



บันทึกข้อความ

EB 1 ๒๐๑

ส่วนราชการ กลุ่มบริหารทั่วไป โรงพยาบาลอากาศอำนวย อ่าเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร

ที่ สน.๐๐๓๒๓๐๑/๐๐๓๑๗

วันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลอากาศอำนวย ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอากาศอำนวย

๑. เรื่องเดิม

โรงพยาบาลอากาศอำนวย จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ งบดำเนินงานและบดงทุน(ค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)ในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม เพิ่มความโปร่งใส และลดความผิดพลาดของภาระปฏิบัติของเจ้าหน้าที่

๒. ข้อพิจารณา

งานพัสดุ กลุ่มบริหารทั่วไป โรงพยาบาลอากาศอำนวย ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นไปตามข้อกำหนดประมูลคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ(ITA) ตามรายละเอียดดังนี้

๓. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดดำเนินการดังนี้

๑. รับทราบรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๒. อนุมัตินำผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ขึ้นประกาศเผยแพร่ใน web site

โรงพยาบาลอากาศอำนวย ต่อไป

(นางใบอ่อน ปาปะเพ)

นักจัดการงานทั่วไป兼เลขานุการ

อนุมัติ/ลงนามแล้ว

(นายกิตตินาถ ติยะพิบูลย์เชษา)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอากาศอำนวย

รายงานผลการวิเคราะห์

การจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลอากาศอำนวย

คำนำ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงาน โรงพยาบาลอากาศอำนวย จำนวน ๗ หน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง งบดำเนินงานของหน่วยงานและแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของ หน่วยงานเฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)เป็นไปตามกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงานและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง วิเคราะห์ความสามารถในการประยุกต์ใช้แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำ ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมถึงนำเสนอ ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้การ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเป็นงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเดียวกัน อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ โดยสะดวกตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และมีการปรับปรุงกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติและติรุณมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน ช่วยลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้าน การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย นั้น เป็นมีการทุจริตและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เรื่องจากได้มี การเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานประจำ และรายงานผลตามระยะเวลาที่ กำหนดและสามารถทราบถึงสถานะของการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด พนักงานออปสอร์คและต้องปรับปรุงกระบวนการ อย่างไร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของแต่ละหน่วยงานให้เกิดประโยชน์ต่อ การบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ้มทุน ประหยัดงบประมาณเป็นมาตรฐานเดียวกันอย่างมี ประสิทธิภาพ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assesdment – ITA)

งานพัสดุ กลุ่มบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลอากาศอำนวย
๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

สารบัญ

หน้า

คำนำ

๑

สารบัญ

๒

บทนำ

๓

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

๔

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง(เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑๕

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง(งบลงทุน) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑๖

สรุปผลการประยุกต์งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง(งบลงทุน) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑๗

บทวิเคราะห์

๑๘

ปัญหาอุปสรรคและแนวทางปรับปรุงแก้ไข

๑๙

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

โรงพยาบาลอักษรอำนวย โดยงานพัสดุ กลุ่มบริหารที่ว่าไป กำหนดให้หน่วยงาน จำนวน ๗ หน่วยงาน ได้แก่ กลุ่มงานบริหารที่ว่าไป กลุ่มงานเภสัชกรรม กลุ่มงานชันสูตร กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานการพยาบาล กลุ่มงานปฐมภูมิ กลุ่มการกายภาพและแผนแพทย์ไทย จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ งบดำเนินงานของหน่วยงานและแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เอกพ่างบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ของหน่วยงาน พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวงฯ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐพ.ศ. ๒๕๖๐ กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ หนังสือเวียนและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รอบ ๖ เดือนและรอบ ๑๒ เดือนและรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ในทุกไตรมาส รวม ๔ ไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่องการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการแจ้งข้อที่เป็นธรรมเพื่อความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนแม่บทด้านการป้องกัน ปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ ๕ ปี ข้อกำหนดในการประเมินระบบคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขและนโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุขและค่านิยมกระทรวงสาธารณสุข คือ ชื่อสั้นย สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งในผลสัมฤทธิ์ของงานและล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้อง นอกจากนี้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assesdment – ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยังมีอยู่

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อกำหนดมาตรการในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลอักษรอำนวยเป็นไปตาม ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๒ เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
- ๒.๓ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assesdment – ITA)

๒.๔ เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ หน่วยงานในโรงพยาบาลลากาศอำนวย มีหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างจะไม่มีการทุจริต และหรือไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เนื่องจากได้มีการเรียนการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ

๓.๒ หน่วยงานในโรงพยาบาลลากาศอำนวย มีมาตรการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเดียวกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส ลดภาระต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓.๓ หน่วยงานโรงพยาบาลลากาศอำนวย ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมาตรฐานตระห่วงตระหง่านที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

๔. กลุ่มเป้าหมาย

หน่วยงานภายในโรงพยาบาลลากาศอำนวย ทุกฝ่ายทุกงานจำนวน ๗ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน

๕. ขอบเขตการดำเนินงาน

ทุกหน่วยงานดำเนินการตามกรอบที่กำหนดในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน

บทที่ ๒

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ของโรงพยาบาลอากาศอำนวย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

โรงพยาบาลอากาศอำนวย ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในกระบวนการ การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดมาตรการกำหนดในการเฝ้าระวังประเดิมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

โรงพยาบาลอากาศอำนวย ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้เครื่องมือ วิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภัยในองค์กร ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างใน โรงพยาบาลอากาศอำนวย ซึ่งเป็นหลักประกันระดับหนึ่งว่าการดำเนินการของโรงพยาบาลอากาศอำนวยจะไม่มีการทุจริตและ/หรือผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง หากแม้ในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าส่วนราชการอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าส่วนราชการที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกัน ล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

กำหนดขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย
๙ ขั้นตอน ดังนี้

- | | |
|----|--|
| 1 | ➤ การระบุความเสี่ยง |
| 2. | ➤ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง |
| 3 | ➤ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง |
| 4 | ➤ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง |
| 5 | ➤ แผนบริหารความเสี่ยง |
| 6 | ➤ การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง |
| 7 | ➤ จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง |
| 8 | ➤ การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง |
| 9 | ➤ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง |

ดังนั้น ก่อนทำการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย เตรียมการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างจากการรายงานด้านภารกิจสนับสนุนตามอำนาจหน้าที่ของ โรงพยาบาลอักษรอำนวย ดังนี้

