задержек.

— Давайте перейдем к более глобальному вопросу — о состоянии рынка. Какие перспективы вы видите? Есть ли потенциал для роста?

— Потенциал роста этого рынка колоссальный, и направлений для бизнеса много. Одно время перевозки шли из Китая в Европу, а сейчас уже есть и обратные потоки. Конечно, импульсом такого развития стало возрождение экономического Шелкового пути в рамках масштабного проекта «Один пояс — один путь». Строятся не только железнодорожные и автомобильные магистрали, но и крупные логистические центры, призванные обслуживать транспортные потоки, морские порты.

Но важно понимать, что доходность в этом бизнесе имеет некую цикличность. В нашем сегменте — цистернах — она более-менее стабильна, в отличие от, например, полувагонов.

При этом и конкуренция на рынке высокая, работает много компаний, заинтересованных в стабильном развитии. В нашей отрасли сейчас можно наблюдать некое укрупнение.

В целом мы видим хорошие перспективы в этом бизнесе, у нас грандиозные планы.

— Повлияло ли на развитие отрасли создание и работа ЕАЭС?

— Формирование интеграции на Евразийском пространстве однозначно повлияло и продолжает влиять на этот рынок. Компании, которые взаимодействуют в рамках ЕАЭС, получают меньше сопротивления со стороны государственных органов, и работать становится намного легче.

— Какие планы у «РТС-Транс» на ближайшую перспективу?

— Один из ключевых факторов нашей работы — это эффективная логистика. Что это значит? Мы стараемся сократить порожний пробег вагонов. Для этого мы расширяем взаимодействие с партнерами, которые имеют объекты для погрузки в разных точках нашей логистики и маршрутов.

Расширяя эту сеть, мы сможем максимально оптимизировать использование вагонов и, соответственно, получать на транспортно-экспедиторском рынке хорошую доходность — выше, чем у конкурентов. Это наши планы на 2020–2021 годы.

Наши клиенты уверены в том, что всегда будут обеспечены вагонами в необходимом количестве.

— В чем заключается конкурентное преимущество вашей компании?

— В первую очередь, это наш коллектив. Он молодой и сплоченный, талантливый и опытный в транспортном бизнесе.

В любой сфере для компании важны люди, человеческий капитал. Каждый из сотрудников вносит свой вклад в развитие компании. И когда все они видят перед собой одинаковые цели, они быстрее их достигают, чем другие компании, где такой сплоченности, возможно, нет.

Работа в нашей компании организована таким образом, что в повышении эффективности заинтересован каждый работник.

— Какое у вас видение развития компании в ближайшие 5–10 лет?

— Мы уже предоставляем широкий спектр услуг, и мы однозначно будем его расширять, улучшать сервис для клиентов.

Я вижу, что наша компания на горизонте 10–20 лет должна стать эффективнее конкурентов. Чтобы достичь этого, нужно много работать с логистикой и продолжать развивать человеческий капитал.

— Спасибо за интервью! E

Что наша жизнь — ПРОЕКТ: ОТ КОНЦЕПЦИИ ДО ЭКСПЛУАТАЦИИ

«Золотая» параллель: 54°59′32″ с.ш., 73°22′06″ в.д., Омск, бульвар Инженеров, головной офис ПАО «ОНХП» (ONHP). В феврале 2020 года компания отметила 67 лет со дня основания: тысячи реализованных проектов для ТЭК России, стран СНГ и дальнего зарубежья, сотни тысяч томов проектной документации в архиве компании, порядка 500 штатных сотрудников, 556 PC, 110 программных продуктов. Концептуальное, комплексное проектирование, территориальное планирование, управление поставками, управление строительством. Предприятие специализируется на особо опасных, технически сложных и уникальных проектах в сфере нового строительства, реконструкции, расширения, модернизации и технического перевооружения объектов нефте- и газодобычи, нефте- и газопереработки, нефте- и газохимии, в области градостроительного проектирования и пространственного планирования морских территорий, а также в области создания цифровых информационных моделей технологических и инфраструктурных объектов. Обеспечение безопасности объектов — первостепенный приоритет компании.
Мы беседуем с Генеральным директором ONHP, кандидатом технических наук Игорем Михайловичем Зугой. Про таких говорят — пассионарный лидер.

