

AKBANK

2024 İNTEGRİ
FAALİYET RAPORU





Akbank'ın 76 yıldır attığı her adım, insan için.

Hem sürdürülebilir ekonomik kalkınma için
hem gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya
bırakmak için.

Akbank'ta sürdürülebilirlik doğa için olduğu kadar
yarınlara umutla bakmak isteyen milyonlar için...
Gerçekleşen hayaller için, eğitim için, sanat için,
dünya için...

Çünkü Sürdürülebilirlik İnsan için, #Hepimizlçin



İçindekiler

Kapak Yazısı	3	④ Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz	151	④ Ekosistem Yönetimi	257
Rapor Hakkında	6	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız	152	Dijitalleşme ve İnovasyon	258
④ Üst Yönetim Mesajları	9	2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz	159	Finansal Kapsayıcılık	264
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	11	Öncelikli Konularımız	160	Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu	273
Genel Müdür'ün Mesajı	15	Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız	166	Satin Alma Yaklaşımımız	278
④ Akbank Güveninizin Eseri	21	Değer Yaratma Modelimiz	174	④ Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi	281
Kısa Akbank ve Tarihsel Öykümüz	22	Güçlü Paydaş Etkileşimimiz	178	Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi	282
Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler	26			Denetçi Raporu	285
2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller	28	④ İklim Değişikliği	181	2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri	286
Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misionumuz	36	Portföy Etkisi ve Maruziyeti	184	Akbank T.A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla	294
Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz	38	Çevresel Ayak İzimiz (Operasyonlarımız)	195	Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile	
Ortaklık Yapımız	39	④ İnsan ve Toplum	201	Bağımsız Denetim Raporu	
Faaliyetlerimiz	64	Çalışan Odaklı Kurum Kültürü	202	Kârın Tevzii	550
Yarattığımız Ekonomik Değer	66	Toplumsal Yatırımlar	225		
Organizasyon Yapımız	68			④ Ekler	553
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi	69	④ Sürdürülebilir Finansman	237	Güvence Raporu	554
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	71	Sorumlu Ürün ve Hizmetler	238	Raporlama Kılavuzu	558
④ Kurumsal Yönetimimiz	72	ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları	249	Performans Tablolarımız	570
Akbank Kurumsal Yönetimi	93	Sürdürülebilir Borçlanma	254	Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler	578
Politikalarımız	95	Etki Yatırımcılığı	255	İklimle Bağlılı Finansal Beyan Görev Gücü	584
Bağılı Ortaklıklarımız	96			Beyan Tablosu	
Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler	96			Künye	588
Bağıllılık Raporu	96				
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	98				
Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu	105				
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	118				
Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum	128				
Veri Gizliliği ve Güvenliği	134				
İç Denetim Altyapımız	137				
Denetim Komitesi Raporu	142				
Banka Aleyhine Açılan Davalarla İlgili Bilgi	144				
Sorumluluk Beyanı	147				
Kredi Takip Uygulamalarımız	148				
Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar	149				

Rapor Hakkında

Akbank'ın 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu

Sürdürülebilir finansman konusunda Türkiye'de uzun vadeli taahhüt veren ilk mevduat bankası olarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na olan katkımızı tüm faaliyetlerimizde şeffaf bir şekilde sergiliyoruz.

Akbank T.A.Ş. (Akbank) olarak, 2009 yılından bu yana her yıl Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartlarına uygun sürdürülebilirlik raporları yayımlamaktayız. 2020'de ilk Entegre Raporumuzu paylaşarak bu süreci bir adım öteye taşıdık. 2021 yılında ise finansal ve finansal olmayan performansımızı kapsayan ilk Entegre Faaliyet Raporumuzu paydaşlarımızla buluşturduk. Bu raporlarla birlikte sürdürülebilirlik alanında Türk bankacılık sektörüne öncülük etme yolunda önemli bir adım attık.

2024 Akbank Entegre Faaliyet Raporu, 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi, finansal ve finansal olmayan performansımızı kapsamaktadır. Rapor, Değer Raporlaması Vakfı'nın (Value Reporting Foundation – VRF), Entegre Raporlama Çerçevesi'nin (Framework) ve GRI Standartları 'Temel' seçeneği gerekliliklerine uygun bir şekilde hazırladık. Ayrıca raporumuzda Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi Bankacılık Sektörü Kriterleri, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık İlkeleri, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate Related Financial Disclosures – TCFD) ve Kadının Güçlenmesi Prensiplerini (Women's Empowerment Principles - WEPs) dikkate aldık.

Rapor kapsamında;

- Finansal Sermaye:** Bankamızın mali varlıkları ve aktifleri,
- Üretilmiş Sermaye:** ATM'ler, şubeler, genel müdürlükler ve veri merkezleri gibi operasyonel taşınmazlar,
- Fikri Sermaye:** Dijitalleşme ve inovasyon alanındaki uygulamalarımız ve entelektüel varlıklarımız,
- İnsan Sermayesi:** Çalışan odaklı kurum kültürümüz,
- Sosyal ve İlişkisel Sermaye:** Paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkiler, kültür-sanat projeleri ve toplumsal faaliyetler,
- Doğal Sermaye:** Enerji, su ve diğer doğal kaynaklar, şeklinde detaylandırılmıştır.

Geçtiğimiz yıl ilk kez gerçekleştirdiğimiz Çifte Önemlilik çalışmasını Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) Finansal Hizmetler sektörel öncelikli konularıyla güncelleyerek öncelikli konu matrisimizi raporumuzda paylaştık. Bu yıl belirlediğimiz 15 kritik konu, risk analizi süreçlerinden geçirilerek finansal etkileri değerlendirilmiş ve risklerin azaltılması adına atılan adımlar raporda ayrıntılı bir şekilde ele alınmıştır. Hızla değişen iş dünyasında karşılaşduğumuz zorluklar ve fırsatlar bu analizler sayesinde tanımlanarak geleceğe yönelik daha sağlam stratejiler 2024 yılında Çifte Önemlilik ✓ çalışması revize edilmiş olup, GDS 3000 kapsamında sınırlı incelemeye tabi tutulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejisi çerçevesinde Sürdürülebilir Finansman, İnsan ve Toplum, Ekosistem Yönetimi ve İklim Değişikliği odak alanlarımızla tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz. Kısa, orta ve uzun vadeli hedefler ile desteklediğimiz yaratılan değeri sizlerle paylaşıyoruz. Türkiye'deki

faaliyetlerimizi detaylı bir şekilde ele aldığımız raporumuz, performans verilerini içermekte olup, bağlı ortaklıklar ve yurt dışı şirketleri de kapsamaktadır. Bu kapsamında raporumuz konsolide finansal tablolarımızda yer alan bağlı ortaklıklarımızın da sürdürülebilirlik performansını içermektedir. Malta şubemizin istihdam verileri, toplam istihdam performansımıza yansımıştır.

Raporda, Haziran 2021'de imzaladığımız Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans İnisiyatifi (UNEP FI) kapsamında geliştirilen Sorumlu Bankacılık Prensipleri ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Tavsiyeleri ile uyumlu olarak iklimle ilgili veriler ve performans özetleri sunulmaktadır. GRI Standartlarına uygun hazırlanan raporumuzun GRI İçerik Endeksi ve Entegre Rapor Zorunlu Beyan Listesi web sitemizde mevcuttur. Ayrıca UNEP FI'nın belirlediği Sorumlu Bankacılık Prensipleri Öz Değerlendirme Formu'na da [web sitemizden](#) ulaşabilirsiniz.

Finansal olmayan seçilmiş bilgiler çevresel ve sosyal performans verileri için **DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.** tarafından ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartları çerçevesince "sınırlı" güvence hizmeti alındı. Rapor genelinde yer alan ✓ işaretli veriler, sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır. Güvence alan gösterge liste ve kapsamını içeren Bağımsız Güvence Beyanı'na raporun [554](#) sayfalarından ulaşabilirsiniz. Aynı bağımsız denetim kurulu tarafından denetlenen finansal bilgilere ve Bağımsız Denetçi Beyanlarına ise raporun [294-549](#) sayfalarından ulaşabilirsiniz.

Rapor hakkında sorularınız ve geri bildirimleriniz için bizimle investor.relations@akbank.com adresinden iletişime geçebilirsiniz.



Finansal Sermaye



Üretilmiş Sermaye
Fikri Sermaye



İnsan Sermayesi
Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye



ÜST YÖNETİM MESAJLARI



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

11

Genel Müdür'ün Mesajı

15



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel enflasyonda 2023 yılında başlayan kademeli düşüş eğilimi 2024 yılında da sürdürdü. Ancak faaliyette sert bir daralma gözlenmemesi ve işgücü piyasalarında belirgin bir zayıflama olmamasının hizmet enflasyonu üzerindeki etkileriyle enflasyon gelişmiş ülke merkez bankalarının %2'lik hedeflerinin üzerinde kaldı. Yıl boyunca yaşanan jeopolitik gelişmeler, siyasi belirsizlikler, seçimler ve seçim sonuçlarının neden olduğu politika beklentileri hem finansal piyasalarda hem de emtiada zaman zaman oynaklığa sebep olarak enflasyondaki düşüş sürecini sekteye uğrattı.

2024 yılında küresel ekonominin %3,2 ile 2023 yılına benzer oranda büyüğü tahmin ediliyor. OECD'ye göre 2025 yılında da büyümeyenin %3,3 ile tarihsel ortalamaların altında kalması bekleniyor. Gelişmekte olan ülkelerin gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyüğü, gelişmiş ülkeler arasında ana ticaret ortağımız Avrupa ülkelerinin olumsuz ayrıştığı görünüm korundu. Bu görünümün 2025 yılında da süreceği öngörlüyor. 2024 ve 2025 yılları için büyümeye tahminleri ABD için sırasıyla %2,8 ve %2,4, Euro Bölgesi için sırasıyla %0,8 ve %1,3 düzeyinde. Özellikle, en büyük dış ticaret ortağımız Almanya'da ekonomik görünümün görece daha zayıf seyirini südürecek olması dış ticaretimiz açısından aşağı yönlü risk oluşturuyor. Çin ise ekonomisini canlandırmakta zorlanırken, bu nedenle

yakın zamanda kapsamlı bir genişletici önlemler paketi uygulamaya koydu.

Küresel enflasyon oranlarının kademeli olarak düşmesiyle, gelişmiş ülke merkez bankaları da faiz indirimlerine başladı. Büyümeyenin görece daha zayıf seyretmesi nedeniyle ilk faiz indirimini Haziran ayında yapan Avrupa Merkez Bankası (ECB), Ocak ayı itibarıyla politika faizini toplam 125 baz puan indirimle %2,75'e indirdi. Fed ise ilk faiz indirimine Eylül ayında başlarken, faiz oranlarını Eylül-Aralık döneminde toplam 100 baz puan indirerek %4,25-%4,50'ye çekti. Ocak ayında ise faizi sabit tuttu. Faiz indirimlerinin önumzdeki dönemdeki hızına dair belirsizlikler ise sürüyor. Özellikle Trump'ın ABD Başkanı seçilmesi sonrası büyümeye yanlısı ve enflasyonist olması beklenen politikalara tahvil getirilerinin tepkisi bekendiği gibi yukarı yönlü oldu. Son toplantıda Fed de 2025 yılı enflasyon tahminlerini yükseltirken, Eylül projeksiyonlarına göre daha yavaş bir faiz indirim süreci öngördü. 2025 yılı için Eylül ayında 4 olan faiz indirim sayısını beklenisi bugün itibarıyla 2'ye inmiş durumda. Avrupa ekonomilerindeki yavaşlama nedeniyle ECB'nin yılın ilk yarısında faiz indirimlerine hız kesmeksiz devam etmesi bekleniyor. ABD'deki yüksek faiz ve dirençli büyümeye ortamı, doları diğer para birimleri karşısında değerli tutarken; beklenen büyümeye ve faiz farkları "güçlü dolar" eğilimini desteklemektedir.

ABD'nin ticaret politikalarında atacağı adımların ilgili ülkelerde nasıl bir hamleyle karşılaşacağı konusu 2025 yılında küresel ticaret ve büyümeye üzerindeki en önemli aşağı yönlü risklerden biri konumunda.

2023 yılını %5,1 büyümeyeyle kapatılan Türkiye ekonomisi, 2024 yılı ilk çeyreğinde de gücünü koruduktan sonra, sıkılaştırma adımlarının gecikmeli etkilerinin belirginleşmesiyle ikinci çeyrek ile birlikte yavaşlama eğilimine girdi. Yılın ikinci yarısında talep soğumaya devam ederken, talep koşulları enflasyonda düşüşü destekleyecek seviyelere geriledi ve talep kompozisyonunda da dengelenme başladı. Yıl genelinde büyümeyen %3,0 civarında gerçekleştiğini düşünüyoruz.

Diş ticaret dengesi, zayıf dış talep ve reel olarak değerlendirilen Türk lirasına rağmen 2024 yılında önemli bir iyileşme kaydetti. 2023 sonunda 39,9 milyar ABD Doları olan 12 aylık birikimli cari açık, 2024 yılında 10 milyar ABD Dolarına geriledi (GSYİH'ye oranla %0,8). Ancak son dönemde reel değerlenmenin belirginleşen etkileri ve faaliyette sert bir daralma gözlenmiyor olması dış dengenin 2025 yılında açılacağı bir görünüm ortaya koyuyor.

Yıllık enflasyon maliyet şokları, güçlü talep koşulları ve baz etkileriyle Mayıs 2024'e kadar yükselişini sürdürerek %75,4 ile zirve yaptıktan sonra baz etkileriyle sert düşüş kaydetti ve 2024 sonunda %44,4 olarak gerçekleşti. Hizmet enflasyonundaki katılık ve hedeflerle uyumu henüz sağlanamamış enflasyon beklenileri enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlamaların hızını geciktirdi. Ocak ayında dönemsel fiyatlamaların da

etkisiyle aylık enflasyon %5'e yükselse de yıllık enflasyon %42,1'e geriledi.

TCMB, ocak ve mart aylarındaki artışlarla politika faizini %50'ye çıkarırken; makro finansal istikrarın korunması, parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi ve likidite fazlasının sterilizasyonuna yönelik ilave adımları da yıl boyunca atmaya devam etti. Sıkı parasal duruş ve miktar kısıtlamaları borçlanma faizlerini yükseltti. Seçimlerin ardından TL üzerindeki değer kaybı baskısı azalırken, TCMB döviz piyasasında "net alıcı" konumuna geçerek net rezervlerde kuvvetli bir iyileşme kaydedilmesini sağladı. Aralık ayı itibarıyla ise öngörülen dezenflasyon patikası çerçevesinde faiz indirim döngüsü başladı. Aralık ve Ocak ayındaki indirimlerle politika faizi %45,0'e indi. Faiz indirimlerinin kısa vadede benzer hızda devam etmesi bekleniyor.

Bütçe, 2024 yılında 2,11 trilyon TL, faiz dışı olarak ise 835,7 milyar TL açık verdi. Böylelikle bütçe açığı OVP'deki yıl sonu tahminiyle uyumlu gerçekleşti (2148,5 milyar TL; GSYİH'ye oranla %4,9). Bankacılık sektöründe ise zorlu koşullara rağmen sorunlu kredi oranı 2024 sonu itibarıyla %1,8 ile düşük seyrini sürdürken, sermaye yeterlilik oranı %19,7 ile yasal sınırın üstünde kalmaya devam etti. Kur korumalı mevduata (KKM) yönelik adımların etkisiyle KKM stoku 7 Şubat 2025 itibarıyla Ağustos 2023'teki zirve seviyesine göre 100,6 milyar ABD Doları azalarak 27,0 milyar ABD Dolarına geriledi. Böylece KKM'nin toplam mevduatındaki payı zirve seviyesi olan %26,2'den %5,0'ye indi. TCMB net döviz pozisyonu önemli ölçüde iyileşti. Swap hariç net dış varlıklar 17 Şubat itibarıyla 72,5 milyar

ABD Dolarına ulaştı (1 Nisan: -63,7 milyar ABD Doları, toplam artış 136 milyar ABD Doları).

Özetle, 2024 yılı, makro dengesizliklerin azaltılmasına yönelik olarak konvansiyonel para politikası uygulamasının ağırlık kazandığı, bankacılık sektörüne yönelik karmaşık finansal düzenlemelerin kısmen sadeleştirildiği ve serbest piyasa koşullarının büyük ölçüde tesis edildiği bir dönem oldu. Cari dengede önemli bir iyileşme sağlanırken, tüketici enflasyonu Mayıs ayındaki zirvesinin ardından düşüş eğilimine girdi. Politika öngörülebilirliğinin artması ve ülke risk priminin gerilemesiyle birlikte dış finansman imkânları iyileşti, yabancı sermaye girişleri ve yurt içi yerleşiklerin lira tercihi güçlendi. Böylelikle uzun bir süre sonra ilk kez TCMB rezervlerinde istikrarlı bir artış eğilimi yakalandı. Ne var ki, ekonomik istikrar çabaları bankacılık sektörü için bazı zorlukları beraberinde getirdi. Yüksek fonlama maliyetleri ve kredi büyümeye kısıtlarının yanı sıra piyasa oynaklığındaki düşüş de sektör kârlılığını sınırladı.

Türkiye ekonomisi 2025 yılına gerileyen enflasyon ve buna bağlı olarak faiz indirimlerinin başlayacağı beklenisiyle giriyor. Bununla birlikte, hizmet enflasyonundaki katılık TCMB'nin sıkı para politikasını uzun bir süre daha sürdürmesi gerektiğini teyit ediyor. Parasal sıkılığın korunması, dış talebin zayıf seyri ve sıkışacak mali duruş ile birlikte ekonomik büyümeyen 2025 yılının ortalarına kadar çeyreklik bazda potansiyelin altında seyretmesini öngörüyoruz. Türk lirasındaki reel değerlenmeye dayalı dezenflasyon stratejisinin de korunması bekleniyor.

TCMB'nin yılsonu enflasyon bekłentisi %24 düzeyinde olmakla birlikte bu tahmin üzerinde yukarı yönlü riskler ağırlıkta. Makroekonomik verilerdeki iyileşme ve olumlu görünümün korunmasıyla ülke risk priminde düşüşün sürmesi, ülke kredi notunun yükselmeye devam etmesi, sermaye akımlarının daha sağlıklı bir kompozisyon ile sürmesi ve dolarizasyonun azalma eğiliminin korunması bekleniyor. Deprem harcamalarındaki azalışla birlikte maliye politikasının büyümeye vereceği desteğin azalması ve para politikasıyla esgündümünün artması öngörlüyor

2025 yılı Türk bankacılık sektörü için en kötüün geride kaldığı bir yıl olacak. Politika faizinde öngörülen gerileme ve buna eşlik etmesi beklenen makroihiyati tedbirlerdeki sadeleşme/ gevşemenin bankacılık sektörü kârlılığını olumlu etkileyecak. Önümüzdeki dönem için parasal ve mali disiplini sürdürerek politika yapımında öngörülebilirliği ve güveni tesis etmek, ekonomiyi sürdürülebilir bir büyümeye patikasına yönlendirmek kilit önem taşır. Siyasi belirsizliklerin geride kalmasıyla birlikte, önümüzdeki yıllar ekonomik restorasyon ve yeniden dengelenme için elverişli bir ortam yaratmakta. Enflasyonun yeniden tek haneli düzeylere çekilebildiği ve öngörülebilirliğin arttığı bir makroekonomik istikrar ortamının tesis edilmesi, ülke risk priminin gerilemesi, dış finansman imkânlarının genişlemesi ve yatırım ortamının iyileşmesi finans sektörünün uzun vadeli büyümeye potansiyelini destekleyecek.

Suzan Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

Bizim için bankacılık, her şeyden önce insan odaklı bir faaliyet. Bu yüzden, yaptığımız işin kalbinde yalnızca rakamlar değil; güven, değerler, hayaller- yani insana dair her şey yer alıyor.

Akbank'ın bu insan odaklı yaklaşımı, sürdürülebilirlik anlayışını da benzersiz kılıyor. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ya da finansal bir sorumluluk olarak değil, insan yaşamını her yönüyle iyileştiren bütünsel bir vizyon olarak görüyoruz. Ekonomik büyümeyi desteklerken sosyal eşitliği gözetiyor, çevreyi korurken kültürel değerleri yaşıyoruz. Gelecek nesillerin ihtiyaçlarını bugünden düşünerek hareket ediyor, sürdürülebilirliği insana dokunan, toplumu ileriye taşıyan bir stratejiye dönüştürüyoruz. İnsanı, teknolojiyi ve sürdürülebilirliği bir araya getiren bir vizyonla, bankacılığı yeniden tanımlıyoruz.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma amacıyla çıktığımız bu yolculukta her yıl somut ve uzun vadeli taahhütler vermeye devam ediyoruz. 2024 yılında da 2050 net sıfır hedefimizi güçlendirdik ve Net Sıfır Bankacılık Birliği üyesi olduk. Çimento, demir-çelik, gayrimenkul ve enerji sektörlerinin karbonsuzlaşmasını önceliklendirerek 1,5 derece senaryosuyla uyumlu 2030 ara hedeflerimizi ve sektörel yol haritalarımızı

açıkladık. Böylece, Türkiye'de sektörel karbonsuzlaşma stratejisini açıklayan ilk mevduat bankası olduk. Önümüzdeki dönemde de, başta hedef sektörlerimiz olmak üzere tüm portföyümüzün karbonsuzlaşması için iklim dönüşümü finansmanı çalışmalarına odaklanacağız.

Akbank olarak 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman hedefini ve 2030 yılına kadar %100 sürdürülebilir yurt dışı borçlanma taahhüdünü açıklayan ilk Türk bankasıyız. Toplam yurt dışı borçlanmamızda sürdürülebilir borçlanmanın payının her geçen gün yükselmesinden de büyük bir mutluluk duyuyoruz.

Sürdürülebilirliğin tüm değer zincirine yayılan bir dönüşüm gerektiğini biliyoruz. Bu doğrultuda, Türkiye'de tedarik zincirinin dönüşümünü hızlandırmak için EBRD ile Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı alanında önemli bir iş birliği başlattık. Bu yenilikçi finansman mekanizmasıyla, tedarikçilerin finansmana erişimini kolaylaştırarak şirketlerin yeşil dönüşüm süreçlerini hızlandırmayı hedefliyoruz. Bu ve benzeri iş birlikleriyle yalnızca müşterilerimizin değil, tüm ekosistemin daha sürdürülebilir bir geleceğe adım atmasına katkı sağlıyoruz.

İklim risklerinin yönetiminde de finans sektörü aktif rol oynuyor. Biz de mavi finansman stratejimizle Türkiye'de iklim direncini artırmaya yönelik çözümler üretmeye, doğrudan sektörün kırılganlıklarını azaltacak adımlar atmaya öncelik veriyoruz. Artık, yeni yatırım kararlarında düşük karbon salımı ve iklim dirençliliği gibi sürdürülebilirlik unsurlarını temel alıyoruz. İklim direncini, yalnızca çevresel bir zorunluluk değil, aynı zamanda geleceğe yapılan güçlü bir yatırım olarak görüyoruz.

Sürdürülebilirlik yalnız başına değil; ortak çabalar ve güçlü iş birlikleriyle hareket etmeyi gerektiren bir dönüşüm sürecidir. Uluslararası iş birliklerine dâhil olmak, ulusal inisiyatiflere katkıda bulunmak ve ortak bir geleceği inşa etmek bu sürecin vazgeçilmez unsurları. Biz de bu bilinçle hareket ederek sektörle işbirlikleri içerisinde aktif bir rol üstleniyoruz. Türkiye Bankalar Birliği bünyesinde yürüttüğümüz çalışmalara büyük önem veriyor, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Yeşil Varlık Oranı Çalışma Grubu'nda yer alıyoruz. Ayrıca, Akbank başkanlığında İklim Dönüşümü Finansmanı Teknik Alt Çalışma Grubu'nu kurarak bu alandaki iş birliğine katkıda bulunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Bu çalışmalarımızla birlikte, bankacılık sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği alanında öncü bir rol üstlenmeyi

sürdürüdük. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Birimi (UN Women) tarafından düzenlenen 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'na Türkiye'den dâhil olan tek banka olduk. Bankamızın kadın liderliğindeki işletmelere ve girişimlere sunduğu sürdürülebilir finansman çözümleri ve mentörlük hizmetleri ise Çalışma Grubu'nun yayındığı rehberde 'iyi uygulama örneği' olarak yer aldı.

Sürdürülebilirlik alanında geliştirilen ve müşterilerimizi doğrudan ya da dolaylı olarak etkileyebilecek ulusal ve uluslararası düzenlemeleri de yakından takip ediyoruz. Bu kapsamında, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanızması gibi konulara odaklanarak ihracatçılarımızın yeşil dönüşüm sürecinde yanlarında oluyoruz. Bu dönüşümün gerektirdiği riskleri etkin yönetmeleri ve fırsatları değerlendirek rekabet avantajı kazanmaları için müşterilerimizi bilgilendirmek ve dönüşüm süreçlerinde müşterilerimizin yanında olmak, bizim için çok önemli. Bu hedefle, 2024 yılında, dijital ve yeşil dönüşüm odaklarında düzenlediğimiz Birlikte Geleceğe Buluşmalarımızı gerçekleştirdik. Türkiye İhracatçılar Meclisi iş birliği ile düzenlediğimiz "İhracatta Sınırları Aş" eğitimlerinde müşterilerimize sürdürülebilirliğin ticaretteki önemini aktardık.

KOBİ'lerimizin dijitalleşmesi ve finansal olarak güçlenmesi amacıyla kurduğumuz Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 20 bin KOBİ ve girişimciye ulaştık. 2024 yılında da KOBİ'lerimize başta yeşil dönüşüm, e-ticaret, ihracat ve dijital pazarlama olmak üzere geniş bir yelpazede eğitim ve mentörlük hizmetleri sunmaya, belirli ürün ve hizmetlere indirimli ya da ücretsiz erişim imkânı sağlamakaya devam etti. Kadın KOBİ'ler ve girişimcilere yönelik özel programlarla kadın liderlerin yolculuklarını desteklemeyi sürdürdük.

Girişimcilik ekosistemini güçlendirme hedefimiz doğrultusunda da yenilikçi adımlar atmaya devam ediyoruz. Türkiye'nin ilk tam zamanlı spin-off programı olan Akbank+'ın ikinci dönemini başarıyla tamamlayarak yaptığımız toplam yatırım miktarını 2 milyon ABD Doları'na ulaştırmaktan gurur duyuyoruz.

Yürüttüğümüz pek çok farklı program ve projeye Türkiye'nin dört bir yanında gençlerin hem kendileri hem de ülkemiz için daha güçlü bir gelecek kurma yolunda yanlarında oluyoruz. Bu kapsamında, 6 Şubat depremlerinden etkilenen bölgelerde, gençlere yeni nesil yetkinlikler kazandırmak için başladığımız Akbank Güzel Yarınlar Hareketi ile 10 binden fazla gençle buluştu. İkinci dönem çalışmalarımızı ise bu kez üniversiteli gençlerin kariyer ve gelişim ihtiyaçlarını önceliklendirerek sürdürüyoruz. Türkiye ve Avrupa'nın en büyük ipleri dönüşüm

projelerinden biri olan "Dönüşümde Gelecek Var" ile işlevini tamamlamış ofis eşyalarımızı okul mobilyalarına dönüştürüyoruz. Proje kapsamında bir yandan İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde kurduğumuz ipleri dönüşüm atölyesinde öğrencilerin bu tekniklerde ustalaşmaları bir yandan da deprem bölgesindeki öğrencilerin eğitim deneyimini iyileştirmek için çalışıyoruz. Proje sonunda, gençlerin ipleri dönüşüm ürettiği 18 bini aşkın yeni mobilyayı 1.300'den fazla okulda 400 bine yakın öğrencinin kullanımına sunacağız.

Bilginin dönüştürücü gücünün farkında olan bir kurum olarak eğitim alanında da öncü projelere imza atmaya devam ediyoruz. Bu alandaki en önemli girişimlerimizden Akbank Gençlik Akademisi'yle bu yıl da gençleri geleceğin yetkinlikleriyle yarının iş hayatına hazırlamak için çalışmayı sürdürdük. Her alanda olduğu gibi, eğitimde de sürdürülebilirliği önceliklendirerek sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman temelli yetkinlik giriş eğitimlerimizle gençleri geleceğe hazırladık. 2020 yılında başlayan Akbank Gençlik Akademisi'nin 2024 sonu itibarıyla 180 binden fazla gence ulaşmış olmasından büyük bir mutluluk duyuyoruz.

Yıl boyunca, aralarında uluslararası çapta öncü festivaller de olmak üzere 700'ü aşkın kültür sanat etkinliğiyle toplumumuzun tüm kesimleri için

sanatı erişilebilir kılmaya ve başta genç yetenekler olmak üzere sanatçıları desteklemeye devam etti. Bu yatırımlarımızı, değerli sanatçımız Refik Anadol'un imzasını taşıyan, Türkiye'nin ilk kalıcı yapay zekâ eserini ülkemize kazandırarak derinleştirdik. Sanat ve teknolojinin harika uyumunu Akbank'ın köklü tarihiyle buluşturan bu eseri düzenlediğimiz turlarla lise ve üniversite öğrencileriyle paylaşarak onlara ilham vermeye ve yapay zekâ sanatının inceliklerini aktarmaya çalışıyoruz.

İnsanı odağımiza alarak, sürdürülebilir finansman araçlarından kadın girişimcilere toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik mentörlük çalışmalarına, gençleri geleceğe hazırlayan sosyal yatırımlarımızdan sanata sunduğumuz uzun soluklu desteklerimize kadar hayatın her alanında sürdürülebilirlik için çalışıyoruz.

2023 yılında elde ettiğimiz başarıların ardından 2024 yılında da güçlü bir sürdürülebilirlik performansı sergiledik. Bir yandan uluslararası ağlarla iş birliğimizi ve küresel taahhütlerimizi güçlendirirken bir yandan tüm paydaşlarımızın sürdürülebilir geleceği için yürüttüğümüz çalışmalarla ivme kattık. Bütün bu faaliyetlerimizle uluslararası ölçekte de takdir edilmekten gurur duyuyoruz. Şirketlerin uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) risklerine dayanıklılığını ölçen MSCI

derecelendirmesinde notumuzu AA ile liderlik seviyesine yükseltmeyi başardık. Global Finance tarafından üst üste üçüncü kez "Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası" seçilirken Euromoney tarafından ise "Türkiye'de Çevre, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) alanında En İyi Banka" ödülüne layık görüldük.

Akbank'ta insan faktörü sürdürülebilirlik olduğu kadar teknolojiyle de iç içe. Biz teknolojiyi, yalnızca bir araç olarak değil, müşteri deneyimini dönüştüren ve geleceği şekillendiren bir güç olarak değerlendiriyoruz. Bankacılığın insana dokunan yanını kaybetmeden hayatı geçirdiğimiz her yapay zekâ ve dijital dönüşüm projemizle, müşteri deneyimini bir adım ileriye taşıırken, geleceğin bankacılığını bugünden sunmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Yeni teknolojilerdeki uzmanlığımızla, müşterilerimize her geçen gün daha hızlı, daha güvenli ve daha etkili bir deneyim sunuyoruz.

Yapay zekâ tabanlı uygulamalar, Akbank'ın uzun yıllardır iş modelinin ve karar noktalarının merkezinde yer alıyor, üretken yapay zekâ çözümlerinin hızlı gelişimi ve bankamızda kullanımı da bu yaklaşımı daha da ileriye taşıyor. Düzenli geliştirme ve yatırımlarla güncellliğini sağladığımız geniş ve güçlü bir ileri analitik model kütüphanesi, karar alma

süreçlerimize, müşterilerimize sunulan hiper kişiselleştirilmiş deneyimlere, yenilikçi dijital ürün ve hizmetlerimize baz oluşturuyor. 400'den fazla ileri analitik model ve doğal dil işleme, görüntü işleme, ses işleme gibi alanlarda geliştirdiğimiz 100'den fazla bilişsel model sayesinde ortaya koyduğumuz çözümlerle fark yaratıyoruz.

Müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarını yazılı ve sesli olarak karşılayan Akbank Asistan, 2024 yılında üretken yapay zekâ çözümleriyle daha yetenekli hale geldi. Aylık 2 milyon oturum ve 170 milyondan fazla sesli görüşmeyle hizmet veriyor. Asistan çözümümüz müşterilerimizin yanı sıra çalışma arkadaşlarımızın da hayatını kolaylaştırıyor. Tüm dijitalleşme ve analitik yetkinliklerimizi, iş modelimizin ve tüm kanallarımızın merkezine olarak müşterilerimize ayırt edici bir deneyimle hizmet verebilmemiz gururunu yaşıyoruz.

Bütün bunları yaparken en büyük dayanağımız, sağlam temellerimiz. Güçlü likiditemiz, kuvvetli sermaye yapımız, yüksek aktif kalitemiz ve nitelikli insan kaynağımızla Akbank olarak, 1948 yılından beri Türk ekonomisini ileri götürmek ve toplumumuza değer katmak için çalışıyoruz. Finansal istikrarımızı kalıcı bir değere dönüştürüyor, sürdürülebilir karlılık odağımızla yalnızca bugünüümüzü değil geleceğimizi de garanti altına alıyoruz.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi desteğini 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL seviyesine çıkardık. Toplam mevduatımız 1 trilyon 633 milyar TL'ye, aktiflerimiz ise 2 trilyon 653 milyar TL'ye ulaştı. Yüzde 20,2 düzeyinde gerçekleşen güçlü konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, reel sektörün büyümesine ve gelişmesine destek olmayı sürdürdü. Bankamız bu yıl 9 milyar 490 milyon TL vergi karşılığı ayırarak 42 milyar 362 milyon TL konsolide net kâr elde etti.

Her alanda ülkemize katkıda bulunmak için çalıştığımız 2024 yılında, TIME Dergisi'nin Statista ile birlikte hazırladığı "Dünyanın En İyi Şirketleri 2024" listesine Türkiye'den giren dört kurumdan biri ve tek Türk bankası olmanın gururunu yaşadık. Takım ruhumuz, finansal performansımız ve şeffaf sürdürülebilirlik yaklaşımımızın belirleyici olduğu bu başarı hikâyelerinde tüm Akbanklıların imzası var. Aynı azim ve kararlılıkla, 2025 yılında da tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı südüreceğiz.

Her adımlımızda bize güvenen ve destekleyen müşterilerimize, çalışma arkadaşlarımıza ve bütün paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Kaan Gür
Genel Müdür



AKBANK GÜVENİNİZİN ESERİ



Kısaca Akbank ve Tarihsel Öykümüz	22
Ekonominik ve Sektörel Gelişmeler	26
2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller	28
Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misyonumuz Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz	36
Ortaklık Yapımız	38
Faaliyetlerimiz	39
Yarattığımız Ekonomik Değer	64
Organizasyon Yapımız	66
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi	68
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	69

Kısaca Akbank ve Tarihsel Öykümüz

30 Ocak 1948'de özel sermayeli bir ticaret bankası olarak Adana'da kurulduk.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi destegimizi 1.376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1.728 milyar TL seviyesine çıkardık.



Çalışan

12.778

Toplam Aktif Müşteri
14,5 milyon



ATM

6.210

Akbank'ın Kuruluşu ve Gelişimi

Akbank olarak, 30 Ocak 1948'de Adana'da, Bakanlar Kurulu'nun 12 Aralık 1947 tarihli ve 3/6710 sayılı kararıyla bankacılık faaliyetlerimize başlama yetkisi olarak yola çıktık. Özel sermayeli bir ticaret bankası olarak, ilk hedefimiz Adana'daki pamuk üreticilerine finansal kaynak ve destek sağlamak. 14 Temmuz 1950'de İstanbul'daki ilk şubemizi Sirkeci'de açtık. 1954'te Genel Müdürlüğümüzü İstanbul'a taşıdıktan sonra şube ağıımız hızla genişlemeye başladı.

1963 yılında bankacılık işlemlerimizi otomasyona geçirerek sektörde önemli bir yeniliğe imza attık. 1990 ve 1998'de gerçekleştirdiğimiz halka arzların ardından, uluslararası piyasalarda American Depository Receipt (ADR) olarak işlem görmeye başladık.

Kurumsal ve yatırım bankacılığı, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, bireysel bankacılık, ödeme sistemleri, özel bankacılık, yatırım hizmetleri ve hazine işlemleri gibi geniş bir yelpazede müşterilerimize hizmet sunuyoruz. Aynı zamanda, şubelerimiz aracılığıyla sigorta sektöründe faaliyet gösteriyor; Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta acenteliği yapıyoruz.

Bağılı ortaklıklarımız arasında Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ve Akbank Ventures yer alıyor. Bu bağlı ortaklıklarımızla müşterilerimizin finansal ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve kapsamlı çözümler sunuyoruz. Ulusal ve uluslararası bankacılık sektöründe fark yaratın Axess, Wings ve Özel Bankacılık gibi ürün ve hizmetlerimizle ön plana çıkarıyoruz.

Finansal Sektörde Güçlü Duruş

AKBANK AG

- Akbank'ın Avrupa'daki amiral gemisi, 2024 yılı itibarıyla %35,2 olarak gerçekleşerek güçlü SYR'si ile önumüzdeki yıllarda büyümeye için güçlü bir şekilde konumlandırdı.
- 4Ç24'te net kara %8 katkı

AKLease

- Net finansal kiralama alacaklarında %12,4 pazar payı⁽¹⁾

AKYatırım

- 2024'te ÖST ihraçlarında⁽²⁾ %38 pazar payı ile lider (2023'te %40)
- 2014'ten bu yana 1.8 milyar ABD Doları işlem büyüklüğü ile hisse senedi halka arzlarında⁽³⁾ önde gelen aracı kurumlardan biri

AKPortföy

- Lider pozisyon
 - 848.5 milyon TL Yönetim Altındaki Varlıklar (AUM)⁽⁴⁾ özel portföy yönetiminde 83.0 milyar TL AuM
 - Emeklilik fonu yönetiminde %17.5 pazar payı ve 214.7 milyar TL AuM
 - Yatırım fonu yönetiminde %11.8 pazar payı ve 545.2 milyar TL AuM

AKÖde

- Tosla, bireysel kullanıcıları hedefleyen ve kapsayıcı hizmetler sunan dijital platform
- Tosla İşim, ticari kullanıcıları ve KOBİ'leri hedefleyen Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazar kasa POS ve Kredi ile Ödeme Geçidi servislerini sunan kapsayıcı bir ödeme alma hizmeti sağlayıcı

AKBANK VENTURES

- Akbank'ın stratejik yatırımlarını desteklemek için büyümeye potansiyeli yüksek yeni nesil işletmelere yatırımı hedefliyor

(1) Kasım 2024 itibarı ile

(2) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçti. BIST verileridir.

(3) Özelleştirmeler hariç

(4) Özel kurumlar arasında

UNEP FI ve UN Women'in 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'na Türkiye'den dahil olan tek banka olarak, grubu katılan bankaların ortak geliştirdiği rehberde 'iyi uygulama örneği' olarak gösterildik.

İklim kriziyle mücadele için 2050 yılına kadar kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini sıfırlandırarak "net sıfır banka" olmayı hedefliyoruz.

Bankamız, geniş hizmet ağı ve teknolojik altyapısı ile 14 milyonu aşan aktif müşterimize İstanbul'daki Genel Müdürlüğümüz, Veri ve Yaşam Merkezimiz, Türkiye'deki 19 Bölge Müdürlüğüümüz, 694 şubemiz ve 12.778 çalışanımızla hizmet veriyoruz.

Müşterilerimize, şubelerimizde birebir hizmet sunmanın yanı sıra müşterilerimize Akbank İnternet, Akbank Mobil, Çağrı Merkezi 6.210 ATM, 803.588 POS terminali (sanal POS dahil) aracılığıyla da değer katıyoruz.

2020 yılında sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında sürdürülebilir finansman, insan ve toplum, ekosistem yönetimi ve iklim değişikliği olmak üzere dört ana odak alanı belirledik. 2021 yılının başında verdığımız ülkemize 2030'a kadar 200 milyar TL sürdürülebilir kredi finansmanı sağlama taahhüdümüzü 2023 yılında gerçekleştirdik.

2024 yılında ekonomimize sağladığımız kredi desteğini 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL seviyesine çıkardık. Toplam mevduatımız 1 trilyon 633 milyar TL'ye, aktiflerimiz ise 2 trilyon 653 milyar TL'ye ulaştı. Yüzde 20,2 düzeyinde gerçekleşen güçlü konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, reel sektörün büyümeye ve gelişmesine destek olmayı sürdürdü. Bankamız bu yıl 9 milyar 490 milyar TL vergi karşılığı ayırarak 42 milyar 362 milyon TL konsolide net kâr elde etti.

Gelecek nesillere daha sürdürülebilir bir dünya bırakma misyonuyla, Çevresel ve Sosyal Risk Çerçeveümüzü geliştirecek sürdürülebilirliği operasyonlarımızın ve bankacılık süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz.

Kurum kültürümüzü, çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri üzerine inşa ediyoruz. Engelli bireylerin iş gücüne katılımını desteklerken, cinsiyet ve fırsat eşitliği, kadınların ekonomik ve sosyal olarak güçlenmesi, gönüllülük çalışmaları ve eğitimde fırsat eşitliği gibi alanlarda projeler yürütüyoruz. The Valuable 500 girişiminin imzacısı olarak, bu alandaki küresel girişime Türkiye'den katılan ilk banka ve kurum olmaktan gurur duyuyoruz. Finansal kapsayıcılık alanında sunduğumuz ürün ve hizmetlerle toplumun her kesimine ulaşmayı hedefliyor; dezavantajlı gruplar da dahil olmak üzere tüm paydaşlarımızın ekonomiye katılımını sağlamaya çalışıyor. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu üyesi olarak bu alandaki küresel çalışmalarla katkıda bulunuyoruz.

"Akbank LAB" ile inovasyona ve start-up projelerine yatırım yaparak bankacılık sektöründeki öncü rolümüzü pekiştiriyoruz. Akbank Mobil uygulamamızı sürekli geliştirerek bankacılığın dijital dönüşümünde lider konumumuzu sürdürüyoruz. Değişime ve inovasyona açık bir kurum kültürü ile müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına hızla yanıt veriyoruz.

2021 yılında toplumsal yatırımlarımıza bir yenisini daha ekleyerek Akbank Gençlik Akademisi'ni kurduk. Bu kapsamda, "dönüşümü gençlerle birlikte başlatıyoruz" ilkesi ile hareket ediyor ve gençlerimize, geleceğin yetkinliklerini kazandırmak üzere farklı alanlarda eğitimler sunuyoruz.

Akbank olarak, küresel bankacılık sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadının güçlenmesi

alanlarında öncü bir rol üstlenerek, UNEP FI & UN Women 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda yer alan tek Türk bankası olduk.

Bu çalışma grubunda yer alan bankalarla birlikte geliştirdiğimiz Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi ve Kadının Güçlenmesi: Bankalar için Hedef Belirleme Rehberi'nde iyi uygulama örneğimizle yer almaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

TIME Dergisi ve Statista iş birliğiyle hazırlanan "Dünyanın En İyi Şirketleri 2024" listesinde yer alan 4 Türk şirketinden biri olduk. Bu listede tek Türk bankası olarak yer aldık. Şirketlerin 2021-2023 yıllarındaki performansları; çalışan memnuniyeti anketleri, küresel CSY (çevresel, sosyal ve yönetim) verileri gibi üç ana kategoride değerlendirilmiştir.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında operasyonlarımızın çevresel etkilerini azaltmaya odaklıyoruz. 2050 yılına kadar **Net Sıfır banka** olmayı hedefliyor, hem operasyonel emisyonlarımızı hem de kredi portföyümüzün iklim değişikliğine etkisini sıfıra indirmeyi taahhüt ediyoruz.

İklimle Bağlılı Finansal Beyan Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures -TCFD) çerçevesinde iklim değişikliğinin hem niteliksel hem de niceliksel etkilerini değerlendiriyor, kredi portföyümüzdeki kırılganlıkları tespit ediyoruz. Net sıfır karbon yol haritamız ile müşterilerimizin sektörel fırsatları yakalamasına ve geçiş risklerinden korunmasına yardımcı oluyoruz.

Ekonominik ve Sektörel Gelişmeler

Dünya Ekonomisi

Küresel enflasyon oranları 2024 yılı içinde gerilemeye birlikte, yıl sonu itibarıyla orta vadeli hedeflerin üzerindeki seyrini koruyor. Küresel büyümeye görünümü, jeopolitik gelişmeler, siyasi belirsizlikler, ekonomi ve ticaret politikalarında geleceğe yönelik beklentiler hem finansal piyasalarda hem de emtiada zaman zaman oynaklığa sebep olarak enflasyonun seyrinde etkili olmaya devam ediyor.

Küresel büyümeyenin 2024 yılında 2023 yılına benzer oranda %3,2 olduğu tahmin ediliyor. Ancak ülkeler/ ülke grupları arasındaki ayrışma belirginleşerek sürüyor. Gelişmekte olan ülkeler gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyürken, gelişmiş ülkeler arasında Avrupa ülkeleri olumsuz ayrılıyor. IMF tahminlerine göre 2024 yılındaki büyümeye görünümü 2025 yılında da sürecek. IMF 2025 büyümeyi Euro Bölgesi için %1,0, ABD içinse %2,7 olarak tahmin ediyor. Avrupa'da büyümeyenin görece daha zayıf seyrini südürecek olması dış ticaretimiz açısından aşağı yönlü risk oluşturuyor.

Küresel enflasyon oranlarının kademeli olarak düşmesiyle, gelişmiş ülke merkez bankaları faiz indirimlerine başladı. Ocak ayı itibarıyla politika faizini ECB toplamda 125 baz puan indirerek %2,75'e ve Fed ise toplamda 100 baz puan indirerek %4,25-%4,50'ye çıktı. Ancak, faiz indirimlerinin önmüzdeki dönemdeki hızına dair belirsizlikler sürüyor. Özellikle Trump'ın büyümeye yanlışı ve enflasyonist olması beklenen politikaları tahvil getirilerinin yukarı kaymasına ve ABD'de faiz indirim beklentilerinin de azalmasına neden oldu. ABD'deki yüksek faiz ve dirençli büyümeye ortamı, doları diğer para birimleri karşısında değerli tutarken; beklenen büyümeye ve faiz farkları "güçlü dolar" eğilimini destekliyor.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi sıklaştırma adımlarının gecikmeli etkilerinin belirginleşmesiyle 2024 yılı ikinci çeyreği ile birlikte yavaşlama eğilimine girdi. Yılın ikinci yarısında talep soğumaya devam ederken, talep koşulları enflasyonda düşüşü destekleyecek seviyelere geriledi ve talep kompozisyonunda da dengelenme başladı. Ekonomik büyümeyenin 2025 yılının ortalarına kadar çeyreklik bazda potansiyelin altında seyretmesi bekleniyor. Dolayısıyla ekonominin 2024 ve 2025 yıllarında tarihsel ortalamalarının altında, %3,0 civarında büyüyeceğini düşünüyoruz.

Dış ticaret dengesi, zayıf dış talep ve reel olarak değerlenen Türk lirasına rağmen 2024 yılında önemli bir iyileşme kaydetti. 2023 sonunda 39,9 milyar ABD Doları olan 12 aylık birikimli cari açık, 2024 yılında 10,0 milyar ABD Dolarına geriledi. Yıllık enflasyon maliyet şokları, güçlü talep koşulları ve baz etkileriyle Mayıs 2024'e kadar yükselişini sürdürerek %75,4 ile zirve yaptıktan sonra baz etkileriyle sert düşüş kaydetti ve 2024 sonunda %44,4 olarak gerçekleşti. Hizmet enflasyonundaki katılık enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlamadan hızını geciktirdi. Ocak ayında dönemsel fiyatlamaların da etkisiyle aylık enflasyon %5'e yükselse de yıllık enflasyon %42,1'e geriledi.

TCMB, 2024 boyunca uyguladığı faiz politikası, likidite yönetimi ve makroihiyati tedbirler aracılığıyla sıkı bir parasal duruş sergiledi. Sıkı parasal duruş ve miktar kısıtlamaları borçlanma faizlerini yükseltti. Seçimlerin ardından TL üzerindeki değer kaybı baskısı azalırken, TCMB döviz piyasasında "net alıcı" konumuna geçerek net rezervlerde kuvvetli bir iyileşme kaydedilmesini sağladı. Aralık ayı itibarıyla ise öngörülen dezenflasyon patikası çerçevesinde faiz indirim döngüsü başladı. Bu döngünün makul reel faiz gözetilerek 2025 yılı boyunca süreceği öngörlüyor.

Bankacılık Sektörü

2024 yılı, makro dengesizliklerin azaltılmasına yönelik olarak konvansiyonel para politikası uygulamasının ağırlık kazandığı, bankacılık sektörüne yönelik finansal düzenlemelerin kısmen sadeleştirildiği bir dönem oldu. Politika öngörülebilirliğinin artması ve ülke risk priminin gerilemesiyle birlikte dış finansman imkânları iyileşti, yabancı sermaye girişleri ve yurt içi yerleşiklerin lira tercihi güçlendi. Böylelikle uzun bir süre sonra ilk kez TCMB rezervlerinde istikrarlı bir artış eğilimi yakalandı. Ne var ki, ekonomik istikrar çabaları bankacılık sektörü için bazı zorlukları beraberinde getirdi. Yüksek fonlama maliyetleri ve kredi büyümeye kısıtları sektör kârlılığını sınırladı.

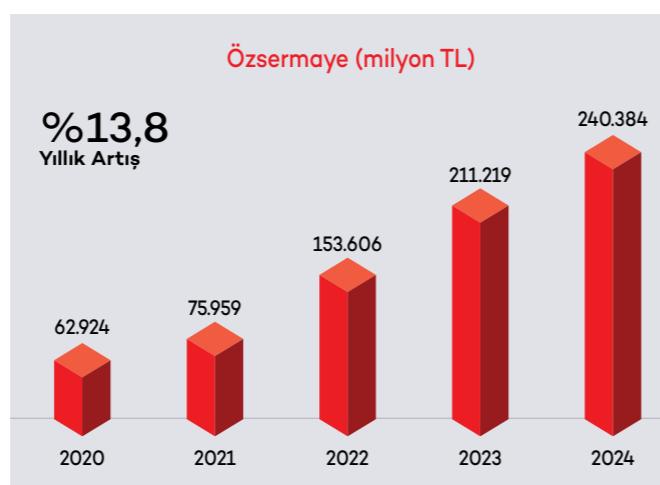
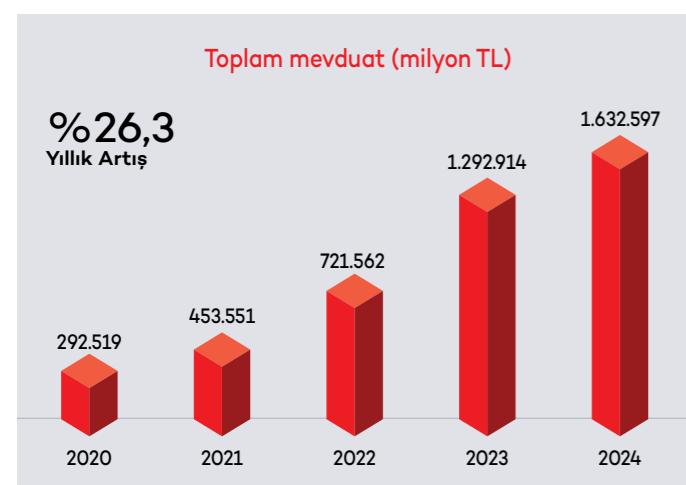
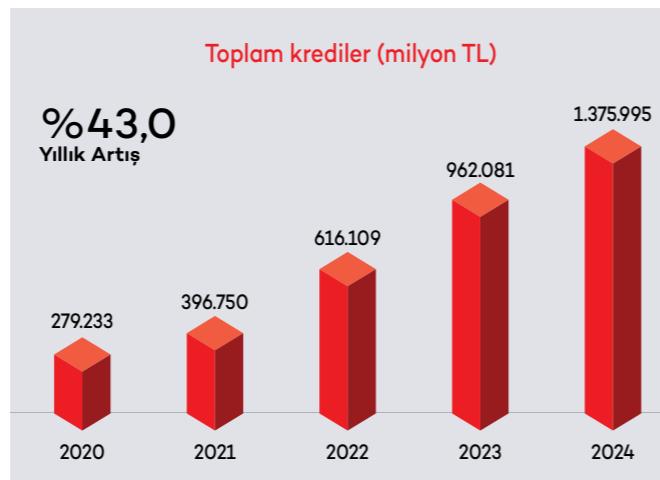
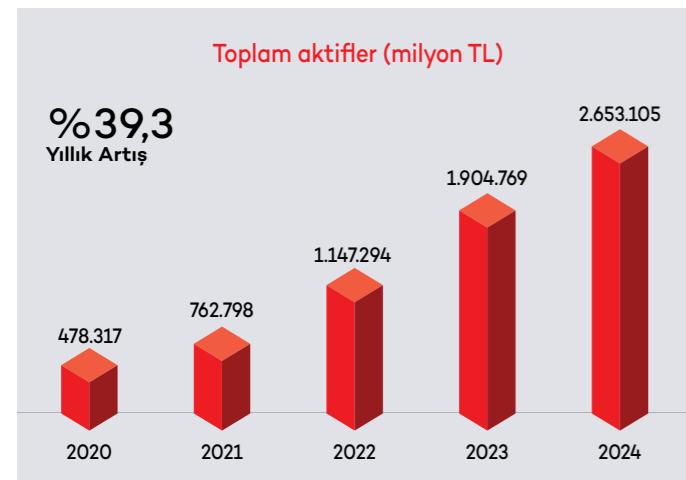
BDDK verilerine göre 2024 yılında kredi büyümesi 2023 yılına kıyasla yavaşlayarak %37,5 olarak gerçekleşti. Buna rağmen, kredi kompozisyonunda ayrışma dikkat çekti. Türk lirasındaki reel değerlenme YP ticari kredi talebinin güçlü seyretmesine neden oldu. Parasal sıklaştırmaların etkisi ise TL ticari kredilerde daha belirgin olurken, bireysel krediler kredi

kartı ve kredi mevduat hesapları aracılığıyla görece güçlü seyretti. YP ticari kredi büyümesi dolar bazında %30,3 olurken, TL ticari kredi büyümesi %18,6 olarak gerçekleşti. Bireysel krediler ise %43,5 büydü. Böylelikle TL kredi büyümesi %28,5 oldu. Mevduat tarafından ise yüksek faiz nedeniyle TL mevduat büyümesi %38,3 ile TL kredilerden daha yüksek oldu. Artan zorunlu karşılık oranları ve net faiz marjındaki daralma kârlılığı olumsuz etkiledi. Bankacılık sektörü kârı 2024'te yıllık %6,2 artışla 659 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu zorlu koşullara rağmen sektörün sorunlu kredi oranı 2024 yıl sonu itibarıyla %1,8 ile düşük seyri sürdürürken, sermaye yeterlilik oranı %19,7 ile yasal sınırın oldukça üstünde kalmaya ve 2023 yıl sonuna göre artmaya devam etti.

2025 yılının Türk bankacılık sektörü için özsermaye kârlılıklarının iyileşmeye başladığı bir yıl olmasını bekliyoruz. Politika faizinde öngörülen gerileme ve makroihiyati tedbirlerdeki olası sadeleşme/ gevşemenin bankacılık sektörü kârlılığına olumlu yansımaları öngörmektedir.

2024 Yılında Öne Çıkanlar ve Ödüller

2024'te Öne Çıkanlar



%20,2
sermaye
yeterlilik oranı⁽¹⁾

14,5
milyon
aktif müşteri
(2021 sonundan
bu yana %72 artış)

12,5
milyon
dijital müşteri
(2021 sonundan
bu yana %89 artış)

42,4
milyar TL
kâr

(1) BDDK düzenlemeleri dahil paylaşılmış olup, menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk öncelikli kalemler hesaplamasında 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır. Düzenlemeler hariç sermaye yeterlilik oranı ise %17,8'dir.

(1) Özel bankalar arasında 27.12.2024 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK verileridir
(2) Özel bankalar arasında konsolide olmayan BDDK Aralık 2024 aylık verisidir
(3) Para transferleri, ödemeler ve yatırım gibi finansal işlemler dahil, görüntüleme ve nakit işlemleri hariç

694
şube

%19,8
taksitli ticari kredilerde
pazar payı⁽¹⁾

%82
TL kredi/
mevduat oranı

30x
müşterilerin aylık
ortalama mobile giriş

%90
Dijital kanallar
aracılığıyla verilen
taksitli ticari kredi

+12,7
bin çalışan

%16,4
net ücret ve komisyon
pazar payı⁽²⁾

%96
dijital kanala taşınan
işlemler⁽³⁾

%78
Dijital kanallar
aracılığıyla açılan vadeli
mevduat hesapları

%73
Dijital kanallar
aracılığıyla satılan
bankasürans ürünleri

%31,1
konut kredilerinde
pazar payı⁽¹⁾

%86
net ücret ve
komisyon /operasyonel
giderler oranı

%86
dijital penetrasyon
(2021 sonundan bu yana
8 puan artış)

%92
Dijital kanallar
aracılığıyla verilen
ihtiyaç kredisi

%9
2. aşama+3. aşama
krediler / toplam
krediler oranı

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
<ul style="list-style-type: none"> Akbank, bankacılık çözümlerinde Üretken Yapay Zeka ile fark yaratıyor. Genel müdürlük ekiplerimizde OKR performans sistemine geçildi. 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank ve TurkishWIN iş birliğinde BirYaprak Kadın Girişimci Mentorluk Programı başlıdı. Akbank Genel Müdürü Kaan Gür Ekonomi Basın Toplantısı 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank 1e1 Bankacılık Kampanyası ve Reklam Filmi Akbank LAB, açık inovasyon iş ortaklılarını ikiye katlayarak ilklerin öncüsü olmaya devam ediyor. Akbank'ın '2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma' hedefi, Net Sıfır Bankacılık Birliği katılımıyla güçlendi. Akbank Sürdürülebilirlik Kampanya Lansmanı 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank Güzel Yarınlar Hareketi, Kahramanmaraş'ta depremden etkilenen gençlerle buluşuyor. Akbank, 3. kez "Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi & Akbank'a Sürdürülebilir Finansmanda dört ödül birden Akbank, geliştirdiği Büyük Dil Modeli ile geleceğin bankacılık dilinden konuşuyor. 1. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank, gençlerle gönüllülük yolculuğuna çıkarıyor: Şehrin İyi Hali Turnesi başlıyor. Akbank, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı'ni özel bir reklam filmi ile kutluyor. Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmaları Adana'da başlıdı. Akbank Dönüşüm Akademisi kapsamında 2024 yılında Girişimci Kadın Programını hayata geçirdik. 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmalarının ikinci durağı Kayseri oldu. Akbank ve Endeavor Türkiye'den Girişimcilik Ekosistemini güçlendirecek yol haritası "Uluslararası Ağları Etkinleştirme: Türk Girişimcilik Ekosistemi Güçlendirme Raporu" Dönüşümde Gelecek Var: Akbanklıların ofis eşyaları okul mobilyalarına dönüştürüyor. UNFPA ve Sabancı Vakfı desteği ile TÜSİAD ev sahipliğinde, SÜ Kurumsal Yönetim Forumu yürütücülüğündeki Business Against Domestic Violence şirketler ağına katılım sağlandı.

Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
<ul style="list-style-type: none"> Akbank ve Standard Chartered Bank, Sürdürülebilir Dış Ticaret Finansmanı için güçlerini birleştirdi. Akbank'tan Yeni Bir İlk: Akbank Asistan, GPT entegrasyonu ile müşteri deneyimini yeniden tanımlıyor. Akbank+ Kurumiçi Girişimcilik Programı ile Akbanklıların girişim fikrine Akbank'tan 400 bin dolar yatırım Akbank'tan İş Dünyası İçin Bir Başarı Kitabı: Kurumsal Kâşif Akbank'tan Euromoney Mükemmellik Ödüllerinde sınırları aşan başarı Akbank Birlikte Geleceğe Buluşmaları, Ankara'da devam etti. Akbank'ın 75 yıllık tarihi özel bir belgeselle ölümsüzleşti. 2. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları: Akbank'tan Türk ekonomisine 2024'un ilk yarısında 1 trilyon 461 milyar TL kredi desteği 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank'tan iyi bir gelecek isteyenler için yeni platform Akbank'tan İleri Dönüşüm ile hem eğitim hem çevreye destek 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank Sanat Caz Festivali ve Reklam Kampanyası: 34. Akbank Caz Festivali'nin tanıtım filmleri şehri caz etkisine aldı. Akbank, yeni E-Belgeli Android POS Cihazı ile işletmelerin maliyetlerini düşürüyor. Akbank, uluslararası 'Yenilikçiler için En İyi İş Yerleri' listesinde zirvede Georg Baselitz: Son On Yıl sergisi, Sakıp Sabancı Müzesi'nde açıldı. Akbank ve Mastercard İş Birliğiyle Türkiye'de Bir İlk: Wings Elite ile eşsiz ayrıcalıklar siz bekliyor. 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank'ın köklü tarihi ve gelecek vizyonu Refik Anadol'un büyüleyici eserinde buluştu. Contemporary İstanbul'un 19. Edisyonu Akbank ana partnerliğinde gerçekleşti. Akbank, Türk bankacılık sektöründe seküritizasyon program derecelendirmesi BBB olan tek banka oldu. Cazin geleceğine değer katan JAMZZ, unutulmaz bir konserle son buldu. Refik Anadol'un dijital sanat eseriyle teknoloji ve sanatı Lobi alanında buluşturuldu. 1. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklamaları 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank, Birlikte Geleceğe Buluşmaları'na Bursa'da devam etti. Akbank, PoChallenge Demo Day'den yeni nesil çözüm ortaklısı için global çapta şirketleri ağırladı. Akbank Private Banking, "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi" seçildi! Akbank Güzel Yarınlar Hareketi, deprem bölgesinde üniversiteli gençlere destek olmaya devam ediyor. Babalık izin kapsamı genişletilerek, babalık izni 20 iş günü yapıldı. 7 iş günü kullanılabilen öğrenim izni uygulamasını hayatı geçirildi. Evliliğin sonlanması durumunda 3 gün kullanılabilecek evlilik sonu izni hayatı geçirildi. Yakının refakate ihtiyacı olması durumunda 3 aya kadar kullanılabilecek ücretli refakat izni hayatı geçirildi. 	<ul style="list-style-type: none"> Akbank'tan Rüzgar Enerjisi Santrali projesine 100 milyon dolarlık yeşil finansman Akbank ve Arya Kadın Yatırım Platformu, girişimcileri yeni yatırımlara ve geleceğe hazırlıyor. Akbank Düşünce Kulübü gençlerin yenilikçi fikirlerini ödüllendiriyor. Sabancı Üniversitesi EDU ile bankamıza özel tasarlanan "Future Together" programı başlatıldı. Akbank Gençlik Akademisi ile bugüne kadar %55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere 183.451 gence dokunuldu. Akbanklıların afet anında durumları, ihtiyaçları hakkında bilgi verebileceği, konumlarına en yakın toplanma ve tahliye alanlarını görüntüleyebileceğİ Acil Durum Uygulaması hayatı geçirildi. Akbank Ailem Akademisi toplam 51 etkinlik ile 8.150 katılımcıya ulaştı. Toplam 1.890 yeni Akbanklı aramıza katıldı. Toplam eğitimden faydalanan çalışan sayısı 12.628 Güncel konularda paylaşılarda bulunmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz "Liderlik Buluşmaları"na 1.497 kişi katıldı.

2024 Yılı Ödüller

Mart:

Mecra: Euromoney
Program: Global Private Banking Awards 2024

Ödüller:

- Türkiye'nin En İyi Yerli Özel Bankacılık Birimi
- Dijital Çözümlerde Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi
- Sürdürülebilirlikte Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi

Nisan:

Mecra: Global Finance
Program: Sustainable Finance Awards 2024

Ödüller:

- Sürdürülebilir Finansmanda Türkiye'nin En İyi Bankası
- Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi:
 - » Sürdürülebilir Altyapı Finansmanı için En İyi Banka
 - » Sosyal Tahviller için En İyi Banka
 - » Sürdürülebilirlik Bağlantılı Krediler ile İklim Dönüşümü Finansmanı Kredilerinde En İyi Banka

Temmuz:

Mecra: Euromoney
Program: Awards for Excellence 2024

Ödüller:

- Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası
- Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası
- Türkiye'de Çevre, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) alanında En İyi Banka

Mecra: Global Finance

Program: World's Best Financial Innovation Labs 2024 List

Ödüller:

- Dünyanın En İyi Finansal İnovasyon Lab'ı 2024

Eylül:

Mecra: TIME & Statista

Program: World's Best Companies 2024

Ödüller:

- Türkiye'den listeye giren dört kurumdan biri ve tek Türk bankası

Mecra: Extel

Program: 'Developed Europe & Emerging EMEA - Large Cap Financial Institutions, Buy-Side' anketi

Ödüller:

- En İyi Yatırımcı İlişkileri ekibi #1 (ilk 3'te tek Türk bankası)
- En İyi Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) programı #3 (ilk 3'te tek Türk bankası)

Ekim:

Mecra: The Banker

Program: Innovation in Digital Banking Awards 2024

Ödüller:

- Mobil kategorisinin kazanımı

Mecra: League of American Communications

Professionals

Program: Vision Awards

Ödüller:

- Entegre Faaliyet Raporu Altın
- Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'ndeki En İyi 50 Rapor
- Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Finansal Şirketler Kategorisinde Gümüş
- Türkiye'deki En İyi 20 Rapor
- Teknik Başarı Ödülü

Kasım:

Mecra: PWM & The Banker

Program: Global Private Banking Awards 2024

Ödüller:

- Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Birimi

Aralık:

Mecra: TÜYİD

Program: Yatırımcı İlişkileri Ödülleri 2024

Ödüller:

- "Halka Açık Kısmada En Yüksek Sürdürülebilirlik Fonu Oranına Sahip Şirket" kategorisinde üçüncülük

2025 Hedeflerimiz

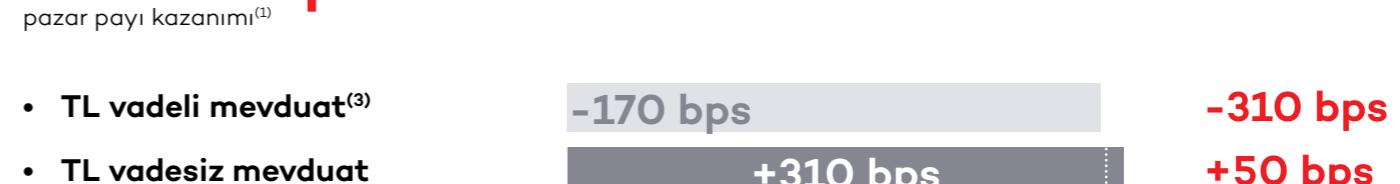
+5 milyon



~300 bps



~300 bps



>%80



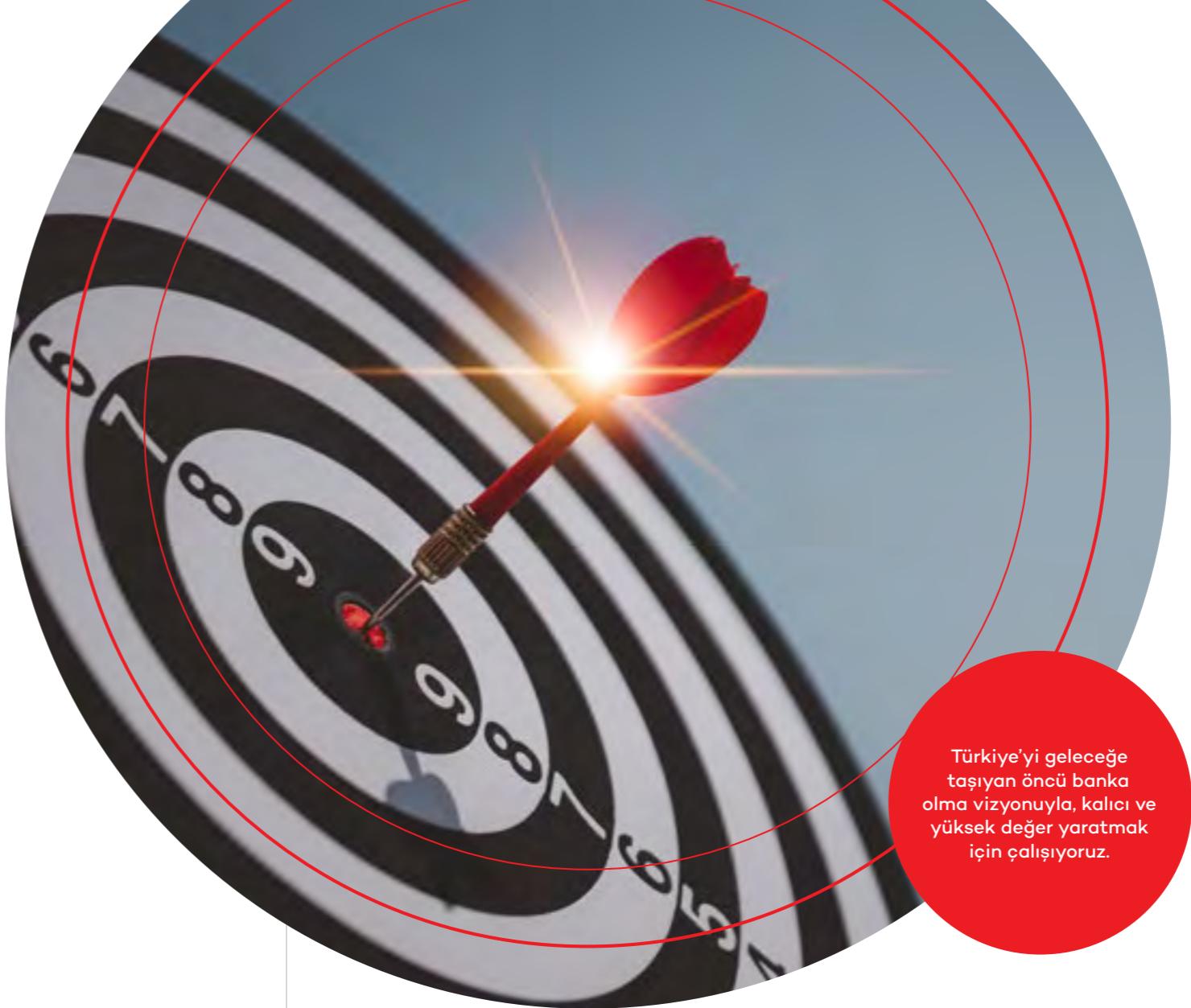
YS: Yıl Sonu
Pazar payı verileri 30.12.2022 & 27.12.2024 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK verileridir

(1) Özel bankalar arasında

(2) BDDK yasal KOBİ tanımı, konsolide olmayan Aralık 2024 BDDK verisi, özel bankalar arasında

(3) Tabana yaygın tüketici

Değerlerimiz, Vizyonumuz, Misyonumuz, Güçlü Temellerimiz, Stratejik Hedeflerimiz



Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka olmak.



Finansal çözümlerimiz ve güvenilirliğimiz ile tüm paydaşlarımız için kalıcı ve yüksek değer yaratmak.



- Güveninizin eseriyiz.
- Müşterilerimizle varız.
- Doğruyu yaparız.
- Yeniliklerimizle fark yaratırız.
- Topluma değer katarız.



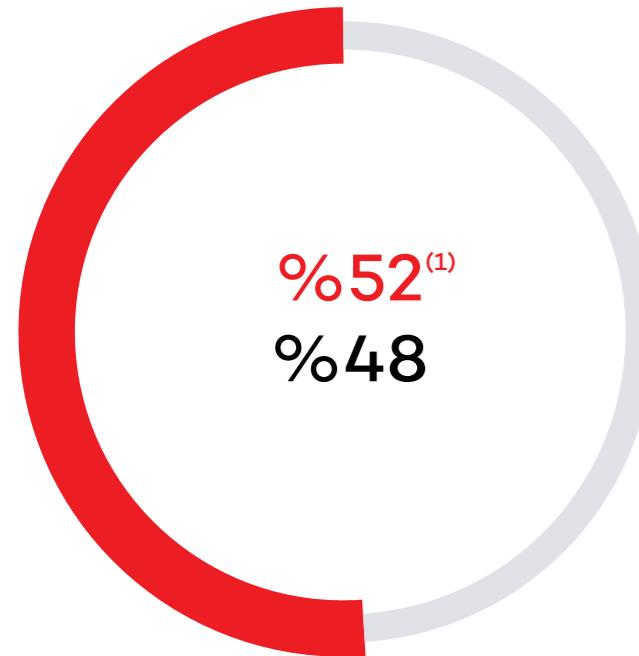
- Güçlü yerli ana ortaklık yapısı
- Sağlam sermaye yapısı
- Nitelikli insan kaynağı
- Etkin risk yönetimi ve sağlam aktif yapısı
- Etkin bilanço yönetimi ve güçlü likidite yapısı
- Avantajlı maliyet yapısı ve yüksek verimlilik
- Kalıcı ve yaygın fonlama tabanı
- Çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir gelir üretimi
- Geleceğin bankacılık anlayışını destekleyen yenilikçi uygulamalar



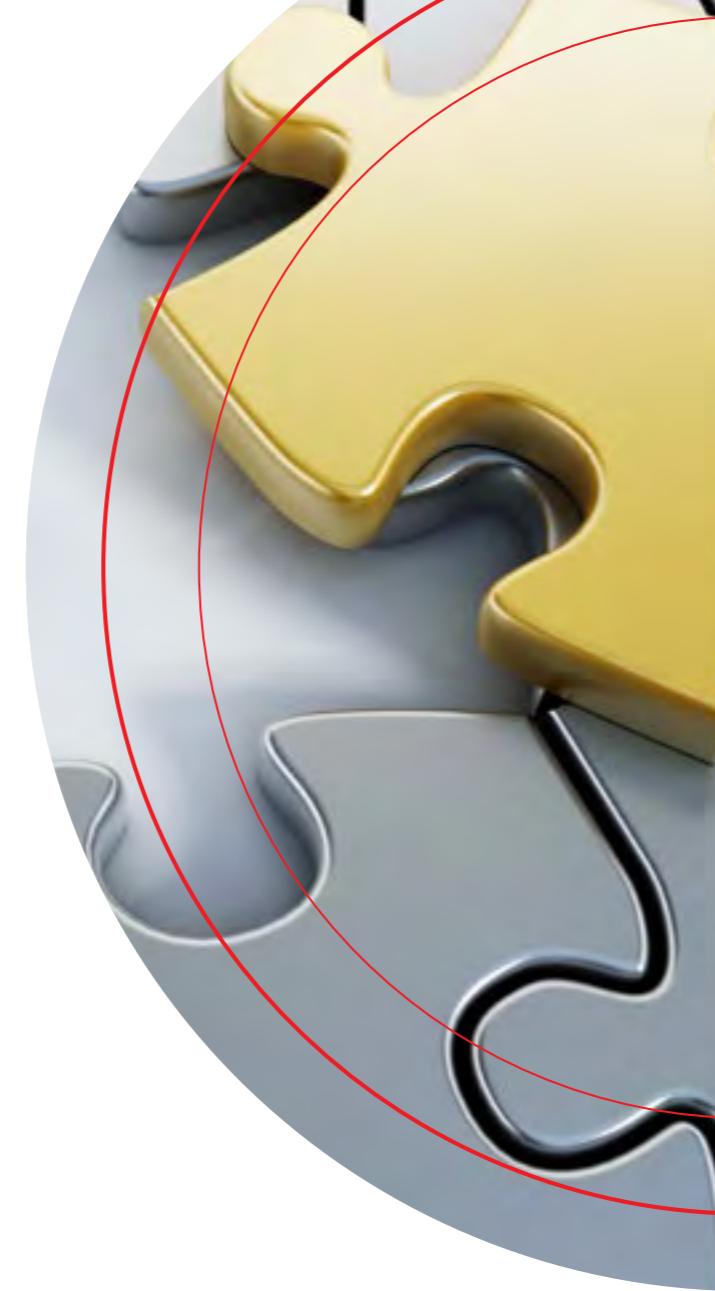
- Müşterilerin her konuda danışman bankası olmak
- Sektörü dönüştüren yenilikçi ve farklılaştırıcı çözümlerle müşteriye sunulan değeri artırmak
- Müşteri deneyimi ve memnuniyeti açısından Türkiye'nin en iyi bankası olmak
- Global ve yerel büyümeye fırsatları ile çeşitlendirilmiş gelir üretimini desteklemek
- Etkin risk yönetimi ve kaliteli aktif yapısı ile sağlam sürdürülebilir mali yapı
- Geleceğin teknoloji altyapısı ile yüksek dayanıklılık ve güçlü operasyonel verimlilik
- Sürekli insana yatırım ile sektörde en çok çalışılmak istenen kurum olmak

Ortaklık Yapımız

30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası olarak kurulduk. 76'inci kuruluş yıl dönümümüz kutladığımız 2024 yılında da sağlam ortaklık yapımızdan güç olarak kurumsal hedeflerimiz doğrultusunda yenilikçi adımlar atmaya devam etti. 2024 yılı itibarıyla, hisse senetlerimiz %52 halka açıkklık orANIyla Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye devam ediyor. Level 1 Depo Sertifikalarımız, 2024 yılında da ABD OTC Piyasası'nda işlem görmeye devam etti. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapımız grafikte bulabilirsiniz.



(1) Toplam dolaşimdakİ paylar içerişindeki yabancı yatırımcı hisse sahiplik orANI %25



%52

Halka Açık Kısım

%48

**Sabancı Holding, ilişkili kuruluşlar
ve kişiler⁽²⁾**

(2) 2024 yılı içerisinde meydana gelen pay sahipliği
değişikliklerine göre hesaplanan ortaklık yapısıdır.

Faaliyetlerimiz

Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı

Uluslararası Bankacılık

Akbank olarak, 130 ülkeyi aşan, muhabir bankalar ve ihracat kredi kuruluşlarından oluşan küresel ağımızla fark yaratıyoruz. Bu güçlü ilişki ağımız sayesinde, müşterilerimize uluslararası arenada dış ticaret, ödeme ve garanti mektubu işlemlerinde özel hizmetler sunabiliyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- 600 milyon ABD Doları tutarında, %9,3686 kupon oranlı ilave ana sermaye (AT1) tahvil ihracı gerçekleştirdik.
- 500 milyon ABD Doları tutarında, 5 yıl vadeli ve %7,498 kupon oranlı sürdürülebilirlik Eurobond ihracı gerçekleştirdik.
- 29 adet sürdürülebilirlik tahvil ihracımız toplamda 1,2 milyar ABD Doları tutarına ulaştı.
- 2024 ikinci (Nisan sendikasyonu) çeyrekte 600 milyon ABD Doları tutarında, üçüncü (Ekim sendikasyonu) çeyrekte 750 milyon ABD Doları olmak üzere toplamda 1,3 milyar ABD Doları tutarında sürdürülebilirlik sendikasyon kredisi sağladık.
- Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanma payımız %69 (sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma payı).

2025 Stratejik Öncelikler

- Bankamızın yabancı para cinsinden fonlama ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünler ile borçlanma ürün yelpazesini genişletirken fiyat ve vade optimizasyonu sağlamaya devam etmek.
- Bankamızın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, sürdürülebilir yurt dışı borçlanma ürünlerine yönelik çalışmalarımızı sürdürmek.



29 adet sürdürülebilirlik
tahvil ihracımız toplamı

**1,2 milyar
ABD Doları**



2024 yılı toplam
sürdürülebilirlik sendikasyon
kredisi tutarımız

**1,3 milyar
ABD Doları**

Kurumsal Bankacılık

Akbank Kurumsal Bankacılık ekibimiz ile müşterilerinin değişen ekonomik koşullara uyum sağlamasına yardımcı olmak için yenilikçi finansal ürünler, risk danışmanlığı ve dijital dönüşüm odaklı hizmetler sunuyoruz. Müşteri deneyimini ön planda tutarak şirketlerin finansal hedeflerine ulaşmasını destekliyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Yerel ve çok uluslu şirketlerin finansal gelişimine katkıda bulunduk, değişen koşullara hızlıca uyum sağladık.
- Uzman ekibimiz ile müşterilerimizin değişen dünya gündemine uyum sağlaması amacıyla yüksek enflasyon ve hızlı değişen regülasyonlara uygun finansal çözümler sunduk.
- Ürün ve hizmetlerimizi, müşterilerimizi odağımıza koyarak iyileştirdik.
- Geleneksel hale gelmiş olan hem dünya hem de Türkiye'deki ekonomik görünüm ve bekleneler ile ilgili güncel bilgileri müşterilerimize aktardık ekonomi webinarlarımıuzu bu yıl da 4 kez Türkçe / İngilizce olarak gerçekleştirdik.
- Mükemmel Servis Merkezi stratejimiz ile ekibimizi ve çalışma modellerimizi geliştirmek dijital dönüşüm odaklı süreçlerimizi iyileştirdik.
- Uzman ekibimizi Sabancı Üniversitesi ve CEF iş birliği ile başlattığımız kapsamlı bir eğitim programımıza dahil etmeye devam ettik.
- 2024 yılında da müşteri deneyimi odaklı strateji ile dijital dünyaya uyumlu yenilenirken, risk danışmanlığına da odaklanmayı sürdürdü.
- Büyüme sınırları sonrası nakit kredibe alternatif olarak tahvil gibi alternatif ürünler ile müşterilerimizin finansmana erişimini kolaylaştırdı.
- 2024 yılında bankamızın taahhütlerini yerine getirebilmesi adına sürdürülebilir finansmana da öncelik vermeye devam etti. Kurumsal Bankacılık olarak sağlamış olduğumuz sürdürülebilir finansman kredilerinin yaklaşık %46'sı yenilenebilir enerji, %21'i temiz ulaşım, %17'si enerji verimliliği ve %11'i yeşil firmalara verildi.
- Kurumsal Bankacılık tarafından verilmiş yeşil krediler bankamız toplam yeşil kredilerinin %62'sini oluşturdu.