ภาระงาน	กระบวนการ
ด้านภารกิจสนับสนุน	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย

จากนั้นดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย ๘ ขั้นตอน ทั้งนี้ในขั้นตอนที่ ๘ การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและขั้นตอนที่ ๙ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงนั้น จะปรากฏการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ ระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

การระบุความเสี่ยง(Risk Identification) โดยนำข้อมูลที่ได้รับจากขั้นตอนเตรียมการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย ในประเภทของความเสี่ยงซึ่งเป็น Unknown Factor ระบุความเสี่ยง(Risk Identification) ที่เป็น Unknown Factor

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระบบรายละเอียดความเสี่ยง	
	known Factor	Unknown Factor
กระบวนการการจัดการพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง ๑. การจัดหาพัสดุไม่ทันเวลา ๒. การตรวจสอบไม่ตรวจความแท้จริงของพัสดุ ๓. แสงไฟผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	-	ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต ปัญหา/พฤติกรรม ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

ขั้นตอนที่ ๒ วิเคราะห์สถานะความเสี่ยง (Risk Identification)

จากขั้นตอนที่ ๑ เมื่อทำการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) เสร็จสิ้น จึงดำเนินการวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย อันอาจเกิดการทุจริต และหรือผลประโยชน์ทับซ้อนออกตามรายสีไฟจราจร เช่น เหลือง ส้ม แดง โดยระบุสถานะของความเสี่ยงในช่องสีไฟจราจร

ลักษณะ	ระดับความเสี่ยง
	ความเสี่ยงระดับต่ำ
	ความเสี่ยงระดับปานกลาง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน สามารถใช้ความรับรู้ของผู้ร่วมงานที่มีอยู่ในระบบ ตามปกติควบคุมดูแลได้
	ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลากหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมทั้งหมดหน้าที่ปกติ
	ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก ค่อนข้างไม่รู้ถึงลักษณะ ตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

แสดงสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลภาครัฐ ตามรายสีไฟจราจร

ขั้นตอนที่ 3 เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk Level matrix)

จากนั้นนำขั้นตอนความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลภาครัฐที่มีสถานะความเสี่ยงระดับปานกลาง(สีเหลือง) จากตารางที่ 2 มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม ซึ่งระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลภาครัฐนี้ได้จาก

ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง × ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

มีเกณฑ์ในการให้ค่า ดังนี้

- ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้
 - ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนการนั้น ๆ แสดงว่ากิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น MUST หมายถึงมีความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการป้องกัน ไม่ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือค่าที่อยู่ในระดับ 3 หรือ 2
 - ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนรองของกระบวนการนั้น ๆ แสดงว่า กิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึงมีความจำเป็นต่ำในการเฝ้าระวังความเสี่ยง การทุจริตค่าของ SHOULD คือค่าที่อยู่ในระดับ 1 เท่านั้น
 - ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้
 - กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาคีเครือข่าย ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3
 - กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3
 - กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/user ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3
 - กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อกระบวนการงานภายใน Internal Process หรือระบบด้านการเรียนรู้ องค์ความรู้ Learning & Growth ค่าอยู่ที่ 1 หรือ 2
- ระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลภาครัฐ(Risk Level matrix)

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง 3 2 1	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ 3 2 1	ค่าความเสี่ยงรวม = จำเป็นX รุนแรง
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1. การจัดหาพัสดุไม่ทันเวลา 2. การตรวจรับไม่ตรวจสอบความแท้จริงของพัสดุ 3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	1	2	2

จากนั้นนำมาพิจารณาระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง/ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย	กิจกรรมหรือขั้นตอน MUST 3 2	กิจกรรมหรือขั้นตอน SHOULD 1
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1. การจัดหาพัสดุไม่ทันเวลา 2. การตรวจรับไม่ตรวจสอบความแท้จริงของพัสดุ 3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	-	1

ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย	1	2	3
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตรภาคีเครือข่าย	X	-	-
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial	X	-	-
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User	X	-	-
ผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process	X	-	-

ขั้นตอนที่ ๔ ประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk Control Matrix Assessment)

นำค่าความเสี่ยงรวมจากการทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย ว่ามีระดับการควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ ได้แก่ คุณภาพการจัดการ สอดส่อง และเฝ้าระวังในงานปกติ กำหนดเกณฑ์คุณภาพการจัดการแบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ระดับ	เกณฑ์คุณภาพการจัดการ
ดี	จัดการได้ทันที ทุกรังสีที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กรไม่มีผลเสียหายทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม
พอใช้	จัดการได้โดยส่วนใหญ่ บางครั้งจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กรแต่ยอมรับได้มีความเข้าใจ
อ่อน	จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

แสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย

กระบวนการที่มีความเสี่ยง	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง		
		ค่าความเสี่ยงระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยงระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยงระดับสูง
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย	ดี	๒	-	-

จากการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย มีค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ(๒)

ขั้นตอนที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย มีค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ(๒) มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย

ตารางแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย

แผนบริหารความเสี่ยง	มาตรการ
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย	<ol style="list-style-type: none"> ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน แจ้งแนวทางปฏิบัติงานเพื่อการตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการทุกไตรมาส

ขั้นตอนที่ ๖ จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

จัดทำรายงานการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย โดยการแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงออกเป็น ๓ สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง เพื่อติดตามเฝ้าระวังและประเมินการบริหารความเสี่ยง

สถานะสีและระดับของสถานะความเสี่ยง

สถานะสี	ระดับของสถานะความเสี่ยง		
	ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยงยังไม่ต้องทำการเฝ้าระวังเพิ่ม		สีแดง เกินกว่าการยอมรับ
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่แก้ไขได้ทันท่วงที่ ตามมาตรการ/นโยบาย/โครงการ/กิจกรรมที่เตรียมไว้ แผนใช้ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตลดลงระดับความรุนแรง <๓		สีเหลือง เกิดขึ้นแล้วแต่ยอมรับได้
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายยังแก้ไขไม่ได้ ความไม่มาตรฐาน/นโยบาย/โครงการ/ กิจกรรม เพิ่มขึ้นแผนใช้ไม่ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตไม่ลดลง ระดับความรุนแรง >๓		สีเขียว ยังไม่เกิดเฝ้าระวัง ต่อเนื่อง

จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย

กิจกรรม	เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
		เขียว	เหลือง	แดง
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย	๑. การจัดหาพัสดุไม่ทันเวลา ๒. การตรวจรับไม่ตรวจสอบความแท้จริงของพัสดุ ๓. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	/	/	/