— Игорь Михайлович, тема подготовки инженерных кадров достаточно актуальна. Разрыв между знаниями выпускников и запросом работодателя существовал всегда. Для вас как руководителя инжиниринговой компании это тоже проблема?

— Наша компания этот вопрос для себя решила — организационно. С 2001 года мы формируем стратегический кадровый резерв, реализуя корпоративную программу «ШКОЛА — ВУЗ — ПРЕДПРИЯТИЕ», суть которой заключается в интенсивной профессиональной адаптации специалистов под запросы и вызовы завтрашнего дня. Будущее инжиниринга формируется здесь.

Основополагающие принципы и лучшие практики, заложенные в программе, мы готовы предложить при создании Отраслевого инжинирингового центра в Республике Казахстан.

Идея создания инжинирингового центра была озвучена во время XVI Российско-Казахстанского форума в ноябре 2019 года в Омске. В ходе обсуждения темы были заложены концептуальные основы инжинирингового центра. Ключевая идея – интегрировать образование, инжиниринг и реальное производство.

Первым, кто поддержал идею, стал генеральный директор ТОО «Атырауский НПЗ» Шухрат Абдурашитович Данбай, и уже 2 марта 2020 года в ONHP для прохождения стажировки приехали десять студентов Атырауского университета нефти и газа имени Сафи Утебаева, обучающиеся в вузе по целевым направлениям от АНПЗ.

THE EURASIAN

Безусловно, концепция требует глубокой проработки, в том числе вовлечения в проект ряда производственных предприятий Республики Казахстан, — добывающих и перерабатывающих компаний, для формирования полного цикла инженерных компетенций. Отраслевой инжиниринговый центр должен стать уникальной площадкой трансфера компетенций.

— Каким образом организовано повышение профессиональных компетенций специалистов внутри компании?

— В ONHP функционирует корпоративный университет, имеющий лицензию на ведение образовательной деятельности. Лекции читают ведущие эксперты в различных профессиональных сферах.

Группа управления инженерными компетенциями и знаниями обеспечивает информационную поддержку инновационной деятельности, обеспечивает доступ к информационным ресурсам и системам, к лучшим, в том числе международным, практикам каждому специалисту компании. Для ONHP это еще один из инструментов управления изменениями, формирования лидеров нового поколения и современной управленческой культуры в целом.

— Какими компетенциями обладает ONHP сегодня?

— ONHP предлагает комплексные услуги: инженерное обеспечение строительства объектов, инженерное обеспечения эксплуатации объектов, создание новых объектов под ключ, инженерное обеспечение инвестиционных проектов.

Производственный процесс обеспечен линейками специализированных программных продуктов под требования любого заказчика, включая программные комплексы для выполнения расчетов по всем инженерным дисциплинам, для создания объекта в цифре, для управления проектами в офисе и на площадке строительства.

В структуре ONHP функционирует испытательный центр, объединивший геотехническую лабораторию, лабораторию контроля строительных материалов и лабораторию инструментального контроля. Испытательный центр укомплектован самым современным высокотехнологичным оборудованием, что позволяет выполнять полный комплекс лабораторных услуг.

— Сейчас все чаще говорят о применении Agile-методологии в проектировании, в управлении. Использует ли ONHP приемы и методы Agile?

— Agile — наша корпоративная философия. Эффективность равна скорости принятия решений. Гибкий подход, безусловно, позволяет повысить вовлеченность сотрудников. Современные инструменты управления проектами, в частности BIM-технологии, требуют новых организационных форм управления. Например, модернизировав традиционные организационные структуры и сконцентрировав организационную и техническую ответственность в универсальных инженерах, можно повысить эффективность использования современных инструментов управления проектами.

— Универсальный инженер — это как универсальный солдат?

— Практически неуязвимые киборги, вы хотите сказать? Нет. Мы не пытаемся объять необъятное. Универсальные инженеры в данном случае не охватывают все инженерные дисциплины. Универсальный инженер создает дисциплину под ключ — от идеи до пуска: проектирует, сопровождает и поставку, и строительство, и пуско-наладку, сохраняя единство понимания объекта и используя BIM-модель как информационную основу. В этом мы видим некую универсальность, другими словами — сквозную личную ответственность инженера.