2025 Stratejik Öncelikler

- Kurumsal müşterilerimiz özelinde iştirakler ve ürün grupları ile sektörlerine ve çalışma modellerine uygun CIB toplantılarının relansmanını yapmak,
- Dış Ticaret ihalelerini yakından takip etmek, müşterilerimize post finansman gibi alternatif yurtdışı borçlanma imkanları sunmak,
- Günün koşullarına uygun hızlı çözümler sunarak,
- Tahvil ihraçlarına devam ederken, yurtdışı piyasalarda Eurobond ihraçlarına da aracılık etmek,
- CLN potansiyellerini sıkı takip edip önceliklendirmek,
- 2025 yılında da tüm deneyimlerimizi kıymetli bir veri olarak değerlendirdip, müşteri deneyimi odaklı bir hizmet sunmaya müşterilerimizin güvendiği ve ilk akla gelen "danışman bankacısı" olmak.

Ticari Bankacılık

Ticari Bankacılık alanında, geniş şube ağıımız ve uzman ekibimizle müşterilerimizin sürdürülebilir büyümeye hedeflerine destek oluyoruz. Değişen piyasa koşullarına uygun stratejiler ve dijital çözümler sunarak müşteri memnuniyetini önceliklendiriyor, finansal süreçleri sadeleştiriyoruz. Çevresel ve sosyal sorumluluk odaklı çalışmalarımızla yenilenebilir enerji yatırımlarını desteklerken, entegre çözümlerimizle müşterilerimizin iş süreçlerine katma değer sağlamaya devam ediyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- YP nakdi kredilerde 68 bps pazar payı kazandık.
- Artı para hacmimizi %209 geliştirdik.
- Taksitli kredi hacmini %90 genişlettik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimize sistematik kurgularla desteklenen çözümler geliştirek nakit akışlarını daha kolay yönetmelerini sağlamak,
- Gayrinakdi Kredilerde hızla büyümek, kamu ihaletlerine katılacak müşterilerimize hızlı ve etkin çözümler sunarak kesin ve geçici mektup hacmini geliştirmek,

- Dış ticaret başta olmak üzere, yabancı para islemlerle daha fazla aracılık etmek üzere çözümler geliştirmek, döviz alım satım işlemlerinden daha fazla pay almak,
- Müşterilerimizin değer zincirlerine odaklanarak uçtan uca para akışını kolaylaştırıcı sistemsel çözümlerle sinerjik kazanımlar sağlamak,
- Müşteri memnuniyetinde birinci banka olarak bunu sürdürülebilir hale getirmek için daha kolay ve hızlı süreçler sunmak,
- Operasyonel süreçleri dijital yetkinliklerle daha iyi hale getirmek,
- Tüm gayrinakdi ürünleri dijital kanallardan verilebilir olmasını sağlamak,
- Danışman MİY vizyonumuz doğrultusunda MİY yetkinliklerinin artırılması, iş süreçlerini buna uygun dizayn edilmesini sağlamak,
- Yeni analitik dashboard yapıları ile iş karar süreçlerini destekleyici analizler gerçekleştirmek,
- Ticari Bankacılık Stratejik Dönüşüm Programını tamamlamak.

Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler

Bireysel Bankacılık

Bankamızın organizasyon yapısını, müşteri ihtiyaç ve deneyimlerini merkeze alarak segment bazlı bir şekilde düzenledik. Bu sayede müşterilerimizle kurduğumuz etkileşimin kapsamlı bir şekilde yönetilmesini sağladık.

2024 Temel Göstergeler

- %19,20 İhtiyaç Kredileri özel sektör pazar payı ile lider konumdayız. (108 baz puan pazar payı artışı)
- %31,08 Konut Kredileri pazar payına sahibiz. (669 baz puan pazar payı artışı)
- %19,67 Bireysel Krediler özel sektör payına sahibiz. (137 baz puan pazar payı artışı)
- TL vadesiz tasarruf mevduatta 180 bps pazar payı artışı gerçekleştirdik.
- %18,1 Kredili Hayat Sigortası özel sektör pazar payı ile lideriyiz. (370 baz puan pazar payı artışı)
- Aktif genç müşteri bazında yıllık +%9 büydü.
- Varlıklı 1 milyon + TL müşteri adedinde yıllık +%57 büydü.

2025 Stratejik Öncelikler

- Sunduğumuz cazip olanaklarla kârlı yeni müşteri bazımızı artırmaya devam etmek,
- Genç müşteri bazında, özellikle öğrencilerde büyümek ve derinleşmek,
- Ayrıcalıklı 1e1 programlarımız ile birlikte portföy içerisindeki varlıklı müşteri bazımızı büyütmeye devam etmek,
- Sigorta ürünlerinde değişen trendlere göre müşteri ihtiyacına uygun, yenilikçi çözümler sunmak ve dijitalden sigortaya erişimi artıracak yatırımlar yapmak,
- Tüketici kredilerinde yenilikçi ürün çeşitliliği ve artan iş birlikleriyle her kanalda müşterilerimize kaliteli hizmet vererek, doğru fiyatlama ve kredi portföy kalitesini koruyarak karlılığını en üst seviyede tutarak özel sektör lideri olmak,
- Dijital merkezli tabana yaygın mevduat odağını kesintisiz sürdürmek,
- Maliyet dengesini koruyarak büyümek ve tutundurmak,
- Vadesiz yaratın yeni aksiyon ve ürün kurguları geliştirmek.

1 milyon+ TL varlıklı müşteri adedinde yıllık büyümeye

%57

Bireysel kredi kartı sayısı

10,177 milyon

Üye iş yeri müşteri sayısı

647 bin

Ödeme Sistemleri

Akbank olarak 2024 yılında sunduğumuz farklılaşan tekliflerle müşteri kitleşimi genişlettik ve kart kullanımında hızlı bir büyümeye sağladık. Yenilikçi özelliklerimiz ve kampanyalarımızla kartlarımızın yalnızca bir ödeme aracı değil, kullanıcılarımıza avantajlar sunan bir deneyim olduğunu ortaya koyduk.

2024 Temel Göstergeler

- POS terminal sayımızı 804 bine (+%4.4 yıllık) çıkardık.
- 647 bin üye iş yeri (+%3.1 yıllık) müşterisine ulaştık.
- Bireysel kredi kartı sayımız 10.177 milyona (+%18 yıllık büyümeye) çıktı.
- Ticari kredi kartı alışveriş ciro pazarında +24 bps ile ana rakiplerimiz arasında en çok büyünen banka olduk.
- Bireysel kredi kartı müşteri Pazar payında 93 bps'lik artış ile en hızlı büyünen banka olduk. (BKM Aralık 2024)
- Juzdan aktif kullanıcı sayımız aylık ortalama +%32 arttı.
- Juzdan'dan yapılan finansal işlem adedi %72, kampanya katılım adedi %22 arttı.

İhtiyaç kredileri ve kredi hayat sigortası pazar paylarında özel sektör lideriyiz.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşteri adedi olarak sektörün en çok büyünen bankası olmaya devam ederken, ciro pazar payındaki büyümeye liderliğimizi korumak,
- Eylül ayında hayatı geçirdiğimiz Türkiye'nin ilk Mastercard World Elite Exclusive (WEE) özelliğine sahip kredi kartı olan Wings Elite ile güçlendirdiğimiz sektörde en yüksek değer önerisi olan Wings kart programımızı yenilikçi ürünler ve değer önerileri ile geliştirmeye devam etmek,
- Güçlü ve tabana yaygın büyümeye stratejimizi, karlılık odağımızı koruyarak 2025'de de devam ettirmek,
- Özellikle B2B tedarikçi finansmanı modelinde, tüzel derinliğimizi destekleyecek, çapraz satış gelirleri ile yaygınlaşmak,
- Müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak zengin ürün portföyü ve servislerimiz ile tabana yaygın büyümeye devam etmek,
- E-belgeli ürün ailesi ile beraber ödeme alma fonksiyonuna eklenen ilave özellikler sayesinde işyerlerinin tüm ihtiyaçlarına çözüm sunarak, tüm sektörlerden üye işyerlerinin kullanabilmesi için yenilediğimiz ve geliştirdiğimiz Akbank Cebe POS ve Android POS E-Belgeli Ürünler ile işletmelerin ödeme alma süreçlerini dijitalleştirerek maliyet avantajı sunmak,
- Juzdan'ın yetkinliklerini daha da geliştirerek, bankamızın bağımsız olma yolculuğuna hizmet edecek yeni ürünler tanıtımak.

Dijital Bankacılık

2024 yılında da dijitalleşme stratejimizi tüm hizmet modellerimize entegre etmeye ve müşteri kazanımında dijital platformların gücünü kullanmaya devam ediyoruz. Dijital kanallarımız aracılığıyla genişlettığımız müşteri tabanımızla liderliğimizi pekiştiriyor ve müşteri deneyimini odağımıza alıyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- 12,5 milyon dijital aktif müşteri sayısına ulaştık.
- +%86 3 aylık dijital mobil penetrasyonu sağladık.
- Her 3 yeni müşterimizden 2'sini dijitalden kazandık ve sektördeki güçlü payımızı koruduk.
- Akbank Mobil en çok yeni özellik eklenen ve iyileştirme banka uygulaması oldu.
- Euromoney Mükemmellik Ödülleri 2024'te Ortadoğu ve Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası ve Türkiye'nin En İyi Bankası ödüllerini aldık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimizi bütüncül şekilde sahiplenme bakış açısımızı, öncelik Akbank Mobil olmak üzere tüm dijital kanallarımıza yansıtmak,
- Akbank Mobil'e ekleyeceğimiz yalnızca bankacılık değil, bankacılık ötesi çözümler, yenilikler ve yeni ürün/servislerle mobil aktif müşteri sayımızı yükseltmek,
- Müşteri büyümesindeki dijitalden kazandığımız müşteri etkimizi korumak, sektörde ise öncülük ettiğimiz kampanyalarla yaygınlaşmaya devam etmek,
- Kişiselleştirilmiş ve proaktif önerilerlerimiz ile müşterilerimizin hayatını kolaylaştırmaya devam ederek, birçok ilk ve tek hizmeti sunma anlayışımızı sürdürmek,
- Kontrolü Akbanklı'ya vererek zenginleştirilmiş güvenlik fonksiyonlarına tek noktadan erişim ve kolay yönetim olanağı sunmak,
- Mobilde günlük bankacılık işlemlerinin kolayca yönetildiği «Ana sayfa» deneyimini yenileyerek finansal danışmanları olduğumuz bir çözüm ortağına dönüştürmek,
- Sektörün en akıllı asistanı Akbank Asistan ile müşterilerimizin sorun ve ihtiyaçlarını daha hızlı ve proaktif şekilde çözmek,
- Togg, Huawei gibi değerli iş ortakları ile işbirlikleri yapmayı südürecek diğer teknolojik ürünler aracılığıyla müşterilerimize kişiselleştirilmiş ürün ve hizmet çözümleri sunmaya devam etmek,
- Servis modeli bankacılığı ile farklı platformların içerisinde son derece akışkan ve uçtan uca bir deneyimle ürün ve servislerimizle yer alarak finans sektörüne yön vermeye devam etmek,
- Giyilebilir teknolojiler alanında sektör liderliğini korumak.



Dijital Varlık ve İş Geliştirme Bölümü

2024 Temel Göstergeler

- YP nakdi kredilerde 1,2 milyar ABD Doları büyüyerek 68 bps pazar payı kazandı.
- Doğrudan Kredi Hattı (DCL) ve Swap İşlemleri kapsamında toplam hacimiz 1,3 milyar ABD Doları seviyesine ulaştı.
- Kambiyo Türev Hariç net komisyon gelirimizi %92 artırdık.
- Artı para hacmi %209 gelişirdik.
- Taksitli kredi hacmi %90 gelişerek portföy içi pay %27'den %44'e gelmiştir.
- Aktif kalitesinde %95, gayrinakit kredilerde %98 oranında iyi rating ağırlığı ile zorlu döneme güçlü portföy ile girdik.
- Üye iş yeri cüzdan payı geçen yıla göre 260 bps gelişirdik.
- Kredi kartı cüzdan payı geçen yıla göre 526 bps artırdık.
- Ödeme sistemleri net geliri %254 artırdık.
- 17 farklı etkinlikte 4.600 ticari Bankacılık müşterisi ile bir araya geldik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşterilerimize sistematik kurgularla desteklenen çözümler geliştirmekten nakit akışlarından daha fazla pay almak,
- Gayrinakdi Kredilerde hacim ve komisyonlarda hızla büyümek, kamu ihalelerinin etkin takibi ile kesin ve geçici mektup hacminin artırmak,
- YP Vadesiz hacimizi artırmak üzere müşterilerimizin dış ticaret başta olmak üzere, kasa mevduatı ve kur işlemlerinden daha fazla pay almak,
- Müşterilerimizin değer zincirlerine odaklanarak banka içinde sinerjik kazanım fırsatları yaratmak,
- Artırılan saha yetkileri ile birlikte sürünmesiz hızlı ve verimli süreçler oluşturmak,
- Müşteri memnuniyetinde birinci banka olarak farkı açmak için daha kolay ve hızlı süreçler sunmak,
- Operasyonel süreçleri dijital yetkinliklerle daha iyi hale getirmek,
- Tüm mektupların dijital kanallardan verilebilir olmasını sağlamak,
- Danışman MİY vizyonumuz doğrultusunda MİY yetkinliklerinin artırılması, iş süreçlerini buna uygun dizayn etmek,
- Yeni analitik dashboard yapıları ile iş karar süreçlerini destekleyici analizler gerçekleştirmek.
- Ticari Bankacılık Stratejik Dönüşüm Programını tamamlamak.



Müşteri İletişim Merkezi

Müşteri İletişim Merkezimiz ile müşterilerimize hızlı, kesintisiz ve çözüm odaklı hizmet sunarak yüksek bir servis deneyimi sağlamayı amaçlıyoruz. Sesli yanıt sistemleri ve yapay zeka destekli asistanlarımızla müşteri ihtiyaçlarını proaktif şekilde karşılıyor, uzman ekiplerimizle çağrıları en doğru birimlere yönlendiriyoruz. Sürekli geliştirdiğimiz süreçlerle müşteri deneyimini her geçen gün daha da iyileştiriyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Türkiye geneline yayılmış eğitimli ve çözüm odaklı kadromuz ile hizmet vermeye devam etti.
- Müşterilerimizle toplamda 137 milyon temas sağladık.
- 2024 yılında yaklaşık 25 milyon adet arama müşteri temsilcisine ihtiyaç duyulmadan sesli yanıt sisteminde gerçekleştirdik.
- Temsilcilerimize yönlenen çağrıların ise %85'i 30 saniye ve altında yanıtlandı.
- Kanal NPS notumuz 2024 yılında yaklaşık 1 puan daha artarak yükselişe devam etti.
- Merkezimiz, 2024 yılında 5.1 milyon ürün satışı ile banka içinde önemli bir satış kanalı olmaya devam etti.

2025 Stratejik Öncelikler

- Akbank Asistan'ın yapay zeka destekli doğal diyalog gücüyle, sesli yanıt sisteminde tamamlanan işlem çeşitliliğini zenginleştirerek, kullanım oranını artırmak,
- Yapay zeka destekli analitik modellerle, sunulan tekliflerde müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun ürünler, en doğru zamanda sunmak,
- Müşteri profiline, ihtiyaçlarına ve arama nedenine göre en doğru temsilci grubuna yönlendirmek ve yapay zeka modelleriyle birlikte müşteri deneyimini en üst seviyeye taşımak.

Sürekli geliştirdiğimiz süreçlerle müşteri deneyimini her geçen gün daha da iyileştiriyoruz.

Uzaktan Müşteri Yönetimi

Uzaktan hizmet modelimizle, müşterilerimize portföy yönetimi ve birebir bankacılık hizmetlerini şubeye gitme ihtiyacı olmadan sunuyoruz. Talepler doğrultusunda bu hizmetleri görüntülü görüşme yoluyla da erişilebilir hale getiriyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Türkiye geneline yaygın alanında uzman, çeşitli finansal lisanslara sahip güçlü kadro yapısı oluşturduk.
- Birebir bankacılık müşterilerine ilave olarak finansal potansiyeli yüksek bireysel bankacılık müşterileri ile birlikte 700 bin müşteriye uzaktan portföy hizmeti sunduk.
- Portföy müşterilerimiz ile ayda ortalama 186 bin temas gerçekleştirdik.
- Yüksek müşteri memnuniyet puanlaması ve ayda ortalama 28 bin ürün satışı sağladık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Müşteri odaklı yaklaşım, müşteri ilişkilerinde derinleşme, yüksek çapraz satış oranı ve yoğun teknoloji kullanımı ile karlılık içinde büyümek.

KOBİ Bankacılığı

Akbank KOBİ Bankacılığı olarak, geniş şube ağıımız ve uzman müşteri temsilcilerimizle KOBİ'lere kapsamlı hizmet sunuyoruz. KOBİ'lerin dijitalleşme sürecindeki ihtiyaçlarını karşılamak ve işlerini kesintisiz sürdürmelerini sağlamak adına finansal süreçlerini dijitalleştirilen çözümler geliştirmiyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- 2024 yılında BDDK tanımlı TL KOBİ kredileri'nin toplam TL ticari kredilerimiz içindeki payı %53,7'den %57,9'a çıktı.
- BDDK tanımlı özel bankalar arasında Akbank TL KOBİ krediler pazar payımız yıllık 210 bps arttı. Yine aynı tanıma göre hacimsel artış %60 oldu.
- 2024 yılında Kadın KOBİ işletme sayımızda %18, Kadın KOBİ'lere sağlanan finansman hacminde ise %70 artış sağlandı. Ayrıca 100 Kadın KOBİ'ye 6 ay birebir mentörlük hizmeti verdik.
- 2024 yılında ana ürünlerimiz tamamını uçtan uca dijitalleşmesini tamamladık; mobilden dijitalden münakale, mobilden çekin teminata alınması, e-Teminat mektubu, sanal POS, haftalık geri ödemeli taksitli ticari kredi kredi gibi ürünlerin müşterilerin hizmetine sunduk. Toplamda 43 Proje ve 113 farklı talep hayatı geçirdik. KOBİ Bankacılığı olarak müşterilerde dijital penetrasyon oranımız %83'e ulaştı.
- KOBİ'lere 200 milyon TL'yi aşan yeşil dönüşüm finansmanı sağladık.
- Teknogirişimcilere özel 4 farklı atölye, 1 akademi, 1 mentor check-up ve 1 yatırıma hazırlık olacak şekilde toplam 7 program yaptık. 1000'in üzerinde teknogirişim başvurusu ve 300'ün üzerinde program faydalancısı oldu. Yaklaşık 60 milyon TL TÜBİTAK BiGG yatırımı alan 66 girişimci Akbank Girişim Bankacılığı'ni tercih etti.
- KOBİ'lere yönelik bankacılık dışı hizmetler için 20'nin üzerinde firma ile iş birliği yaptı.

2025 Stratejik Öncelikler

- Ekonominin lokomotifi KOBİ'lere verdığımız finansal desteğin yanında sürdürülebilir büyümeleri ve finansal sağlıklar için çalışmaya devam etmek,
- KOBİ müşterilerimize dijital kanallardan sağlanan ürün ve işlem yelpazesini genişletmek,
- Daha çok kadın KOBİ'nin finansmana erişimini sağlamak ve ihtiyaç duyukları danışmanlık ile eğitim hizmetlerinde destek olmak,
- KOBİ'lere yeşil dönüşümleri için yaygın farkındalık oluşturmak ve finansmana erişimi kolaylaştırmak,
- Teknogirişim ve start-up'ların farklı aşamalardaki ihtiyaçlarını tek bir çatı altında sunan, girişimcilik ekosistemi büyütmeni banka olmak,
- KOBİ müşterilerimizin dijitalleşme, yeni pazarlara ulaşım ve sürdürülebilirlik alanlarında ihtiyaç duyukları destekler için en iyi firmalar ile iş birliklerimizi artırmak.



Kadın KOBİ'lere sağlanan finansman hacmi artışı

%70



KOBİ'lere sağlanan yeşil dönüşüm finansmanı

+200 milyon TL

Nakit Yönetimi

2024 Temel Göstergeler

2024 senesinde Akbank Nakit yönetimi olarak müşteri ihtiyaçlarını Ticaret'in Finansmanı ve İşlem Bankacılığı katmanında çok yönlü olarak ele aldı.

Ticaretin Finansmanı

- E-ticaret'in finansmanı kapsamında tüm pazaryeri tedarikçilere finansman sağlanması ve daha önce erken finansmana ulaşamayan tedarikçilere kaynak sağlamış olduk.
- Tüm ticaretin finansmanı ürünlerinde eksiksiz API entegrasyonu ile müşteri entegrasyonunu bir adım daha ileriye götürdük.
- Uluslararası platformlarla entegre çalışarak tedarikçi finansmanında yabancı para finansmana ihtiyaç duyan tedarikçilere kaynak sağladık.
- İşbirliği yaptığı mevcut platformlarla yenilerini ekleyerek daha geniş bir yelpazede müşterilerimize erişebilmiş olduk.

İşlem Bankacılığı

İşlem bankacılığında mevcut altyapımızı iyileştirek özellikle mobil kanalda müşterilerimize en doğru servis tasarımları ile nakit yönetimi ihtiyaçlarını sunmayı hedefledik.

- QR ile mobilden teminata çek alınması sağlanarak tüzel müşteri dijitalleştirilmesine katkı sağladık.
- Ödeme iste altyapısına harcama bölüştür özelliğini kazandıracak bireysel müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırdık.
- Oyun ödemeleri ve dijital kodlar menüsünü Akbank Mobil'de uygulamaya aldık.
- Akbank Mobil'de Uluslararası transferler menüsüne karşılaştırma modülünü ekleyerek müşterilerimizin kendilerine en uygun ve en hızlı çözümü seçimlerine alan sağlamış olduk.

2025 Stratejik Öncelikler

- Nakit yönetimindeki global değişimleri dikkatle izleyerek yeni ürün ve hizmetleri müşterilerine sunabilecek öncü banka olmak,
- Benimsediğimiz yenilikçi ve dijital iş tasarımları yaklaşımımızla tüm ödeme ve transfer işlemlerinde mobil kanalın bir platform gibi farklı kurumlarla entegre çalışmasını sağlayabilmek,
- Ticaretin finansmanındaki tüzel müşterilerin dijitalleşmesine katkı sağlamak için kredi ürünlerimiz mobil ve açık bankacılık kanallarından en üst düzeyde hizmet verebilir olmasını sağlamak,
- Hem ticaretin finansmanı hem de temel işlem bankacılığı ürünlerimizde aktif müşteri sayımızı artırmak.

Dış Ticaret

Dış ticaret finansmanı alanındaki geniş ürün yelpazemiz, bilgi ve tecrübe, teknolojik altyapımız ve yaygın uluslararası muhabir ağımız ile tüm kanallardan dış ticaret hizmetlerimizi kaliteli bir şekilde müşteri odaklı olarak sürdürüyoruz. Deneyimli Global Ticaret Uzmanlarımız ile geleneksel ve yapılandırılmış dış ticaret ürünlerinde müşterilerimize destek vermeye devam ediyoruz. 2024'te dış ticaret ürün ve kanal altyapımızı güçlendirerek aksiyonlar aldık.

2024 Temel Göstergeler

- Akbank Kurumsal İnternet Şubemizde ödeme vade takibi, anlık döviz kuru, nakit akışı, onaylar, statü takibi gibi dış ticaret işlemlerinin günlük takibini yapabilecekleri bir dashboard sunmaya başladık.
- Müşterilerimize görünmeyen kalemler transferlerini ve 50.000 ABD Doları üstü ithalat transferlerini belge yükleyerek Kurumsal İnternet Şube üzerinden yapma imkanı sağladık.
- 9 farklı ilde 15 tane dış ticaret müşteri etkinliği gerçekleştirerek bilgi ve deneyimlerimizi müşterilerimizle paylaştık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Dış Ticaret Operasyonel Hizmet Modelimizi farklılaştırarak Kobilerimize dış ticarette birebir hizmet vermek,
- İGE, TIM, GTR gibi kuruluşlarla iş birliği yaparak gerçekleştireceğimiz etkinliklerle daha çok ihracatçıya ve dış ticaret müşterisine ulaşarak finansal desteklerimizi sürdürürken, aynı zamanda danışmanlık hizmetimizle müşterilerimizin yanında olmaya devam etmek,
- Kobi Dönüşüm Akademisi ile ihracatçı müşterilerimize yönelik Türkiye'de pek çok ilde yapacağımız eğitimlerle ihracata yeni başlayan ya da ihracatını geliştirmek isteyen Kobilerimizin ihracat yolculuğunda dijitalleşme, ödeme yöntemleri, sürdürülebilirlik gibi farklı konularda bilgi paylaşımalarını sürdürmek.

Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri

Akbank Yatırım Hizmetleri olarak, Türkiye sermaye piyasalarının büyümeye ve gelişmeye potansiyeline odaklıyor, dijitalleşme yatırımlarımızla müşterilerimize ileri teknolojiyle desteklenen bir yatırım deneyimi sunuyoruz. Geniş ürün yelpazemiz ve yenilikçi çözümlerimizle, yatırım süreçlerini kolaylaştırırken sürdürülebilir yatırım ürünlerile müsterilerimizi daha iyi bir geleceğe katkı sağlayan fırsatlarla buluşturuyoruz. İştiraklerimizle birlikte, piyasa koşullarına hızla uyum sağlayarak bireylerin refahını artırmaya yönelik çalışmalara devam ediyoruz.

Yatırım Hizmetleri

2024 Temel Göstergeler

- Yatırım fonlarında Ak Portföy, 2024 yılında 2023 yılsonundaki 207 milyar TL'lik fon büyüklüğünden 545 milyar TL'ye çıkararak 2,7 kat büyümeye kaydetti. %11,8 pazar payı ile sektördeki liderliğini sürdürdü.
- Geniş ürün gamımız, yeni fonlarımız ile piyasada fark yaratmaya devam etti. Bunun sonucunda yatırım fonu taşıyan müşteri sayımız bu yıl sektörün üzerinde %39 oranında arttı.
- Türkiye'nin ilk Dijital Portföy Yönetimi ürününü Akbank Mobil üzerinden müsterilerimiz ile buluşturduk.
- Yurt içi Hisse senedi işlem hacmi pazar payımız 2024 yılında %34 oranında artırdık.
- Ak Yatırım TradeAll TR uygulamasında sunulan "Dijital Yatırım Danışmanlığı" hizmeti ile yatırımında yeni bir dönem başlattı. Yapay zeka ve makine öğrenmesi teknolojisi kullanarak müsterilerimize yatırım kararlarında rehberlik eden bir çözüm sunduk.
- Akbank Mobil'de, yabancı hisse senedi işlemlerinde parçalı alım/satım özelliğini hayatı geçirerek müsterilerimize diledikleri tutarda yatırım yapma imkanı sağladık.
- Kredili menkul kıymet işlemlerini Akbank Mobil üzerinden tam otomasyon ile ölcüklenebilir ve müsteri taleplerini hızlıca yerine getirebilecek bir servis haline getirdik.
- Akbank Mobil'deki "Anlık Döviz" özelliğiyle, yapay zeka destekli segmentasyon yapısı sayesinde her müsterimize özel fiyatlama sunmaya başladık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bankamız istirakları Ak Yatırım ve Ak Portföy ile iş birliği yaparak, müsterilerimizin yatırım kararlarını kolaylaştıracak çözümler sunmaya devam etmek,
- Müşteri ihtiyaçları ve piyasa gelişmeleri doğrultusunda ürün çeşitliliğimizi artırmak,
- Yatırım ürünlerinde doğru kanaldan doğru müsteriye etkin hizmet sunarak 2025 yılında yatırım fonu ve hisse senedi müsteri sayımızı artırmak,
- Akbank Mobil'de sunulan yatırım ürünlerini paydaşlarımıza birlikte zenginleştirmeyi sürdürmek,
- Müşteri odaklı hizmet geliştirme çalışmalarını önceliklendirerek yatırım hizmetlerimizi güçlendirmek.

Özel Bankacılık

2024 Temel Göstergeler

- Yönettiğimiz varlık büyüğü %90 artış gösterdi. UHNW Hizmet Modeli kapsamında yönetilen Özel Fon büyüğü %71 artış sağladı.
- Euromoney, PWM/The Banker ve Global Finance'ten 2024 yılında toplam 6 ödül kazandık.

2025 Stratejik Öncelikler

- 100 milyon TL ve üzeri varlığa sahip müsterilerimiz içinkurduğumuz özel fonlarla aile ofisi konseptiyle varlıkların nesilden nesile aktarılması için çalışmaya devam etmek,
- Müsterilerimizin risk algısı ve getiri bekłentisine uygun olarak yatırım ürünlerindeki penetrasyonumuza artırmaya devam etmek,
- Finansal ürün ve hizmetlerin yanında, Winvestors yatırımcı buluşmaları, A Journal dijital platformumuz, sanat seminerleri, marka işbirlikleri ve vergi danışmanlığı gibi ayrıcalıklarımızla müsterilerimize değer katmaya devam etmek,
- Bu kapsamda "Next Generation" programımız kapsamında varlık yönetimi ve aile varlığının sorumluluğu gibi konularda gelecek nesilleri bilgilendirmeye ve networking fırsatları sunmaya devam etmek,
- Yeni neslin yatırım ihtiyaçlarını farklı ürünlere olan ilgilerini göz önünde bulundurarak alternatif yatırım ürün ve hizmetler konusunda çalışmalar yapmak.

Hazine

Hazine İş Birimi ekimiz, finansal piyasalardaki işlem hacmini artırarak etkin risk yönetimi, likidite sağlama, müsteri odaklı çözümler ve analitik destekle Bankamızın stratejik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayan birimler arası koordinasyonu üstleniyor. Trading, Bilanço Yönetimi, Hazine Pazarlama, Hazine Analitiği ve Proje Yönetimi ve Ekonomik Araştırmalar gibi çeşitli bölgelerde bulunan ekiplerimizle birlikte, çözümlerimizi etkin bir şekilde sunmaya ve hizmet kalitemizle sektörde aryışmaya devam ediyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Hazine işlemlerini LIBOR-SOFR dönüşümlerini sistemsel olarak tamamladık.
- Şubelerce Hazine işlemlerinin doğrudan gerçekleştirilmesini kolaylaştırıcı ekran geliştirdik.
- Müsterilere sunulan hazine ürün gamının çeşitlendirilmesine ve müsteri deneyiminin iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirdik.
- Hazine işlemlerinde ürün çeşitliliğini artırıcı, karlılık odaklı projeler geliştirdik.
- Hazine ürünlerine ilişkin süreçlerde risk azaltıcı projeleri hayata geçirdik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Benimsediğimiz sürdürülebilir ve yenilikçi iş tasarım yaklaşımları ile sistemsel geliştirmelerin projelendirilmesini ve hayatı geçirilmesini sağlamak,
- Veriye dayalı analiz, rapor ve model geliştirme süreçlerine katkımızı sürekli olarak artırmak,
- Güncel finansal teknoloji çözümleri ile iş birliklerini verimlilik bakiş açısıyla artırmak,
- Bankamızın Hazine yönetimi ve stratejisi doğrultusunda mümkün olan en dinamik ve faydalı şekilde iş akışlarına çözüm ve destek sağlamak.

Kredi Tahsis

Akbank Kredi Tahsis İş Birimi olarak, Bankamızın kredi politikaları ve hedeflerine paralel olarak kredi başvurularını titizlikle değerlendirmiyoruz. Bunun için risk analizi, mali analiz, risk izleme, skorlama ve araştırma süreçlerini detaylı ve doğru bir şekilde yürütüyor, Bankamızın sağlıklı büyümeye hızına katkıda bulunuyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Değişen piyasa koşulları ve ekonomik gelişmeleri takip ederek, yüksek faiz ortamında olacak finansman yükünü dikkate alarak firmaların ihtiyaçlarına yönelik limit tahsisini belirledik.
- Ticari kredilerde otomasyon, dijitalizasyon ve bu kapsamındaki sistem geliştirmelerin devamı, kredi tahsis süreçlerine hız ve verimlilik kazandıracak mizandan otomatik mali tablo oluşturma projesini hayata geçirdik.
- Küçük şirket segmentindeki müşteriler için belirli kurallar dahilinde çalışan sistem ile, otomatik revizyon projesini uygulamaya geçirdik.
- Gerek yeni müşteri kazanımı gerekse mevcut portföyün yakından takip edilmesi amacıyla her seviyede müşteri ziyaretleri gerçekleştirdik.

2025 Stratejik Öncelikler

- Sağlıklı büyümeye hedefi doğrultusunda ; değişen müşteri ihtiyaçları, enflasyonist ortam, ekonomik/ sektörel gelişmeler ve ülke risklerini de dikkate alarak, doğru vade - doğru ürün tahsisini ile aktif kalitemizi korumaya devam etmek,
- Teklif süreçlerinde otomasyon, standardizasyon, hız ve sadeleşmeye yönelik sistem geliştirmelerine yönelik projelerimize devam etmek,
- Portföyün rating gücü, teminatlanma oranları, revizyon vadeleri, güncel mali tablolarını yakından takip etmek,
- Risklerimizi etkin bir şekilde yönetmek ve proaktif çözümler geliştirmek amacıyla yurt içi ve yurt dışında müşteri ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Bankamız hedefleri ve kredi politikaları doğrultusunda, kredi tekliflerini hızlı ve doğru değerlendirerek, etkin kredi komiteleriyle müşterilerimizin taleplerine hızlı bir şekilde geri dönüş sağlamaya devam etmek.

Kredi Analitiği ve Bireysel-Mikro Krediler

2024 Temel Göstergeler

- Ekonomik koşullardaki zorluklara rağmen dinamik portföy yönetimi ile rekabete göre portföy kalitesinde pozitif ayrıştıktı. (iyi risk gruplarında daha büyük risk bakiyesi payı ve daha yüksek gecikmesiz portföy payı)
- Yeni kart satışında dijital kanallarda onay oranında lider olduk.
- İhtiyaç Kredileri'nde rekabette en yüksek plasman ile sektör liderliğine devam etti.
- Mikro kredilerde ticari limitlerin %89'unu ön onaylı limitler üzerinden otomatik olarak tahsis etti. Yıllık 512 bps pazar payı kazanımı ile %17 özel ve yabancı banka pazar payına ulaştı.
- Büyüyen müşteri havuzunu günlük değerlendirerek müşteri bilgileri değişikçe tetiklenen otomatik onay yapısı ile ön onaylı müşteri adedi ve limitlerimizde büyümeye devam etti.

2025 Stratejik Öncelikler

- Rekabete karşı güçlü ve kaliteli portföy olmaya devam ederek büyümeyi sağlayacak şekilde karar modellerini dinamik yönetmek,
- İlgili paydaşlarla uyum içinde risk getiri dengesini en doğru şekilde gözetlen risk bazlı stratejilerle kârlılığımızı maksimize ederek büyümemizi sürdürmek,
- Matematiksel Optimizasyon ile hızlı değişen ekonomik parametrelere karşı net getiriyi maksimize edecek limit ve fiyat modellemeleri yapmak,
- Şirket Otomasyon projesi kapsamında, kredi kararlarında ve süreçlerinde veri ve analitik yaklaşımları merkeze alarak; Şirket segmentindeki verisi tam olan tüm müşteriler için otomatik limit tahsisini yapmak,
- 2024'te çalışılan alternatif verileri mevcut modellere entegre ederek uplift sağlamak, yeni veri kaynakları sağlayarak ve GenAI ile akıllı değişken türetimi ile alternatif veri çalışmalarına devam etmek,
- Yeni nesil karar sistemlerine geçiş ile native kodlama yetkinlikleri kazanımı ve verimlilik artışı sağlayan, paralel strateji çalışma ile otomatik karar modeli değiştirme kabiliyeti kazandıran, veriye hızlı ulaşım ve veri zenginleştirme kabiliyeti sağlayarak BT bağımlılığını azaltan, simülasyon yetkinliklerinde en ileri seviyeye çıkışmasını sağlayan altyapılar ile uçtan uca self servis kredi yönetimi yapmak,
- Mevcutta karar modellerimizde makine öğreniminin yanı sıra sektörde ilk kez kullanılan matematiksel optimizasyon ve bu framework içinde action/effect modelleme teknigi kullanımına ilave olarak; 2025'te CausalML, üretken yapay zeka algoritmaları, sentetik veri üretimi konularına odaklanmak.

Akbank Teknoloji

Akbank Teknoloji olarak sürekli öğrenmeyi ve gelişmeyi ilke ediniyor, çağın getirdiği iyi pratikleri zaman kaybetmeden çalışma döneminde uyguluyoruz. Dayanıklılık ve kaliteden ödün vermeden her geçen gün verimliliğimizi artırarak müşterilerimize hızlı, pürüzsüz, hatasız ve en iyi deneyimi yaşatmak hedefi ile çalışıyoruz.

Bu hedefimizi gerçekleştirmek Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka ve öncü teknoloji gücü olma vizyonuyla hareket ediyoruz. Sektörümüzdeki ve teknolojideki hızlı gelişmelere aynı hızda adapte olabilmek için çevik olmayı; dijitalleşme ve inovasyondaki ivmeli çalışmamızı sürdürmek için üretken ve verimli olmayı esas alıyoruz.

Veri teknolojilerimizi güçlendiriyor; şeffaf, entegre, kaliteli ve kolay kullanılabılır veri altyapıları oluşturuyoruz.

Dayanıklı, Yalın, Modüler Platform Mimarisi

2024 Temel Göstergeler

- 2024 boyunca dayanıklılık hedeflerimizde kararlılıkla ilerledik.
- Sistemlerimizi daha bağımsız, problem izolasyonunu daha yüksek seviyede ve müdahale süreçlerini daha hızlı hale getiriyoruz.
- 2024 yılında kanal ve fonksiyon bazlı takip ettiğimiz erişilebilirlik hedeflerimize ulaştık.
- Artan müşteri sayısı ve işlem hacmi ve ullaştığımız devasa dijital boyuta rağmen, 2024 yılı itibarıyla kanallarımızın erişilebilirlik hedeflerinin tümüne ulaşarak yüksek bir oran yakaladık.

Bulut Tabanlı Teknoloji Dönüşüm Yolculuğu

2024 Temel Göstergeler

- Müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerin kesintisiz, hızlı ve kaliteli olması için uygulama mimarımızın bulut tabanlı yapıya dönüştürme çalışmalarımız devam ediyor.
- Bu dönüşüm programı ile tüm referans mimari bileşenlerimizin daha esnek, ürün odaklı, dayanıklı ve performanslı bir uygulama altyapısına taşıyoruz.
- Son 3 yılda 2,5 kat artan günlük işlem hacmine rağmen uygulama yanıt sürelerinin 3 kat daha hızlı hale geldiğini görüyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2024 yılı içinde önemli mesafeler kat ettiğimiz dönüşüm programımıza 2025 yılında da aynı odaklılıkla devam etmek,
- Mimarımızle birlikte uygulamalarımızda da yürüttüğümüz modernizasyon çalışmaları ile hızlı ölçeklemeyi sağlamak, daha esnek ve dayanıklı olmak.

Veri Merkezi ve Olağanüstü Durum Planlamamız

2024 Temel Göstergeler:

- 2024 yılı boyunca bankamızın büyümeye stratejisine uygun modern, yalın ve sürdürülebilir bir teknoloji altyapı hedefiyle çalışmalarımızı yürüttük.
- Müşterilerimize sunduğumuz üstün hizmet seviyesini korumak için dayanıklılık, kapasite takip ve izleme konularına odaklandık.

- Mevcut ana veri merkezimiz tamamen ikiz ve yedekli bir yapıdadır. 9 büyüğünde depreme dayanıklı 202 sismik izolatör, yangın ve saldırılara karşı dayanıklı bina yapısı, kesintisiz aylarca çalışabilecek jeneratör sistemleri ve devasa bir izleme ve kontrol sistemine sahip veri merkezimizle olası birçok senaryoya hazırlıklı durumdayız.
- Olağanüstü Durum Merkezimiz de aynı güvenlik ve altyapı standartlarına sahip olarak hizmet veriyor.
- Hizmet sürekliliğimizin korunmasını sağlamak için, belirlenen kanallarımızın servis bazlı Olağanüstü Durum Veri Merkezi ile aktif aktif yapıda hizmet vermesine yönelik çalışmalarımızı 2024 boyunca sürdürdük.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025 yılında Ankara'da devreye alacağımız "Başkent Veri Merkezi" ile mevcut ikinci veri merkezi kapasitemizi genişletecek dayanıklılığımızı ve hizmet kalitemizi daha ileri noktaya taşımak,
- Müşterilerimizin bekłentilerini aşan, yenilikçi deneyimler yaşamalarını sağlamak için teknolojik altyapımızı sürekli güncellemeye ve gerekli yatırımları yapmayı devam etmek.

Veri Teknolojileri ve Yönetimi

2024 Temel Göstergeler

- Kurumsal bilgi varlıklarımızın etkin yönetimi ve veri odaklı bir kültürün benimsenmesi için kapsamlı bir veri yönetim programı uyguluyoruz.
- 2024 faaliyetlerimiz, yönetim programımız sayesinde, veri kullanım deneyimini iyileştirme, şeffaflığı artırma, veri kalitesini güçlendirme ve veriye dayalı karar verme yeteneklerini geliştirme hedefleriyle gerçekleştirildi.
- Bankamız genelinde oluşturduğumuz geniş veri ekosistemi, veri yönetim olgunluğunda önemli bir seviyeye ulaşmamızı sağladı. Doğru yönetilen veriler, sistemlerimizde daha doğru kararların üretilmesini destekleyerek, müşterilerimize katma değerli hizmetler sunmamıza ve bankacılık deneyimlerini mükemmelleştirmemize olanak tanıyor.

- Veri yönetim programımız doğrultusunda veri altyapımızı son teknolojilerle güçlendiriyoruz.
- Yönetim prensiplerine uygun, entegre ve sezgisel kullanım sunan, tekilleştirilmiş veri tanımlarına uygun olarak ortak katman zenginleştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz. Çalışanlarımıza veriye kolayca erişebilmesi ve analiz yapabilmesi için self servis ve mobil araçlar sunuyoruz. Bu sayede, veri kullanıcıları başka ekiplere ihtiyaç duymadan kendi analizlerini gerçekleştirebiliyor. Saha ve genel müdürlük ekiplerinin kullanımına sunduğumuz mobil uygulama sayesinde, iş birimlerimiz doğruluğu kanıtlanmış verilere hızlı erişim sağlayarak taktiksel kararlar alıyor.
- Veri Teknolojileri tarafından, iş ekiplerimizin veri odaklı kararları daha hızlı ve kolay almalarını sağlayacak şeffaf, entegre, kaliteli ve kolay kullanılabılır altyapılar oluşturuyoruz. İleri Analitik ve Yapay Zeka projelerinin temel gereksinimi olan kaliteli veri altyapılarımızı, analitik ihtiyaçları karşılayacak şekilde tasarlıyoruz.
- Veri odaklı kültürümüzün bir parçası olarak, verinin mahremiyetini en üst seviyede koruyoruz.
- Bankamızın stratejik karar verme süreçlerinde kullanılan analitik ortamlarda, KVKK, PCI/DSS ve Bankacılık Mevzuatı'na uygun şekilde, kişisel ve hassas verilerin dinamik olarak maskelenmesi ile veri gizliliği ve güvenliği sağlıyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025 yılında ileri analitik modelleme yaşam döngüsünü güçlendirerek, iş ekiplerimizin self-servis yeteneklerini geliştirmek; bu sayede, ekiplerimizin daha hızlı, verimli ve güvenilir sonuçlar elde edebileceğini; veriye dayalı karar alma süreçlerini daha da güçlendirmek.

İleri Analitik ve Yapay Zeka Teknolojileri

2024 Temel Göstergeler

- İleri analitik ve yapay zeka yöntemlerini iş yapış şeklimizin bir parçası haline getirdik.
- MLOps pratiklerini işlerimizin bir parçası haline getirerek yapay zeka projelerimizi hızlı bir şekilde hayata geçiriyoruz.
- 2024'te yapay zekâ kabiliyetlerimizde ulaştığımız seviye ile bugün 400'den fazla ileri analitik model ve doğal dil işleme, görüntü işleme, ses işleme gibi alanlarda geliştirdiğimiz 100'den fazla bilişsel model ile ortaya koyduğumuz çözümlerle geniş bir iş alanında fark yaratıyoruz.
- Bankamıza ulaşan müşteri talimatları ve kurum talepleri kapsamında aylık 3,5 milyondan fazla işlem otomasyon ile anlaşılmıştır, sonuçlandırılıyor.
- İletişim merkezimizin gerçekleştirdiği görüşmeler için ses analitiğinden, nakit yönetimine ve müşterilerimize sunduğumuz akıllı ipuçlarına kadar geniş bir yelpazede yapay zekâ teknolojilerini uçtan uca uyguluyor ve süreçlerimizi tamamen otomasyona dayalı yürütüyoruz.
- Müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarını yazılı ve sesli olarak karşılayan Akbank Asistan, 2024 yılında üretken yapay zekâ çözümleriyle daha da yetenekli hale geldi ve bugün aylık 2 milyon oturum ve 170 milyondan fazla sesli görüşmeyle hizmet veriyoruz.
- Üretken yapay zekâ servislerini kullanarak geliştirdiğimiz 'bankacılığın yardımcı pilotu' olarak da tanımladığımız 'Akbanklı Asistan' ile saha ve genel müdürlük çalışanlarımız, müşteri taleplerini



Akbank Asistan ile 2024'te gerçekleştirilen sesli görüşme sayısı

+170 milyon

daha hızlı ve kolay şekilde çözüme kavuştururken çalışan destek ihtiyaçları için de etkin şekilde yardım alabiliyorlar. Akbanklı Asistan, bankacılık dünyasındaki 10 binden fazla dokümandaki detaylı bilgileri harmanlayarak çalışanların günlük konuşma dilindeki karmaşık sorularını yanıtlıyor. Asistan, sorulan her 10 sorudan en az 9'unu nokta atışı ve detaylı olarak cevaplayabiliyor ve öğrenen algoritması sayesinde bu oran sürekli iyileştiriliyor.

- Bankacılık süreçlerine özel olarak geliştirdiğimiz büyük dil modelimiz AkbankLLM, doğal dil modellerine kıyasla %35 daha yüksek başarı sağlıyor ve veri merkezimizde çalıştığı için müşteri verilerini güvenle işleyebiliyor.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bireysel müşterilerimize sunduğumuz bankacılık hizmetlerimizde ulaştığımız analitik ve dijital kabiliyetlerimizi, bankacılık birim ve tecrübe birleştirmek KOBİ ve tüzel müşterilerimizin hizmet akslarını yeniden tasarlayarak, yapay zekânın sunduğu benzersiz potansiyeli kullanarak bankacılık dünyasında yenilikçi gücün öncüsü olmaya devam etmek,
- Üretken yapay zekâ çözümlerimizin kapsam ve etki alanını genişleterek hem müşterilerimiz hem de çalışanlarımız için fark yaratacak yenilikçi çözümler tasarlamaya devam etmek,
- Büyük dil modelimizi sürekli geliştirmek ve etki alanını genişleterek mevcut yapay zeka çözümlerimizden aldığımız başarıyı iyileştirmeye odaklanmak.



Akbank Asistan ile 2024'te gerçekleştirilen oturum sayısı

2 milyon

Ekosistemler ve Açık Bankacılık

2024 Temel Göstergeler

- Müşterilerimizin ihtiyaç anında, kolaylıkla ve mevcut kanalda ihtiyacının karşılanabilmesi için ekosistem oluşturmanın ve müşterilerimiz için bütünsel hizmet deneyimi tasarlamanın önemine inanıyoruz.
- Servis bankacılığı kapsamında nakit yönetiminden krediye, mevduat yönetiminden yatırım hizmetlerine 700'e yakın API'mız bulunuyor.
- E-para kuruluşlarından e-ticaret kuruluşlarına kadar geniş bir yelpazede müşteriümüz, farklı hizmet alanlarındaki bankacılık API'lerimizi ayda 500 milyondan fazla kez kullanıyorlar.
- Geliştirdiğimiz yüzlerce API ve servis entegrasyonuna ek olarak, daha yenilikçi deneyimler için de birçok iş birliği gerçekleştiriyoruz. Örneğin akıllı saatler ile ödeme entegrasyonları, mobil uygulamamızdan küçük ev aletlerinin kullanımını gerçekleştirdik.
- Akbank Mobil uygulamamız, Trumore dijital platformu üzerinde yayınlandı.

2025 Stratejik Öncelikler

- Bu alandaki odağımızı sürdürmek ve yenilikçi ekosistem çalışmalarımıza hızla devam etmek ve ekosistemle birlikte büyümek.

Modern Organizasyon ve İşletim Modeli

2024 Temel Göstergeler

- Teknoloji üretkenlik ve kalitemizi metriklerle sürekli izliyor ve iyileştiriyoruz.
- Çalışma pratiklerimizde de adaptasyon, hız ve üretkenliği destekleyecek çevik yaklaşımları rehber alıyoruz.
- Bütünsel koçluk modelimizle, kalite mühendisleri ve çevik koçlarla takımımızın olgunluk seviyelerine odaklanıyor, çeviklik ve kaliteyi artırmak ve sektörün öncüsü olmak hedeflerimizle yeni odak alanları belirledik.
- Geliştirme yaşam döngümüz boyunca islettiğimiz ve Mühendislik Pratikleri olarak tanımladığımız

adımlarımızda; talepten teste, öğrenilmiş derslerden yetkinlik güçlendirmeye kadar en iyi pratikleri uyguluyor, üretim sorumlusu, çözüm mimarı, platform mimarı gibi mühendislik pratiklerini güçlendiren ve üretim kalitesinin korunmasına yardım eden ilave roller ile süreçlerimizi daha bütünsel yürütebiliyoruz. Geliştirme ve kod gözden geçirme gibi süreçlerimizde AI ve otomasyonun gücünden yararlanıyoruz. Test pratiklerimizi otomasyon, bulgu seviyesi, senaryo olgunluğu, yük testi gibi başlıklarda şekillendiriyoruz.

- Dayanıklılık ve gözetim kabiliyetlerimizi güçlendirmek üzere dünyada lider bulut bilişim firmalarında örneklerine rastladığımız Site Reliability Engineering (Servis Yönetimi) pratiklerini bankamıza kazandırarak sektörümüzdeki ilklerden olduk.
- 2024 boyunca yürüttüğümüz çalışmalar ile proaktif izleme, otomasyon ve kalite odağıyla operasyonel riskleri minimize ederken, dayanıklılığımızı ve verimliliğimizi artıracak birçok sonuca ulaştık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Çeviklik ve kaliteyi artırmak ve sektörün öncüsü olmak hedeflerimiz ve yeni odak alanlarımızı 2025 boyunca çalışmalarımızı sürdürmek.

Geleceğin Bankacılığı

2024 Temel Göstergeler

- 2024 faaliyet dönemini ise 10.000'den fazla canlıya alınmış talep ve 620 canlıya alınmış iş projesi ile tamamladık.
- İş proje sayısında 2023'e göre %30 ve T2M (Projeyi tamamlayarak canlıya alma) süresinde %7'lik iyileşme sağladık. 2023 yılında ulaştığımız T2M süre hedefini 2024 boyunca koruduk.

2025 Stratejik Öncelikler

- 2025'te de ulaştığımız üretkenlik seviyesini ve hızı sürdürmek.

Dijital Satış ve Servis Modelleri

2024 Temel Göstergeler

- Kurumsal İnternet Şube dönüşümü ile tüzel müşterilerimizin dijital deneyimlerini iyileştirmek adına hem tasarımları yenilemiş hem de bulut tabanlı uygulama geliştirme vizyonu ile oluşturulan yeni dijital kanal mimarisine geçişimizde büyük oranda ilerledik.
- Müşterilerimizin belge ve talimatlarını iletebilecekleri bir yapı oluşturarak Kurumsal İnternet Şube üzerinden kullanımına açtık.
- Tüzel müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda Kurumsal Mobil uygulamamızdan çek teminatı girişi yapılması, münakale yapısı ile limit aktarımı, üye iş yeri raporları ve kredi taksit ödeme gibi zenginleştirmeler yaparak kullanımına açtık.
- Kağıtsız şube yaklaşımı ile bireysel, şahıs firmaları ve tüzel firmalar için sunduğumuz 'Mobil ile Bitir' onay yapısına dahil fonksiyonlarımızın sayısını yıl boyunca artırarak müşterilerimizin kullanımına sunduk.
- Operasyon programımızda, 2024'te dijital akış süreç Zenginleştirme, Otomasyon (OCR, GenAI, RPA) ve dijitalleşme çalışmalarımızla ATM, üye iş yeri, kart, kredi, TL Ödemeler, Yabancı Para Ödemeler, dış ticaret, çek, nakit, resmi kurumlar, perakende şubeler yönetimi ve müşteri hizmetleri operasyonlarında çalışmalarımıza devam ettiğimizde, yapılan çalışmalar ile süreçlerimizi daha dijital ve otomatize hale getirdik; müşteri ve çalışan deneyiminde artış, SLA (Service Level Agreement) sürelerine uyumda iyileşme sağladık.
- KOBİ SSM programı kapsamında tüzel müşteri edinimi ve çoklu satış, kredi kartı, üye iş yeri ve POS sistemleri, kredi, dijital kanal tanım ve güvenlik süreçlerimizde satış ve hizmet modellerimizi güçlendirecek tasarımlar ile daha sade ve hızlı, satış destekleyen ve dijital entegre süreçleri hayata geçirdik. Yapılan çalışmalar ile süreçlerde iyileşme, müşteri ve çalışan deneyiminde artış, yeni müşteri kazanımı sağladık.

2025 Stratejik Öncelikler

- Mobil uygulamamızda geçtiğimiz yıl hayatı geçirdiğimiz dijital teminat mektubu ürününün Kurumsal İnternet Şube üzerinden alınmasına yönelik çalışmalarımızı tamamlayarak kullanıma açmak,
- Kurumsal İnternet Şube dönüşüm sürecimize bu yıl para transferleri, dış ticaret işlemleri, nakit yönetimi ürünleri ile devam ettik ve dönüşüm çalışmalarımıza hız kesmeden devam etmek,
- 2025 yılında program kapsamında belirlediğimiz kritik alanlardaki çalışmalarımız ile operasyonel süreçlerimizi uçtan uca otomatize etmeye, iş yükü optimizasyonu, çoklu EFT Havale, Toplu Ödeme Sistemi gibi GenAI destekli projelerimizle daha da akıllı operasyonel akışlar kurgulamaya devam etmek,
- 2025 yılında KOBİ SSM programı kapsamında belirlediğimiz tüzel tarife yönetimi, perakende krediler ve kredi kartları çalışmalarımıza devam etmek.

Yeni Nesil Ödeme Sistemleri

2024 Temel Göstergeler

- Ödeme Sistemleri altyapımızı yenilerken kritik iş ihtiyaçlarını da karşılamak amacıyla yürütülen "Ödeme Sistemleri Modernizasyon" programının ilk fazı olan "Kredi Kartı, Sadakat ve Issuer Switch Sistemlerinin Yenilenmesi" çalışmaları kapsamında "belirlenecek müşteriler için yeni kart başvuru, kart basım, onus kanallardan bu kartlarla işlem yapılması ve işlemlerin gün sonuna dahil edilmesi" fonksiyonlarını içeren paketi üretme aldık.
- Kredi kartı başvuru ve limit değerlendirme modernizasyonu kapsamında ticari kredi kartı başvuru ve limit değerlendirme sistemimizi yeniledik; böylece limit değerlendirme taleplerinin uçtan uca takibinin yapılabilmesini ve optimum sürede sonuçlandırılmasını sağlamış olduk.

2025 Stratejik Öncelikler

- Ticari KK Başvuru Değerlendirme Kanal Yayınlığı, Bireysel KK Başvuru ve Limit Değerlendirme Sistemini modernize etme çalışmalarına devam etmek,
- İkinci faz olan "POS, Üye İşyeri ve Acquirer Switch Sistemlerinin Yenilenmesi" çalışmaları için hazırlıklarımıza başladık, dönüşümüne 2025 yıl ortasında başlamak,
- Tüm paketlerin üretime alınması sonrasında, 2025 Q4'te yayına çalışma çalışmalarına başlamak.

Kripto

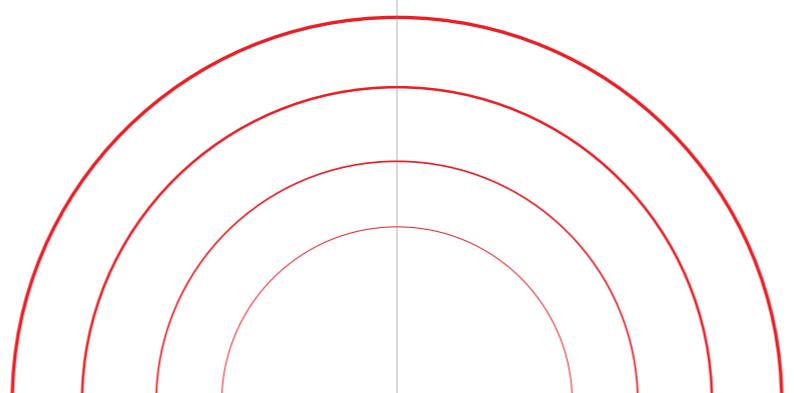
2024 Temel Göstergeler

- Dijital Varlık Saklama donanımsal ve uygulama altyapısını bankamız bünyesinde kurmak hedefiyle 2023 yılı son çeyreğinde başlatılan çalışma sonrasında 2024 yılında gerçekleşen satın alım, sözleşme, donanım temini, kurulum ve konfigürasyonları ile devam ettiğimizde, bankamız içerisinde Uyum, Saklama, Dijital Varlıklar ve Teknoloji paydaşları ile iş ortaklığımızın destekleriyle Dijital Varlık Saklama altyapısını kurduk ve hazırlıklarımızı tamamladık.
- Varlık saklama altyapımızın üzerine regülasyon düzenleyicilerin belirteceği yöne göre altyapı geliştirmek, kurumsal müşterilerimizi API'ler aracılığı ile kurulan sisteme entegre ediyoruz.

2025 Stratejik Öncelikler

- İlk kurumsal müşterimiz ile entegre olarak, dijital varlıklarının bankamız nezdinde saklanması ve saklama hizmetinin bankamız tarafından verilmesini sağlamak.

Büyük ilerlemeler kaydettiğimiz yeni dijital kanal mimarisizle tüzel müşterilerimizin dijital deneyiminde önemli iyileştirmeler sağlayacağımız.



Bağılı Ortaklıklarımız

Ak Portföy

Türkiye'nin en büyük özel portföy yönetim şirketi olarak sektörde lider konumdayız. Toplam varlık hacmimiz büyük bir başarıya imza attı. AgeSA, Allianz ve Axa gibi global emeklilik şirketlerinin kurucusu olduğu emeklilik fonlarını yönetiyor ve bu alanda liderliğimizi sürdürüyoruz. Ayrıca, yatırımcılarımıza ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünler sunarak, dünya standartlarında yeni nesil ürün ve hizmetler geliştiriyoruz.

Ak Portföy Yönetim A.Ş.; 2024 yılında ilk kez Sorumlu Yatırım ilkeleri politikasını yayinallyarak; yatırım yaptığı şirketlerin finansal ve finansal olmayan performanslarını etkili bir şekilde izlemelerini, değerlendirmelerini ve bu bilgiler ışığında kararlar almalarını desteklemek amacıyla hazırlayarak, bu politika ile belirlemeş oldukları kriterler çerçevesinde yatırımlarını daha sorumlu bir şekilde yönetmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı hedefler.

2024 Temel Göstergeler

- 2024 yılında, Yönetilen Varlık Büyüklüğümüzü %108 artışla 848,5 milyar TL'ye taşdıktı.
- Yönetilen Yatırım Fonu büyülüğümüz %163 artışla 545 milyar TL'ye ulaştı.
- Yatırım fonlarında yatırımcı hesap sayısını %49 artırarak 1.229.993'e çıkardık.
- Müşterilerimizin yatırım yapabileceği yatırım fonu sayısını ise %16 artışla 66'ya yükselttik.
- Not: 2024 yılı komisyon gelirleri, bilanço kapsamında hesaplanma aşamasındadır.

2025 Stratejik Hedefler

- Yatırımcıların birikimlerine değer katmak amacıyla yenilikçi ürünler sunarak yatırım fonlarındaki liderliğimizi korumak,
- Kurumsal kimliğimiz, deneyimli kadromuz ve yatırımcılara sunduğumuz sürdürülebilir getirili ürünler ile uluslararası alanda lider portföy yönetim şirketlerinden biri olmak.

Ak Yatırım

Ak Yatırım, 11 Aralık 1996'da Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak kuruldu ve %100 Akbank İştiraki olarak faaliyet göstermektedir. 80 milyon TL ödenmiş sermayesi ile, deneyimli kadromuz ve müşteri odaklı yaklaşımımızla yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünleri sunuyoruz. Halka arza aracılık, değerlendirme, SPK ve BIST süreçleri gibi birçok hizmeti başarıyla yerine getiriyor ve pek çok halka arzı tamamlıyoruz. 12 şubemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara güvenilir hizmet veriyoruz. Ayrıca, "TradeAll" markasıyla hisse senedi, borçlanma araçları ve varant gibi ürünler sunuyoruz.

Türkiye'nin kurumsal yönetimde, toplumsal cinsiyet eşitliği hedeflerine ulaşması için Yüzde 30 Kulübü Türkiye'nin liderliğinde, **"Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılmasını Önemsiyoruz"** bildirgesine

Ak Yatırım olarak 30 Eylül 2024 tarihinde imza attık. Bildirgeye imza atan kurumlar, finansal hizmet verdikleri şirketleri ve paydaşlarını; yönetim kurullarında ve üst düzey pozisyonlarda kadın temsilinin artırılması konusunda bilgilendireceklerini ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak şirket karar organlarında kadınların temsilinin artırılması için harekete geçmeye teşvik edeceklerini beyan ve taahhüt etti.

2024 Temel Göstergeler

- 2024 yılında Pay Piyasası işlem hacmi Pazar payımız %4,52 olmuştur.
- 2024 yılında ÖSBA İhraçlarında Banka ve Finansal İştirak İhraçları çıkarıldığından %38'lik pazar payı ile piyasada lider konumdadır.
- 2024 yılında lider veya eş lider olarak tamamladığı 4 adet halka arzın toplam boyutu 16,86 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025 Stratejik Hedefler

- Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak 2025 yılında Akbank ile sinerjiyi daha da artırarak halka arzlarında ve ÖST ihraçlarında sektör liderliğini sürdürmek,
- Pay Piyasası Pazar payımızı artırmak,
- Yatırımcılarımıza yurtçi ve yurtdışı piyasalarda sunduğumuz ürün gamını genişletmek.
- Bağılı ortaklığımız Stablex vasıtıyla kripto varlık sektöründe etkin rol almak ve pazarda kalıcı bir yer edinmek.

Akbank AG

AKBANK AG'nın ana faaliyet alanları arasında kurumsal bankacılık ve kurumsal iş, finansal kurumlar iş, ticaret finansmanı, varlık yönetimi ve özel bankacılık, bireysel bankacılık ve hazine yer almaktadır. AKBANK AG, uluslararası alanda faaliyet gösteren tanınmış şirketlerle geleneksel kurumsal bankacılığa odaklanmaktadır. Kredi faaliyetlerinin odak noktası düşük riskli müşteriler ve şeffaf işlemlerdir. Bu ihtiyaçlı iş modeli doğrultusunda Banka, "düşük risk" profilinin varlıklar için görece düşük bir getiri yapısı anlamına geldiğinin farkındadır. Banka, hedeflediği ROE'yi elde etmek için özkaynaklarını verimli bir şekilde kullanmayı ve aynı zamanda tüm yasal ve iç gereklikleri karşılamayı amaçlamaktadır. Bankamızın risk stratejisi, Bankamızın mevcut iş stratejisi kapsamında ortaya çıkabilecek tüm riskleri kapsamak ve değerlendirmek için uygun önlemlerin alınmasını sağlamak üzere tasarlanmıştır. Varlık Yönetimi bölümü, Türkiye'de yerleşik varlık müşterileri kapsamaktadır.

2024 Temel Göstergeler

- Yıllık net karımız 85,80 milyon Euro seviyesinde gerçekleşti.
- Toplam sermaye oranımız %35,2 seviyesine ulaşmıştır.
- ROAE oranımız %8 olarak kayıt edildi.
- Toplam varlıklarımız 3,7 milyar Euro seviyesinde gerçekleşti.
- Maliyet Gelir oranımız % 26 olarak gerçekleşti.
- Faiz marjımız %4,4 seviyesinde gerçekleşti.

2025 Stratejik Hedefler

- Olağanüstü müşteri deneyimi ve memnuniyeti sağlamak,
- Etkin risk yönetimi ile kendi varlıklarının yüksek kalitesini korumak,
- Rekabetçi bir maliyet yapısını korumak,
- Teknolojik gelişmelere ve yenilikçi çözümlere odaklanmak,
- Çalışanlara ve teknolojilere yatırım yaparak modern, sürdürülebilir ve iyi yapılandırılmış bir organizasyon kurmak,
- Finansal kurumlar için tüm yasal ve denetleyici gerekliklere uymak,
- İş stratejisiyle, hedef segmentlerinde çeşitlendirilmiş ve güvenilir büyümeye ve müşteri tabanının genişlemesi yoluyla kârlılığını sürdürmek,
- Türkiye'de ikamet eden varlıklı müşterilere yönelik özel bankacılık hizmetlerini daha da genişletmek,
- Almanya'da ikamet eden müşterilere yönelik bir müşteri tabanı oluşturmak,
- Satış girişimlerini yoğunlaştırarak hem hazine hem de finansal kurumlarla iş planlarını hayata geçirmek.

AkÖde

AkÖde; yüzde yüz Akbank iştiraki olarak ödeme hizmetleri sunmak ve elektronik para ihraç etmek üzere 2018 yılında kuruldu. Başta gençler olmak üzere geniş yaşı kitleşini hedefleyerek günlük ödeme ve finansal ihtiyaçlarını kolay ve hızlı bir şekilde karşılayan Tosla, 2019 yılında hayatı geçmiş olup, kullanıcılarına dijital cüzdan deneyimi sunmaktadır. 2022 yılından beri Tosla İşim ile KOBİ, esnaf ve işletmelerin finansal ihtiyaçlarına teknolojiyi merkezine alarak doğru zamanda, en hızlı şekilde çözüm sunan AKÖde, fiziki ve e-ticaret ödemelerinin her aşamasını hem alıcılar hem de satıcılar için kolaylaştırma hedefiyle servislerini geliştirmeye devam etmektedir. Tosla İşim, e-ticaret ve uzaktan ödeme işlemlerinde Link ile Ödeme ve Sanal POS, fiziki ödemelerde ise Yazar Kasa POS, alternatif ödeme çözümü olarak da kredi ile ödeme geçidini üye işyerlerine sunmaktadır.

2024 Yılı Temel Göstergeler

- Tosla İşim, 2023 yılına kıyasla 5,4 kat aktif iş yeri ve 4,3 kat toplam büyümeye ile 11.800'ü aşkın üye iş yerine ulaştı.
- Tosla İşim ile sunduğumuz "Sanal POS", "Link ile Ödeme", "Yazar Kasa POS" ve "Kredi ile Ödeme Geçidi" ürünlerimizle üye işyerlerimize kapsayıcı ve ihtiyaçlarına en uygun ödeme alma hizmetlerini sunduk.
- Kredi ile Ödeme Geçidi servisimizdeki anlaşmalı kurum sayımızı artırdık.
- Tosla tarafında ise 5,34 milyonu aşkın kullanıcıya ulaştık.

2025 Stratejik Hedefler

- Tosla İşim 2024 yılı büyümeye ivmesini, 2025 yılında artırarak devam ettirmek,
- Bu yıl pazarda büyüyeceğimiz kısa vadeli taktiksel aksiyonların yanı sıra uzun vadeli stratejik planlamaları da ilerletmek,
- E-ticaret ve fiziki pos ürünlerile tabana yaygın büyürken, kredi ödeme geçidi ve cüzdan servisleri ile de marka işbirliklerinde yaygınlaşmak,
- Ödeme çözümlerine yeni nesil versiyonları (ÖKC, Android, Soft pos) eklerken, katma değerli servisler, nakit yönetimi çözümleri ve finansal servislere erişim ile de işletmelere kapsayıcı hizmetler sunarak büyümek,
- Hizmet modelimizi müşteri memnuniyetini artıracak ve riski daha iyi yönetecek şekilde geliştirmeye devam etmek,
- 2025 yılında B2B firmalara katma değerli çözüm ve hizmet sunabilmek adına firmaların şirketlerine dair tüm detayları takip edip aksiyon alabilecekleri, yaşam döngülerini uçtan uca tek yerden kontrol edebilecekleri ürün ve hizmetlerimizi çeşitlendirmeye devam etmek.

Ak Lease

Akbank'ın %100 iştiraki AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease) olarak, üretimden inşaata, ulaşımdan enerjiye, sağlıkta lojistike kadar çeşitli sektörlerdeki yatırımlar için finansal kiralama hizmetleri sunuyoruz. Yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümlerimizle müşterilerimizin yatırımlarını, büyümelerini ve yeni pazarlara açılmalarını destekliyoruz. 10 bölgemizle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahibiz ve sağlam mali yapımız, güçlü özkaynak seviyemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara hizmet vermeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi tüm paydaşlarımızın katılımıyla oluşturduk ve uygulamaya alındı. 2030 yılına kadar portföyümüzün tamamına yakınına yeşil finansmana uygun yatırımlarla oluşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, 2021 yılında sektörde kazandırdığımız Türkiye'nin ilk ve tek sürdürülebilirlik temali ürünü olan ECOLease ile enerji verimliliği ve yenilebilir enerji projelerine destek sağlıyoruz.

2024 Temel Göstergeler

- Çalışan memnuniyeti değerlendirmeleri üzerine Great Place to Work Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği değerlendirmede dört yıldır üst üste en iyi işverenler arasında yer alma başarısı gösterdi.
- İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından 2021-2022-2023 yıllarında (2024 yılı sonucu henüz açıklanmamıştır) "En İyi İş Yeri" ödüllüne layık görüldük.
- Stevie Awards for Great Employers ve Stevie International Business Awards programlarında ikisi altın, üçü bronz olmak üzere toplam 5 dalda ödülü hak kazandı.
- ECOLease ile Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kuruluş Ödülleri'nde Döngüsel Ekonomi Gümüş Ödülü'nü kazandık.
- Yeşil dönüşüm kapsamında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) 50 milyon EUR, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector'den (ICD) 13,6 milyon EUR finansman sağladık.

- Müşterilerimizin enerji verimliliği ve yenilebilir enerji yatırımlarını avantajlı vade ve ödemeler ile ECOLease kapsamında 314 milyon ABD Doları kredi sağladık.
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nın düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde 'Finansal Aracı Kurumlar' kategorisinde ödül aldık.
- Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı (TurSEFF) kapsamında çatı GES finansmanı işlemiyle TurSEFF Mükemmellik Ödülü'ne layık görüldük.
- 2024 yılında da, istikrarlı ve güçlü sermaye yapımızla sektörün lider ve örnek alınan firmaları arasındaki konumumuzu koruduk.
- AKLease Filo araç parkımız bir önceki yıla göre %55 büyüyerek 1.627 adede ulaştı.

2025 Stratejik Öncelikler

- Mevcut müşterilerde derinleşmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımı ile tabana yaygın müşteri portföyünü büyütmek,
- Yüksek sermaye yeterlilik oranını koruyarak, güçlü karlılığının ve güçlü likiditenin devamını sağlamak,
- İş süreçlerini iyileştirmek ve dijitalleşme sayesinde müşteri memnuniyetini artırmak,
- Sektörde öncü sürdürülebilirlik ürünümüz olan ECOLease ile çevreci yatırımları finanse etmeye devam etmek,
- Operasyonel kiralama (AKLease Filo) alanında yeni müşteri kazanımları ile araç parkını genişletmek ve sektör pazar payını artırmak.



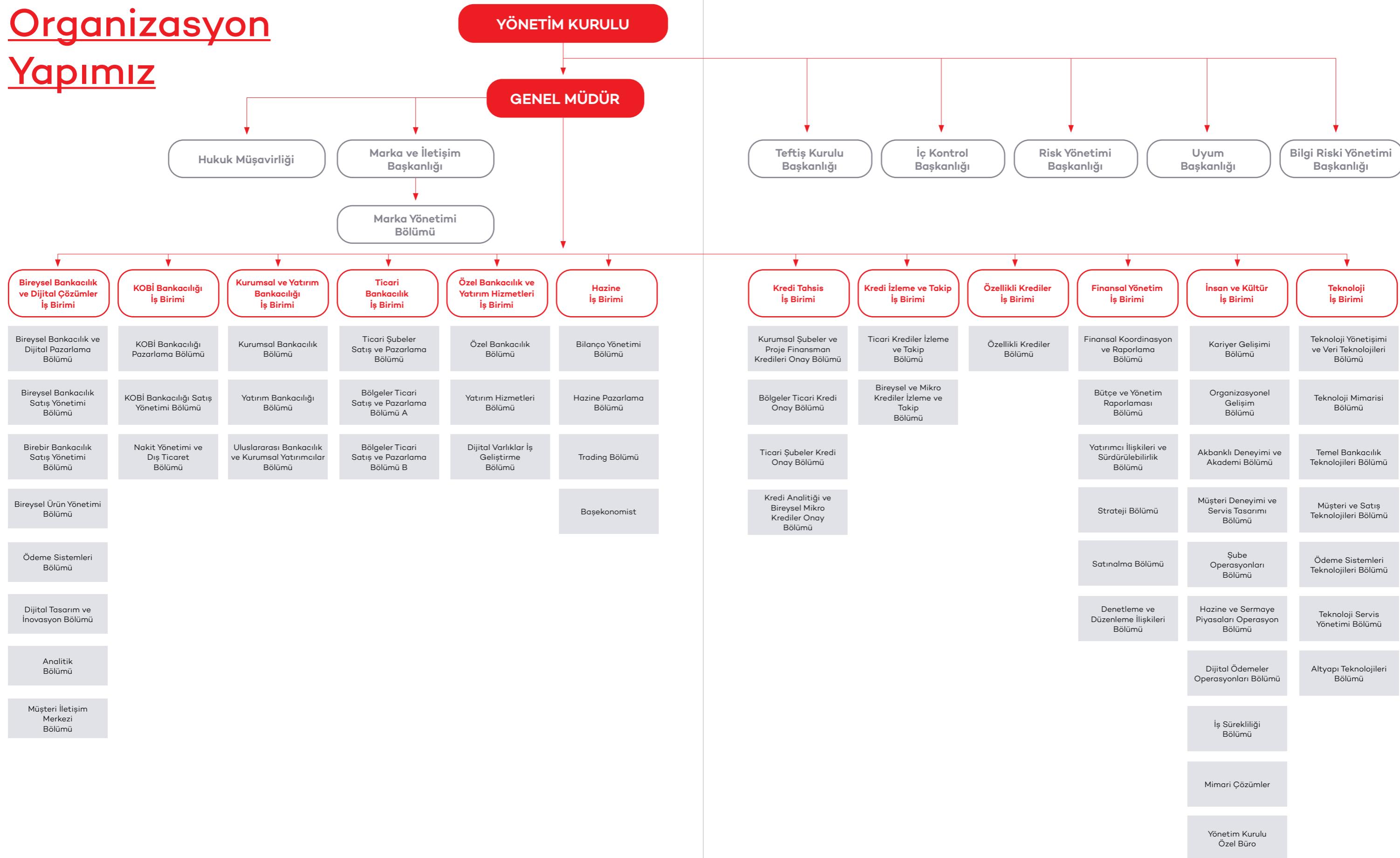
Yarattığımız Ekonomik Değer

2024 yıl sonu itibarıyla
yarattığımız ekonomik değer
61.718 milyon TL'dir.

Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	2022	2023	2024
Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer	164.962	316.677	601.657
a. Gelirler	164.962	316.677	601.657
Dağıtılan Ekonomik Değer	97.210	233.151	539.939
b. İşletme Maliyetleri	12.734	28.469	48.628
c. Çalışan Ücretleri ve Sağlanan Diğer Faydalar	6.894	17.003	31.402
d. Sermayedarlara ve Fon Sağlayıcılara	56.170	170.925	448.514
e. Devlete Yapılan Ödemeler	21.385	15.979	11.311
f. Toplumsal Yatırımlar	27	774	83
Elde Kalan Ekonomik Değer	67.753	83.526	61.718



Organizasyon Yapımız



Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

2024 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

1. Açılmış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2024 yılı Denetçi Raporlarının okunması,
4. 2024 yılı Finansal Tablolarının okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin iibrası,
6. Alınacak izne ve prosedürlerin tamamlanmasına bağlı olarak 2024 yılı karının dağıtılması hakkında karar alınması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, görev sürelerinin tespiti,
8. Yönetim Kurulu Üyelerine yapılacak ödemelerin tespit edilmesi,
9. Denetçinin seçilmesi,
10. 2024 yılında yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmesi,
11. Banka'nın 2025 yılı bağış sınırlarının belirlenmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
13. Güncellenen Banka Ücretlendirme Politikası hakkında bilgi verilmesi.

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüsü

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Akbank T.A.Ş. ("Banka") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiştir olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetinin Konsolide Finansal Tablolara Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımıza yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümü

Banka'nın 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolar hakkında 30 Ocak 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiştir.

4) Diğer Hususlar

Banka'nın 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 29 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; bankanın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçekte uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, bankanın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konularla ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra bankada meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Bankanın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolaryla ve bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmemesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Şubat 2025



KURUMSAL YÖNETİMİMİZ



Akbank Kurumsal Yönetimi	72
Üst Düzey Yönetim	84
Politikalarımız	93
Bağlı Ortaklarımız	95
Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler	96
Bağlılık Raporu	96
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	98
Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu	105
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	118
Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum	128
Veri Gizliliği ve Güvenliği	134
İç Denetim Altyapımız	137
Denetim Komitesi Raporu	142
Banka Aleyhine Açılan Davalarla İlgili Bilgi	146
Sorumluluk Beyanı	147
Kredi Takip Uygulamalarımız	148
Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar	149

Akbank Kurumsal Yönetimi

Güçlü kurumsal yönetim yapımızla uzun vadeli değer yaratmaya odaklıyız.

Türkiye'nin öncü ve köklü kurumlarından biri olarak, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürürken, paydaşlarımızla güven ve sürdürülebilirlik esaslı iletişim geliştirmekten memnuniyet duyuyoruz. Güçlü kurumsal yönetim yapımız ve uygulamalarımızla uzun vadeli değer yaratmaya odaklıyor; finansal başarımızı sorumlu bankacılık prensipleriyle destekliyoruz. Ulusal ve uluslararası düzeyde yasal düzenlemelere uyum sağlayarak yatırımcılarımıza ve hissedarlarımıza yüksek getiri sunmayı amaçlıyoruz.

Pay sahipleriyle ilişkiler, Kamuya Aydınlatma ve Şeffaflık Politikası, Yönetim Kurulu görev ve sorumlulukları ile menfaat sahipleriyle ilişkiler temelinde kurumsal yönetim uygulamalarımızı şekillendiriyoruz. Genel Kurul Toplantılarımızda, pay sahiplerine oy kullanma hakkını bizzat veya temsilci aracılığıyla kullanma imkânı tanıyor ve Elektronik Genel Kurul Sistemimiz üzerinden de katılımı artırıyoruz. Etik İlkelerimiz ve Etik Hattımız aracılığıyla çalışanlarımızın tutum ve davranışlarını izleyerek şeffaf ve güven odaklı bir kurum kültürü sağlıyoruz.

Çeşitlilik ve kapsayıcılık anlayışımızla, nitelikli insan kaynağını kurumumuza kazandırıyor ve uzun vadeli gelişim süreçleri yürütüyoruz. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere bağlılığını vurguluyor; entegre raporlarımıza çevresel, sosyal ve finansal değer yaratımımızı paylaşıyoruz. Türk bankacılık sektöründe kurulduğumuz günden bu yana kurumsal yönetimde öncülüğümüzü sürdürerek iyi uygulamalarımızla öne çıkıyoruz.