ขั้นตอนที่ ๗ จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

นำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย ที่จำแนกสถานะความเสี่ยงออกเป็น ๓ สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง โดยแยกสถานะเพื่อระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษรอำนวย ที่วิเคราะห์ได้นั้นมีสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว กล่าวคือสามารถยอมรับได้ และต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในขั้นตอนที่ ๗ นี้ สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์ไม่อุปนัยในข่ายความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามควรที่จะมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดมาตรการ/นโยบาย/โครงการ/กิจกรรม เพิ่มเติม

จัดทำระบบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์

กิจกรรม	มาตรการ/นโยบาย/โครงการ/กิจกรรม เพิ่มเติม
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน ๒. แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน ๓. แจ้งแนวทางปฏิบัติงานเพื่อการตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๔. รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการทุกไตรมาส

สรุปดังนี้ว่าโรงพยาบาลอักษารมณ์ วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์โดยเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร(Controll Environment) ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๓(CCommittee of sponsoring Organizations ๒๐๓) ที่นำมาใช้นี้จะเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์จะไม่มีการทุจริตหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและ/หรือเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างเกิดขึ้น หากแม้ในกรณีที่พบกับการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าส่วนราชการอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าส่วนราชการอื่นที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง งานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์ มีสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์ มีสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่อุปนัยในข่ายความเสี่ยง โดยปรากฏสถานะความเสี่ยง เป็นสีเขียว ซึ่งหมายถึงระดับการยอมรับได้ หากแต่ต้องการกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์อย่างต่อเนื่อง

ประเด็นกังกล่าวในโรงพยาบาลอักษารมณ์ ได้จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วย(๑) กรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน (๒) แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและ/หรือเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างโดยที่กิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารมณ์ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นระบบเดียวยอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานโรงพยาบาลอักษารมณ์

กรอบจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไปด้วย ความชอบธรรมตามหลักระบบคุณธรรมและเป็นไปตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2552 และ จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ. 2543 ตลอดจนจนความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอักษารำคำมีความประทัยดี มีความคุ้มค่าและสมประโยชน์ต่อภาครัฐ อย่างสูงสุด มุ่งตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาล คณะกรรมการส่งเสริมชาติ(คชส.)ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2556 – 2560) ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564) และแผนแม่บทด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ที่กำหนดมาตรการเสริมด้านการป้องกันและปราบปราม การทุจริตประเด็นการบริหารด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

บทที่ 3

การเฝ้าระวังระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ของโรงพยาบาลอากาศอำนวย

ประจำปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลอากาศอำนวย จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในหลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลอากาศอำนวย โดยการกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง กล่าวคือ กำหนดกรอบคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน จำนวน 7 หน่วยงาน ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานในโรงพยาบาลอากาศอำนวย ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างเดียวกันทั้งระบบอย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ ฯลฯ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส ลดความต่อการตรวจสอบ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ประยุกต์ คุ้มค่าสมประโยชน์ภาครัฐ และลดความเสี่ยงการทุจริตด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

มาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลอากาศอำนวย

1. กรอบคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน โดยคาดหวังว่าหากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดจะสามารถส่งผลให้ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของโรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ 2562 บรรลุเป้าหมาย

- ความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึงทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลอากาศอำนวย จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงานและ/หรือ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)ให้สอดคล้องกับประกาศ ระบบที่ดิน เอกสารที่ดิน เอกสารที่ดินสิ่งก่อสร้าง ให้สอดคล้องกับประกาศ ระบบที่ดิน เอกสารที่ดิน เอกสารที่ดินสิ่งก่อสร้าง รวมถึงดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment:ITA) รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานและ/หรือแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)ตามระยะเวลาที่กำหนด

- แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานในโรงพยาบาลอากาศอนุญาต หมายถึง แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

- แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)หมายถึง แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีของหน่วยงาน เฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2546 กำหนด

- การจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึง การจัดทำพัสดุภาครัฐโดยการซื้อ จ้าง เช่า แลกเปลี่ยนหรือโดยวิธีอื่นใด ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวงฯ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐพ.ศ. ๒๕๖๐ กฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียน ประกาศ หนังสือเรียนและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- การประเมินระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดให้ทุกหน่วยงานจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงานและแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงานเฉพาะงบลงทุน(ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง)

- หน่วยงาน หมายถึง หน่วยงานในโรงพยาบาลอุบลราชธานีที่ดังอยู่ในส่วนภูมิภาค

- เหตุผล**
1. เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีความโปร่งใส ประสิทธิภาพ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
 2. เพื่อสนับสนุนมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

บทที่ 4

ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลอากาศอำนวย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ได้จัดทำแผนงบประมาณของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในหมวดเงินกองบประมาณเงินบำรุงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ทั้งในหมวดพัสดุ และครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้างในลักษณะต่อไปนี้

1) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ตารางที่แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

หน่วย : โครงการ

จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง		
	วิธีประกาศเชิญชวน						
	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา				
2,325	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	100 (ร้อยละ)		

จากตารางที่ 1 จะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลอากาศอำนวย ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุ ในการซื้อและการจ้างตามแผนปฏิบัติการ/โครงการ จำนวนเงิน 2,325 โครงการ จัดหาพัสดุในวิธีเฉพาะเจาะจง ในการซื้อหรือการจ้างครั้งหนึ่งไม่เกิน ซึ่งมีราคามิ่งเกิน 500,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลอากาศอำนวย ได้จัดทำแผนเงินกองบประมาณ(เงินบำรุง) แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) จำนวน 79 โครงการ/รายการ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2562 (งบดำเนินการ) จำนวน 2,246 โครงการ/รายการ

✓ 2) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
ตารางที่แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง		
	วิธีประกาศเชิญชวน						
	วิธีติด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา				
56,691,209.31	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	100 (ร้อยละ)		

