

Основы работы с доской в проектах

Не существует волшебной таблетки, чтобы все ддл соблюдалось. Но существуют инструменты, которые в этом помогают.

Зачем нужна доска?



Эффективность

Визуализация работ на доске позволяет существенно повысить эффективность работы даже без перестройки других механизмов управления

Развитие

Доска вовлекает людей в работу отдела в подразделения, побуждает не ограничиваться только своими задачами, а задумываться о работе в целом.



Фиксация сроков

При грамотном ведении доски никто не скажет, что данная задача не была поставлена.

Соблюдение ддл

Ответственные за ту или иную задачу всегда могут посмотреть сроки выполнения ТЗ и необходимые параметры



Распределение задач

Два человека не будут работать над одной задачей, в то время как к выполнению другой задачи никто не приступил

Делегирование задач

С помощью доски руководители могут легко ставить подзадачи младшим коллегам и отслеживать выполнение этих задач

Виды ведения досок

SCRUM

Скрам – это дополнение к Agile, позволяющее сделать процесс разработки нового ПО еще быстрее. Это достигается благодаря четкому формированию, распределению и делегированию задач в команде.

KANBAN

Канбан - это инструмент управления Agile проектами, предназначенный для визуализации работы, лимита работы в процессе выполнения и максимизации эффективности (или потока)

Отличия

- Спринты Scrum имеет даты начала и окончания, тогда как kanban - это непрерывный процесс.
- Командные роли четко определены в Scrum (владелец продукта, команда разработчиков и мастер Scrum), в то время как kanban не имеет формальных ролей.
- Доска kanban используется на протяжении всего жизненного цикла проекта, в то время как доска scrum очищается и перерабатывается после каждого спринта.
- На доске scrum есть множество заданий и четкий крайний срок их выполнения.
- Доски Kanban более гибки в отношении задач и сроков. Задачи могут быть перераспределены, переназначены или обновлены по мере необходимости.