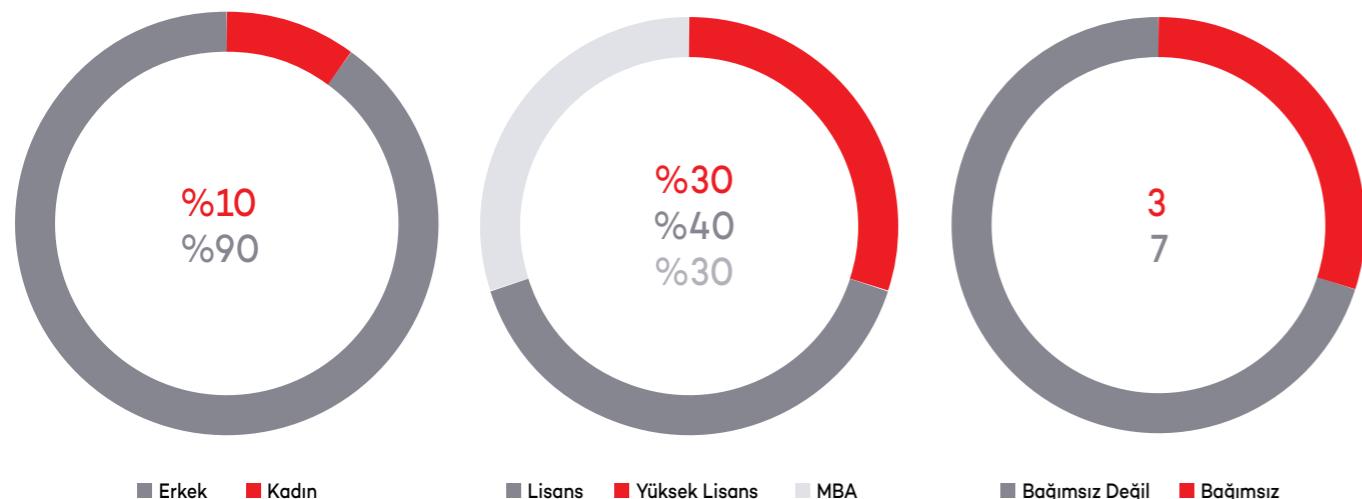
- 
- 
- 2003** Temettü politikasını halka açıklayan ilk,
 - 2004** Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni sitesinde duyuran ilk,
 - 2005** Kurucu hisselerini geri satın alan ilk,
 - 2007** Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan,
 - 2010** Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan,
 - Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayımlayan ilk,
 - Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olan,
 - 2018** Dijital Güven İlkelerini yayımlayan öncü bankalar arasında yer alan,
 - 2019** Dünyanın saygın finans yayın gruplarından Euromoney'nin "Awards for Excellence 2019 - Mükemmellik Ödülleri 2019" kapsamında "Dünyanın En İyi Dijital Bankası" seçilen,
 - 2020** COVID-19 salgını sürecinde ilk Yeşil Bono ihracını gerçekleştiren,
 - 2021** UNEP FI Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu üyeleri arasında yer alan 2022 – 2050 yılına kadar "Net Sıfır Banka" olma taahhüdünü açıklayan,
 - 2023** 2030 yılına kadar 200 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlama hedefine şimdiden ulaşan,
 - 2024** Net Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA) üyeliğimiz kapsamında Türkiye'de Net Sıfır sektör stratejisini açıklayan ilk mevduat bankası olmanın gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz.



Çeşitlilik ve kapsayıcılık anlayışımızla, nitelikli insan kaynağını kurumumuza kazandırıyor ve uzun vadeli gelişim süreçleri yürütüyoruz.

Yönetim Kurulu Matrisi

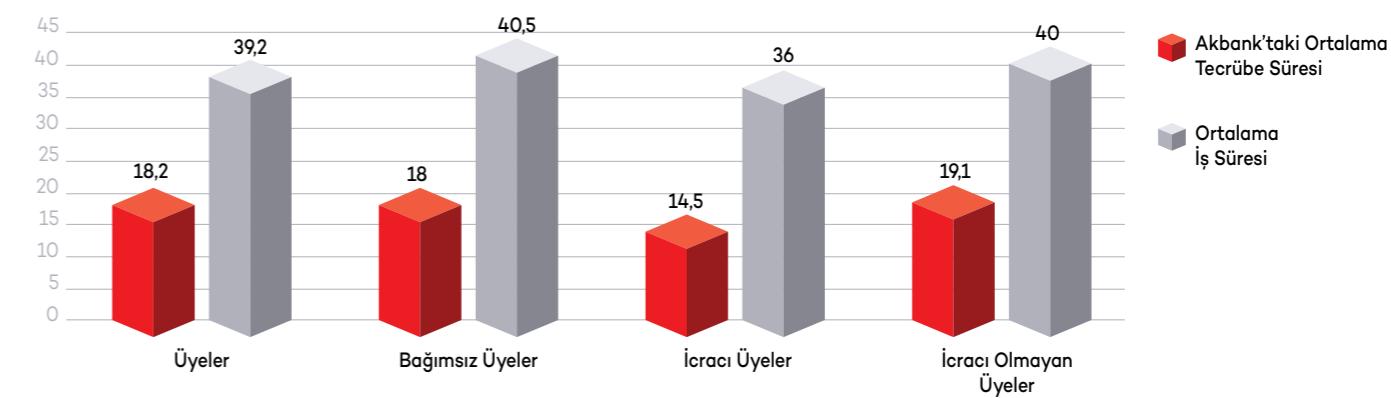
Ad Soyad	Suzan Sabancı	Hakan Binbaşgil	Ahmet Fuat Ayla	Eyüp Engin
Görev	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Murahhas Üye	Üye
Bağımsız	-	-	-	Evet
İcraçı	-	-	Evet	-
Tecrübe Alanı				
Temel Endüstri	✓	✓	✓	✓
Finansal Denetim ve Risk	✓	✓	✓	✓
Yasal / Kamu Politikası				
Üst Düzey Yönetici	✓	✓	✓	✓
Bilgi Teknolojileri / İnovasyon / Siber Güvenlik	✓			✓
Birleşme ve Satın Alma / Sermaye Piyasası	✓	✓	✓	✓
İletişim / Pazarlama / Müşteri Hizmetleri	✓	✓	✓	✓
Çevresel / Sosyal	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Deneyim	✓	✓		✓



Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %92 olarak gerçekleşti.

Yaman Törüner	Emre Derman	Orhun Köstem	Tuğrul Belli	Levent Demirağ	Kaan Gür
Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye ve Genel Müdür
-	-	-	Evet	Evet	-
-	-	-	-	-	Evet
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓			✓	
✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓		✓	
✓	✓			✓	
✓		✓			
✓		✓			
✓		✓			

Ortalama Tecrübe Süreleri (Yıl)



Yönetim Kurulumuz

Suzan Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı

Suzan Sabancı, Akbank Yönetim Kurulu Başkanıdır. Sabancı, aynı zamanda Sabancı Holding Yönetim Kurulu, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyeliklerini üstlenmektedir. Suzan Sabancı ayrıca, 2009 yılında kurulmasına öncülük ettiği Akbank Uluslararası Danışma Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

Bankacılık kariyerine 1986 yılında başlayan Sabancı, Akbank'a Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Hazine ve risk yönetimi konularında uzmanlaşan Sabancı, 1993 yılından beri bu iki konuda aktifdir. 1997 yılında Akbank Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Murahhas Üyesi olan Sabancı, 2001 yılında Değişim Yönetiminden Sorumlu Murahhas Üye görevini üstlenmiştir. Suzan Sabancı, Mart 2008'den beri Akbank Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmektedir.

Suzan Sabancı, [Institute of International Finance](#) Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesi'dir. Sabancı ayrıca Harvard Üniversitesi Küresel Danışma Kurulu, Harvard Business School Küresel Liderler Topluluğu Danışma Kurulu üyeliklerini ve Harvard Business School Ortadoğu ve Kuzey Afrika Danışma Kurulu Emeritus Üyeliğini üstlenmektedir. Sabancı ayrıca New York'taki American-Turkish Society es başkanı, Council on Foreign Relations Uluslararası Danışmanlar Kurulu Üyesi, Venetian Heritage Inc. Yönetim Kurulu Üyesi ve Serpentine Council Kültür ve Sosyal İşler Komitesi Üyesidir.

Suzan Sabancı, 2010-2014 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK/Türk-İngiliz İş Konseyi Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2009-2016 yılları arasında Chatham House Mütevelli Heyeti Üyeliği yapan Sabancı, halen Chatham House Başkanlık Konseyi (Chairman's Circle) üyesidir. Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği aktif ve etkili katkılarından dolayı Sabancı, Kralice II. Elizabeth adına "Britanya İmparatorluğu Onursal Mükemmeliyet

Önderliği (Commander of the Most Excellent Order of the British Empire-CBE) nişanı verilmiştir. Sabancı, İngiltere Kralı III. Charles'in liderliğini yaptığı yardım kuruluşu The Prince's Trust International'ın da hamiler ailesinde (family of patrons) görev almaktadır.

Başta kültür-sanat, eğitim ve girişimcilik konuları olmak üzere sosyal sorumluluk alanında da birçok sorumluluk üstlenen Suzan Sabancı, 2014-2018 yılları arasında iki dönem Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Danışma Kurulu Başkanlığını üstlenmiştir. Denekte halen aktif olan Sabancı, ayrıca [Endeavor Türkiye](#) Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) kurucu ve fahri üyeliği ile Contemporary İstanbul Danışma Üst Kurulu Başkanlığı ve Onur Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sabancı, 2005-2022 arasında, 17 yıl boyunca İstanbul Lüksemburg Fahri Konsolosu olarak görev yapmıştır. 2014 yılında, iki ülke ilişkilerine yaptığı katkılar ve kültürel yakınlaşmaya verdiği desteklerden dolayı Kral VI. Felipe tarafından Suzan Sabancı'ya İspanya Kraliyet Nişanı olan "Orden del Merito Civil" (Sivil Liyakat Nişanı) verilmiştir.

Suzan Sabancı, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da Finans üzerine yapmıştır. Ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) dereceye sahiptir. Sabancı, iki çocuk annesidir.

Hakan Binbaşgil

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Hakan Binbaşgil, Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyesidir. Binbaşgil, aynı zamanda Sabancı Holding Bankacılık Grup Başkanı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Akbank AG ve Akbank Ventures BV Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

2012 - 2023 yılları arasında yaklaşık 12 sene Akbank'ta Genel Müdürlük yapan Binbaşgil, Akbank'a 2002 yılında Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel

Müdür Yardımcısı ve 2008'de Genel Müdür Vekili olmuştur. 2002 yılından itibaren de birçok strateji, değişim, yeniden yapılanma, dijitalleşme, teknoloji, ileri analitik, insan ve kültür, kurumsal kimlik gibi alanlardaki kapsamlı çalışmalara öncülük ve liderlik etmiştir.

Akbank'a katılmadan önce Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır.

Daha önce yurtdışı ve yurtdışı birçok kurumda Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği görevlerinde bulunan Binbaşgil, Avrupa Bankalarının üye olduğu IIEB (Institut International D'Etudes Bancaires)'nın de dönem Başkanlığını yapmıştır.

Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Daha sonra LSU'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

Ahmet Fuat Ayla

Murahhas Üye

Ahmet Fuat Ayla 12 Temmuz 2017'de Kredilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevine seçilmiştir. Ahmet Fuat Ayla, 2002 yılında Akbank'ta Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak görev'e başlamış, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Çeşitli özel sektör bankalarında pazarlama ve satış alanlarında genel müdürlük ve şube pozisyonlarında çalışıktan sonra Akbank'a katılan Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

Eyüp Engin **Üye**

Eyüp Engin 1978 yılında Mutfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta görev'e başlamıştır. Teftiş görevinden sonra Hazine, Uluslararası Bankacılık, Yurtdışı Finansal Kurumlar alanlarında Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Engin, 1996'da Kurumsal

Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, 1998 yılından itibaren de Uluslararası Bankacılık ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir.

2007 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanın Eyüp Engin 2007 - 2019 devresinde Bankamızın tüm iştiraklerinde Denetim Komitesi Başkanı olarak Yönetim Kurullarında görev almıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Engin, Mart 2019 - Mart 2020 döneminde Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevini, Mart 2020 - Ekim 2023 döneminde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üyelik görevini üstlenmiştir. Halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Yaman Törüner

Üye

Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'ni yürüten Törüner, 1972'den 1990 yılına kadar T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmıştır. Şubat 1994-Ocak 1996 arasında Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

Emre Derman

Üye

Emre Derman 1989 ile 2008 yılları arasında uluslararası bir hukuk firması olan White & Case'de avukat ve yönetici ortak olarak çok sayıda büyük projenin müzakeresine liderlik yapmıştır. Türkiye'deki tecrübesinin yanı sıra Derman, firmanın New York ve Londra ofislerinde de çalışmış, ayrıca Avrupa Yatırım Kalkınma Bankası'nda 1994-1995 yıllarında avukat olarak eski Sovyet bloğu ve Doğu Avrupa ülkelerinde finansman işlemlerinde görev almıştır. 2010 senesinde Akbank Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Derman, 2011 - 2014 yılları arasında JP Morgan Türkiye'nin genel müdürlüğünü üstlenmiştir. Derman eğitim ve yat yarışılığı alanlarında çeşitli kurumlarda çalışmaktadır ve halen bağımsız

danışmanlık yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezundur ve Harvard Law School'da master yapmıştır.

Orhun Köstem Üye

Orhun Köstem Anadolu Grubu'nda 1994 yılında çalışmaya başlamıştır ve 2008 yılına kadar çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International'ın CFO'su olarak atanmıştır. Bir yıl sonra ise, 2009 yılında Anadolu Grubu'nda Kurumsal Finans Koordinatörlüğü görevine geçiş yapmıştır.

Kariyerine 2010-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te devam eden Köstem, 2010-2016 yılları arasında CFO ve ardından Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019-2021 yılları arasında ise Anadolu Efes'te CFO olarak görev yapmıştır.

Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, aslı görevinin yanı sıra, Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sabancı İklim Teknolojileri şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği; Akbank, Kordsa, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir.

2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Arz ve Yatırımcı İlişkileri" kitabının ortak yazarlarından biridir. Alanındaki uzmanlığıyla ulusal ve uluslararası pek çok mecrada ödüle layık görülen Köstem, BMI Business School ve DataExpert tarafından yürütülen araştırmada 2016, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında "Türkiye'nin En Etkili 50 CFO'su" arasında yer almıştır. 2011 ve 2013 yıllarında Thomson Reuters Extel Yatırımcı İlişkileri Ödülleri'nde Türkiye'nin En İyi CFO'su ödüllerini almıştır ve 2020 yılında

Institutional Investor (II) tarafından Emerging EMEA Bölgesi Tüketicileri Sektöründe "En İyi CFO" seçilmiştir. Ayrıca Institutional Investor tarafından Emerging EMEA Bölgesi'nde Sanayi şirketleri arasında 2022'nin, orta ölçekli sanayi şirketleri arasında 2023'ün En İyi CFO'su seçilmiştir. Köstem, 2022 ve 2023 yıllarında düzenlenen Türkiye Yatırımcı İlişkileri Zirvesi'nde 2 yıl üst üste BIST30 şirketleri arasında En İyi ödülünü almıştır.

C-Suite Serisi – Fortune CFO 2022 listesinde yer alan Köstem, ayrıca CFA Society İstanbul ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) CFO ağının da bir üyesidir.

Orhun Köstem lisans eğitimini 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) Makine Mühendisliği alanında tamamlamış ve aynı zamanda MBA derecesini de almıştır. Ayrıca, Bilgi Üniversitesi'nden Finans ve Şirketler Hukuku alanında yüksek lisans derecesi almıştır.

Tuğrul Belli

Üye

Tuğrul Belli 1990 yılında İktisat Bankası Kurumsal Finansman Bölümü'nde çalışma hayatına başlamıştır. 1994 yılında Turkish Bank'ta Genel Sekreter unvanıyla görevde başlayan Belli, Bankamızın iştiraki olan Turkish Yatırım'ın 1997 yılındaki kuruluşunda vazife almıştır. Söz konusu şirkette 2005 yılına kadar Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürün Belli, bir dönem Genel Müdür olarak da hizmette bulunmuş olup, halen Turkish Bank'ta Ekonomi Danışmanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Bankacılık Yönetimi" konusunda 2006-2012 yıllarında yüksek lisans dersleri vermiştir. Belli aynı zamanda 2008 yılından beri Dünya Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapmaktadır. Amerikan Robert Lisesi mezunu olan Tuğrul Belli, üniversite eğitimini London School of Economics and Political Science, yüksek lisansını ise CUNY Baruch College'de tamamlamıştır.

Levent Demirağ Üye

Levent Demirağ, Sabancı Holding bünyesine 1994 yılında müşavir olarak katılmış, 2007 yılında Mali İşler Direktörü olmuş, Mayıs 2010 tarihinden Eylül 2021 tarihine kadar Sabancı Holding Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı görevinde bulunmuştur. Topluluk şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesine sahip bulunmaktadır. Levent Demirağ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1980 yılında mezun olmuş ve grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır.

Kaan Gür

Üye ve Genel Müdür

Bankacılık sektöründe 35 yılı aşan tecrübeye sahip olan Kaan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nün ardından Orta Doğu Teknik Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. Meslek hayatına farklı bir özel sektör bankasında başlayan Gür, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı alanlarında Şube ve Bölge Müdürlüğü rollerini takiben KOBİ işkolundan sorumlu Pazarlama Koordinatörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2011 yılında Akbank'a KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Gür, görevine 2013-2017 yılları arasında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret bölgelerinin de dahil olduğu Ticari Bankacılık iş kolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Gür ayrıca, Akbank'ta görev yaptığı süre içerisinde Ak Finansal Kiralama'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Ak Yatırım Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı vazifelerini de üstlenmiştir. Kaan Gür, 2017-2023 yılları arasında bir özel sektör bankasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alarak, Bankamızın kurumsal, teknolojik, insan ve kültür başta olmak üzere önemli pek çok alanda dönüşümüne başarıyla liderlik etmiştir. Gür, Ekim 2023'ten itibaren Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır. Kaan Gür aynı zamanda Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Akbank Ventures BV Gözetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Danışmanı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı

Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Danışmanı

Erol Sabancı, 1967 yılından Mart 2018'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Erol Sabancı, 26 Mart 2018 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmaktadır. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

Savaş Külcü

Teftiş Kurulu Başkanı

Savaş Külcü 1998 yılında Müfettiş olarak Akbank'a katılmış olup sonrasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı olarak 10 sene ve İç Kontrol ve Uyum Başkanı olarak 2,5 sene hizmet vermiştir. 2019 yılında ise Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Külcü aynı zamanda Akbank iştiraklerinden Ak Finansal Kiralama, Ak Portföy ve Ak Öde'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanlığını da yapmaktadır. Külcü, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Lisans, Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) Yüksek Lisans, İlk Üniversitesi Muhasebe ve Denetim Yüksek Lisans bölümlerinden mezun olmuştur. Külcü, CIA (Yetkili İç Denetçi), CAMS (Yetkili Kara Para Aklama ile Mücadele Uzmanı), CAMS – FCI (İleri Seviye Finansal Suçlar İnceleme Yetkilisi), CGSS (Yetkili Uluslararası Yaptırımlar Uzmanı), CDPSE (Yetkili Bilgi Gizliliği Çözümleri Mühendisliği) sertifikalarına sahiptir. Külcü, ABD'de New Hampshire eyaleti Board of Accountancy'de CPA (Certified Public Accountant) olarak da lisanslandırılmıştır. Külcü, aynı zamanda çok iyi seviyede İngilizce, Almanca, Flemenkçe ve Arapça ile, iyi seviyede Endonezyaca ve Malayca bilmektedir.

Uluslararası Danışma Kurulu

Suzan Sabancı

CBE - Başkan

Hamid Biglari

Üye

Hamid Biglari küresel bir özel sermaye şirketi olan RedBird Capital Partners'ın Kıdemli Ortağı ve Varlık Yönetimi ve Finansal Hizmetler Başkanıdır. Bu görevinde, finansal hizmetler yatırımcı portföyünün denetlenmesine yardımcı olmakta ve aynı zamanda firmanın küresel çapta stratejik büyümeye girişimlerinde yer almaktadır.

Biglari, 2017'den 2022'ye kadar küresel bir serbest yatırımcı fonu olan Point72 Asset Management'ta küresel hisse senedi alım satımı ve portföy analitiğinden sorumlu üst düzey yönetici olarak görev almıştır.

2000-2013 yılları arasında Citigroup'ta üst düzey yönetici olarak görev yapmış ve görev süresini 78 gelismekte olan piyasa ülkesinde Citi'nin hem Tüketiciler hem de Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı alanlarındaki iş portföyünden sorumlu Başkan Yardımcısı ve Gelişmekte Olan Piyasalar Küresel Başkanı olarak tamamlamıştır. Citigroup'un Operasyon Komitesi'nin bir üyesi olan Biglari, kurumdaki 13 yıllık görev süresi boyunca Citigroup'un Baş Strateji Direktörlüğü, Citi'nin küresel yatırım bankası ve ticaret işinin Baş Operasyon Direktörlüğü ve Finansal Kurumlar için Yatırım Bankacılığı Küresel Başkanlığı da dâhil olmak üzere çeşitli üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuştur.

Biglari, Citigroup'a katılmadan önce McKinsey & Company'de partner olarak çalışmıştır ve firmanın yatırım bankacılığı danışmanlığı işini yönetmiştir. Bu görevinden önce, kontrollü termonükleer füzyon araştırmaları için ABD'nin önde gelen merkezlerinden olan Princeton Üniversitesi Plazma Fiziği Laboratuvarı'nda teorik nükleer fizikçi olarak çalışmıştır.

Hali hazırda küresel bir kurumsal yapay zekâ çözümleri sağlayıcıları olan SparkCognition'in Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır. Aynı zamanda, Council on Foreign Relations üyesi ve Asia Society Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca Princeton Üniversitesi

Bendheim Finans Merkezi'nin Başkan Danışma Konseyi ve Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. Biglari, Citigroup'tayken ABD-Çin Konseyi'nin bir üyesiydi. 2013-2015 yılları arasında küresel jet kiralama şirketi Avolon Holdings'in Yönetim Kurulu üyeliğini ve HNA Group'a satılana kadar Ücretlendirme Komitesi Başkanlığını yürütmüştür.

İran asıllı bir Amerikalı olan Hamid, 2009 yılında göçmenlerin Amerika Birleşik Devletleri'ne yaptıkları olağanüstü katkılar için verilen Ellis Adası Onur Madalyasıyla ödüllendirilmiştir. Princeton Üniversitesi'nden Astrofizik Bilimleri alanında doktora derecesine sahiptir.

Lubna Olayan

Üye

Lubna S. Olayan, The Olayan Group'un Körfez bölgesindeki ticaret, gayrimenkul, yatırım, tüketici ve sanayi ile ilgili faaliyetlerinin holding şirketi olan Olayan Financing Company'nin (OFC) İcra Kurulu Başkanıdır. Aynı zamanda, tüketici ve sanayi ile ilgili operasyonların yürütüldüğü bir OFC iştiraki olan Olayan Saudi Holding Company'nin (OSHCO) yönetim kuruluna başkanlık etmekte ve birkaç şirketinin yönetim kurulunda yer almaktadır.

Olayan, 2004 yılında Alawwal Bank'ın yönetim kuruluna seçilerek halka açık bir Suudi şirketinin yönetim kuruluna giren ilk kadın olmuştur. 2018 yılında, Alawwal'ın HSBC'nin Suudi iştiraki olan SABB ile birleşmesinin ardından, yeni birleşmiş kuruluşun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir ve halen bu görevi sürdürmektedir.

Olayan aynı zamanda aralarında Akbank, Allianz SE ve Bank of America'nın da bulunduğu çok sayıda uluslararası danışma kurulunun üyesidir. Olayan, MIT mütevelli heyeti üyesi, Asya İş Konseyi Onursal Başkanı ve Dış İlişkiler Konseyi'nin (CFR) kıdemli danışmanlar panelinin de bir üyesidir. Suliman S. Olayan Vakfı Başkanı olarak görev yapmanın yanı sıra Olayan, Arap dünyasındaki ilk girişimci hayırseverlik kuruluşlarından biri olan İngiltere merkezli Alfanar'a başkanlık etmektedir.

Olayan, 2020 yılında Suudi Arabistan'ın G20 Dönem Başkanlığı sırasında B20 Ticaret ve Yatırım Görev Gücü Başkanlığı görevini üstlenmiş ve yakın zamanda Suudi-Yunan ve Suudi-İsveç İş Konseyleri Başkanlıklarına atanmıştır.

Olayan, Indiana Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir.

Dante Roscini

Üye

Dante Roscini, Harvard Business School'un İş Dünyası, Hükümet ve Uluslararası Ekonomi Bölümü'nde Uluslararası Ticaret ve Yatırım Yönetimi seçmeli dersini vermektedir. Harvard Business School bünyesinde 2008 yılında çalışmaya başlayan Roscini, kamu borçları, para politikası, merkez bankacılığı ve uluslararası yatırım konularında vaka çalışmaları yayınlanmıştır. Harvard Üniversitesi'nden MBA derecesi bulunan Roscini, lisans eğitimini University of Rome'dan Nükleer Mühendislik alanında yüksek onur derecesi ile tamamlamıştır. Harvard Business School'a dönmeden önce New York ve Londra'da en prestijli ABD menşeli yatırım bankacılığı şirketlerinin içinde üst düzey görevlerde yirmi yıl süren bir çalışma hayatı olmuştur.

Roscini, Goldman Sachs'ta Avrupa Sermaye Piyasaları Başkanı, Merrill Lynch'te Küresel Özkaynak Piyasaları Başkanı ve Avrupa Sermaye Piyasaları ve Finansman Grup Başkanı olarak çalışmış, aynı zamanda yine Merrill Lynch'te Sermaye Taahhütü ve Üst Yönetim Terfi komitelerinin bir üyesi olarak görev almıştır. Son olarak Morgan Stanley bünyesinde İtalya'da Ülke Sorumlusu ve Avrupa Sermaye Piyasaları Başkanı görevlerini yürütmüş, bunların yanı sıra Morgan Stanley International Bank'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. Roscini, yatırım bankacılığı kariyerinden önce University of Rome'da nükleer arkeometri araştırmacı, Amerika'da Westinghouse Electric şirketinde tasarım mühendisi ile proje yöneticisi ve Paris'te Boston Consulting Group'ta yönetim danışmanı olarak çalışmıştır.

Lorenzo Bini Smaghi

Üye

Lorenzo Bini Smaghi Société Générale'in Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Smaghi aynı zamanda Prato'daki Pecci Çağdaş Sanat Müzesi'nin Yönetim Kurulu Başkanı görevini sürdürmektedir.

University College London Politika Laboratuvarı'nda Fahri Profesör ve Centre for Economic Policy Research (CEPR) bünyesinde Seçkin Üye olarak da görev almaktadır.

Smaghi aynı zamanda Chicago Üniversitesi İtalyan Mezunlarının Onursal Başkanıdır.

Haziran 2005'ten Aralık 2011'e kadar Avrupa Merkez Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Son 20 yılda yönetim kurulu başkanı (Italgas, SNAM ve SACE) ve yönetim kurulu üyesi (Finmeccanica, MTS, Avrupa Yatırım Bankası, Morgan Stanley International ve Tages Holding) olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Harvard Weatherhead Uluslararası İlişkiler Merkezi'nde Misafir Öğretim Üyesi ve Floransa'daki bir kültür kurumu olan Fondazione Palazzo Strozzi'nin ilk Başkanı olarak görev yapmıştır.

Kariyerine 1983 yılında Banca d'Italia'nın Araştırma Departmanında Ekonomist olarak başlamıştır. 1994 yılında Politecnico di Milano'nun başına geçmek üzere Avrupa Para Enstitüsü'nde çalışmaya başlamıştır ve ECB'nin kuruluşuna hazırlanmıştır. 1998 yılında İtalyan Hazine'sinde Uluslararası İşler Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Université Catholique de Louvain'den (Belçika) Ekonomi alanında lisans, Güney Kaliforniya Üniversitesi'nden yüksek lisans ve Chicago Üniversitesi'nden Ekonomi alanında doktora derecesine sahiptir.

Uluslararası ve Avrupa para ve finans konularında çeşitli makale ve kitapların yazarıdır (www.lorenzobinismaghi.com adresinde mevcuttur), başlıca

eserleri arasında "Austerity: European Democracies against the Wall" (CEPS, Temmuz 2013), "33 false verità sull'Europa" (Il Mulino, Nisan 2014) ve "La tentazione di andarsene: fuori dall'Europa c'è un futuro per l'Italia?" (Il Mulino, Mayıs 2017) yer almaktadır.

Tom de Swaan

Üye

Tom de Swaan, ABN AMRO Bank N.V. Denetim Kurulu'na 12 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Başkan ve üye olarak atanmış ve 20 Nisan 2022 tarihinden itibaren dört yıllık bir süre için yeniden atanmıştır. Atama süresi 2026 yılındaki yıllık genel kurul toplantısının kapanışında sona erecektir.

Kariyerine 1972 yılında De Nederlandsche Bank N.V.'de (DNB) başlamıştır. 1983 yılında DNB'nin muhasebe, hukuk ve banknot departmanlarından sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı olmuştur. İki yıl sonra da Yönetim Kurulu asil üyeliğine atanmıştır. 1992 yılında Bankacılık Denetiminden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak DNB'nin düzenleyici ve politika tarafına geçmiştir. Bu görevindeyken Avrupa Para Komitesi'nin Bankacılık Denetim Komitesi'nin üyesi ve daha sonra Başkanı ve Basel Bankacılık Denetim Komitesi'nin üyesi ve daha sonra Başkanı olmuştur.

1999 yılında ABN AMRO'nun Yönetim Kurulu'na Finans Direktörü ve Risk Direktörü olarak katılmıştır. ABN AMRO'da politika ve düzenleme tarafındaki uluslararası faaliyetlerini sürdürmüştür. 2000 yılında Birleşik Krallık'taki Finansal Hizmetler Otoritesi'nin yönetim kurulunun icracı olmayan üyesi olmuştur. 2006 yılında bankadaki yöneticilik görevinden ayrılmış, GlaxoSmithKline, DSM, Ahold ve Van Lanschot Bankiers'de çeşitli icracı olmayan pozisyonlarda, Zurich Insurance Group'ta icracı pozisyonda (CEO gibi) ve bankacılık ve diğer sektörlerde çeşitli yönetim kurullarında ve danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. Kar amacı gütmeyen kuruluşlarda da görev almış, 1 Haziran 2019 tarihine kadar Antoni van Leeuwenhoekziekenhuis/Hollanda Kanser Enstitüsü Denetim Kurulu Başkanı ve 24 Mayıs 2022 tarihine kadar da Premium Erasmianum Vakfı Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Amsterdam Üniversitesi'nden Para ve Makro Ekonomi alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

Paul Raphael

Üye

Paul Raphael, 2018-2021 yılları arasında UBS'de İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. UBS'e 2010 yılında Küresel Gelişmekte Olan Piyasalar Başkanı olarak katılan ve daha sonra UBS'in Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika Varlık Yönetimi Başkanı olarak görev yapan Raphael, bu görevinde dört kıtada 450 milyar dolarlık müşteri varlığını ve 3.000'den fazla çalışanı yönetmiştir.

2010'da UBS'e katılmadan önce, üç yılı Hong Kong'da Asya Pasifik bölgesi Yatırım Bankacılığı Başkanı olarak olmak üzere Credit Suisse'de altı yıl çalışmıştır. Credit Suisse'e katılmadan önceyse, Londra ve Paris'te Merrill Lynch bünyesinde 10 yıl ve New York'ta Salomon Brothers'ta çeşitli M&A ve sermaye piyasaları rollerinde sekiz yıl görev yapmıştır.

Raphael, kurucu başkanlığını yaptığı LIFE'in danışma kurulu üyesi ve Uluslararası Kriz Grubu (ICG) Özel Danışma Konseyi üyesidir. Aynı zamanda Akbank'ın uluslararası danışma kurulu üyeliğini sürdürmektedir. Maryland Üniversitesi'nden ekonomi diplomasına ve MIT Sloan School of Management'tan yönetim alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

Yuval Atsmon

Üye

McKinsey & Company'de Kıdemli Ortak olarak görev yapan Yuval Atsmon, telekomünikasyon, medya, teknoloji (TMT) ve tüketici müşterilerine teknoloji, dijital ve yapay zekâ olanaklarına daha fazla odaklanarak büyümeye dönüşümleri sağlama konusunda hizmet vermeye odaklanmaktadır. Tel Aviv Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve Harvard Business mezunu olan Yuval, McKinsey'e 2002 yılında katılmış ve 2006-2012 yılları arasında, Şangay ofisi dışında, Çin de dahil olmak üzere birçok kıtada çalışmıştır. Firmada üstlendiği çeşitli görevler arasında McKinsey'in Küresel Büyüme ve İnovasyon Uygulamasının, Çin Strateji Uygulamasının ve Küresel TMT Bilgi ve Yetenek Gündeminin liderliği yer almaktadır. Hali hazırda McKinsey sektör ve fonksiyonel uygulamaları için tüm finansmanı denetlemektedir ve McKinsey Küresel

Çekirdek Liderlik Ekibi ve Avrupa Operasyon Komitesi üyeleri görevlerini sürdürmektedir. Buna ek olarak, McKinsey Strateji İnovasyon Merkezi Başkanlığını yapmaktadır ve firmanın tüm strateji çalışmalarında yapay zekâ kullanımını ölcüklenme çabalarına liderlik etmektedir.

Atsmon ayrıca 2017 ve 2019 yılları arasında Globality'nin (yenilikçi bir yapay zekâ platformundan yararlanan dünyanın ilk küresel premium B2B hizmet pazarı) Baş Müşteri Sorumlusu olarak iki yıl görev almıştır ve Globality'nin müşteri tabanını genişleterek Fortune 500 şirketlerini ve onlarla birlikte çalışan hizmet sağlayıcıları desteklemek için güçlü bir ekip kurmuştur. Yuval aynı zamanda üretken bir yazardır ve McKinsey Quarterly ve diğer yayınlar için düzenli olarak yazılar yazmaktadır.

Glenn R. August

Üye

Glenn R. August, Oak Hill Advisors'ın (OHA) genel yönetiminden sorumludur ve firmanın sıkıntılı yatırım faaliyetlerinin küresel başkanı olarak görev yapmaktadır. August, yatırım stratejisi komitesi ve çeşitli fon yatırım komiteleri de dahil olmak üzere çeşitli OHA komitelerine başkanlık etmekte veya bu komitelerde görev yapmaktadır. Ayrıca, T. Rowe Price yönetim komitesinde de yer almaktadır. 1987'de OHA'nın selefi olan yatırım şirketinin kurucu ortağı olarak görev almış ve 1990'da şirketin kredi ve sıkıntılı yatırım faaliyetlerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. August, çok sayıda yeniden yapılandırmada da liderlik rolleri üstlenmiş ve 1987'den bu yana on sekiz şirket yönetim kurulunda görev yapmıştır. Baker Bursiyeri olarak bulunduğu Harvard Business School'dan M.B.A. ve Cornell Üniversitesi'nden lisans derecesi almıştır.

Kaan Gür

Üye

Hakan Binbaşgil
Üye

Ahmet Fuat Ayla
Üye



Üst Düzey Yönetim

Üst Düzey Yönetim

Kaan Gür

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Bankacılık sektöründe 35 yılı aşan tecrübe sahibi olan Kaan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nün ardından Orta Doğu Teknik Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. Meslek hayatına farklı bir özel sektör bankasında başlayan Gür, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı alanlarında Şube ve Bölge Müdürlüğü rollerini takiben KOBİ işkolundan sorumlu Pazarlama Koordinatörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2011 yılında Akbank'a KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Gür, görevine 2013-2017 yılları arasında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret bölümlerinin de dahil olduğu Ticari Bankacılık iş kolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Gür ayrıca, Akbank'ta görev yaptığı süre içerisinde Ak Finansal Kiralama'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Ak Yatırım Menkul Değerler'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı vazifelerini de üstlenmiştir. Kaan Gür, 2017-2023 yılları arasında bir özel sektör bankasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alarak, Bankamızın kurumsal, teknolojik, insan ve kültür başta olmak üzere önemli pek çok alanda dönüşümüne başarıyla liderlik etmiştir. Gür, Ekim 2023'ten itibaren Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır. Kaan Gür aynı zamanda Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Akbank Ventures BV Gözetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Bülent Oğuz

Genel Müdür Yardımcısı - KOBİ Bankacılığı

Bülent Oğuz, Akbank'ta Mart 2003'te görevde başlamış ve sırasıyla KOBİ ve Bireysel Bankacılık iş birimlerinde Müdür ve Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Oğuz, 2013'te atandığı Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı'ndan sonra Kasım 2018'de Akbank Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2022 itibarıyla Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Bülent Oğuz, Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında ve varlık yönetim şirketlerinde üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan Gürtekin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden lisans ve John Hopkins Üniversitesi'nden Enformasyon ve Telekomünikasyon Sistemleri yüksek lisans derecesine sahiptir. Gürtekin, Akbank İştiraklerinden Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetim Üyesi'dir.

önce çeşitli özel sektör bankalarında kurumsal bankacılık ve krediler alanında yöneticilik yapan Oğuz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden lisans ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Burcu Civelek Yüce

Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler

Burcu Civelek Yüce, 2006 yılında katıldığı Akbank'ta sırasıyla Strateji Bölüm Başkanı, İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı ve Strateji, Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2022'den bu yana Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Akbank'a katılmadan önce, uluslararası yönetim danışmanlığı ve teknoloji şirketlerinde çalışmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni ve Executive MBA programlarını birincilikle tamamlamış, Harvard Business School ve Koç Üniversitesi'nde çeşitli eğitimlere katılmıştır. Yüce, Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Ak Sigorta A.Ş., Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş., Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş., Sabancı DX, Ak Portföy, Akbank Ventures BV, IWF Türkiye ve MMA EMEA ve Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ege Gürtekin

Genel Müdür Yardımcısı - Kredi İzleme ve Takip

Ege Gürtekin, Şubat 2015'te Akbank'ta Kredi İzleme ve Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevde başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında ve varlık yönetim şirketlerinde üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan Gürtekin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden lisans ve John Hopkins Üniversitesi'nden Enformasyon ve Telekomünikasyon Sistemleri yüksek lisans derecesine sahiptir. Gürtekin, Akbank İştiraklerinden Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetim Üyesi'dir.

Levent Çelebioğlu

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Yatırım Bankacılık

Levent Çelebioğlu, Mayıs 2015'te Akbank'ta Kurumsal ve Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevde başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Akbank'ın İştiraklerinden Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akbank AG Gözetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, TÜSİAD Bankacılık Grup Başkanıdır. Çelebioğlu, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir.

Türker Tunalı

Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Yönetim

Türker Tunalı, 1999'dan bu yana çeşitli kurumlarda çalışıktan sonra Eylül 2008'de Akbank'ta Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölüm Başkanı olarak görevde başlamış ve Ekim 2017'de Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca, Akbank'ın Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir. Tunalı, Ak Yatırım Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı, Ak Finansal Kiralama ve Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Türker Tunalı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur ve 2006 yılından beri CFA (Chartered Financial Analyst) unvanına sahiptir.

Yunus Emre Özben

Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Tahsis

Yunus Emre Özben, 1996'dan bu yana çeşitli kurumlarda çalışıktan sonra Ekim 2005'de Akbank Proje Finansmanı Bölümü'nde Yönetici olarak görevde başlamış ve Mart 2011 tarihinde Proje Finansmanından Sorumlu Bölüm Başkanlığına terfi etmiştir. Son olarak, Ağustos 2018'de Kredi Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Özben, Ak Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Özben, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Zeynep Öztürk

Genel Müdür Yardımcısı - Özelliği Krediler

Zeynep Öztürk, 1990'dan bu yana sektördeki çeşitli kurumlarda çalışıktan sonra Ocak 2011'de Ticari Kredi İzlemeden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görevde başlamış ve daha sonra sırasıyla Ticari Krediler İzleme ve Takip, Özel Yapılandırma Danışmanlığı Bölüm Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Son olarak, Ocak 2019'da Özelliği Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Zeynep Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur ve İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Master (MBA) derecesine sahiptir.

Gamze Şebnem Muratoğlu

Genel Müdür Yardımcısı - Hazine

Şebnem Muratoğlu, 1995 yılında Uzman Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamıştır. Hazine ve Risk Yönetimi alanlarında çeşitli pozisyonlarda görev yapmış olan Muratoğlu, 2017'de Risk Yönetimi Başkanı (CRO) görevini üstlenmiştir. Ocak 2019'dan bu yana ise Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ak Portföy Yönetim Kurulu Başkanı, Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı, Ak Finansal Kiralama ve Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Türker Tunalı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur ve 2006 yılından beri CFA (Chartered Financial Analyst) unvanına sahiptir.

Pınar Anapa

Genel Müdür Yardımcısı - İnsan ve Kültür

Pınar Anapa, 1999 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda görevde başlamış, farklı konularda sorumluluklar alarak 2007-2014 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Akbank AG Gözetim Kurulu Üyesi ve Teknolojide Kadın Derneği Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

2014 yılında Kariyer Gelişimi Bölüm Başkanı olarak görev yapmaya başlayan Pınar Anapa, Haziran 2019'dan beri İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Anapa, kariyer gelişimi, organizasyonel gelişim, eğitim, mimari çözümler ve operasyon alanlarından sorumludur. Pınar Anapa, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden, 2006 yılında Sabancı Üniversitesi Executive MBA Programı'ndan mezun olmuştur.

Gökhan Gökcay
Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji
Gökhan Gökcay, Akbank'a Mayıs 2017'de Dijital Bankacılık, Ödeme Sistemleri ve Veri Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak katılmış, Teknoloji ve Operasyon iş biriminde farklı alanlarda Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2023'den bu yana Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Gökcay, Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri yönetim kurulu üyesidir.

Akbank'a katılmadan önce, 1992 yılında yazılım mühendisi olarak başladığı kariyerinde Finansal Teknolojiler alanında Türkiye ve Avrupa'da lider bankalarda ve danışmanlık firmalarında yönetici ortak ve bölüm liderliği görevlerini üstlenmiştir. Bankacılık ve telekomünikasyon sektörlerinde 30 yılı aşkın teknoloji yönetim, danışmanlık ve sistem entegrasyon tecrübesine sahip Gökcay, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği mezunudur ve aynı bölümde yüksek lisans derecesi bulunmaktadır.

Çetin Düz
Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Bankacılık
Çetin Düz, 2004 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda görevye başlamış, 2014-2015 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2015 yılında AKLease'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlayan Düz, Ocak 2019'dan itibaren AKLease Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Şubat 2023'ten itibaren Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür

Yardımcılığı ve Aklease Yönetim Kurulu Başkanı'ni görevini üstlenmiştir. Çetin Düz, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Dalya Kohen
Genel Müdür Yardımcısı Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri

Dalya Kohen, 2010 yılında katıldığı Akbank'ta Özel Bankacılık İş Biriminde çeşitli görevler aldıktan sonra 2018-2023 yılları arasında Özel Bankacılık Bölüm Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Mayıs 2023 itibarıyla Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda Ak Portföy Yönetimi A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Akbank'a katılmadan önce, farklı bir özel sektör bankasının Hazine Bölümü'nde görev almıştır. Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur.

Beril Alakoç
Marka ve İletişim Başkanı
Beril Alakoç, 1998'den itibaren uluslararası firmalarda çalışmış, Ekim 2021'de Marka ve İletişim Başkanı olarak görevi başlamıştır. University of Kent'te Ekonomi alanında lisans diplomasını alan Alakoç, University of the West of England'ta Pazarlama yüksek lisansı yapmıştır. Reklamverenler Derneği, Unstereotype Alliance, Interaktif Reklamcılık Derneği ve Özel Sektor Gönüllüleri Derneği Yönetim Kurulu üyesidir.

Berna Avdan
Baş Hukuk Müşaviri
Berna Avdan, Akbank'ta Ağustos 2021'de çalışmaya başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında hukuk alanında çalışmıştır. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Avdan, Bilgi Üniversitesi'nde Bilişim ve Teknoloji Hukuku alanında ve New York Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler üzerine yüksek lisans yapmıştır. Aksandık YK Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına denetim ve gözetim faaliyetlerini yerine getirir. Denetim Komitesi bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun aşağıda belirtilen hususların sağlanmasına yönelik sorumluluklarını yerine getirmesinde yardımcı olur:

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesi.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Denetim Komitesi yılda en az dört defa toplanmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Denetim Komitesi Üyeleri'nin görev süreleri tanımlanmamıştır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Eyüp Engin	YK Üyesi	Başkan
Levent Demirağ	YK Üyesi	Üye



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev yetki ve sorumlulukları;

- Kurumsal Yönetim İlkelerine banka içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimini yapılması,
- Yatırımcılar ve SPK, BIST gibi yetkili kurumlarla olan ilişkilerin belirlenmesi ve gözetimi,
- Bankamızın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasının sağlanması ve gözetimi,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Ücretlendirme uygulamalarının Ücretlendirme Komitesi Üyelerince, Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması,
- Sürdürülebilirlik çalışmalarının, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerince Kurumsal Yönetim Komitesi adına izlenmesi; Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri çerçevesinde gözden geçirilmesi ve ilgili çalışmaların güncellliğinin korunarak etkin bir şekilde uygulanmasının sağlanması,
- Bankamızın yıllık faaliyet raporunun, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir şekilde hazırlanmasının sağlanması ve gözetimi,
- Bankamızın marka ve itibarını korumaya yönelik gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması ve gözetimi.
- Etik değerlerin belirlenmesi ve uyumun takibini yürütür.
- Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarının gözetimini sağlar.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda iki defa toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Başkan
Yaman Törüner	YK Üyesi	Üye
Türker Tunalı	Genel Müdür Yardımcısı	Üye

(*) Hakan Binbaşgil ve Yaman Törüner Ücretlendirme Komitesi Üyeleri'dir.

Kredi Komitesi

Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Bankamızın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi komitesi ihtiyaç duyulduğça toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Ahmet Fuat Ayla	YK Murahhas Üye	Başkan
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Üye
Kaan Gür	YK Üyesi ve Genel Müdür	Üye

Üst Düzey Risk Komitesi

Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Bankamızın uzun vadedenki genel stratejisile bütünleştirilmektedir. Komite yılda iki defa toplanmaktadır.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Hakan Binbaşgil	YK Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Başkan
Ahmet Fuat Ayla	YK Murahhas Üye	Üye
Kaan Gür	YK Üyesi ve Genel Müdür	Üye

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini "Ücretlendirme Komitesi" yürütür. Ücretlendirme Komitesi aynı zamanda ücretlendirme politikasının yılda bir kere gözden geçirilmesini ve gerekli olması durumunda revize edilmesini sağlar.

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Gözetim Komitesi

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık başlığıyla iki tip komite gerçekleştiriyoruz. Yönetim Komitesi yılda iki kez GMY, iki kez GM seviyesinde olmak üzere toplam dört kez düzenlenir. Gözetim Komitesi yılda iki kez YK seviyesinde düzenlenir.

Gözetim Komitesi

Yılda iki kez, Yönetim Kurulumuzun katılımıyla düzenlenen Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Gözetim Komitelerinde; Bankamıza ulaşan müşterilerimizin sesini dinleyerek tespit ettiğimiz gelişim alanlarımıza dair kalıcı çözümler üretiyor, aksiyon planları oluşturuyor, bu aksiyonları üst yönetimimizin onayı ile hayata geçiriyor ve Temiz Bankacılık konusundaki iletişim, farkındalık ve kontrol faaliyetlerimize ilişkin komite üyelerimizi bilgilendiriyoruz.

Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komiteleri

Kurum içindeki paydaşlarımızla Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık konularını ele aldığımiz komitelerde, Bankamıza ulaşan müşterilerimizin sesini dinleyerek tespit ettiğimiz gelişim alanlarımıza dair kalıcı çözümler üretiyor, aksiyon planları oluşturuyor, bu aksiyonları komite katılımcılarının onayı ile hayata geçiriyor aynı zamanda Temiz Bankacılık konusundaki iletişim, farkındalık ve kontrol faaliyetlerimize ilişkin komite üyelerimizi bilgilendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Bankamızın sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında kilit bir rol oynamaktadır. Komite çevresel, sosyal ve yönetişim konularında Bankamızın performansını izleyerek, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlar. Ayrıca, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirecek, Bankamızın uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırmaya yönelik öneriler sunar. Sürdürülebilirlik komitesi, Akbank'ın sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi ve entegrasyonunda önemli bir sorumluluk üstlenir. Komite yılda en az 2 kere yapılır.

Bilgi Güvenliği Komitesi

Bilgi Güvenliği Komitesi, Bankamızın bilgi varlıklarını korumak, bilgi riski ve siber güvenlik risklerini etkin bir şekilde yönetmek amacıyla stratejik kararları alan bir üst kurul olarak çalışmalarını yürütmektedir. Komite, bilgi güvenliği politikasının oluşturulması, düzenleyici gerekliklere uyum ve siber tehditlere karşı proaktif önlemlerin alınmasına ilişkin faaliyetleri koordine eder, yönetir ve takip eder. Bu maksatla, iç sistemlerden sorumlu yönetim kurulu üyesi başkanlığında yılda en az iki defa bir araya gelir.

Politikalarımız

Organizasyon Yapısında Yıl İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler

Ticari Krediler Komitesi

Ticari Krediler Komitesi haftada bir kez toplanır. Ancak gerekli görüldüğünde toplantı sıklığı değiştirilebilir. Ticari Krediler Komitesi talep edilen limitlerin/vadelerin/teminat yapısının uygunluğunu kontrol edilerek, kredi dosyalarının Kredi Komitesi'ne sunulacak içerik ve yeterlilikte olmasını sağlar. Sınıflandırma, rating değişikliği, sektörel bazı sınırlamalara yönelik kararlar alabilir.

Komite daimi üyeleri Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza, Kredi Tahsis İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları ile Ticari Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları'dır.

Kredi tekliflerinde ve dahili notlarda talep edilen limit/teminat/vade yapılarında Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza'nın mutabakatı ile kararlar alınır. Komite toplantı notları ve kararlarına göre kredi tekliflerinde gerekli değişiklik ve düzeltmeler yapılır. Komitede karara bağlanan gündem maddeleri, müteakip Kredi Komitesi'nde görüşülür.

Kurumsal Krediler Komitesi

Kurumsal Krediler Komitesi haftada bir veya ihtiyaç halinde iki kez toplanır.

Kurumsal Krediler Komitesi; talep edilen limitlerin/vadelerin/teminat yapısının uygunluğunu değerlendirek kredi dosyalarının Kredi Komitesi'ne sunulacak içerik ve yeterlilikte olmasını sağlar. Komite daimi üyeleri Kredilerden Sorumlu Murahhas Aza, Kredi Tahsis İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları ile Kurumsal Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı ve Bölüm Başkanları'dır.

Kurumsal Komitede karara bağlanan gündem maddeleri, sonrasında Kredi Komitesi'nde görüşülür.

Özet Yönetim Kurulu Raporu

Akbank olarak, kuvvetli bilançomuz, etkin risk yönetimimiz, müşteri odaklı yaklaşımımız, sağlam ve uzun soluklu ilişkilerimiz sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumumuzu 2024 yılında da koruduk. 2024 yılında konsolide brüt kârimiz 51.852 milyon TL konsolide net kârimiz 42.362 milyon TL, öz sermaye karılığımız %19,0 aktif karılığımız ise %1,9 olarak gerçekleşti.

Konsolide toplam aktiflerimiz 2 trilyon 653 milyar TL, kullandığımız nakdi krediler 1 trilyon 376 milyar TL, mevduatlarımız ise 1 trilyon 633 milyar TL olarak gerçekleşti. Sermaye yeterlilik rasyomuz %20,2 ile oldukça yüksek bir düzeyde seyretmeye devam etti ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin çok üzerinde gerçekleşti.

Bankamızın hedefi, bankacılığın her alanında tüm paydaşlarına sürdürülebilir ve yüksek değer yaratmaktadır. 2024 yılındaki başarılı performansımızı, odağında sürdürülebilirlik stratejisiyle daha da ileri taşıyarak, verimlilik içerisinde büyümek için önumüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Sene içerisinde organizasyon yapımızda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Kurumsal Yönetim Politikaları	Yaklaşımımız
Akbank Kişisel Verilerin Korunması Aydinlatma Metni	Özel hayatın gizliliği ve kişilerin temel hak ve özgürlüklerini koruma ilkesine uygun olarak, kişisel verilerin saklanması, işlenmesi ve mevzuata uygun şekilde iletilmesi aşamalarında gerekli tüm tedbirleri alıyoruz.
Bağış ve yardım politikası	Sermaye Piyasası Kanunu ve Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, öz kaynakların en fazla %0,4'üne kadar bağısta bulunuyoruz.
Bilgilendirme Politikası	Paydaşlarımız ile yakın ve şeffaf bir iletişim kuruyoruz.
Çerez Politikası	Web sitemizi ziyaret eden kullanıcılar için kolaylıklar sunmayı ve işleyişimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası	Katılımcı, özgür ve farklı düşüncelere açık bir kurum kültürünün olmasını hedefliyoruz. Ülkemizin insan potansiyelini ortaya çıkarabilmek için fırsatlar yaratma amacıyla çalışıyoruz.
Etik İlkeler	Belirlenmiş olan ilkelere uyarak, tüm işlem, davranış ve kararlarımıza yönlendiriyor ve ilerlememize rehberlik ediyoruz.
Hediye ve Ağırlama Politikası	Hediye alıp verme durumlarında sıkı prensipler uyguluyoruz.
İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Programı Politikası	Borsa İstanbul düzenlemelerine uygun şekilde, bankamızın İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Programı'nın prosedür ve ilkelere yönelik çalışmalar yürütüyoruz.
İnsan Hakları Politikası	Modern ve insan haklarına saygılı bir iş ortamı oluşturmayı ve insan hakları yaklaşımlarını ve ilkelere aktarmayı amaçlıyoruz. Bu, tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde insan haklarına duyarlı bir tutum sergileme ve bu ilkelere doğrultusunda hareket etme anlayışını içerir.
İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	Değerlerimiz doğrultusunda toplumsal yararı gözetiyor, bireylerin sağılığı ve güvenli yaşam hakkına saygılı olmayı önemsiyoruz. Güvenli, sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı ve bunu korumayı sorumluluklarımıza ve faaliyetlerimizin vazgeçilmez bir parçası olarak görüyoruz.

Bağlı Ortaklıklarımız

Kurumsal Yönetim Politikaları	Yaklaşımımız
İş Yerinde Kapsayıcı Dil Rehberi	Tüm bireylerin cinsiyet, engellilik, yaş, kidem gibi özelliklerine bakılmaksızın eşit fırsatlara sahip olduğu bir ortam oluşturmayı hedefliyoruz.
Kâr Dağıtım Politikası	Dağıtılabilir karın en fazla %40'ını, nakit ve/veya hisse senedi olarak dağıtıyoruz.
Personel Tazminat Politikası	İş Kanunu ile tam uyumu sağlıyoruz.
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusundaki yasa ve düzenlemelere, temiz bankacılık kurallarına, etik standartlara ve evrensel talimatlara tam uyum sağlamayı hedefliyoruz.
Şiddete Sıfır Tolerans Politikası	Bireyin hem evinde hem de iş yerinde güvende olmasının ve hissetmesinin önemine inanıyoruz. Bu bağlamda, güveni en çok zedelenen unsurlar olan her türlü şiddet ve istismarla mücadele ediyoruz.
Tedarikçi Çalışma ve Davranış İlkeleri	Akbank olarak, tüm satın alma süreçlerinde belirtilmiş olan politikalara ve etik kurallara uygun hareket etmekteyiz.
Temiz Bankacılık Politikası	Bankamızın ve çalışanlarımızın müşterilere yönelik uygulama ve davranışlarında yasal mevzuatın gözetilmesinin yanı sıra müşteri faydasını da gözterek hareket ediyoruz.
Ücretlendirme Politikası	BDDK ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Uyumlu bir yönetim anlayışına sahibiz.
Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası	Farklı bilgi, deneyim ve bakış açılarına sahip bireyler için eşit fırsatları teşvik ederek Yönetim Kurulu'nda çeşitlilik ve kapsayıcılığı destekliyoruz. Çeşitliliğin, karar alma süreçlerini güçlendirdiğine ve kurumsal performansa olumlu katkı sağladığını inanıyoruz.
Çevresel ve Sosyal Politikalar	Yaklaşımımız
Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi	Kredilendirme yaptığımız tüm müşterilerimizin ticari faaliyetlerinin çevresel ve sosyal risklerini değerlendirdiyoruz. Ayrıca çevresel ve sosyal performanslarının sürekli geliştirilmesi için onlarla iş birliği yapıyoruz.
Çevre Politikası	İklim değişikliğiyle mücadele ve çevrenin korunması kapsamında karşımıza çıkan risk ve fırsatların yönetimi için performans odaklı bir şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu süreçte, doğru yönetim yapısını ve kontrol sistemlerini oluşturmayı hedefliyoruz.
Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi	Sürdürülebilirlik projelerimize finansman sağlarken, uluslararası ihraç standartları uyarınca yeşil ve sosyal uygunluk kriterlerimizi göz önünde bulunduruyoruz.

Tüm politikalarımıza buradan ulaşabilirsiniz

<https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0>

Eser Okyay

AKLease Genel Müdürü

Eser Okyay, Şubat 2002'de Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak görevde başlamıştır. Okyay, 2007 – 2019 yılları arasında Ticari Bankacılık Satış ve Pazarlama Yöneticiliği, Ticari Bankacılık Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, Şube Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Temmuz 2019'dan itibaren Ticari Bankacılık Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanı görevini yürüten Okyay, 2023 Şubat ayında AKLease Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. TED Ankara Koleji mezunu olan Okyay, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünde tamamlamış olup; Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

Mehmet Ali Ersarı

Ak Portföy Yönetimi Genel Müdürü

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunu olan Ersarı, aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği yüksek lisans ve Bilkent Üniversitesi'nde MBA derecelerini tamamlamıştır. 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Ak Portföy'e katılmadan önce ABN Amro Bank Hazine Direktörü olarak görev almıştır. Mehmet Ali Ersarı, finans sektörünün önde gelen kuruluşlarında 25 yılı aşkın bir süre üst düzey kademelerde yöneticilik görevini üstlenmiştir.

Mert Erdoğmuş

Ak Yatırım Genel Müdürü

Mert Erdoğmuş, Ocak 2015 tarihinde Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak Yatırım'a katılmadan önce 20 seneden uzun süre banka ve finansal kurumlarda farklı pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olan Erdoğmuş, Bloomsburg University of Pennsylvania'dan MBA derecesi almıştır.

Emel Arseven

AkÖde Genel Müdürü

Emel Arseven, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olmuş, 2009 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Kariyer hayatına 2000 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda başlamış; denetim, üye iş yeri, ürün geliştirme, akademi, dijital bankacılık ve açık bankacılık gibi birçok farklı alanda çalışmıştır. 2022 yılında Akbank Dijital Bankacılık Bölüm Başkanı pozisyonundan AKÖde'de Genel Müdür pozisyonuna atanmıştır. 2022-2024 yılları arasında TÖDEB Yönetim Kurulu Üyesi pozisyonunda görev almıştır.

Mehmet Tugal

Akbank AG Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

Mehmet Tugal, Mart 2023 tarihinde Akbank AG'ye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak katılmıştır. Akbank AG deneyimi öncesinde, çeşitli özel sektör bankalarının yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Eylül 2005'te Akbank Kurumsal Şube'de çalışmaya başlamış, sonrasında Kurumsal Şube Müdürü ve Bölgeler Ticari Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2017-2023 yılları arasında Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Tugal Akbank'taki görevlerinin yanı sıra, Ak Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Endeavor Türkiye Aktif Girişimci Destekleme Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Tugal, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuş, Central Michigan Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Harvard Business School ve Euromoney de dahil olmak üzere çeşitli eğitim programlarına katılmıştır.

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler

Bağılılık raporümüz Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan

Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

Bağılılık Raporumuz

Bankamızın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda da yer almaktadır. Akbank Yönetim Kurulumuz, 2024 faaliyet yılı ile ilgili olarak Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle

ilişkileri hakkında Bağılılık Raporu hazırlamış ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca bu raporun sonuç kısmına aşağıda yer verilmiştir. Akbank olarak, ilişkili taraflarla yapmış olduğumuz işlemler hakkında gerekli açıklamalar, Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar'ın beşinci bölüm VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Akbank Yönetim Kurulumuz tarafından hazırlanan Rapor'da "Bankamızın, hakim şirket Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemler yukarıda belirtilmiştir. Bankamızın şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle finansal yönden uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa emsallerine uygun olarak, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir." denilmektedir.



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. Pay sahipliği haklarının kullanımının kolaylaştırılması						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. Bilgi alma ve inceleme hakkı						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. Genel kurul						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifiñ ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtyiazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellikle arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantısına; pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, bağımsız denetim firması temsilcileri ve ilgili mevzuat uyarınca toplantı hazırlıklarından sorumlu Bankamız çalışanları katılmıştır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. Oy hakkı						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. Azlık hakları						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olurlar da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Yönetim Kurulu'nda azlık payları ile seçilmiş üye bulunmamaktadır. Azlık hakları Banka'nın Ana Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.
1.6. Kar payı hakkı						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceğii karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârin kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaatı arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. Payların devri						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

2.1. Kurumsal internet sitesi

2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2- Pay sahipliği yapısı (çırıltılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

2.2. Faaliyet raporu

2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

3.1. Menfaat sahiplerine ilişkin şirket politikası

3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

3.2. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi

3.2.1 - Çalışanların yönetimeye katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliplerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarla menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

3.3. Şirketin insan kaynakları politikası

3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemektedir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamında çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayırmalı yapılmasını önlemek ve çalışanlar şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muameleler karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

3.4. Müşteriler ve tedarikçilerle ilişkiler

3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sıra kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

3.5. Etik kurallar ve sosyal sorumluluk

3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
---	---	--	--	--	--	--

3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.

4.1. Yönetim kurulunun işlevi

4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.

4.2. Yönetim kurulunun faaliyet esasları

4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiştir ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
--	---	--	--	--	--	--

4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.

4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçüğine ve faaliyetlerinin karmaşaklısına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
---	---	--	--	--	--	--

4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyisi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.

4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.

4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yapmıştır.		X				Üst Yönetim'in görevlerini yerine getirirken kasıt olmaksızın yaptıkları kusurlu eylemler sonucu sebebiyet verdikleri zararlardan doğan bireysel sorumlulukları 75 milyon ABD Doları limit ile sigortalanmıştır.
--	--	---	--	--	--	--

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

4.3. Yönetim kurulunun yapısı

4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
--	---	--	--	--	--	--

4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.

4.4. Yönetim kurulu toplantılarının şekli

4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğunla fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyeler gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.

4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.

4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.

4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.

4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almadiğça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamayacakları Banka Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri mahfuzdur.						
--	--	--	--	--	--	--

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgiziz	

4.5. Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler

4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Bu üyeleri komiteler arasındaki koordinasyonu artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılarla davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kurulmuş bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

4.6. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan mali haklar

4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmedini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Genel Kurul'da her yıl Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilmektedir. Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiştir veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiştir, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.			X			Yönetim Kurulu Üyelerine Akbank tarafından kullandırılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine bu çerçevede dışında kredi kullandırılmamaktadır.
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Faaliyet Raporu'nda bu tutar toplu olarak yer almaktadır. 2024 yılında Grup Üst Yönetimi'ne 889 milyon TL tutarında mali hak sağlanmıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu dokümanlarına Kamuya Aydınlatma Platformu'nun aşağıdaki linklerinden ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397419>
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397420>
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397431>

Kurumsal Yönetim Uyum Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından 2024 yılında toplam 28 yerli ve yabancı yatırımcı konferans & roadshow'a katılım sağlanmış, bu kapsamında gerçekleştirilen 6 toplantıya üst yönetici iştirak etmiştir. Fiziki olarak gerçekleştirilen toplantıların yanı sıra sanal ortamda da yıl boyunca yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İİave olarak, üst düzey yönetimi katılımı ile yerli yatırımcıların davet edildiği 1 adet portföy yönetim şirketleri etkinliği düzenlenmiştir. Yıl boyu gerçekleştirilen 271 toplantıda 794 kişi ile görüşülmüştür. Ek olarak, yatırımcı ve analistler tarafından yıl boyunca telefon ve e-posta aracılığıyla iletlenen çok sayıda soruya zamanında ve etkin bir şekilde yanıt verilmeye devam edilmiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı Bulunmamaktadır.

Özel denetçi talebi sayısı Bulunmamaktadır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1253270>

Genel kurul toplantıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve sürekli arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Bulunmamaktadır.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı <https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Bagis-ve-yardim-politikasi/432/767/0>

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanlığının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/Bildirim/269794>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Bulunmamaktadır.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi 2023 yılına ilişkin düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%40,75

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (icerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmemiği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/K%C3%A2r-dagitim-politikasi/428/760/0
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	22.03.2024
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%75,21
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,06
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%75,15
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yil-liste/Genel-kurul-dokumanları/301/0/0
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantılarında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yil-liste/Genel-kurul-dokumanları/301/0/0
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	480
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1265126

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Sermaye-ve-ticaret-sicil-bilgileri/294/508/556
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/akbank-hakkında/detay/Ortaklik-yapısı/282/518/0
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 74-79 sayfalarda yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 89-92 nolu sayfalarda yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılaraya katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 114 nolu sayfada yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 286-293 nolu sayfalarda yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 146 nolu sayfada yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çalışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştiği karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 60-63 nolu sayfalarda yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nda 223-235 nolu sayfalarda yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Personel-tazminat-politikasi/433/768/0
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	506
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Kontrol Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@akbank.com , 02123857777

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planımız bulunmaktadır olup Yönetim Kurulu ile birlikte belirlenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Insan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Sidlete-sifir-tolerans-politikasi/622/1525/0
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Eтик-ikeler/292/507/0
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/427/930/0

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Suzan Sabancı-Yönetim Kurulu Başkanı Sabri Hakan Binbaşgil-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye, Bankanın tüm faaliyetlerini izleme, İç Sistemler'den sorumlu üye, Uyum Programı'nın yürütülmüşinden sorumlu üye Ahmet Fuat Ayla-Murahhas Üye, plasman hizmetlerinin takibi ve yönetimi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Akbank Denetim Komitesi 2024 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiştir. Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından hem denetim komitesi toplantıları hem de yıl içindeki faaliyetleri kapsamında düzenli raporlamalar gerçekleştirilmektedir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Denetim Komitesi Raporu, 2024 Faaliyet Raporu'nun 142-145 sayfasında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Suzan Sabancı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Cenk Kaan Gür
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Yonetim-Kurulu-Cesitlilik-Politikasi/713/2103/0
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 - %10

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Oluş Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Suzan Sabancı	-	Kadın	Yönetim Kurulu Başkanı	Bankacı	22.09.1997	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	H.Ö. Sabancı Vakfı - Mütevelli Heyeti Üyesi, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı Üniversitesi - Mütevelli Heyeti Üyesi
Sabri Hakan Binbaşgil	-	Erkek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	Bankacı	5.01.2012	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı - Yönetim Kurulu Başkanı, Akbank AG - Gözetim Kurulu Başkanı, Akbank Ventures BV - Gözetim Kurulu Başkanı, H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Yürütme Kurulu Üyesi ve Bankacılık Grup Başkanı
Ahmet Fuat Ayla	-	Erkek	Murahhas Üye	Bankacı	12.07.2017	İcrada Görevli	Murahhas Üye	-
Eyüp Engin	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	25.03.2019	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	-
Şakir Yaman Törüner	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	17.03.1998	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Basın Konseyi - Yüksek İstişare Kurulu Üyesi

ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Oluş Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Evet	0,63	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Üst Düzey Risk Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Üyesi
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kredi Komitesi Başkanı, Üst Düzey Risk Komitesi Üyesi
Evet	-	-	Bağımsız Üye	-			Denetim Komitesi Başkanı
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Oluş Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Emre Derman	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	26.03.2010	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Yorglass Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Dragut Limited - Yönetim Kurulu Üyesi, Eczacıbaşı Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi
Nusret Orhun Köstem	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	28.03.2022	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. - Finans Grup Başkanı, CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Enerjisa Enerji A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sabancı Building Solutions BV - Yönetim Kurulu Üyesi, Sabancı Üniversitesi - Mütevelli Heyeti Üyesi
Mehmet Tuğrul Belli	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	23.03.2020	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Sera Filmcilik San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Turkish Bank - Ekonomi Danışmanı
Levent Demirağ	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Bankacı	28.03.2022	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Ak Finansal Kiralama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi
Cenk Kaan Gür	-	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Bankacı	2.10.2023	İcrada Görevli		Akbank AG - Gözetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Akbank Ventures BV - Gözetim Kurulu Üyesi

ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Oluş Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			-
Evet	-	-	Bağımsız Üye	-	Değerlendirildi		-
Evet	-	-	Bağımsız Üye	-			Denetim Komitesi Üyesi
Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil	-			Kredi Komitesi Üyesi, Üst Düzey Risk Komitesi Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	5 fiziki toplantı yapılmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%92 (2024 yılı dikkate alınmıştır.)
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kullanılmıyor.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Bankamız uygulamasında ortalama 3 gün önce sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Akbank Ana Sözleşmesi'nde 27. ve 31. maddelerde Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı belirlenmiştir. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/AKBANK_ANA_SOZLESME.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almamasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında görevler almalarına, yasal sınırlamalar dahilinde uygunluk verilmektedir.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri, 2024 Faaliyet Raporunun 89-92 sayfalarında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esaslarına ilişkin bilgi Banka web sitesinde yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/liste/Yonetim-kurulu-komiteleri/543/1166/0

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nun 92 nolu sayfalarında yer almaktadır
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelerle ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	-
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Faaliyet Raporu'nun 104 nolu sayfalarında yer almaktadır

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Eyüp Engin	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Levent Demiroğ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Yaman Törüner	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Türker Tunali	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Ücretlendirme Komitesi	-	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Ücretlendirme Komitesi	-	Yaman Törüner	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Ahmet Fuat Ayla	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Hakan Binbaşgil	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Kaan Gür	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Hakan Binbaşgil	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Ahmet Fuat Ayla	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Üst Düzey Risk Komitesi	Kaan Gür	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Geçeklestirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4 fiziki toplantı yapılmıştır.	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%67	%0	2 fiziki toplantı yapılmıştır.	-
Kredi Komitesi	-	%33	%0	İhtiyaç duyulukça toplantılar.	-
Üst Düzey Risk Komitesi	-	%33	%0	2 fiziki toplantı yapılmıştır.	-

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

A. Genel İlkeler

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-strategisi/324/550/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-yonetisim-modeli/542/1160/0
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-tahhutleri/337/553/0
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-tahhutleri/337/553/0

A2. Uygulama/İzleme

A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/ veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-yonetisim-modeli/542/1160/0 Faaliyet Raporu'nun 153-154 nolu sayfalarında yer almaktadır.
	Sorumlu komite ve/ veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 153-154 nolu sayfalarında yer almaktadır.
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/en/sustainability/year-list/Sustainability-reports/60/0/0
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır.

A3. Raporlama

A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabılır, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/detay/Akbank-surdurulebilirlik-tahhutleri/337/553/0
A3.3	ÇSY konularında aleyhete açılan ve/ veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/ veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyebilecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 146 nolu sayfalarında yer almaktadır.

A4. Doğrulama

A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafla doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 554 nolu sayfasında yer almaktadır.
------	--	---	--	--	--	---

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

B. Çevresel İkiler						
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standarı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/Akbank-Cevre-Politikasi.pdf Faaliyet Raporu'nun 93-94 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 153 nolu sayfasında yer almaktadır.
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 160-165 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 160-179 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Tedarikci-calisma-ve-davranis-ikeleri/639/1620/0
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 152-178 nolu sayfalarında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitliliği etkileri) işliğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 570-571 nolu sayfasında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 195 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B11	Önceki yıllarla karşılaştırımlı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 166-173 nolu sayfalarında yer almaktadır. https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/Akbank-Cevresel-ve-Sosyal-Risk-Cercevesi.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X	Akbank, etik ilkeleri ve sürdürülebilirlik politikalarına uyum konusunda tüm tedarikçilerden taahhüt almakta ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri'ne uyum konusunda teşvikte bulunmayı sürdürmektedir	Faaliyet Raporu'nun 278-279 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/Akbank-Allocation-and-Impact-REPORT-2023.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfalarında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfalarında yer almaktadır.
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 195-198 nolu sayfasında yer almaktadır.
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0 Su raporlaması
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Operasyon ve faaliyetlerimiz bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Karbon kredisi alım satımı yapılmadığı için bu bilgi raporlanmamaktadır.
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Uygulanmadığı için bu bilgi raporlanmamaktadır.
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/yil-liste/Surdurulebilirlik-raporları/323/0/0

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

C. Sosyal İlkeler						
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz	Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Isan-haklari-politikasi/619/1522/0
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Isan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Tedarikci-calisma-ve-davranis-ilkeleri/639/1620/0
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Isan-haklari-politikasi/619/1522/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi/615/1505/0 https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Isan-haklari-politikasi/619/1522/0 Faaliyet Raporu'nun 218-222 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Isan-haklari-politikasi/619/1522/0 Faaliyet Raporu'nun 202-217 nolu sayfasında yer almaktadır.
C1.6	Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Faaliyet Raporu'nun 210-213 nolu sayfasında yer almaktadır.
C1.7	Çalışan memnuniyetinin sağlanması yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 202-217 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.8	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/images/pdf/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi.pdf Faaliyet Raporu'nun 223-224 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.9	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 223-224 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.10	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Politikalar/297/509/0 Faaliyet Raporu'nun 297-509/0 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.11	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbankinvestorrelations.com/tr/kurumsal-Yonetim/detay/Eтик-ilkeler/292/507/0 Faaliyet Raporu'nun 292-507/0 nolu sayfalarında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

C. Sosyal İlkeler

C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 225-233 ve 264-272 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C1.10	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Faaliyet Raporu'nun 253 nolu sayfalarında yer almaktadır.

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

C2.1	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.akbank.com/bankamiz/destek-merkezi/musteri-memnuniyet-politikamiz
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 178-179 nolu sayfalarında yer almaktadır.
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 6-7 nolu sayfasında yer almaktadır.
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 EFR - Ekler
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/ veya uluslararası endeks sahibiçilerin sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Faaliyet Raporu'nun 171 nolu sayfasında yer almaktadır.

	UYUM DURUMU				Açıklama	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi
	Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Faaliyet Raporu'nun 160-161 nolu sayfalarında yer almaktadır.
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalıkın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Faaliyet Raporu'nun 225-235 nolu sayfalarında yer almaktadır.

Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum

Risk ve fırsatların önceden analizlerini sağlayarak, atacağımız adımları Yönetim Kurulumuzun; Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemiz ile iş birliği içerisinde yürüttüğü Risk Yönetim Sistemimiz aracılığıyla belirliyoruz.

Çok boyutlu risk yönetim yaklaşımımız sayesinde 2024 yılında da riskleri en uygun düzeyde tutmayı başardık.

Müşterilerimize karşı sorumluluklarını zamanında yerine getirebilme yeteneğimizi en üst seviyede tutabilmek için içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES) ve risk türü bazında gerçekleştirdiğimiz diğer stres testleri ile rezervlerimizi devamlı olarak izliyoruz.

Akbank olarak, bilanço yönetimi, sermaye tahsis, portföy/yatırım tercihi, yeni ürün ve faaliyet kararı gibi kilit konularda risk yönetimi, yasal mevzuata uyum, çevresel-sosyal etki analizini içeren çok boyutlu yaklaşımımızı sürdürürken, uzun vadeli strateji ve hedeflerimiz doğrultusunda faaliyetlerimize yön ve ivme kazandırmaya da devam ediyoruz. Risk ve fırsatların önceden analizlerini sağlayarak, atacağımız adımları Yönetim Kurulumuzun; Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemiz ile iş birliği içerisinde yürüttüğü Risk Yönetim Sistemimiz aracılığıyla belirliyoruz. Risk Yönetimi Başkanlığımız, doğrudan Yönetim Kurulu'muza bağlı olarak görevini sürdürüyor. Risklerimizi temel risk kategorileri (kredi, piyasa, faiz, likidite, operasyonel) çerçevesinde inceleyip ve her biri için atılacak adımları tüm birimlerimiz ve çalışanlarımız ile paylaşarak bütüncül bir yaklaşım sergiliyoruz. Her raporlama yılında olduğu gibi 2024 yılı içerisinde de Risk Yönetimi Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı koordinasyon ve değerlendirme sorumluluklarını en iyi şekilde üstlenerek beklenen aksiyonların alınmasında aktif olarak görev aldılar. Çok boyutlu risk yönetim yaklaşımımız sayesinde 2024 yılında da riskleri en uygun düzeyde tutmayı başardık.

Akbank olarak, konu odaklı oluşturduğumuz komiteler ile yönetim ve karar mekanizmalarımız etkin bir şekilde işliyor. Komitelere katılım, Yönetim Kurulu ve/veya Genel Müdür/ Genel Müdür Yardımcısı görev seviyesinde gerçekleştiriyor. Denetim Komitemiz; iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve yasal uyum faaliyetlerinin yetki ve sorumluluklarının birbirinden ayrı ama birbirile uyumlu yönetimi amacıyla kuruldu. Denetim kuruluşlarının takibi üzerinden Bankamızdaki faaliyetlerin güvenli ve aksatılmadan yürütülmesini sağlıyor.

2024 yılı Denetim Komitesi Raporumuz ve Denetim Komitemize bağlı başkanlıklarımız hakkında detaylı bilgi edinmek için Faaliyet Raporumuzun [Denetim Komitesi Raporu](#) bölümünü inceleyebilirsiniz.

Uluslararası kabul görmüş risk yönetim düzenlemelerini ve modellerini iş süreçlerimize dahil ederek riskleri aktif bir şekilde yönetiyoruz. Risk yönetimi çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz simülasyonlar, senaryolar, analizler, hesaplamalar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Bankamız Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimi'nin aldığı stratejik kararlarda belirleyici ve destekleyici rol alıyor.

Güncel piyasa koşullarını göz önünde bulundurarak, uyguladığımız stres testlerinin sayısını artırıp, farklı şiddetteki krizlerin sermaye ve öz kaynak yeterlilik rasyoları üzerindeki etkilerini hesapladık. Bu sayede Bankamıza şoklara karşı daha dayanıklı bir kimlik kazandırmayı amaçlıyoruz. Müşterilerimize karşı sorumluluklarını zamanında yerine getirebilme yeteneğimizi en üst seviyede tutabilmek için içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES) ve risk türü bazında gerçekleştirdiğimiz diğer stres testleri ile rezervlerimizi devamlı olarak izliyoruz. Aynı zamanda, sistemik önemli bir banka olarak stres durumlarında alınabilecek tedbirlere ilişkin

planlama sürecini içeren "Önlem Planı"nı da her yıl güncelleşerek BDDK ile paylaşıyoruz.

Risk istahı yapısı ve yönetimi ile risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi aşamaları Bankamızın stratejilerine göre şekilleniyor ve çalışmalarımızda ulusal/ uluslararası metodolojileri takip ediyoruz. Piyasalar, sektör içi rekabet ve yasal değişiklikler gibi dış faktörlerin yanı sıra Bankamızın vizyon ve misyonu, stratejik hedefleri ve orta vadeli planı doğrultusunda belirlenen risk istahı, mevcut ve planlanan sermayenin olumsuz senaryolarda dahil Bankamızın iş planları için yeterli olup olmadığı konusunda geri bildirim sağlıyor. Risk istahının yönetiminde ise; risk limitleri, yönetmelikler, prosedürler ve üst yönetim zamanında, doğru ve kapsamlı yapılan raporlamalar önemli rol oynuyor. Banka ve iştirakler için yıllık olarak belirlenen risk limitlerine uyum durumu, regülasyonlar ve değişen piyasa koşullarına göre yakından takip edilerek, etki analizleri ve aksiyon planlamaları ile dinamik olarak yönetiliyor.

Mevzuat ve metodolojilerin yanında çalışanlarımızın Temiz Bankacılık İlkeleri'ne uyumlu hareket etmesini destekleyerek, Bankamızın değerini koruyor ve hem müşterilerimiz hem de paydaşlarımızla birlikte daha sürdürülebilir ilişkiler inşa ediyoruz.

Uluslararası kabul görmüş risk yönetim düzenlemelerini ve modellerini iş süreçlerimize dahil ederek riskleri aktif bir şekilde yönetiyoruz.

Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Süreci

2011 yılından itibaren, önerilen bütün ürün ve hizmetlerimizin uygunluğu, ürün geliştirme sürecine dahil tüm birimlerin yöneticilerinin yer aldığı Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Komitemiz tarafından değerlendiriliyor.

Mevcut ürün ve faaliyetlerimiz için belirlenmiş risklerin haricinde yeni geliştirdiğimiz ürün ve hizmetler için de risk değerlendirmesi yapıyoruz. Yeni ürün veya hizmetimizin olası finansal, yasal, operasyonel ve itibar riskleri, bunların ölçülmesinde ve yönetilmesinde takip edilecek uygulamalar ve kontrol mekanizmaları ilgili birimlerimizin katılımıyla belirleniyor. 2011 yılından itibaren, önerilen bütün ürün ve hizmetlerimizin uygunluğu, ürün geliştirme sürecine dahil tüm birimlerin yöneticilerinin yer aldığı Yeni Ürün ve Hizmet Değerlendirme Komitemiz tarafından değerlendiriliyor.

Komite üyelerinin yaptığı kapsamlı değerlendirme ve İç Kontrol Başkanlığı'ndan alınan en son görüş sonrası Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan yeni ürün ve hizmetlerimizi uygulamaya alıyoruz.

Denetim Komitemiz ve Üst Düzey Risk Komitemiz, Yönetim Kurulu ile yaptığı değerlendirmeler sonucunda belirlediği risk kategorileri şu şekilde:

Piyasa ve Karşı Taraf Kredi Riski

Döviz kurları, hisse senetleri ve faiz oranlarının piyasa fiyatlarında olusabilecek değişiklikler sonucu karşılaşılan piyasa risklerini uluslararası kabul görmüş modeller çerçevesinde öncelikle limitler belirlemenin yanı sıra bu limitlere uyumu sürekli izliyoruz.

Piyasa riskinin izlenmesi amacıyla risk metrikleri, portföy yapısı, işlem türü, vade ve para birimi bazında limitleri belirliyoruz. Aynı zamanda, piyasa gelişmelerini sürekli takip ederek model geliştirme ve doğrulama süreçlerini yönetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz limitleri düzenli olarak gözden geçirirken, Kurul'un görevlendirdiği Risk Yönetimi

Başkanlığı ise stratejilerimiz ve piyasa koşulları doğrultusunda gerekli değişikliklerin yapılmasıından sorumlu olarak görev yapıyor. Piyasa Riski Komitesi'nde, Üst Yönetim seviyesinde yapılan ve düzenli gerçekleştirilen toplantılarda piyasa riski açısından önemli konular ele alınarak gerekli aksiyonların alınması sağlanıyor.

Müşterilerimizin portföyünde yer alan türev işlemlerinin gelecekteki olası piyasa fiyatlarına göre ulaşabileceği en yüksek değeri karşı taraf kredi riski olarak izliyoruz. Bunun yanı sıra, içsel modele dayalı parametreler de kullanılarak kredi değerlendirme ayarlamaları hesaplıyoruz. APKO (Aktif-Pasif Komitesi) ve Piyasa Riski Komitesi, piyasa riskinin yönetiminde rol alan komiteler olarak görev yapıyor.