จากตารางที่ 2 จะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลอาทิตย์ ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุ ใน การซื้อและการจ้างตาม แผนปฏิบัติการ/โครงการ จำนวนเงิน 2,325 โครงการ จัดหาพัสดุในวิธีเฉพาะเจาะจง ในการซื้อหรือการจ้าง ครั้งหนึ่งไม่เกิน ซึ่งมีราคาไม่เกิน 500,000 บาท แยกเป็นวัดสุสานักงาน จำนวน 95 โครงการ จำนวนเงิน 1,296,979 บาท วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ จำนวน 8 โครงการ จำนวนเงิน 366,893 บาท วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ จำนวน 4 โครงการ จำนวนเงิน 6,880 บาท วัสดุคอมพิวเตอร์และครุภัณฑ์ จำนวน 15 โครงการ จำนวนเงิน 592,641.65 บาท วัสดุงานบ้านงานครัว จำนวน 85 โครงการ จำนวนเงิน 1,512,023.25 บาท วัสดุก่อสร้าง จำนวน 21 โครงการ จำนวนเงิน 186,144 บาท ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 24 โครงการ จำนวนเงิน 1,025,759.70 บาท ค่าจ้างเหมาบริการและค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา จำนวน 178 โครงการ จำนวนเงิน 9,218,547 บาท เวชภัณฑ์ยา จำนวน 840 โครงการ จำนวนเงิน 15,366,251.42 บาท เวชภัณฑ์มิใช่ยา จำนวน 300 โครงการ จำนวนเงิน 4,241,052.60 บาท วัสดุการแพทย์(ออกซิเจน) จำนวน 12 โครงการ จำนวนเงิน 827,690 บาท วัสดุการแพทย์จำนวน 456 โครงการ จำนวนเงิน 4,176,298.40 บาท วัสดุ วิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 141 โครงการ จำนวนเงิน 6,854,499.10 บาท วัสดุเครื่องปรับอากาศ(ค่าอาคารผู้ป่วย) จำนวน 24 โครงการ จำนวนเงิน 2,107,840 บาท วัสดุเครื่องแต่งกาย จำนวน 34 โครงการ จำนวนเงิน 1,063,280 บาท วัสดุทันตกรรม จำนวน 45 โครงการ จำนวนเงิน 684,619.95 บาท ครุภัณฑ์อื่น ๆ 43 โครงการ แยกเป็นหมวดบดดำเนินการ จำนวนทั้งสิ้น 49,530,399.07 บาท (คิดเป็นร้อยละ 87.37) และ ส่วนงบลงทุนประกอบด้วย ค่าครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์ 275,190 บาท ครุภัณฑ์สำนักงาน 1,021,901 ปรับปรุง อาคารบ้านพัก 109,160 บาท อาคารสำนักงาน 2,305,160 บาท ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวนเงิน 2,764,399.24 บาท ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว 685,000 บาท จำนวนทั้งสิ้น 7,160,810.24 บาท (คิดเป็นร้อยละ 12.63) รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งหมด 56,691,209.31 บาท เวชภัณฑ์ยา ดำเนินการจัดซื้อในระดับ จังหวัด จำนวน 1 รายการ จำนวนเงิน 975,000 บาท ในการจัดซื้อจัดจ้างนั้นหน่วยงานได้ดำเนินการจัดซื้อด้วย การลงผ่านกระทรวงการคลังคือการใช้โปรแกรม E-GP ทุกรายการโดยมีการเปิดเผยสามารถดำเนินการภายใต้ หลักการความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม หรือไม่มีอย่างไร และต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ

การวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
เฉพาะงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะบลงทุน
(ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย

โรงพยาบาลอากาศอำนวย ในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร ได้รับจัดสรรงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะบลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่กำหนดแผนความต้องการครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวนรายการครุภัณฑ์ จำนวน 4 รายการ จำนวนเงิน 2,046,000 บาท ที่ดินสิ่งก่อสร้าง จำนวน 7 รายการ จำนวนเงิน 3,765,000.04 บาท ดังต่อไปนี้

1. เครื่องให้ยาสลบ
2. เครื่องวัดกระเพาะคลื่นหัวใจไฟฟ้าแบบ 12 สีด
3. เครื่องติดตามสัญญาณชีพผู้ป่วย
4. หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดไม่น้อยกว่า 500 เครื่อ.
5. ซ่อมแซมห้องชันสูตร
6. ซ่อมแซมห้องน้ำผู้ป่วยในตึกชายฝั่งขวา (หลังปูสิม)
7. ซ่อมแซมห้องน้ำผู้ป่วยในตึกหญิงฝั่งซ้าย
8. ซ่อมแซมห้องน้ำผู้ป่วยในตึกหลังคลอดฝั่งขวา (หลังดาบ้า)
9. ซ่อมแซมห้องน้ำผู้ป่วยในตึกหลังคลอดฝั่งซ้าย (หลังดาบ้า)
10. ซ่อมแซมลานจอดรถคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 10 เซนติเมตร
11. ซ่อมแซมห้องน้ำผู้ป่วยในตึกชายฝั่งซ้าย (หลังปูสิม)

หน่วยโรงพยาบาลอากาศอำนวย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร วิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) สำนักงานประกันสุขภาพเขตที่ 8 อุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ได้ดำเนินการตามแผนความต้องการครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ดังนี้

- 1) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
 ตารางที่แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เฉพาะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

หน่วย : โครงการ

จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง		
	วิธีประกาศเชิญชวน						
	วิธีติดต่อ อเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา				
11	0 (ร้อยละ)	1 (ร้อยละ9.10)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	10 (ร้อยละ90.90)		

- (๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เนพารงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
- ตารางที่แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เนพารงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง		
	วิธีประกวดเชิงข่วน						
	วิธีติด อเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา				
5,811,000.04	0 (ร้อยละ)	1,340,000 (ร้อยละ 23.06)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	4,471,000.04 (ร้อยละ 76.94)		

- (๓) ร้อยละของการประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง เนพารงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
- ตารางที่แสดงร้อยละของการประหยัดงบประมาณในวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เนพารงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) โรงพยาบาลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ (บาท)	งบประมาณเหลือจ่าย			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง		
	วิธีประกวดเชิงข่วน						
	วิธีติด อเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา				
5,811,000.04	0 (ร้อยละ)	1,000 (ร้อยละ 0.01)	0 (ร้อยละ)	0 (ร้อยละ)	4,500.04 (ร้อยละ 0.08)		