— У ONHP много собственных запатентованных разработок. НИОКР, или R&D — это инвестиции в будущее?

— Сегодня R&D — отдельное направление деятельности компании. Нами запатентован целый ряд изобретений для нефтегазовой отрасли. Мы формируем собственную продуктовую линейку, что, несомненно, добавляет привлекательности инвестиционным предложениям ONHP. В ряду последних запатентованных разработок — экологически чи-

THE EURASIAN

стый способ утилизации попутного газа при добыче нефти на шельфе.

В числе инженеров-механиков ONHP есть действительные члены Международного общества инженеров-механиков (ASME), участвующие в разработке международных стандартов. В 2015 году компания вошла в состав Технического комитета по стандартизации № 88 «Нефть, нефтепродукты и смазочные материалы», созданного на базе ОЮЛ «Казахстанской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса Казахстана (Kazenergy)». Видим в этой работе большую значимость.

— ONHP сегодня… Как вы закончите эту фразу?

— ONHP — инжиниринговая компания полного цикла, способная создать объект под ключ и в цифре, и на площадке, а также предоставить инженерное обеспечение объекта на всех этапах его жизненного цикла, будь то строительство или эксплуатация. При этом качественное планирование, исполнение и контроль в сочетании с критическим мышлением и креативностью делают возможным практически ВСЁ, неизменно приводя к успеху. E

Жанна Кан,
Мадалина Генеа,
Джорджио Дамиани

Damiani: 15 лет безупречного вкуса

Жанна Кан,
владелица бутиков
Damiani и Constella

Меня всегда интересовали ювелирные украшения, особенно с историей. В Лувре, Оружейной палате, Эрмитаже я в первую очередь находила залы с ювелирными коллекциями, где могла бродить часами. У драгоценностей особая магия: они не только украшают женщину, но и придают уверенность в своих силах, раскрывают энергетику. Мне повезло стать частью этого удивительного мира, в котором творчество и эмоции переплетаются с риском. Я никогда не ставила перед собой цель "во что бы то ни стало заработать деньги", гораздо важнее для меня репутация и доверие клиентов.

Представляя ювелирный Дом Damiani в Казахстане вот уже 15 лет и поддерживая дружеские отношения с семьей Дамиани, я искренне восхищаюсь их традициями и мастерством ювелиров. Мало кто из брендов может похвастаться таким количеством наград — 18-ю ювелирными "Оскарами"! Но больше всего я горжусь линией Alsara by Damiani: еще ни один мировой бренд не посвящал целую коллекцию одной стране.

Занимаясь ювелирным делом, в определенной степени формируешь вкус покупателей, влияешь на их предпочтения. Благодаря линии Alsara by Damiani мы с Алией Назарбаевой возродили интерес к казахским национальным украшениям, которые могут выглядеть современно. Наша последняя коллекция - более доступна по цене за счет использования серебра, полудрагоценных камней, необработанных бриллиантов. Она строится вокруг практически забытых форм украшений, таких как тумар, ониржиек, бойтумар. Нашу особую гордость представляют изящные кулоны с этническими мотивами, в которые каждая покупательница сможет вложить свой смысл. В этой коллекции мы постарались вернуть в моду казахские украшения и, думаем, сделали это красиво, как умеют итальянские мастера.

Восточные женщины остаются верными крупны
украшениям. Каждый год на выставке в Базеле
мы делаем подборку колец с изумрудами
и танзанитами; широких браслетов, усыпанных
бриллиантами и сапфирами; массивных колье
«на выход». Но нельзя не отметить, что в моду
входит простота: почти у всех брендов встречает
комбинация золота и серебра, сочетание серебра
с бриллиантами.

Если говорить о цвете золота — это, прежде всего, черный. То же касается и бриллиантов — черные или icy diamonds. В тренде также мелкие изделия вроде тонких цепочек, браслетов с подвесками. По-прежнему популярны бандажные кольца и каффы, изящные кольца, соединенные с браслетами, и кольца на два-три пальца. Трендовые вещи узнаваемы, но недолговечны. Поэтому важно помнить, что украшения не должны “жить своей жизнью”, их предназначение — подчеркивать вашу индивидуальность и характер.