Likidite Riski

Mevduat sahiplerimize, taahhütte bulunduğu firmalara ve fon sağlayan kreditörlerimize karşı yasal sorumluluklarını zamanında yerine getirmek için gereken likidite kaynaklarını sağlayacak bir likidite yönetimi çerçevesi oluşturduk. Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden; güçlü sermaye yapımız, yaygın mevduat tabanımız ve çeşitlendirilmiş yurt içi ve yurt dışı borçlanma kaynaklarımıza korunuyoruz. Ayrıca; Merkez Bankası, Takasbank Para Piyasası, BIST Repo Piyasası, bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve likit menkul kıymet portföyünü gerekli olduğu zaman ek likidite kaynakları olarak kullanabiliyoruz. Yabancı para likidite yönetiminde tedbirli davranışın ve likidite ihtiyacımızı tam olarak karşılayabilmek için yeterli rezervler bulundurmanın yanı sıra swap işlemlerini de etkin olarak kullanıyoruz.

Belirli aralıklarla gerçekleştirdiğimiz likidite stres testiyle likidite durumumuzu devamlı takip ediyoruz. Stres testi sonuçları likidite riski yönetim politikamız ve stratejimize yön veriyor. Likidite riskimizi, bu çerçeve politikada ortaya koyduğumuz likidite risk düşüncemiz ile uyumlu bir şekilde yönetiyoruz. Piyasa Riski Komitesi, APKO ve gerekli durumlarda Likidite Acil Durum Yönetim Komitesi, likidite riskinin yönetiminde rol alan komiteler olarak görev yapıyor.

Faiz Oranı Riski

Yönetim Kurulu onaylı politika çerçevesinde, faiz oranı riski düzeyi etkili bir şekilde yönetilirken, risklerin kontrol edilmesi ve sınırlandırılması için belirlenen risk limitlerini takip ediyoruz. Bankamızın faize duyarlı aktif ve pasiflerinin finansal tablolarında faiz oranlarındaki dalgalandırmaların yaratacağı etkilere ilişkin duyarlılık analizleri gerçekleştiriyoruz. Bilanço yapısındaki potansiyel vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalınabilecek yapısal faiz oranı riskinin belirlenmesi ve yönetilmesi amacıyla hazırlanan faiz duyarlılığı ve senaryo analizlerini yakından takip ederek ölçüyor ve raporluyoruz. Bu analizlerde faiz oranlarına şok uygulanarak, gelir/gider yaklaşımıyla Bankamızın kısa dönem net faiz gelirinde ve faiz oranına duyarlı faiz dışı gelir/giderinde olusabilecek değişimler hesaplanırken, ekonomik değer değişimi yaklaşımının ve faiz oranlarındaki değişimlerin uzun dönem bakış açısından banka öz kaynakları üzerindeki etkisi analiz ediliyor. Faiz oranı riskinde rol alan komitelerimiz ise APKO ve Piyasa Riski Komitesi'dir.

Kredi Riski

Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünlerimizi proaktif kredi politikaları ve prosedürlerimiz yardımıyla yönetiyoruz. Mevcut kredi portföyümüzün kalitesinin düzenli olarak takip edilmesi, yeni kredi taleplerinin değerlendirilmesi, krediler için ayrılacak karşılıkların belirlenmesi işlemleri için geliştirdiğimiz içsel modeller tarafından hesaplanan içsel derecelendirme notları ve skorlarını kullanıyoruz. Kredi süreçlerinde kullanılan tüm modelleri belli bir prosedür kapsamında geliştiriyor, eş anlı olarak valide edip performanslarını devamlı izliyoruz.

Yine kredi riskimizi kontrol etmek ve yakından izlemek amacıyla firma, grup, sektör, ülke gibi pek çok farklı düzeyde limitler belirliyoruz. Aynı zamanda, küresel gelişmeleri yakından takip ederek, inovatif çalışmalar yapıyoruz. Özellikle makine öğrenimi tekniklerini model geliştirme ve doğrulama süreçlerimize adapte ederek söz konusu süreçlerin verimliliklerini artırıyoruz. TFRS-9 standartlarına uygun olarak Beklenen Kredi Zararı Karşılığı (BKZK) hesaplamalarını günlük

Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ile finanse ettiğimiz faaliyetlerin proaktif bir şekilde çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmesini ve yönetimini amaçlıyoruz.

olarak gerçekleştiriyor, değişiklikleri takip ediyoruz. Aylık olarak hem model tarafından hem de uzman görüşü ile hesaplanan karşılıkların tutar ve oran değişikliklerini raporluyor, değişim sebeplerini inceliyoruz. İlaveten, sorunlu alacaklara ilişkin riskleri detaylı ve bütüncül olarak izliyor ve ölçümüyoruz. Bu kapsamda, sorunlu alacak olarak sınıflandırma, izleme, yeniden sınıflandırma, değer düşüklüğüne tabi tutma, kayıttan düşme ve sorunlu alacaklara ilişkin raporlama konularında ikinci hat kontrolleri yaparak kalitenin güvence altına alınmasını sağlıyoruz.

BKZK hesaplamalarına girdi olarak değerlendirilen parametrelerin tüm model geliştirme ve validasyon çalışmalarını yapıyoruz. Düzenli olarak yapılan model güncelleme çalışmalarının ve sistemdeki diğer parametre değişikliklerinin etkisini simüle ediyoruz. Karşılık rakamlarının sistem hesaplamaları ve kontrollerini gerçekleştiriyoruz. Kredi riskinin yönetiminde rol alan komitelerimiz; Kredi Komitesi, APKO ve Perakende Kredi Komitesi'dir.

Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ile finanse ettiğimiz faaliyetlerin proaktif bir şekilde çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmesini ve yönetimini amaçlıyoruz. Müşterilerimizin çevresel ve sosyal risklerini; faaliyet alanlarında oluşan çevresel ve sosyal etkiler, iklim riskleri, üretim süreçleri, ürün ve hizmet kalitesi, yönetim yapısı ile paydaşlarla ilişkiler açısından inceliyoruz. Kredilendirmede yüksek olumsuz çevresel ve sosyal etkileri olan işlemlerin sonuçlarını uygun yönetim planlarıyla azaltırken; yenilenebilir enerji yatırımları, çevre dostu teknoloji projeleri, döngüsel ekonomi yatırımları, kaynak verimliliği, atık yönetimi, toplumsal cinsiyet eşitliği, temel sosyal hizmetlere erişim ve istihdam sağlayıcı yatırımlar gibi olumlu çevresel ve sosyoekonomik etkileri olan projelere öncelik vermeye özen gösteriyoruz.

Operasyonel Risk

Ana faaliyetlerimiz açısından risk kategorisinde değerlendirdiğimiz bir diğer alan ise operasyonel riskler. Operasyonel risklerimizin kaynağı olarak; hem Üst Yönetim hem de çalışanlarımız tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilememesi, iş süreçlerimizin kontrolündeki aksamalar sonucu hata ve usulsüzlüklerin gözden kaçması, bilgi teknolojisi sistemlerimizdeki hata ve aksamaları ya da doğal felaketleri ve diğer dış etkenleri görüyoruz. Başta yasal risk ve uyum riski olmak üzere tüm risk kategorileriyle bağlantılı olan operasyonel risklerimizin yönetiminde, iç kayıp verisinin takibi, farklılaştırılmış ve çeşitlendirilmiş kontroller, anahtar risk göstergeleri, senaryo analizleri ve sigortalama gibi mekanizmalarдан etkin bir biçimde yararlanıyoruz. 2011 yılında Üst Yönetimimiz seviyesinde kurulan Operasyonel Risk Komitesi, düzenli olarak gerçekleştirdiği toplantılarla operasyonel risk açısından önemli konuları ele almanın yanı sıra alınan aksiyonları etkin bir şekilde takip ediyor.

Operasyonel riskin yönetiminde rol alan diğer komitelerimiz ise; Denetim Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İş Süreklilığı ve Bilgi Sistemleri Sürekliliği Komitesi, Bilgi Riski Yönetim Komitesi, Dahili Komite, Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komiteleri, Uyum Komitesi, Dış Hizmet Yönetim Komitesi ve Yeni Ürün/ Hizmet Değerlendirme Komitesi'dir.

Yasal risk oluşmaması adına, mevzuata uyum konusunda hatasız ve eksiksiz çalışmayı temel önceliğimiz olarak ele alıyoruz. Bankacılıkla ilgili yasal mevzuatın takip edilmesinde, gelişme ve değişikliklere uyum için sistemsel altyapımızda, iş süreçlerimizde, kural ve sınırlamalarımızda yasal mevzuata uyumun sağlanmasında çeşitli birimlerimiz görev alıyor.

Düzenli Riskler

Bankamızda diğer riskler kapsamında; bilgi teknolojileri ve bilgi riski, dolandırıcılık (fraud) riski, itibar riski, iklim değişikliği riski, temiz bankacılık riski, stratejik risk, takas riski, iş riski, model riski, transfer riski ve artık risk bulunuyor. Diğer riskler arasında ön plana çıkan risk türlerine ilişkin açıklamaları aşağıda bulabilirsiniz:

İtibar Riski

İtibar riski, sürdürülebilirlik yönetimimiz açısından önem taşıyan riskler arasında yer alıyor. Başta Yönetim Kurulumuz olmak üzere tüm Akbanklılar itibar riskinin yönetiminden sorumludur. Bu kapsamında yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak, paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler geliştirmek, müşterilerimizin şikayetlerini etkin ve hızlı şekilde çözümlemek gibi önem arden alanlarda politika ve uygulamalarımızı belirleyerek yazılı hale getirdik. Etik İlkelerimizi bu bağlamda önemli bir rehber olarak görüyoruz.

İklim Değişikliği Riski

2030 yılında ortalama sıcaklık artışının 1,5 dereceye ulaşması^(*) beklenirken, iklim değişikliği ve sebep olabileceği yıkıcı etkilere yönelik geliştirilecek strateji ve alınacak aksiyonların şirketler için önemi artıyor. Bu durum TSRS Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında da özellikle iklim değişikliğinin geçiş ve fiziksel riskleri üzerine odaklanılarak yakından takip ediliyor. Finansal risklerin bir bileşeni olarak değerlendirdiğimiz iklim değişikliği riskinin yönetimi kapsamında; iklim değişikliği riskinin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve izlenmesi amacıyla İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) çalışmalarında kullanılacak bir metodoloji oluşturduk ve metodolojiye bağlı olarak İSEDES senaryolarında iklim değişikliği riski kapsamında sermaye ayırmaktayız. Sayısallaştırılan iklim riski

skorunu aynı zamanda risk istahı göstergelerine dahil ederek portföyün iklim riski skorunun belirlenen eşik değerlere göre durumunu takip ediyoruz. Ayrıca, iklim değişikliği riskinin izleneceği risk limitlerimizi de belirledik. Kredi tahsis sürecinde iklim riskleri yönetim planlarının değerlendirmesine bağlı olarak firma ratinglerine etki verilmektedir.

Temiz Bankacılık Riski

Akbank olarak; paydaşlarımız, müşterilerimiz, piyasaları etkileyen haksız uygulama veya davranışlarımızın müşteri zararı, finansal ceza veya itibar kaybına yol açmasını Temiz Bankacılık Riski olarak tanımlıyoruz. Temiz Bankacılık kapsamında, müşterilerimize yönelik uygulama ve davranışlarımızda yasal mevzuatın yanı sıra müşteri faydasını da gözetiyoruz. Temiz Bankacılık İlkeleri'nin operasyonel ve itibar risklerinin daha iyi yönetilmesinin olası yasal risklerin bertaraf edilmesi ve sürdürülebilir müşteri ilişkisi açısından çok önemli olduğunu inanıyoruz.

Gizlilik ve Bilgi Güvenliği Riski

Gizlilik ve Bilgi Güvenliği, günümüzde kurumlar için öncelikli risklerden biri olarak ele alınıyor. Dijital dönüşümle birlikte katma değerli hizmetlerin kullanıcılarla çevrimiçi olarak her zaman sunulabilmesi ve sunulan hizmetlerin tüm dünyaya açık hale gelmesi dijital riskleri doğal olarak artırıyor. Bu dönüşümle birlikte dijital güven, önemli bir olgu haline gelmiş olup, dijital güvenin sağlanması için kurumların gizlilik ve bilgi güvenliği risklerini iyi yönetmesi gerekiyor.

Biz de, değişimin hızlı olduğu dünyada bilgi güvenliği ve gizliliğinin doğru ele alınması, değişime ayak uydurulması ve yenilikle beraber gelen risklere gereken önemini verilebilmesi için gerekli yönetim ve işletme modellerini uygulamaya koyuyoruz.

Finansal risklerin bir bileşeni olarak değerlendirdiğimiz iklim değişikliği riskinin yönetimi kapsamında; iklim değişikliği riskinin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve izlenmesi amacıyla İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) çalışmalarında kullanılacak bir metodoloji oluşturduk ve metodolojiye bağlı olarak İSEDES senaryolarında iklim değişikliği riski kapsamında sermaye ayırmaktayız.

(*) Birleşmiş Milletler Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2021 yılı Raporu

Veri Gizliliği ve Güvenliği

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Bilgi güvenliğini sağlamak, bilgi risklerini yönetmek ve dolandırıcılık olaylarına karşı müşterilerimizi korumak, önceliklerimiz arasında bulunuyor. Bu alanda, yasalar ve düzenlemeler tarafından çizilen çerçeveye ile sınırlı kalmıyor, daha iyisini hedefliyoruz.

Bilgi güvenliği ve dolandırıcılık risklerine ilişkin stratejilerin, en üst düzeyde, doğrudan Yönetim Kurulu tarafından yönetilmesini sağlıyoruz. BT ve siber güvenlik konusunda deneyimli Üst Yönetim üyesi olan Bilgi Riski Yönetimi Başkanı, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporluyor. Bu organizasyon modelini dünya çapında uygulayan birkaç şirketten biri olan Akbank ayrıca, Türk bankacılık sektöründe ise bunu yapan ilk banka olma özelliğini taşıyor. Bu model, birbirleri ile oldukça ilişkili olan bilgi güvenliği risklerini ve dolandırıcılık risklerini bir çatı altında toplayıp diğer teknoloji risklerinden ayırmayı imkanını sağlıyor. Bu ayrılmış risklere karşı daha etkin, bütünsel ve bağımsız bir risk yönetimi yaklaşımını kolaylaştırıyor. Bu yapının bir parçası olarak riskler, Banka'nın üst düzey yönetiminin katılımı ile yönetiliyor.

Siber güvenliği sağlamak ve dolandırıcılık riskini yönetmek amacıyla, "Bilgi Riski Yönetim Stratejisi" oluşturduk. Bu stratejiyi düzenli olarak her yıl ve gerektiğinde, gelişen ve değişen tehditler doğrultusunda güncelliyor ve Yönetim Kurulu onayı ile işletiyoruz. Bu sayede, risklerin yönetişimi konusunda gerekli organizasyonel ve teknik yapı da sağlanmış oluyor.

Bilgi risklerinin yönetişim yapısını, Bilgi Güvenliği Politikası ve politikayı destekleyen dokümanlarımızla gerçekleştiriyoruz. Politika, Banka'nın ve iştiraklerinin tüm birimlerini, ürünlerini ve süreçlerini kapsıyor. Tüm standartlar, bu politika altında, en iyi uygulamalar baz alınarak oluşturuluyor ve hem tehditlerin durumuna, hem teknoloji gelişimine, hem de iş ihtiyaçlarına göre periyodik olarak gözden geçirilip güncelliyor.

Bilgi Güvenliği Stratejisi ve politikaları ile Banka'nın riskleri, Yönetim Kurulu'nun başkanlık ettiği Bilgi Güvenliği Komitesi ile düzenli olarak gözden geçiriliyor. Siber tehditlere ve dolandırıcılık tehditlerine karşı, sektörel iş birliğinin ve istihbarat paylaşımının önemine inanıyoruz. Uluslararası alanda FS-ISAC, bunun yanı sıra ulusal alanda farklı oluşumlara aktif üyeliğimizi devam ettirirken, istihbarat hizmeti sunan onde gelen global firmalardan hizmet alıyoruz.

Siber tehditleri ve dolandırıcılık tehditlerini izlemek, gerektiğinde yanıt vermek ve çözümlemek için 7/24 operasyon yürüten merkezimiz devredediyor. Bu alanda yenilikçi teknolojilere yaptığımız yatırımlarla sektörde öncülük ediyoruz. Büyük veri, yapay zeka ve makine öğrenmesi teknolojilerini kullanan teknoloji platformları, karmaşık tehditlere karşı savunma ve tespit mekanizmalarını etkili kılıyor. Güvenlik teknolojileri yatırımlarını, sistemsel hatalara karşı yedekli çalışmaya imkan sağlayacak şekilde planlıyoruz. Ayrıca sahip olunan güvenlik teknolojileri, küresel istihbarat ağları ile çevrimiçi şekilde güncelliyor. Siber tehditleri ve dolandırıcılık tehditlerini engellemenin yanı sıra, gerçekleşen bir olayın en az zarar ile atlatılabilmesine yönelik kabiliyetlere ve süreçlere de önem veriyoruz.

Hizmet ve ürünlerimizi, iştiraklerimiz ve iş ortaklarımızın da dahil olduğu bir ekosistem bünyesinde sunduğumuzun bilincindeyiz. Politikalarımız gereği, üçüncü taraflardan alınan hizmetler kapsamında gerekli değerlendirme ve kontrol faaliyetlerini gerçekleştiriyoruz. Risk skorlama uygulamalarıyla, hizmet veren firmaların güvenlik seviyelerini de takip ediyoruz.

Yeni hizmetlerin ve bu hizmetleri mümkün kılan teknoloji altyapılarının ve süreçlerinin güvenliğini, bir gereklilik olarak daha tasarım aşamasında göz önünde bulunduruyor ve ele alıyoruz. Böylelikle daha ilk günden riskleri indirgenmiş hizmetler sunuyoruz.

Bilgiye erişim konusunda, en az yetki ihtiyacını gözeterek yetkilendirme yapıyoruz. Veriye erişimde ve veri işlemeye ise maskeleme, izleme, engelleme dahil olmak üzere ek kısıtlar uyguluyoruz. Veri sizintisi, dolandırıcılık vakaları ve iş sürekliliğini etkileyen olaylara etkin bir şekilde müdahale etmek amacıyla gerekli planları hazırlıyor ve ilgili planları periyodik olarak test ediyoruz.

İşletme modelimiz, bilgi güvenliğine ilişkin olgunluk seviyemizin düzenli ölçülmesini ve gelişim alanlarının tespitini sağlıyor. Bu kapsamda, onde gelen uluslararası bağımsız denetim şirketlerinden düzenli olarak denetim hizmeti alıyoruz. Yerel yasal düzenleyici resmi kurum olan BDDK, bilgi risklerinin yönetilmesi kapsamında ISO 27001 ve COBIT çerçevelerini baz alan bazı düzenlemeleri zorunlu kılıyor. Banka'mızın da bu düzenlemeler ile uyumlu olması gerekiyor. Düzenlemelere uyum durumu, bağımsız denetçi firmalar tarafından yapılan denetimler aracılığıyla BDDK'ya raporlanıyor. Söz konusu düzenlemelere ve uluslararası standartlara uyum doğrultusunda, 2024 Şubat ayında bağımsız bir denetim kuruluşunun gerçekleştirdiği tetkik sonucunda Bankamız, Siber Güvenlik Merkezi süreçleri kapsamında ISO 27001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Siber Güvenlik Merkezi ve Dolandırıcılık Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında, uluslararası çapta uzman teknoloji ve sistem sağlayıcıları ile birlikte çalışıyoruz. Siber Güvenlik ve Dolandırıcılık Risk Yönetimi faaliyetlerine ilişkin teknolojilerimizin ve süreçlerimizin olgunluğunu ve etkinliğini artırmak üzere düzenli olarak gözden geçirme ve test hizmetleri alıyoruz.

Hem iç kaynaklarımızla hem de konusunda uzman firmalardan aldığımız hizmetlerle, sürekli olarak sistemlerin ve uygulamaların zayıflığı taramalarını gerçekleştiriyoruz. Banka Yönetim Kurulu'na bağlı olarak bağımsız çalışan bilgi riski

kontrol birimiyle periyodik kontrol çalışmaları yürütüyoruz.

Bilgi sızdırmak, hesap gizliliğini tehlikeye atmak, sistemlere zarar vermek, siber tehditlere ve dolandırıcılık tehditlerine karşı zayıflık oluşturacak aktivitelerde bulunmak gibi, bilgi ve veri güvenliğinin personel tarafından ihlal edilmesi durumlarında, disiplin yönetmeliği çerçevesinde gerekli idari ve yasal aksiyonları alıyoruz.

Bankamız ve iştiraklerimiz çalışanlarına yönelik Bilgi Güvenliğine ve Siber Tehditlere ilişkin farkındalık eğitim çalışmaları yürütüyoruz. Bu sayede, insan faktörünün bilgi güvenliğine ve siber güvenliğe yönelik olumsuz etkisini minimize etmeye çalışıyoruz. Söz konusu farkındalık çalışmalarının kapsamı, içeriği periyodik olarak güncelleniyor. Potansiyel riski yüksek, yeni bir tehdit oluştuğunda ise gerekli güncellemleri hiç vakit kaybetmeden hızlı bir şekilde gerçekleştiriyoruz.

Müşterilerimizin bankacılık ürünlerinin kullanımı ile karşılaşabilecekleri potansiyel risklere karşı farkındalıklarını artırmaya yönelik düzenli çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Ek olarak müşterilerimizin; kimlik hırsızlığı, şifre çalımı, zararlı yazılım yüklenmesi gibi siber saldırılara veya dolandırıcılıklara maruz kalmaları durumunda zararlarını tazmin edecek, iş ortaklarımızca düzenlenen dijital sigorta paketi de sunuyoruz. Bu çalışmalarla müşterilerimizin, siber tehditler ve dolandırıcılık tehditleri kaynaklı, karşılaşabilecekleri potansiyel risklerin ve zararların asgari seviyeye indirilmesini sağlıyoruz. Müşterilerimizin finansal hizmet almak için kullandığı cihazlardan güvenli bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilmeleri için azami önlemleri alıyoruz.

Müşterilerimizin mobil cihazlarında, zararlı yazılım tespit etme mekanizmalarını devrede tutuyoruz. Bu mekanizmalardan bir uyarı geldiğinde, müşterimiz ile iletişime geçip kendisini yapılması gerekenler hakkında bilgilendiriyoruz.

Müşteri Veri Gizliliği

Küreselleşen ve dijitalleşen dünyada, Akbank olarak, dolandırıcılık ve siber risk yönetimine öncelik veriyoruz. Bu riskleri banka, hissedar, iş ortağı, müşteri ve sektör düzeyinde en efektif şekilde yönetme ilkemizi benimsemektedir. Dijital platformlarımızda tüm yasaları uyguluyoruz, özellikle Kişisel Verileri Koruma Kanunu ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu gerekliliklerine uyumluluk konusunda. Müşteri verilerini güvenli bir şekilde saklamak adına teknolojimizi kontrol ekipleri ve sertifikalı bağımsız denetçiler tarafından periyodik olarak değerlendiriliyor. Ayrıca, en iyi uygulamaları referans olarak, en üst düzeyde güvenlik önlemlerimizle müşterilerimize güvenli bankacılık hizmeti sunuyoruz.

Kişisel verilerin gizliliği ve güvenliği konusunda, yetkisiz erişim, hasar, kayıp veya ifşalara karşı koruma sağlamak için teknik ve idari güvenlik önlemleri alıyoruz. Veri gizliliği stratejilerimiz Yönetim Kurulu'nun doğrudan gözetimi ve kontrolü altında yönetiliyor. Bu önlemler, sistemsel erişim kontrolleri, veri erişim kontrolleri, güvenli transfer kontrolleri, iş sürekliliği kontrolleri ve diğer kurumsal kontrolleri içerir. Müşterilerimizi, kişisel verilerin işleme amacı, işlenen kişisel verilerin kılmlere ve hangi amaçla aktarılacağı, kişisel veri toplama yöntemi ve hukuki sebebi ve diğer bazı hakları hakkında bilgilendiriyoruz. Müşterinin açık rızası ile, hizmet ifşası kapsamında ya da yasada belirtilen diğer hukuki gerekçeler dışında, ayrıcalıklı hizmetler sunmak için kişisel verilerini kullanıyoruz. Müşterilerimiz, bu izinlerini istedikleri zaman geri çekerler.

Müşteri verilerinin üçüncü parti paydaşlarla paylaşımına uygun bir şekilde paylaşılmasını sağlamak için Bilgi Paylaşım Komitesi kurduk ve bu doğrultuda teknik çalışmalar正在执行中, organizasyonel ve süreçle odaklı yönetim mekanizmaları oluşturuyoruz.

Ayrıca, müşteri verilerini güvenli bir şekilde kullanmayı ve bu alandaki uygulamaları ilerletmeyi hedefleyerek, 2020 yılında Test Veri Yönetimi



(TDM) projesini başlattık. Gerçek müşteri verilerini anonimleştirerek müşteri gizliliğini koruyan bir Test Veri Yönetimi ürün implemantasyonunu hayatı geçirdik. İş geliştirme ekiplerimizin sürekli olarak test verilerine erişimini sağladık ve bu çerçevede ilgili teknolojiyi ve self-servis test talepleri için süreçleri yeniden tasarladık. 2024 yılında da TDM süreçlerini, geliştirerek sürdürdük.

2022'de Hukuk Müşavirliği bünyesinde, Kişisel Verilerin Korunması Hukuku, Rekabet Hukuku, Sürdürülebilirlik ve Sir Niteliğindeki Bilgilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik konularında yasal düzenlemelere uyum sağlama odaklı KVRS - Yönetim bölümünü hayatı geçirdik. Bu bölüm kişisel verilerin mevzuata uygun işlenmesi ve paylaşılması, veri ihlallerinin önlenmesi ve süreçlerin yasalara uygun olması konularında destek sağlar. KVRS Yönetim Müdürlüğü, Banka ve iştiraklerinde mevzuata tam uyum için çeşitli komitelerle çalışıyor.

Bankamızda, müşteri verilerinin güvenliğinin ve gizliliğinin sağlanması ve bu alandaki olgunluğu artırmak için, sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütüyoruz. Bu bağlamda, Bankamızda kullanılan uygulamalar için analiz ve değerlendirmeler gerçekleştirerek; yoğun veri barındıran ve işleyen ortamlarımızdaki bilgi güvenliğine ilişkin kontrollerimizi artıracak, bankaya yeni kazandırılan teknolojileri mevcut bilgi güvenliği kontrollerimize dahil edecek bir dizi çalışma gerçekleştirdik. Ayrıca, bilgi güvenliği kontrollerimizi geliştirecek teknolojik yatırımlar yaptık.

İç Denetim Altyapımız

Kontrol ve Denetim Altyapımız

İç kontrol faaliyetleri kapsamında işletilen uygulamamız ile faaliyetlerimizi etkin, verimli ve yasal mevzuat ile uyumlu bir şekilde yürütüyoruz. Bu doğrultuda, varlıklarımızı koruyor, bütüncül bir muhasebe ve finansal raporlama sisteminin devamlılığını hedefliyoruz. Akbank'ta tüm çalışanlarımız Bankamızın iç kontrol sisteminin ve altyapısının etkin bir şekilde sürdürülmesini kendine sorumluluk edindi. Bu sorumluluğun yanında, Denetim Komitemiz Yönetim Kurulu faaliyetlerine yardımcı olmak ile görevlendirildi.

Yürüttüğümüz faaliyetlerin yarattığı vergi yükümlülüğünü kapsamlı bir şekilde takip edebilmek amacıyla, Bankamızın Teftiş Kurulu, Uyum ve İç Kontrol Başkanlıklar gibi iç sistemler büyük bir hassasiyet içerisinde çalışarak iç denetim, iç kontrol ve uyum gerçekleştiriyor. Başta Kurumlar Vergisi olmak üzere ödediğimiz tüm doğrudan ve dolaylı vergilerle düzenli olarak Türkiye Cumhuriyeti'ne en yüksek vergi ödeyen kurumlar arasında yer alıyoruz. Vergi Unsurunun, özellikle ülke nezdindeki "Kalkınma" stratejisine olan etkisini de göz önüne alarak bu unsurun eksiksiz olarak yönetilmesinin önce ülkenin kalkınmasına sonrasında da Bankamızın faaliyet alanının gelişimine sağlayacağı katkıını bilincindeyiz. Konunun önemini Bankamızın her bölümünde benimsiyoruz.

İç Kontrol Başkanlığımız

İç Kontrol Başkanlığımız, banka iş süreçlerinin kontrol sistemlerinin tasarım ve işletimine yönelik değerlendirmelerde kritik bir sorumluluk üstleniyor. Bu kapsamında, faaliyetlerimizin yasal ve iç mevzuata uygunluğunun, etkinlik ve verimliliğinin doğru bir şekilde yürütülmüşinden sorumlu. Operasyonel, yasal, itibar ve temiz bankacılık konularında risklerin yönetiminde önemli rol oynayan İç Kontrol Başkanlığımız, operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpları düşük seviyelerde tutmamıza yardımcı oluyor.

Sistemsel kontrol süreçlerinin tasarlanması, finansal raporlama sistemlerinin bütünlüğü ve güvenilirliği gibi farklı alanlarda da kontrolleri sağlanıyor. Bununla birlikte, İç Kontrol Başkanlığımız bünyesinde tasarlanan ve geliştirilen izleme sistemleri ile çalışanlarımızın suistimal olasılıkları rutin olarak değerlendiriliyor. Gelişen teknolojik yenilikler ve Bankamızın içinde bulunduğu dijital dönüşüm sürecimizde bu sistemimizi her geçen gün güncelleyerek daha verimli hale getiriyoruz.

Kurduğumuz iç kontrol sistemi uygulamamız ile faaliyetlerimizi etkin, verimli ve yasal mevzuat ile uyumlu bir şekilde yürütüyoruz.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız

Teftiş Kurulu Başkanlığımız, Bankamızın faaliyetlerinin iç denetiminden sorumlu. Bu doğrultuda, tüm birim, süreç ve faaliyetleri kapsayacak bir biçimde bütüncül ve entegre bakış açısından risk odaklı denetim faaliyetlerine imza atıyor. Şubelerimizde gerçekleşen işlemlerin iç ve dış mevzuatlar ile uyumluluğunu değerlendirmek, şube birim ve iştiraklerde ihmal, görevi kötüye kullanma, dolandırıcılık, yolsuzluk ve benzeri nedenlerle oluşmuş ve olması ihtimal dahilinde olan riskleri araştırmak, incelemek ve riskleri tasfiye etmek Teftiş Kurulu Başkanlığımızın görevleri arasında yer alıyor. Bunların yanı sıra, bilgi işlem ve veri güvenliği gibi konularda da çalışmalar yürütülüyor. Uluslararası düzenleyici otoriteler (OFAC, AB, BM vb.) tarafından yayımlanan mevzuatlara tam uyum sağlayan Bankamızın, bu alandaki kontrollerini Uyum Başkanlığımız gerçekleştirmeye çalışıyoruz.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız, yasal mercilerin yanı sıra kurum içinden (Etik Bankacılık Hattı Dahil Olmak Üzere) ve müşterilerden gelen muhtemel usulsüzlük bildirimlerini de detaylı olarak incelemek ve çözümlemek ile görevli. Bunun yanı sıra, Bankamızın bilgi sistemlerinin güvenilirliğinin denetimi Başkanlığın görevleri arasında. Teftiş Kurulu Başkanlığımız ile İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum Başkanlığımızın faaliyet sonuçları Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak takip edilip değerlendiriliyor.

Tüm iş süreçlerimizi uluslararası bankacılık regülasyonları ve yerel yasal mevzuatlar doğrultusunda yürütüyoruz. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesi alanında etkin önlemler alıyoruz. Bu kapsamda, olası risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve bunların önlenmesini sağlamak için tedbir ve ilkelerin uygulama detayları, müşterin tanınmasına ilişkin yükümlülükler göz önünde bulundurularak alınıyor. Uluslararası düzenleyici otoriteler (OFAC, AB, BM vb.) tarafından yayımlanan mevzuatlara tam uyum sağlayan Bankamızın, bu alandaki kontrollerini Uyum Başkanlığımız gerçekleştirmeye çalışıyoruz.

Bankamızın iletişim faaliyetlerinin yasa ve yönetmeliklere uyumundan Marka ve İletişim Başkanlığı dahil olmak üzere müşterilerimizle iletişim halinde olan tüm çalışanlarımız sorumlu. Akbank olarak müşterilerimizin bilgilerinin mahremiyetinin korunmasına büyük önem verirken reklam ve sponsorluklar da dahil olmak üzere tüm ürün tanıtımı, satış ve pazarlama amaçlı iletişim faaliyetlerimizde yüksek etik standartları benimsiyoruz. Ürün ve hizmet tanıtımında açık bilgilendirme politikası benimseyen Bankamız, müşterilerin hak kaybına uğramalarını önlemek için müşteri ilişkileri yönetimine yönelik tüm iş süreçlerini açık bilgilendirme politikası ışığında yürütüyor.

Uyum Başkanlığımız

Başkanlığımız; 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanması Hakkında Kanun, 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun ve bağlı mevzuat kapsamındaki düzenlemeler ile Kıymetli Maden Tedarik Zinciri İç Kontrol ve Uyum Görevlisi sorumluluklarına, finansal suç risklerine dair ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumun sağlanması yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlıyor. Bu çalışmalar, yurt içi ve yurt dışı tüm birimlerimizi kapsayan bir finansal grup kurum politikası yaklaşımıyla yürütülüyor. Başkanlığımızca finansal suç risklerinin önlenmesi kapsamındaki çalışmalarla uluslararası standartlar da gözetilerek; akıma, terörizmin finansmanı, uluslararası finansal yaptırımlar, müşterinin tanınması prensipleri, rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalar ile kontrol standartlarının oluşturulması ve uygulanması da gerçekleştiriliyor. Çalışanlarımızın yasal uyum konusundaki farkındalıklarının artırılması ve bilgilerinin güncel tutulması amacıyla düzenli bir şekilde kapsamlı eğitim çalışmaları yapıyoruz.

Finansal Grup yapısının kurulduğu 2021'den itibaren finansal grup yönetim yapısı kapsamında mevzuat ve uluslararası iyi uygulama örneklerine göre oluşturulan uyum kontrollerine ilişkin işleyişler mevzuat değişiklikleri ve iyi uygulama örneklerine göre geliştirilmeye devam ediyor. Nisan 2022 itibarıyla Başkanlığımız bünyesinde kurulan Finansal Grup Uyum Teknolojileri organizasyonu ile birlikte Bankamızın finansal suçlarla mücadele yükümlülüklerine uyum alanındaki yeni teknolojik çözümlerin analizi ve Bankaya adaptasyonu bakımından önemli çalışmalar yapılıyor.

Etik ve Temiz Bankacılık

Uyum Başkanlığı tarafından Rüşvet ve Yolsuzlukle Mücadele Politikası çerçevesinde kapsamlı ve sistematik bir uyum programı oluşturulmuştur. Rüşvet ve Yolsuzlukle mücadele kapsamında "hediye kabulu ve sunumu", "bağış ödemeleri", "üçüncü taraflar ve iş ortakları ile ilişkiler", "sponsorluk", "işe alım ve istihdam" alanlarına ilişkin iş akışlarına eklenen sistemsel kontrol noktaları bulunmaktadır. Yapılan iç denetim ve iç kontrol uygulamalarımız ile mevcut ve potansiyel risklerin tespit edilerek önlenmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesini hedefliyoruz. Yapılan denetimlerde Rüşvet ve Yolsuzlukle mücadele politikamızın ihlalinin tespiti durumunda Teftiş Kurulu Başkanlığı incelemeleri sonucunda Bankamız Disiplin Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde yaptırımları uyguluyoruz. Dış hizmet aldığımız ve iş ortaklıklarımızın bulunduğu kuruluşlar hakkında da inceleme yaparak işbu politika ihlali doğrulanırsa, Teftiş Kurulu Başkanlığı'na bilgilendirme yapıyor ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın incelemeleri sonucunda belirtilen kuruluşlar ile iş ilişkimizi sonlandırıyoruz. Tüm çalışanlarımız kurumsal internet sitemizden kolaylıkla ulaşabilecekleri Rüşvet ve Yolsuzlukle Mücadele Politikamıza tabidir.

[Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamıza ve Temiz Bankacılık Politikamıza](#) web sitemizden ulaşabilirsiniz.

Bankamızın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde geçerli rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, temiz bankacılık, etik ilkelerine ve evrensel kuralara uyumunu sağlıyoruz. Finansal suçların önlenmesine ilişkin yükümlülüklerde tam uyumlu şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Olumsuz durumların yaşanmaması amacıyla Çıkar Çatışması Politikamız kapsamında paydaşlarımızla ilişkilerimizi sürdürmeye, müşterilerimizi, işlerimizi, ürün ve hizmetlerimizi risk temelli bir yaklaşımla değerlendirek olası risklerin azaltılmasına yönelik stratejilerimizi, ilgili kontrol ve önlemlerimizi, işleyiş kurallarımızı ve sorumluluklarını belirliyor, tüm çalışanlarımızı bu konularda bilinçlendirmeye özen gösteriyoruz.

[Etik İlkeler Politikamıza](#) web sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.

Politikamız doğrultusunda, kaynağı rüşvet ve yolsuzluk suçları olan suç gelirlerinin Bankaya yerleştirilmesinin ve akınmasının önlenmesi; Bankamız çalışanları, müşterileri ve iş ortakları arasında rüşvet ve yolsuzluk suçu doğmasına zemin hazırlayabilecek ortamların mümkün olduğunda ortadan kaldırılması ve tespitinin sağlanması; rüşvet ve yolsuzluk suçu ile ilgili yükümlülük ve taahhütlerin gereğinin yerine getirilmesini hedefliyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız, iş birliği kurduğumuz muhabir bankalar, yerleşik olunan ülke mevzuatları ve ulusal mevzuat göz önünde bulundurarak Rüşvet ve Yolsuzluk risklerine karşı geliştirdiğimiz politikalar ile Bankamızı yasal risklere ve itibar riskine karşı koruyor; müşterilerimiz ve üçüncü taraflar ile ilişkilerimiz güven ilişkisi çerçevesinde yürütülmelerini sağlıyoruz.

Kamusal nüfuz sahibi kişi (Politically Exposed Person- PEP) olarak tanımlanan kişiler ile bu kişilerin yakınlarına yapılan kontrol ve analiz çalışmaları, riskli sektör ve iş kolları kapsamında yapılan çalışmalar ve müşterilerimize sunduğumuz hizmetler ortaya çıkması muhtemel riskler bakımından değerlendiriliyor. Finansal suç riskleri ile ilgili izleme ve kontrol çalışmalarımız kapsamında yolsuzluk olayları ile ilişkilendirilen ve incelemeye tabi tutulan olay sayısı bu alanda yapılan çalışmalarımızın %0,03'ü oranına tekabül ediyor. Bu yıl hazırladığımız ve daha önce de faaliyet raporumuzda açıkladığımız denetim raporumuz sonucunda şu ana kadar Bankamız bünyesinde herhangi bir yolsuzluk vakasının gerçekleşmediğini tespit ettik.

Yolsuzluk ve finansal suçlar ile ilgili çalışanlarımıza özel eğitimler sunarak etik ve güvenilirlik anlayışımıza olan hassasiyetin artırılması

hedefleniyor. Rüşvet ve Yolsuzluk önleme odaklı eğitimlerimizin büyük bölümü şube çalışanlarımıza yönelik olmakla birlikte, tüm çalışanlarımıza Etik İlkeler Bilgi Güvenliği Veri Sızıntısı, Rüşvet ve Yolsuzluk Mücadele gibi eğitimleri alıyorlar. Gişelerde riskli işlemler, belge güvenliği, dolandırıcılık suçunu tespit etme ve önleme, operasyonel risk gibi kritik eğitimler uygun hedef kitlelere atanarak veriliyor. İlgili Genel Müdürlüğü ve şube çalışanlarımıza için uluslararası ambargo/suç geliri ile mücadele/müşterini tanı eğitimlerini de sınıf içi ve çevrim içi eğitim olarak gerçekleştiriliyoruz. Eğitimlerimizin konu ve içeriklerini, yaşanan gelişme ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli güncelliyoruz.

Etik Hattı

Çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza etik ihlali taşıdığını düşündükleri durumları etik@akbank.com e-posta adresimiz üzerinden ve 212 385 77 77 numaralı telefon hattımızdan mesai saatleri içerisinde tarafımıza bildirme imkanına sahiptir. Etik Hattına gelen bildirimler değerlendirildikten sonra, gerekir ise ilgili ekiplere ilettilir. Çalışanlarımıza Etik Hattımız üzerinden bildirimlerini anonim olarak iletip, kimliklerini ve bilgilerini saklı tutma hakkına sahip.

Etik Hattı üzerinden gelen bildirimler, bildirim içeriğine göre ilgili iş birimlerinin genel müdür yardımcısı seviyesinde yöneticilerine ve/veya Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilemektedir. Bildirim yapan çalışanlar kimliklerini gizli tutabilir ya da paylaşılmamasını talep edebilirler, bu durumda süreçler bildirim yapan kişinin kimliği paylaşılmadan ilerletilir.

2024 yılı içinde Etik Hattı'na gelen 106 adet bildirim değerlendirilmiştir.



Çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza etik ihlali taşıdığını düşündükleri durumları etik@akbank.com e-posta adresimiz üzerinden ve 212 385 77 77 numaralı telefon hattımızdan mesai saatleri içerisinde tarafımıza bildirme imkanına sahiptir. Etik Hattına gelen bildirimler değerlendirildikten sonra, gerekir ise ilgili ekiplere ilettilir.

Denetim Komitesi Raporu

Akbank Denetim Komitesi 2024 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiştir. Akbank Denetim Komitesi bu toplantılarında entegre faaliyet raporunun [89.](#) sayfasında yer almaktır ve görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarla bulunmuştur.

Banka'da iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve yasal uyum faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrılmış, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmakla birlikte organizasyon açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakları kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirilmesinin yapılması ve işleyışı, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem, uygulama, sistem ve modellerin iç ve dış mevzuata uyumuna, hizmet kalitesinin, verimliliğin ve performansın geliştirilmesine, maliyet yönetiminin

iyileştirilmesine, varlıkların korunmasına, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır. Risk odaklı bakış açısıyla ve yasal yükümlülükler göre faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm Banka faaliyetlerindeki ve uygulamalarındaki olası riskleri değerlendirmekte, geliştirmeye ve iyileştirmeye açık alanları tespit etmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetimin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların raporlanması ile yetinilmemekte, her türlü geliştirici, iyileştirici ve iç sistemleri güçlendirici değer katıcı öneriler getirilmekte olup, ayrıca bunlarla ilgili alınan aksiyonların akibeti etkin ve sürekli bir şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, gerçekleştirmekte olduğu iç denetim faaliyetlerini Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) belirlemiş olduğu Uluslararası İç Denetim Standartları ve Mesleki Ahlak kurallarına uygun olarak yürütmektedir. Nitekim bağımsız dış değerlendirme tarafından gerçekleştirilen Kalite Güvence Değerlendirme Çalışması neticesinde iç denetimin etkinliğinin, kalitesinin ve kuruma katkıları değerinin Uluslararası İç Denetim Standartları seviyesinde olduğu teyit edilmiştir. Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitimli, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2024 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir etken tespit edilmemiştir. Banka'nın iç kontrolü, risk yönetimi ve kurumsal yönetiminin başarılı ve etkin şekilde çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemi güçlü, deneyimli ve yetkin bir yönetim kadrosu sayesinde risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Başkanlığı'nın temel amacı Banka faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yasalara ve diğer düzenlemelere uyumlu olarak güçlü bir iç kontrol ortamı içerisinde yürütülmesini sağlamaktır. Bu kapsamında, kontrol testi faaliyetleri kendi alanında yetkin ve deneyimli iç kontrol çalışanlarında şubelerde ve Genel Müdürlük birimlerinde gerek yerinden gerçekleştirilen gerekse merkezi olarak yapılan ve akıllı izleme sistemleri ile desteklenen çalışmalarla yürütülmüştür.

Yapılan çalışmalarda; iç kontrol sistemi sürekli geliştirilmeye ve güncellenmeye devam edilmiş, destek hizmeti alınan firmalara ilişkin teknik yeterlilik değerlendirmeleri yapılmış ve risk odaklı yaklaşım ile belirlenen Banka şubelerinde yerinden

merkezden kontrol testleri gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Başkanlığı'nca yürütülen çalışmalar; operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpların düşük seviyelerde tutulmasına, faaliyetlerimizin etkin, verimli, mevzuata uyumlu ve etkin bir kontrol ortamı içerisinde sürdürülmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Uyum Başkanlığı, Bankacılık Kanunu ve alt düzenlemeleri, Rekabet Hukuku ve Kişisel Verilerin Korunmasına ilişkin düzenlemelerle, Kıymetli Maden Tedarik Zinciri İç Kontrol ve Uyum Görevlisi sorumluluklarına, finansal suç risklerine dair ulusal ve uluslararası regülasyonlara Bankamızın tam uyum sağlamasına yönelik çalışmaların yapılmasını sağlamaktadır. Finansal suç risklerinin önlenmesi kapsamındaki çalışmalarında, uluslararası standartları da gözeterek; aklama, teröristimin finansmanı, uluslararası finansal yaptırımlar, rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalarla kontrol standartlarının oluşturulmasını ve uygulanmasını gerçekleştirmektedir. Belirtilen düzenlemeler kapsamında, yasal uyumun sağlanması yönelik çalışmalarımızın planlanmasında, yurt içi ve yurt dışı tüm birimlerimizi kapsayan Finansal Grup Uyum Programı yaklaşımıyla hareket edilmekte olup birimlerimiz ve çalışanlarımız Finansal Grup Kurum Politikası çerçevesinde gereken sorumlulukları üstlenmektedir. Çalışanlarımızın yasal uyum konusundaki farkındalıklarının artırılması, bilgilerinin güncellenmesi amacıyla düzenli ve kapsamlı eğitim çalışmaları yapılmaktadır.

Yasal uyum ve itibar riskimizin yönetiminde önemli bir fonksiyona sahip olan Uyum Başkanlığı, kara para aklama ve terörizmin finansmanı risklerine karşı etkin tedbirler alınması, izleme ve kontrol çalışmalarının sürdürülmesi, uluslararası finansal yapıtımlara ilişkin gelişmelerin izlenmesi, önleyici tedbirlerin alınması, riskli iş ve işlemlerin kontrolüyle bu kapsamdaki risklere ilişkin iş, işlem ve ilgili düzenlemelerde banka yönetimiyle iş birimlerine danışmanlık, yön gösterme ve çözüm önerileri sunmaya bu yılda da devam etmiştir. Bu kapsamda Uyum Başkanlığı, mevcut faaliyetlerimizle tasarlanan yeni bankacılık ürün ve hizmetlerimizi bankacılık mevzuatına uyumlu olarak geliştirerek sunmamızda önemli rol ve sorumluluklar üstlenmektedir. Faaliyetlerimizi kapsayacak şekilde hem banka hem de finansal grup şirketlerini içeren Finansal Grup Uyum Programı ve Rekabet Grup Uyum Programı 2021 yılında hayata geçirilmiştir. Sorumluluk alanlarımızdaki konuların Finansal Grup nezdinde uygulamaya alınmasına yönelik çalışmalarımız devam etmekte olup KVK Uyum Programı'nın da Grup nezdinde uygulanması planlanmaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın maruz kalabileceği riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Ülkemiz ve dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel Prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır. Özellikle son dönemde piyasa koşullarında yaşanan dalgalanmalar ve gelişmeler göz önüne alınarak, stres testleri farklı senaryo analizleri ve varsayımlar ile yenilenmiş, ortaya çıkabilecek kırılganlıklar

ölçümlenmiştir. Bununla birlikte, regülasyon değişiklikleri ve geçici düzenlemeler yakından takip edilerek, etki analizleri gerçekleştirilmiş, raporlamaların tutarlılığının temini için gerekli sistemsel düzenlemeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek Banka'ya katkısını artırmaktadır. Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin stratejik karar sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamak ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan 2024 yılı İSEDES raporu ile rapora ilişkin validasyon ve denetim raporları Denetim Komitesi tarafından değerlendirilip onaylanmış ve 2024 İSEDES rapor seti Yönetim Kurulu'nun onayını müteakiben BDDK'ya sevk edilmiştir. Bununla birlikte BDDK tarafından sistemik önemli bankalardan talep edilen "Önlem Planı" çalışması ve denetim raporu Haziran 2024 sonu itibarıyla Yönetim Kurulu onayı alınarak Kurum'a iletilmiştir.

Banka bilgi riski ve fraud riski yönetimi faaliyetleri, Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülür. Faaliyetler kapsamında; bilgi güvenlik ve dış dolandırıcılık risklerinin izlenmesi, tespiti, ölçümü, sistemsel yönetimi, indirgenmesi, kontrolü ve raporlanması ile ilgili süreçler bulunur. Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı, Banka'nın bilgi sistemleri üzerinde, Banka içinde işlenen veya Banka dışı taraflarla paylaşılan ve yönetilen bilgilerin güvenilir, eksiksiz, izlenebilir, tutarlı bir biçimde ve

Banka'nın gereksinimlerini karşılayacak şekilde olmasını sağlamak amacıyla politikaları belirleme, güvenlik sistemlerini yönetme, uygulama ve kontrol faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca, her türlü dış dolandırıcılığın (fraud) izlenmesi, tespiti, önlenmesi ve azaltılması faaliyetleri de Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından yürütülür.

Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen bilgi riski kontrolleri kapsamında, BDDK mevzuatı ve COBIT, ISO, ITIL, COSO, NIST, PCI DSS, SWIFT vb. uluslararası standartlar ve çerçeveler esas alınarak oluşturulan kontrollere yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Kontroller, bilgi teknolojilerini geniş bir bakış açısıyla ele almaktadır ve kontroller uygulanırken en iyi uygulamalardan ve robotik otomasyon imkanlarından faydalanilmaktadır.

Bilgi Riski Yönetimi Başkanlığı'ncı yürütülen çalışmalar; bilgi sistemlerinin maruz kalabileceği risklerin ve dış dolandırıcılık risklerinin yönetilebilir seviyelerde tutulmasına, Banka faaliyetlerinin etkin, verimli, güvenli ve mevzuata uyumlu bir şekilde sürdürülmesi için etkin bir kontrol ortamı oluşturulmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Akbank iç kontrol, iç denetim, yasal uyum ve risk yönetim sistemlerinin 2024larındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça başarılı, etkin, değer katıcı, nitelikli ve tatminkar olduğu düşünülmektedir.

Komite Üyeleri	Komite Üyelerinin Unvanları	Sorumluluklar
Eyüp Engin	YK Üyesi	Başkan
Levent Demirağ	YK Üyesi	Üye

Banka Aleyhine Açılan Davalara İlgili Bilgi

2024 faaliyet yılı içerisinde, bu mahiyette açılmış bir davamız bulunmamaktadır.

1. Ticaret Bakanlığı İdari Para Cezasının İptali Davası

Bankamızca, 26.09.2016 ve 25.12.2020 tarihli Kamuya Aydınlatma Platformu'nda yer alan açıklamalarımızda belirtildiği üzere; Ticaret Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığıncı 2014 yılında sektördeki diğer bankalar ile birlikte Bankamız sözleşme ve uygulamaları da “6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili uygulama yönetmelikleri çerçevesinde” denetlenmiştir. Yapılan inceleme neticesinde Banka'ya 116.254.138,00-TL idari para cezası tebliğ edilmiştir. İlgili para cezasının $\frac{1}{4}$ 'ü 87.190.603,50-TL olarak kanun yoluna başvurmadan önce peşin olarak ödenmiş ve söz konusu para cezasının İdare Mahkemesi nezdinde iptal istemli, 24.10.2016 tarihinde dava açılmıştır. 13.02.2019 tarihinde Mahkemece davanın reddine karar verilmiştir. Tarafımızca istinat yoluna gidilmiştir. Bölge İdare Mahkemesince bilirkişilerden ek rapor alınmasına karar verilmiş, raporda aleyhe olan hususlara itiraz edilmiştir. Bölge İdare Mahkemesince istinat talebimizin reddine karar verilmiştir. Tarafımızca Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurulmuştur, sonucu beklenmektedir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle banka ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

2024 yılı içinde düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından Bankamıza toplam 976.258.351,00 TL idari para cezası tebliğ edilmiştir. Söz konusu cezalar, peşin ödeme indiriminden yararlanılarak 726.567.981,75 TL olarak 2024 yılında gider yazılarak ödenmiştir.

Sorumluluk Beyanı

1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT ENTEGRE FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARINA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca hazırlanan 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Entegre Faaliyet Raporu ile Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı gereğince hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'ndan meydana gelen Kurumsal Yönetim Raporları incelememize sunulmuş olup, Tebliğ'in 9'uncu maddesi uyarınca;

- Entegre Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim Raporları'nın tarafımızca incelemiş olduğunu,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Entegre Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim Raporları'nın önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
 - Tebliğ uyarınca hazırlanmış Entegre Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındaki birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
 - Kurumsal Yönetim Raporları'nın, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde ve ilgili düzenlemelerinde belirlenen kriterler doğrultusunda paydaşlarımıza kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında yeterli bilgiyi sağladığını

kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Eyüp Engin
Denetim Komitesi Başkanı

C. Kaan Gür
Genel Müdür

Türker Tunalı
Genel Müdür Yardımcısı

Kredi Takip Uygulamalarımız

Akbank'ta, Bankacılık Kanunu'nun ilgili maddesi, BDDK düzenlemeleri ve Uluslararası Bankacılık Standartları'na uygun olarak tasarlanmış kredi değerlendirmeye, analiz, raporlama, erken uyarı, izleme ve takip sistemlerinden oluşan entegre bir Kredi İzleme ve Takip sürecine sahibiz.

Yönetim Kurulumuz onaylı olan bu süreç, ana politika metniyle birlikte bu metne göre uyarlanmış detaylı iş akış metinlerine göre işliyor. Bu süreçte yer alan her bir iş adımına yönelik görev ve iş tanımları, ilgili politika dokümanımızda net bir şekilde yer alıyor. Kredi izleme ve takip sürecinde görev alan tüm çalışanlarımızın politika dokümanına erişimi bulunuyor. İzleme ve takip organizasyonumuz bankada ayrı bir genel müdür yardımcılığı altında genel müdüre ve aynı zamanda kredilerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesine bağlı olarak çalışmaktadır.



Gerek bireysel gerekse kurumsal ya da ticari nitelikte olsun, kredi geri ödemelerinde sorun yaşayan ya da yaşama olasılığı olduğunu değerlendirdiğimiz tüm müşterilerimize, ülkedeki bankacılık otoritesinin belirlediği sınırlar içinde kalmak ve Bankamız kredi politikalarına uygun olarak, gerekli tüm yeniden yapılandırma olanakları sağlıyoruz.

Kredi izleme ve takip operasyonlarında görev alan personelimizin uzmanlık alanına uygun gerekli tüm mesleki eğitimi tamamlaması temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Ayrıca her yıl, Bankamızın "eğitim" ve "kişisel gelişim" stratejilerine uygun olarak, kredi izleme ve takip ekibimiz, onlar için belirlenmiş mesleki veya kişisel gelişimle ilgili eğitim programlarına, konferanslara ve diğer banka içi veya dışı etkinliklere belirlenen kotalar oranında katılım sağlayabiliyor.

Kurumsal Yönetime İlişkin Diğer Açıklamalar

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tuğrul Belli'nin bağımsızlık Beyanı

"Akbank T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci derecede kadar kan ve sıhri hissilerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübe sahip olduğumu,

c) Kamu kurum ve kuruluşlarında mevcut durumda tam zamanlı olarak çalışmadığımı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmem halinde de çalışmayaceğimi,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübe sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

g) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim."



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız	152
2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz	159
Öncelikli Konularımız	160
Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız	166
Değer Yaratma Modelimiz	174
Güçlü Paydaş Etkileşimimiz	178

Sürdürülebilirlik Yönetimimiz ve Stratejik Odak Alanlarımız

Stratejik önceliklerimiz
kapsamında temel bankacılık
kaslarını koruyarak güçlendirirken
yeni iş modelleriyle fark
yaratıyoruz.

Sürdürülebilirliği iş modelimize entegre ederek,
Sürdürülebilir Finansman, İnsan ve Toplum, Ekosistem
Yönetimi ve İklim Değişikliği stratejik odak
alanlarımızla uluslararası ve yerel girişimleri, küresel
trendleri ve paydaşlarımızın bekenti ve görüşlerini
dikkate alarak yarattığımız değeri her geçen gün
artırıyoruz.

Stratejik Vizyon

- Müşterilerin her konuda danışman bankası
- Sektörü dönüştüren çözümler ve girişimler
- Global ayak izi
- Sağlam mali yapı
- BigTech ile rekabet edebilecek teknoloji
- En çok çalışılmak istenen kurum

Stratejik Öncelikler

A Temel Bankacılığı Odağı

- 1 İş modellerinin dönüşen **müşteri ihtiyaçlarına** göre yeniden tasarımlı
- 2 Kesintisiz **dijitalleşme**, kusursuz **müşteri deneyimi** ve yüksek **operasyonel verimlilik**
- 3 **İnsana yatırım** ve güçlü **organizasyonel sinerji**
- 4 **Sermaye hafif, yüksek getirili** yeni iş modelleri
- 5 **Geleceğin teknolojilerine** yatırım ve **dayanıklılık**
- 6 **Sürdürülebilirlik odaklı büyümeye fırsatları**

B Yeni Nesil Oyun Planı

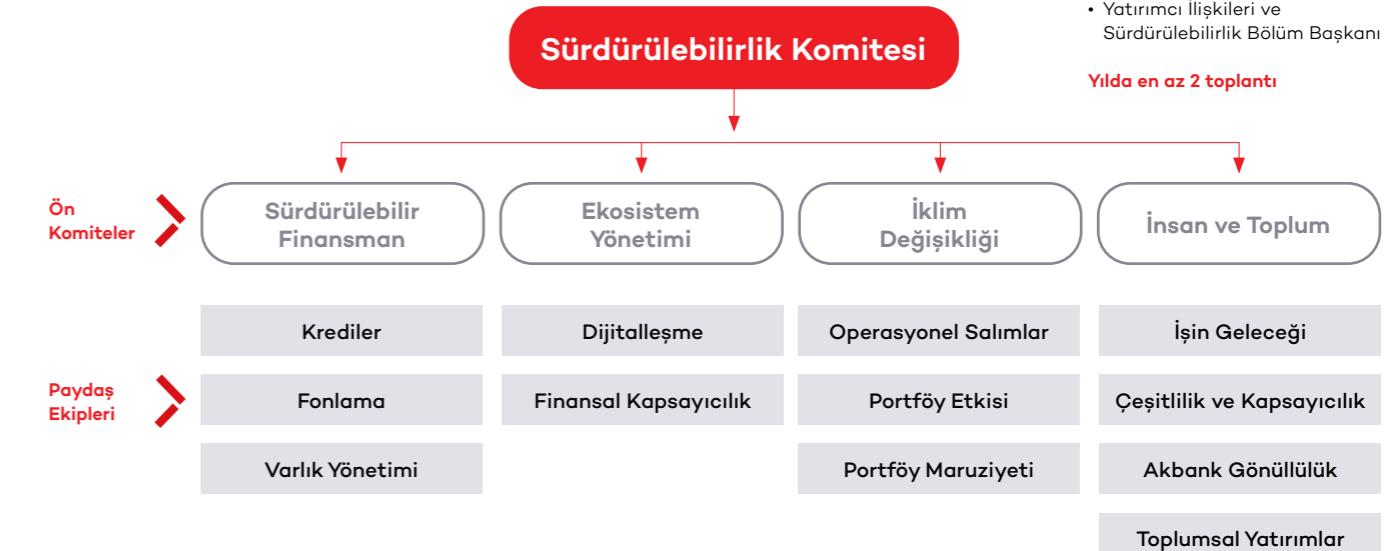
Sürdürülebilirlik Komitemiz

Sürdürülebilirlik Komitemiz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyemiz, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyemiz, Genel Müdürümüz, Finansal Yönetim Genel Müdür Yardımcımız ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanıımızdan oluşan daimi üyeleriyle faaliyetlerini yürütmektedir. Komitemiz, hedeflerimizin ilerleyişini ve performansımızı izlemek, Banka'nın karşılaşabileceği olası risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu'na düzenli bilgilendirme yapmaktadır. Yılda en az 2 kez toplanan komitemizin toplantı gündemini ve alınan kararların işleyiş durumunu, bankanın genel sürdürülebilirlik koordinasyonu ve takibinden sorumlu Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümümüz hazırlıyor.

Sürdürülebilirlik
Komitemiz, hedeflerimizin
ilerleyişini ve
performansımızı izleyerek
Yönetim Kurulu'na düzenli
bilgilendirmelerde
bulunuyor.

Komite Üyeleri:
• YK Başkan Yardımcısı ve
YK Murahhas Üyesi,
• YK Bağımsız Üyesi,
• CEO,
• CFO,
• Yatırımcı İlişkileri ve
Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı

Yılda en az 2 toplantı



CFO: GMY seviyesinde bankanın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin hayata geçmesi ve takibinden sorumludur.

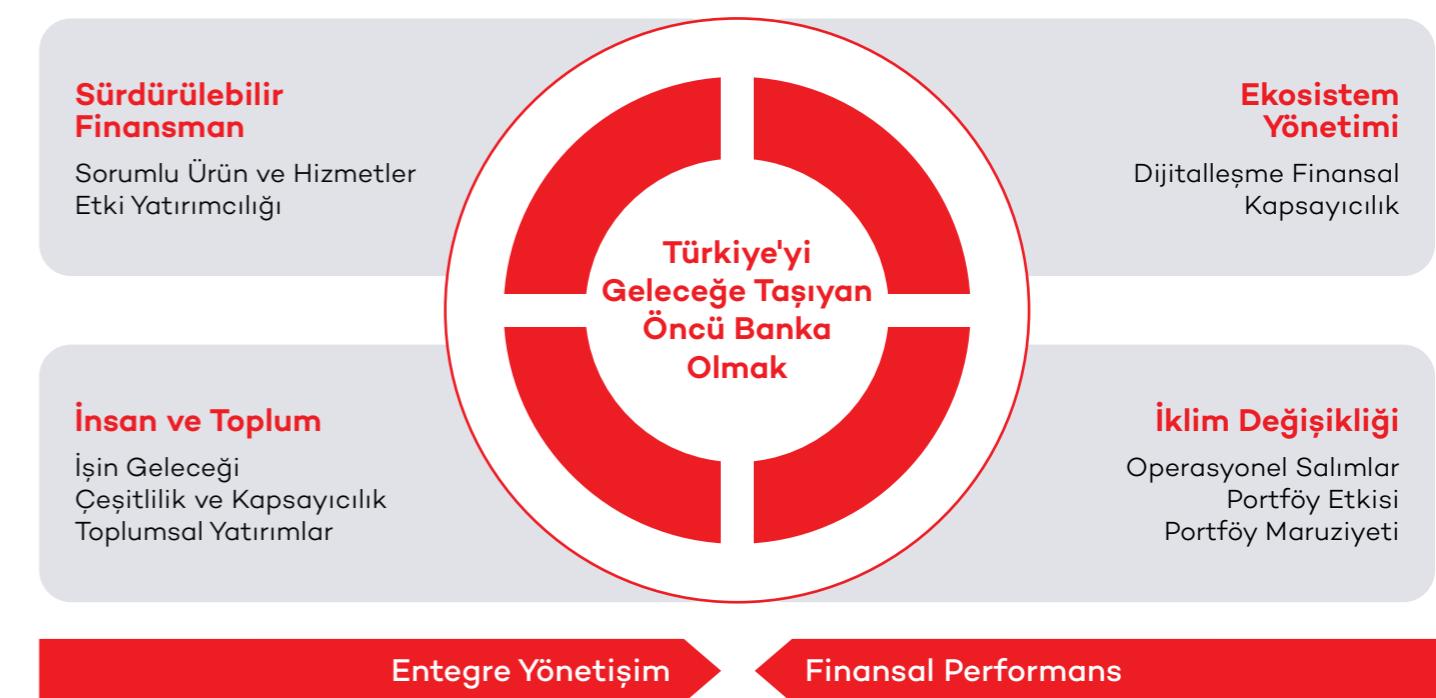
Yatırımcı İlişkileri & Sürdürülebilirlik Bölümü: Ortak sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için banka genelindeki çalışmaları bütünsel ÇSY yaklaşımı ile koordine eder. Sürdürülebilirlik stratejisini periyodik olarak değerlendirir ve geliştirir, önceliklendirme analiziyle önemli konuları belirler.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görevleri

- Sürdürülebilirlik stratejisinin Bankamızın iş stratejisi, piyasa koşulları ve gelişmelerine uygun bir şekilde oluşturulmasını sağlamak,
- Tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikli alanları ve hedefleri çerçevesinde yürütülmüş ve Bankamızın sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesini gözetmek,
- Sürdürülebilirliğin tüm iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, ilgili risk ve fırsatların belirlenmesini, değerlendirilmesini, izlenmesini Bankamız için öncelikli konuların sürdürülebilirlikle uyumunun sağlanması gözetmek,
- Sürdürülebilirlik ilkeleri ve diğer ilgili mevzuatlarla Bankamız içinde uyum sağlanması, takip edilmesi ve iletişimini yapılmasını sağlamak,
- İklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlamak,
- Bankamızın kredilendirme sürecinde dikkate alınan çevresel ve sosyal risklerle ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat ve standart yaklaşımın takibini yapmak,
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaların iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik alanında Bankamız genelinde gerçekleştirilen çalışmalar ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na görüş ve önerilerini bildirmek,
- Sürdürülebilirlik ilişkili yerli ve uluslararası kuruluşlar ve yetkili kurumlarla sürdürülebilirlik çerçevesinde olan ilişkilerin belirlenmesini ve gözetimini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik konusunda Bankamızın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformun kurulmasını ve gözetimini sağlamak,
- Bankamızın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ve performans göstergelerinin yer aldığı raporların, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri ile uygun bir şekilde hazırlanmasını ve gözetimini sağlamak.

İklim Değişikliği için 2050 Net Sıfır Hedefi kapsamında sektörel emisyon azaltım hedefleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili teşvikler, banka skor kartında %5 ağırlığa sahipken, Genel Müdür Yardımcılarının performanslarını %4,5-5 oranında etkilemektedir.



Neden Sürdürülebilir Finansman?

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağının (SDSN) 2024 Sürdürülebilir Kalkınma Raporu'na göre, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) yönelik ilerleme 2020'den bu yana durağan seyretmektedir ve hedeflerin yalnızca %16'sında ilerleme kaydedilmiştir. Bu durum, sürdürülebilirlik konularına yönelik finansman ihtiyacının ne kadar kritik olduğunu göstermektedir.

Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD)'ne göre, dünyada öne çıkan eşitsizliklerin azaltılması, iklim değişikliğinin önlenmesi ve refahın sağlanması gibi sürdürülebilirlik konuları için 2030'a kadar her yıl ortalama 6,9 trilyon ABD Doları tutarında yatırım yapılması gerekiyor. Ayrıca, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), tarafından Yeşil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları ve Kira Sertifikası Rehberinin yayılmasından bugüne kadar yeşil ve sürdürülebilir temali borçlanma araçlarına ilişkin toplam ihraç tutarı

Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık 334 milyar TL'yi buldu. Bu fırsatlar, özellikle yirmili veya otuzlu yaşlarındaki yatırımcıların sürdürülebilirlik temali ürünlerde ve iklim değişikliği, eşitsizlik gibi konulara duyarlılığı ile paralel bir artış gösteriyor.

Böylesine büyük bir finansman ihtiyacının karşılanması için ise bizim gibi sürdürülebilirlik alanında öncü olan bankalara büyük sorumluluklar düşüyor. Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomiye geçiş sürecinde biz finansal kurumlar olarak önemli bir itici güç olacağız ve bu dönüşümde aktif rol oynayacağız. Akbank olarak Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomiye geçiş sürecini hızlandırmak için, sunduğumuz sürdürülebilir finansman desteğimizin miktarını ve ürünlerimizi yıldıza artırmayı hedefliyoruz.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun [Sürdürülebilir Finansman](#) bölümünden erişebilirsiniz.

Neden İklim Değişikliği?

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 yılı Küresel Riskler Raporu'na göre çevresel riskler önceki yılda olduğu gibi ön planda kalmaya devam ediyor. Katılımcıların çoğunluğu, önmüzdeki yıllarda gerçekleşecek aşırı hava olaylarına karşı endişeli olduklarını ifade ediyor. İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, dünya sistemlerinde kritik gelişmeler, biyoçeşitlilik kaybı ile ekosistemin zarar görmesi, kaynak kıtlığı ve kırlılık ise önmüzdeki on yıllık süreçte karşılaşılması beklenen en önemli 10 riskten 5'ini oluşturuyor. COP28'de Birleşmiş Milletler tarafından açıklanan ilk küresel durum raporu ise Paris Anlaşması hedeflerine ulaşmak için kolektif ilerlemeyi değerlendiriyor. Raporla göre, ülkelerin sera gazı emisyonlarını azaltma çabaları yetersiz kalıyor ve 1,5°C hedefini yakalamak için daha derin ve hızlı emisyon kesintileri gerekiyor. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliğinin artırılması, fosil yakıtlardan uzaklaşma ve doğal ekosistemlerin korunması gibi acil eylemler öne çıkıyor.

Buna ek olarak Dünya Bankası'nın 2022 raporuna göre Türkiye'de sadece iklim değişikliği ve yeşil dönüşüm odağında 2040 yılına kadar 165 milyar ABD Doları yatırım gerekiyor. Bu bilgiler doğrultusunda bankalar portföylerinin iklim değişikliğine etkisi ve iklim değişikliğinin portföylerine etkisi olacak şekilde içerden dışarı ve dışardan içeri oluşabilecek tüm etkileri takip etmek durumunda.

Türkiye'de kurulacak olan Karbon Emisyon Ticaret Sistemi, özel sürdürülebilirlik ürünleri sayesinde erişilebilecek ilave fon ve likidite imkanları, kamu tarafından sağlanabilecek olası teşvikler de bizim için fırsatlar arasında yer alıyor.

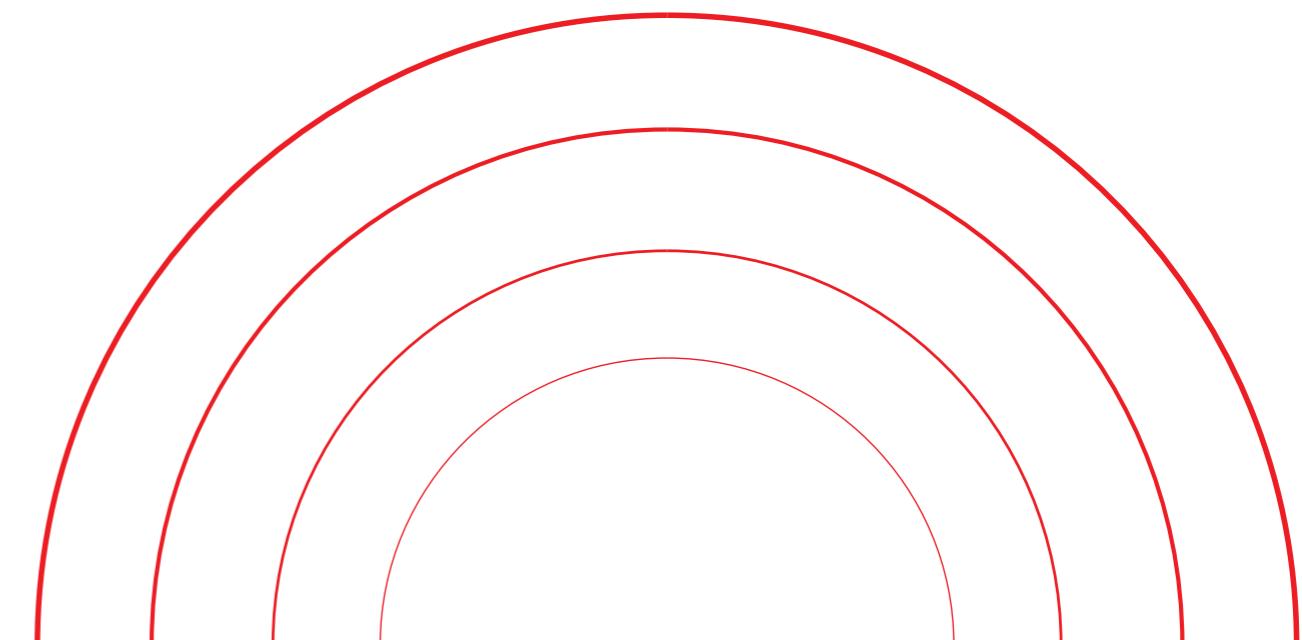
Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun [İklim Değişikliği](#) bölümünden erişebilirsiniz.

Neden İnsan ve Toplum?

Nitelikli iş gücünü istihdam etmek, günümüzün en önemli konularından biri haline gelmiştir. Eğitimli ve nitelikli iş gücünün yurt dışına giderek gelişmiş ülkelere yönelmesi, beyin gücü olarak tanımlanmakta olup, bu olgu son yıllarda ülkemiz açısından da önemli bir gündem maddesi haline gelmiştir. Beyin göçünün en önemli etkilerinden biri, göç veren ülkelerin kalkınma hızının yavaşlaması, göç alan ülkelerin ise ekonomik ve teknolojik gelişimini hızlandırmıştır. Cumhurbaşkanlığı 12. Kalkınma Planı'na göre, nitelikli insan kaynağı, plan döneminde öngörülen istikrarlı büyümeyenin önemli

unsurlarından birisi olacaktır. İş gücü niteliklerinin artırılması, kadın ve gençlerin iş gücü piyasasında gerekli beceriler ile donatılarak istihdama dahil edilmesi temel öncelikler arasındadır. 2028 yılında İşgücü Piyasasında İşsizlik Oranı'nın %7,5'a düşmesi, İstihdam Oranının, %52,5, İşgücüne Katılım Oranının ise %56,7 değerlerine ulaşması hedeflenmektedir.

Bu odak alanında hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun [İnsan ve Toplum](#) bölümünden erişebilirsiniz.



2024 Yılı Sürdürülebilirlik Gelişmelerimiz

Neden Ekosistem Yönetimi?

Ekosistem yönetimi, bankaların sürekli değişen bir dünyada kendilerini adapte etme ve yenilikçi çözümleri hızla sunmalarına yardımcı olan bir yöntemdir. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de bankacılık sektörü sürekli gelişiyor ve değişiyor. Bu değişim ve gelişimin merkezinde, müşteri deneyimlerinin geliştirilmesi, veri yönetiminin iyileştirilmesi ve inovasyonun hızlandırılması yer almaktadır. Bu konularda ekosistem yönetimi kritik bir rol oynar. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu'na göre, yanlış bilgi ve dezenformasyon, siber tehditler gibi riskler, finansal sektörün istikrarını tehdit eden unsurlar arasında yer almaktadır. Bu tür risklere karşı koyabilmek

icin bankaların, paydaşlarıyla güçlü iş birliği içinde olmaları ve esnek bir ekosistem yönetimi benimsemeleri gerekmektedir. Akbank olarak, müşteri bekłentilerine en iyi yanıt verebilmek ve çok çeşitli paydaşların dahil olduğu geniş bir ekosistem oluşturma amacıyla ekosistem mimarisi yaklaşımını benimsedik. Bu yaklaşım, her türlü müşteri segmentinin bekłentilerini karşılamaya yönelik birçok ürün ve hizmetin geliştirilmesini sağlar ve bankanın finansal çözümlere erişimini genişletir.

Bu odak alanında hayatı geçirdiğimiz çalışmalarımızı raporumuzun [Ekosistem Yönetimi](#) bölümünden erişebilirsiniz.

Müşteri bekłentilerine en iyi yanıt verebilmek ve çok çeşitli paydaşların dahil olduğu geniş bir ekosistem oluşturma amacıyla ekosistem mimarisi yaklaşımını benimsedik.

- Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'ni yayumlahdık.
- 2030 yılı için belirlenen 200 milyar TL'lik Sürdürülebilir Finansman hedefi aşilarak, hedef 800 milyar TL'ye yükseltildi.
- Net sıfır sektörel hedeflerini ve yol haritasını açıklayan ilk mevduat bankası olduk.
- Refinitiv ÇSY değerlendirmesine göre 100 üzerinden 85 puan aldık.
- 2024 yılında ilk defa Genel Müdürümüz ve ilgili Genel Müdür Yardımcılarımızın katılımı ile 5 Temmuz 2024'de iç paydaşlarımızla birlikte Sürdürülebilirlik Günü gerçekleştirdik. Sürdürülebilirlik değer alanlarımız kapsamında yürütülen ve planlanan tüm aksiyonlara dair kapsamlı bir bilgilendirme toplantısı yaptık.
- 2030 yılı için net sıfır bankacılık alanındaki güçlü performansımızı, sektörel hedeflerimizi ve yol haritamızı kamuoyu ile paylaştık.
- Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda Net-Zero Banking Alliance (NZBA) üyesi olarak sürdürülebilir finans taahhüdümüzü güçlendirdik.
- Uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetim risklerine karşı dayanıklılığı ölçen MSCI ÇSY Derecelendirmeleri'nde puanımızı AA seviyesine yükselterek lider seviyeye ulaştık.
- CDP 2024 değerlendirmesinde hem İklim Değişikliği için hem Su Güvenliğinde notumuz A, Liderlik seviyesine ulaştı.

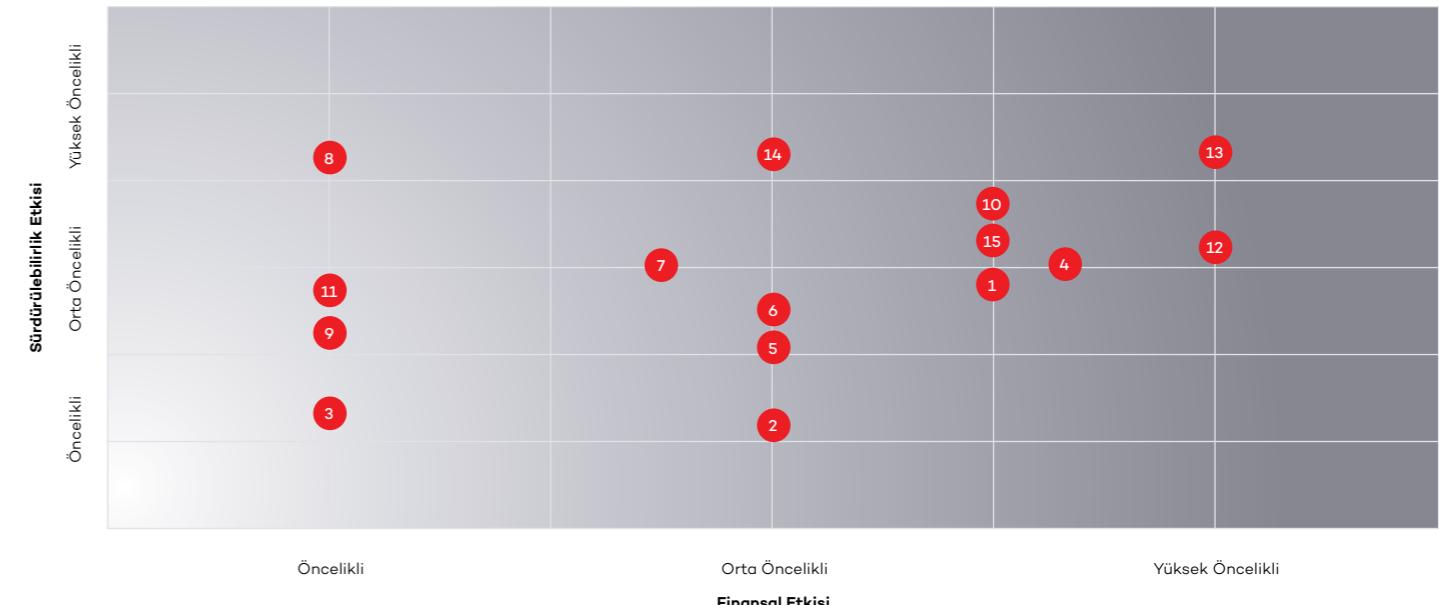
Öncelikli Konularımız

“Türkiye’yi Geleceğe Taşıyan Öncü Banka Olmak” vizyonumuz ile paydaşlarımızın görüşlerini alarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’ni gözeten çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri göz önüne alarak 2024 yılı öncelikli konularımızı paydaş görüşleri ve departman görüşmeleriyle yeniden gözden geçirdik.

Öncelikli konularımızı belirlerken güncel sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeleri, küresel trendleri, Bankamızın uzun vadeli vizyonunu, iyi uygulama örneklerini, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) Finansal Hizmetler – Ticari Bankacılık sektör öncelikli

konularını dikkate alarak hazırladık. Matrisimizin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemliliğine yer verdik. Bu kapsamında ilgili konuların etkilerinin büyüklüğü, kapsamını ve yönetilebilirliği perspektiflerine göre sonuçları derledik. Öte yandan yatay ekseninde ise öncelikli konuların barındırdığı risklerin finansal büyülüklerini gösterdik. Tüm risklerin finansal etkilerini belirlemek için ilgili departman yöneticileriyle görüşerek Bankamızın bu risklerin bertaraf edilmesi için aldığı aksiyonları listeledik. Risk Yönetimi Başkanlığı ile birlikte tüm riskleri değerlendirdik ve ekiplerimizin yönlendirmelerini konsolide ettik. Yaptığımız çalışmanın sonucunda, bütün girdilerle birlikte oluşan Öncelikli Konu Matrisi’ni Yönetim Kurulu onay sürecinden geçirdik.

Matrisimizin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemini, yatay ekseninde ise öncelikli konuların barındırdığı risklerin finansal büyülüklerini dikkate aldık.