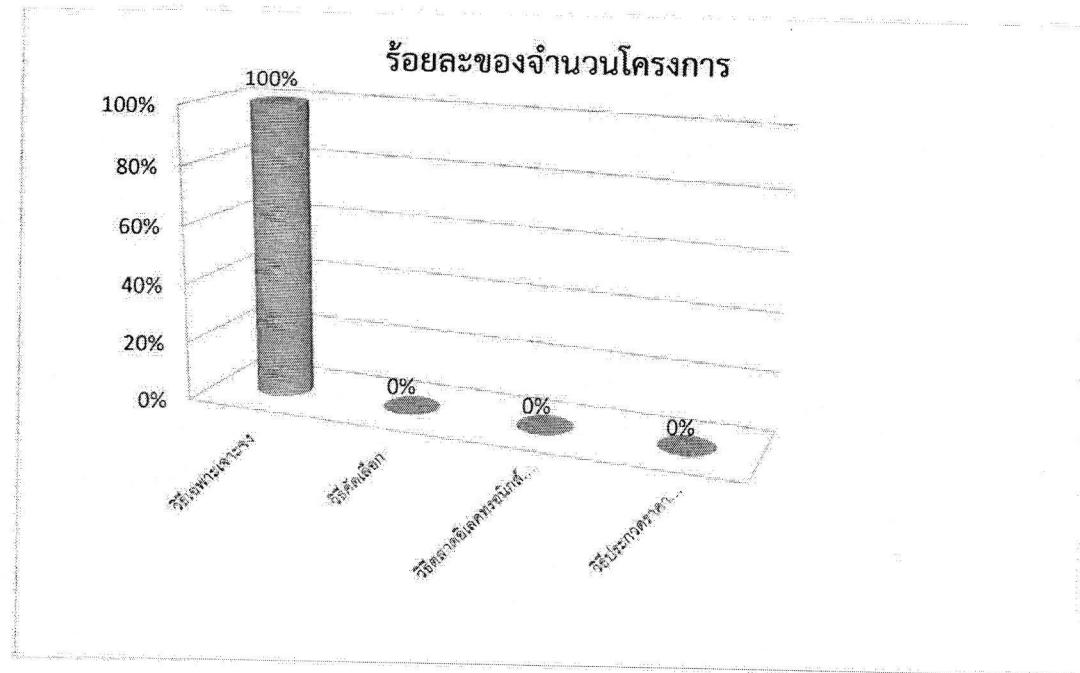
การดำเนินการเป็นไปตามแผนความต้องการครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ที่กำหนดไว้ในงบประมาณ ๒๕๖๒ ประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม และต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ ประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อ จำนวนเงิน ๔,๕๐๐.๐๔ บาท (ร้อยละ 0.08)

การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนความต้องการครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ที่กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

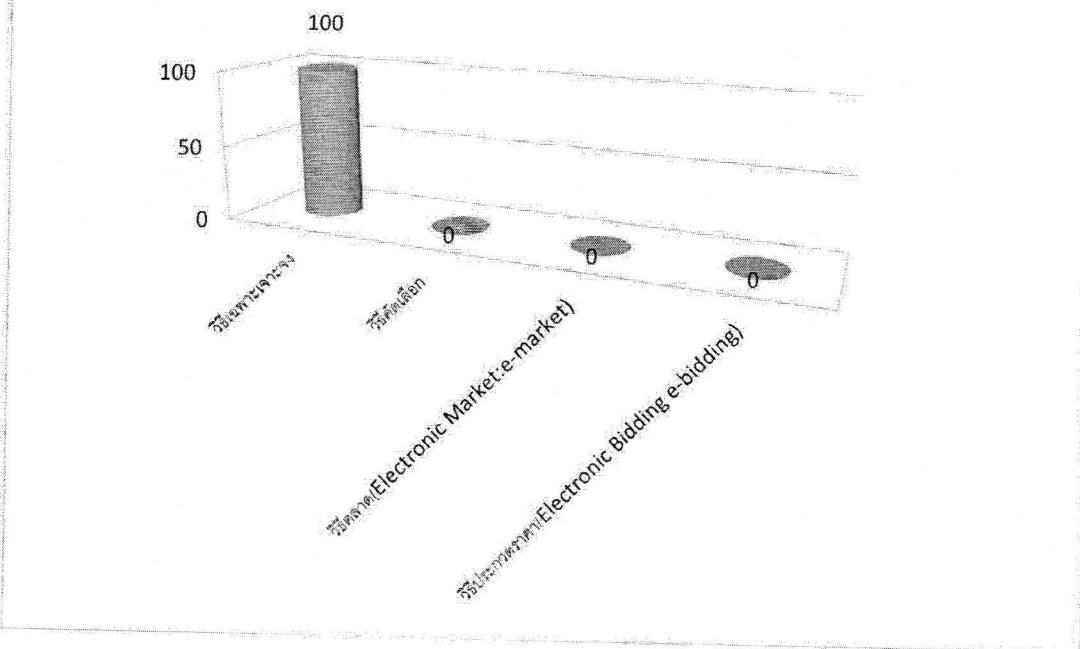
หน่วยงานได้ดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และสามารถดำเนินการภายใต้หลักการความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตรวจสอบได้ มีการแข่งขันที่เป็นธรรม และต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ และทันกำหนดเวลาในขั้นการการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้

รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณ

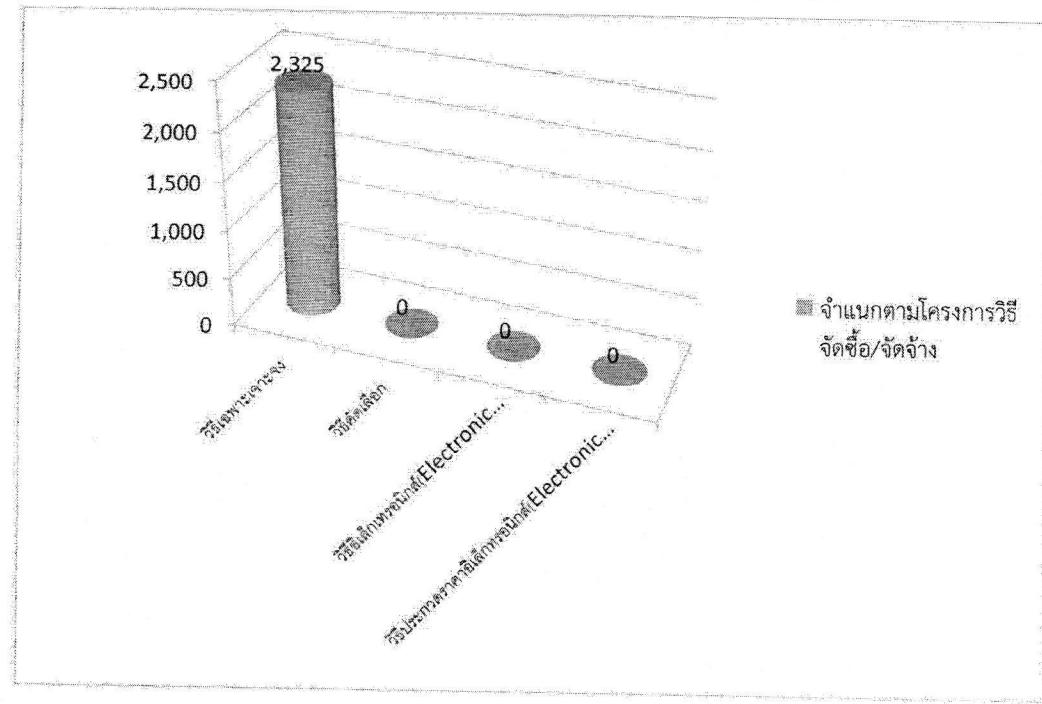
(งบดำเนินการ)ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