Ювелирные украшения — один из атрибутов роскошной жизни, свидетельство благосостояния и статуса. Но мир стремительно меняется, люди выходят на другой уровень восприятия себя и своего места в обществе. Для меня настоящая роскошь — это возможность оставаться собой, крепкая семья, здоровые родители, верные друзья и искренние, доверительные отношения с партнером. И я дорожу тем, что имею. E

АЛМАТЫ: RIXOS ALMATY HOTEL, ПР. СЕЙФУЛЛИНА, 506/99, ТЕЛ. +7 (727) 267 54 28; ESENTAI MALL, ПР. АЛЬ-ФАРАБИ, 77/8, ТЕЛ. +7 (727) 331 10 30
ШЫМКЕНТ: RIXOS KHADISHA SHYMKENT, УЛ. ЖЕЛТОКСАН, 17, ТЕЛ. +7 775 733 5313, +7 707 837 05 37
НУР-СУЛТАН: TALAN GALLERY, ПР. ДОСТЫК, 16, ТЕЛ.: +7 7172 48 39 75, +7 7172 28 60 58

D.ICON COLLECTION
DAMIANI.COM

ВЫБОР РЕДАКЦИИ

ЗВЕЗДА

Тайна «ЧЕРНОГО ПОНЕДЕЛЬНИКА»

ST REGIS
THE RESIDENCES

Проектировщики - английское архитектурное бюро WATG

Designers - British Architectural Bureau WATG

Апартаменты 4-10 этажи | Apartments floors 4-10

НАЧАЛИСЬ ПРОДАЖИ АПАРТАМЕНТОВ - Отдел продаж на 1 этаже в здании Отеля

APARTMENT SALES STARTED - The sales department is located on the ground floor of the Hotel

Многофункциональный гостиничный и жилой комплекс The St.Regis Astana расположен на территории благоустроенного центрального парка столицы, возвышающийся над рекой Есиль комплекс и уже является архитектурной достопримечательностью города Нур-Султан.

Комплекс The St.Regis Astana имеет два крыла, в одном из которых расположен отель The St.Regis Astana, включающий 120 номеров люкс, в другом – Апартаменты The St.Regis Astana, а также бизнес центр класса «А».

В настоящее время, ведется продажа апартаментов класса «А», владельцы которых имеют возможность любоваться видами на реку и парк, комфортно проводить время в своих апартаментах. Услуги комплекса включают круглосуточное обслуживание на уровне пять звезд и возможность пользования всеми услугами отеля, включая доступ к спортивно-оздоровительным зонам.

Месторасположение Комплекса позволяет его жителям находиться в центре города, в непосредственной близости от всей необходимой городской инфраструктуры, торговых и офисных центров, дипломатических и государственных представительств, и при этом наслаждаться тишиной, чистым воздухом, ухоженными зелеными насаждениями, прудами и фонтанами парка.

Детальную информацию по комплексу можно получить в отделе продаж, расположенном по адресу: проспект Кабанбай батыра, 1, Нур-Султан, 010000, Республика Казахстан, тел.: +7 (7172) 739 755, +7701 222 7108

The St. Regis Astana multifunctional hotel and residential complex is located in the landscaped central park of the capital, the St. Regis Astana complex, which towers above the Yesil River, and is already an architectural landmark of the city of Nur Sultan.

The St. Regis Astana complex has two wings, one of which is The St. Regis Astana Hotel, which includes 120 deluxe rooms, the other is The St. Regis Astana Apartments, as well as an A-class business center.

Currently, the sale of class "A" apartments is underway, the owners of which have the opportunity to enjoy views of the river and the park, to spend time comfortably in their apartments. The complex's services include round-the-clock five-star service and the ability to use all the hotel's services, including access to sports and fitness areas.

The location of the Complex allows its residents to be in the city center, in close proximity to all necessary urban infrastructure, shopping and office centers, diplomatic and state representations, and at the same time enjoy the peace, clean air, well-groomed green spaces, ponds and fountains of the park.

Detailed information on the complex can be obtained in the sales department, located at: Kabanbay batyr avenue, 1, Nur-Sultan, 010000, Republic of Kazakhstan, tel.: +7 (7172) 739 755, +7701 222 7108