Sürdürülebilir Finansman

1. Sorumlu Ürün ve Hizmetler
2. Etki Yatırımcılığı
3. CSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları



İnsan ve Toplum

7. Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
8. Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
9. Toplumsal Yatırımlar



Entegre Yönetişim

12. Entegre Risk Yönetimi
13. Finansal Performans
14. Etik ve Temiz Bankacılık
15. Veri Gizliliği ve Güvenliği



Ekosistem Yönetimi

4. Dijitalleşme ve İnovasyon
5. Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu
6. Finansal Kapsayıcılık



İklim Değişikliği

10. Portföy Değişimi ve Maruziyeti
11. Çevresel Ayak İzimiz

Değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri göz önüne alarak 2024 yılı öncelikli konularımızı paydaş görüşmeleri ve departman görüşmeleriyle yeniden gözden geçirdik.

Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi	Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi
İnsan ve Toplum	Çalışan Odaklı Kurum Kültürü	Pandemi sonrasında değişen iş yaşamı, sessiz istifa, büyük istifa gibi çalışan bağılılığını olumsuz etkileyen pek çok gelişme ile karşı karşıya kalındı. Yüksek çalışan devri ve yeteneklerin kaybı, iş-özel yaşam dengesinin arasındaki sınırların belirsizleşmesi, Yetenek yönetimi ve kariyer planlaması süreçlerinde çalışanların değişen ihtiyaçlarının karşılanamaması tüm sektörleri etkileyen önemli operasyonel riskler arasında yer alıyor.	Yetenek yönetimi, çalışanların gelişimi, memnuniyeti ve bağılılığının artırılmasını sağlayacak çalışmaları kapsar.	• Çalışanlar	Çalışan Odaklı Kurum Kültürü Ücretlendirme Politikası Personel Tazminat Politikası Siddete Sıfır Tolerans Politikası İnsan Hakları Politikası	Etki Yatırımcılığı	Yatırım seçeneklerinin dikkatlice değerlendirilmemesi, stratejik risk ve itibar yönetimini zayıflatır.	Müşterilerin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki projelere yatırım yapabilmesini sağlamak amacıyla farklı varlık ve risk beklentileri olan yatırımcılar; yatırım fonu, bono/tahvil veya hisse senedi gibi sunulan çeşitli yatırım seçeneklerini kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Etki Yatırımcılığı	
	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Ekonominin kalkınma, ancak toplumun tüm kesimlerinin ekonomi eşit koşullarda katılmasıyla mümkün. Kadınların ekonomiye katılım oranının düşük olduğu ülkelerde inovasyon ve milli servetin dağılımı istatistikleri de geride kalar. Şirketin stratejisine entegre edilmiş çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına tam uyumun sağlanamaması şirketleri bekleyen önemli risklerden biri olarak gözle çarpıyor.	Katılımcı, özgür, farklı fikirlere açık bir kurum kültürünü devam ettirmek için düzenlenen çalışmaları kapsar.	• Çalışanlar	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamız	Sürdürülebilir Finansman	Sorumsu Ürün ve Hizmetler	Sürdürülebilirliğin etkisi ile değişen müşteri tercihlerinden en fazla etkilenen sektörlerin başında bankacılık ve finans gelmektedir. Uluslararası finans kuruluşları ve yatırımcıların sürdürülebilir finansman uygulamaları kapsamında hızla değişen beklentileri ve yeni trendleri okumakta zorlanan, çevreye ve topluma pozitif etki eden, kapsayıcı ürün ve hizmetler sunan bankalar, piyasa dışına itilerek rekabet avantajlarını yitirmektedir.	Banka olarak yeşil ve sosyal kriterlere uygun olacak şekilde sağlanan sürdürülebilir finansman araçlarını kapsar.	• Uluslararası Finans Kuruluşları • Yatırımcılar • Müşteriler	Sorumlu Ürün ve Hizmetler
	Toplumsal Yatırımlar	Toplumsal sorumlara duyarlılık gösteren, yalnızca ürünleri değil değerleri ile de toplumla ilişki kurmak markalar kapsayıcı büyümeye önemli katkılar sağlıyor. Markaların iş birliği içerisinde olduğu kurumlarda sosyal ve yönetim konularındaki yetersiz uygulamalar risk unsuru teşkil edebiliyor.	Toplumsal gelişimi sağlamak adına sağlanan eğitim, girişimcilik, kültür sanat ve gönüllülük faaliyetlerini kapsar.	• STK'lar • Uluslararası Finans Kuruluşları	Toplumsal Yatırımlar	ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları		Bankacılık sektörünün iklim eyleminde ve sorumlu bankacılıktaki esas sorumluluğu, kredi değerlendirme süreçlerine, çevresel ve sosyal etkilerin dâhil edilmesidir. Finanse edilen projelerin ya da sunulan yatırımların ÇSY kapsamında incelenmesi sırasında eksiklikler yaşanabilir.	Sağlanan finansman sonucunda ortaya çıkabilecek olan çevresel ve sosyal riskleri ve/veya fırsatları tespit etmeyi, bunları etkin bir şekilde yönetebilmeyi ve insan haklarına uyumlu olarak finansman sağlanması kapsar.	• Yatırımcılar • Uluslararası Finans Kuruluşları	ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları
											Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçeve Politikası

Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi	Stratejik Odak Alanımız	Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Etkileri	Akbank İçin Önemi	Etkilenen Paydaş Grubu	Yönetişim ve Detaylı Bilgi
Ekosistem Yönetimi	Dijitalleşme ve İnovasyon	Finans sektöründe artan dijitalleşme, finansal ürünlerin erişilebilirliğini artırırken geleneksel bankaların finteklerle rekabete girmesine de neden oluyor. İnovasyon sürecinin hızla ilerlemesi sonucu dijital漱umun derinleşmesi, internet erişimi, teknolojik beceriler ve kaynaklara erişim noktasında eşitsizliklerin ortaya çıkması, dijital kanalların alt yapı teknoloji risklerinden etkilenmesi gibi durumlarla karşı karşıya kalınabilir.	Değişen trend ve müşteri bekleyenleri doğru analiz edebilmek ve özel çözümlerle kolay, sade, teknoloji odaklı, özgün ve pratik bir bankacılık deneyimi sağlamak, aynı zamanda girişimcilik ekosistemiini büyütmek için hayatı geçirilen inovatif ve dijital çözümleri kapsar.	• Müşteriler	Dijitalleşme ve İnovasyon	Entegre Risk Yönetimi	Finansal Performans	İklim krizi dahil olmak üzere çeşitli risk senaryolarına karşı sermaye yeterliliğinin belirlenmesi için gerekli olan teknik bilgi ve kullanılabilecek varsayımın doğrulanması ve bankaların faaliyetleri kapsamında yaşanacak bir olumsuz durum sebebiyle olası itibar kaybı gibi risklerin yönetilmesi adına Entegre Risk Yönetimi önem arz etmektedir.	Uzun vadeli strateji ve hedefler doğrultusunda bilanço yönetimi, sermaye tahsis, portföy/yatırım tercihi, yeni ürün ve faaliyet kararı gibi kilit konularda risk yönetimi, yasal mevzuata uyum, çevresel sosyal etki analizini kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler • STK'lar • Uluslararası Finans Kuruluşları	Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum
	Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu	Sürdürülebilirliğin etkisi ile hızla değişen müşteri tercihleri, finansal hizmetlere erişimin artması, finteklerin geleneksel bankalara rakip hale gelmesi değişen müşteri bekleyenleri anlamanın önemini artıran gelişmeler olarak öne çıkmak. Bu alana yatırım yapmayan kurumlar, piyasadaki rekabet avantajlarını kaybedebilirler.	Sağlanan hizmet seviyesini analiz etmek ve iyileştirmek için yürütülen çalışmaları kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu			Faaliyetlerin büyüklüğüne ve karmaşıklığına bağlı olarak sermaye yeterliliği ve bilanço yönetiminin zorluğu bu konudaki önemli riskler arasındadır. Bununla birlikte yeni küresel ekonomide finansal olmayan risklerin yönetimi en az finansal riskler kadar önem taşımaktadır. Regülasyonlara uyum, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskler, insan kaynakları riskleri, itibar riskleri gibi çok sayıda sosyal ve çevresel risk kurumların finansal sürdürülebilirliğini de etkilemektedir.		Finansal Bilgiler	
	Finansal Kapsayıcılık	Her sosyo-ekonomik seviyeye hitap edecek kapsayıcı ürün ve hizmet bekleyen, sektörde finansal kapsayıcılık konusundaki önleme gelen sorumlardan bir tanesidir. Bu bekleyenlerin karşılamak gelir çeşitliliğini artırır, toplumsal eşitlige katkı sağlayıp ekonomik büyümeyi ve istikrarı destekler.	Müşterilerin sürdürülebilir ve sorumlu bir şekilde sunulan ve ihtiyaçlarını karşılayan işlemler, ödemeler, tasarruflar, kredi ve sigorta gibi fayda sağlayan finansal ürünlere ve hizmetlere erişimlerini kapsar.	• Müşteriler	Finansal Kapsayıcılık			Bankanın bilanço yönetimi, sermaye tahsis, portföy/yatırım tercihi, yasal uyum, yeni ürün ve faaliyet kararı, yıl içerisindeki finansal hizmeti ve performansını kapsar.		Kar Dağıtım Politikası	
İklim Değişikliği	Portföy Etkisi ve Maruziyeti	İklim değişikliği gezegenin karşı karşıya kaldığı en önemli sorun denilebilir. İklim değişikliğinden kaynaklanan risklere karşı dirençli bir portföy oluşturmak, iklim değişikliği ve çevresel faktörlere duyarlı bir yatırım stratejisi benimsenmek, olası riskleri önlernen, hem bankanın itibarını güçlendirir hem de gelecekteki mali sürdürülebilirliği üzerinde olumlu bir etki yaratır.	Banka portföyünün iklim değişikliği kaynaklı maruz kaldığı etki ve iklim değişikliğine olumlu/olumsuz etkilerini kapsar.	• Yatırımcılar • Müşteriler	Portföy Etkisi ve Maruziyeti Cevre Politikası	Entegre Yönetişim	Etik ve Temiz Bankacılık	Etik ve temiz bankacılık, kurum itibarını koruyup güçlendirir. Yasalara ve etik kurallara tam uyum, regülasyonlara uyum riski ve bu riskin yönetilmesi konularında etik kurallar önemli yer kaplar.	Bankamızın ve çalışanlarının müşterilere yönelik uygulama ve davranışlarında yasal mevzuatın yanı sıra müşteri faydasının da gözletilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar ve çalışanların operasyonlar dahilinde etik kurallarına ve politikalara uyumunu kapsar.	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler	Etik ve Temiz Bankacılık
	Cevresel Ayak İzi	Çevresel ayak izi azaltma çalışmaları, emisyonları azaltıp enerji verimliliğini artırır, iklim değişikliği ile mücadele eder. Sel, fırtına gibi ekstrem hava olaylarından kaynaklanan risklere karşı dayanıklılığı artırarak bankanın iş sürekliliğini güvence altına alır.	Bankamızın faaliyetlerinden gerçekleşen ve şirketin bunu azaltmak için uyguladığı eko-verimlilik girişimleriyle birlikte emisyon, enerji, atık ve su yönetimi konularını kapsar.	• Çalışanlar	Çevresel Ayak İzimiz Cevre Politikası			Artan dijitalleşme, siber tehditleri de beraberinde getiriyor. Önemli bilgilerin kaybı ya da çalınması, tüm birey ve kurumlar için ciddi tehditleri barındırıyor. Veri kaybı, güvenlik tehditleri, iş duraksamaları ve finansal kayıplara neden olabiliyor.		Veri Gizliliği ve Güvenliği	• Yatırımcılar • Çalışanlar • Müşteriler
								Yasalar gereklilikleri sağlayarak kişisel verilerin yetkisiz erişim, zarar, kayıp veya ifsaya karşı korumak için gerekli teknik ve idari güvenlik önlemleri sağlanmasına yönelik çalışmaları kapsar.		Kişisel Verilerin Korunması Aydınlatma Metni	

Hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Performansımız ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkılarımız

Odak Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024		Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA				
SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN- YEŞİL VE KAPSAYICI DÖNÜŞÜM İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS												
<ul style="list-style-type: none">• Sorumlu Ürün ve Hizmetler• ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları• Etki Yatırımcılığı	<ul style="list-style-type: none">• 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak• 2030 yılına kadar sürdürülebilirlikle ilintili borçlanmanın artırılması	<table border="1"><tbody><tr><td>2021'den beri sağlanan sürdürülebilir finansman tutarı</td><td>87 milyar TL</td><td>226 milyar TL</td><td>416 milyar TL</td><td></td><td></td><td></td><td>Sürdürülebilir finansmanda uzun vadeli hedeflere emin adımlar<ul style="list-style-type: none">• 2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağlandı.⁽¹⁾• Sürdürülebilir finansman çözümlerimize yenilerini ekledik.• Sürdürülebilir dış ticaret finansman programı çerçevesinde büyük bir Avrupa bankasıyla güçlerimizi birleştirdik.• ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonların hacmi yatırımcı sayısında geçtiğimiz yıl kiyasla yaşanan %132'lük artış sonucunda 402 bin yatırımcıyla toplam 13,6 milyar TL olarak gerçekleşti.⁽²⁾Toplam yurt dışı borçlanmadada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69⁽³⁾<ul style="list-style-type: none">• Haziran ayında 144A/RegS yatırımcılar 500 milyon ABD Dolar tutarında, uzun 5 yıl vadeli, %7,498 kupon oranlı sürdürülebilir eurobond ihraç edildi.• Yaklaşık 600 milyon ABD Doları (2.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi• Yaklaşık 750 milyon ABD Doları (4.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ikinci sürdürülebilir sendikasyon kredisi• 29 adet sürdürülebilir tahvil, 1,1 milyar ABD Doları (2024 yıl sonu)• 2 ödüle layık görüldük:<ul style="list-style-type: none">» Global SME Finance Awards 2024'te "Social Bond of the Year" kategorisinde Platin Ödül» Sustainable Finance Awards 2024'te Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri arasında "Best Bank for Social Bonds" kategorisinde ödül<p>(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullandırılan yeşil (ör, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon olımlarını içermektedir.</p><p>(2) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temali fonu: Sürdürülebilir Hisse Senedi Emeklilik Fonu.</p><p>(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsünde olduğundan bu rasyo hesaplamasına dahil edilmemiştir.</p></td><td> </td></tr></tbody></table>	2021'den beri sağlanan sürdürülebilir finansman tutarı	87 milyar TL	226 milyar TL	416 milyar TL				Sürdürülebilir finansmanda uzun vadeli hedeflere emin adımlar <ul style="list-style-type: none">• 2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağlandı.⁽¹⁾• Sürdürülebilir finansman çözümlerimize yenilerini ekledik.• Sürdürülebilir dış ticaret finansman programı çerçevesinde büyük bir Avrupa bankasıyla güçlerimizi birleştirdik.• ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonların hacmi yatırımcı sayısında geçtiğimiz yıl kiyasla yaşanan %132'lük artış sonucunda 402 bin yatırımcıyla toplam 13,6 milyar TL olarak gerçekleşti.⁽²⁾ Toplam yurt dışı borçlanmadada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69⁽³⁾ <ul style="list-style-type: none">• Haziran ayında 144A/RegS yatırımcılar 500 milyon ABD Dolar tutarında, uzun 5 yıl vadeli, %7,498 kupon oranlı sürdürülebilir eurobond ihraç edildi.• Yaklaşık 600 milyon ABD Doları (2.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi• Yaklaşık 750 milyon ABD Doları (4.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ikinci sürdürülebilir sendikasyon kredisi• 29 adet sürdürülebilir tahvil, 1,1 milyar ABD Doları (2024 yıl sonu)• 2 ödüle layık görüldük:<ul style="list-style-type: none">» Global SME Finance Awards 2024'te "Social Bond of the Year" kategorisinde Platin Ödül» Sustainable Finance Awards 2024'te Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri arasında "Best Bank for Social Bonds" kategorisinde ödül <p>(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullandırılan yeşil (ör, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon olımlarını içermektedir.</p> <p>(2) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temali fonu: Sürdürülebilir Hisse Senedi Emeklilik Fonu.</p> <p>(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsünde olduğundan bu rasyo hesaplamasına dahil edilmemiştir.</p>	 	
2021'den beri sağlanan sürdürülebilir finansman tutarı	87 milyar TL	226 milyar TL	416 milyar TL				Sürdürülebilir finansmanda uzun vadeli hedeflere emin adımlar <ul style="list-style-type: none">• 2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağlandı.⁽¹⁾• Sürdürülebilir finansman çözümlerimize yenilerini ekledik.• Sürdürülebilir dış ticaret finansman programı çerçevesinde büyük bir Avrupa bankasıyla güçlerimizi birleştirdik.• ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonların hacmi yatırımcı sayısında geçtiğimiz yıl kiyasla yaşanan %132'lük artış sonucunda 402 bin yatırımcıyla toplam 13,6 milyar TL olarak gerçekleşti.⁽²⁾ Toplam yurt dışı borçlanmadada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69⁽³⁾ <ul style="list-style-type: none">• Haziran ayında 144A/RegS yatırımcılar 500 milyon ABD Dolar tutarında, uzun 5 yıl vadeli, %7,498 kupon oranlı sürdürülebilir eurobond ihraç edildi.• Yaklaşık 600 milyon ABD Doları (2.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi• Yaklaşık 750 milyon ABD Doları (4.çeyrekte); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ikinci sürdürülebilir sendikasyon kredisi• 29 adet sürdürülebilir tahvil, 1,1 milyar ABD Doları (2024 yıl sonu)• 2 ödüle layık görüldük:<ul style="list-style-type: none">» Global SME Finance Awards 2024'te "Social Bond of the Year" kategorisinde Platin Ödül» Sustainable Finance Awards 2024'te Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri arasında "Best Bank for Social Bonds" kategorisinde ödül <p>(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullandırılan yeşil (ör, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon olımlarını içermektedir.</p> <p>(2) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temali ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temali fonu: Sürdürülebilir Hisse Senedi Emeklilik Fonu.</p> <p>(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsünde olduğundan bu rasyo hesaplamasına dahil edilmemiştir.</p>	 				

Odak Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024	Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA																														
İNSAN VE TOPLUM - İNSAN VE TOPLUMU GÜÇLENDİREN ADIMLAR ATIYORUZ																																					
<ul style="list-style-type: none"> Çalışan Odaklı Kurum Kültürü Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Toplumsal Yatırımlar 	<ul style="list-style-type: none"> Çalışanlarımıza yapılan yatırımların etkinliğini artırmak Toplumsal yatırımların sosyal getirisini artırmak Toplumsal yatırımlarda Akbank gönüllüğünün etkisini artırmak 	<table border="1"> <tr> <td>Kadın çalışan oranı</td><td>%52</td><td>%52</td><td>%53 ✓</td></tr> <tr> <td>Üst yönetimde kadın çalışan oranı</td><td>%35</td><td>%37</td><td>%38 ✓</td></tr> <tr> <td>CEO'ya direk raporlayan kadın oranı</td><td>%50</td><td>%57</td><td>%57</td></tr> <tr> <td>Çalışan başına sağlanan eğitim süresi</td><td>33</td><td>32</td><td>38 ✓</td></tr> <tr> <td>Doğum ve ebeveynlik izni kulanan kadınların işe geri dönme oranı</td><td>%100</td><td>%100</td><td>%99 ✓</td></tr> <tr> <td>Çalışan devir oranı</td><td>%7,21</td><td>%6,16</td><td>%5,76 ✓</td></tr> <tr> <td>Kurum içi gönüllülük faaliyetlerine katılan çalışan sayısı</td><td>1.000'e yakın</td><td>1.000'den fazla</td><td>400</td></tr> <tr> <td>Gençlik Akademisi ile 2020'den bu yana ulaşan öğrenci sayısı</td><td>74 bin</td><td>135 bin</td><td>183 bin</td></tr> </table>	Kadın çalışan oranı	%52	%52	%53 ✓	Üst yönetimde kadın çalışan oranı	%35	%37	%38 ✓	CEO'ya direk raporlayan kadın oranı	%50	%57	%57	Çalışan başına sağlanan eğitim süresi	33	32	38 ✓	Doğum ve ebeveynlik izni kulanan kadınların işe geri dönme oranı	%100	%100	%99 ✓	Çalışan devir oranı	%7,21	%6,16	%5,76 ✓	Kurum içi gönüllülük faaliyetlerine katılan çalışan sayısı	1.000'e yakın	1.000'den fazla	400	Gençlik Akademisi ile 2020'den bu yana ulaşan öğrenci sayısı	74 bin	135 bin	183 bin		<p>Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'ni yayumlahdık</p> <ul style="list-style-type: none"> Politika, Yönetim Kurulu düzeyinde çeşitlilik ve kapsayıcılığı sağlamak için net hedefler, ölçülebilir amaçlar ve proaktif önlemler içermektedir. <p>Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kültürünü güçlendirdik</p> <ul style="list-style-type: none"> UNEP FI ve UN Women 2024 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda yer alan tek Türk bankası olarak üye bankalar tarafından geliştirilen rehberde iyi uygulama örneği olarak yer aldı. Rol Model Akbanklı Programı'nın 4.döneni ile Akbanklıları, kadınların toplumun her alanında temsiliyetinin artması amacıyla eğitim ve mentorluk ile desteklemeye devam etti. <p>İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağrı'na katıldı</p> <ul style="list-style-type: none"> Şiddete karşı sıfır tolerans politikamızla uyumlu olarak, şiddet mağdurlarını desteklemek için ilgili rehberimizi güncelledik. <p>Gençlik Akademisiyle 2024'te 48 bin gence ulaştık (2020'den bu yana 183 bin)</p> <ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilirlik & sürdürülebilir finansman konulu yetkinliğe giriş eğitimlerimizle gençlere destek olduk. <p>İleri Dönüşüm - Dönüşümde Gelecek Var Projesi</p> <ul style="list-style-type: none"> İleri dönüşüm çalışmaları sayesinde Akbank renovasyon projesinden elde edilen 8 binden fazla mobilya, depremden etkilenen 436 okula bağışlandı. <p>Güzel Yarınlar Hareketi</p> <ul style="list-style-type: none"> Depremden etkilenen şehirlerde Toplum Gönüllüleri Vakfı ile uzun vadeli iş birliği Gençlerin sanat, teknoloji ve bilim yoluyla iyileşmelerine ve geleceğe hazırlanmalarına destek sağladık. 	
Kadın çalışan oranı	%52	%52	%53 ✓																																		
Üst yönetimde kadın çalışan oranı	%35	%37	%38 ✓																																		
CEO'ya direk raporlayan kadın oranı	%50	%57	%57																																		
Çalışan başına sağlanan eğitim süresi	33	32	38 ✓																																		
Doğum ve ebeveynlik izni kulanan kadınların işe geri dönme oranı	%100	%100	%99 ✓																																		
Çalışan devir oranı	%7,21	%6,16	%5,76 ✓																																		
Kurum içi gönüllülük faaliyetlerine katılan çalışan sayısı	1.000'e yakın	1.000'den fazla	400																																		
Gençlik Akademisi ile 2020'den bu yana ulaşan öğrenci sayısı	74 bin	135 bin	183 bin																																		
EKOİSTEM YÖNETİMİ - ŞİRKETLERİ VE FİNANSAL SAĞLIĞI DESTEKLEYEN YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZ																																					
<ul style="list-style-type: none"> Dijitalleşme ve İnovasyon Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu Finansal Kapsayıcılık 	<ul style="list-style-type: none"> Dijital ve yenilikçi ürün ve hizmetleri yaygınlaştırılmak 2030 yılına kadar finansal olarak güçlendirilen kişi sayısını artırmak 2025 yılına kadar kadın KOBİ sayısını yılda %10 artırmak 	<table border="1"> <tr> <td>Dijital bankacılık kullanıcı sayısı</td><td>8,7 milyon kişi</td><td>11,2 milyon kişi</td><td>12,5 milyon kişi</td></tr> <tr> <td>Mobil kanallardan sağlanan ihtiyaç kredisi yüzdesi</td><td>%82</td><td>%90</td><td>%92+</td></tr> <tr> <td>Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartlarının payı</td><td>%54</td><td>%70</td><td>%66</td></tr> <tr> <td>Bağlantı kurulan ve değişim sayısını</td><td>197</td><td>745</td><td>985</td></tr> <tr> <td>2023'ten bu yana Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan girişimlere yapılan toplam yatırım tutarı</td><td>—</td><td>1 milyon ABD Doları</td><td>1,4 milyon ABD Doları</td></tr> <tr> <td>Akbank Dönüşüm Akademisi ile 2022'den bu yana ulaşan KOBİ sayısı</td><td>14 bin</td><td>16 bin</td><td>20 bin</td></tr> <tr> <td>Aktif kadın KOBİ'lerin bir önceki yılın sonuna göre artış oranı</td><td>—</td><td>%23</td><td>%19 ✓</td></tr> </table>	Dijital bankacılık kullanıcı sayısı	8,7 milyon kişi	11,2 milyon kişi	12,5 milyon kişi	Mobil kanallardan sağlanan ihtiyaç kredisi yüzdesi	%82	%90	%92+	Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartlarının payı	%54	%70	%66	Bağlantı kurulan ve değişim sayısını	197	745	985	2023'ten bu yana Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan girişimlere yapılan toplam yatırım tutarı	—	1 milyon ABD Doları	1,4 milyon ABD Doları	Akbank Dönüşüm Akademisi ile 2022'den bu yana ulaşan KOBİ sayısı	14 bin	16 bin	20 bin	Aktif kadın KOBİ'lerin bir önceki yılın sonuna göre artış oranı	—	%23	%19 ✓		<p>Kadın KOBİ'leri desteklemeye devam etti</p> <ul style="list-style-type: none"> 2024'te kadın KOBİ müşteri sayısında %19 artış sağladık (finansal kapsayıcılık yıllık hedefimiz olan %10'un üzerinde performans gösterdik). Kadın KOBİ segmentine uluslararası fonlar aracılığıyla toplam 238 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladık. Kadın KOBİ segmentine yönelik çalışmalarımızın başladığı 2022 yılından bu yana müşteri tabanımızı 2 katına ve kredi bakiyemizi 7 katına çıkardık. <p>Teknogirişimlere finansal ve finansal olmayan destegimiz yaygınlaşarak devam etti</p> <ul style="list-style-type: none"> Bir yatırım platformu ile birlikte, 17 girişimin katıldığı ilk Yatırıma Hazırlık Programımızı 4.çeyrekte tamamladık. <p>Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 20 bin KOBİ'ye ulaştı</p> <ul style="list-style-type: none"> Dış ticaret, girişimcilik, sürdürülebilirlik & yeşil dönüşüm, dijital pazarlama konularını kapsayan eğitimlerle KOBİ'lerin yanında olmaya devam etti. <p>Akbank PoChallenge ile küresel ve yerel girişimleri iş ortağımız olmaya davet etti</p> <ul style="list-style-type: none"> Akbank PoChallenge küresel girişimleri ağırladı ve 65 başvuru arasından 6'sını 4.çeyrekteki demo gününe katılmak üzere seçti. Program, ücretli proje fırsatları ve potansiyel uzun vadeli ortaklıklar sunuyor. <p>Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik</p> <ul style="list-style-type: none"> Akbank+ programı kapsamında Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan startup'lara toplam 1,4 milyon ABD Doları yatırım yaptı. Girişimcileri destekleyen Boost the Future hızlandırma programının 6.yılı, Endeavor Türkiye iş birliği tamamlandı. 					
Dijital bankacılık kullanıcı sayısı	8,7 milyon kişi	11,2 milyon kişi	12,5 milyon kişi																																		
Mobil kanallardan sağlanan ihtiyaç kredisi yüzdesi	%82	%90	%92+																																		
Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartlarının payı	%54	%70	%66																																		
Bağlantı kurulan ve değişim sayısını	197	745	985																																		
2023'ten bu yana Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan girişimlere yapılan toplam yatırım tutarı	—	1 milyon ABD Doları	1,4 milyon ABD Doları																																		
Akbank Dönüşüm Akademisi ile 2022'den bu yana ulaşan KOBİ sayısı	14 bin	16 bin	20 bin																																		
Aktif kadın KOBİ'lerin bir önceki yılın sonuna göre artış oranı	—	%23	%19 ✓																																		

Odacık Alanları ve Öncelikli Konularımız	Hedeflerimiz	KPI'lar	2022	2023	2024	Akbank Olarak Katkılarımız	İlgili SKA																								
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ- ÇEVRESEL AYAK İZİNİ AZALTIRKEN İKLİM RİSKİNİ YÖNETİYORUZ																															
<ul style="list-style-type: none"> Portföy Etkisi ve Maruziyeti Çevresel Ayak İzimiz 	<ul style="list-style-type: none"> 2050 yılına kadar operasyonel ve portföy emisyonlarını azaltarak net sıfır banka olmak 	<table border="1"> <tr> <td>Su çekimi</td> <td>184.583 m³/yıl</td> <td>170.542 m³/yıl</td> <td>168.335 m³/yıl</td> </tr> <tr> <td>Kapsam 1 emisyonlar</td> <td>12.485 ton CO₂e</td> <td>11.932 ton CO₂e</td> <td>11.210 ton CO₂e</td> </tr> <tr> <td>Kapsam 2 emisyonlar</td> <td>15.415 ton CO₂e</td> <td>0 ton CO₂e</td> <td>0 ton CO₂e</td> </tr> <tr> <td>Kapsam 3 emisyonlar</td> <td>11.195 ton CO₂e</td> <td>9.971 ton CO₂e</td> <td>11.100 ton CO₂e</td> </tr> <tr> <td>Baz yıl 2019'dan bu yana operasyonel emisyonlarda azalma oranı</td> <td>%58</td> <td>%82</td> <td>%83</td> </tr> <tr> <td>Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik oranı</td> <td>%80</td> <td>%100</td> <td>%100</td> </tr> </table>	Su çekimi	184.583 m ³ /yıl	170.542 m ³ /yıl	168.335 m ³ /yıl	Kapsam 1 emisyonlar	12.485 ton CO ₂ e	11.932 ton CO ₂ e	11.210 ton CO ₂ e	Kapsam 2 emisyonlar	15.415 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e	Kapsam 3 emisyonlar	11.195 ton CO ₂ e	9.971 ton CO ₂ e	11.100 ton CO ₂ e	Baz yıl 2019'dan bu yana operasyonel emisyonlarda azalma oranı	%58	%82	%83	Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik oranı	%80	%100	%100				<p>Kredi Portföyü Emisyonları - 2050'ye kadar Net Sıfır Banka olma yolunda adımlarımız</p> <ul style="list-style-type: none"> Net Sıfır Bankacılık Birliği Üyeliği PCAF⁽¹⁾ metodolojisine uygun olarak 4 varlık sınıfı ve 4 öncelikli karbon yoğun sektör için ara emisyon azaltım hedeflerini açıkladık. Kredi portföyü baz yılı emisyonlarımız, sektörel yol haritamız ve ara hedeflerimizi içeren Net Sıfır Stratejimizi yayınladık. Adil geçiş prensiplerini dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk. 4.çeyrekte etkin veri yönetimi ve hedeflere paralel kredi portföyü takibini sağlamaya yönelik teknolojik altyapı geliştirmesi yaptıktı. 4.çeyrekte öncelikli sektör müşterilerimizi net sıfır stratejimizle paralel, iklim çözümleri, uyumlu, uyumlanmakta ve kontrollü çıkış olmak üzere 4 grupta izledik. <p>Operasyonel emisyonlarımızın dekarbonizasyonu</p> <ul style="list-style-type: none"> 2024'te, 2019 baz年限inden bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %83 azalttık. 1,5°C senaryosuna uygun olarak ara emisyon azaltım hedefimizi belirledik 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının 2019 baz yılina göre %90 azaltımı 2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz. 4.çeyrekte Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) kapsamında tüm lokasyonlarımız Uluslararası akreditasyonla sertifikalandırıldı. <p>(1) Karbon Muhasebesi Finansalları Ortaklılığı</p>	  
Su çekimi	184.583 m ³ /yıl	170.542 m ³ /yıl	168.335 m ³ /yıl																												
Kapsam 1 emisyonlar	12.485 ton CO ₂ e	11.932 ton CO ₂ e	11.210 ton CO ₂ e																												
Kapsam 2 emisyonlar	15.415 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e																												
Kapsam 3 emisyonlar	11.195 ton CO ₂ e	9.971 ton CO ₂ e	11.100 ton CO ₂ e																												
Baz yıl 2019'dan bu yana operasyonel emisyonlarda azalma oranı	%58	%82	%83																												
Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik oranı	%80	%100	%100																												

2024'te, 2019 baz年限inden bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %83 azalttık.

2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz.

ÇSY Derecelendirme Sonuçlarımıza Yansıyan Şeffaf ve Bütüncül Yaklaşımımız

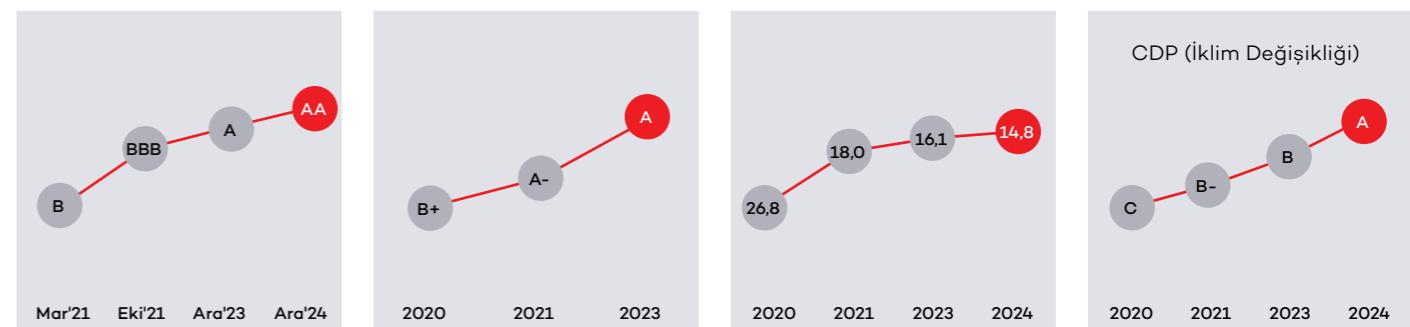
Endeks **MSCI**

REFINITIV

SUSTAINALYTICS

CDP

Puan Aralığı	AAA/CCC	A+/D-	0-40+	A/D-
Skor	AA	A	14,8 (Düşük Risk)	A



Kapsayıcı ve Yeşil Bir Ekonomiye Geçiş İçin Taahhütlerimiz

- 2050 yılına kadar Net Sıfır Banka olma taahhütlerimiz çerçevesinde, Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılım sağlayarak, kredi portföyümüzü net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu hale getirmek

- 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak

- Paris Anlaşması 1,5 derece senaryosuna ve SBT-i metodolojilerine uygun olarak, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2019 baz yılına göre %90 oranında azaltmak

- Kredi portföyümüzün karbonsuzlaşması kapsamında, karbon yoğun sektörler için 2030 yılı emisyon azaltım hedefi ve yol haritası doğrultusunda çalışmaları sürdürmek

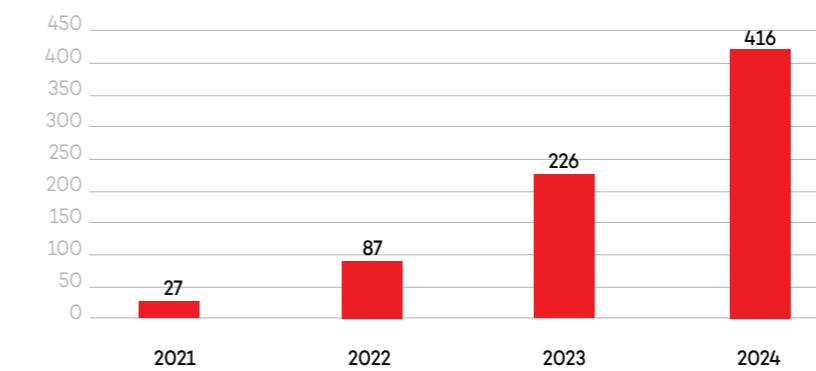
- 2025 yılına kadar kadın KOBİ oranımızı yılda %10 artırmak

- 2030 yılına kadar sürdürülebilirlikle ilgili borçlanmanın %100'e çıkartılması

Sürdürülebilir Finans ve İklim (Operasyonlar) Hedeflerimizin İlerleyışı

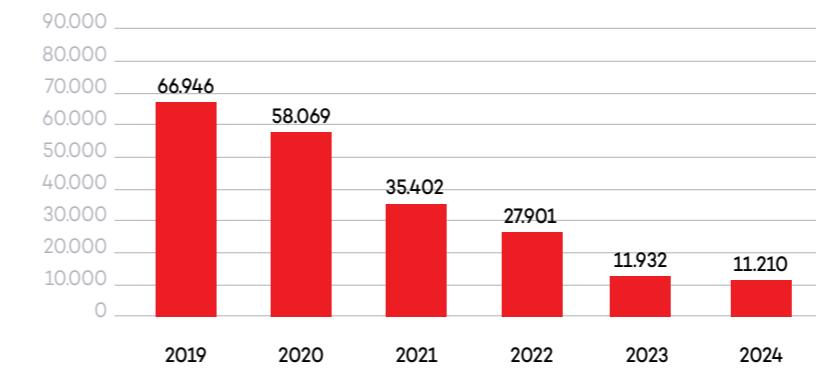
2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlamak

2030 Yılı 800 milyar TL
Sürdürülebilir Finansman Hedefi İlerleme
(milyar TL)



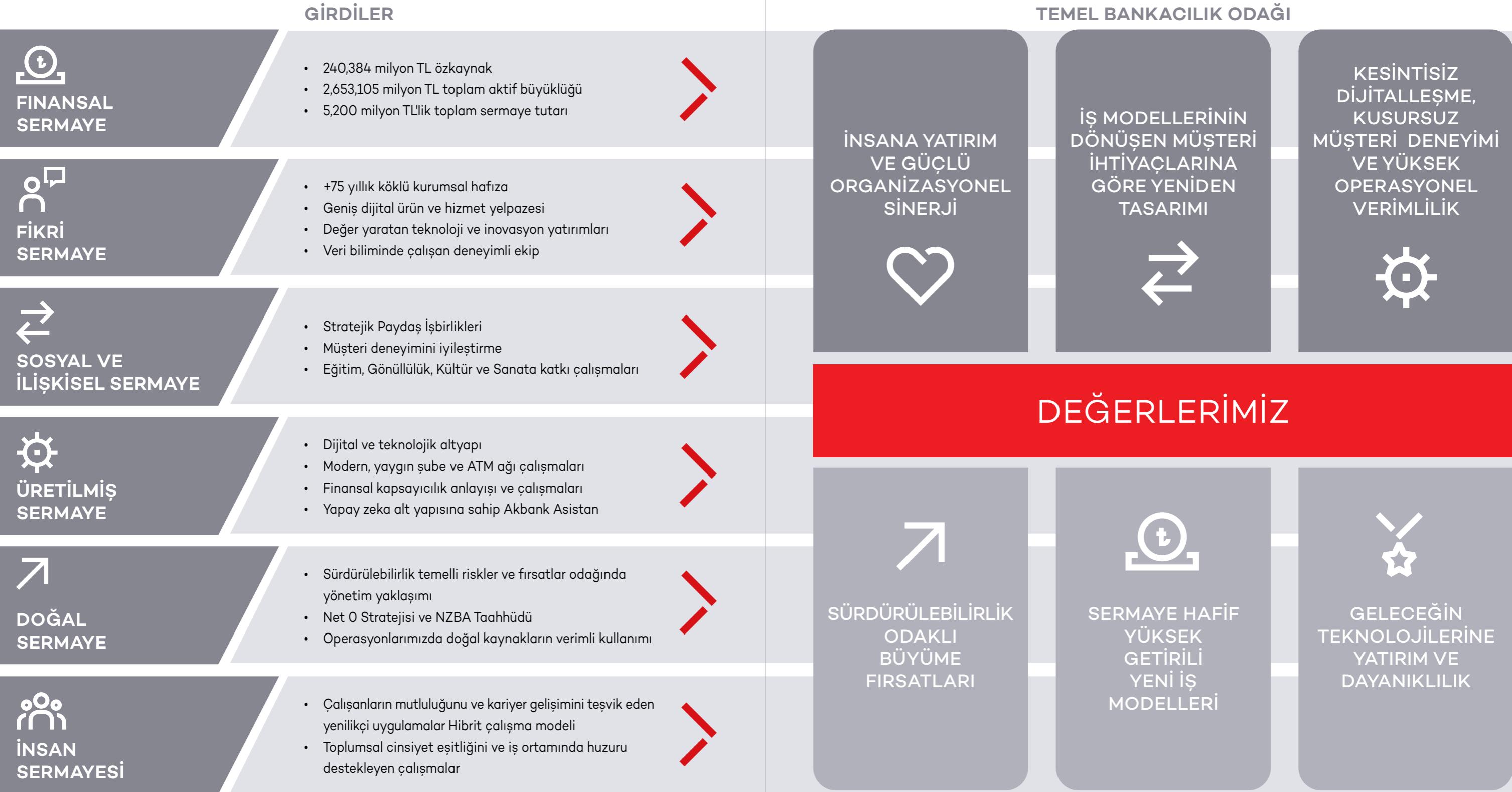
2050 yılına kadar operasyonel ve portföy emisyonlarını azaltarak net sıfır banka olmak

Operasyonel Emisyonlar
(Kapsam 1 & 2, ton CO₂e)

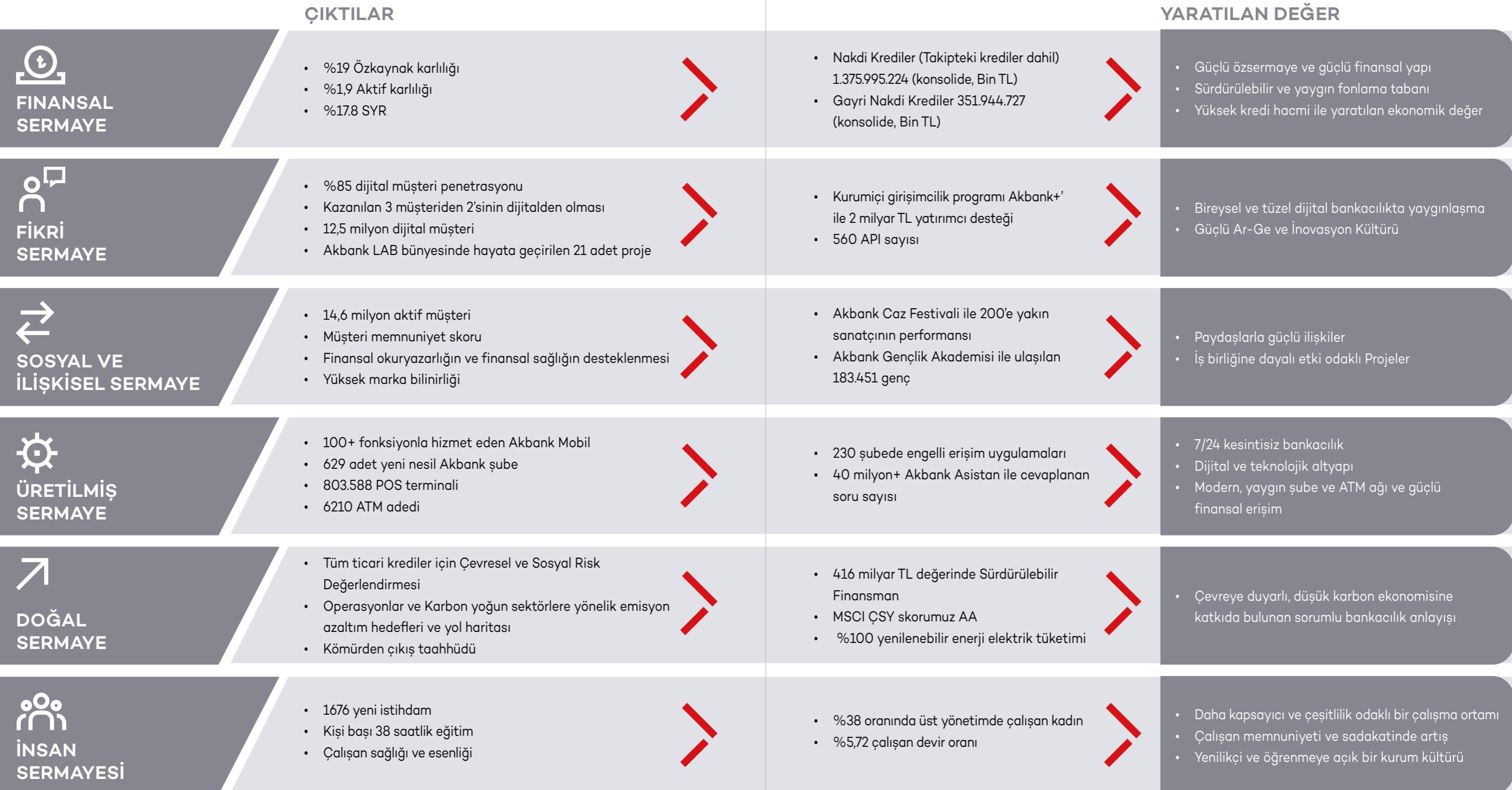


Değer Yaratma Modelimiz

Misyon: finansal çözümlerimiz ve güvenilirliğimiz ile tüm paydaşlarımız için kalıcı ve yüksek değer yaratmak



Değer Yaratma Modelimiz



Güçlü Paydaş Etkileşimimiz

Güçlü paydaş etkileşimimizin detaylarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.
Sahip olduğumuz üyelerimizin listesine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

İlgili Paydaş	İş Birliği Odağı	Akbank'ın Sorumluluğu	İletişim Sıklığı	İlgili Öncelikli Konu
Hissedarlar, Yatırımcılar, Analistler	Hissedarlar, yatırımcılar, analistler ile sürekli iletişim	Hissedarlar, yatırımcılar, analistleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmek	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Sorumlu Ürün ve Hizmetler Dijitalleşme ve İnovasyon Etki Yatırımcılığı
Çalışanlar	Çalışan memnuniyeti	Çalışan memnuniyetini sağlamaya yönelik projeler	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
Müşteriler	Müşteri memnuniyeti	Müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu Etik ve Temiz Bankacılık
Uluslararası Finans Kuruluşları	Uluslararası finans kuruluşları ile ÇSY odaklı iletişim	Uluslararası finans kuruluşları tarafından tanımlanan çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamak	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Finansal Kapsayıcılık Portföy Etkisi ve Maruziyeti Sorumlu Ürün ve Hizmetler Etki Yatırımcılığı
Yasa Koyucular ve Düzenleyiciler	Yasa ve yönetmeliklere eksiksiz uyum	Bankacılık sektörünü ilgilendiren gelişmeleri ve mevzuat değişikliklerini yakından takip etmek	İhtiyaç halinde	<ul style="list-style-type: none"> Veri Gizliliği ve Güvenliği

İlgili Paydaş	İş Birliği Odağı	Akbank'ın Sorumluluğu	İletişim Sıklığı	İlgili Öncelikli Konu	
Tedarikçiler		Tedarikçilerle değer yaratıcı, şeffaf, sürdürülebilir, güvenilir ve kaliteli iş ilişkileri	Tedarik süreçlerinde tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansını takip etmek	İhtiyaç halinde	<ul style="list-style-type: none"> Veri Gizliliği ve Güvenliği
Üniversite Gençliği		Üniversite gençliği ile faydalı iletişim	Gençlerin istek, görüş ve beklenilerine yönelik projeler geliştirmek	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal Yatırımlar Etki Yatırımcılığı
Yerel Toplum		Toplumsal faydalı kapsamında yerel topluma ulaşmak	Yerel topluma dokunan ürün ve hizmetler ve projeler geliştirmek	Sürekli	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal Yatırımlar Etki Yatırımcılığı
Sivil Toplum Kuruluşları	STK'lar ile iş birlikleri	STK'lar ile iş birlikleri içerisinde topluma katkı projeleri geliştirmek	İhtiyaç halinde	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal Yatırımlar Etki Yatırımcılığı 	
Medya	Ulusal ve uluslararası medya ile sürekli iletişim	Ürün ve hizmetler ile ilgili basın toplantıları ve bültenleri hazırlamak	İhtiyaç halinde	<ul style="list-style-type: none"> Toplumsal Yatırımlar 	



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ



İklim değişikliği ile mücadele önlemlerimizi aktif olarak banka stratejimize dahil ediyor ve bu konuya yüksek öncelikli konularımız arasında ele alıyoruz.

Kredi portföyümüz dahil tüm faaliyetlerimizin iklim değişikliğine olan etkisini asgari düzeye indirecek şekilde, 2050 yılında "Net Sıfır Banka" olacağız.

Endüstriyel gelişme, çevre kirliliğini ve atmosferdeki sera gazı birikimini her yıl artırıyor. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2024 Küresel Riskler Raporu'nda, İklim Eylemi Sorunları kısa, orta ve uzun vadede en kritik risk olarak belirtiliyor. İklim değişikliği sonuçları, doğadaki tüm ekosistemleri aşırı hava olayları, buzulların erimesi, deniz suyu seviyesinin yükselmesi, su kaynaklarındaki asit seviyesinin artması gibi geri dönüşü zor etkilerle karşı karşıya bırakıyor. İklim değişikliği etkilerinin azaltılması odağında hükümetler tarafından uygulamaya konan ve yakın zamanda uygulamaya konması planlanan regülasyonlar ve piyasa beklentilerinin değişmesi ise sektör oyuncuları nezdinde rekabet güçlerini koruyucu proaktif önlemler almalarını gerektiriyor. Biz de bu konuya sürdürülebilirlik stratejimizin dört temel alanından biri olarak ele alıyoruz. İklim değişikliğinin olumsuz etkilerini etkili bir şekilde yönetmeye devam ederken, gelecek nesillere olan sorumluluğumuzla iklim değişikliğiyle mücadelemizi kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemizin önderliğinde ve stratejik odak alanlarımız doğrultusunda belirlediğimiz yol haritasıyla, ilgili ekiplerimizin aktif katılımı sayesinde hedeflerimize her gün bir adım daha yaklaşıyoruz. Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'ni kullanarak tüm kredilerimizi değerlendirdiriyor ve ticari kredilerin "Kredilendirmeyecek Faaliyetler Listesi" politikamızı ihlal edip etmediğini kontrol ediyoruz. Bunun yanında, Bankamızın bahçesindeki ağaçların su çekiminden, binalarımızın dış ve iç cephe boyalarının çevresel etkisine kadar, her bir detayı titizlikle inceliyor ve gerektiğinde önlem alıyoruz.

Cevreyi korumak ve iklim değişikliği risklerini yönetmek adına doğru yönetim yapılarını ve kontrol sistemlerini kurup, performans odaklı çalışmalarımız işliğinde hazırlanan [Çevre Politikamıza](#) web sitemizden ulaşabilirsiniz.

2017'de imzaladığımız BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi, 2021'de genişletilmiştir. Yeni prensiplerle, sürdürülebilir finans mekanizmaları geliştirme, Türk sanayisinin rekabet avantajını artırma, paydaşlara iklim risk ve fırsatlarını anlatma ve müşterilerin karbon ayak izini azaltacak yenilikçi ürünler sunma taahhüdünde bulunduk. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kredi portföyümüz ve operasyonlarımız için 2030 ara azaltım hedefleri verdik.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kredi portföyümüz ve operasyonlarımız için 2030 ara azaltım hedefleri verdik.

Portföy Etkisi ve Maruziyeti

Kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini azaltarak 2050 yılına kadar "Net Sıfır Banka" olmayı hedefliyoruz.

2023 yılı itibarıyle ticari kredi portföyü emisyonlarını tamamını PCAF (Finans Sektörü için PCAF Küresel Sera Gazi Muhasebesi ve Raporlama Standardı) metodolojisini kullanarak izlemeye başladık.

İklim Riski ve Portföyümüz

Akbank [Çevresel ve Sosyal Risk Çerçeve](#) kapsamında, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek, bu risklerden etkilenenebilecek sektör ve işlemleri değerlendirdiyor ve ulusal ve uluslararası gereklıklar doğrultusunda çevresel ve sosyal izlemeler ile periyodik olarak takip ediyoruz. Kömürle çalışan yeni termik santral projelerini (TES), kömürlü termik santral kapasite artışlarını ve yeni kömür madeni yatırımlarını finanse etmeme taahhüdünde bulunduk. 2024 yılında ayrıca adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdümüzü de açıkladık.

Sürdürülebilir yönetilmeyen ormancılık faaliyetlerini desteklemiyor; ağaç kesimi kaçınılmazsa telafi planlarının varlığını değerlendirdiyoruz. Aynı zamanda, yüksek karbon salımı potansiyeline sahip projelerin olası sera gazı emisyonlarını ve karbon maliyetini değerlendirdiyoruz.

Bu doğrultuda, özellikle iklim değişikliğine etkisi yüksek olan ve yoğun sera gazı emisyonuna neden olan sektörlerde faaliyet gösteren ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Ekibi tarafından değerlendirilen müşterilerimizde:

- Üst düzey yönetimin iklim değişikliği konusundaki sorumluluğunu,
- İklim değişikliğiyle ilgili taahhütleri,
- Sera gazı emisyonlarını azaltma konusundaki kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefleri,
- Hedeflere yönelik raporlamaları ile resmi/uluslararası kurum ve kuruluşlara yönelik raporlamalarını ve
- Son üç yıla ait emisyon verilerini ve çeşitli emisyon kontrol mekanizmalarının varlığını sorguluyor, müşteri ve projelerin emisyon miktarlarını izliyoruz.

Müşterilerimizin projelerinde iklim değişikliği etkilerini yönetmeleri için ÇSED sürecimize dahil olan tüm A kategori ve uygun görülen B1 kategori büyük ölçekli projeler için İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force for Climate Related Financial Disclosures - TCFD) tarafından tanımlanan iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleriyle ilgili bilgilerin bağımsız danışman raporlarında yer almاسına özen gösteriyoruz. Yüksek riskli müşterileri ve projeler için iklim değişikliği risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirmelerini istiyor ve süreçleri yakından takip ediyoruz.

Projelerimizde emisyon azaltma, çalışma koşulları, kirlilik önleme, kaynak verimliliği, halk sağlığı ve güvenliği, biyoçeşitlilik gibi çevresel konuların yanı sıra kültürel miraslar ve yerel halklar üzerindeki sürdürülebilirlik etkilerinin değerlendirilmesini zorunlu kılıyoruz. Periyodik izlemelerle, müşterilerimizin bu etkileri yönetme becerilerini artırmayı hedefliyoruz.

Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçeve kapsamında, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek, bu risklerden etkilenenebilecek sektör ve işlemleri değerlendirdiyoruz. Kömürle çalışan yeni termik santral projeleri (TES), kapasite artışları ve yeni kömür madeni yatırımlarını finanse etmeme taahhüdünde bulunduk. Sürdürülebilir yönetilmeyen ormancılık faaliyetlerini desteklemiyor; ağaç kesimi kaçınılmazsa telafi planlarının varlığını değerlendirdiyoruz.

ÇSED değerlendirmesi yaptığımız projelerde, biyoçeşitlilik etkilerini analiz ediyor, veri topluyor ve yüksek riskli etkiler için müşterilerimizin yönetim planları uygulamalarını talep ediyoruz. Sıfır Yok Oluş İttifakı (Alliance for Zero Extinction - AZE) bölgelerinde yeni yatırımları kredilendirmiyor, biyoçeşitlilik etkilerini azaltıcı önlemler öneriyoruz.

UNEP-FI tarafından yayımlanan Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Finans Prensipleri ve Ekvator Prensipleri kapsamında akvatik biyoçeşitliliğe zarar verebilecek aktivitelere karşı müşterilerimize önlem almaları konusunda teşvik ediyoruz. Ayrıca, Bankamız içindeki yenilenebilir enerji uygulamaları ve çevresel uyum faaliyetleri ile doğayı koruma hedefimizi sürdürüyoruz.

Proje Finansman Portföyüne Ait Varlık Düzeyinde Fiziksel İklim Riski Analizi

2022 yılında, TCFD çerçevesini dikkate alarak iklim değişikliğinden kaynaklı risk ve fırsatları kredi portföyümüz üzerindeki niceliksel etkilerini incelemiştik. Çalışma sürecinde, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCPs) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Rotalar (SSPs) senaryo modellerinde yer alan kırılganlıklardan, portföyümüzü en çok etkileyebilecek olanları belirleyerek, 1,5 ve 3,5 derece sıcaklık artışı için politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal açılarından detaylı bir değerlendirme yaparak senaryo detayları geliştirmiştik.

Fiziksel	Yasal ve Düzenleyici	Piyasa
<ul style="list-style-type: none"> Aşırı yağış ve hava olaylarında artış (akut) Doğal orman yangınları (akut) İsı dalgalarında artış (akut) Biyoçeşitlilik kaybı (kronik) Su kıtlığı - kronik kuraklıklar, düşük su seviyesi vb. (kronik) Sıcaklık artışı (kronik) Deniz seviyesinin yükselmesi (kronik) Arazi kıtlığı ve toprak erozyonu ve bozulması (kronik) 	<ul style="list-style-type: none"> Zorunlu etiketleme Sera gazı düzenlemesi/ emisyonların fiyatlandırılması Davaya maruz kalma Su kullanımında düzenleme/ fiyatlandırma 	<ul style="list-style-type: none"> Sigorta kapasitesinin azaltılması İş ortaklarının bekleyenlerindeki değişim Kaynak kıtlığı Tüketicilerdeki değişim
İtibar	Teknolojik	Sosyal
<p>Kredi portföy düzeyinde yapılan iklim riski analizi sonuçlarına dayanarak, her bir kırlıganlığın ilgili sektörler için oluşturacağı niteliksel risk ve fırsat seviyelerini değerlendirerek sektörel bir ısı haritası oluşturduk. Belirtilen sonuçları ve senaryo detaylarını dikkate alarak, Bankamızın içerisinde ilgili ekiplerle bir çalıştay düzenledik.</p>		

Belirtilen sonuçları ve senaryo detaylarını dikkate alarak, Bankamız içerisinde ilgili ekiplerle bir çalıştay düzenledik. Kredi portföy düzeyinde yapılan iklim riski analizi sonuçlarına dayanarak, her bir kırlıganlığın ilgili sektörler için oluşturacağı niteliksel risk ve fırsat seviyelerini değerlendirerek, çalıştayın sonucunda sektörel bir ısı haritası oluşturduk.

2023'te, Bankamız proje finansman portföyündeki varlıkların coğrafi konumlarına odaklanarak fiziksel iklim değişikliği etkilerine yönelik analiz çalışması gerçekleştirdik. Bu çalışma ile öncelikle sektörel ısı haritasındaki riskleri değerlendirerek sektörel maruziyet seviyelerini belirledik. Müşterilerimizin iklim değişikliği risklerine maruziyetlerini değerlendirme, uyum sağlama ve gerekli aksiyonları almalarını desteklemeyi amaçlıyoruz. Ayrıca, yeni müşterilere hizmet sunmadan önce proje bazlı iklim değişikliği risklerini değerlendirerek uyum planları oluşturmanın önemini vurguluyoruz.

Çalışma kapsamında öncelikli olarak müşterilerimizi altyapı, üretim, gayrimenkul, madencilik, perakende, güneş enerji santralleri (GES), hidroelektrik santralleri (HES), rüzgar enerji santralleri (RES), jeotermal enerji santralleri (JES), biyokütle enerji santralleri (BES) ve fosil yakıt kaynaklı enerji sektörlerine göre sınıflandırdık. Çalışmanın ileriki aşamasında ise hangi iklim değişikliği kırlıganlıklarının hangi sektörler üzerinde ne gibi etkileri olacağını belirledik. Belirlenen 4 iklim değişikliği kırlıganlığı ise:

- Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış
- Sıcak hava dalgalarındaki artış
- Akut kuraklık
- Kronik su kıtlığı - su stresi

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change-Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından hazırlanan modellerden elde edilen verileri kullanarak proje finansman portföyündeki varlıkların ilçe bazında hangi iklim değişikliği kırlıganlıklarından etkileneceğini değerlendirdik. Çalışmayı fosil yakıt bazlı büyümeyen devam ettiği bir senaryo (SSP5) ile 2050'de sıfır karbon emisyonu ulaşan, sürdürülebilir uygulamalara doğru bir geçiş temsil eden senaryo (SSP1) etkilerini baz alarak gerçekleştirdik.

Bu değerlendirme ile iklim değişikliği risklerinin kredi karar mekanizmalarında etkili bir biçimde yer almalarını, müşterilerin projelerinin yer seçiminde önemli bir faktör olmasını ve yakın gelecekte gerçekleşecek iklimle ilintili olumsuz koşulların hafifletilmesine yönelik önlemlerin alınmasına katkı sağlamaayı hedefliyoruz.

IPCC Interaktif Atlas'tan yararlanılarak ülkemizde iklim değişikliği SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları için coğrafi bölgeler bazında değerlendirmemiz iklim Değişikliğinin Coğrafi Bölgeler Bazında Etkileri Tablosu'nda verilmiştir. Değerlendirmemizi akut kuraklık üzerindeki değişiklikler için "Üst Üste Kurak Günler" modelini, sıcak hava dalgalarındaki değişiklikler için "35 Derece Üzeri Gün Sayısı" ve "Soğutma Gün Dereceleri" modellerini, kronik kuraklıktaki değişiklikler için "Standartlaştırılmış Yağış İndeksi" modelini, aşırı yağış ve hava olaylarındaki değişiklikler için ise "Maksimum 1 Günlük Yağış" modelini kontrol ederek gerçekleştirdik.

Çalışma sonucunda, belirlenen kırlıganlıklar açısından ülkeyedeki etkileri coğrafi bölgelere göre değerlendirdik. Karadeniz bölgesinin iklim değişikliğinden en az etkilenebilecek bölge olduğu belirlenirken, İç Anadolu ve Marmara bölgelerinde tüm kırlıganlıklarda olumsuz etki olabileceğini gözlemedi.

Aşırı yağış ve hava olaylarındaki artış ile ilintili olan maksimum 1 günlük yağışın tüm bölgelerde daha yüksek gerçekleşeceğini modellendirdiğini ve en önemli iklim değişikliği etkilerinden biri olacağını tespit etti. Akut kuraklık ile ilintili üst üste kurak günlerin sayısının ise Ege, Karadeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri haricinde tüm bölgelerde artacağını tespit etti. Kronik kuraklığa ilintili standart yağış indeksinin ise ülkemizde Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri hariç tüm bölgelerde artacağını ve ayrıca Karadeniz bölgesi haricinde tüm bölgelerde sıcak hava dalgalarında artış olaylarının beklediğini tespit etti.

İklim Parametreleri	İklim Senaryoları	Marmara	Ege	Akdeniz	İç Anadolu	Karadeniz	Doğu Anadolu	G. Doğu Anadolu
Üst Üste Kurak Gün Sayısı	SSP1	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
	SSP5	Olumsuz	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumlu
Standart Yağış İndeksi	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Nötr
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumlu	Olumlu	Olumlu
35°C Üzeri Gün Sayısı	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Olumsuz	Olumsuz
Soğutma Gün Dereceleri (CDD)	SSP1	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Nötr	Nötr	Olumsuz
Maksimum 1 Günlük Yağış Miktarı	SSP1	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz
	SSP5	Olumsuz	Nötr	Olumlu	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz	Olumsuz

(*) Değerlendirme iklim parametreleri dikkate alınarak gerçekleştirildi.

Yatırım Bankacılığı Proje Finansman portföymizdeki 197 varlığın coğrafi konum bazlı analizinde, söz konusu varlıkların iklim değişikliği etkilerine en çok 'aşırı yağış ve hava olayları' ile 'sıcak hava dalgaları' (35°C üzeri gün sayısı) nedeniyle maruz kalıldığı tespit edilmiştir. Analiz, WGI Interaktif Atlas uygulamasından alınan düşük çözünürlüklü veri katmanlarıyla yapılmış olup, daha detaylı çalışmalar için yüksek çözünürlüklü veri ve topografiya analizlerinin kullanılması planlanmaktadır.

2025 yılında, 2023'te gerçekleştirdiğimiz iklim değişikliği fiziksel etkileri analizini, Bankamızın teminatı altındaki tüm ipotek ve proje finansman varlıklarını kapsayacak şekilde güncelleme hedefliyoruz. 2024 yıl sonunda belirlediğimiz metodolojimizle ve iş ortaklarımızın desteğiyle daha hassas modeller kullanarak, iklim değişikliğinin varlıklarımıza uzun vadeli etkilerini daha iyi ölçmeyi ve müşterilerimizle etkili hafifletme tedbirleri belirlemeyi amaçlıyoruz. Bu çalışmanın ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyumunu da sağlamak için paydaşlarımız ve banka içi ekiplerimizle iş birliği içinde yürütülmeye önem veriyoruz.

Sermaye Gereksiniminin Hesaplanması

İklim değişikliğiyle ilgili risklerin artan önemini sermaye hesaplamalarımıza yansıtmak ve 2050 Net Sıfır Banka olma hedefimizi desteklemek amacıyla, 2023 yılından itibaren iklim değişikliği riskinin sermaye gereksinimlerine yansıtılması kararını aldık. Bu kapsamda, 2023 yılından itibaren İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliğini Değerlendirme Süreci) çalışmalarında iklim değişikliği riski için ayrılması gereken sermayeyi de dikkate alıyoruz.

İklim değişikliği ile ilgili risklerin sektör bazında incelenmesi sonucu, TCFD ve IPCC baz alınarak oluşturulan ısı haritası çalışmasını kullanarak, iklim değişikliği riskini karşılamak için ayrılması gereken sermayeyi hesaplayabilmek amacıyla bir metodoloji belirledik. Bu sayede, iklim değişikliği riskinin etkisini sayısal bir şekilde ifade ettik ve ilgili risk türü için ayrılması gereken sermaye gereksinimini hesapladık.

Müşteri Derecelendirmelerine Etki

Kredi tahsis sürecinde iklim riskleri yönetim planlarının değerlendirilmesine bağlı olarak firma derecelendirmelerine etki verilmektedir.

Risk İstahı Göstergeleri

Sayısallaştırılan iklim riski skorunu aynı zamanda risk istahı göstergelerine dahil ettik. Portföyün iklim riski skorunun belirlenen eşik değerlere göre durumunu takip ediyoruz.

Risk Limitlerinin Belirlenmesi

İklim değişikliği riskinin yönetimi ve izlenmesi kapsamında Bankamız risk limiti çerçevesine izleme amaçlı olarak risk limitleri entegre ettik. Bu limitleri sektör bazında belirlerken aşağıdaki kriterleri kullanıyoruz:

- "Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği" kapsamında muhtemel karbon maliyetine maruz kalacak sektörler
- Danışman firma ile birlikte oluşturulan ısı haritasında geçiş riski açısından riskli bulunan sektörler.

Oluşturduğumuz metodoloji ile iklim değişikliği riskinin etkisini sayısal bir şekilde ifade ettik ve ilgili risk türü için ayrılması gereken sermaye gereksinimini hesapladık.

Portföyümüzün İklim Değişikliği Etkisi

Akbank olarak 2022 yılında duyurduğumuz 2050 Net Sıfır karbon hedefine odaklanarak müşterilerimizin dönüşümüne değer yaratmayı amaçlıyoruz.

2023 yılında Net Sıfır hedefimiz doğrultusunda, ticari kredi portföyü emisyonlarının tamamını PCAF (Finans Sektörü için PCAF Küresel Sera Gazi Muhasebesi ve Raporlama Standardı) metodolojisini kullanarak dört ana varlık grubu altında 2021 baz yılı için hesapladık⁽¹⁾.

Kredi Portföyü Dağılımı	Finanse Edilen Emisyonlar (tCO ₂ e)
Ticari Krediler	25,590,985
Proje Finansmanı	2,526,926
Ticari Gayrimenkul (CRE)	55,766
Taşıt Kredileri (MVL)	77,245
Genel Toplam	28,250,922

Sırasıyla Proje Finansman, Ticari Gayrimenkul, Motorlu Taşıt Kredileri ve Ticari Krediler Portföyleri; yatırım tutarı 10 milyon ABD Doları üzerinde olan yatırım kredileri, ticari gayrimenkul yatırımına ilişkin krediler, ticari motorlu taşıt satın alımına ilişkin krediler ve bunlar dışında kalan (genel amaçlı finansman dahil) tüm kredileri kapsamaktadır.

2024 yılında Akbank Net Sıfır Stratejisini oluşturduk. Bu strateji, kredi portföyü iklim riski, karbonsuzlaşma ve operasyonel emisyon azaltımı çalışmalarıyla şeşillenmektedir. Stratejimiz, sürdürilebilir finans kültürünü destekleme, iklim risk ve fırsatları belirleme, riskleri fırsatlara dönüştürme ve etkin veri yönetimini kapsar. Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimiz ile müşterilerimizin düşük karbonlu faaliyetlere geçişini destekleyen ürün, hizmet ve iş birlikleri sunuyoruz. Kredi portföyü karbonsuzlaşma stratejimizin temelini, yeşil dönüşümde müşterilerimizle birlikte yürümek oluşturuyor.

Net Sıfır Stratejimize ilişkin detaylara [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

(1) 2021 baz yılı kredi portföyü emisyon hesaplarımız uyarınca sınırlı güvence hizmeti süreci 2024'te başlamıştır. Devam eden denetim süreci kapsamında gerekli olması durumunda kredi portföyü emisyon sonuçlarında minor değişiklikler olabilecektir.



Şekil 1. Akbank Net Sıfır Stratejisini Ana Yaklaşımları

Kredi Portföyü Hesaplama Metodolojisi

Kredi portföyü emisyon hesaplamamızı PCAF Metodolojisine uyumlu olarak Bankamızdaki veri bulunurluğuna bağlı müşteri bazlı reel verilere dayanarak mümkün olan en yüksek veri kalitesinde gerçekleştiriyoruz. Veri bulunurluğunun olmadığı durumlarda aktivite verisi ve fiziksel benchmark'lar uyarınca⁽²⁾ yaklaşımal hesaplamalar gerçekleştiriyoruz.

Portföy emisyon hesaplamamızın güvenilirliğini ve hesaplamalarda kullanılan veri kalitesini PCAF Veri Skoru metoduna paralel takip ediyor, Bankamızda veri kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Hedef Takibi ve 2024 Güncellemeleri

Uluslararası girişimlere paralel olarak kredi portföyümüzde mutlak karbon emisyonu ve karbon yoğunluğu açısından karbonsuzlaşması öncelikli karbon yoğun sektörleri belirledik. Paris İklim Anlaşması amacıyla paralel 1,5 derece senaryosuyla uyumlu orta vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi açıkladık⁽³⁾ ve Net Sıfır Bankacılık Girişimi üyesi olduk.

PCAF Data Kalitesi

Ticari Krediler	4,1
Proje Finansmanı	3,7
Ticari Gayrimenkul	3,7
Taşıt Kredileri	4,1

Sektörler	Senaryo	Birim	2030 İtibarıyla Azaltım Hedefi (2021 baz yılı)
Enerji ⁽¹⁾	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/MWh	-60%
Çimento	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/ton-çimento	-23,80%
Çelik	IEA NZE2050	kgCO ₂ e/ton-çelik	-29%
Gayrimenkul	Hizmet Binaları	kgCO ₂ e/m ²	-40,80%
	Konut Binaları	kgCO ₂ e/m ²	-49,30%



(2) IPCC emisyon faktörleri, Exiobase bölgesel ve sektörde özgü gelire dayalı emisyon faktörleri

(3) Veri bulunurluğuna bağlı kredi portföyü emisyon rakamlarında majör değişiklik, iklim senaryolarında ve küresel/ulusal iklim politikalarında gelişmeler olması durumunda sektörde hedefler revize olabilecektir.

IEA NZE2050 Senaryosu ve Net Sıfır

Stratejisi Çalışmalarımız

IEA NZE2050 Senaryosu, 2050'ye kadar küresel enerji sektörünün Net Sıfır CO₂ emisyonuna ulaşmasını hedefleyen bir yol haritasıdır. Bu senaryo, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını desteklerken, küresel sıcaklık artısını 1,5 °C ile sınırlandırmayı hedeflemektedir.

Akbank olarak, 2024 yılında Net Sıfır stratejimizi iç süreçlerimize entegre etmeye odaklandık ve 2025 itibarıyla yıllık hedef takip raporlamasına başlamayı planlıyoruz. Bu süreçte, etkin veri yönetimi ve kredi portföyü takibini desteklemek amacıyla teknolojik altyapımızı güçlendirdik.

Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin Net Sıfır karbon hedeflerini ve stratejilerini yakından takip ediyor, bu sektörlerde ön değerlendirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimiz kapsamında, müşterilerimizin Net Sıfır dönüşüm yolculuğunda farklı olgunluk seviyelerine uygun finansman ürünlerini sunarak, ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirmiyoruz. Böylece, müşterilerimizin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerini desteklemeyi hedefliyoruz.

2024 yılında, Net Sıfır Bankacılık Girişimi Prensipleri kapsamındaki (enerji ve ticari gayrimenkul hariç), 7 öncelikli sektör için müşteri bazlı iklim değişikliği değerlendirmeleri gerçekleştirdik. Enerji sektöründe işlem bazlı hedeflere uygunluk değerlendirme yenilenebilir enerji odağında açık ve belli olduğu için müşteri bazlı değerlendirme yapılmadı. Ticari gayrimenkul sektöründe ise sektörün yakın vadede dönüşümü enerji sektörünün dönüşümünün tetiklemesi beklentiği için müşteri bazlı değerlendirme gerçekleştirilmemi.

Sektör bazlı gerçekleştirilen iklim değişikliği odaklı müşteri etkileşimi ve değerlendirme sayılarını yan taraftaki tablodan inceleyebilirsiniz.

Net Sıfır hedefi belirlemek isteyen, iklim dönüşümü finansmanına ihtiyaç duyan, karbon azaltım yatırımları planlayan müşterilerinin dönüşüm yolculuklarına eşlik etmeyi südüreceğiz.

Açıkladığımız bu iddialı hedefler, dönüşümü öncelikli olan dört sektörde faaliyet gösteren iş ortaklarımızın karbonsuzlaşma yolculuğunda gerek finansal gerek finansal olmayan ürün ve hizmetlerimizle destek olacağımızın da bir göstergesi niteliğindedir.

Enerji verimliliği çalışmalarını reel sektörlerin karbonsuzlaşma yolculuklarının öncelikli aksiyonu olarak görüyoruz. 2024 yılında, müşterilerimize enerji verimliliği faaliyetlerinde destek olmak amacıyla kritik partnerlik yapıları kurduk. Enerji verimliliği izleme ve otomasyon uzmanlığı sunan Faradai ve enerji etüdü hizmeti sağlayan VTC Enerji gibi partnerliklerimizle sektör paydaşlarımıza karbonsuzlaşma yolculuklarında destek olmayı südüreceğiz.

Sektör	Değerlendirilen Firma Sayısı
Kömür	49
Çimento	15
Demir çelik	20
Petrol doğalgaz	10
Alüminyum	11
Ulaşım	14
Tarım	3

Paydaş Görüşü

"Akbank ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, öncelikli amacımız KOBİ'lerden kurumsal firmalara kadar tüm şirketlerin enerji verimliliği, tasarruf ve iklim odaklı aksiyonlar olmasını desteklemek. Daha sürdürülebilir bir dünya vizyonuyla Akbank ile çıktığımız bu yolculukta, teknolojinin gücünden yararlanarak dijital enerji yönetimi, emisyon azaltımı ve verimlilik alanlarında somut çözümler sunuyoruz.

Yapay zeka ve nesnelerin interneti teknolojileriyle geliştirdiğimiz platformumuz sayesinde, işletmeler enerji tüketimlerini dijital olarak yönetirken tasarruf potansiyellerini de keşfedor. Böylece hem enerji maliyetlerini kontrol altına alıyor hem de karbon emisyonlarını azaltarak çevresel etkilerini en aza indiriyorlar.

Daha yaşanabilir bir dünya ancak birlikte mümkün! Akbank ile yürüttüğümüz bu kapsamlı proje, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlarken, enerji verimliliği odaklı aksiyonlarla işletmelere ve çevreye değer katmayı hedefliyor. Bu iş birliğinin, hem iş dünyasına hem de gezegenimize uzun vadeli faydalara sağlayacağına inanıyoruz."

Paydaş Görüşü

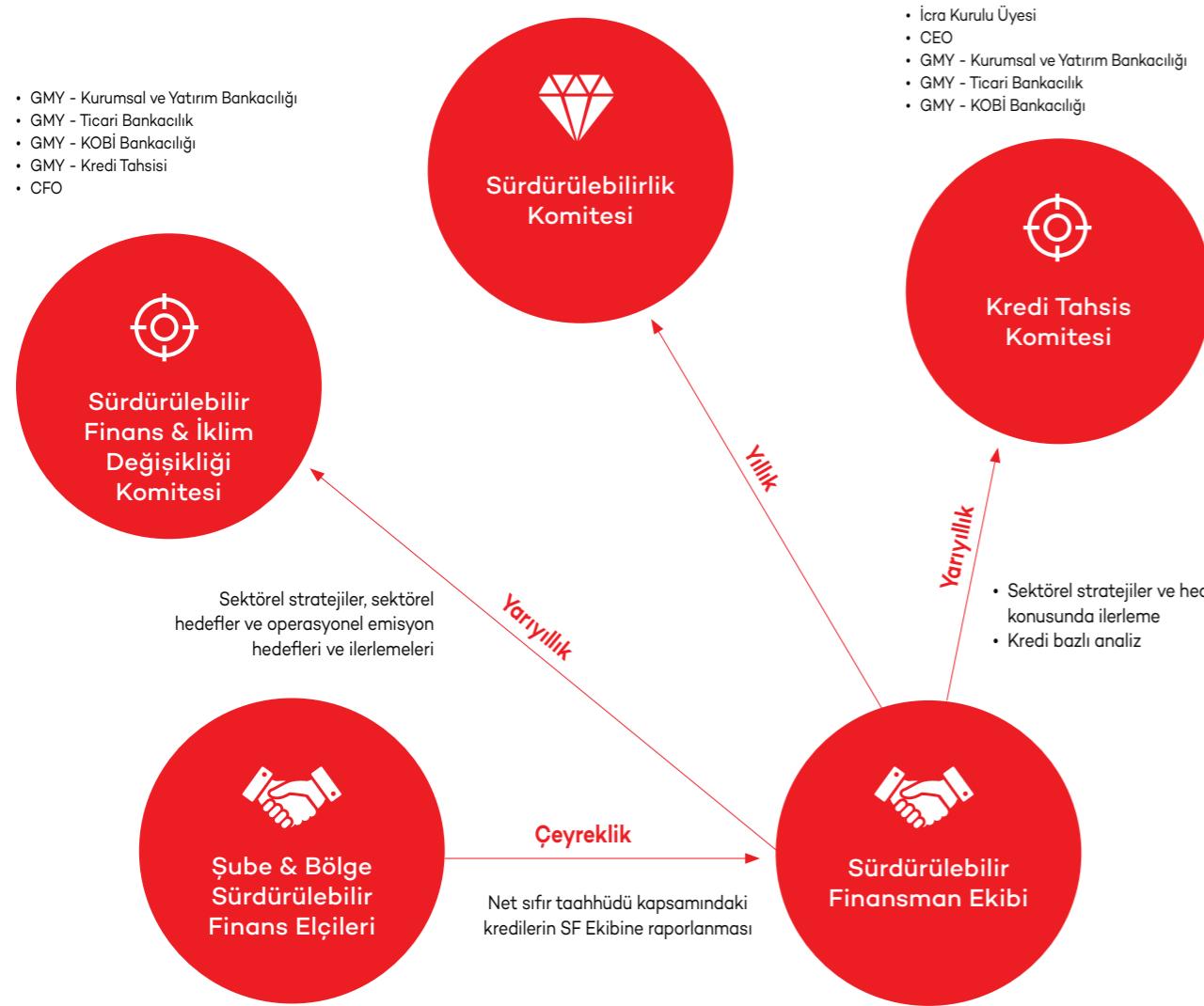
"VTC Enerji olarak, Akbank ile yaptığımız işbirlikleri ile Türkiye ve dünya için sürdürülebilirlik çalışmaları yapıyor, enerjinin daha verimli kullanılması için çalışıyoruz. Yaptığımız enerji verimliliği ve dijitalleşme çalışmaları ile KOBİ'lerden büyük sanayicilere kadar enerji tüketimi olan her bir işletmeye temas ediyor, enerji verimliliği çalışmaları ile hem enerji tüketimlerini optimize ediyor hem de sürdürülebilir bir gelecek için çabalarız. VTC Enerji'nin enerji yönetimi alanındaki tecrübesi ile Akbank'ın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda I-REC Sertifikası'ndan, enerji yönetimi çalışmalarına kadar enerjinin uçtan uca en verimli şekilde yönetilmesini sağlıyoruz. Enerji maliyetlerinin giderek arttığı günümüz dünyasında, enerji verimliliği ve yönetimine yönelik çalışmalarımıza VTC Enerji ve Akbank iş birliğinde hız kesmeden devam edeceğiz."

Çevresel Ayak İzimiz (Operasyonlarımız)

Finanse Edilen Emisyonlar Yönetişim Yapısı Özeti

- YK Başkan Yardımcısı ve YK Murahhas Üyesi
- İcra Kurulu Üyesi
- CEO
- GMY - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
- CFO
- Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Başkanı
- Yatırım Bankacılığı Bölüm Başkan

- GMY - Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
- GMY - Ticari Bankacılık
- GMY - KOBİ Bankacılığı
- GMY - Kredi Tahsisi
- CFO



2024 yılında bu konu ile ilgili bir çalışma gerçekleştirek operasyonlarımızdan kaynaklı emisyonlarımız için Paris Anlaşması 1,5 derece senaryosuna ve SBT-i metodolojilerine uygun olarak, 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2019 yılına göre %90 oranında azaltma hedefi verdik.