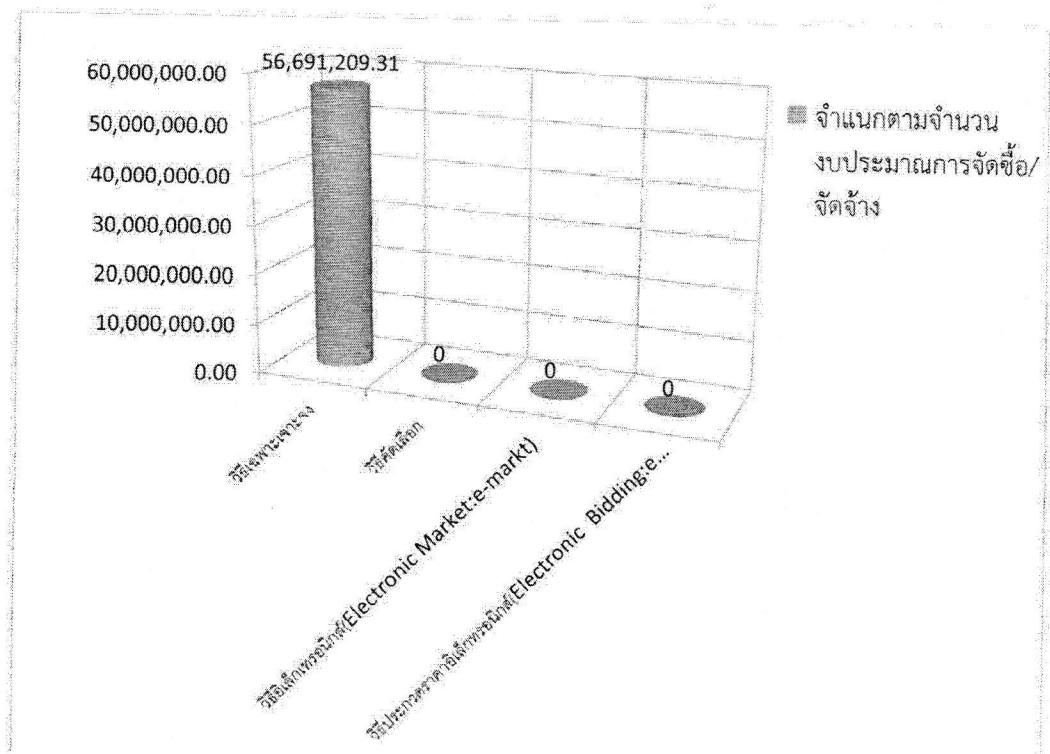
ร้อยละเงินงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



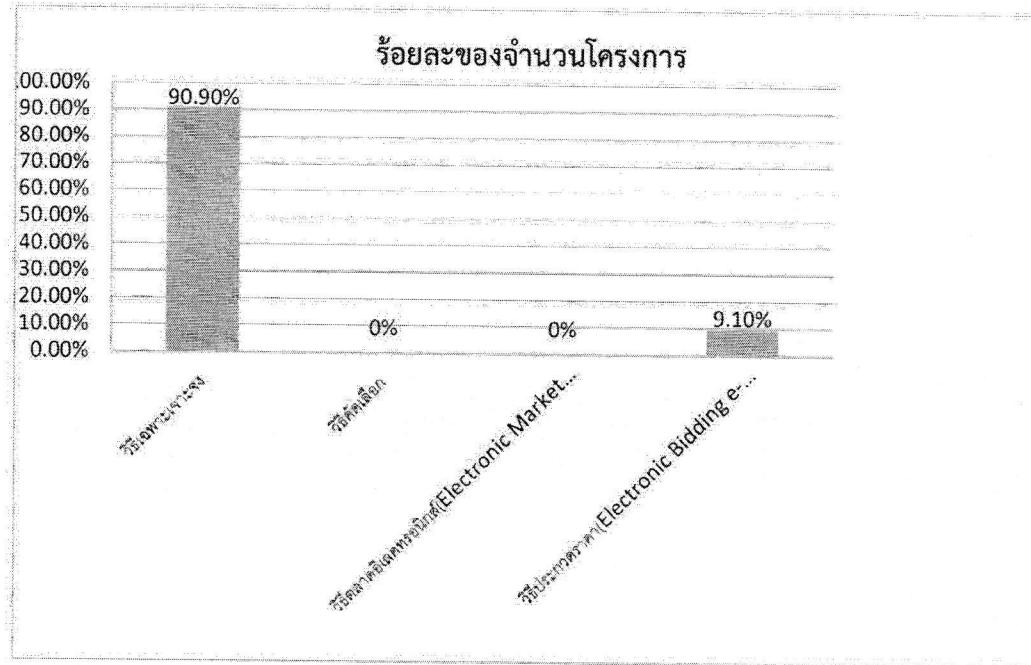
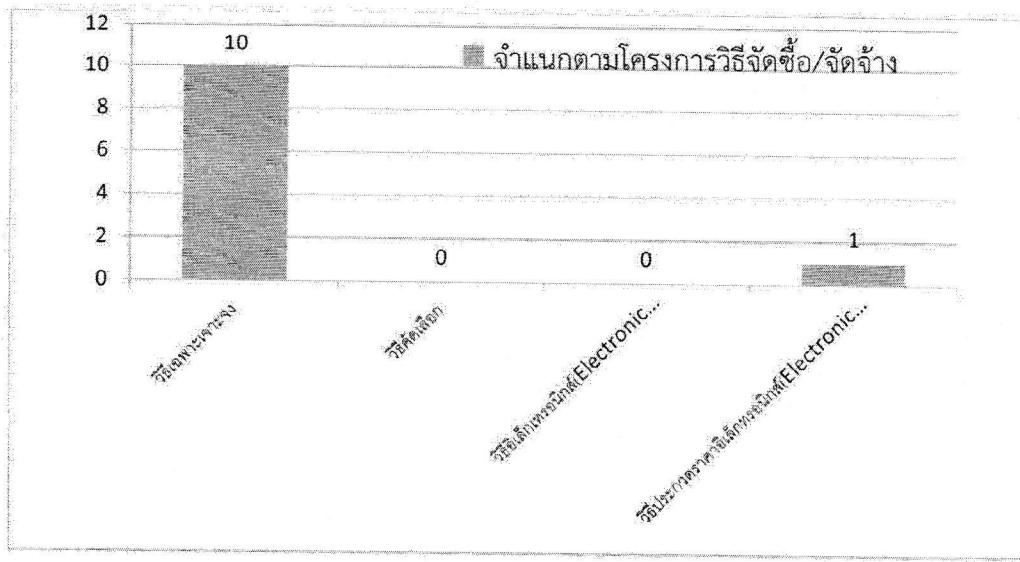
**การจำแนกวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้างตามจำนวนโครงการ
(เงินกองงบประมาณ)ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**