Kanban

1

Визуальные сигналы

2

Столбцы

3

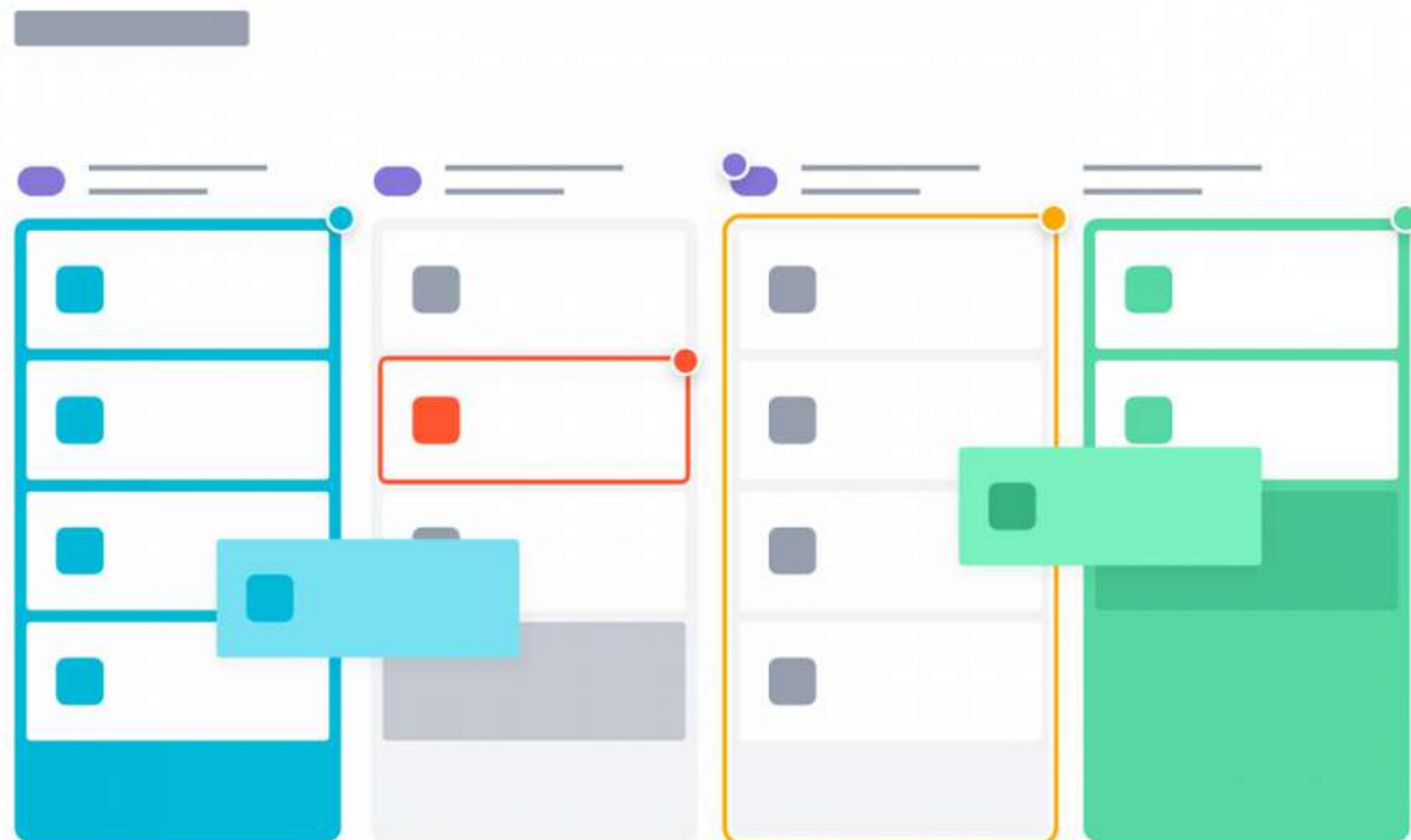
Лимиты работы в процессе выполнения

4

Точка предоставления

Kanban Board

- Visual signal
- Columns
- Work-in-progress limit
- Commitment point
- Delivery point



Доска Канбан в сфере программного обеспечения включает колонки:

Execute – задачи, которые требуется проработать. (здесь не забываем про типы задач по важности и срочности)

Work – карточки в работе.

Specify – уточнить информацию.

Does – задачи выполненные, но не прошедшие тестирование.

Test – задачи на тестировании.

Management – задачи на согласовании руководителем проекта.

Finish (Ok) – выполненные задачи.

Столбец общей информации по проекту

Сохраните полезную для выполнения задач информацию
Благодаря этому исполнитель максимально быстро погрузится в работу.

Описание проекта, основная документация, стандарты документов и т.д.



☒ Задачи

Скрывать отмеченн

75%

☒ Написание алгоритма 2.1

☒ Написание алгоритма 2.2

☒ Написание алгоритма 2.3

☒ Написание алгоритма 2.4

☒ Написание алгоритма 2.5

☐ Написание алгоритма 2.6

~~Написание алгоритма 2.7~~

~~Написание алгоритма 2.8~~

~~Написание функции зимний/летний режим~~

Тестирование прототипа

Доработка

☒ Коммивояжор !

Добавить элемент

- У каждой задачи есть ответственный
- Задачи декомпозируются на подзадачи
- Нет четких сроков
- Предписывает экспериментировать и менять ограничения

Принципы Канбан для IT:



Браться за следующую задачу можно после выполнения первой или если она заблокирована.



Очень короткий срок задачи отразится на ее качестве.



Слишком большое время проработки увеличивает стоимость работ и снижает ценность.

Основные принципы методологии Scrum:

- При использовании скрам-методологии каждый «забег» разработки длится от одной до четырех недель. Это одно из важнейших условий.
- «Забег» выполняются командами сотрудников, которые делятся на три функциональные группы
- Ретроспектива спринта
- Доски-scrum это визуальная презентация тех задач, что должны быть решены за один «забег».
- Есть роли и четки ддл спринтов

Структура Scrum-доски

1

Stories

3

Надо сделать

5

Делается

2

Сделано

4

Проверяется

6

Отложено



for cyber security