Operasyonlarımıza çevre dostu bir iş modeli benimsayarak iklim değişikliğini öncelikli bir konu olarak ele alıyoruz. 2021 yılında belirlediğimiz operasyonlarımızdan kaynaklı emisyonlarını 2025 yılına kadar sıfırlayarak karbon nötr banka olma hedefimizi, küresel ve Türkiye'deki gelişmeleri dikkate alarak 2023 yılında Net Sıfır emisyon hedefi olarak güncelledik.

Banka operasyonlarımıza iklim değişikliği odağında aldığımiz önlemleri aktif bir şekilde entegre ediyor, öncelikli konularımız arasında yüksek önem derecesinde değerlendiriyoruz.

Nasıl Sıfır Karbon Emisyonlu Banka Olacağız?

- Tükettiğimiz enerjiyi, suyu ve kâğıdı bilinçli kullanarak
- Yenilenebilir kaynaklara yatırım yaparak
- İklim değişikliği konusunda çalışanlarımıza bilinçlendirerek
- Operasyonlarımıza kaynak verimliliğini entegre ederek

Operasyonlarımızdan kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmak için, 2023 yılından itibaren %100 yenilenebilir enerji satın almına geçerek Kapsam 2 emisyonlarımızi sıfırladık. Net Sıfır hedefimiz doğrultusunda, Kapsam 1 emisyonları için 2030 yılına kadar bir yol haritası geliştirdik.

Ayrıca, tüm binalarımızda enerji verimliliğini artırarak enerji tüketimini azaltmaya odaklıyız. 2021'de başlattığımız Ak-E4 projesi ile elektrik, su, doğalgaz ve mazot tüketimlerini uzaktan kontrol edip raporuyoruz. Akbank Bankacılık Merkezi çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali ile 2024 yılında 486.000kWh üretim sağladık ve bu, kampüsümüzün Veri Merkezi dışındaki elektrik ihtiyacının %4,7'sini karşıladı.

Sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla çalışmalarımızı, Mimari Çözümler, Bilgi Teknolojileri ve Sürdürülebilirlik ekiplerimizin koordinasyonuyla sürdürüyoruz.

2025 yılında sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla 100 şubede LED armatür değişiminin yapılmasını hedefliyoruz. Böylece, 2024 yılına kıyasla bu şubelerin aydınlatma elektrik tüketimlerinde eski tip aydınlatma modeli olan kompakt floresanlara göre %45 düzeyinde enerji tasarrufu olacağını öngörüyoruz. Ayrıca 2024 yılı içerisinde 300 adet R22 gazlı eski tip klimanın R410 gazlı yeni tip klima ile değişimi yaparak, değişim sağlanan lokasyonlarda iklimlendirme kaynaklı enerji tüketiminde yaklaşık olarak %40 oranında tasarruf sağlamayı öngörüyoruz. Net sıfır projesi kapsamında bu yıl 20 şubede eski nesil doğalgazlı kazanların yeni nesil kazanlar ile değişimi yapıldı. Bu değişimler ile yaklaşık olarak %50 oranında enerji tasarrufu sağladık. 2025 yılında 40 şubede daha kazan değişiminin yapılmasını hedefliyoruz.



Akbank Veri Merkezimiz

Akbank Veri Merkezimiz ile tüm operasyonlarımızın karbon ayak izini izleyebiliyoruz. 2010 yılından beri karbon nötr olma çalışmalarımızın odak noktası olan bu bina, LEED Gold sertifikasına sahiptir. Enerji verimliliği için "free cooling" teknolojisini kullanıyoruz. Yağmur sularını toplayıp 190 bin litrelük yer altı depolarında saklıyor ve ihtiyaç duydukça kullanıyoruz. Bina aydınlatmasında enerji tasarruflu LED çözümleri tercih ediyoruz. Peyzajda suyu verimli kullanan ağaçlar seçiyor ve binanın çatısına özel bir boyaya uygulayarak ısı yayılımını engelliyoruz.

Veri merkezimiz, 1,4 enerji verimlilik oranıyla İstanbul'da benzer ölçekte bir bina için ulaşabilecek en iyi orana sahip.

2021 yılında başladığımız ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji Verimliliği ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni kapsayan Entegre Yönetim Sistemi çalışmalarına bu sene de son hız devam etti. Genel Müdürlüğümüz, Akbank Bankacılık Merkezimiz, Silivri Arşiv binamız, Aksanat binamız ve 728 lokasyonumuzda (şubeler, bölge müdürlükleri ve nakit operasyon merkezleri) Entegre Yönetim Sistemi'ni kurulum, işletim ve denetim süreçlerini tamamladık. Böylece 2024 yılında Akbank'ın tüm lokasyonlarını Entegre Yönetim Sistemi kapsamına aldık. Ayrıca, bu yıl da bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon ile belgelendirme süreçlerimizi gerçekleştirdik.

İklim Riskinin Operasyonlarımız Üzerindeki Etkisine Yaklaşımımız

Kritik süreçlerimizdeki kesintileri en aza indirmek ve kesintisiz hizmet sağlamak için "İş Sürekliği Planları" hazırlanmaktadır. Bankamız iş sürekliliği risklerinin bir parçası olarak iklim riskini de değerlendirmektedir. İklim değişikliği nedeniyle operasyonel kesintilere neden olabilecek sel ve fırtına gibi doğal afetlerin oluşturduğu riskleri belirleyerek buna göre "Kriz Müdahale Planları" hazırlanmaktadır.

Risk değerlendirmeleri düzenli olarak gerçekleştirilirken, doğal afet riski önemli odak alanlarımızdan biridir. Bu risk değerlendirmeleri kapsamında, operasyonlarımızı aksatabilecek deprem, sel ve toprak erozyonu gibi potansiyel tehditleri değerlendiriyoruz. Örneğin, mevcut şubelerimizin risk değerlendirmesi bu parametreler kapsamında yüksek riskli olarak belirlenmesi durumunda kesintisiz hizmet sunumunu sağlamak için yer değiştirme veya tahliye gibi kararlar alınır.

Doğal afet risklerinden özellikle deprem, heyelan veya orman yangını gibi risk altında olan kritik olaylara odaklanıyoruz. Birincil veri merkezi (Akbank Data Center) etkileşen bile hizmet sürekliliğini sağlamak için stratejik yedeklilik olarak ikincil veri merkezimiz olan Ankara Kredi Kayıt Bürosu'na ek olarak yine Ankara'da Başkent Veri Merkezi de inşa edilmektedir.

2024 yılında tüm Akbank lokasyonlarını Entegre Yönetim Sistemi kapsamına aldık.

2024 yılında yenilenebilir enerjinin tüm lokasyonlarında kullandığımız elektrik içindeki payı

%100

2024 yılındaki R22 gazlı eski tip klimaların R410 gazlı yeni tip klimalarla değiştirilmesi ile sağladığımız enerji tasarrufu

%40

2024 yılında eski tip aydınlatma modeli olan kompakt floresanların LED armatürler ile değişimleriyle sağladığımız enerji tasarrufu

%45

2024 yılında Net Sıfır projesi kapsamında 20 şubede eski nesil doğalgazlı kazanların yeni nesil kazanlar ile değiştirilmesiyle sağladığımız enerji tasarrufu

%50

Lokasyon	LED'de Dönüşecek Armatürlerin Mevcut Tüketimi (kwh) LED Değişim Sonrası	Tüketim (kWh)	Tasarruf Edilen Tüketim Tutarı (kWh)	Tasarruf Oranı (kWh)
Şubeler	1.546.776	848.232	698.544	%45

2024'te Değişim Yapılan Adet/Şube	
LED Armatür Değişimleri	480 lokasyon
Klima Değişimleri	809 klima
Kazan Değişimleri	20 şube

Emisyon Kapsamı	Total Emisyon (tCO ₂)
Kapsam 1	11.210 ✓
Kapsam 2	0 ✓
Kapsam 3	11.100 ✓

Atıkları geri kazanıma yönlendirebilmek için yerinde ayırtıyoruz. Yemek servisinde tek kullanımlık plastiklerin kullanımını sonlandırdık.

Geri Dönüşüm Odaklı Çevre Yaklaşımımız

Atık yönetimi sorumluluklarımıza kapsamında, kâğıt, plastik, cam, metal gibi atıkları özel kutularda toplayıp geri kazanıma yönlendiriyoruz. Pil, akü, kâğıt, yağı, toner ve floresan gibi atıkları ayırtırarak toplayıyoruz. Yemekhane mutfağımızda yağı tutucularla atık yağları toplayıp geri dönüşüm istasyonlarına gönderiyoruz. Şubelerimiz dahil tüm binalarımızdan toplanan toner kartuşları geri dönüştürüyor. Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden geri dönüşüm firmalarıyla iletişim kurarak atıkları Akbank Bankacılık Merkezi'nden temin ediyoruz. Kullanım dışı elektronik eşyaları uygun geri dönüşüm tesislerine gönderiyoruz ve bazı cihazları hibe ediyoruz.

Sabancı Center'daki Genel Müdürlük binamızda, 2021'den beri Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyumlu olarak 'Sıfır Atık Yönetim Sistemi' uyguluyor ve bu sayede Sıfır Atık Temel Seviye Belgesi alıyoruz.

Su Çekimimiz

Doğal kaynakları verimli kullanmaya odaklıyız. Şehir şebekesinden temin ettiğimiz suyu temizlik ve yeşil alan sulamasında kullanıyoruz. Akbank Veri Merkezi'nde yağmur sularını yeraltı depolarında saklayarak rezervuarlarda ve yeşil alan sulamasında kullanıyoruz. İş birimlerimizde şebeke suyu kullanıyor ve özel bir su kaynağını etkilemiyoruz. Atık su deşarj takibini yaparak periyodik testler ve izleme ölçümleri uyguluyoruz.

Su çekimimizi yıllık ve aylık takip ediyor, verilerin doğruluğunu kontrol ediyoruz. 2024 yılında toplam su çekimimiz yaklaşık 168 milyon ton oldu. Fotoselli musluklar ve sensörlü armatürler kullanarak su çekimimizi azaltmayı hedefliyoruz. Kayıp ve kaçakları azaltmak için günlük arıza takibi yapıyor ve hemen müdahale ediyoruz.

Çevresel Performans Göstergelerimizi [Ekler](#) bölümümüzde inceleyebilirsiniz.

Veri Merkezimiz, Akbank Bankacılık Merkezi, Genel Müdürlük ve Silivri Arşiv binalarımız için çevresel (su stresi, kuraklık ve nehir taşkını riskleri) ile mevzuat ve itibar risklerini, Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Aqueduct aracından yararlanarak tespit ediyoruz.

Enerji Verimliliği

- 2022 yılında Akbank Bankacılık Merkezi çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali ile elektrik tüketiminin yaklaşık %5'ini karşılamaktadır.
- 2027 yılı sonunda kadar tüm lokasyonlarda LED armatür değişimleri tamamlanacaktır.
- Klimaların değişiminin 2027 yılı sonunda bitmesi planlanmaktadır.
- Genel müdürlük binaları ve tüm şube ağıının tüketimlerinin uzaktan izlenmesini sağlayan AKE4 sisteminin donanımsal kurulumu tamamlanmıştır.



İNSAN VE TOPLUM



Çalışan Odaklı Kurum Kültürü

Akbank olarak Türkiye'yi geleceğe taşıyan öncü banka olma vizyonumuz kapsamında kurulduğumuz günden bu yana insan odaklı bir anlayış ile çalışıyoruz. Yetkin insan gücünün sürdürülebilir bir ekonomi için kritik bir rol oynadığının farkındayız. Bu doğrultuda, çalışanlarımızı geleceğin iş yaşamına hazırlamayı ve bu paralelde gerekli yetkinliklerin şimdiden kazandırılmasını öncelikli amaç ve sorumluluklarımıza arasında görüyoruz. Sadece çalışanlarımızın değil gençlerin, kadınların, engelli ve dezavantajlı bireylerin de istihdama katılımının, eğitim ve gelişim fırsatlarına erişiminin artırılabilmesi için programlar tasarlıyoruz.

Eğitim ve gelişimin yanı sıra kültür ve sanat alanındaki inisiatiflerimiz ile toplumun kültürel gelişimine katkı sağlamaya da çalışıyoruz, her yıl yeni projeler ve faaliyetler ile bu alandaki katkılarını artırıyoruz.



Etkin rekabet gücümüzü oluşturan alanında yetkin çalışan kadromuz sayesinde sektörümüzde fark yaratmayı sürdürüyoruz.

İnsan ve Kültür stratejimiz ile:

- › İşinde en yetkin ve en iyi bankacılar ile birlikte çalışmayı,
- › Farklı seslerden beslenen, katılımcı, yenilikçi, insana değer veren ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden kurum kültürümüzü sürekli zenginleştirmeyi ve bu sayede müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma değer katmayı,
- › Çalışanlarımızı geleceğin iş yaşamına ve yetkinliklerine bugünden hazırlamak için insana yatırım yapmayı ve sürekli gelişimi sağlamayı,
- › Şeffaf, adil ve fırsat eşitliğini öne çıkaran performans yönetimimizle üstün ve sürdürülebilir performansı teşvik etmeyi ve ödüllendirmeyi,
- › İnisiyatif almayı ve birlikte uyumlu çalışmayı teşvik eden bir takım çalışması yaratmayı,
- › Çalışanlarımızın mutluluğunu artırarak uzun soluklu iş ilişkileri kurmayı amaçlıyoruz.

Bu amaçlarımız İnsan ve Kültür strateji, politika ve prensiplerimizin belirlenmesinde ve paydaşlarımıza değer yaratmamızda bize yol gösteriyor.

Geleceğin Yetenek ve Yetkinliklerine Yatırım

Dünyanın hızla değiştiği günümüzde geleceğin uzmanlık ve yetkinliklerine bugünden yatırım yaparak eğitim ve gelişim faaliyetlerimize odaklıyoruz. Çalışanlarımızın çok yönlü olmasının, çağın yakalamanın ve ayak uydurmanın altın kurallarından biri olduğunu görüyor ve bunu büyük veri ile de destekleyen kariyer ve gelişim programlarını hayata geçiriyoruz.

Atlas programımız aracılığıyla Bankamızdaki yaklaşık 2.200 tekil görev için hedef yetkinlikleri geleceğin trendlerini ve yeni çağın gerekliklerini de gözeterek belirliyoruz. Bankamızın stratejik öncelikleri ve hedefleri ile de uyumlu bu yetkinlik setini, düzenli aralıklarla tüm çalışanlarımıza tanımlı olan hedef ve geleceğin yetkinliklerindeki kendi seviyelerini değerlendirmelerini talep ediyoruz. 10 yetkinlik merkezinde 800'den fazla yetkinlik setinin tanımlandığı sisteme Analitik, Dijital, Pazarlama, Tasarım, Teknoloji, Proje ve Değişim Yönetimi gibi yenilikçi alanları da kapsıyoruz.

Bu büyük veriyi analiz ederek istediğimiz kırımlılarda yetkinlik ihtiyaçlarını, görev-görev arası ve çalışan-görev arası uyum puanlarını belirliyoruz. Çalışanlar için kişiselleştirilmiş kariyer haritaları, kariyer fırsatları ve gelişim yolculukları belirleyerek onları geleceğin yetkinliklerine hazırlıyor ve tüm çalışanlarımız için herkese eşit mesafede, adil, açık ve şeffaf bir kariyer süreci tasarlıyoruz.

Sosyal ve bilişsel yetkinliklere yönelik çalışmalarımızı "Geleceğin Aynası Akbanklı" programı çatısı altında tasarlıyoruz. "Gelişim eşit değildir sadece eğitim" mottosuyla çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini destekleyerek, sosyal ve bilişsel yetkinliklerini geliştirmelerini sağlayacak, potansiyellerini performansa dönüştürecek araçlar sunuyoruz.

Geleceğin Aynası Akbanklı programımız ile öncelikle tüm Akbanklılara kendilerini keşfetmeleri, güçlü

Açık ve şeffaf şekilde açıklanan kariyer fırsatları sayesinde her Akbanklı kendi uzmanlık alanlarına uygun banka içi yeni iş fırsatlarını görebiliyor ve kariyerlerini etkin bir şekilde planlayabiliyor. İlanların kendi yetkinlikleri ve uzmanlıklarıyla olan uyumunu karşılaştırıyorlar. Sistemin şeffaf yapısı, başvuru sürecini etkili bir şekilde takip etmelerini sağlıyor. İlgilendikleri bir pozisyon için sistemden bildirim oluşturup, ilan açılması durumunda proaktif şekilde bilgilendirilebiliyorlar. Ayrıca, uygun ilanlarda "kendimi geliştirmek istiyorum" seçeneğini işaretleyerek bu pozisyonun gereklilikleri ile ilgili eğitim talebinde bulunabiliyorlar.

2024 yılında toplam 413 ilan yayınladık. İlan kriterlerine uyumlu olan 485 kişi ile birebir görüşmeler gerçekleştirdik ve görüşmeleri sonucunda olumlu bulunan 161 aday için görev değişiklikleri gerçekleştirdik.

yonerini, gelişim alanlarını değerlendirebilmeleri imkânı sunuyoruz. Program kapsamında 3 yılda bir Akbanklılar "Bugünün Aynası" uygulaması ile kendilerini değerlendirdiyor. Ardından yöneticileri ile birlikte kendilerine özel bireysel gelişim planı belirliyor.

2024 yılında yaklaşık 10 bin çalışanımız bireysel gelişim planı kapsamında çalışarak yetkinliklerini geliştirme fırsatı buldu.

Yeni teknolojilere uyum sağlamaının son derece önem kazandığı ve bu gelişmelerin müşteri ihtiyaçları ve iş yapış şekillerini değiştirdiği gerçekğini göz önünde bulundurarak, müşteri talebini en iyi şekilde karşılayacak, yeni ürün ve süreçleri geliştirecek olan çalışanlarımızın yetkinliklerinin artırılması ve geliştirilmesinin önemli bir nokta olduğunu düşünüyoruz. Bu kapsamda tüm bu değişim ve gelişmelerin iş hayatına yansımalarına öncülük etmek, geleceğin uzmanlıklarında Akbank'ı ileriye taşımak, çalışanlarımızı geleceğin yetkinliklerine önceden hazırlamak amacıyla hayatı geçirdiğimiz "Center of Excellence" programlarını çeşitlendiriyoruz. Programda yer alan ileri analitik, tasarım odaklı düşünme inovasyon davranış bilimi iş analistik programlarına devam etti. Son 3 yılda 3.313 katılım gerçekleşti. Center of Excellence eğitimlerine katılan 1.842 kişinin %50'si farklı görevde geçti veya terfi etti.

Multidisipliner yaklaşımımızla Akbanklıların farklı kariyer yollarını deneyimlemesi ve yeni yetkinlikler kazanması için rotasyon programımıza devam etti. Bu programlar sayesinde bir yandan kurum içi ve bölümler arasındaki anlayış ve uyumun geliştirilmesini sağlıyor, bir yandan da birbirinden öğrenme kültürümüzü desteklemiş oluyoruz. Üstelik kazanılan yeni yetkinlikler sayesinde kariyer fırsatları ile görev geçişini yapılması da mümkün oluyor.

2024 yılında 34 farklı kısa dönem rotasyon programı ile 525 çalışanımızı farklı birimlerdeki iş süreçlerine dahil ederek, yeni deneyim ve bakış açısı kazanmalarını sağladık.

Geçtiğimiz sene başladığımız uzun dönemli (3 ay veya 6 ay) kurum içi rotasyon programımız Patika ile ise 48 Akbanklıyı bünyemize kattık.

İşin geleceğine odaklanarak geleceğin yetkinliklerine hazırlanırken bir yandan da bugünün ihtiyaç ve bekleyenlerine en iyi şekilde cevap verebilmek için çalışıyoruz. Her bir Akbankının yaptığı ya da aday olduğu görev gereği ihtiyaç duyduğu alanlarda yaptığımız gelişim programlarının yanı sıra derinleşmek istenilen alanlarda özelleştirilmiş

Akbanklıların gelişimini desteklemek amacıyla 2024 yılında Sabancı Üniversitesi EDU ile bankamıza özel tasarlanan "Future Together" programı strateji, dijitalleşme, inovasyon, kültür, tasarım odaklı düşünme gibi çeşitli alanlarda modüllerden oluşuyor. Program, bugünkü profesyonellere yarının teknolojilerine hakim olabilmeleri için donanım sağlarken aynı zamanda yeni fikirler tasarlamaları, inovasyon yönetimini anlamaları ve Akbank'ın stratejik çerçevesine katkı sağlamaları için farklı bakış açıları sunuyor. Ayrıca program, katılımcıların problem çözme becerilerini, işe yeni ve yaratıcı yaklaşımalar getirebilmelerini ve profesyonel gelişimlerini hızlandırmalarını amaçlıyor. İlk kez 2024 yılında başladığımız 6 ay süren programdan 20 Akbanklı mezun oldu.

programlar da hayata geçiriyoruz. Yeni ekonomik, sosyal ve regülasyona bağlı gelişmeler kapsamında güncel bilgi paylaşımı için eğitim ve etkinlikler düzenliyoruz.

2024 yılında krediler, gayrinakdi krediler, dış ticaret ve nakit yönetimi konularında özelleştirilmiş eğitim programları yaptı. Bu programları deneyim paylaşım etkinlikleri, soru cevap seansları, işbaşı uygulamaları ile destekledik.

Programlar belirlenirken iş süreçleri ve performans hedeflerini analiz ederek, bu süreçlerde ve hedeflere ulaşmada nasıl daha kolay ilerleyebileceklerini tüm detaylarıyla odağımızda aldık. Örnekli konu, ürün ve süreç anlatımlarının yanı sıra, gerçek vakalar üzerinden kendi deneyimlerini sınıfta paylaşarak hem gelişim alanlarını keşfettikleri hem de çözüm üretikleri eğitimler tasarladık.

İşbaşı eğitimleri ile kredi analiz ve kullanım süreçlerinde dikkat edilmesi gereken konular anlatılırken her çeyrekte yapılan "Deneyim Paylaşımı" ile gündemdeki konulara dikkat çekiyoruz.

Ayrıca bunlara ek olarak regülasyon gereği yapılan değişiklikler kapsamında bu yıl enflasyon muhasebesi eğitimlerini düzenleyerek iş süreçlerinde doğru analizlerin yapılmasına destek olduk.

Bu programlar ile 2024 yılında toplam 7.343 katılıma ulaştık.

Çalışanlarımızın görevleri ile ilişkili yetkinliklerini ulusal ve uluslararası sertifikalar ile belgelendirmelerini de destekliyoruz. Diğer yandan, bireysel katılımlı eğitim / seminer, platform üyelikleri, profesyonel koçluk, mentorluk, teknik / kişisel gelişim eğitimleri, sertifika programları gibi gelişim fırsatları sağlamaya devam ediyoruz. 2024 yılında Executive MBA (EMBA) ve kişinin görevi ile bağlantılı belirlenmiş yüksek lisans programlarını çeşitlendirerek devam ettirdik. 16 Akbanklı 2024 yılında yüksek lisans programlarına tam burslu olarak katıldı.

Yeni Nesil Liderlik Programı'mız ile liderlerimizin liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi hedefliyoruz. Bu programı sınıf içi eğitimlerin yanı sıra öncesi ve sonrası çalışmalar ve anketlerle destekliyoruz. 2024 yılında yönetici seviyesindeki lider adaylarını da programa dahil ederek hedef kitleyi genişlettik. 2024 yılında güncel konularda paylaşılarda bulunmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz "Liderlik Buluşmaları"na 1.497 kişi katıldı.

Harvard Business School'un ödüllü vakaları üzerinden dünyaca tanınmış firmaların başarılı liderlik uygulamalarını incelediğimiz "Case Club Programı" ile liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi amaçlıyoruz. 2024 yılında Case Club'da 2. dönem tamamlayıp 3. dönemini başlattık.

Psikolojik Güveni Sağlamak E-Öğrenmesi ile çalışanımıza psikolojik güvenin önemini vurguluyor ve liderlik yetkinliklerinin gelişimini destekliyoruz. Bugüne kadar 477 liderimiz bu alanda mevcut e-öğrenmemizi tamamlarken gerçekleştirdiğimiz webinara katılan 220 liderimizin de gelişimine katkı sağladık.

Yöneticilerimizin empati kuran, güven veren ve kapsayıcı liderler olmasına destek olmak için kişisel gelişim aplikasyonu Biblio'yu tasarladık. Biblio ile, en güncel konular ve uygulamalarla ilgili özetler ve günlük pratiklere uygulanacak aksiyon önerileri sunuyoruz. Tüm liderlerimize bu uygulama ile en güncel trendleri yakından takip edebilecekleri bir alan sağlıyoruz.

Deneyimli liderlerin genç mentorlardan farklı bakış açıları kazanmasını sağlamak, jenerasyonlar arası farklılıklarını yönetmeyi desteklemek, yeni trendleri takip ederek, gelecek çağın yetkinliklerine uyumlanmayı desteklemek adına 10 yıldır [Switch Tersine Mentorluk](#) uygulamamızı sürdürüyoruz. Program; en fazla 3 yılını tamamlamış genç Akbanklıların, GMY, Bölüm Başkanları ve Bölge Müdürleri gibi deneyimli liderlere yaptığı mentorluğu kapsıyor.

Birbirimizden öğrenme kültürünü desteklemek amacıyla Akbanklıların deneyim ve bilgi paylaşımını artırmayı, sahada yeni atanın görevlerdeki Akbanklıların işe adaptasyonunu hızlandırmayı ve deneyimli Akbanklılara tecrübelerini paylaşma fırsatı sunarak farklı yetkinlikler kazandırmayı amaçlıyoruz. Programımızda Akbanklılar mentorları ile eşleşerek ihtiyaç duyduğu her an deneyimli bir Akbanklıya desteği ihtiyaç duyduğu konularda soru sorabilme fırsatını yakalayarak yeni görevlerine ve kendilerine olan güven duygusunu artırarak, Akbank Kültür ve Değerlerine hızlıca uyum sağlamış ve problemlere farklı bakış açılarından bakılabilme yeteneklerini pekiştirmiş oluyorlar. 2024 yılı içerisinde 937 Akbanklı bu programa dahil olmuştur.

Yoğun gelişim programları çerçevesinde Akbanklıların kendi belirleyebildikleri bir saatte haftada bir Gelişim Saati uygulaması ile kişisel veya mesleki gelişimlerine zaman ayırmalarını destekliyoruz.

Eğitim Analitiği ile öğrenen ve ihtiyaç odaklı verilerden beslenen kişiselleştirilmiş gelişim çözümleri sunuyoruz. 2024 yılında gelişim kültürümüzü desteklemek, öğrenme tutkusunu sürekli hale getirmek ve öğrenme deneyimini mükemmelleştirmek amacıyla tüm Bankamızda yaygınlaştırıldığımız "Gelişim Skoru" uygulamamıza Akbanklıları sürekli gelişimi için belirlenmiş eylemlerin bir göstergesi olarak devam ediyoruz. Akbanklıların, yasal zorunlu eğitimlerin tamamlamaları, Akbank'ta profesyonel çalışma hayatları boyunca kariyer eğitimlerine katılım oranlarını, Akbank Akademi eğitim katalogundaki kaynaklara ayırdıkları sürelerden, gelişim saatine

ayırdıkları süreler ve bu sürelerin devamlılığı, iç eğitmen, koç, mentor olarak birbirinden öğrenme uygulamalarında yer almaları gibi birçok farklı kriterde aldıkları puanlar "Gelişim Skoru"nu ortaya çıkarıyor. Bu skorun Akbanklıların öğrenme motivasyonu ile doğru orantılı olduğunu gözlemliyoruz. Artık Akbanklılar Akademi Portal üzerinden her gün güncellenen Gelişim Skor takip edebiliyorlar. Gelişim Skoru'nun Şubat ayında yaygınlaştığı tarihten itibaren Akbanklılar, gelişim yolculuklarına değer katarak yıllık ortalama eğitim saatini geçen yıla kıyasla 6 saat artırdı.



Eğitimden Faydalanan Çalışan Sayısı
12.628



Gerçekleşen Toplam Etkinlik Adedi
5.517

Kişi Başı Ortalama Eğitim Saati
38

Çalışan Deneyimini İyileştirme

İşe Alım

İşe alım politikamız çerçevesinde sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, yenilikçi ve değerlerimizle uyumlu olan din, dil, ırk, cinsiyet, yaş gibi ayrımlar yapılmaksızın tüm adaylar fırsat eşitliği yaklaşımımız ve bu paralelde tasarlanan süreçlerimiz çerçevesinde Akbanklı olabilirler.

2024 yılında toplam 203 genç bankamızda staj yaptı.

Kariyer ve Gelişim

Kariyer ve gelişim süreçlerimiz; geleceğin yetenek ve yetkinliklerine yatırım bakış açısı ile tasarlanmaktadır. (Bknz. Geleceğin Yetenek ve Yetkinliklerine Yatırım)

Performans Yönetimi

Bu raporlama yılında da tüm çalışanlarımızla performans değerlendirmesi gerçekleştirdik.

Saha çalışanlarımızın performansı için KPI'ları 3'er aylık dönemler için belirliyor, hedefleri de bu sıklıkta dağılıyoruz. Dönem içerisinde de Bankamızın stratejileri, hedefleri ve piyasa koşullarına göre KPI'lar ve ağırlıkları gözden geçiriyoruz ve yılda iki kez performans değerlendirmesine tabi tutuyoruz.

Genel Müdürlük çalışanlarının KPI'lara dayalı performans yönetim sistemini değiştirmek için 2023 yılında Objectives and Key Results (OKR) performans sürecini pilot olarak hayata geçirdik. 2024 yılında tüm Genel Müdürlük çalışanlarına yaygınlandırdık. OKR ile ortak hedef bakış açısını benimseyerek, daha etkin, şeffaf, çevik ve geri bildirim odaklı bir performans yapılanmasına geçiş için önemli bir adım atılmış oldu. Halihazırda Genel Müdürlükte çalışan 4.716 Akbankının performansı 52.047 KR'ı üzerinden ölçülmektedir.

Çalışanlarımızın bireysel deneyim ve performanslarını, kurumsal hedeflerimiz doğrultusunda etkin bir biçimde yönetmek amacıyla şeffaf, değişen ihtiyaçlara hızlı yanıt verebilen, gelişime açık ve esnek bir Performans Yönetim Sistemi ile takip ediyoruz.

2024 yılında toplam 1.890 yeni Akbanklı aramızda katıldı. Yeni Akbanklıların %41'i üniversiteden yeni mezun gençlerden, %16'sı da öğrencilerden oluşuyor.



Paydaş Görüşü

Muratcan Başkurt

Akbank Çalışanı

Akbank'tan emekli olan annemin tabirleriyle, "her zaman lider ve öncü" olan Akbank ile doğduğum gün itibarıyla tanıştım. O günden beri hayatmdaki izi büyük olan ve 77 yıllık köklü geçmiş sahip olan Akbank, çocukluğumda ilerde bir gün bankacı olma hayali kurdurmuştu bana. Benim için Akbank, her zaman fark yaratabileceğime inandığım bir kurum oldu. Burası gerçekten hayallerin gerçeğe dönüştüğü bir yer. Akbank, öncü olmak, inovatif olmak, takip eden değil "takip edilen olmak" demek. Müşterilerine uctan uca hizmet sunan, ekonomiyi güçlendirirken topluma ve çevreye de yarattığı pozitif etkilerle güç katan banka demek. Herkes için, toplum için, sanat için, şirketler için, doğa için çözüm üreten banka demek. Bu nedenle her gün gururla "İyi Ki Akbanklıyım" diyorum. Akbank, çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimlerine büyük önem veriyor, bu da benim için büyük bir motivasyon kaynağı. Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarıyla da fark yaratıyor. Akbank, etik ve temiz bankacılık ilkeleriyle de örnek bir kurum.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

Ücretlendirmede çalışanların sorumluluk alındıları işleri göz önünde bulundurarak eşit işe eşit ücret politikası uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında uzun vadeli değer yaratmak amacıyla, performansı yüksek çalışanımızı korumak ve yeni yetenekleri şirketimize kazandırmak için hem iç hem de dış etkenleri dikkate alıyor ve eşit, adil ve teşvik edici bir süreç izliyoruz. Bu kapsamında çevresel, sosyal ve toplumsal fayda göz önünde bulundurularak Ücretlendirme Politikamızı oluşturuyoruz. Çalışanların üstlendikleri sorumluluk, deneyim, bilgi ve yetkinleri ile işin gereklilikleri ve stratejik önemi göz önüne alınarak tüm şube ve hizmet noktalarında ücret politikamızı aynı şekilde uyguluyoruz.

Performansa dayalı prim sistemi ile hem bireysel hem de takım performansının teşvik edilmesi hedeflenirken kurumsal hedeflere ulaşmadan etkin bir rol oynanması ve sürdürülebilir katma değer yaratılmasını hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, çalışanların performanslarına dayanarak ödüllendirilmesi sağlanıyor. Performans Primi uygulaması, Bankamız Yönetim Kurulu'nun onayı ve Bankamız hedef gerçekleştmesine bağlı olarak belirleniyor. Genel Müdürlük birimlerinde görev yapan çalışanlara yılda bir kez, Bölge Müdürlüğü ve Şube çalışanlarına (Uzman Hatlar, UST ve Birebir Bankam çalışanları dahil) yılda iki kez performansları dikkate alınarak Performans Primi ödüyoruz. Ayrıca, Akbank liderlerine yönelik Lider Primi adında ve Akbank hisse değerine endeksli uzun vadeli bir prim sistemi de bulunuyor.

Çalışanlarımıza sunduğumuz yabancı dil tazminatı, uzaktan çalışma desteği ödemeleri, yemek ücreti ödemeleri gibi bir dizi avantajla birlikte, görev yerlerine bağlı olarak değişen çeşitli yan haklar (kasa tazminatı, araç ve benzin limiti, OGS/HGS, cep telefonu vb.) da sağlıyoruz. Ayrıca, sosyal yardımalar kategorisinde göç tazminatı, eşya nakil ücreti, ölüm ve yaralanma tazminatı, doğal afet yardımı gibi hakları da çalışanlarımıza sunuyoruz.

2024 yılında Aksandık sağlık uygulamalarına ve Akbanklıların sağlık harcamalarına destek sağlanması amacıyla Akbank tarafından yaptırılan "Akbanklı Sağlık Destek Sigortası" adında yeni bir sigorta poliçesi hayatı geçirdik. Hizmet sağlayıcısı Aksigorta olan poliçeden tüm Akbanklılar ve Aksandık kapsamında olsun ya da olmasın; eşleri ile 26 yaşından küçük çocukları faydalananıyor.

2024 yılı itibarıyla 7.750 çalışanımız Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) kapsamında güvence altına alındı.

Bankamız ücretlendirme politika ve uygulamalarında cinsiyete dayalı ücret ayırmayı yapmadığını, işin özelliklerine göre ücret belirlemesi yapıldığını, tüm İK uygulamalarının bu paralelde işletildiğini ve görev tanımları, performans, yetkinlik gibi kriterlerin baz alındığını taahhüt ediyoruz. Bu kapsamda sonuçları [Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık](#) bölümünden detaylı olarak inceleyebilirsiniz.

2024 yılı itibarıyla 7.750 çalışanımız Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) kapsamında güvence altına alındı.

Aksandık İyileştirmeleri

Akbanklılar için iyi olma halinin ayrılmaz bir parçası olan sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürekli devam etmektedir.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı

(Aksandık) tarafından yönetilen sağlık hizmetleri için Akbanklıların geri bildirimlerini sürekli ve sağlıklı bir şekilde dinleyebilmek, performans metriklerinin belirlenmesi, takibi, üye taleplerine ve rekabete sürekli uyumlanma konularında birlikte çalışma prensiplerini belirledik ve aksiyonları aldık.

Aynı zamanda Aksandık'ın yenilenen web / mobil uygulamalarının tasarımından, sistem geliştirmesine kadar tüm süreçlerinde birlikte çalıştık. Hizmet kapsamı, iletişim ve çözüm merkezi uygulamalarında da iyileştirmeler sağladık.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı (Aksandık) aracılığıyla mevcut ve emekli olmuş çalışanlarımız ile onların bakmakla yükümlü oldukları aile fertleri Yenilenen Sağlık Merkezi'nde modern, ferah, konforlu yapısıyla alanında uzman ve deneyimli hekimlerle tedavilerine devam ediyorlar.

Aksandık'ta iyileştirmeler devam ediyor. Akbanklıların ve ailelerinin daha iyi bir sağlık hizmeti deneyimi alması için çalışmalar sürdürülüyor.

Sağlık limitlerinde revizyonlar yapılarak kapsamları genişletildi. Raporlu ilaçların tek seferde daha uzun süreli temin edilebilmesi sağlandı ve 1 aylık dozlar 3 aylık doz alımlarıyla güncellendi. HPV aşısı uygulaması ile Akbanklıların çocuklarına aşı hakkı sunuldu. Sevk esnekliği ile Aksandık Sağlık Merkezlerine gitme zorunluluğu olan durumlar, belirli limitler doğrultusunda ortadan kalktı. Birden fazla koşula bağlı olan Tüp Bebek Tedavisi koşulları güncellenerek erişimi çok daha kolay bir hale getirildi.



Vakfın aktif toplamı
14.275 milyon TL'ye ulaştı



Emekli aylığı tahsisi
yapılan üye sayısı

15.153

Emekli, malul, dul ve yetimlere
4.138 milyon TL ödendi.

Sağlık yardımları, yıl içerisinde
1.520 milyon TL olarak gerçekleşti.

Ödüllendirme

Bireysel başarılarının, etkin ve verimli ekip çalışmasının, ortak iş yapma kültürünün, kültürel davranış prensiplerinin öne çıkarılması ve benimsenmesinin teşvik edilebilmesi amacıyla farklı ödüllendirme mekanizmalarını kullanıyoruz.

Bu paralelde:

- Akbanklıların çalışmaları sırasında kendilerine destek olan Akbanklılara ve ekiple teşekkür etmesi amacıyla kullanılan Kişiden Kişiye ve Ekipten Ekibe Teşekkür
- Akbanklıların başarılı performanslarını ödüllendirmek amacıyla kullanılan 10 Numara Akbanklı
- Çalışmalarımız sırasında bankacılık ilkelerine uygun davranışları ön plana çıkarmak amacıyla geliştirilen Temiz Bankacılık
- Sahada yüksek performansı ödüllendirmek amacıyla kullanılan Yıldızlar Kulübü gibi farklı uygulamalar ile 2024 yılında 4.110 Akbanklı maddi ve deneyim ödülleri aldı.

Bunlar dışında Bankamızda deneyim kazanmayı özendirmek ve uzun süredir çalışan Akbanklılara teşekkür edebilmek için 10, 15, 20, 25, 30 ve 35. yıllarını tamamlayan çalışanlarımıza İz Bırakan Akbanklı Ödülleri'ni veriyoruz.

Etkin Dinleme ve Deneyimin Sürekli İyileştirilmesi

Akbanklı deneyimini sürekli iyileştirebilmek için birebir iletişimimin gücüne ve sürekli geri bildirim almanın önemine inanıyoruz. Bu bakış açısı ile çalışanlarımızın fikirlerini dinleyerek yıl içerisinde çalışanlarımızdan farklı kanallardan geri bildirimler alıyoruz.

Yıl içerisinde yaptığımız Çalışan Bağlılığı Araştırması ve nabız anketleri ile Akbanklıların memnuniyetlerini ve deneyimi etkileyen faktörlerdeki değerlendirmeleri alıyoruz. Bu anketlerde İK uygulamaları, çalışma dinamikleri ile çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi banka politikaları açısından önem arz eden konuları kapsiyoruz.

Anket sonuçlarının farklı kırımlarda (kadın/erkek, deneyim, görev, yaş vb.) detaylı analizi sonrasında banka, birim veya ekip özeline iyileştirme ve aksiyon alanlarını belirliyor, Akbanklılar ile derin ve detaylı görüşmeler yapıyoruz.

2024 yılında
çalıştaylar, kariyer
görüşmeleri, saha
ziyaretleri, kahve sohbetleri
gibi farklı etkinliklerde
toplam 6.502 Akbanklı ile
bir araya geldik ve geri
bildirimlerini aldık.

Akbankının Kırmızı Kitabı'ndan (Bknz. Geleceğin Çalışma Hayatına Yatırım) aldığımız ilhamla, daha iyisini birlikte aramak için Akbanklılarla birlikte odak grup çalışmaları gerçekleştirdik. Genel Müdürlük, şube ve bölge ekiplerinden yaklaşık 200 Akbankının katıldığı bu çalışmalarda hem gelişim alanlarını birlikte saptadık hem de kök nedenlerini keşfederken iyileştirmeler yapmak için birlikte ilerledik.

Çalışmalar, tam bağımsız İK Danışmanlık şirketi İDE-Kincentric Türkiye tarafından yapıldı ve katılımcıların gizliliği sağlanacak şekilde gerçekleştirildi. Ardından sonuçları İnsan ve Kültür ekibi ve Üst Yönetime raporlandı ve bir aksiyon planı oluşturuldu. Bu aksiyon planı yıl içerisinde takip edilerek hayata geçirildi.

Uzaktan çalışan Teknoloji ve Müşteri İletişim Merkezi çalışanlarımız ile kültürün devamlılığı, ortak iş yapma bilincinin oluşturulması, strateji ve hedeflerin aktarımı için özel etkinlikler organize ediyoruz. 2024 yılında yaklaşık 2.100 Akbanklı bu etkinliklere katıldı.

Bunlar dışında İK uygulamalarını detaylı olarak aktardığımız ve Akbanklıların sorularını cevapladığımız "Nasıl Oluyor?" webinar serilerine 2024 yılında toplamda 4.753 Akbanklı katıldı.

Akbanklıların çalışma arkadaşlarına ve liderlere yönelik geri bildirimlerini alabilmek için ise 360 Geri Bildirim sistemimizi kullanıyoruz. Bu yapı ile görev seviyesinden bağımsız tüm Akbanklıların birbirlerine geri bildirim verebilmesini sağlıyoruz. Bu sayede, geri bildirim kültürünü yaygınlaştırma, günlük bir rutin haline dönüştürme, birbirinden öğrenmeyi tetikleme, her duruma uygun geri bildirim alanı sunma ve ekip içi şeffaf geri bildirim ortamı ile ekip bağlarını güçlendirmeyi de hedefliyoruz.



Akbanklıların
birbirlerine verdikleri
geri bildirim sayısı
142 bin+

2024 yılında Akbanklılar
birbirlerine 142 binden fazla
geri bildirim vererek birbirlerinin
gelişimlerine destek oldu.

İş-Özel Yaşam Dengesi

Çalışanlarımıza sosyal hayatları ile ilgili de geliştirmek adına farklı kanallar yaratıyoruz. Akbanklı Buluşmaları etkinliğimizle, uzman isimleri Akbank çalışanlarımıza bir araya getirerek farkındalıklarını artırıyoruz. Akbank Ailem Akademisi platformu üzerinden Akbank çalışanlarımıza ve kan bağı aranmaksızın aileleri, sevdikleriyle çeşitli gelişim fırsatlarından yararlanabiliyor. Akademi, çocuk gelişimi, ebeveynlik, fiziksel ve duygusal sağlıklı yaşam, çocuklar için STEM, kültür ve sanat gibi konularda içerikler sunmanın yanı sıra çeşitlilik ve kapsayıcılık ile çevre odaklı sürdürülebilirlik konularında özel içerikleri içermeye. Alanında uzman kişilerle doğumdan ileri yaşa kadar farklı yaş gruplarına özel online seminer, atölye, sertifika programı gibi etkinlikler gerçekleştirirken e-öğrenme havuzumuzdan da ihtiyaçları doğrultusunda yararlanabiliyor.



2024 yılı Akbank Ailem Akademisi etkinlik sayısı

51

Katılımcı sayısı

8.150

İş-Özel Yaşam Dengesi ve İyi Bir Sen

"İyi Bir Sen" sağlıklı yaşam programı ile paydaşlarımızın fiziksel, zihinsel, duygusal, sosyal, dijital ve entelektüel iyi olma halini destekliyoruz. Akbank çalışanları Wellbees esenlik uygulamasını ücretsiz kullanabiliyor. Wellbees'te sağlık, spor, mesleki ve kişisel gelişim, ilişkiler, bütçe yönetimi ve seyahat gibi alanlarda içerikler, podcastler ve yarışmalar sunuluyor. Ayrıca, spor danışmanları, diyetisyenler ve psikologlarla birebir görüşmeler yaparak ücretsiz uzman desteği alıyorlar. Çalışan kulüplerimizin yönetimini de Wellbees üzerinden gerçekleştiriyoruz. Tiyatro, Su Altı, Doğa Sporları ve Dans gibi 26 kulübümüz bulunuyor. "İyi Bir Sen Elçileri" aracılığıyla çalışanlarımızdan öneriler toplayıp ve aksiyonlarını birlikte şekillendiriyoruz. 2024 yılında teknoloji, market ürünler, eğitim ve ev içi tüketim ürünlerine yönelik indirim anlaşmaları kapsamında 130'un üzerinde iş birliği gerçekleştirdik. Tüm uygulamaları çalışanlarımıza paylaşmak için 40'a yakın iletişim çalışması yaparak farkındalık oluşturduk.

Akbank olarak çalışanlarımızın mutluluklarını paylaştığımız gibi zor günlerde de tüm Akbanklıları destekleyebilmeyi öncelik olarak alıyoruz. Bu doğrultuda izin uygulamalarımızı geliştirmeye devam ediyoruz. Evliliğin sonlanması durumunda 3 gün kullanılabilecek evlilik sonu izni, yakının refakate ihtiyacı olması durumunda 3 aya kadar kullanılabilecek ücretli refakat iznini hayata geçirdik. Yakının kaybı durumunda 5 gün olarak kullanılan ya izni süresini 10 gün olarak güncelledik. Diğer yandan iyi olma halini gözeterek çalışanlarımızın ailesiyle birlikte en özel anları doyasıya yaşaması için babalık izin kapsamını genişlettik ve 20 iş günü olarak güncelledik. Akbanklıların kişisel gelişimini, eğitim ve öğrenim süreçlerini destekleyecek, 7 iş günü kullanılabilen öğrenim izni uygulamasını hayata geçirdik. Akbanklıların izinleri bittiğinde kendilerine ayırmak istedikleri zaman için bir dahaki izin yenileme dönemini beklemeden izin kullanabilecekleri avans izin uygulaması süresini 10 iş günü olarak güncelledik. Evlat edinme durumunda ise üç yaşını doldurmamış çocuklar için ebeveynlerden birine 8 hafta izin hakkı tanıyoruz.

Çalışanlarımıza özel anları kutlamaya özen gösteriyor ve bu kutlamaları sosyal fayda sağlayacak şekilde gerçekleştiriyoruz. Örneğin, 2024 yılında Anneler Günü ve Babalar Günü'nde, Akbanklı ebeveynler adına TEV'e bağış yaparak sosyal fayda odaklı kutlamalar düzenledik. Öğretmenler Günü'nde ise Akbanklıların öğretmen olan 1. derece yakınları için Darüşşafaka'ya bağış yaptı. Aynı zamanda çalışanlarımıza doğum günlerinde bir mail göndererek 3 adet sivil toplum kuruluşu seçeneği sunuyor ve çalışanımızın seçtiği STK'ya adına bağışta bulunarak anlamlı bir doğum günü hediyesi sunuyoruz. Ayrıca çalışanlarımıza doğdukları ay içerisinde kullanabilecekleri bir günlük doğum günü izni sunuyoruz.

Profesyonel Yolların Ayrılması

Çalışanlarımıza iş sözleşmelerindeki önemli değişikliklerde, ilgili yönetmeliklerde belirtilen ve kıdemlerine göre değişen ihbar ve bildirim süreçlerine uyum sağlıyoruz. Banka olarak çalışanlarımıza hiçbir baskı altında bırakmaksızın ayrılma süreçlerinde detaylı görüşmeler yapıyoruz ve ayrılma nedenlerini birebir değerlendirdiyoruz. Bu değerlendirmeler sonucunda elde edilen çıktılar ile iyileştirme aksiyonlarını belirliyoruz. Ayrılan çalışanlara Bankamıza yaptıkları katkıları için TEMA'ya bağış yaparak teşekkür ediyor ve süreci takiben ilk 6 ay içerisinde ayrılan çalışanlarla iletişime geçilerek kariyerleri sonrasında da destek olmayı hedefliyoruz. Ayrıca ayrılan çalışanlara Akbank Ailem Akademisi üyesi hediye ediyor, etkinlik ve eğitimlere katılmalarını teşvik ediyoruz.

Mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde çalışanlarımıza sendikaya üye olma veya üyelikten ayrılma süreçlerine müdahale etmiyoruz. Çalışanlar, özgür iradeleri ile örgütlenme, sendikaya üye olma ve toplu iş sözleşmesi yapma haklarını kullanabiliyor. Bu konudaki banka duyurusu, insan kaynakları portalında yer alıyor.

Geleceğin Çalışma Hayatına Yatırım

Akbanklı Kültürü

Geleceğin çalışma dinamiklerini ve kültürel kodlarını göz önünde bulundurarak her yeni güne daha iyiye katkı sağlama düşüncesiyle başlıyoruz. Bu yolculukta bize rehberlik eden "Akbankının Kırmızı Kitabı", kültürümüzü güçlendirecek geleceğin tutum ve davranışlarını detaylandırmak ve tüm Akbanklılara davranış prensiplerine ilişkin reçeteler sunuyor.

Kitapta "Her türlü deneyimden öğrenir, ekip olarak büyürüz.", "Hiyerarşije değil çok sesliliğe inanırız", "İlişkilerimizde güven esastır.", "Ortak bir amaçta buluşur, birlikte uzun vadeli faydalalar yaratmak için çalışırız." gibi 19 Akbanklı davranışları bulunuyor. Bu davranışları yaygınlaştırmak için liderlerimize özel Liderlik Atölyeler düzenledik. 2024 yılında 60'dan fazla atölyede 1.100'e yakın Akbanklı liderle bir araya geldik. Bu sayede iş yapış şeklinizi ve düşünme tarzınızı yeni dünya ile uyumlu hale getiriyoruz. Akbanklı Kültürünyü yaygınlaştırmak vizyonuyla devam ettiğimiz Kültürel Dönüşüm süreci kapsamında 2025 yılında da farklı görevlerdeki Akbanklılar ile bir araya geleceğimiz kültür günleri, etkinlikleri düzenleyeceğiz.

Kurum platformumuz Kolektif ile kültürümüzü tüm Akbanklıların hayatlarının bir parçası yapmak için çalışıyoruz. Kolektif sosyal duvar sayesinde tüm Akbanklıların birbirleri ile iletişim içerisinde olmalarını sağlıyoruz. Platform üzerindeki farklı



modüller ile müdür adaylık ve terfi süreçlerini şeffaflaştırıyor, Akbanklılara Kariyer Haritaları ile mevcut uzmanlık ve yetkinlikleri ile uyumlu görevleri ve farklı roller ile uyum skorlarını paylaşarak kendi kariyer yolculuklarını tasarlayabilecekleri bir yolculuk sunuyoruz.

Akbank olarak sadece Akbanklılara değil; iş dünyasına da değer katmak ve sektörün gelişimine katkı sağlamak önceliklerimiz arasında. Bu kapsamında Türkçe'ye kattığımız kitapları liderler ve kanaat önderleri ile paylaşıyor; basın bültenlerini yayayıarak farkındalıkı artırmayı hedefliyoruz.

Çalışan Analitiği

1Bilen chatbotumuz ile kurum portallarımız üzerinde tüm Akbanklıların kolaylıkla sorularını sorabilecekleri ve birçok İK bağlantılı aksiyonları gerçekleştirecekleri akıllı asistan desteği veriyoruz.

İK Temas Tarihçesi için yeni etkinlik ve görüşme veri tiplerini ve metriklerini takip ediyor, çalışanlar ile görüşme frekansımızı farklı gruplar üzerinden inceliyoruz. Akbanklılarla olan görüşmelerimizi farklı ekiplerin geribildirimlerini alacak şekilde düzenliyor, İK etkinliklerini ilham verici, motive eden ve üretken bir deneyime dönüştürmek için çalışıyoruz.

Yeni Nesil İş Ortamı

Uzaktan, hibrit ve ofisten olmak üzere 3 farklı çalışma modeline göre çalışıyor, bu modellerin getirdiği esneklik ve üretkenlik imkanlarından faydalanyoruz. Genel Müdürlük ekiplerimizin %48'i uzaktan, %35'i hibrit çalışıyor. Uzaktan ve hibrit çalışma modellerinde olan çalışma arkadaşlarımız uzaktan çalışıkları günlerde yurt içinde farklı şehirlerden de çalışabiliyor.

Bunlara ek olarak yine çalışma saatlerini esnek şekilde planlayabiliyor, belirlenen üç farklı saat aralığından birini seçebiliyorlar. Çalışma arkadaşlarımız ekipleri ve yöneticileri ile birlikte iş programlarına göre esnek çalışma planlarını yapabiliyor. Bu şekilde iş-özel yaşam dengelerini gözetebiliyorlar.

Uzaktan çalışan arkadaşlarımız için kurum kültürünü ve bağlılıklarını korumaları, ekip içi iş birliğinin sürdürülmesi, yeni başlayan çalışanların Bankamıza ve ekibe uyumlanması amacıyla bir arada çalışma ritüelleri belirlenmiştir. Çalışanların bu ritüelleri gerçekleştirmeleri amacıyla Kadıköy'de yeni nesil bir arada çalışma alanı yaratılmıştır.

Çalışma hayatındaki değişim ve çalışma arkadaşlarımızın farklılaşan bekâtları doğrultusunda tasarladığımız yeni çalışma modellerimiz kurum kültürümüzü destekliyor.



Renovasyon Projesi'yle, teknoloji ve insan odaklı bir mimari dönüşüm ile iletişime açık çalışma ve sosyalleşme alanları oluşturmayı, bu alanları aynı zamanda engelsiz ve kapsayıcı hale getirmeyi hedefledik. Bu kapsamda, birimlerdeki çalışma masaları ve grupları arasındaki duvarları kaldırırdık, üst yöneticilerin odalarını iletişimi kolaylaştırmak için şeffaf hale getirdik. Binaya girişte, geniş geçiş imkânı sağlayan turnikelere, çalışma alanlarına geçişte sensörlü kayar kapılara, çalışma katlarında yükseltildi ve alçaltılabilen çalışma masalarına, ergonomik çalışan sandalyelerine yer verdik. Bunun yanı sıra, çalışma ortamlarındaki konforu artırmak üzere havalandırma, aydınlatma ve perde sistemlerini kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına göre ayarlayabilecekleri şekilde otomatize ettik.



Lobi alanına yerleştirilen Refik Anadol'un dijital sanat eseri ise sanatı ve teknolojiyi bir araya getirmesiyle projeye en önemli katkılarından birini oluşturdu. Kuleye girişte, çalışanları ve konukları lobi alanının duvarlarında sergilenen eser karşıyor. 4 farklı bölümden oluşan eser; Akbank kurumunu temsil eden verileri ve fotoğraf arşivinden, sanatçının eseri "Mercan Rüyaları"ndan ve Sabancı Center'a yerleştirilen bir alicı ile oluşturulan hava durumu verilerinden meydana geliyor. Eser, Türkiye'de ilk, dünya çapında ise Refik Anadol'a ait en büyük 3 kalıcı dijital sanat eserinden birisi olmasına önde plana çıkıyor.



Renovasyon Projesi'nin son etabını, Sabancı Center yerleşkesinde Sosyal Bina olarak hizmet verecek yeni mekân oluşturuyor. Bu binada çalışma, eğitim ve sosyalleşme ihtiyaçlarını bir arada yaşatmayı hedefledik. 2025 yılının ilk çeyreğinde kullanıma açılması planlanan 3 katlı binada kütüphane, spor salonu, eğitim sınıfları, toplantı odaları, çalışma alanları, kahve köşesi, etkinlik ve sosyalleşme alanları bulunacak.



Paydaş Görüşü

Meltem Kutlu

Dijital Tasarım ve İnovasyon Bölümü

Benim için Akbank, 75 yılın üzerindeki bilgi birikimini en yenilikçi teknolojilerle harmanlamayı başaran, geçmiş deneyimleri üzerine geleceği şekillendiren bir vizyonu temsil ediyor. Yöneticilerimin sağladığı güven ve destek ile hem başarılı olduğum hem de gelişim sağlayabileceğim alanları kendileriyle açıklıkla görüşebiliyorum. Bu görüşmelerde kişisel ve profesyonel gelişimim üzerine aksiyon adımları belirliyoruz. Ardından, gelişim alanlarına yönelik eğitim ve konferanslara katılmam için fırsatlar sunuluyor. Ayrıca, Akademi ekibinin desteği ile yıl boyunca banka içerisinde düzenlenen farklı uzmanlıklara yönelik sohbet ve eğitimlere katılabiliyoruz.

Şirketimizde eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarına yönelik birçok çok çalışma yürütülüyor. Özellikle Genel Müdürlük'te yöneticiler arasındaki kadın temsiliyeti

kariyerim için beni motive ediyor. Daha eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş yer için kullandığımız dille bile dikkat edilmesine yapılan vurgu, kültürel değişimin içselleştirilmesi için önem taşıyor.

Akbank, çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürütüyor. Şehrin İyi Hali ile gençlerle iyilik çalışmaları yaparken, Ability Pool üzerinden hayvanlar, çevre, eğitim ve çocukların gibi konularda aksiyon alıyoruz. Deprem bölgesinde yapılan çalışmalar ve Sabancı Center'daki eşyaların upcycling ile okullara sağlanması gurur verici. Akbank LAB'in girişimcilik ve inovasyon alanlarında yürüttüğü projeler de önemli katkılar sağlıyor.

İnsan ve Kültür'ün iş etiği üzerine sunduğu bütünlüklü bakış, Akbank'ın Kırmızı Kitabı ve 'Sıfır Tolerans Destek Hattı' gibi uygulamalarla destekleyici bir iş ortamı yaratıyor. Üst düzey yöneticilerin bu konulara karşı tutumları, ekip çalışanlarına yansıyor ve farkındalık sağlıyor.

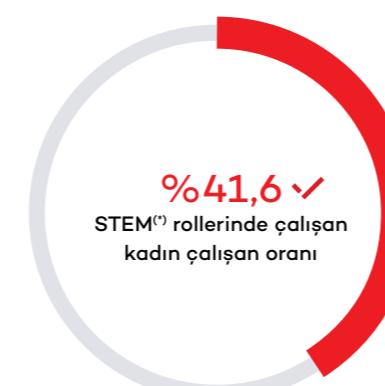
Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık

Akbanklı Kültürü

Akbank Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamıza ek olarak bu kapsamda yaptığımız proje, iş birliği ve uygulamalarımızı anladığımız rehberi de 2022 yılında oluşturduk ve her sene yaptığımz yeni çalışma ve işler ile güncelliyoruz. Birleşmiş Milletler'in "Women's Empowerment Principles" (WEPS) imzacısı olarak, kadınların her düzeyde ekonomik yaşamda yer almاسını hedefliyoruz. Kadın çalışan oranını yönetim kademesi, gelir yaratıcı görevler ve geleceğin uzmanlıklarını olarak tanımladığımız teknoloji, tasarım, analitik vb. alanlar için takip ediyoruz. İş ilanlarımızda hiçbir ayrımcılık yapmadan, tüm başvuruları eşit fırsatlarla değerlendiriyoruz.

Akbank'ta Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Anlayışımızı anladığımız politikamızı 2021 senesinde hazırladık ve düzenli olarak güncelliyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini dilimize yansıtmak için İş Yerinde Kapsayıcı Dil Rehberi'ni hazırladık. Bu rehber ile tüm bireylerin eşit temsil edildiği ve fırsatlardan eşit yararlandığı bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz. Akbanklı ebeveynler için hazırladığımız Çocuk Gelişimi Rehberi ile toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı çocuk yetiştirme konusunda bilinçlendirmeyi amaçlıyoruz.



(*) STEM, İngilizce Science, Technology, Engineering, Mathematics kelimelerinin baş harflerinden oluşan bir kısaltmadır. Fen bilimleri, teknoloji, mühendislik ve matematik disiplinlerini içeren eğitim ve çalışma alanlarını ifade eder.

Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) İlerleme Raporumuz ve GRI İçerik İlişkisi tablosuna [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

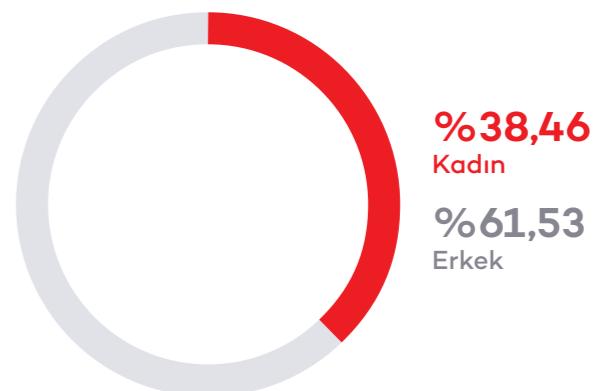
Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini UN Global Compact Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katıldık. Bu program ile 9 ay boyunca iş dünyasında kadın temsili, eşit ücret ve liderlik için iddialı kurumsal hedefler belirledik ve bu hedeflere ulaşmak için program sonunda bir aksiyon planı oluşturuyoruz.

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık doğrultusunda üyesi olduğumuz kuruluşlara [Üyelikler](#) bölümümüzden ulaşabilirsiniz.

Son 3 yıldır Cinsiyet eşitliğini taahhüt eden şirketlerin performansını ölçmek için dünya çapında yapılan en kapsamlı araştırmalardan biri olan Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ndeyiz. (GEI)

2024 yılında üçüncü taraf bağımsız kuruluş tarafından Akbank çalışanlarının ücret verileri eşit işe eşit ücret verilmesi bakış açısı ile değerlendirilmiştir. Bu kapsamda işe başlama tarihi, son görev seviyesi değişikliği, kademe gibi kriterler göz önünde bulundurularak eşlenik konumdaki kadın ve erkek çalışanların ücretlerinin cinsiyete göre farklılaşmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Üst Yönetim Cinsiyet Dağılımı



Üçüncü taraf bağımsız kuruluş tarafından değerlendirmede eşlenik konumdaki kadın ve erkek çalışanlarımızın ücretlerinin cinsiyete göre farklılaşmadığı sonucuna ulaşıldı.

2022 ve 2023 yılları cinsiyetler arası ücret farkı bağımsız 3. tarafça değerlendirilmiştir, 2024 yılı veri seti için ise bağımsız denetim kurulu tarafından GDS 3000 çerçevesinde sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiştir.

Yıl sonu ücret karşılaştırma tablosu aşağıda medyan ve ortalama değerler üzerinden sunulmuştur. Görev

seviyeleri karşılaştırması tabloda yer verilen seviyelerin detaylı kırımlarında yapıldığında kadın – erkek ücret ortalamaları oranının 0,91-1,08, kadın – erkek medyan oranının ise 0,90-1,13 aralığında olduğu görülmektedir. Bu sonuçlar, eşlenik konumda çalışanlar arasında cinsiyete dayalı bir ücret politikası uygulanmadığını göstermektedir.

Yıl	Kategori	Kadın Ücret Ortalaması / Erkek Ücret Ortalaması ⁽¹⁾	Kadın Ücret Medyanı / Erkek Ücret Medyanı ⁽¹⁾
2024	Bölüm Başkanı ve dengi görevler ⁽⁴⁾	0,97 ✓ (5)	0,94 ✓ (5)
	Orta Düzey Yönetim ⁽²⁻⁴⁾	1,11 ✓ (5)	1,14 ✓ (5)
	Diğer Görevler ⁽³⁻⁴⁾	0,96 ✓ (5)	0,94 ✓ (5)
	Genel⁽⁴⁾	0,86 ✓ (5)	0,85 ✓ (5)
2023	Bölüm Başkanı ve dengi görevler ⁽⁴⁾	1,04	1,11
	Orta Düzey Yönetim ⁽²⁻⁴⁾	1,11	1,13
	Diğer Görevler ⁽³⁻⁴⁾	0,95	0,94
	Genel⁽⁴⁾	0,86	0,84
2022	Bölüm Başkanı ve dengi görevler ⁽⁴⁾	1,05	1,04
	Orta Düzey Yönetim ⁽²⁻⁴⁾	1,10	1,09
	Diğer Görevler ⁽³⁻⁴⁾	0,94	0,95
	Genel⁽⁴⁾	0,84	0,81

(1) Baz sabit ücretler üzerinden yapılmıştır.

(2) Orta Düzey Yönetim: GM Müdürleri, Bölge Müdürleri, Şube Müdürleri ve dengi görevler;

(3) Diğer: Diğer görevler (Yön., Yön2, YY, Yetkili ve dengi görevler)

(4) Teknoloji rolleri hesaplamalara dahil edilmemiştir.

(5) Yukarıda gri ile tıklenen bütün maddeler, DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ("Deloitte") tarafından denetlenmiştir.

Ücret farkını şeffaf bir şekilde paylaşıyor ve Banka geneli için hesapladığımız ücret farkında iyileşme gerçekleştirmek ve yönetimde kadın-erkek eşitliğini sağlamak adına kadın liderlerin sayısını artırmayı hedefliyoruz. Her birimin ve görevin hem kadınlar hem de erkekler için uygun olduğunu vurguluyor, bu doğrultuda tüm işlerde cinsiyet eşitliğini sağlamayı amaçlıyoruz. Sahadaki tüzel segment aday havuzlarında ve Genel Müdürlükte teknoloji rollerinde kadın adaylarının oranını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda, KOBİ ve Ticari MİY aday havuzlarında kadın aday oranımız %50'ye, teknoloji ekipleri müdür aday havuzlarında ise %30'a ulaştık.

Ceşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonumuz ile Banka olarak çeşitlilik ve kapsayıcılık performansını izlemek ve uygun adımları atmak amacıyla bir yönetici atamaktayız. Bu sorumluluk, 2 yıllık periyotlarla Genel Müdür Yardımcıları arasında paylaşılıyor.

Ceşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık anlayışımızla, bireylerin ev ve iş ortamlarında güvenli ve huzurlu hissetmelerinin önemini biliyoruz. Bu nedenle, şiddet ve istismara karşı sıfır tolerans politikası uyguluyoruz. Tüm çalışanlarımız için güvenli ve destekleyici bir iş atmosferi oluşturmayı amaçlıyoruz. "Şiddete Sıfır Tolerans Hattımız" ile olumsuz durum ve davranışların hızlıca bildirilmesini ve çözülmesini sağlıyoruz. Bu hat üzerinden 2024 yılında psikolojik ve aile içi şiddet, içerikli 9 adet bildirim alınmış olup 6'sı ile ilgili aksiyon süreci sonuçlanmıştır. Kalan 3 bildirim özeline aksiyona gerek kalmamıştır.

İş dünyasında kadın hakları konusunda farkındalık yaratılması, bu alanda mücadele eden şirketlerin birbirleri ile olan etkileşiminin ve deneyim paylaşımının arttırılması ve şirketlerdeki iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması amaçlanan UNFPA ve Sabancı Vakfı Desteği ile TÜSİAD ev sahipliğinde, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu yürütüçülüğündeki Business Against Domestic Violence şirketler ağına katıldık. Bu kapsamında eğitimci eğitimlerimizi tamamlayarak, mevcut Şiddete Karşı Sıfır Tolerans rehberimizi güçlendirdik.

Şiddete Sıfır Tolerans anlayışımızı desteklemek için yapılan eğitim ile 2.161 kişiye ulaştık. 2024 yılında içerisinde gerçekleştirdiğimiz 2 saatlik 2 webinar eğitimi ile 186 kişinin gelişimine katkı sağladık.

Engelsiz Akbank programı kapsamında bankamızdaki engelli çalışanlara özel bir anket yaparak, sonuçlarını analiz ettik, gelişim alanlarını belirledik ve iyileştirme önerilerimizi belirledik. Engelli çalışanlarımızın kişiselleştirilmiş ihtiyaçlarına yönelik belirlediğimiz iyileştirme önerilerini 2025 senesi içerisinde hayata geçirme hedefliyoruz.

Eşitsizlikleri azaltmak ve engeli bulunan müşterilerimizin hizmetlerimizden en etkifl biçimde yararlanabilecekleri hedefiyle; şubelerimize ve ATM'lerimize erişim kolaylığı sağlamak için çalışıyoruz. Dezavantajlı gruplar dahil olmak üzere tüm kanallarımız aracılığıyla müşterilerimize sağladığımız üstün kaliteli hizmet ve ürünlerimiz hakkında detaylı bilgilere Finansal Kapsayıcılık bölümünden erişebilirsiniz.

Akbank olarak, karne alacak çocukları olan ebeveynlere çocuklarıyla vakit geçirebilmeleri için izin tanıyor, okula yeni başlayan çocukların ebeveynlere ise bu özel anı paylaşabilmeleri amacıyla ilk günlerde izin veriyoruz. 'Yeniden Başlasın' programımız ile doğum izinden dönen kadın çalışanlarımızın işe hızlı adaptasyon sağlama için mentorluk desteği sunuyoruz. Ayrıca, 'Çocuk Yetiştirmede Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Rehberi' ile ebeveynlere, cinsiyet önyargılarından uzak ve çeşitliliğe saygılı bir şekilde çocuk yetiştirmeye konusunda rehberlik ediyoruz.

UN Women Unstereotype Alliance üyesi

"İkinci Bahar Projesi" kapsamında, kariyerine belirli bir süre ara vermek zorunda kalan ve iş hayatına geri dönmek isteyen kadınların istihdamını desteklemek adına 2024 yılında 38 işe alım gerçekleştirdik.

"Rol Model Akbanklı Programı" ile Akbanklıların kapsayıcı bir gelecek için toplumun her alanında kadın temsiliyetini kuvvetlendirmesini ve değer ağı oluşturmasını hedefliyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlandığı bir gelecek için tüm Akbanklıların desteğine ihtiyacımız var dierek yola çıktığımız programın 3. döneminde erkek çalışanlarımız da programa dahil edildi. 2024 yılında içerisinde başlayan 4. dönemde de aynı odak alıyla devam ediyoruz. Programda, çeşitlilik ve kapsayıcılık, toplumsal cinsiyet eşitliği odağındaki eğitimlerin yanısıra kadınların güçlendirilmesine yönelik proje ve mentorluk süreci ile sosyal etki alanını genişletmelerini amaçlıyoruz. 2024 yılında üçüncü dönemdeki 20 katılımcımız mentorluk süreçlerini tamamladı, dördüncü dönemdeki yeni 20 katılımcımızla da programa başladık.

Akbank olarak, sosyal konularda Vikipedi'de bulunmayan veya eksik kavramlar için uzman danışman partner desteğiyle gençlerle birlikte Vikimaratonlar düzenleyerek bilgi kaynaklarını zenginleştirme hedefine odaklıyoruz. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve İş Hayatında Kadın başlıklarını ile doğru bilginin herkes için erişilebilir olması odağı ile iki adet Vikimaraton gerçekleştirdik. 2024 yılında çeşitlilik ve kapsayıcılık yaklaşımımız kapsamında, üniversitede okuyan veya 15-25 yaş aralığında çalışan genç kadınların sektör liderleri ile buluşturulduğu Milyon Kadına Mentor Programının kurucu destekçisi olduk. 86'ya yakın gönüllü Akbanklı mentorlarımızla genç kadınların hayatına ışık tutmaya devam ediyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2024 yılında hayatı geçirdiğimiz #Aklımda iç iletişim programımız ile, Akbank çalışanlarının doğal afetlere karşı bilgi farkındalığını artırıyoruz. Program kapsamında; Akbanklılara afet bilincine yönelik eğitimler veriyor, liderlerin konuşmacı olduğu webinarlar düzenliyor ve farkındalık içerikleri paylaşarak çalışanlarımızın olası bir afet durumuna karşı dayanıklılığını artırmayı hedefliyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız doğrultusunda, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlama taahhüdümüzü ulusal ve uluslararası yasalara uygun şekilde sürdürüyoruz. İSG süreçlerimizi Üst Yönetim gözetiminde yürütüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Genel Müdürülük binalarımızda İş Güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri görev yapıyor. İSG Kurulumuz, üç ayda bir toplanarak süreçleri izliyor. Çeyrek bazda kaza, eğitim, denetim ve önlemler gibi gelişmeler İSG Bilgilendirme Raporu ile Yönetim Kurulu'na sunuluyor. Çalışanlarımızın sağlıklarını korumak için işe giriş muayenesi ve periyodik sağlık taramaları yapıyoruz.

İş güvenliğini ve insan sağlığını tehdit eden faktörlerin olumsuz etkilerine karşı, tüm çalışma ortamlarımızda proaktif bir yaklaşım benimsayerek ön tehlike analizleri gerçekleştiriyoruz. Tespit edilen riskler, Fine Kinney Methodu kullanılarak derecelendiriliyor ve kontrol tedbirleri kararlaştırılıyor. Tehlike ve risk analizlerinin sonuçlarına dayanarak Risk Değerlendirme ve Acil Durum Planları oluşturuyoruz. Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamını sağlamak ve sürdürmek amacıyla tüm lokasyonlarımızda İSG profesyonelleri tarafından düzenli saha denetimleri gerçekleştiriliyor. Aksiyonların takibi ve önlemlerin etkinliğini sürekli olarak gözden geçirerek periyodik olarak risk değerlendirmelerini güncelliyoruz.

"İş Sağlığı ve Güvenliği Bildirim" ekranı ile Genel Müdürülük ve saha ekipleri, tehlikeli durumları, ramak kala olayları ve iş kazalarını hızlıca bildirebiliyor. Böylece, gerekli önlemler hızla alınarak kazaların kök nedenleri analiz ediliyor ve daha büyük kazaların önüne geçiliyor.

Acil Durum Uygulaması

Akbank olarak iyi olma halimizi gözetme odağı ile herhangi bir afet durumunda kullanabilecek Acil Durum Uygulamasını hayatı geçirdik. Acil Durum Uygulaması ile Akbanklılar afet anında ve sonrasında kendi durumları ve ihtiyaçları hakkında bilgi verebiliyor, konularına uygun olan toplanma ve tahliye alanlarını görüntüleyebiliyor ve acil durum sorumluları ile iletişime geçebiliyor. Uygulama içerisindeki fonksiyonlar ile acil durum sorumlularının da süreci daha etkifl yürütebilmesini sağlıyor.

2024 yılında, Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi için 27 lokasyonumuzda ara denetim gerçekleştirildi. Ayrıca, toplamda 171 lokasyon için sertifika alım süreçleri başarıyla tamamlandı. Bu başarılarla birlikte, 2024 itibarıyla sertifikalandırılan lokasyon sayımız toplamda 734 oldu.

İş sağlığı ve güvenliği sistemine dahil olan çalışanların ve taşeronların sayısı 20.964. Bu kişilerin %66,4'ü Akbank çalışanı, %33,6'sı ise taşeron çalışanıdır.

Toplumsal Yatırımlar

Tüm çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın güvenliği önceliğimizdir. İSG politikalarımızı ve uygulamalarımızı Bizbize Akbank portalı, Kolektif, Akbank Akademi ve mailing kanalları ile iletiyoruz. Ayrıca, her ay İSG temalı widget'lar paylaşarak farkındalığı artırıyoruz.

Akbank Akademi'de aylık yüz yüze ve uzaktan İSG eğitimleri düzenliyoruz. Sürekli erişime açık afet bilinci, uzaktan çalışmalarda iş güvenliği ve İSG Temel e-öğrenmeleri sunuyoruz. Akademi ve wellbees aracılığıyla İSG söyleşileri ve eğitici videolar paylaşıyoruz. [Aksandık](#) internet sayfası üzerinden salgın ve önemli hastalıklar hakkında düzenli bilgilendirme yapıyor, yanın ve deprem tatbikatları ile afet eğitimlerimizi sürdürüyoruz.

2024 yılında çalışanlarımıza sağladığımız yüz yüze gerçekleştirdiğimiz eğitimlerimiz ve e-öğrenme aracılığı ile toplamda 4.924 çalışanımızın iş sağlığı ve güvenliği bilincini pekiştirdik.



2024 yılında İSG eğitimine
katılan çalışanlarımızın sayısı
4.924

2024 yılında ISO 45001
kapsamında ara denetim yapılan
yer sayısı
27 Lokasyon

2024 yılında Sertifikasyon süreci
tamamlanan yer sayısı
171 Lokasyon

Akbank olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde basit ama güçlü bir gerçek yatıyor: İnsan; çevresel, ekonomik ve toplumsal etkinin kesim noktasında yer alıyor. Bu yüzden sürdürülebilirliği sadece çevreyle sınırlamıyor, insanın yaşam kalitesini artıran, eşitlik ve kapsayıcılığı destekleyen bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. "Sürdürülebilirlik insan için, hepimiz için" diyerek bir yandan finansal sağlık ve toplumsal gelişim odaklı pozitif etkimizi artırıyoruz, bir yandan da çevresel ayak izimizi azaltıyoruz.

Toplumsal yatırımlarımızı ise "eğitim", "girişimcilik", "kültür-sanat" ve "gönüllülük" olmak üzere 4 ana başlıkta yürütüyoruz. Bu çalışmalarımızla hayatın her alanında somut değer ve fayda üretiyoruz.

**Akbank Gençlik Akademisi çatısı altında
gerçekleştirdiğimiz 170 etkinlik ve
programa 208 üniversitenin tamamından
%55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere
183.451 genç katıldı.**

Eğitim

Akbank olarak, insana yönelik doğru gelişim yatırımlarının kurum süreçlerine, sürekliliğine, paydaşlara ve topluma fayda sağlayacağına inanıyoruz. Bu inançla, Akbank Gençlik Akademisi çerçevesindeki çalışmalarımızla üniversite öğrencilerinin yetkinliklerini artırmaya devam ediyoruz. Geleceğin iş dünyasında etkin rol alacak gençlere, yapay zeka, ileri düzey analitik, robotik ve tasarım odaklı düşünce gibi yeni nesil yetkinlikler kazandırmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda çeşitli sosyal girişimler ve kurumlarla iş birlikleri gerçekleştiriyoruz.

Akbank Gençlik Akademisi çatısı altında yetkinliklere giriş eğitimleri, yapılandırılmış uzun dönemi yetkinlik gelişim programlarına ilave olarak uygulama ağırlıklı program ve etkinliklerle gençlerin deneyimleyerek öğrenmelerini destekliyoruz. Ayrıca, programlara katılım gösterip başarılı bir şekilde tamamlayan gençlere staj, yarı zamanlı ya da tam zamanlı Akbank'ta kariyerine başlama fırsatları sunmaya devam ediyoruz. Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz 170 etkinlik ve programa 208 üniversitenin tamamından %55'i kadın, %45'i erkek olmak üzere 183.451 genç katıldı.

2024 yılında düzenlenen 15. Akbank Düşünce Kulübü etkinliğinde, odak olarak "Yeşil Finans ve Sürdürülebilir Yatırımlar" konusunu belirledik. Öğrencilere, fikir ve projelerini geliştirmeleri için eğitim ve mentorluk desteği sağladık. Projeler, farklı sektörlerden uzmanlar ve Akbanklı liderlerin yer aldığı jüri tarafından değerlendirildi. Yapılan değerlendirme sonucunda, 2024 yılının birincisi Harvard Yaz Okulu ödülünü kazandı. Bu başarıyla birlikte, Akbank Düşünce Kulübü olarak 15 yılda toplam 35 üyesi Harvard Yaz Okulu'nda eğitim almış olacak.

Akbank Gençlik Akademisi'nin Üniversite Kulüplerine yönelik programı Akbank Kampüste ile 2024 yılında 3. kez üniversiteli gençlerle buluştu. Üniversite kulüp ve organizasyonlarının üyeleri veya yönetim kurulları ekipler halinde 3 kategoriden biriyle ilgili kampüslerinde veya çevrelerinde gözlemledikleri bir problemi gidermeye yönelik fikirlerini geliştirmek için çalıştilar. Çeşitli eğitim ve mentorluklar ile onların bu çalışmalarını destekledik. Girişimcilik ve İnovasyon, Sürdürülebilirlik ve Sosyal Etki, Dijital ve Teknoloji kategorilerinde fikirlerini geliştirip projeye dönüştüren üniversite öğrencileri final günü juri önüne çıktılar. Juri değerlendirmesi ile 3 başarılı projeyi ödüllendirdik.

2023 yılında, Akbank Gençlik Akademisi web sitesini aktive etti. Web sitemizde, Akbank Gençlik Akademisi'nin eğitim ve programlarıyla ilgili paylaştığımız duyuruları inceleyen gençler yine web sitemize üye olarak istedikleri program için başvurularını iletебiliyorlar. Aynı zamanda, eğitim ve programlarımızla ilgili detaylı bilgileri içeren blog yazılarımızı takip etme imkânı da sunuyoruz. 2023 yılından bu yana 38.308 genç web sitemize üye olmuştur.