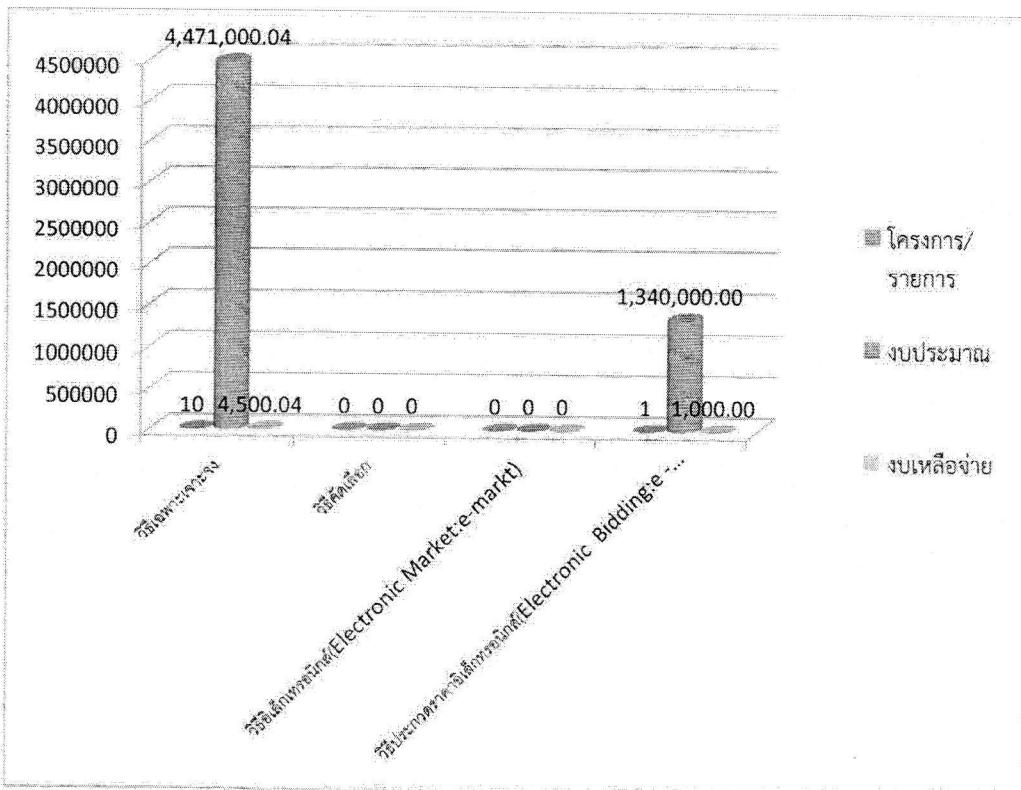
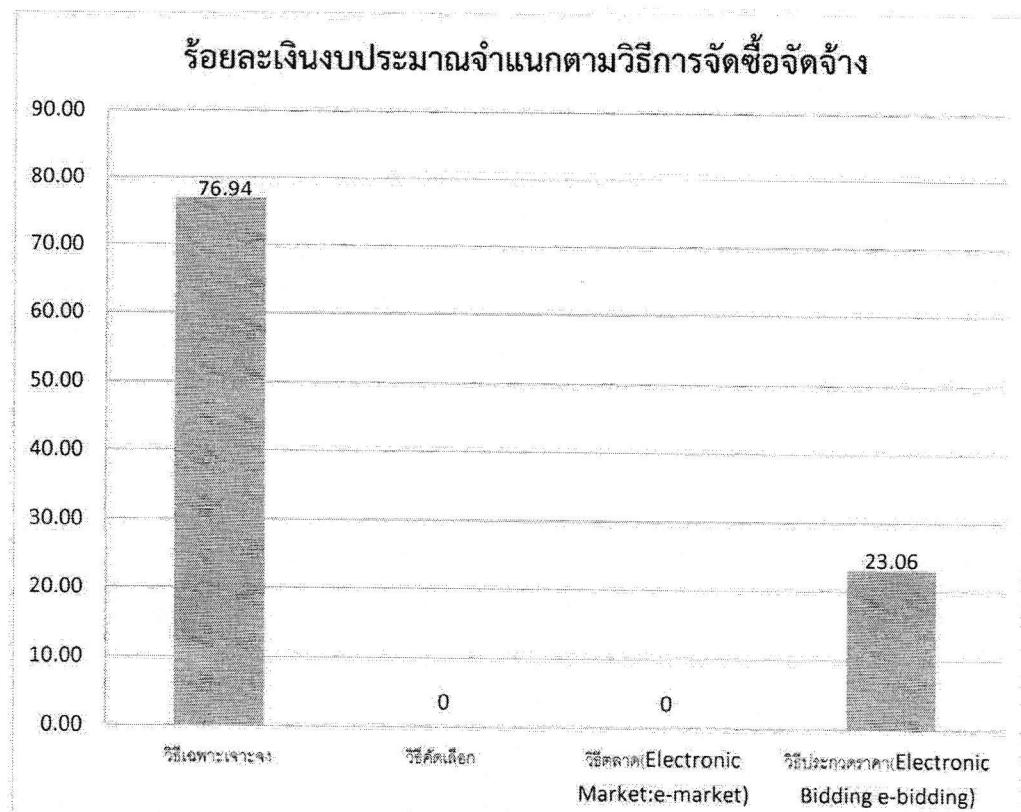