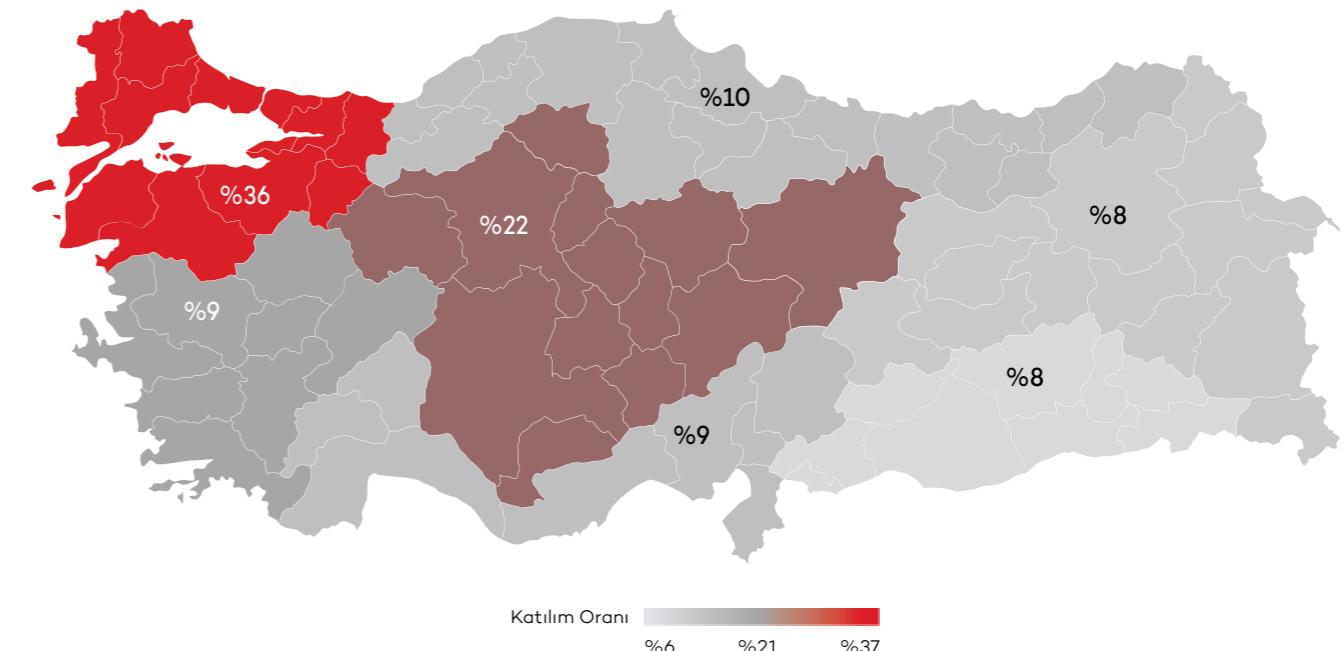
Akbank Gençlik Akademisinde, stratejik iş birlikleri ile yapılandırılmış Yetkinlik Geliştirme Programları oluşturuyor ve sektörün alanında uzman isimleriyle gençleri bir araya getirdiğimiz uzun soluklu ve proje bazlı eğitimler sunuyoruz.

2024 yılında da Akbank ve Yeditepe Üniversitesi iş birliğiyle, Akbanklı liderlerle birlikte modern bankacılığın uygulamalı örneklerini Uluslararası Finans Bölümü'nde 3 kredili ve 14 haftalık bir seçmeli ders olarak sunduk.

Üniversite öğrencilerinin farklı kurumlarda staj deneyimi yaşaması ve bu deneyimi farklı bakış açılarıyla çeşitlendirebilmesi için Akbank ve Eczacıbaşı Topluluğu iş birliği ile rotasyonlu staj (Ezber Bozan Deneyim) programımızı hayatı geçirdik. Bu program kapsamında öğrenciler "Sürdürülebilirlik" ana teması üzerinden Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, Yatırım Bankacılığı Bölümü, Organizasyonel Gelişim Bölümü ve Marka ve İletişim Bölümü alanlarından birinde staj yapma şansı buldular. Seçilen alana özel çevrimiçi video eğitim içerikleri, dijital eğitim platformu üzerinden uzman kişiler tarafından sunuldu. Programa dahil olan 8 öğrenci kendi tercihleri doğrultusunda uzaktan veya fiziksel olarak deneyim yolculuğuna çıktı ve 2 farklı firmada 3'er ay staj yaparak ve farklı sektörlerin dinamiklerini deneyimlemeye başladılar. İlk grup, 10 Haziran tarihinde Akbank'ta staja başladı. 2024 yılında 2 grup Ezber Bozan stajı deneyimlemiş oldu.

2024 Yılına Ait Eğitim Katılımının Bölgelere Göre Dağılımı

Bölgelere Göre Katılan Katılım Oranı



Kariyer, yapay zeka, siber güvenlik, inovasyon ve girişimcilik, veri bilimi, analistik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konulara odaklanan Yetkinliklere Giriş (101) eğitimlerimizde 12.701 üniversite öğrencimize ulaştık.

Sosyal bir girişim olan Microfon iş birliği ile yürüttüğümüz Yetkinliklere Giriş (101) eğitimlerimizle Türkiye'nin farklı bölgelerinden birçok üniversiteli gence ulaşarak, kariyer, yapay zeka, siber güvenlik, inovasyon ve girişimcilik, veri bilimi, analitik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi günümüzün öne çıkan konularında farkındalık kazandırmayı hedefledik. 2024 yılında 101 eğitimleri, 40 Akbanklı gönüllü ve liderin katılımıyla 12.701 öğrenciyle ulaşarak gerçekleştirildik.



KOBİ Paydaş Görüşü

Sedef Kuzu

Orakçı Makina İmalat İthalat San. ve Tic. A.Ş.

Eğitime, sektörüm gereği daha fazla bilgi birikimine sahip olabilmek için katıldım ve birçok yeni şey öğrendim. Özellikle ödeme şekilleri ve iletişim becerileri üzerine edindiğim bilgiler oldukça faydalı oldu. En çok ilgimi çeken konu ise İngilizce eğitimi oldu, çünkü branşımız gereği yabancı dillerle sürekli iç içeyiz. Bu eğitim bizim için çok yararlı oldu.

Berfin Çeliker

Politek İnşaat Ambalaj Gıda ve Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

Firma olarak balık üretimi ve balığın yurt dışına ihracatı üzerine çalışıyoruz. Bu eğitime, ihracatı daha iyi anlayabilmek ve izlememiz gereken doğru yolu belirleyebilmek adına bir destekçimiz olması için katıldım. Hem bu pazarı hem de sektörü daha iyi tanıyorum. Bu süreçte bize yol göstermeleri ve birlikte ilerlememiz çok değerli.

Aysun Göksu

MAENSO Mühendislik A.Ş.

Firma ziyareti gerçekleştirerek bizlere büyük destek oldular. Bu süreç, bize için oldukça değerli bir tecrübe oldu. Kendimizi ve çalışmalarımızı anlatma fırsatı bulduğumuz için Akbank'a teşekkür ederiz.

Akbank Dönüşüm Akademisi olarak başta KOBİ'ler olmak üzere tüzel müşterilerimizin yanında olmak için eğitimlerimize 2024 yılında da devam ettik. "İhracatta Sınırları Aş" eğitimlerimizi TİM iş birliği ile Gaziantep, İzmir, Bursa, Ankara, İstanbul ve Antalya'da gerçekleştirdik. İlgili illerin sanayi/ticaret odaları iş birliği ile verdigimiz "E KOBİ: İhracatta Dijitalleşme" eğitimlerini Ankara, Trabzon ve Adana'da gerçekleştirdik. Eğitimleri başarı ile tamamlayan katılımcılarımız Akbank KOBİ avantaj paketinden faydalana bilicek.

2024 yılında, Sakarya'da faaliyet gösteren 10 girişimci kadına özel 3 aylık eğitim programı düzenledik. Girişimci Kadın Programı, firma ziyaretleri ve SWOT analizleri ile başlayarak online olarak devam etti. Program sonunda tüm katılımcılar TurkishWIN tarafından 6 aylık mentorluk sürecine de dahil oldular.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile yaptığımız iş birliği sonucu 8 hafta süren 7 modülden oluşan "Sürdürülebilir Finans Mini MBA" ile 502 katılımcı ile tamamlandı. Bu programdaki tüm eğitimler konusunda uzman Akbanklılar tarafından verildi.

Son 2 yıldır ulusal Platinum eğitim partneri olarak destek verdigimiz, Global AI Hub ve AI Business School tarafından dünya genelinde yürütülen **10Million.AI** sosyal sorumluluk projesine bu yıl da destegimizi sürdürdük ve Türkiye'de gençlerin yapay zeka konusunda nitelikli eğitimlere erişmesine Akbank Gençlik Akademisi olarak öncülük ettik.

Güzel Yarınlar Hareketi

6 Şubat 2023 tarihinde yaşadığımız depremlerin ardından, Akbank olarak bölgede köklü bir iyileşme için Toplum Gönüllüleri Vakfı iş birliğinde gençlerin hem psikososyal destek alındıkları hem de yeni nesil yetenekler kazandıkları bir program tasarladık.

Akbank Güzel Yarınlar Hareketi gezici merkezinde gençler, Akbank Gençlik Akademisi kapsamındaki farklı programlara katıldılar. İnovasyon ve girişimcilik, yapay zeka, CV hazırlama, mülakat teknikleri, finansal okuryazarlık ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi geniş bir perspektifte deneyim ve bilgi sahibi oldular. Akbank Sanat ile sanat ve teknolojiyi birleştirerek yaratıcılıklarını sergiledikleri stop motion film atölyesi ve kısa film atölyesi gibi özel eğitimlere katıldılar.



KOBİ Paydaş Görüşü

Cihansel Ünlü

Biocure Kimya İlaç Danışmanlık Sanayi ve Limited Şirketi

Akbank'tan aldığımız eğitimler, kurumsallaşma sürecimizde ve şirket yönetimine daha profesyonel bir bakış açısı kazanmamızda büyük fayda sağladı. Kadın girişimcilere öncelikle korkmamalarını ve cesur olmalarını tavsiye ediyorum.

Kardelen Azazi

Hidromek Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İleride ben de bir girişimci kadın olmayı hedefliyorum. Özellikle eğitimin başında ele alınan kadınlara yönelik teşvikler ve ihracat hacminin artırılmasına yönelik konular oldukça cesaret vericiydi. Bu eğitimi alma fırsatını yakaladığım için kendimi çok mutlu hissediyorum.

Projenin ilk dönemi 2024 yılında tamamlandı. Akbank Güzel Yarınlar Hareketi Adiyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Gaziantep ve Malatya'da toplamda 10.220 gence ulaştı. Projeyle bu illerde 690 atölye gerçekleştirildi ve yaklaşık 1.200 saat eğitim sunuldu. Bölgede uzmanlar tarafından gerçekleştirilen Proje Etki Değerlendirme araştırmasına göre; katılımcı gençlerin %97'si "Akbank Güzel Yarınlar Hareketi merkezinden mutlu ve huzurlu ayrıldıklarını", %98'i "merkeze erişim sağladıkları için kendilerini şanslı hissettiğini", %88'i "bu merkezde kendilerini güvende hissettiğini" belirtti.

Akbank Güzel Yarınlar Hareketi 2024 Eylül - 2025 Eylül tarihleri arasında bölgedeki üniversitelerde kampüslerinde konumlanarak üniversiteli öğrencilere hem yaşam hem de kariyer becerileri kazandırma hedefiyle ikinci dönem çalışmalarına devam ediyor.



Akbank Dönüşüm Akademisi kapsamında 2024 yılında Girişimci Kadın Programı'ni hayata geçirdik. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası iş birliği ile Sakarya'da farklı sektörlerde faaliyet gösteren 10 girişimci kadına özel olarak 3 aylık eğitim programı gerçekleştirildi. Program firma ziyaretleri ve SWOT analizleri başlayarak online olarak devam etti. Dış ticaret, dijital pazarlama, sürdürülebilir finansman, e-ticaret, girişimcilik gibi farklı konular ele alınarak girişimci kadınların işlerini daha sürdürülebilir kılmaları, yetkinliklerini attırmaları ve iş potansiyellerini geliştirmeleri noktasında destek olmayı hedefleyerek iş dünyasında cinsiyet ve fırsat eşitliğine katkı sunmayı amaçladık.

Dönüşümde Gelecek Var

Akbank Genel Müdürlük binasının renovasyon süreci, afet bölgesinde çocukların eğitim deneyimine ve çevreye değer katan bir ileri dönüşüm projesine hayat verdi. Akbank ofislerinde işlevini tamamlayan mobilyaları bir kaynak olarak gördük ve böylece Türkiye ve Avrupa'nın en büyük ve kapsamlı ileri dönüşüm projesini başlattık.

Dönüşümde Gelecek Var adlı bu girişimle, ofis mobilyalarımızı gelecek nesillerin öğrenme deneyiminin birer parçası haline getiriyoruz. Ofisteki görevini tamamlamış bir masa, öğrencilerin kitaplarını taşıyan yepeneli bir dolaba veya yaratıcılıklarını sergiledikleri bir etkinlik masasına dönüştürüyor.

Bu girişimin önemli bir parçası olarak Milli Eğitim Bakanlığı iş birliği ile 2023 yılında yaşanan depremler sonrası hasar gören İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde bir ileri dönüşüm atölyesi kurduk. Bu atölyede, öğretmenlerinin liderliğinde öğrencilere sürdürülebilir mobilya üretimi teknikleri öğretiliyor. Gençler burada, hem ileri dönüşüm alanında teknik ve pratik bilgiler hem de ilk iş deneyimlerini kazanıyorlar.

Bu atölyede, 2024 yılında 8.000'den fazla okul mobilyası üretildi ve Hatay'da, Akbanklı gönüllülerin de destekleriyle 436 ilköğretim okuluna teslim edildi. Böylece Akbank ofislerinden çıkan mobilyalar 180 bini aşkın öğrencinin kullanımına ileri dönüştürülmüş oldu.

Proje sonunda, 33 tır mobilya ileri dönüştürerek 1.300'den fazla okulda 400 bin ilköğretim okulu öğrencisinin bu çalışmalarımızdan yararlanması hedefliyoruz. Böylece bölgede eğitimim yeniden güçlenmesine hizmet ediyoruz. Aynı zamanda tonlarca CO₂ emisyonunun ve kaynak israfının önüne geçiyoruz.

Finansal ekosistemin güçlendirilmesi ve toplum genelinde finansal okuryazarlığın artırılmasını temel bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda, Sabancı Üniversitesi bünyesinde, kurucu sponsorluğumuzla 2016 yılında hayatı geçen Center of Excellence in Finance (CEF) ile bu alanda gelişimi destekliyor ve faaliyetlerimizi her geçen yıl genişletiyoruz.

CEF; akademisyenler, finans piyasası aktörleri ve yatırımcılar arasında diyalogların kurulmasına ve böylece temel bilgilerin pratik uygulamalara dönüşmesine hizmet ediyor. Sertifika programları, konferanslar, seminerler, araştırmalar ve YouTube kanalı aracılığıyla Türkiye'de finansal okuryazarlığın gelişmesine ve derinleşmesine katkı sağlıyor.

Bu kapsamda 2024 yılında gerçekleşen 8 sertifika programına toplamda 314 kişi katıldı. Gerçekleşen seminerler, konferans, Gençlik Akademisi CEF eğitimleri, sertifika programları ile CEF'in 2016 yılından itibaren ulaştığı kişi sayısı 33.091'e yükseldi.

Bu dönemde CEF, Youtube kanalında 17 eğitim videosu, 5 canlı yayın videosu ile toplam 22 video yayumlahadı. Aynı zamanda Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin karbon salınımlarının firmaların büyülüklüklerini, finansal kaldırıç oranlarını, büyümeye hızlarını ve özsermeye kârlılıklarını ölçen değişkenlerle nasıl bir ilişki içinde olduğunu, Türkiye hanehalkının enflasyon bekłentilerini etkileyen faktörleri, Türkiye'de ve dünyada varlık sınıflarının tarihsel risk ve getiri özelliklerini inceleyen 3 farklı rapor sundu.

Girişimcilik

Akbank LAB bünyesinde gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimiz ile hem ekosisteme hem de kurum içi inovasyon kültürüne katkı sağlayan programları genileterek ve geliştirerek yolumuza devam ediyoruz.

Endeavor partnerliğinde girişimcilik ekosistemine değer yaratmaya devam ediyoruz. Akbank ve Endeavor Türkiye iş birliğiyle düzenlenen 'Boost The Future' girişim hızlandırma programının 6. döneminde, sürdürülebilirlikten yapay zekaya, finansal teknolojilerden erişilebilirlik çözümlerine kadar birçok alanda fark yaratacak 10 girişime üç aylık kapsamlı bir mentorluk ve eğitim programı sunarak büyümeye yolculuklarında ihtiyaç duydukları desteği sağladık.

Endeavor iş birliğiyle düzenlediğimiz CaseCampus Programı'nın 10. Döneminde de, 3 gün süren 14 saatlik özel bir eğitim programıyla gençlerin girişimcilik yolculuklarına ilham oldu. Canlı vaka incelemeleri, girişimcilik ve inovasyon atölye çalışmaları gibi zengin bir içerikle desteklenen program, 2024 yılında 52 yeni mezun verdi ve toplam mezun sayısı 600'e ulaştı.

Kurum içi İnovasyon kültürümüz:

Türkiye'de bir ilk olan 'Akbank+' Programı ile çalışanlarımıza tam zamanlı olarak girişim fikirleri üzerinde çalışma imkanı sunmaya devam ediyoruz. 2024 yıl sonu itibarıyla 3 girişim, ekosisteme kazandırıldı. Programın ilk döneminde atık süreçlerini dijitalleştirten Waste Log ve elektrikli araç kullanıcılarına yönelik şarj istasyonu görüntüleme, rota oluşturma ve ödeme çözümlerini tek bir platformda buluşturan Voltla girişimlerinin her biri 500 bin ABD Doları değerinde yatırım aldı. Programın ikinci döneminde ise mobil oyun stüdyolarının akıllı pazarlama iç görülerine ulaşması için yapay zekâ destekli analitik platformu sunan Metriqus girişimine 400 bin ABD Doları yatırım gerçekleştirildi. Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1.4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

İskenderun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde kurduğumuz ileri dönüşüm atölyesinde üretilen 8.000'den fazla okul mobilyası 180 bini aşkın öğrencinin kullanımına sunuldu.

Kültür-Sanat

Akbank olarak yarı asır aşkın süredir sanatın güclü destekçileri arasında yer alıyoruz. 2024 yılında gururla 31. yılımızı kutladığımız Akbank Sanat çatısı altında, hem sanatı toplumun tüm kesimleri için erişilebilir kılmak hem de yerel ve evrensel mirası koruyarak gelecek nesillere aktarmak hedefiyle kültürel gelişime ve sanata yatırım yapıyoruz. Aynı zamanda Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi başta olmak üzere bu alanda onde gelen kurumlarla güçlü iş birliklerine imza atıyor, Türkiye'de kültür-sanat evreninin gelişimine hizmet ediyoruz.

Akbank Sanat, yenilikçi ve vizyoner kimliğiyle sanat dünyasına damga vuran çalışmalarla imza atıyor, her yıl 700'ü aşkın etkinliği hayatı geçiriyor. Toplum için değer ifade eden, farklı disiplinlerden çalışmalarla destek olmaya devam ederken, insanların sanat ve kültür sevgisini beslemek için yürüttüğü faaliyetlerin de sürekliliğini sağlıyor.

Bu doğrultuda 2024 yılında yüzlerce etkinlikte on binlerce sanatseveri ve sanatçayı bir araya getirdik, sanatın gelişimini destekledik.

Türkiye'de sanatın gelişimi ve geniş kitlelere ulaşması için öncü rolümüzü ve güçlü destegimizi sürdürüyoruz.

Akbank Sanat çatısı altında sergilerden modern dans gösterilerine, konserlerden panellere, çocuk atölyelerinden film gösterimlerine uzanan geniş bir yelpazede birçok farklı etkinliği sanatseverlerle buluşturuyoruz. Tüm kültür-sanat faaliyetlerimizde, özellikle gençlere ve genç sanatçılara yönelik çalışmalarla odaklanıyor ve bugüne olduğu gibi geleceğe de değer katıyoruz.

- 52. yılını kutlayan Akbank Çocuk Tiyatrosu, çocukların hayal gücünü geliştirmeyi amaçlayan "Ne Olacağım Ben" adlı oyunu yıl boyunca Akbank Sanat'ta küçük sanatseverlere sundu.
- 34. Akbank Caz Festivali, 25 bin müzikseveri cazın farklı renkleriyle buluştu ve şehrin kültür yaşamına büyük bir katkı sağladı. Festival kapsamında gerçekleşen JAMZZ Masterclass programı, geleceğin sanatçılardan destekleyerek sürdürülebilir bir sanat ekosisteminin oluşmasına katkı sundu.
- 20. Akbank Kısa Film Festivali, 71 ülkeden 2.421 başvuru alarak uluslararası etkisini derinleştirdi. Nuri Bilge Ceylan'ın onur konuğu olduğu festivalde, 41 ülkeden 96 kısa ve iki uzun metraj film gösterildi. Festival sonrası düzenlenen "Ödüllü Filmle Üniversitenizde" etkinliğiyle ödül kazanan 5 kısa film, Türkiye genelinde 22 şehirde, 43 üniversite kampüsünde yapılan gösterimlerle 5.000 gence ulaştı.
- Akbank Sanat, aynı zamanda 2024 yılı boyunca sanatın birleştirici ve dönüştürücü gücünü toplumsal iyileşme için kullanmaya devam etti. "Akbank Güzel Yarınlar Hareketi" kapsamında çocuklar ve gençler için gerçekleştirilen 343 fotoğrafçılık ve stop motion atölyesiyle yaratıcılığı destekledi ve sanatın travma üzerindeki iyileştirici etkisini ortaya koydu.

Çağdaş Sanata Güçlü Katkı

Akbank'ın 19 yıldır ana partnerliğini üstlendiği **Contemporary İstanbul'un 19. Edisyonu** uluslararası bir ilgi ve katılımla gerçekleşti. Akbank Sanat standında sunulan "Oyun Oyunu Bozar" isimli sergide Genco Gulan ve Mehmet Ali Uysal'ın heykelleri yer alırken, serginin küratörlüğünü Hasan Bülent Kahraman gerçekleştirdi.

Yılın bir diğer önemli gelişmesi ise **Georg Baselitz: Son On Yıl** sergisi oldu. Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi ile birlikte Akbank, çağdaş sanatın öncü isimlerinden Georg Baselitz'in son dönem eserlerini Türkiye'de sanatseverlerin beğenisini ve takdirine sundu.

42. Günümüz Sanatçıları Ödülü Sergisi ise genç sanatçılara alan açan uzun soluklu katkısıyla çağdaş sanatın geleceğini şekillendirecek yenilikçi yaklaşımları desteklemeye devam etti.



Paydaş Görüşü

Selim Evcı

Akbank Kısa Film Festivali Direktörü

Akbank Sanat ile birlikte 2004 yılından bugüne devam eden bir iş birliğimiz var; "Akbank Kısa Film Festivali". Projenin oluşumundan bugüne ülkemiz koşullarında süregelen etkinlik alanında öncü konumda. Bu yıl 21.sini düzenleyeceğimiz etkinlikte bu güne kadar binlerce gencin hayallerine eşlik etti, katkı sağladık. Sinema yolculuklarında onlara alan açtık. Festivalde bunu hep hissettiğimiz ve katılımcılar da bize bunu daima hissetti. Bu etkileşim bize hep güç verdi.

Bir başka etkinliğimiz yine kısa filmle ve sinema ile paralel, TOG ile birlikte düzenlediğimiz deprem bölgelerindeki gençlerle yaptığımız kısa film atölyeleri. Kısa filmler bir ifade aracı ve günümüzde en etkin ve yaygın araçlardan biri. Üretim içinde eğitim metodu ile o bölgede gerçekleştirdiğimiz çalışmaların açığa çıkardığı heyecan ve samimiyet paha biçilmez değerde. Yine gençlere sanat aracılığı ile dokunmak, hayatlarındaki önemli bir deneyime vesile olmak ve bölgede yaşamın yeniden inşası adına anlamlı.

Dönem dönem Akbank çalışanları ile kısa film atölye çalışmaları ve sanat söyleşileri gerçekleştirdik. Bu etkinlikler, çalışanların yaratıcı yönlerini keşfetmelerine olanak sundu. Akbank çalışanlarının bu etkinliklerden çok keyif aldılarını gözlemledik ve bu tür çalışmaların onların iş motivasyonlarına da olumlu bir yansımaya yaptığına inanıyorum.

Akbank'ın bu alanlardaki çalışmalarını olumlu buluyorum. Sabırı, kararlı ve sürdürülebilir yaklaşımının bulunduğu ve bunların oldukça önemli olduğunu düşünüyorum. Sanatsal alanda yıllar süren etkinlikler gerçekleştirmek toplumlar için çok değerli. Gerçekleştirdiğimiz etkinliklerle çok sayıda kariyer yolculuğuna eşlik etti, yön verdik. Festivalimizden yolu geçen çok sayıda genç yönetmeni sektörün içinde görmek, dünya festivallerinde boy gösterdiklerini görmek bize tarifsiz güzel duygular yaşattı ve yaşamaya devam ediyor. Beklentim bu türden çalışmaların aynı çizgide devam etmesi, dünya ile entegre, sanattaki değişimlere, yeniliklere paralel gelişmesi ve sürdürülmesi. Bu vesile ile kendi adıma da 21 yıllık birlikteliğimiz için Akbank'a teşekkürlerimi iletirim.

Gönüllülük

Sürdürülebilir yaşamın temel unsurlarından biri olan gönüllülüğe önem veriyor, bu faaliyetlerimizde Gönüllülük Politikamızı esas alıyoruz. 2012 yılında kurduğumuz Akbanklı Gönüllüler platformumuz aracılığıyla müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve diğer kilit paydaşlarımız ile koordineli bir şekilde projeler geliştirmeye ve paydaşlarımız üzerinde etki yaratmaya devam ediyoruz.

1000'i aşkın Akbanklı Gönüllümüz; yerel halk, STK'lar ve yerel yönetimlerle beraber çalışarak sağlıktan eğitime, engelsiz yaşamdan çevre projelerine kadar birçok alanda katma değeri yüksek projeler geliştiriyor ve ihtiyaç sahiplerine yönelik çözümler üretiyor. 2022 yılında hayatı geçirdiğimiz dijital platformumuz ile gönüllülerimiz kendi projelerini oluşturup, istedikleri projelere dahil olabiliyor. Ayrıca platformdan düzenli olarak aldığımız raporlarla etkimizi ölçmek için çalışıyoruz.

Bu faaliyetlerimizin bir parçası olarak, Akbank Redrunners, sporun gücüyle toplumsal gelişime katkı sağlıyor. "Bir seferde en çok bağış toplayan, en çok bağışçı sayısına erişen ve en kalabalık kurumsal koşu takımı olarak" maraton tarihine geçen takımımız, 2024 yılında Maraton İstanbul'da 363 koşucu ile Tohum Otizm Vakfı, Runatolia (Antalya) Maratonu'nda ise 403 koşucu ile AÇEV için iyilik Peşinde adımlar attı.

Şehrin İyi Hali

Akbank olarak, 2015 yılında gençlerin duyarlı olduğu konularda harekete geçmelerini sağlamak ve gönüllülük konusunda farkındalıklarını artırmak hedefiyle Şehrin İyi Hali projesini hayatı geçirdik. Bu platformda gençlerin gönüllülük bilinci kazanmaları için çalışıyoruz. Onları ilgi duydukları konularda gönüllü aktivitelere katılmaları için destekliyoruz. Şimdiye dek Down sendromlu bireylerin sosyal gelişimi için çalışmaktan evsizlik sorunu ile mücadele için gıda dağıtımına dek her alanda 22 bini aşkın genç gönüllümüz, STK'ların faaliyetlerinde yer aldı ve Türkiye'ye değer kattı.

2024 yılında gönüllülük bilincini gençler arasında daha yaygın hale getirmek üzere Türkiye çapında üniversitelerde kampüs etkinlikleri düzenledik. Etkinlikler ve atölye çalışmaları ile gönüllülüğü daha geniş kitlelere yaymak temel amacımız oldu. Bu buluşmaları İtir Erhart, Mert Fırat, Harun Tekin, Erdil Yaşaroğlu, Begüm Kütük ve Nilipek gibi alanında başarılı ve yüksek bir duyarlılığa sahip isimlerin katılımlarıyla zenginleştirdik. Ayrıca online eğitim video'ları ile de bu alandaki farkındalığı artırmayı hedefledik.

Paydaş Görüşü

Nihat Barış Karayazgan

Eğitmen, PACE Çocuk Sanat Merkezi

Akbank ile iş birliğimiz kapsamında birçok yaratıcı ve eğitici proje gerçekleştiriyoruz. Akbank Sanat'taki çalışmalar, katılımcıların kendilerini fiziksel, zihinsel, duygusal, sosyal ve kültürel olarak geliştirdiği özel öğrenme tecrübeleri sunuyor. Çocuklar ve Gençler için Güncel Sanat Eğitim Programı, 2011 yılından beri 45.000 öğrenciye ulaştı. Ayrıca, hafta sonları çocuklar ve aileler için sanat aktiviteleri düzenliyoruz; bu etkinliklere 22.000 kişi katıldı. Öğretmen ve Eğitmen Eğitimleri, 2015 yılından beri 2.500 eğitimciye yaratıcı öğrenme tecrübeleri sunuyor.

Deprem Bölgesi Eğitmen Eğitimi Programı, Mersin ve çevresindeki geçici barınma

alanlarında 200 eğitici ve 2.500 çocuk ve ailesine ulaştı. Akbank – TOG – PACE Çocuk Sanat Merkezi iş birliğiyle "Güzel Yarınlar Hareketi" kapsamında deprem bölgesinde sanat aktiviteleri düzenledik, 5.000'den fazla çocuk ve genç katılım sağladı. Refik Anadol Eseri Gezisi ve Yapay Zeka Deneyimi Eğitim Programı, gençlere yapay zeka ile sanat deneyimi sundu. Gebze Kampüsü'nde Akbank çalışanları ve çocukların sanat aktiviteleri düzenledik.

Akbank'ın sanat ve çocuklar/gençler için yaptığı projeler toplumsal açıdan çok değerli ve etkili. Bu projelerin devamlılığı ve çalışanların dahil edilmesi, refah ve memnuniyet açısından önemli. Projelerin uzun vadeli planlanması, özellikle deprem bölgesinde, daha fazla etki yaratacaktır.

Şehrin İyi Hali projemiz kapsamında, Down sendromlu bireylerin sosyal gelişimi için çalışmaktan evsizlik sorunu ile mücadele için gıda dağıtımına dek her alanda 22 bini aşkın genç gönüllümüz, STK'ların faaliyetlerinde yer aldı ve Türkiye'ye değer kattı.



SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN



Sorumlu Ürün ve Hizmetler	238
ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları	249
Sürdürülebilir Borçlanma	254
Etki Yatırımcılığı	255

Sorumlu Ürün ve Hizmetler

Kredi portföyümüzün iklim değişikliğine olan etkisini azaltarak 2050 yılına kadar "Net Sıfır banka" olmayı hedefliyoruz.

2030 yılına kadar 200 milyar TL Sürdürülebilir Finansman hedefimiz 2023 yılı itibarı ile ulaştı. 2030 hedefimizi 800 milyar TL olarak güncelledik.

Net Sıfır Banka olma yolculuğumuzda odaklanacağımız öncelikli sektörler ve bu sektörler için 2030 sektörel karbon azaltım hedeflerini belirledik.

2024 yılında 190 milyar TL ✓ sürdürülebilir finansman sağladık.

Sürdürülebilirlik trendleri çerçevesinde sürdürülebilir finansman alanındaki uygulamalarımızı, uluslararası finans kuruluşlarının, yatırımcıları ve güncel piyasa beklenileriyle uyumlu şekilde geliştirmiyoruz.

2021 yılında yayımladığımız ve 2023 yılında güncellediğimiz Sürdürülebilir Finansman Çerçeveümüz ile sürdürülebilir finansman sağladığımız projeleri uluslararası prensiplere uygun olarak kategorize etmek için yeşil ve sosyal kriterleri kullanıyoruz. Çerçeve kapsamında, ICMA (International Capital Market Association) Yeşil Tahvil İlkeleri, Sosyal Tahvil İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Tahvili Rehberi ile uyumlu tahvil ihraç ediyoruz. Ayrıca, LMA (Loan Market Association) Yeşil Kredi Prensipleri ve Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu yeşil ve sosyal krediler sağlıyor. Çerçeveümüzün ICMA Harmonize Etki Analizi Kriterleri ve IFC'nin (International Finance Corporation) Mavi Finansman Kılavuzu ile uyumluluğunu gözetiyoruz.

Sahadaki sürdürülebilir finansman farkındalığını artırmak için Bankamız bünyesinde temel sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman ve iklim değişikliğine giriş eğitimleri verdik. Aynı şekilde, Almanya İştirakımız Akbank AG'ye de sürdürülebilirlik, sürdürülebilir finansman, iklim değişikliği ve ilgili regülasyonlar eğitimini de vererek farkındalığın artmasını sağladık.

Müşterilerimize partnerlerimiz aracılığıyla sunduğumuz finansman hizmetlerinin yanı sıra, karbon emisyonlarının raporlanması ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanızması (SKDM) gibi regülatif gereklikler konusunda bilgilendirme yaparak farkındalık yaratıyoruz. Aynı zamanda, müşterilerimizin sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar konusunda müşterilerimizle etkileşimi yıl boyunca sürdürüyoruz.

2024 yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz [Birlikte Geleceğe Buluşmaları](#) kapsamında müşterilerimize finansa erişim, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm alanlarında bilgilendirmeler gerçekleştirdik.

Toplantılarda iş dünyası ve kamu liderlerinin yanı sıra [Akbank Üst Yönetiminin de Katılımıyla](#) sürdürülebilir finansman, yeşil ve dijital dönüşüm gibi kritik konularda işletmelerin ihtiyaçlarına yanıt verecek yenilikçi çözümler konuşuldu.

2024 yılında Konya, İstanbul, İzmir ve Gaziantep'te gerçekleştirilen [Sanayide Dönüşüm Buluşmalarımızla](#) Akbank olarak sahip olduğumuz köklü finans deneyimi ve yenilikçi teknoloji altyapısıyla tüm organize sanayi bölgeleri için bir çözüm ortağı olmaya odaklandık. Ticari müşterilerimize

Sürdürülebilir finans ürünlerimizi ve hizmetlerimizi, sürdürülebilir finansman stratejimiz kapsamında, tüm ÇSY faktörlerini de gözterek kurumsal, ticari, kobi ve bireysel müşterilerimiz için "iklim değişikliği etkilerinin azaltılması", "iklim adaptasyonu" ve "dönüşüm finansmanı" başlıklar altında sınıflandırıyoruz. Bu alanlarda karbon ayak izinin hesaplanması, raporlanması, takip edilmesi, ve azaltılması için stratejik partnerliklerimiz aracılığıyla müşterilerimize destek oluyoruz.

Ürünlerimiz sadece ticari müşterilerimize değil, bireysel müşterilerimize de hitap ediyor.

Bu yaklaşımımızın bir uzantısı olarak, minimum çevresel ve sosyal risk gereksinimlerini karşılayan projeler aşağıdaki gibi çok adımlı bir değerlendirme sürecinden geçer.

ürünlerimizi, finansal işlemlerde dijitalizasyon ve sürdürülebilir finansmanın önemini anlattık.

İstanbul Sanayi Odası Akademi ile Akbank Dönüşüm Akademisi ortaklığıyla düzenlediğimiz [Sürdürülebilir Finans Mini MBA Programı](#)yla müşterilerimize sürdürülebilir finansın temelleri ile başlayarak raporlama ve risk odaklı yaklaşımları, enerji yatırımlarında sürdürülebilir finansman, altyapı ve gayrimenkul ile sendikasyon ve satın alım işlemlerinde sürdürülebilir finansmanı anlattık.

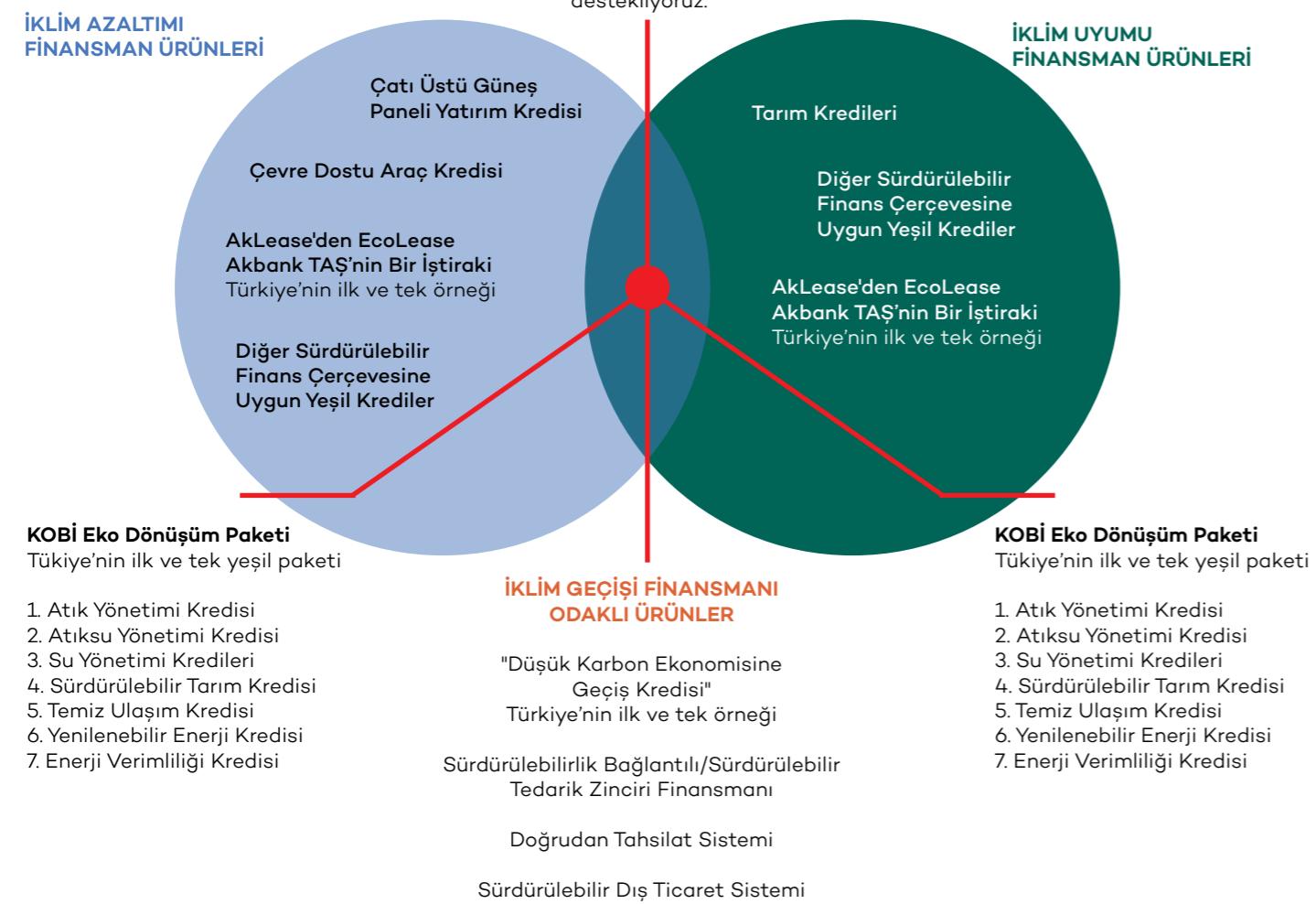
Türkiye İhracatçılar Meclisi ile yaptığı iş birliği kapsamında ihracatçılara yönelik olarak ["İhracatta Sınırları Aş"](#) eğitimleri düzenlendi. Eğitimlerde dış ticaret, ödeme yöntemleri, yeşil dönüşüm, dijital pazarlama ve e-ticaret modüllerinin yanı sıra "Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilir Finansman" konuları da yer aldı.

- Sürdürülebilir Finansman Ekibimiz, sürdürülebilir finansman anlaşmalarının (Sürdürülebilir Finans Borçlanma Araçları ve Akbank Sürdürülebilir Finansman Çerçeve) ile uyumlu diğer ilgili mekanizmalar) ilk sürdürülebilir finansman uygunluk değerlendirmesini gerçekleştiriyor.
- Bu noktada işlemin yeşil/sosyal ve sürdürülebilir kredi olup olmadığı belirleniyor.
- Uygunluk kriterleri doğrultusunda önerilen sürdürülebilir işlemler/varlık havuzu daha sonra Sürdürülebilir Finansman Tahsis Komitesi toplantıları sırasında kararlaştırılıyor.

Sürdürülebilir Finansman Tahsis Komitesi toplantıları, sürdürülebilir finansman metodolojisine uygun olarak düzenleniyor. Sürdürülebilir Finansman Ekibi, bu Komitenin koordinasyonundan ve organizasyonundan sorumludur.

Farklı paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz stratejik paydaşlarımızla Sürdürülebilir Finansman Ekosistemimizi genişlettik.

İKLİM AZALTIMI FINANSMAN ÜRÜNLERİ



Stratejik Paydaşlar

Tarım Sektörü ve Tedarik Zincirine Özel Sürdürülebilir Tarım Aracı: Türkiye pazarında tarımsal tedarik zincirinin dijital izlenebilirliğini sağlayan ve Türkiye'de tarım sektörünün önde gelen start-uplarından biri olan Farmolog ile izlenebilir tedarikçi yönetim sistemi, gelişmiş tedarikçi raporlaması, tedarikçi bazlı sera gazı emisyon envanteri, atık yönetim yapısı, tarladan sofraya stratejisi, sözleşmeli üretici yönetimi ve çiftçiler için avans yönetimi ve iklim finansmanına erişim için iş birliği gerçekleştirdik.

Sürdürülebilir dış ticaret finansmanı programı kapsamında yenilenebilir enerji üretim araçlarının ithalatı için Standard Chartered ile iş birliği gerçekleştirdik. 2030 yılına kadar 800 milyar liralık sürdürülebilir kredi finansmanı sağlama hedefimiz doğrultusunda, ürün ve hizmetlerimizi sürdürülebilirlik odağıyla genişletmeye devam ediyoruz. Bu iş birliği kapsamında gerçekleştirdiğimiz ilk finansman işlemi rüzgar turbini üretimi alanında tamamladık ve bu işlem, Akbank ve Standard Chartered'ın globalde gerçekleştirdiği ilk sürdürülebilir dış ticaret finansmanı oldu. Bu ortaklık ile enerji verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmeyi ve iş dünyasının net sıfır yolculuğunu desteklemeyi amaçlıyoruz.

Tarım

Kültürel ve İnsan Odaklı Sürdürülebilirlik

Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile İş Birliğimiz

Scb İş Birliği

İklim Finansmanı Hızlandırma Programı (CFA) İş Birliğimiz

Dijital İnovasyon Partnerlikleri

Uluslararası İklim Girişimi'nin (IKI) bir parçası olan ve Federal Çevre, Doğa Koruma, Nükleer Güvenlik ve Tüketicinin Korunması Bakanlığı (BMUV) ile Alman Federal Meclisi tarafından desteklenen ve sürdürülebilir soğutma teknolojilerinin teşvik edilmesini amaçlayan Cool Up Programı kapsamında birçok özel sektör ve kamu paydaşı ile beraber yer aldı. Sürdürülebilir soğutma teknolojilerinin finansmanına yönelik zorlukların ve önceliklerin belirlenmesi ve mekanizmaların geliştirilmesi kapsamında aktif rol oynayarak programın en önemli çıktılarından biri olan Türkiye Ulusal Soğutma Eylem Planı (NCAP) çalışmalarında yer aldı.

Akbank üst yönetimiyle birlikte gerçekleştirilen "Birlikte Geleceğe Buluşmalarının" karbon ayak izi hesaplaması süreçleri 3pmetrics tarafından yapıldı etkinliğin karbon ayak izi uygun projelerden sertifikalarla dengelendi.

Türkiye Bankacılık Sistemi Yeşil Varlık Oranı (YVO) Oluşturulmasına İlişkin Tebliğ Taslağı - Türkiye Bankalar Birliği (TBB) & BDDK, çalışmalarına destek verdik.

Akbank ile Geleceğin Bankacılığı ders anlatımı kapsamında Yeditepe Üniversitesi ile iş birliği kurduk.

Enerji Verimliliği Partnerlerimiz

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile İş Birliğimiz

Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı altında EBRD ile İş Birliği

Kültürel ve İnsan Odaklı Sürdürülebilirlik

Kültürel ve insan odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde; 2024 yılında çalışanlarımıza, müşterilerimize ve geniş toplum kesimlerine daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla, kültürel ve sosyal değerlerin korunması, yaygınlaştırılması ve insan yaşam kalitesinin artırılması doğrultusunda çalışmamızı hız kesmeden devam ettik;

Çalışanlarımıza İçin:

- Sürdürülebilir Finans Elçileri Programı,
- Şube Sürdürülebilir Finans Eğitimlerimiz,

Müşterilerimize İçin:

- Kurumsal müşterilerimiz için piyasa trendleri, regülasyonlar, ürün ve hizmetlerimi içeren Sürdürülebilir Finans bilgilendirme toplantısı,
- Net sıfır odağında karbon yoğun sektörlerdeki müşterilerimizle buluşmalar gerçekleştirdik.

Geleceğimiz Öğrenciler İçin:

- [Sürdürülebilir Finans Akademisi](#)
- [mikrofon 101](#)

İklim Finansmanı Hızlandırma Programı (CFA) İş Birliğimiz

2021'den bu yana Birleşik Krallık Hükümeti'nin Türkiye'nin iklimle mücadeleşine destek amacıyla yürüttüğü İklim Finansmanı Hızlandırma (CFA) Programı'na aktif katılım sağlıyoruz. Akbank olarak seçilen projelerin Türkiye'den ve uluslararası arenada yatırımcılar nezinde öne çıkmasını sağlamak için gereklikleri değerlendirdiyoruz. Bu yıl projeler atıkların geri kazanımı ve ileri dönüşümü ile %100 geri dönüştürülebilir ürün üretimi gibi döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir üretim odaklıken programda tarımda sürdürülebilirlik ve iklim direnci, yenilenebilir enerjinin depolanması ve karbonsuzlaşma projeleri de yer aldı. Seçilen projelere toplumsal cinsiyet eşitliği ve toplumsal kapsayıcılık alanlarında danışmanlığın yanı sıra mali modelleri geliştirme ve materyalleri etkili şekilde tanıtma gibi alanlarda kapsıte artırımı desteği verildi. Ayrıca Akbank olarak bu yıl da katılımcılara "Yeşil Finansman 101" eğitimi verildi.

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile İş Birliğimiz

İhracatçılarımızın yeşil dönüşümünü hızlandırmak ve AB pazarında rekabet avantajı sağlamak amacıyla İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) iş birliğiyle İGE Özkaraynak - Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketini geliştirdik. Türkiye'de bir ilk olan Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi sayesinde KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yatırımları için uygun vadeli kredi fırsatları sunduk ve uluslararası rekabetçiliklerini artırmalarına destek olduk.

Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile İş Birliğimiz

Bankacılık sektöründe sürdürülebilirlik verilerinin şeffaflığını artırmak için Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Yeşil Varlık Oranı Çalışma ve Alt Çalışma Gruplarında aktif rol olarak Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplama kriterlerinin geliştirilmesine katkı sağladık. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından hazırlanan Tebliğ Taslağı doğrultusunda, varlıklarımızı çevresel sürdürülebilir ekonomik faaliyetlere göre sınıflandırmaya başladık. Ayrıca, sürdürülebilir finansman çerçevesindeki yeşil/sosyal krediler için "Çevreye Önemli Zarar Vermeme" (Do No Significant Harm -DNSH) ve "Asgari Güvenlik Önlemleri" (Minimum Safeguard-MS) kriterlerini uygulamaya alındı. Ayrıca, Türkiye Bankalar Birliği bünyesinde Akbank öncülüğünde kurulan İklim Dönüşümü Finansmanı Çalışma Grubu, sektörde düşük karbon teknolojileri ve iklim finansmanı konularında çalışmalarına başlıdı.

Dijital İnovasyon Partnerlikleri

AB Yeşil Mutabakatı, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi gibi gelişmelerle birlikte tüm sektörlerin yeşil dönüşüm kapsamında dijital ürünlerle ve hizmetlere ihtiyacının arttığını ve sürdürülebilirlik performansının veri odaklı yönetimi için dijital araçların kritik hale geldiği bilincindeyiz.

Bu kapsamda, 2023 yılında belirli müşterilerimize kurumsal karbon ayak izi raporlama ve ÇSY değerlendirme üzerine ücretsiz olarak dijital hizmetler sağladık.

2024'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını finansal olmayan hizmetlerimizle daha kapsamlı şekilde odağıma almayı ve müşterilerimize sunduğumuz yenilikçi çözümleri hızlandırmayı amaçladık. Bu nedenle sağladığımız hizmetlerimizin kapsamını genişlettik.

Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı altında EBRD ile İş Birliği

2024 yılı, kurumsal ve ticari müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolculuklarını desteklemek üzere, uçtan uca bir yaklaşımla "Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı" programını da hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Bu program, Avrupa Birliği kaynaklarını bir teşvik sistemi ile Türkiye'deki tedarikçilerle buluşturan ilk program olma niteliğini taşıyor. Program, bir ekosistem ölçüğünde, bütüncül bir yaklaşımla fayda yaratıyor ve EBRD ile kurulan risk paylaşımı altyapısı ile öbeklenebiliyor. Burada yer alan, özellikle KOBİ segmentindeki tedarikçiler, hem tedarikçi finansmanı sistemi sayesinde işletme sermayesinin finansmanı için yeni bir kaynağa erişiyor, hem de kurumsal ölçekteki alıcılarının sisteme verdiği itici güç ile, sürdürülebilirlik adına geliştirmeleri gereken alanları geliştirme fırsatı yakalıyorlar. Sistemde her bir işletmeye özel tasarlanacak olan danışmanlıklar ile geliştirilecek alanlar inceleniyor, yapılması gerekenler projelendiriliyor, takip ediliyor, uygulanıyor ve ölçülüyor, hem de performans kriterlerini gerçekleştiren firmalara nakdi teşvikler sağlanıyor. EBRD destekli olarak sağlanacak olan kaynaklar, AB'nin 2,8 milyar Euro değerinde IPA II fonundan (EU pre-accession fund) "donör kaynağı" ile fonlanıyor olacak. İşlem kapsamında EBRD tarafından getirilen bu donör kaynakları, müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolundaki dönüşümlerini doğrudan destekleyecek. İlave olarak, özellikle danışmanlık projeleri ve Sanayi Bakanlığı'nın koordinasyonuyla dâhil olan kalkınma ajansları sayesinde, KOBİ'lere pratik faydalara sağlanacak (ör. Dijital dönüşüm, nitelikli işgücü programları vb.). Seçilen ilk proje, perakende sektörüne ürün veren deprem bölgesi tedarikçilerini kapsamakta olup, belirlenen KPI'lar kapasite artışı, nitelikli işgücünün büyütülmesi ve korunması, İK uygulamalarının iyileştirilmesi ve emisyon azaltımına, dolayısıyla daha iyi bir "yeniden inşa"ya yönelik belirlendi.

Müşterilerimize sürdürülebilir nakit yönetimi çözümü sunan Sürdürülebilir Mevduat ürünüyle sürdürülebilir finansman faaliyetlerimizi güçlendirmeye devam ediyoruz.

Bankacılık ürünlerimizi sürdürülebilirlik odağında dönüştürken mevduat ve konvansiyonel bankacılık ürünlerini alanında da öncü çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2023 yılında sunduğumuz [Sürdürülebilir Mevduat](#) ürünüyle ticari müşterilerimize hem sosyal hem de çevresel fayda sağlayan projelere aynı anda kaynak yaratma imkanı sağlıyoruz. Bu ürün ile temel hizmetlere erişimden, kadın KOBİ'lerin güçlendirilmesine, deprem bölgelerinin yeniden inşasından döngüsel ekonomi ve temiz ulaşımaya kadar müşterilerimizin geniş yelpazede projelerine aynı anda destek sağlıyoruz. Böylece Akbanklı ticari işletmeler, 92 günden 365 güne varan geniş vadde alternatiflerinden yararlanarak aynı anda çevresel ve sosyal pozitif etki yaratan projelere dokunan kaynak yaratımının bir parçası olabiliyor.

Bu çerçevede yayımlanan [Akbank 2023 Sürdürülebilir Finans Tahsis ve Etki Raporu](#), sürdürülebilir mevduatların tahsis süreçlerine ilişkin metodolojileri ve bu süreçlerde sağlanan sosyal ve çevresel etkileri detaylandırmaktadır. Rapor, yenilenebilir enerji, temiz ulaşım ve döngüsel ekonomi gibi yeşil kullanım alanlarının yanı sıra, KOBİ finansmanı, mikrofinans ve afet yardımı gibi sosyal fayda sağlayan alanlarda yapılan tahsisleri kapsamaktadır. Bu rapor ile Akbank, sürdürülebilirlik odağındaki liderliğini ve şeffaflık ilkesine bağlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır.

Yeşil Finansman

Müşterilerimizin sürdürülebilirlik yolculuklarında, onları uçtan uca destek olabileceğimiz ürün ve hizmetler geliştirdiğimiz 2024 yılı itibarıyla, sürdürülebilir finansman ürün ve hizmet sayımızı 23'e yükselttiğimiz. Müşterilerimize, düşük karbona geçiş yolculuğunda Yenilenebilir Enerji Kredisi, Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi ve Çatı GES Yatırım Kredisi ürünümüzle destek olduk. Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredi ürünümüz Kurumsal, Ticari ve KOBİ segmentimize hizmet ederken; Çatı GES kredimizin tüm segmentlere hizmet etmesi için çalıştık.

Çatı GES Yatırım Kredisi ile müşterilerimizin yeşil dönüşümleri için Türkiye'nin onde gelen mühendislik, tedarik ve kurulum firmaları ile iş ortaklılarını sağladık.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredimiz ile öncelikli olarak AB ülkelerine ürün ihraç eden karbon yoğun sektörlerin karbon ayak izlerini azaltmaya yönelik faaliyetlerini destekledik. SKDM çerçevesinde karşılaşabilecekleri risk ve yükümlülükleri fırsatı çevirmek için aksiyon almalarını teşvik ettik.

2024 yılında ürün portföyümüze eklediğimiz **Ticari Yeşil Büyüme Kredisi**, firmaların yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği ile temiz ulaşım yatırımlarını hızlandırmayı hedefliyor. Bu sayede, firmaların karbon ayak izini azaltarak net sıfır hedeflerine emin adımlarla ilerlemelerine destek oluyoruz. Ürün, sanayi sektörleri başta olmak üzere tekstil, otomotiv, çimento, metal, kimya, plastik, gıda ve gayrimenkul gibi enerji tüketimi yüksek sektörlerde sunuluyor. Özellikle enerji etüdü ve karbon ayak izi takibine öncelik verilmesi önemli bir odak noktası. Ayrıca, **Akbank Sürdürülebilir Finansman Ekosistemi** kapsamında, partnerlerimizden yararlanmak ve enerji verimliliği artırıcı yatırımlar planlayan müşterilerimizi bu kredi ile finanse ediyoruz.

Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişim hedeflerine hizmet etmek amacıyla, yenilenebilir enerji üretiminde faaliyet gösteren doğası gereği yeşil müşterilerimizi

destekliyoruz. Bu kararlılığımız, **Sustainable Finance Awards 2024** kapsamında Global Finance Magazine tarafından "Türkiye'nin En İyi Sürdürülebilir Finans Bankası" ödülne layık görülmemizi sağladı. Ayrıca, Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde "Sürdürülebilir Altyapı Finansmanı" ve "İklim Dönüşümü Finansmanı" alanlarında lider banka olarak tanınmanın gururunu yaşıyoruz.

Bununla birlikte, **Euromoney Awards for Excellence** tarafından "Türkiye'nin CSY Alanındaki En İyi Bankası" seçilerek sürdürülebilir finans ürünlerimiz ve bu alandaki çalışmalarımız bir kez daha takdir edilmişiz. Akbank olarak, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızla bölgesel ve küresel ölçekte finansal dönüşümde öncü olmayı sürdürüyoruz.

2023 yılında güncellediğimiz sürdürülebilir finansman çerçevesi ile gelirlerinin en az %90'ını çerçevesi ile paralel faaliyetlerden elde eden müşterilerimize sağladığımız finansmanın tamamını ve gelirlerinin en az %50'sini çerçevesi ile paralel faaliyetlerden elde eden müşterilerimizle sağladığımız finansmanın kriterlerimizle uyumlu bölümünü sürdürülebilir finansman altında değerlendirdiyoruz.

Bu yaklaşımımız, büyümeye yolunda olan firmalara da yeşil kredi imkâni sunmamızı sağlıyor. Temiz üretim, döngüsel ekonomi ve yenilenebilir enerji alanındaki firmalarla iş birliğimizi artırarak doğası gereği yeşil firma havuzumuzu genişlettik.

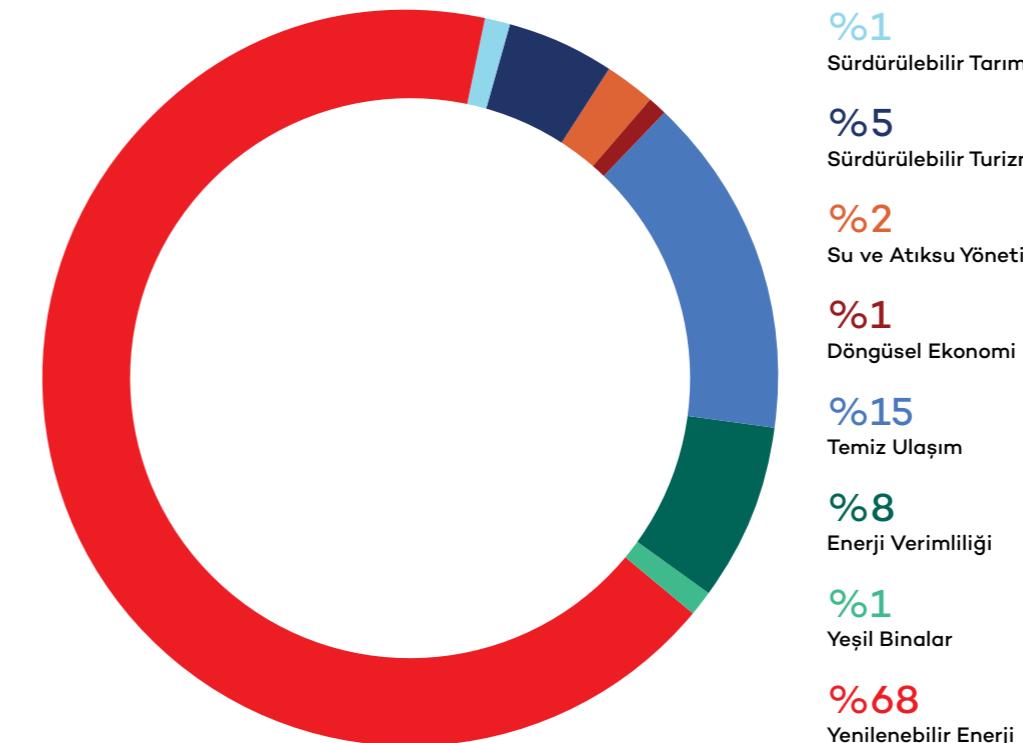
Mavi Turizm, Mavi Liman, Mavi Ulaşım Kredilerimizi içeren Mavi Finansman Ürün Paketimiz ile hem iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması hem de iklim değişikliğine uyum kapsamında müşterilerimize çevresel anlamda negatif etkilerini azaltmaları için destek oluyor ve sürdürülebilirlik performanslarını artırmaları için onları her daim teşvik ediyoruz.

Mavi finansman kapsamında deniz biyoçeşitliliğine olumsuz etkisi bulunan aktivitelere karşı özel önlemlerin alınması için müşterilerimizi cesaretlendirerek denizlerimizin korunmasına yönelik faaliyetlerimize devam ediyoruz.

2024 yıl sonu itibarıyla, proje finansman otel portföyümüzde yer alan kredilerin toplam risk bakiyesinin %95'ini mavi finansman kapsamında takip ettiğimiz projeler oluşturdu.

Sürdürülebilir Finansman kapsamına giren tarım kredilerimizle tarımda enerji ve kaynak verimliliğini destekliyor, vahşi sulamanın önüne geçmek, verimli sulamayı sağlamak ve su kaynaklarını korumak adına Damla Sulama Kredisi sağlıyoruz.

2024 Yıl Sonu Yeşil Kredi Risk Bakiyesi



(*) 2024 yıl sonu itibarıyla yaşanan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.

KOBİ müşterilerimizin yeşil dönüşüm yolculuğunda onlara destek olmak ve finansman ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hayata geçirdiğimiz "KOBİ Eko Dönüşüm Paketi"nde yer alan 6 adet sürdürülebilir finansman ürününü, KOBİlerimizin düşük karbon ekonomisine geçişini hızlandıracak iklim adaptasyonu stratejilerini geliştirmelerine ve karbon emisyonlarını azaltmalarına destek olmak amacıyla tasarladık.

Düşük karbonlu mobiliteyi yaygınlaştırılmak adına, bireysel ve ticari segmentte sunduğumuz Çevre Dostu Taşıt Kredisi ile temiz ulaşım alanında elektrikli ve hibrit araç satın alımlarını ve sürdürülebilir tercihleri destekliyoruz.



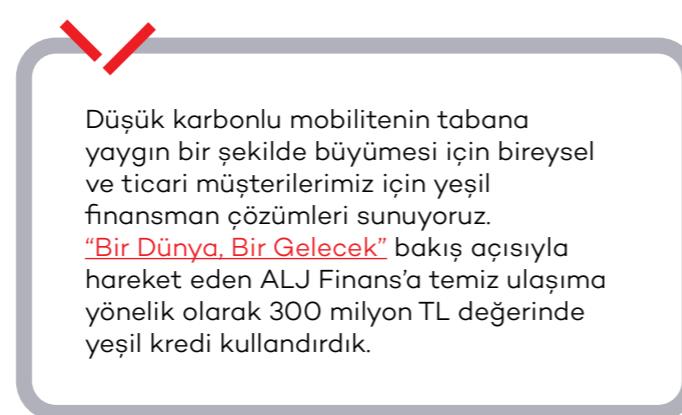
Akbank overall yeşil kredi risk bakiyesinin **%78'i** PF, **%54'si** Kurumsal, **%44'si** ticari kredilerden oluşmaktadır

PF Portföyü toplam kredi risk bakiyesinin **%38'i** yeşil kredidir

PF Enerji portföyü toplam kredi risk bakiyesinin **%64'ü** yeşil kredidir

PF Otel portföyümüzde yer alan kredilerin toplam risk bakiyesinin **%95'i** mavi finansman

Bu yıl sağladığımız sürdürülebilir proje finansmanı kredilerimizi 2023 yılına kıyasla **2 katına** çıkardık.



Düşük karbonlu mobilitenin tabana yaygın bir şekilde büyümesi için bireysel ve ticari müşterilerimiz için yeşil finansman çözümleri sunuyoruz. ["Bir Dünya, Bir Gelecek"](#) bakiş açısıyla hareket eden ALJ Finans'a temiz ulaşım'a yönelik olarak 300 milyon TL değerinde yeşil kredi kullandık.

Borusan EnBW Enerji:
Akbank olarak, Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üretim şirketlerinden Borusan EnBW Enerji'ye 2023 yılında sağladığımız yeşil krediye ek olarak, 2024 yılında Borusan EnBW Enerji tarafından yapılmakta olan 80 MW Pelit RES, 36 MW Balabanlı RES kapasite artışı yatırımları kapsamında 20 milyon ABD Doları yeşil kredi sağladık. Borusan EnBW Enerji, aldığı yeni finansmanla yenilenebilir enerji yatırımlarına hız verirken, iklim, insan ve inovasyon odak alanlarında takip ettiği sürdürülebilirlik hedeflerini daha ileriye taşıyor.

Enerjisa Enerji Üretim:
Akbank olarak net sıfır stratejilerimiz doğrultusunda yenilenebilir enerji finansmanını önceliklendiriyoruz. Enerjisa Enerji Üretim'e RES finansmanı için 100 milyon ABD Doları yeşil kredi verdik.



Sürdürülebilir Finansman Ürün ve Hizmetlerimiz: **23 ✓**

KOBİ'ler İçin Özel Finansman Çözümlerimiz

› KOBİ Eko Dönüşüm Paketi

- Yenilenebilir Enerji Kredisi
- Enerji Verimliliği Kredisi
- Atık Yönetimi Kredisi
- Su ve Atıksu Yönetimi Kredisi
- Temiz Ulaşım Kredisi
- Sürdürülebilir Tarım Kredisi

› Kadın KOBİ Paketi

Kurumsal ve Ticari Ürünlerimiz

› Mavi Finansman Ürün Paketi

- Mavi Turizm Kredisi
- Mavi Ulaşım Kredisi
- Mavi Liman Kredisi

› Yeşil Yatırım Kredileri

- Yeşil Büyüme Kredisi
- Çatı GES Yatırım Kredisi
- Yenilenebilir Enerji Kredileri
- Temiz Ulaşım Kredileri

› Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Kredisi

› Sürdürülebilir Finansman Hizmetlerimiz

- Sürdürülebilir Dış Ticaret Finansmanı
- Sürdürülebilirlik Kriterli / Sürdürülebilir & Yeşil Tedarik Zinciri Finansmanı
- Sürdürülebilirlik Kriterli / Sürdürülebilir & Yeşil Doğrudan Borçlandırma Sistemi
- Sürdürülebilir Mevduat Ürünü
- İGE-Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi

› Dijital Sürdürülebilirlik Hizmetleri

› Çiftçilere ve Tarıma Destek Kredileri

- Damlama Sulama Kredisi
- Sürdürülebilir Tarım Kredileri

Proje finansmanı portföyünde, 2016 yılından bu yana, enerji üretimi alanında yalnızca yenilenebilir enerji projelerini kredilendirdik. Bu sayede PF enerji portföyünde yenilenebilir enerjinin payını %91'e yükselttik. 2024 yılı itibarıyla, PF enerji portföyünde, bugüne kadar finanse ettiğimiz enerji üretim projelerinin 3.163 MW'ını HES, 2.692 MW'ını RES, 320 MW'ını JES, 225 MW'ını GES ve 21 MW'ını Biyokütle tesisleri oluşturduoluşturdu. 2024 yıl sonu itibarıyla proje finansman enerji portföyyle destek verdığımız yenilenebilir enerji proje sayısı 192 oldu.

Proje Finansman Yenilenebilir Enerji Projeleri Kırılımı (2024)	Toplam Kurulu Güç (MW)	2024 Kredi Bakiyesi* (milyon ABD Doları)
HES	3.163	176
RES	2.692	519
JES	320	29
GES	225	52
Biyokütle	21	8
Toplam	6.421 ✓	784

(* 2024 yıl sonu itibarıyla yaşanan krediler, nakdi ve gayrinakdi krediler dahildir.

ÇSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları

Sosyal Finansman

Akbank Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında,

- **Sosyal Tahviller ve Krediler:** Ürün amacının uygunluk kriterlerini karşılayan uygun sosyal projelerin finansmanı ve/veya yeniden finansmanına yönelik olduğu tahviller/krediler/sendikasyon kredileri/hazine finansmanı,
- **Sürdürülebilirlik Tahvilleri ve Kredileri:** Ürün amacının uygunluk kriterlerini karşılayan uygun yeşil ve sosyal projelerin bir karışımını finanse etmek ve/veya yeniden finanse etmek olduğu tahviller/krediler/sendikasyon kredileri/hazine finansmanı,
- **Cinsiyet Eşitliği Tahvilleri ve Kredileri (cinsiyet eşitliği temali borçlanma araçları):** Ürün amacı kadınların ilerlemesini, güçlendirilmesini ve eşitliğini desteklemeyi amaçlayan ve sürdürülebilir finansman çerçevesinde sosyal proje kategorilerindeki ilgili kriterleri karşılayan uygun sosyal projelerin finansmanına ve/veya yeniden finansmanına yönelik olan tahvil ve kredileri takip ediyoruz.

Bu tahvil ve krediler arasında istihdam yaratma ve finansal kapsayıcılık, sosyoekonomik açıdan daha az gelişmiş bölgeler⁽¹⁾ ve yetersiz hizmet alan nüfusa⁽²⁾ temel hizmetlere erişim, uygun temel hizmetlere erişim ve uygun fiyatlı temel altyapı, uygun fiyatlı konut, sosyoekonomik açıdan daha az gelişmiş bölgelere⁽³⁾ gıda güvenliği, sosyo-ekonomik ilerleme ve güçlendirme proje kategorilerinde sosyal kredi sağlıyoruz.

KOBİ'lerimize sunduğumuz fırsatlar hakkında detaylı bilgiye raporumuzun [Ekosistem Yönetimi bölümünde](#) ulaşabilirsiniz. [Sürdürülebilir Finansman](#) web sitemizden Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel ölçekte sağladığımız sürdürülebilir finansman ürünlerimizi inceleyebilirsiniz.

Sorumlu bankacılık anlayışımız ve sürdürülebilirlik vizyonumuz çerçevesinde tüm faaliyetlerimizde çevresel ayak izimizi azaltırken doğaya ve toplumumuza karşı olumlu etkimizi artırmak için çalışıyoruz.

Tüm ticari nitelikli müşterilerimize Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'ni uyguluyoruz.

Akbank Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi ışığında sağladığımız finansman sonucunda ortaya çıkabilecek olan çevresel ve sosyal riskleri ve/veya fırsatları tespit etmek ve bunların etkin bir şekilde yönetebilmek için Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ve Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Sistemi ile değerlendirme süreçlerimizi yönetiyoruz. Bu süreçler kapsamında müşterilerimizi çevre, sosyal, yönetişim, iklim değişikliği, tedarik zinciri yönetimi, yasal uygunluk, kaynak yönetimi, çalışan hakları, halk sağlığı ve güvenliği, kamulaştırma, biyoçeşitlilik, kültürel miraslar gibi konularda değerlendiriyoruz. ÇSYS kapsamında, 2022 yılından itibaren ticari faaliyeti olan tüm müşterilerimizin kredi teklif ekranlarında yapılan BT geliştirmeleri ile faaliyet alanları göz önünde bulundurularak Çevresel ve Sosyal Risk notunu belirliyor, durum tespit süreçlerinin ("due diligence"), iyileştirici aksiyon atamalarının ve atanmış aksiyonların sistemsel takibini gerçekleştiriyoruz.

Sağladığımız kredileri Yönetim Kurulumuz bünyesindeki Kredi Komitesi veya Yönetim Kurulumuzca yetkilendirilmiş Kredi Tahsis Birimi onayına sunuyoruz. ÇSED kapsamında kalan finansman işlemleri ile ilgili olarak uzman teknik ekibimiz işlemin çevresel ve sosyal riski ve alınması gereken önlemler hakkında tahsis ekiplerine ve Kredi Komitesi'ne bilgi veriyor. Her yıl Yönetim Kurulumuzun onayı ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda gözden geçirilen politikamız ulusal ve uluslararası güncel şartlara ve standartlara uygun bir şekilde revize ediliyor.

Ayrıca, 2024 yılında duyurduğumuz Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılımımız ve Bankamız Net Sıfır hedefleri doğrultusunda, adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk. 2025 yılında, sürecin daha sistematik bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla sistemsel iyileştirmeler gerçekleştireceğiz.

(1) Sosyoekonomik açıdan az gelişmiş bölgeler, Türkiye'nin ortalama gayrisafi yurtiçi hasılasından daha düşük gayri safi yurtiçi hasılaya sahip bölgeler olarak sınıflandırılmaktadır. İllerde göre gayrisafi yurtiçi hasıla istatistikleri TÜİK tarafından yayınlanmaktadır.

Lütfen <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=II-Bazinda-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-2020-37188> adresine bakınız.

(2) Yetersiz hizmet alan nüfus, iç veya izole bölgelerdeki, temel sosyal altyapıya, temel mal ve hizmetlere (elektrik, su, telekomünikasyon, ulaşım) bağlantısı/erisimi olmayan bölgelerdeki nüfustur.

(3) Sosyoekonomik açıdan az gelişmiş bölgeler, Türkiye'nin ortalama gayri safi yurtiçi hasılasından daha düşük gayri safi yurtiçi hasılaya sahip bölgeler olarak sınıflandırılmaktadır. İllerde göre gayrisafi yurtiçi hasıla istatistikleri TÜİK tarafından yayınlanmaktadır.

Lütfen <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=II-Bazinda-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-2020-37188> adresine bakınız.

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi, Akbank'ın Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi'nin yürütülmesinden sorumlu olan Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları Birimi tarafından ticari faaliyette bulunan kredili müşterilerimize uygulanmaktadır.

Yatırım tutarı 10 milyon ABD Doları üzerindeki yeni yatırım kredileri ile çok yüksek riskli projeleri (A Kategori Proje Listesi) ÇSYS'den daha detaylı olan ÇSED sisteminde, iyi uygulamalara ve standartlara göre inceliyoruz. Finansman talebinde bulunulan yeni yatırım projelerini (ya da kredi taleplerini) potansiyel olarak yaratabileceği çevresel ve sosyal etkileri ışığında değerlendirek, Çok Yüksek (A), Yüksek (B1), Orta (B2) veya Düşük Riskli (C) olarak sınıflandırıyoruz. "Kredilendirilmeyecək Faaliyetler Listesi" kapsamında, sistemsel kontroller ile tutar sınırı gözetmeden kullandırılmış olduğumuz bütün ticari kredileri değerlendirdiyoruz. 2024 yılında, bu çalışmalarımız sonucunda 17 adet kredi başvurusunu faaliyetlerin 'Kredilendirilmeyecək Faaliyetler Listesi'ne yer alması sebebi ile reddettik. 2024 yılında toplam 19 adet projeyi Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme kapsamına alarak 1 projeyi A kategori (çok yüksek), 5 projeyi B1 kategori (yüksek), 6 projeyi B2 kategori (orta) ve 7 projeyi C kategori (düşük) riskli olarak kategorize ettik. Değerlendirilen projelerin bulunduğu sektörler; Hizmet (2), gayrimenkul (2), GES (2), RES (3), HES (1) altyapı (1) ve imalat (8) şeklindedir. Bununla birlikte, günümüz koşullarına uygun olarak saha izlemeleri ve online toplantılar ile yürüttüğümüz vadesi devam eden altyapı, enerji ve üretim projelerimize yönelik toplam

29 adet çevresel ve sosyal risk izleme çalışması gerçekleştirdik.

ÇSED sistemindeki tüm proje finansman kredilerini titizlikle incelerken, projelerin risk değerlendirmesine göre bağımsız danışmanlarla da çalışıyoruz. Kararlarımıza **istihdam koşulları, kaynak yönetimi, kirlilik kontrolü, kamulaştırma, halk sağlığı, biyolojik çeşitlilik ve kültürel miras** gibi etkenlere dayandırıyoruz. Ülkemizce onaylanmış ve uluslararası geçerli, BM İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) çocuk işçi, toplu iş sözleşmeleri, sendikalaşma, zorla çalıştırma, fırsat eşitliği, işçi hakları gibi alanlardaki standartları belirleyen temel sözleşmelere uygunluğunu kontrol ediyoruz. Bu çerçeveler kapsamında yasaklı faaliyetlerin tespit edilmesi halinde ise ileri bir çevresel ve sosyal değerlendirme yapmadan önerilen aktiviteyi finanse etmemeye taahhüt veriyoruz.

Buna paralel olarak, 2024 yılı içerisinde de yenilenebilir enerji yatırımlarına özgü çevresel ve sosyal riskler üzerine gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerimizi güçlendirmeye devam ettik. Güneş enerji santrallerinde kullanılan fotovoltaik hücrelerin tedarikinde, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırma ile ilgili önlemlerimizi artırarak sürdürülebilir finansman süreçlerine katkı sağlıyoruz. Yeşil büyümeyi insana ve doğaya saygılı şekilde devam ettijinden emin olmak için iş aksılarını ve sistemsel süreçlerimizi bu doğrultuda geliştirdik ve kontrollerimizi bu alandaki küresel gereklilikleri karşılayacak şekilde güncelledik.

2024 yılında duyurduğumuz Net Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NZBA) katılımımız ve Bankamız Net Sıfır hedefleri doğrultusunda, adil geçiş prensiplerini de dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk.



Paydaş Görüşü

Mert Yaycioğlu

Enerjisa Enerji Üretim CFO'su

Akbank ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, yenilenebilir enerji projelerimizin finansmanına odaklıyız. Bu destek sayesinde çevre dostu projelerimize hız kazandırarak, daha verimli ve sürdürülebilir bir enerji üretim kapasitesi oluşturuyoruz. Yatırımlarımız yalnızca şirketimize değil, aynı zamanda toplum ve ekonomi için de önemli faydalara sağıyor. Yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımlar, sürdürülebilirliği desteklerken Türkiye'nin elektrik üretiminde yerli kaynak kullanımını artırma hedefine de katkıda bulunuyor.

Finansmana erişim, projelerimizin zamanında ve verimli bir şekilde hayatı geçirilmesi için kritik bir unsur. Bu doğrultuda, Akbank ile yaptığımız iş birliği, yenilenebilir enerji yatırımlarımızın başarılı bir şekilde tamamlanmasına doğrudan katkı sağlıyor.

İnsan hakları konusunda özellikle yeni altyapı projeleri geliştiren müşterilerimizin etkilerini detaylı olarak incelemeye ve süreçlerini iyileştirmeye yönelik katkılarını sunmaya devam ediyoruz. Kamulaştırma veya geçim kaynakları üzerinde etkilerin mevcut olduğu durumlarda yeniden yerleştirme eylem planları ve geçim kaynakları restorasyonu eylem planları ekiplerimizce incelenmeye devam ediyor. Ulusal mevzuatımız ötesinde sektörel iyi uygulamalar ile ilgili bilgileri düzenli aralıklarla talep ediyoruz.

Değerlendirme süreçlerimizi müşterilerimiz ve süreç takibimizi kolaylaştırmak amacıyla kapsamlı soru setleri geliştirip ön değerlendirme süreçlerimizde iyileştirmeye gittik. Müşterilerimizin çevresel ve sosyal etkilerini ölçerken aynı zamanda etkilerini yönetim becerilerini artırmayı hedefliyor ve bu alanda ihtiyaç duyulan gerek ulusal mevzuatımız gerek uluslararası standartlara uygun olarak güncellemeleri özenle gerçekleştiriyoruz.

Vahşi yaşam, hayvan refahı ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri azaltmak amacıyla projeleri değerlendirdiyoruz. Finansman kararı vermeden önce, projelerin nesli tehlike altındaki türler için kritik öneme sahip alanlarda yapılp yapılmadığını kontrol ediyor, nesli tehlike altındaki türlerin ticaretini içeren proje ve faaliyetleri finanse etmiyoruz. Biyoçeşitliliğe etkisi olan finansman sağladığımız projelerde **biyoçeşitlilik eylem planının** varlığını sorguluyor, yoksa yetkin uzmanlar tarafından hazırlanmasını ve uygulanmasını talep ediyoruz. Projelerin **karasal, sivil ve havadaki türler** üzerindeki etkilerini analiz ederek hafifletici tedbirleri belirliyor, izleme çalışmalarıyla tedbirlerin etkinliğini takip ediyoruz.

Kredi kararlarında iklim değişikliği riskinin yönetilmesine ilişkin uygulamalarımız ve portföy düzeyinde yapılan çalışmalara **Portföy Etkisi ve Maruziyeti** bölümde bulabilirsiniz.

Sorumlu Kredilendirme ve Finansal Erişim

Dijital çözümler sunarak müşterilerimizin günlük bankacılık işlemlerini düzene oturtuyor, yapılan işlemleri kolaylaştırarak finansal erişimi artırıyoruz. Sürdürülebilir üretim ve tüketimin yanı sıra yenilikçi ve sosyal girişimleri de destekliyoruz.

Çevre ve Sosyal Kredi Politikalarımızın gerekliliklerini Genel Kredi Sözleşmesi'ne ekliyor, güncellenen politika maddelerimiz ile sözleşmedeki ilgili alanları da revize ediyoruz.



500 milyon ABD Doları
tutarında Sürdürülebilirlik
temalı eurobond ihraç etti

Toplam 1,1 milyar ABD
Doları tutarında **29 adet**
Sürdürülebilirlik temalı nitelikli
yatırımcıya tahsis formatında
eurobond ihraç etti.

2024 ilk yarı tutarı 600 milyon
ABD Doları, ikinci yarı tutarı
750 milyon ABD Doları olmak
üzere toplamda **1,3 milyar ABD
Doları** tutarında sürdürülebilir
sendikasyon kredisi temin etti.

Sürdürülebilir fonlama payı
hedefimizi 2030 yılı için **%100**
olarak belirledik.

Gelişen Yetkinlikler ve Farkındalıkla Etkinleşen Politika Uygulamalarımız

Çevresel ve sosyal risklerin etkin bir şekilde değerlendirilebilmesini sağlamak, güncel uluslararası standartlara uygun uygulamalar geliştirebilmek ve bilgi birikimimizi güncel tutabilmek amacıyla personelimize ihtiyaç duydukları becerileri kazandırmaya devam ediyoruz. 2024 yılında Çevre ve Sosyal Kredi Politikaları (ÇSKP) ekibimiz aşağıdaki eğitimlere katılarak gelişen konuları yakından takip etmeye devam ediyor.

- CEF- Finansın Temelleri- Yatırımlar Eğitimi
- Küresel Ekonomi ve İş Ortamı Programı
- EBRD İklim Değişikliği ve Geçiş Dönemi Finansmanı Eğitimi
- HBR Sürdürülebilirlik Zirvesi
- IFC GB_TAP- Finance a Just Transition with Nature, Biodiversity and Social Impact Training
- Finanse Edilen Kredi Emisyonlarının Hesaplanmasında PCAF Metodolojisi Programı
- COP29
- UNEP FI/UN WOMEN Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalıştayı
- Proparco İnsan Hakları Çalıştayı
- Semtrio tarafından verilen 'Sera Gazi Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması, Konsolidasyonu ve Uygulaması'

Çevre ve Sosyal Kredi
Politikalarımızı kurum kültürü
haline getirerek yaygınlaştırma
hedefiyle çalışıyoruz.

Uluslararası sermaye piyasalarındaki sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip etmek ve Bankamız çalışanlarının bu alandaki bilgi birikimlerini artırabilmek amacıyla yurt dışı borçlanma ekibimizden 2 çalışanımız IFC'nin "Green Bond Technical Assistance" programı altında düzenlenen "Green Bond" eğitimine, 1 çalışanımız ise "Finance a Just Transition with Nature, Biodiversity and Social Impact" eğitimine katıldı.