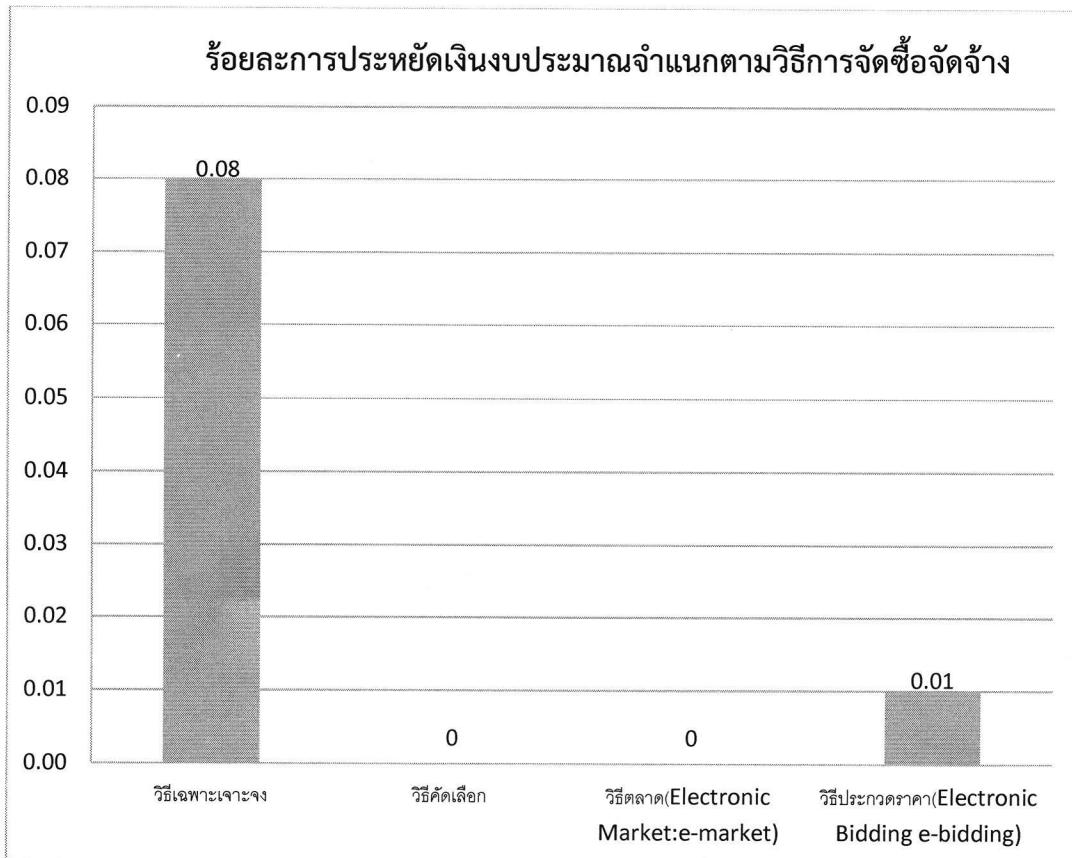
จำแนกตามจำนวนเงินงบประมาณการจัดซื้อ/จัดจ้าง(เงินกองงบประมาณ)ปี 2562



**รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายใน
ลักษณะบลงทุน(งบค่าเสื่อม)ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**







บทวิเคราะห์

งานพัสดุ กคุมบริหารทั่วไป โรงพยาบาลอากาศอำนวย ทำวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง(เงินบำรุง)ของหน่วยงาน งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามประกาศของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและติดตามรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวทั้งหมดและมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assesdment – ITA) ทำวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ใน ๔ ลักษณะ คือ

๑. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จังหวัดปัตตานี ๒๕๖๒
 ๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จังหวัดปัตตานี ๒๕๖๒
 ๓. ร้อยละของการประทัยดงงบประมาณ
 ๔. แนวทางแก้ไขปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้างจากการวิเคราะห์ปัญหา

จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จัดซื้อและร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จัดซื้อนั้น สอดคล้องกันมีเพียงงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อ จัดซื้อด้วยวิธีตกลงราคา(วิธีเฉพาะเจาะจง) จำนวน ๑,๗๗๓ โครงการ วงเงินงบประมาณ ๕๑,๖๖๘,๔๕๘-บาท

ทั้งนี้ การดำเนินงานการจัดทำพัสดุของโรงพยาบาลอากาศอำนวย ดำเนินการจัดทำพัสดุเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และกฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม นอจากนี้ โรงพยาบาลภาคอีสานฯ ได้ประกาศว่า ด้วยแนวทางปฏิบัติในหน่วยงานด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง ให้ผู้บังคับบัญชา ควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเที่ยงชื่องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อ จัดจ้างทราบ และถือกับบัตร์ เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

ปัลหาอปสรรคหรือข้อจำกัด

๑. การลงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านโปรแกรมบัญชีกลางเอกสารมาตามนโยบายข้อกฎหมายดัง ๑
๒.แบบฟอร์มในการลง EGP ของกรมบัญชีกลางมีมากและจะต้องพิมพ์เอกสารเพิ่มเติมในการจัดซื้อจัดจ้างมาก

แนวทางปรับปรุงแก้ไข

๑. ติดตามการเปลี่ยนแปลงแก้ไขคำสั่ง ข้อกฎหมายต่าง ๆ และคำสั่งมอบหมายอำนาจในการใช้งานเงินงบประมาณ
 ๒. การจัดซื้อจัดจ้างที่รายการต่ากว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ใช้แบบฟอร์มในระบบ EGP เท่านั้น
 ๓. การติดตาม ประสานงาน กำกับ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทุกวัน
 ๔. ตรวจสอบ ติดตาม กำกับ ทุกเดือน

EB1 ๗๓

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
โรงพยาบาลลากาชาดคำนวณ
ตามประกาศโรงพยาบาลลากาชาดคำนวณ
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานโรงพยาบาลลากาชาดคำนวณ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

ชื่อหน่วยงาน กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลลากาชาดคำนวณ

วัน/เดือน/ปี ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

หัวข้อ วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

รายละเอียดข้อมูลโดยสรุปหรือเอกสารแนบ

๑. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง(เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๒. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง(งบลงทุน) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

Linkภายนอก:.....Webside สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร.....

หมายเหตุ:.....

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

(นางสาวกิตตินันต์ วงศ์คำนาม)

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานพัสดุ

วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ผู้อนุมัติรับรอง

(นางใบอ่อน ปาปะเพ)

ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (หัวหน้า)

วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

(นางสาวกิตตินันต์ วงศ์คำนาม)

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานพัสดุ

วันที่ ๑๒ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