Ayrıca aşağıdakilerle sınırlı kalmamak üzere, resmi kurum ve kuruluşlara katkı sağlamaya ve paydaşlara yönelik çeşitli etkinliklerde aktif rol almaya devam etti:

- Türkiye Bankacılık Sistemi İşi Haritası Metodolojilerinin Oluşturulmasına İlişkin Rehber Çalışmaları - Türkiye Bankalar Birliği (TBB),
- Akbank ile Geleceğin Bankacılığı- Finans Sektöründe Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Riskleri ve Etki Yönetimi ders anlatımı - Akbank & Yeditepe Üniversitesi İş Birliği,
- Dokuz Eylül Üniversitesi- PLATFORM UP Programı'nda 'Akbank'ta Sürdürülebilirlik' sunumu ile konuşmacı katılım sağlanması,
- ISO Akademi Sürdürülebilir Finans Mini MBA etkinliği kapsamında 'Bankacılıkta Çevresel ve Sosyal Risk Yönetişimi' eğitimi,
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ESG Programı -1. ve 2. Dönem Tecrübe Paylaşım Webinarı'nda 'Finans Sektöründe ESG Dönüşümü' oturumunda konuşmacı olarak katılım

Ayrıca, Çevre ve Sosyal Kredi Politikalarımızın kurum kültürü haline getirilerek yaygınlaşması amacıyla 2023 yılında güncel politika uygulamalarını ve gerekliliklerini ekleyerek revize ettiğimiz ÇSYS ve ÇSED e-öğrenme eğitimlerimizi 2024 yılı içerisinde de duyurmaya devam etti.

2025 yılında çalışmalarımızı etkisini artırarak devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilir Borçlanma

Sürdürülebilir finansman desteklerimizi güçlendirme amacıyla Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Amerikan Uluslararası Finansal Kalkınma Kuruluşu (DFC), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), Proparco ve Finance in Motion (FiM) gibi birçok uluslararası finans kuruluşu ile beraber çalışıyoruz.

2024 yılında:

- Haziran ayında 500 milyon ABD Doları tutarında sürdürülebilirlik eurobondumuzu piyasa ihracı olarak gerçekleştirdik.
- Toplamda 1,1 milyar ABD Doları tutarında, 1 ila 2 yıl vadeli, toplamda 29 adet sürdürülebilirlik temali tahvil ihracı gerçekleştirdik.
- İlk yarısında, 20 ülkeyden 45 bankanın katılımı ile 1 yıl vadeli 600 milyon ABD Doları tutarında ve %120 yenileme orANIyla Sürdürülebilir Finans Çerçeve altından ve dış ticaretin finansmanında kullandırılacak sürdürülebilirlik temali sendikasyon kredisi sağladık.
- İkinci yarısında 21 ülkeyden 46 bankanın katılımı ile 1 ve 2 yıl vadeli 750 milyon ABD Doları tutarında ve %124 yenileme orANIyla Sürdürülebilir Finans Çerçeve altından ve dış ticaretin finansmanında kullandırılacak sürdürülebilirlik temali sendikasyon kredisi sağladık.
- Yıl sonu itibarıyla 3,3 milyar ABD Doları uzun vadeli ve 3,5 milyar ABD Doları kısa vadeli gerçekleşen toplam 6,8 milyar ABD Doları tutarındaki yurt dışı borçlanma tutarımız bunu yansıtan önemli bir gösterge niteliğinde. Bu

Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %69'a ulaştı.

(1) Akbank Kredilendirmeyecek Faaliyetler Listesine şuradan ulaşılabilir:

https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/NON_FINANCING_ACTIVITIES_LIST.pdf

tutarın 69'unun sürdürülebilirlik temali olması da sürdürülebilir büyümeye stratejimizi başarıyla uyguladığımızı ortaya koyuyor. Bu orani, yenilikçi yurt dışı borçlanma ürünlerile daha da artırmayı ve 2030'da kendimize koyduğumuz %100 hedefimize ulaşmayı amaçlıyoruz.

- Sürdürülebilir Finansman Çerçeve kapsamında yurt dışından sağladığımız toplam finansman tutarı 4,2 milyar ABD Doları oldu. Kapsamı sosyal olan projelerin içerisinde KOBİ'lerimize finansman destekleri, bölgesel kalkınma ve istihdam, gelişim çalışmaları yer alırken; yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi gibi çalışmaları ise yeşil projeler kategorisinde değerlendiriyoruz.

Akbank, Sürdürülebilir Finans Borçlanma Araçlarıyla temin edilen kaynakların bankanın Kredilendirmeyecek Faaliyetler Listesi (yasaklı faaliyetler)⁽¹⁾, genel kredi politikaları, sürdürülebilir kredilendirme politikaları ve ulusal yasa ve yönetmeliklerin öngördüğü asgari çevresel ve sosyal gerekliliklere uymayan hiçbir kredilendirme için kullanmayacağıını beyan eder. Buna ek olarak, sürdürülebilir finansman kapsamında, kömürle ilgili tüm faaliyetler, yani herhangi bir borçlu, müşteri veya borçluhan finansman alan tarafın aşağıdaki ekonomik faaliyetleri de kredilendirmemektedir:

- Kömür madenciliği,
- Kömür taşımacılığı,
- Kömür yakıtlı enerji santralleri,
- Yalnızca bu faaliyetlerden herhangi birini desteklemeye adanmış altyapı hizmetleri.

Etki Yatırımcılığı

Müşterilerimizin birikimlerini çevre dostu şirketlere yönlendiren yatırım çözümleri sunarak etki yatırımcılığı ekosistemini destekliyoruz. Gittikçe daha fazla yatırımcı birikimlerini değerlendirdirken yatırımlarının hangi projelere katkı sağladığını yüksek bir sürdürülebilirlik hassasiyetiyle göz önünde bulunduruyoruz. Türkiye'deki yatırım sahiplerini tüm gezegenin yararına olacak alanlara ve şirketlere yatırım yapmaya teşvik ediyoruz.

Sürdürülebilir Yatırımlar

Müşterilerimizin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki projelere yatırım yapabilmesini sağlamak amacıyla farklı varlık ve risk bekentileri olan yatırımcılara; yatırım fonu, bono/tahvil veya hisse senedi gibi çeşitli yatırım seçenekleri sunuyoruz.

2021 yılında Alternatif Enerji, Sağlık ve Yerli ve Yabancı Yüksek Teknoloji temalarından oluşan Ak Portföy Yatırım Fonlarını, "Geleceğin Yatırımları" çatısı altında tasarruf sahiplerine sunduk. 2022 yılı ile birlikte Fon portföyümüze Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri ve Tarım ve Gıda Teknolojileri fonlarını da ekleyerek çeşitliliğimi artırdık. Sürdürülebilirlik temali bu dört fonumuza da Refinitiv ve MSCI'dan ÇSY derecelendirmesi olarak, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdik. Tüm bunların yanında birikimlerini, sürdürülebilirlik konusunda duyarlılık gösteren şirketlerin hisse senetlerinde değerlendirebilen ve Ak Portföy tarafından yönetilen Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu'nu da raporlamalarımıza ekledik. Yatırım fonlarımız için bağımsız kuruluşlar tarafından sürdürülebilirlik değerlendirme çalışmalarını önumüzdeki dönemde geliştirerek sürdürmeyi hedefliyoruz.

2024 senesinde hayata geçirdiğimiz www.iyigelecegeyatirim.com ile Çevresel, Sosyal ve Yönetim alanlarındaki çalışmalarımıza bir yenisini ekleyerek çevre ve toplum yararına olacak alanlar konusunda farklılık yaratıyoruz. Ziyaretçilere ÇSY temali ürünler hakkında bilgi sunan yeni web sitesi, aynı zamanda bu alanda hem toplumsal bilincin artmasına hem de yatırımların hızlanmasına hizmet ediyor.

2024 yılında Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu (AFT) ve Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu (AOY) fonlarımız da ÇSY skoru almış olup, bu skoru alan fon sayımızı toplam 5'e çıkarmış bulunuyoruz. Bu gelişme ile birlikte toplam fon hacmi ve yatırım yapan müsteri sayılarındaki artışa da önemli katkı sağladığını gözlemelemekeyiz.

2030 yılına kadar sürdürülebilirlik temali yatırım fonlarımızda 15 milyar TL'ye ulaşma hedefimizi kaldırma kararı aldık. Bu kararın temel nedenleri arasında makroekonomik gelişmelerin ve piyasa koşullarının öngörülen çerçeveden farklı seyretmesi, sektör genelinde yatırım yapılan fonlar için net bir standartın henüz oluşmamış olması ve Türkiye'de sürdürülebilirlik statüsüne giren yatırım fonlarında sürdürülebilirlik derecelendirmesine tabi fon sayısının sınırlı kalması yer almaktadır.

Bu doğrultuda, yatırımcı farkındalığını artırmak, ÇSY fon kriterlerine uygun fonlarımızın daha şeffaf bir şekilde değerlendirilmesi sağlamak adına Ak Portföy Yönetimi tarafından dünyada lider finansal veri sağlayıcılarından LSEG ve MSCI üzerinden belirlediğimiz fonlar için ÇSY notları olarak bu alandaki yatırım evrenimizi genişleteceğiz. Derecelendirme notlarımızı yatırımcılarımıza açıklayarak, sektörde güvenilir derecelendirme mekanizmalarının yaygınlaştırılmasını katkı sağlamak öncelikli hedeflerimiz arasında olacaktır.

Gelecekte, sektör standartlarının olgunlaşması ve ölçümleme yöntemlerinin daha net hale gelmesiyle birlikte bu yönde politikalarımızı güncelleme ve yeni hedefler belirlemeyi amaçlıyoruz.

2025 yılında tüm paydaşlarımız ile Sorumlu Yatırım Politikası hazırlanması çalışmalarını tamamlayarak, iştiraklerimiz ile birlikte sürdürülebilirlik alanında yeni bir adım atmayı hedefliyoruz.

Yine 2025 yılında www.iyigelecegeyatirim.com web sitemizin ziyaretçi sayısını artırmaya yönelik çalışmalarımızı devam ettirip, ÇSY alanındaki yenilikler ve önemli gelişmelere yer vererek bu alana olan ilgiyi yukarı çekmeyi amaçlıyoruz.

Geleceğin Yatırım Fonları hakkında detaylı bilgiye, [Ak Portföy](#) ve [Akbank](#) web sayfalarından erişebilirsiniz.



EKOsistem Yönetimi



Dijitalleşme ve İnovasyon	258
Finansal Kapsayıcılık	264
Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu	273
Satın Alma Yaklaşımımız	278

Dijitalleşme ve İnovasyon

KOBİ'lere sanal POS, avantajlı faiz oranlarıyla kredi ve ticari kredi kartı gibi kapsamlı finansal çözümler sunuyoruz.

Ürün ve Hizmetlerimiz

Dijital altyapımız ve inovasyon iş birliklerimiz paydaşlarımızda pozitif etki yaratarak katma değeri artırıyor. Değişen trendleri ve müşteri bekлentilerini doğru analiz ederek kişiye özel çözümlerle kolay, sade ve pratik bir bankacılık deneyimi yaratmak için çalışıyoruz. %86,79 dijital penetrasyon oranımız ve dijital dönüşümü destekleyen kültürel dönüşüm programımız ile müşterilerimize kesintisiz bir şekilde kaliteli hizmet sağlamayı sürdürdüğümüz bir yıl geçirdik.

FinTech'lerle çözüm ortaklığımız kapsamında web ve mobil tabanlı yazılım çözümleri sunan e-ticaret altyapı sağlayıcısı IdeaSoft ile online ticarette faaliyet göstermek isteyen iş yerlerine uygun fiyatlı platform sunuyoruz. Ayrıca KOBİ'lere sanal posun yanı sıra, İşletme sermayelerine katkı sağlayabilecek uygun faizli kredi ve ürün alımlarında kullanılabilecek özel kampanyaların bulunduğu ticari kredi kartını kapsayan finansal paketimizi sunuyoruz. Hayata geçirirdiğimiz "Güvenli Ödeme Sistemi" ile ikinci el araç satış işlemlerinde nakit taşıma riskini ortadan kaldırıyor, motorlu taşıt devir tescil işlemleri ile satış bedelinin eş zamanlı ve güvenle el değiştirmesini sağlıyoruz.

ATM, POS ve üye iş yerleri, kredi kartı, para transferleri, sigorta, iç sistem kontrollerinin de dahil olduğu pek çok uzmanlığı içeren daha katma değerli işler yaratmak, deneyimleri iyileştirmek ve çalışanlarımızın operasyonel iş yüklerini azaltmak amacıyla 2018 yılında başlattığımız robotik süreç otomasyonu çalışmalarımıza 2024 yılında da yaklaşık 23 sanal iş arkadaşımız ve uluslararası yarışmalar da dahil olmak üzere 2 ödül ile devam ettik.

Anında Dijitalden Kullanılmış Kartlarımız

2020'de başlattığımız, Türkiye'nin ilk ve dünyanın üçüncü anında dijitalden kullanım özellikli bireysel kredi kart uygulamasını, debit ve ticari kredi kartlarımıza da aynı özelligi kazandırarak devam ettirdik.

Fiziksel kart müşteriye henüz ulaşmadan, hem internet alışverişlerinde hem de mağaza içi mobil ödemelerde kullanılabilen kartlarımız, 2024 yılı satışlarımızın %27'sini oluşturdu.

Akbank E-Belgeli Ürün Ailesi

Akbank E-Belgeli Ürün Ailesi ile üye iş yerlerimiz Android işletim sistemine sahip POS cihazı/ Mobil uygulama ile ödeme alma süreçlerini dijitalleştirerek kolaylaştırıyor ve maliyet avantajı sunuyoruz. Müşterilerimiz tek bir POS uygulaması üzerinden sepet oluşturma, ödeme alma ve e-belge

hizmetlerine uctan uca tek bir ödeme çözüm ile ulaşabiliyor. Ayrıca ürünün birçok fonksiyon kontrolü Web portal üzerinden yapılabiliyor.

Yazarkasa Pos (ÖKC) mukellefleri ve e-fatura sistemine geçen her sektörden tüm ticari müşteriler bu ürünleri kullanabilir.

Juzdan

2017 yılında hayata geçirdiğimiz Axess Mobil'li 2022 yılında tümüyle yenileyerek, Juzdan ismiyle banka bağımsız yepenin bir dijital cüzdana dönüştürdü. Türkiye'de faaliyet gösteren tüm bankaların banka ve kredi kartlarının eklenebildiği Juzdan uygulamasında Juzdan ile Öde özelligi sayesinde, müşterilerimiz kart bilgilerini tekrar girmeden, tek tıkla ödeme yapabiliyor.

2024 yılı içerisinde sektörde ilklerle imza atmaya devam ederek tüm banka kartları ile QR ile ödeme yetkinliğini hayata geçirilen ilk banka cüzdan uygulaması oldu. Ek olarak ödemeler dikeyindeki yetkinliklerimizi artırarak uygulama üzerinden fiziksel mağazalarda alışveriş kredisi ve TFŞ kuruluşları ile şimdi al sonra öde ürününü hayata geçirdik.

Dijital Slip

Dijital slip özelligimizle çevreye olan duyarlılığını bir adım daha ileriye taşıdık. Tüm kart ve POS sahibi olan müşterilerimiz Akbank Mobil'den dijital slip tercihinde bulunarak kâğıt israfının önüne geçmeye katkı sağlanmaktadır. Bu yeni özellikle birlikte mobil uygulama üzerinden tüm işlem geçmişi kolayca arşivleyerek görüntülenebilmektedir.

İnovasyon Çalışmalarımızın Merkezi: **Akbank İnovasyon Merkezi**

Akbank LAB'de 2016 yılından beri açık inovasyon ve kurum içi girişimcilik üzerine somut çıktılar üretiyoruz. Her yıl 1000'e yakın ekosistem oyuncusuna temas ediyoruz. 'Venture Client' modelini benimserek bir ürün geliştirme fabrikası işletiyoruz.

Akbank LAB'de açık inovasyon faaliyetlerimizi fintekler ve teknoloji girişimleri ile birlikte çalıştığımız bir yönetim modelimiz ile inovasyon döngülerini üzerinden yürütüyoruz. Fintekler ve teknoloji girişimleri ile gerçekleştirdiğimiz PoC'ler (kavram kanıtlama çalışmaları) sonrasında başarılı bulduğumuz projeleri canlıya alıyoruz. Çalıştığımız şirketleri de Bankamızın bir iş ortağı olarak konumlandırıyoruz.

Bugüne kadar Akbank LAB ve iş birimlerimizin ürettiği 100'den fazla fikir içinden 42 kanıtlama çalışması yaptık. Bu çalışmalar sonrasında başarılı bulunan 21 proje de hayata geçti. 2024 Aralık ayında

4 yeni kavram kanıtlama çalışması için onaylarımızı aldık ve yeni projelerimiz üzerine çalışmaya başladık.

Akbank LAB İnovasyon Merkezi bünyesinde, İnsan ve Kültür ekipleri desteğiyle hayatı geçirilen Akbank+ Programı kapsamında 2024 yılsonu itibarıyla 3 girişim ekosisteme kazandırıldı. Programın ilk döneminde atık süreçlerini dijitalleştirten Waste Log ve elektrikli araç kullanıcılarına yönelik şarj istasyonu görüntüleme, rota oluşturma ve ödeme çözümlerini tek bir platformda buluşturan Voltla girişimlerinin her biri, 500 bin ABD Doları değerinde yatırım aldı. Programın ikinci döneminde ise mobil oyun stüdyolarının akıllı pazarlama iç görüşlerine ulaşması için yapay zekâ destekli analitik platformu sunan Metriqus girişimine 400 bin ABD Doları yatırım gerçekleştirildi. Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1,4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

Akbank+

Akbank+ programı, kurum içi girişimcilere özlük haklarını korurken tam zamanlı olarak girişimleri üzerinde çalışma fırsatı sunar. 8 haftalık kuluçka döneminde "empati", "tanımlama" ve "fikir üretme" aşamalarından geçen 6 fikirden 3'ü, 16 haftalık ikinci fazda MVP ve test aşamalarına ilerler. Yoğun eğitim ve mentörlük seanslarının sunulduğu programı başarıyla tamamlayan Akbanklı kurum içi girişimler, yatırım alarak şirketleşme şansı elde eder.

Akbanklıların geliştirdikleri girişimlere yönelik toplam yatırım tutarı 1,4 milyon ABD Doları'na ulaşırken program kapsamında 23 Akbanklı da İnovasyon Elçisi unvanını kazandı.

ReFi Türkiye

İmece yöntemi ile yürüttüğümüz Sosyal İnovasyon Platformu olan Onarıcı Finans'a odaklanan ReFi Türkiye (Regenerative Finance) programının 3. Dönemini tamamladık. Bu programda blokzincir ve yapay zeka gibi yenilikçi teknolojilerin 'iyilik için' kullanımını üzerine faaliyetler yürütüyoruz.

Programa dair tüm detaylar için ziyaret edebilirsiniz: refiturkiye.com

Amacımız, teknolojiyi bir araç olarak konumlandırdığımız bir gelecek inşa etmek. Bu alanda farkındalık yaratmak ve ufuk açmak amacıyla farklı kanallarda içerik üretiyoruz. İlk dönem paylaştığımız newsletterlarımızı, bu sene haftalık Substack içerikleri olarak paylaşıyoruz.

2024'teki çalışmalarımızın biri de hem yurtiçi hem yurtdışı etkinliklere katılıp buradan içgörülerimizi ReFi Türkiye topluluğu ile paylaşmaktı. İstanbul Fintech Week, Cenevre'de gerçekleşen AI for Good Global Summit ve ReFriday'ler gibi etkinliklerden içerikleri Substack kanalımızda yayımladık.

ReFi Türkiye Podcast ikinci sezonunu da 2024'te yayına aldık. Podcast'imizin bu sezonunda ise Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yapay zeka kullanımını 'iyilik İçin Yapay Zeka' ismiyle ele alıyoruz.

Ayrıca, AI for Good içeriklerini derlediğimiz ReFi Türkiye AI for Good raporunu yayımladık.

ReFi Türkiye programı ile Bankamızı finans, teknoloji ve etki ekosistemlerinin kesişiminde konumlandııyoruz.

Ofisimizin renovasyonundan sonra "ReFriday" olarak yeniden adlandırdığımız komünite buluşmalarını Akbank LAB ofisinde gerçekleştirmeye başladık. Bu sene "Geçmiş ve Gelecek", "Women in Tech", "Blockchain Dünyası" ve "AI for Good Global Summit Kazanımları" başlıklarında 4 farklı buluşmada bir araya geldik. Aynı zamanda kendi etkinliklerimden kazanımlarımızı da Substack'te paylaşıyoruz.

Menthol Protocol ile iş birliğimiz olan Blokzincir Karbon Ayak İzi Hesaplayıcı'yı da canlıya geçirdik. Tamamen bir public good olarak konumlandırdığımız projede, dünyanın her yerindeki tüm dijital cüzdan ve akıllı kontrat sahipleri karbon.refiturkiye.com sitesine giriş yaparak kendi işlemlerinin karbon salınımlarını hesaplayabiliyor. Ardından size bu karbon miktarının kaç ağaçın kesilmesine denk geldiğini ve bunun araç ile kaç kilometre seyahat anlamına geldiğini de belirtiyoruz.

Tüm bunların yanı sıra 2024'te de Sabancı Üniversitesi Center of Excellence in Finance iş birliği ile hukuktan savunma sanayine farklı sektörlerde çalışan 50 genç profesyonelle 5 hafta süren "Web3 Ekonomisi Eğitimi" ile Web3 bileşenlerini ve ekonomisini tanıttık.

Akbank'ın yenilikçi proje çağrıları:

Akbank PoChallenge

Akbank LAB'ın bir sonraki iş ortaklarını bulmak üzere ilk defa global bir çağrı başlattı. Akbank'ın teknoloji ve inovasyon alanında “iş birliği için akla gelen ilk banka” olmasını sağlamak üzere PoChallenge ile tüm dünyada fintek, startup ve teknoloji şirketlerini birlikte proje geliştirmeye, böylece yeni nesil ürün ve hizmetleri birlikte hayata geçirmeye davet etti.

Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz 50'ye yakın PoC olarak adlandırdığımız kavram kanıtlama çalışmalarına yenilerini eklemek üzere başlattığımız bu çağrıya yanıt veren dünya çapında 65 firma, Akbank PoChallenge'ın ilk dönemine başvuruda bulundu. Bu firmalardan Amerika, İsviçre, İngiltere, Singapur ve Hong Kong merkezli 6 tanesini ise 26 Kasım günü ofisimizde gerçekleştirilen Demo Day'e davet etti.

Demo Day, global çapta güçlü konuşmacılar ile desteklendi. Gelecek bilimci ve yazar Brett King, Bankacılık 5.0 odağında fütürist bir konuşma ile gelecek 50 yılda bankacılığın dönüşümüne ilişkin geleneksel bankalar, yapay zekâ oyuncuları, teknoloji devleri ve fintekleri içeren bir bankacılık ekosisteminden bahsederken banka ve fintek partnerliklerinin önemine vurgu yaptı.

Bir sonraki iş ortaklarımı ararken mevcut proje partnerlerimizi de unutmadık. Akbank LAB olarak kavram kanıtlama çalışması gerçekleştirdiğimiz Strands, Akbank ile çalışma deneyimini aktardı.

Dijital Tasarım ve İnovasyon Bölüm Başkanımızın eşlik ettiği panelde açık inovasyon ve iş birliğinin canlı bir örneğine hep birlikte şahit olduk.

Aralarında ReFi Türkiye ve Microsoft AI for Good Lab ortaklığında desteklediğimiz “İyilik için Yapay Zeka” başlığının da bulunduğu challenge'lara başvuran Demo Day finalist firmalarımızın değer önerilerine aşağıdan ulaşabilirsiniz:

- Merlin Investor, perakende yatırım planlaması ve risk yönetimi için eğitim, strateji ve izleme aracı olarak konumlanıyor. Kullanıcıların birçok varlık türyle çalışmasına, sosyal ağlar da dahil olmak üzere geniş bir eğitim kaynağı setinden seçim yapmasına olanak tanıyor.
- MMOB, büyük finansal kuruluşların ürün ve hizmetlerini kurumların üçüncü parti iş ortaklarının platformlarıyla buluştururken kodlu yazılım teknolojisi ile entegrasyon sürecini kolaylaştırarak pazar en hızlı şekilde erişim sağlıyor.
- Moneythor, kurumların kullanıcı sadakatini artırmasını sağlayacak entegre oyunlaştırma ve kişiselleştirme servisleri geliştirmeye. Girişimin müşterileri arasında Standard Chartered gibi global bankalar da yer alıyor.
- Odynn, kullanıcıların seyahat ve otel harcamalarında minimum harcamayla maksimum puan ve mil kazanmalarını sağlayan üçüncü parti platformlara entegre edilebilir bir sadakat ve ödül optimizasyon aracı sunuyor.

- Pulse ID, bankaların kart sahiplerine, ödül programlarından kişiselleştirilmiş tekliflere, oyunlaştırmadan gerçek zamanlı fiyatlandırmaya kadar çeşitli yeni nesil deneyimler sunmasını sağlıyor.
- Kapsamlı dijital erişilebilirlik çözümleri sunan Binclusive, AI odağı ve engelsiz teknoloji misyonuyla, şirketlerin uygulama ve içeriklerinin erişilebilirliğini dakikalar içerisinde optimize ediyor.

Demo Day'ın ardından davet edilen firmalarla kavram kanıtlama çalışmaları gerçekleştirmek üzere değerlendirmelere hızla başlamayı hedefliyoruz. Katılımcılarına kısa vadede Akbank ile ücretli proje geliştirme fırsatı sunan; projesinin başarılı olması durumunda ise uzun vadede Akbank'ın tedarikçi olma imkanı tanıyan programımızın, her yıl yenilenerek geleneksel hale gelmesini diliyoruz.

Endeavor: Endeavor ile birlikte girişimcilik ekosistemine katkı sağlamakaya devam ediyoruz. Akbank ve Endeavor Türkiye iş birliğiyle düzenlenen 'Boost The Future' girişim hızlandırma programının 6. döneminde, 10 girişimciye üç aylık kapsamlı bir mentorluk ve eğitim programı sunarak büyümeye yolculuklarında ihtiyaç duydukları desteği sağladık.

Endeavor iş birliğiyle düzenlenen CaseCampus Programı'nın 10. döneminde, 52 program mezunu, 14 saatlik özel bir eğitim programıyla girişimcilik ekosistemini keşfetti. Çeşitli etkinlik, vaka analizi ve söyleşi gibi zengin bir içerikle desteklenen program, gençlerin girişimcilik yolculuklarına ilham oldu.

Akbank'ın teknoloji ve inovasyon alanında “iş birliği için akla gelen ilk banka” olmasını sağlamak üzere PoChallenge ile tüm dünyada fintek, startup ve teknoloji şirketlerini birlikte proje geliştirmeye, böylece yeni nesil ürün ve hizmetleri birlikte hayata geçirmeye davet etti.

Finansal Kapsayıcılık

Finansal kapsayıcılık odağında hedefimiz, tüm ürün ve servislerimizi finansal kapsayıcılığı gözterek en sade ve anlaşılır şekilde tasarlamak.

Türkiye'deki dijital bankacılık alanında kaydedilen büyümeye, kapsayıcılığı artırma yolunda önemli bir avantaj sunmaktadır. Özellikle, mobil bankacılık kullanıcı sayısı her çeyrekte büyümeye devam ederken bankacılık işlemlerinin büyük bir kısmı dijital kanallardan gerçekleşiyor. TBB Dijital Bankacılık İstatistikleri raporuna göre Eylül 2024 itibarıyla toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısı 117 milyon 302 bin kişiye ulaşmıştır. Bu sayının 1 milyon 486 bin kişi "sadece internet bankacılığı" işlemi yaparken, 107 milyon 478 bin kişi "sadece mobil bankacılık" işlemi yapmıştır.

Bu veriler, dijitalleşmenin finansal kapsayıcılığı genişleterek bankacılık hizmetlerine erişim sağlama kritik bir rol oynadığını göstermektedir.

Birçok müşterimiz dijitalleşse de belirli bir yaş aralığındaki müşterilerimiz finansal işlemleri için hala fiziksel kanallardan faydalananmayı tercih ediyor. Genç müşterilerimiz ise dijitalleşen ürün ve hizmetler ile finansal araçlara hızlı ulaşırken finansal okuryazarlık konusunda gelişim alanına sahipler.

Bu doğrultuda 2019 yılından bu yana radikal şekilde yeniliyoruz. Müşterilerimiz günlük bankacılık ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde ana sayfadan erişebiliyorlar. **"Akbank Asistan" ve akıllı arama fonksiyonları ile 300'den fazla işlemi** mobil uygulama üzerinden gerçekleştirmek mümkün.

Akbank Mobil müşterilerimizin yapabileceği hataları önceden tahmin ederek finansal terimleri arka planda tutmaya çalışıyoruz. Odak noktamız, müşterilerimizin ihtiyacına yönelik içeriği öne çıkarmak ve dilimizi daha samimi hale getirmek.

Sunduğumuz servislerimizle müşterilerimiz diğer banka hesaplarını Akbank platformunda konsolide ederek görüntüleyebiliyor, finansal durumunu bütüncül olarak izleyebiliyor ve hesaplarını tek platformdan kolaylıkla yönetebiliyor.

Servis modeli bankacılığı ile farklı platformların içerisinde son derece akişkan ve uçtan uca bir deneyimle kapsayıcı finansal servislerimizle, finansal hizmetlere erişilebilirliği artıracagız. İş ortağımız Fintech iş birlikleri ile finansal çözümler, finans dışı platformların ara yüzlerine entegre ediliyor. Böylece ekosistemimizin finansal kapsayıcılığını artırmayı hedefliyoruz.

Chatbotumuz Akbank Asistan ayda 1 milyondan fazla, mobil uygulamamızdaki akıllı arama fonksiyonumuz ise ayda ortalama 6 milyondan fazla kullanım oranına sahip.

Akbank Mobil'den ayda ortalama 35 milyondan fazla kişiye finansal bildirimlerini, 45'ten fazla öğretici videoyu web sitemiz, YouTube ve birçok kanal aracılığıyla müşterilerimize sunuyoruz.

Finansal Okuryazarlık

Akbank Mobil "Senin İçin" ile müşterilerimizin finansal sağlıklarını destekleme ve günlük yaşamlarını kolaylaştırmaya misyonuyla finansal ilişkiye bankacılık ötesi çözümlerle güçlendiriyoruz. "Giderlerim," "Evim," "Aracım" ve "Seyahatim" dikeylerinde sunduğumuz kişiselleştirilmiş çözümler ve içgörülerle müşterilerimizin finansal farkındalığını artırıyor, finans yönetimlerini etkili ve proaktif bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak tanıyoruz.

Kişiselleştirilmiş çözümler ve kişiye özel içgörüler entegre ederek kullanıcıların finansal durumlarıyla etkileşimiğini dönüştürüyor, paralarını etkili ve proaktif bir şekilde yönetmelerini sağlayarak günlük bankacılığı gelişmiş yeteneklerle ilgi çekici kişiselleştirilmiş bir deneyime dönüştürüyoruz. Geleneksel finansal hizmetlerin ötesine geçerek, kullanıcıların bilgiye dayalı karar alma yeteneğini geliştirip, değişen bekłentilerine uygun olarak hem kısa vadeli aksiyonları hem de uzun vadeli planlamaları sorunsuz bir şekilde yönetmelerine olanak tanıyoruz.

Finansal okuryazarlık misyonumuzu genişleterek, Akbank Mobil hikaye alanında finansal okuryazarlık seviyesini artıracak quiz içerikleri sunduk. Türkiye'nin en büyük eğitim finansman platformu Microfon. co üzerinden gençlere finansal okuryazarlık eğitimleri sağlıyor, yeni müşterilerimize bu eğitimleri hediye ediyoruz. Ayrıca, **FODER iş birliğiyle** emekli ve ev hanımlarına yönelik finansal seminerler düzenleyerek tasarruf, birikim ve yatırım konularında bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

Çevreci Kart

Axess'in öncülüğünde, tüm Akbank kredi ve banka kartlarını kapsayan projemiz ile müşterilerimiz için anında dijitalden kullanım özelligine sahip ticari ve bireysel kartlarını geri dönüştürümüş plastikten, zarf ve tutucu gibi diğer materyalleri ise FSC® sertifikalı kağıtlardan üretiliyor. 2021 yıl sonundan itibaren mümkün olan malzemeleri geri dönüştürerek ve yeniden kullanarak doğal kaynak tüketimini ve çevresel etkiye azaltmayı hedeflerken, bugün müşterilerimiz 34 milyona yakın çevreci kart kullanıyor ve plastik kullanımını azaltıyor.

Bağış Ödemelerinde Katlanan Chip-Para

Akbank bireysel kredi kartlarındaki katlanan chip-para özelligimizle müşterilerimizin bağış ödemelerinde yanlarında yer alıyor. Bu özellik sayesinde, kredi kartı kullanıcılarının chip-paraları bağış ödemelerinde tam 5 kat değerleniyor ve anlaşmalı kurumlara yapılan bağış ödemeleri, dönem içine düşüğünde katlanan chip-paralar aracılığıyla kolayca siliniyor. ÇSY çalışmalarımızın kapsayıcılık hedefleriyle tam uyum içinde yürütülen bu süreç sayesinde, 2024 yılının Mayıs ayından itibaren, 8 bağış kampanyası gerçekleştirdik ve toplumsal faydayı artırmayı hedefleyen Kurtaran Ev Derneği, Tohum Otizm Vakfı ve Toplum Gönülleri Vakfı ile iş birliği yaptı. Akbank bireysel kredi kartları, sadece finansal çözümler sunmakla kalmıyor, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen adımlarla toplum ve çevre için değer yaratmaya devam ediyor.

Gençlik Bankacılığı

Akbank olarak, gençlerin sosyal ve finansal ihtiyaçlarını gözterek geleceğe hazırlamalarını destekliyoruz.

Gençleri "Hayata Atılacaklar" ve "Hayata Yeni Atılanlar" olarak iki grupta değerlendiriyor, her grubun özgün finansal ve sosyal ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak bağılılıklarını artırmayı hedefliyoruz.

Gençlerin finansal bilgi birikimini güçlendirmek ve bütçe yönetimi becerilerini geliştirmek için finansal okuryazarlık çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Bu sayede, gençlerin doğru yatırım ve tasarruf alışkanlıklarını kazanmasını sağlamayı amaçlıyoruz.

2020 yılında üniversiteli gençler için kurduğumuz tamamen dijital bir tecrübe sunan "Akbank FAV" programının adını "Üniversiteli Akbanklı" olarak değiştirdik 18-26 yaş arası üniversiteli öğrencilere Ücretsiz bankacılık işlemleri ve de ücretsiz kredi mevduat hesabı sunarak finansal işlemlere erişimini kolaylaştıryoruz. Son 3 yılda genç müşteri sayımız 2,3 ve üniversiteli öğrenci sayımız 3,3 katına çıktı. Relansman sonrası Üniversiteli Akbanklı programında olan banka aktif müşteri sayımız ise 2,4 katına çıkarak büyümeye devam etti.

Akbank olarak gençlerin tasarladığı geleceği inşa etmeleri için finansal ihtiyaçlarını karşılayacak çözümler geliştiriyoruz. "Gelecek Gençlerle Gelecek" sloganı ile hareket ederek onlara birçok ürünlerde kapsayıcı faydalara sunuyoruz.

TOSLA Uygulamamız

AkÖde iştirakimizin TOSLA uygulamasıyla bireysel ve kurumsal müşterilere sunduğumuz finansal hizmetleri genişlettik. HHS sertifikasyonu ile kullanıcılar, Tosla hesaplarını farklı banka ve cüzdan uygulamalarına ekleyip hesap hareketlerini görüntüleyebilir hale geldi. Sabancı Üniversitesi ile başlayan Tosla markalı kimlik kartları iş birliğimizi, Sinop Üniversitesi ile dijital kimlik kartı projesine taşıyarak genişlettik. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda dijital kart projeleriyle çevre dostu çözümler sunmaya devam etti. Şubat ayında lansmanını gerçekleştirdiğimiz Tosla İşim markasıyla ticari müşterilerimizin ödeme servisi ihtiyaçlarını karşılamak üzere önemli adımlar attık. KOBİ'lere ve işletmelere Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazar Kasa POS ve Kredi Ödeme Geçidi gibi yenilikçi çözümler sunduk. Ayrıca e-ticaret ve pazaryerlerine gömülü cüzdan hizmetimizi sağlayarak kullanıcıların finansal işlemlerini kolaylaştırdık. Bu yeniliklerle, bireysel kullanıcılar ve işletmeler için finansal hizmetlere erişimi hızlandırdı ve kolaylaştırmayı sürdürdü.

Bağış ödemelerinde 5 kat değerlenen chip-para özelligi çerçevesinde 2024 yılının Mayıs ayından itibaren 8 bağış kampanyası gerçekleştirdik ve Kurtaran Ev Derneği, Tohum Otizm Vakfı, Toplum Gönülleri Vakfı gibi STK'lar ile iş birliği yaptı.

Tüm banka çalışanlarımıza açık olan "Kapsayıcı ve Engelsiz İletişim" e-eğitimi ile engelli çalışan ve müşterilerimiz ile doğru iletişimini sağlamaya devam ediyoruz. 98 şubemizde tüm engelli erişilebilirlik uygulamaları mevcut.

Engelsiz Bankacılık Anlayışımız

Tüm müşterilerimizin bankacılık hizmetlerine eşit imkanlarla ulaşmalarını önemseyerek görme engelliler için teknolojiler geliştiren bir sosyal girişim olan BlindLook ile önemli bir iş birliğimiz devam ediyor. BlindLook'un sesli simülasyon teknolojisi sayesinde görme engelli müşterilerimiz Akbank Mobil ve Internet'i daha rahat kullanılmaya başladı. Ayrıca, 2023 yılında başlattığımız çalışma ile işitme ve görme engelli müşterilerimiz, web sitesinde yer alan tüm bankacılık sözleşmelerine ve talep formlarına sesli ve işaret dili çevrili versiyonları ile ulaşabilmeleri için entegrasyon sürecini devam ettiriyoruz.

Engelli erişim uygulamaları

Hissedilebilir yüzey uygulaması 640 şube	İndüksiyon döngü sistemi 470 şube
Kaydirmaz bant uygulaması 656 şube	Sesli-ışıklı acil çıkışa yönlendirme 230 şube
Engelli yardım çağrı butonu 471 şube	Braille alfabeli küpeste yazı 406 şube
Sarı-Siyah şerit uygulaması 406 şube	Braille alfabeli asansör kullanım talimatı 38 şube

KOBİ Kapsayıcılığımız ve Tematik Bankacılık

Yeşil Dönüşüm

Yeşil dönüşüm ile ilgili çimento, demir-çelik, enerji, alüminyum, gübre gibi karbon yoğun sektörler olmak üzere, çevresel ayak izi yüksek olan kimya, otomotiv, plastik, tekstil sektörünün potansiyel barındırdığını söyleyebiliriz.

Sınırda karbon vergisi ise çimento, demir-çelik, enerji, alüminyum, gübre, hidrojen sektörlerini kapsıyor. Bu sektörler de AB ihracatı olan müşterileri etkileyecek. Bu bağlamda, ilk aşamada 2026 yılında karbon vergisi yükümlülüğüne tabi olacak ihracatçı sektörlerle genel olarak bakıldığından; demir-çelik ve alüminyum sektörleri üretiminin yaklaşık %50'sinin, çimento sektörü üretiminin yaklaşık %20'sinin, gübre sektörü üretiminin %7'sinin ve elektrik sektörü üretiminin %1'inin ihracata konu olduğu görülmektedir.

SHURA Enerji Dönüşümü Merkezinin "Yeşil Yeni Düzen Bağlamında Türkiye'de Enerji Dönüşümünün Finansmanı" raporuna göre, Türkiye'nin 2022-2030 döneminde enerji dönüşümü için yatırım ihtiyacının 135 milyar ABD Doları, finansman ihtiyacının ise yaklaşık 107 milyar ABD Doları olduğu hesaplandı. Ayrıca, Dünya Bankasının 2022 yılındaki raporuna göre Türkiye'de sadece İklim Değişikliği, Karbonsuzlaşma konusu için 2040 yılına kadar 165 milyar ABD Doları yatırım gerekiyor.

Biz de bütün bu konular ışığında Sınırda Karbon Düzenlemesi kapsamında tüm KOBİ'lerin karşılaşacakları risk ve fırsatları değerlendirmelerine destek olmak için, KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan KOBİ Eko Dönüşüm Paketi'ni tanıttık. Bu paket ile KOBİ'lerin karbon ayak izlerini azaltarak enerji giderlerini düşürmelerini teşvik ediyor ve finansman sağlıyoruz.

Kredilerimizi 36 ay vadeye KOBİ'lerin nakit akışına uygun şekilde sunarken, projelerin sürdürülebilirlik performansına göre farklı faiz oranları uyguluyoruz. Finance in Motion adlı fon kuruluşundan aldığımız fon ile de uygun şartlarda finansman sağlarken, İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) iş birliğiyle İGE-Akbank Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi'ni devreye aldık. Bu paketle KOBİ'lerin yeşil dönüşüm projelerine %80 İGE kefaletiyle 18,7 milyon TL'ye kadar kredi sağlanıyor.

İGE ile yaptığımız bu iş birliği sayesinde, sektörde ilk defa yeşil dönüşüm için bir kefalet kuruluşu ile bir banka el ele bir ürün çıkardı. Daha önce farklı kefalet kuruluşlarının tüm bankalarla birlikte oluşturduğu ürünler mevcuttu ancak, bu ürün sadece İGE ve tek banka olarak Akbank'ı kapsıyor.



Paydaş Görüşü

Hasan Mert

CFO, ALJ Finansman A.Ş.

Akbank'ın sağladığı yeşil kredi desteği, sadece çevreye duyarlı bir yaklaşım sunmakla kalmayıp, iş dünyasında daha sürdürülebilir bir geleceğe ulaşmamızı da olanak tanıyor. Çevre dostu araçların satışını teşvik etme konusundaki çabalarımız, bu destek sayesinde büyük bir ivme kazandı.

Akbank ile olan iş birliğimiz, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada kritik bir rol oynuyor. Bu sayede müşterilerimize enerji verimli, yenilikçi ve çevre dostu araçlar sunarak sektördeki dönüşüme öncülük etmeye devam ediyoruz. Bankanızın sunduğu destek için teşekkür eder, birlikte daha yeşil bir gelecek inşa etmek adına atacağımız adımları heyecanla bekleriz.

2024'te de KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yolculuklarında en büyük destekçileri olmayı hedefliyoruz. Bu bağlamda, karbon ayak izi ölçümü ve şirket ÇSY analizi uygulamalarıyla KOBİ'lerin mevcut durumlarını ve gelişim alanlarını tespit edebilmesine olanak tanıyoruz. Akbank olarak, finansal sağlık ve kapsayıcılığın en önemli etki alanlarından biri olduğunun farkındayız. Bu kapsamda dünya çapında 28 bankadan biri olarak, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) iş birliğiyle finansal sağlık ve kapsayıcılığı teşvik etmeyi amaçlayan UNEP FI Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün kurucu imzacısı olmaktan mutluluk duyuyoruz.

Akbank olarak, türünün ilk örneği olan bu girişime imzacı olduk, finansal, sağlık ve kapsayıcılık alanında ölçülebilir hedefler belirledik ve bu doğrultudaki performansımızı düzenli olarak açıklamayı taahhüt ettik. Kadın girişimcilerin finansal dayanıklılıklarını artırarak sürdürülebilir büyümelerini desteklemek amacıyla çeşitli ürün ve hizmetler sunuyoruz.

Kadın KOBİ segmentimizi kurduğumuz 2021 yılından bu yana müşteri sayımızı 2 katına çıkarırken, kredi bakiyemizi ise 7 kat artırdık. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Türkiye'nin 12. Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, kadın girişimcileri desteklemeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Bu kapsamda, 2025 yılına kadar kadın KOBİ müşterilerimizin sayısında her yıl %10'luk bir büyümeye oranına ulaşmayı hedefliyoruz. Bu hedefimizin üzerinde performans göstererek kadın KOBİ müşterilerimizin sayısında 2023'te %23, 2024'te %19 artış sağladık.

Kadın İşletmelere Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı kapsamında 100 milyon ABD Doları EBRD kaynağı ve %80 KGF teminat desteği ile sürdürülebilirlik kapsamında KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan "Kadın KOBİ Paketi"mizi teminat yaratmakta güçlük çeken, kurucusu ya da yöneticisi kadın olan KOBİ'lerimize sunduk.

2021 yıl sonunda kadın işletme sahibi ve girişimcileri desteklemek ve onların finansmana erişimini kolaylaştırmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve KGF ile harekete geçtilik. Kadın İşletmelere Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı kapsamında 100 milyon ABD Doları EBRD kaynağı ve %80 KGF teminat desteği ile sürdürülebilirlik kapsamında KOBİ'lere özel tasarlanan ilk ve en kapsamlı paket olan "Kadın KOBİ Paketi"mizi teminat yaratmakta güçlük çeken, kurucusu ya da yöneticisi kadın olan KOBİ'lerimize sunduk. Bu paket ile hem teminat sorununa çözüm getiriyor hem de finansman ihtiyacı karşılandıktan sonra ihtiyaç duyulan mentörlük, danışmanlık ve eğitimleri de ücretsiz olarak veriyoruz. Turkishwin ile birlikte yürüttüğümüz "Binyaprak Kadın KOBİ Mentorluk Programı" kapsamında 2024'te 100 kadın KOBİ'ye ücretsiz birebir mentörlük verildi. 2025'te 100 kadın KOBİ'ye daha aynı destek verilecek.

Teknogirişimlere yönelik yeni nesil hizmet modelini Akbank Girişim Bankacılığı çatısı altında

teknogirişimler ve start-up'larla buluşturdığumuzu 2023 yılında basın toplantımız ile duyurduk. Girişimlere özel müşteri temsilcilerinin yer aldığı yeni yapılanma sürecimiz ile İstanbul ve Ankara'nın ardından İzmir'de de şube dönüşümünü hayata geçirildik. Mevcut durumda 3 ilde ve 6 şubede hizmet veriyoruz.

Girişimlerin güçlenmesi ve uluslararası arenaya açılmasında ihtiyaç duydukları tüm hizmetleri uçtan uca sunmaya hazırlanırken, bu doğrultuda Ak Portföy ve ARYA Yatırım Platformu ile de stratejik ortaklık başlattık. Böylece start-up'lar ve teknogirişimlere ihtiyaç duydukları finansal ürünler ile mentorluk, network ve danışmanlık gibi hizmetlere tek adresen ulaşabiliyor. Bu kapsamında Akbank Girişim Bankacılığı müşterilerinin de yer alacağı 20 milyon Dolar tutarındaki girişim sermayesi fonu kapsamında Ak Portföy ile anlaşma sağladık. ARYA Yatırım Platformu iş birliğinde ise Akbank Girişim Bankacılığı müşterileri, mentor ve melek yatırımcı ağına dâhil edebileceğimiz bir sistem tasarladık.

Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu

Bugüne kadar 24 iş birliği gerçekleştirirken, 30'un üzerinde etkinlikte sponsor / katılımcı olarak yer aldık. Arya Yatırım Platformu ile 4 farklı atölye, 1 akademi, 1 mentor check-up, 1 Yatırıma Hazırlık Programı olmak üzere toplam 7 organizasyon ve program gerçekleştirdik. Toplam 1.000'e yakın girişim başvurusu aldık, 100'e yakını programlarımıza kabul aldı. Atölyelerimize ise 300+ katılımcı girişimci adayı ve/veya girişimci eşlik etti.

Start-up ve teknogirişimlere özel tasarladığımız Teknogirişim Paketi'nde yeni girişimlere masrafsızlık ve chip-para desteği, özelleştirilmiş kredi süreçleri ile iş planına dayalı kredi değerlendirme, sıfır faizli Ticari Artı Para, TÜBİTAK ve KOSGEB desteklerine özel Teminat Mektubu oranları, teknopark ve teknokentlerde faaliyet gösteren girişimlerin kira ödemeleri için chip-para desteği, özel maaş anlaşması ve birçok ürün ve avantajlar yer alıyor.

Paketimiz bankacılık dışı hizmetleriyle de farklılaşıyor. Girişimler, Mükellef ve Workhy'den yurt içi ve yurt dışı şirket kurulumu ve büyümeye desteği, Kolektif House'dan ortak ve esnek ofis kullanımı, Usemagnetiq'ten dijital pazarlama desteği, Paraşüt'ten ön muhasebe çözümü ve e-fatura hizmeti, AKÖde üzerinden e-ticaret ödeme altyapısı, Microsoft üzerinden Azure kredi desteği, Malogra'dan proje ve hibe danışmanlığı, MG Legal'den hukuk danışmanlığı gibi birçok ürün ve hizmetten avantajlı şekilde yararlanıyor.

Yeni inisiyatifimiz ile Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine güllü bir destek sağlamayı hedefliyoruz.

Dijitalleşme ve teknolojik inovasyon kapsamında müşteri ve çalışan deneyimini uçtan uca dijitalleştirerek operasyonel faaliyetlerimizi RPA, OCR, GenAI gibi yeni nesil teknolojilerle dönüştürüyoruz.

Yeni nesil teknolojiler ile çalışan ve müşteri deneyiminde fark yaratmaya devam ediyoruz.

Müşteri, çalışan ve kurum bekentilerini baz alarak uçtan uca yeni nesil müşteri ve çalışan deneyimlerini tasarlamaya devam ediyoruz.

Belirlediğimiz tasarım prensiplerimizle; dijitalleşmeyi, otomasyonu, sadeleşme ve mobiliteyi desteklerken satışı artırmak ve deneyimi iyileştirmek için farklı çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

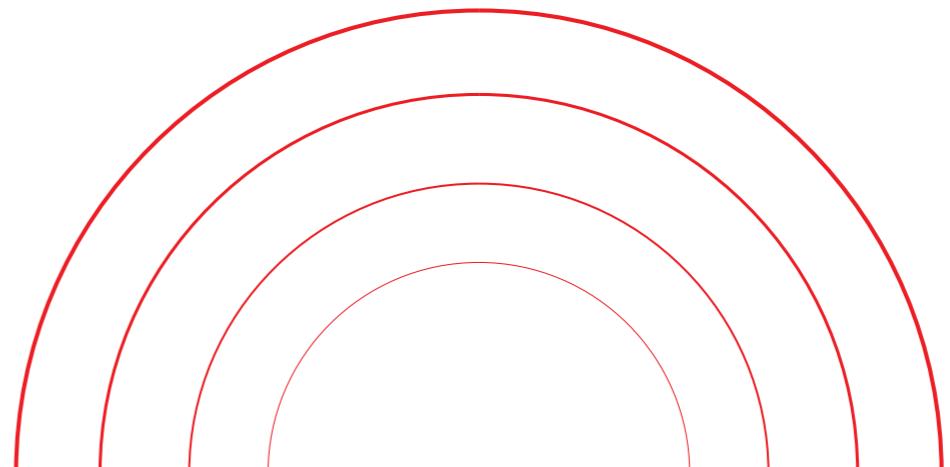
E2E servis tasarımı çalışmalarımızla Bankamızın gelecek vizyonu doğrultusunda; yeni ve esnek iş modelleri tasarlıyor, birçok müşteri segmenti için yeni süreç ve deneyim çalışmaları gerçekleştiriyor, bu deneyimleri yeni nesil teknolojilerle destekliyor ve yeni hizmet noktaları ile en optimum ve yenilikçi iş modellerini oluşturmaya devam ediyoruz.

Yeni Nesil Satış ve Servis Tasarımı

Gelecek vizyonu ve finansal sürdürülebilirlik kapsamında Yeni Nesil Akbank çatısı altında gerçekleştirdiğimiz dönüşümlere ürün ve hizmet özelindeki çalışmalarla devam ediyoruz. Bireysel bankacılık hizmetlerimizi iyileştirmeye devam ederken uçtan uca yeniden tasarladığımız KOBİ Bankacılığı ürün ve hizmetlerini hayatı geçirerek şube içi ve dışında hızlı, sade, ve dijital entegre bir deneyim sunuyoruz.

Dijitalleşme ve teknolojik inovasyon kapsamında müşteri ve çalışan deneyimini uçtan uca dijitalleştirerek operasyonel faaliyetlerimizi RPA, OCR, GenAI gibi yeni nesil teknolojilerle dönüştürüyoruz. Bu sayede hizmet kalitemizi artırıp operasyonel faaliyetlerimizi dijitalleştirirken, çalışanlarımızın daha fazla katma değerli aktivitelere zaman ayırmalarına olanak sağlıyoruz.

Tüm çalışmalarımızda gözettiğimiz ana hedeflerden biri olan kağıtsız bankacılık vizyonu ile insan odaklı sürdürülebilirliği desteklemeye de devam ediyoruz. Yine bu sürdürülebilirlik vizyonu altında çalışanlarımızın aldığı sağlık hizmetlerini de uçtan uca yeniden tasarladık. Bu kapsamda hem kendilerinin hem de üye yakınlarının aldığı sağlık hizmet kapsamlarını genişletirken hem de bu süreçlerin uçtan uca daha şeffaf, hızlı ve sade olmasını sağlayacak deneyimler tasarladık.



Yeni Nesil Akbank

Yeni Nesil Akbank vizyonumuzu, çalışanlarımıza en güncel yenilikler, iyileştirmeler ve farkındalık artırmak istedığımız konular hakkında bilgilendirmeyi öncelikli hedef olarak belirledik. 2024 yılı boyunca, bu doğrultuda çeşitli konularda 300 bilgilendirme maili çıkararak çalışanlarımıza değer katmayı sürdürdük, banka içi iletişimini güçlendirdik.

Bu yıl bölüm olarak 19 bölgemizi ve 64 şubemizi ziyaret ederek 280 arkadaşımızla birebir görüşmeler gerçekleştirdik ve 781 geri bildirim topladık. Amacımız, deneyimleri yerinde dinlemek, gelişim alanlarını kaynağında tespit etmek ve iyileştirmeleri birlikte gerçekleştirmekti. Katılımcı yaklaşımımız, hem çalışan memnuniyetini artırdı hem de operasyonel mükemmeliyet yolunda önemli adımlar atmamızı sağladı.

İnovasyon kültürümüzün vazgeçilmez bir parçası olan 1001 Fikir Öneri Sistemi 15. yılını tamamladı. Bu süreçte çalışanlarımızdan ve müşterilerimizden gelen önerileri topladık, yenilikçi fikirleri projelendirerek hayatı geçirdik. Bugüne kadar değerlendirdiğimiz 4 binden fazla öneriyile hem çalışan hem de müşterilerin deneyimlerine olumlu katkı sağladık.

Müşterilerimizin dijital dönüşümünü artırmak için şube çalışanlarını dijital elçi olarak konumlandırdığımız Kolay Dijitalde uygulamamızı bu sene hayatı geçirdik. Temel bankacılık satış servis platformumuz Integro ile entegre olan çalışmamız sayesinde dijital kanallardan yapılabilen işlemler hakkında şubelerimizin bilgisini artırarak, müşterilerimizin dijitalleşme sürecine uyumlanmalarının önünü açıyoruz.

2017 yılında hayatı geçirdiğimiz Müşteri Deneyimi Platformunu yeni metin analitiği araçlarıyla güncelleşerek kullanıcılarımıza yapay zeka destekli müşteri iç görüşlerine daha hızlı ve kolay erişim imkanı sunduk.

Akbank Tasarım Ofisi

2024 yılında geleceğin Akbanklıları karşılama noktamız olan Akbank Kariyer ve İşe Alım platformumuzun yenilenmesi için tasarım çalışmalarına başladık. Kullanıcı araştırmaları ile tasarım stratejisine yön verdığımız bu uygulamada hem işe alım uzmanlarımız hem de ekiplerine işe alım yapacak yöneticilerimizin ekranları 2024 sonunda tamamlandı. Aday portalı ile ilgili tasarım çalışmaları devam ediyor.

Akbank çalışanları ve yakınları ile emeklilerinin sağlık ve emeklilik hizmetlerini tek noktadan alabilecekleri Aksandık web sitesi ve mobil uygulamasını kullanımı kolay, hızlı ve Akbank tasarım standartlarına uyumlu olarak bütünsel bir deneyimle yeniledik.

Müşteri İletişim Merkezi'nin kullandığı Ring Plus uygulamasının içerisinde oyuncu mekaniklerini dâhil ederek çalışanlar arası iş birliği, performans, çalışan bağlılığı ve eğitim gibi konularda gelişimi hedefleyen bir oyunlaştırma uygulaması tasarladık.

Müşteri geri bildirimlerini Akbank çalışanlarının günlük iş akışlarına ve kurumsal kültüre daha yapıcı bir şekilde entegre etmek amacıyla yarattığımız deneyim elçimiz Posti ile 2024 boyunca çalışanlarımıza ve müşterilerimiz arasındaki bağlılığını güçlendirdik ve iletişimini daha samimi bir seviyeye taşıdık. Posti karakteri Stevie International Best Business Awards'dan Best House Organ kategorisinde altın ödülü layık görüldü.

Kurumsal iç iletişim platformumuz olan Bizbize Mobil uygulamamızı entegre olarak tasarladığımız afet modülümlü çalışanlarımıza karşılaşabileceğimiz olağanüstü durumlarda onlara destek vermeyi ve iletişimde kalmayı hedefledik. Bu çalışmamızla Stevie International Best Business Awards'dan kriz yönetimi kategorisinde Bronz ödül aldık.

Müşteri Deneyimi Yönetimi

Müşterilerimizin tüm hizmet kanallarımızda (Şube, Mobil Bankacılık, İnternet Bankacılığı, ATM) yaşadığı deneyimleri iyileştirmek ve bu deneyimlerin müşterilerimizin memnuniyetine olan etkisini daha etkin ölçmek adına yaptığımız çalışmaları 2024 yılında da devam ettirdik.

2017 yılında hayatı geçirdiğimiz Müşteri Deneyimi Platformunu yeni metin analitiği araçlarıyla güncelleşerek kullanıcılarımıza yapay zeka destekli müşteri iç görüşlerine daha hızlı ve kolay erişim imkanı sunduk. Yenilenen platform üzerinden deneyim ölçümümüz (NPS, CSAT) etkin bir şekilde takip ederken, kanal ve segment bazlı rekabet analizleriyle müşterilerimizin memnuniyet düzeylerini sürekli izlemeye devam ettiğimiz.

2024 yılında, müşteri yolculuğu bazlı deneyim ölçümü kapsamında "Paramı Değerlendirmek İstiyorum" ve "Ticari Kart Almak İstiyorum" yolculuklarını hayatı geçirdik. Mevcutta takip ettiğimiz Bireysel Kart, Kredi, Müşteri Olma Süreçleri, Üye İşyeri, Şikayet/Bildirim/Talep gibi yolculuklarımıza deneyim takibi ile gelişim alanlarımıza yönelik aksiyonlar almayı sürdürüyoruz. Müşterilerimizden topladığımız geri bildirimleri en etkin şekilde analiz etmek için yapay zeka destekli analitik araçlar kullanıyor, müşterinin sesinin yer aldığı tüm kaynaklardaki veriyi dijital entegrasyonlarla birleştirerek bütünsel ele alınmasını sağlıyoruz. Bu alanda yaptığımız çalışmalarımızı prestijli 5. CX Awards platformundan aldığımız "En İyi Dijital Müşteri Deneyimi" ödül ile taçlandırdık. 2025 yılında "Ticari Kredi Almak İstiyorum" ve "Sigorta Yaptırmak İstiyorum" yolculuklarını da hayatı geçirerek tüm ürün/hizmet süreçlerimizin deneyim takibini, temas noktası bazlı olarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Müşterilerimizin memnuniyet düzeyini, ürün kullanım alışkanlıklarını gibi çeşitli konulardaki görüşlerini değerlendirdiğimiz 29 farklı ad-hoc (tek seferlik özel amaçlı) araştırma projesini tamamladık.

Kurum İçi Farkındalık Çalışmaları

Müşteri deneyimini Bankamız genelinde daha erişilebilir, keyifli ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla tasarladığımız deneyim elçimiz Posti karakteri aracılığıyla birçok deneyim odaklı faaliyeti hayata geçirdik.

Yıl boyunca Bankamızın tüm kanallarından aldığımız geri bildirimleri analiz ederek, eğlenceli ve samimi formatta bir araya getirdiğimiz Almanak çalışmamızı tüm çalışanlarımıza ile paylaştık.

Müşteri içgörülerine odaklandığımız Deneyim Takip Döngüsü (Close The Loop) projemizi hayatı geçirerek, şube kanalından hizmet alıp yaşadığı deneyimle ilgili memnunietsizlik yaşadığını tespit ettiğimiz müşterilerimizin deneyimini iyileştirme adına kendileri ile iletişimde geçilerek aksiyonlar alınmasına aracı olduk.

Tüm deneyim metriklerini ve memnuniyet senaryolarını bir araya getirdiğimiz yeni nesil deneyim platformumuz olan Müşterim Ne Diyor'u saha çalışanlarımıza kullanıma açtık.

2024 yılında "Müşteri Odaklı Deneyimler Yaratmak" eğitimlerinin pilot sürecini tamamladık. 2025 yılı içerisinde eğitimleri saha genelinde yaygınlaştırarak daha iyi bir müşteri deneyimi ve müşteri odaklı kültür oluşturma çalışmalarımıza devam edeceğiz.



Müşterilerimizin memnuniyet düzeyini, ürün kullanım alışkanlıkları gibi çeşitli konulardaki görüşlerini değerlendirdiğimiz 29 farklı ad-hoc (tek seferlik özel amaçlı) araştırma projesini tamamladık.

Müşteri Odaklı Hizmet Yönetimimiz

Akbank olarak "En İyi Müşteri Deneyimini Sunmak" yönündeki OKR (Objective Key Results/ Hedefler ve Anahtar Sonuçlar) hedefimiz doğrultusunda tüm şikayet, itiraz ve talepleri merkezi olarak tek noktadan çözüme kavuşturuyor, geliştirme çalışmalarımızı kaynağında ya da ilk temas noktasında çözüm yaklaşımıyla sürdürüyoruz. Aktif müşterilerimizin %1,1'inden şikayet alıyor, gelen şikayetlerin %90'nından fazmasını ilk temas noktasında sonuçlandırıyoruz. Çözüm sürecinde yapay zekâyı, robotik uygulamaları, iş yükü optimizasyonuna yönelik çözümleri ve analitik endeksleri etkin olarak kullanıyoruz.

Müşteri deneyimini iyileştirecek ve hizmet kalitemizi üst seviyeye taşımayı sağlayacak daha kapsayıcı, şeffaf ve veriye dayalı aynı zamanda dinamik bir çalışma modeli yaratma odaklı SLA 360'ı 2022'de hayata geçirmiştik. SLA 360 ile 52 adet kritik müşteri yolculuğunu online olarak uçtan uca ölüyor, istasyon bazlı süreleri çıkarıyor, iyileştirilmesi gereken noktaları tespit ediyoruz. Tüm paydaşlarla iş birliği içinde müşteri deneyimini sürekli geliştirmeye devam ediyoruz.

Yıl içinde üst yönetimimiz müşteri şikayetlerini, beklentilerini ve ihtiyaçlarını hassasiyetle takip ediyor. Bu gelişmeleri, Bankamız organizasyonu ile aylık, Müşteri Deneyimi ve Temiz Bankacılık Komitesi, Denetim Komitesi ve ilgili resmi kuruluşlarla (TBB/BDDK) çeyrek bazında paylaşıyoruz. BSI firması aracılığıyla ISO 10002:2018 Müşteri Şikâyet Yönetimi kalite belgemizi yıllık olarak yeniliyoruz.

Aktif müşterilerimizin %1,1'inden şikayet alıyor, gelen şikayetlerin %90'nından fazmasını ilk temas noktasında sonuçlandırıyoruz.

Şubelerimiz, Mobil ve İnternet Bankacılığı, ATM'lerimiz ve Müşteri İletişim Merkezimize ek olarak, müşteri şikayet, itiraz ve taleplerine yönelik ihtiyaç ve beklentileri "CES (Müşteri Efor Skor Ölçümü)" yöntemi ile öğreniyor ve takip ediyoruz. Paralelde iç müşteri memnuniyeti anketleri ile iş birliği içerisinde çalıştığımız saha ve genel müdürlük ekiplerinin beklentilerini dinleyerek çalışmalarımıza çok yönlü olarak devam ediyoruz.

Türkiye Bankalar Birliği'nin "Müşteri Şikâyet Yönetimi" faaliyeti kapsamında, müşteri şikayet verilerini yılda 4 kez raporluyoruz.

Müşteri şikayet yönetim süreçleri, Yönetim Kurulu'na bağlı iç sistemler ekipleri tarafından takip ediliyor ve denetleniyor. Yasal uyum konuları ise Uyum ve Bilgi Riski Yönetimi Başkanlıkları tarafından izleniyor.

Satin Alma Yaklaşımımız

Ekonominiz ana oyunculardan biri olan yerel tedarikçilerimizi destekleyerek ülke ve bölge ekonomisine katkıda bulunmayı ve işimizin geleceğini sağlam temeller altında kurmayı amaçlıyoruz.

Operasyonlarımız kapsamında yaptığımiz satın alma işlemlerimiz için tedarikçi seçimlerimizde özellikle yerel tedarikçiler ile çalışmaya özen gösteriyoruz. Böylece ekonominiz ana oyunculardan biri olan yerel tedarikçilerimizi destekleyerek ülke ve bölge ekonomisine katkıda bulunmayı ve işimizin geleceğini sağlam temeller altında kurmayı amaçlıyoruz.

Çocuk işçiliği, zorla çalışma gibi insan haklarına aykırı durumlara karşı tedarikçilerimizden taahhüt alıyor ve ortak faaliyetlerimizi sürdürürken bu ilkeleri takip ediyoruz.

Satin alma faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik politikalarımız doğrultusunda yöneterek Bankamızın olumsuz dış etkiye maruz kalabileceği riskleri bertaraf ediyoruz. Etik ilkelerimizi takip ederek gerçekleştirdiğimiz satın alma faaliyetlerimiz ile şeffaf ve açıklanabilir operasyonlar gerçekleştiriyor, yarattığımız katkı ve değeri en üst düzeye taşıyoruz.



Toplam Tedarikçi
2.660



Toplam Tedarikçi Ödemesi
20.459.855.270 TL

Yerel Tedarikçi
2.115

Toplam Tedarikçi Ödemesi
19.076.881.721 TL

Yeni Tedarikçi Sayısı
196

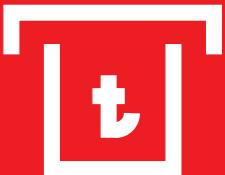
Akbank olarak, satın alma süreçlerimizi etik kurallar ve yayımlanmış politikalarımız doğrultusunda yürütüyoruz.

- Üçüncü taraf çalışanların iş koşullarını uluslararası standartlara göre değerlendiriyor, taahhütname ve anketlerle takip ediyoruz.
- Tedarikçilerimize genel etik kurallarımızı iletiyor, çıkar tartışmalarını önlemek için etkin mekanizmalar uyguluyoruz.
- BM Küresel İlkeler Sözleşmesi doğrultusunda tedarikçilerimizden bu ilkeleri benimsemelerini talep ediyoruz.
- Çevreye duyarlı tedarikçilere öncelik veriyor, kalite ve fiyat dengesini göztererek alımlarımızı gerçekleştiriyoruz.
- Tüm satın alma işlemlerimizi yönetim kurulunda belirlenen mali yetkiler kapsamında yapıyoruz.

**BM Küresel İlkeler
Sözleşmesi doğrultusunda
tedarikçilerimizden bu ilkeleri
benimsemelerini talep ediyoruz.**



FINANSAL BİLGİLER



Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi	282
Denetçi Raporu	285
2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri	286
Akbank T.A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu	294
Kârin Tevzii	550

Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimi

2024 Yılında Finansal Sonuçları ve Banka'nın Geleceğe İlişkin Beklentileri

Akbank, 2024 yılında sürdürülebilir karlılık hedefine uygun ve dezenflasyon sürecinde güçlü net faiz geliri sağlayacak şekilde bilançosunu stratejik şekilde konumlandıarak büyümeye devam etti. Yüksek getirili ve görece daha uzun vadeli kredi segmentlerinde proaktif olarak pazar payı kazanımlarına devam ederken, ihtiyaçlı risk yönetiminden taviz verilmedi. Dijital kabiliyetlerin rekabetçiliği ile müşteri kazanımında yakalanan güçlü ivme 2024 yılında da hız kesmedi. 2021 yıl sonundan bu yana 6,1 milyon net aktif müşteri kazanımı ile 2024 yılında net aktif müşteri sayısında %72 artış sağlandı. Aynı dönemde, daha yüksek çapraz satış ve yüksek karlılık katkısı sunan KOBİ segmentinde net aktif müşteri sayımızı %82 artırdık. Yeni müşteri kazanımının üçte ikisi dijital müşteri edinimi yoluyla gerçekleşken, Bankanın organik büyümeye hedefleri ve dijital stratejisinin bir çatısı olarak müşteri bazlı gelir üretimi güçlenmeye devam etti. Böylece net ücret ve komisyon gelirleri 2024 yılında geçen yıla kıyasla 2 katından fazla artış gösterdi. Akbank, 2024 yılı itibarıyle net ücret ve komisyon gelirleri/operasyonel giderler rasyosunu 2022 yılından bu yana 28 puan artışla %86'ya ulaştırmışken, aynı dönemde özel bankalar arasındaki net ücret ve komisyon pazar payını ise yaklaşık 3 puan artışla %16,4 yükseltmiştir.

Konsolide toplam aktif büyüğümüz 2024 yılında 2 trilyon 653 milyar TL seviyesine yükseldi. Aynı dönemde, kredilerimiz 1 trilyon 376 milyar TL'si nakdi olmak üzere toplam 1 trilyon 728 milyar TL'ye ulaştı. Bankamızın toplam mevduatı ise 1 trilyon 633 milyar TL seviyesine ulaştı.

2024 yılında, stratejik büyümeye hedeflerimiz doğrultusunda özellikle konut kredilerinde gerçekleşen 670 baz puanlık pazar payı kazanımı sayesinde tüketici kredilerinde özel sektör pazar payımızı 190 baz puan, KOBİ kredileri pazar payımızı 210 baz puan, taksitli ticari krediler pazar payımızı 110 baz puan artırmayı başardık. İhtiyaç kredisi, taksitli ticari kredi ile mikro KOBİ nitelikli kredilerin %90'ından fazlasını dijital kanallar aracılığı ile kullandık. Benzer şekilde güçlü ve

tabana yaygın mevduat bazı sayesinde TL vadesiz tasarruf özel sektör pazar payımızı 180 baz puan artırdık. %82 seviyesinde gerçekleşen görece düşük TL kredi-mevduat rasyomuz sayesinde fonlama maliyetlerimizi optimize etmeye devam etti. 2024 yılında ayrıca, etkin ve ihtiyatlı risk yönetimi anlayışımızı sürdürerek aktif kalitemizi güçlü şekilde yönetmeye devam etti.

Sağlam finansallarımız ve sektördeki kuvvetli konumumuz sayesinde 2024 yılında ülke ekonomimize destegimizi yurt dışından sağladığımız uzun vadeli kaynaklarla sürdürmeye devam etti. Toplam dış kaynaklarımız 6,8 milyar ABD Dolarını bulurken, %20,2 düzeyine ulaşan konsolide sermaye yeterlilik oranımızla, güçlü sermaye yapımızı bu dönemde de koruduk.

Bankamızın 2024 Beklentilerinin Özeti	2024 Gerçekleşmeler	2025 Beklentiler
TL Kredi Büyümesi	%40,9	>%30
YP Kredi Büyümesi (USD)	%23,3	Yüksek %10'luk seviye
Net Faiz Marjı (Swap düzeltilmiş)	%2,2	~ %5
Net Ücret ve Komisyon Artışı	%115,6	~ %40
Operasyonel Giderler Artışı	%79,6	Orta %40'luk seviye
Operasyonel Giderler/Gelirler	%56,1	Düşük %40'luk seviye
Takipteki Krediler Oranı	%2,7	~ %3,5
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)	128 bps	150-200 bps
Özsermaye Karlılığı	%19	> %30

Mali Durum, Kârlılık Ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Banka, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarının güçlü seviyesini korumaktadır. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerdedir ve faiz getirili aktiflerde

değerlendirilmektedir. Güçlü sermaye yapısıyla Akbank, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına ve her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek yüksek likidite seviyesine sahiptir.

Kredi Derecelendirme Notları

Moody's (23 Temmuz 2024)

Görünüm	Pozitif
Uzun Vadeli TL Karşı Taraf Risk Derecelendirme Notu	Ba3
Uzun Vadeli Yabancı Para Karşı Taraf Risk Derecelendirme Notu	Ba3
Uzun Vadeli TL Mevduat Notu	B1
Uzun Vadeli Yabancı Para Mevduat Notu	B1
Teminatsız Borçlanma Notu (Eurobond)	B1
Temel Kredi ve Düzeltilmiş Kredi Değerlendirmesi	b1
Düzeltilmiş Kredi Değerlendirmesi	b1

Fitch (17 Eylül 2024)

Uzun Vadeli Yabancı Para İhraççı Temerrüt Notu	BB- / Durağan Görünüm
Uzun Vadeli Yerel Para İhraççı Temerrüt Notu	BB- / Durağan Görünüm
Kısa Vadeli Yabancı Para İhraççı Temerrüt Notu	B
Kısa Vadeli Yerel Para İhraççı Temerrüt Notu	B
Finansal Kapasite Notu	bb-
Ulusal Uzun Vadeli Notu	AA-(tur) / Durağan Görünüm
Uzun Vadeli Teminatsız Tahviller	BB-
Sermaye Benzeri Tahvil Notu	B
Sermaye Benzeri Tahvil Notu (AT1)	B-

Denetçi Raporu

Beş Yıllık Özет Finansal Bilgiler

Beş Yıllık Özet Konsolide Finansal Bilgiler (milyon TL)	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Aktifler	478.317	762.798	1.147.294	1.904.769	2.653.105
Krediler	279.233	396.750	616.109	962.081	1.375.995
Mevduat	292.519	453.551	721.562	1.292.914	1.632.597
Özsermaye	62.924	75.959	153.606	211.219	240.384
Net Kar	6.260	12.127	60.026	66.496	42.362

Beş Yıllık Özet Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (milyon TL)	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Aktifler	446.101	708.911	1.075.186	1.789.174	2.515.597
Krediler	253.319	353.372	560.350	870.106	1.286.771
Mevduat	268.570	413.261	679.325	1.218.108	1.562.097
Özsermaye	62.919	75.955	153.600	211.195	240.348
Net Kar	6.267	12.126	60.024	66.479	42.366

Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamu açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Akbank T.A.Ş. ("Banka") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Banka'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Banka'nın riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Banka, riskin erken saptanması sistemi ve Üst Düzey Risk Komitesi'ni kurmuş olup, komite devamlı üye ve diğer katılımcılar olarak 3 devamlı üye ve diğer katılımcılardan oluştuğunu teyit ederiz. Yılda en az iki defa toplanılmış, katılınanların oybirliği ile karar alınmıştır. Komite 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap döneminde Banka'nın varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Akbank T.A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Şubat 2025

2024 Yılında Yayımlanan veya Uygulanan Önemli Mevzuat Düzenlemeleri

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanasına Ugrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Değişikliği	<p>23.01.2024 tarihinde yayınlanan Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanasına Ugrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te ("Yönetmelik") Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ("Yönetmelik Değişikliği") ile hesap açılışı işlemlerine ilişkin önemli değişikliler yapılmış ve kanıtlanabilir onay veya talimat olmaksızın;</p> <ul style="list-style-type: none"> - kredi hesap dahil herhangi bir hesap açılamayacağı, - kredi hesabının limitinin artırılamayacağı, - kredi hesapta herhangi bir tahsilat yapılamayacağı <p>düzenlenmiştir. Ayrıca kredi hesap limitlerinin azaltılması durumunda hesap sahibinin bilgilendirilmesi gerekliliği ve vadeleri yenilenen hesapların yukarıdaki bağlamda hesap açılışı yapılmayacağı belirtilmiştir.</p> <p>Değişiklik ile on yıl içinde aranmadığı için zamanasına ugrayan hesapların Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredileceği hususunda mudilere iadeli taahhütlü mektupla bildirimde bulunulması için aranan asgari limit tutarı olan 250 TL'lik tutarını değiştirmeye Tasarrufı Sigorta Fonu'nun görüşünü almak suretiyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nu yetkili olduğu belirtilmiştir.</p>	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/01/20240123-3.htm
Yüksek Risk Ağırlığı Uygulanmasına İlişkin 12/02/2024 tarihli ve 109571 sayılı Karar	<p>BDDK Karaları kapsamında yüksek risk ağırlığı uygulanan kredilerin, "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca donuk alacak olarak sınıflandırılmaları durumunda, bu kredilere uygulanacak olan risk ağırlığının, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında donuk alacaklara uygulanması gereken risk ağırlıkları esas alınmak suretiyle hesaplanacağı belirtilmiştir. Bununla birlikte, bu kapsamda donuk alacakların canlı alacaklarda yeniden sınıflandırılmaları halinde söz konusu Kurul Karaları uyarınca yüksek risk ağırlığı uygulanmaya devam edilecektir.</p> <p>Ancak, bu uygulama 23.06.2022 tarihli ve 10248 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı ve 21.10.2022 tarihli ve 10389 sayılı Kurul Karaları kapsamında yüksek risk ağırlığı uygulanan krediler için söz konusu olmayıp, bahse konu Kurul Karaları kapsamındaki kredilerin donuk alacak olarak sınıflandırılmaları durumunda da yüksek risk ağırlığı uygulamasına devam edilmesi gerektiği bildirilmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/Liste/56
Taşıt Kredilerine İlişkin Sınırın Değiştirilmesine İlişkin 21.03.2024 Tarihli 10880 Sayılı Karar	<p>Söz konusu Karar ile Kurumlar Vergisi Kanununun Geçici 12.maddesi kapsamına giren mülkellefler tarafından üretilen sadece elektrik motorlu taşıtlar için kredi vade sınırları ve LTV oranlarında esas tutarlarla değişiklik olup kirk sekiz, otuz altı, yirmi dört ve on iki ay vadeler ve %70, %50, %30, %20'lük LTV oranları için belirlenen nihai fatura değerleri aşağıdaki şekilde kaleme alınmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.600.000 Türk Lirası ve altında ise 48 ay vade ve nihai fatura değerinin %70'i (eski düzenleme: 900.000 Türk Lirası ve altında) - 1.600.000 Türk Lirasının üzerinde olup 3.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 36 ay vade ve nihai fatura değerinin %50'si (eski düzenleme: 900.000 Türk Lirasının üzerinde olup 1.800.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) - 3.000.000 Türk Lirasının üzerinde olup 4.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 24 ay vade ve nihai fatura değerinin %30'u (eski düzenleme: 1.800.000 Türk Lirasının üzerinde olup 2.200.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) - 4.000.000 Türk Lirasının üzerinde olup 5.000.000 Türk Lirasının üzerinde olmayanlar için 12 ay vade ve nihai fatura değerinin %20'si (eski düzenleme: 2.200.000 Türk Lirasının üzerinde olup 2.800.000 Türk Lirasının üzerinde olmayan) <p>Nihai fatura değeri 5.000.000 Türk Lirasının üzerinde olan taşıtlar için LTV oranı %0 olarak uygulanacağı düzenlenmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1218

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Zamanasına Ugrayan Hesapların Mektup Limitinin Yükseltilmesine İlişkin 18.04.2024 Tarihli 10894 Sayılı Karar	<p>Söz konu Karar ile Mevduat ve Katılım Fonun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanasına Ugrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında belirlenen ve "250 lira" olarak uygulanan mevduat, katılım fonu, emanet ve alacaklara ilişkin zamanasını alt limitinin "1000 TL" olarak güncellenmesine karar verilmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1220
Kartlı Ödemelerde Temassız İşlem Limitinin Arttırılması İlişkin 27.06.2022 tarihli 117856 Sayılı Karar	<p>Kartlı ödemelerde temassız işlem limiti, 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 1.500 Türk Lirası olarak güncellenmiştir.</p>	
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile ilgili 19.9.2024 tarih ve 10964 sayılı BDDK Kararı	<p>Söz konusu Karar ile Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca sermaye yeterliliği standart oranlarının hesaplamasında; tüketicilere kullandırılan binek araç edinimi amaçlı taşıt kredileri ile taşıt teminatlı kredilerin yapılabilecek finansal kiralama işlemlerinin, ihtiyaç kredilerinin (kredi mevduat hesapları hariç), bireysel kredi kartlarına (kredi kartı harcamaları ve nakit çekimleri dahil) yüksek risk ağırlığı uygulaması getiren 31/7/2023 tarihli ve 10630 sayılı Kurul Kararı ile;</p> <p>Tüketicinin kendisinin, esinin veya 18 yaşındaki çocuklarının malik olduğu en az bir konutunun bulunması halinde bu kişilere konut edinmeleri amacıyla kullandırılan ikamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan kredilere yüksek risk ağırlığı uygulaması getiren 24/8/2023 tarihli ve 10655 sayılı Kurul Kararı mülga edilerek söz konusu kredilere Yönetmelikte belirlenen risk ağırlıklarının uygulanmasına karar verildiği bildirilmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1253
Kredi Kartı Borçlarının ve İhtiyaç Kredilerinin Yeniden Yapılandırmasına İlişkin 26.09.2024 tarihli 10972 sayılı Kurul Kararı	<p>Karar tarihi itibarıyla, dönem borcunun ödeneği gereken asgari tutarı ödenmemiş olan bireysel kredi kartlarının mevcut borç bakiyelerinin, kart hamilleri tarafından talep edilmesi durumunda en fazla altmış ay ile sınırlı olmak üzere ve her aya düşen taksit tutarları ilgili ayın asgari ödeme tutarına eklenmesi suretiyle yapılandırılabilir mesne; gerçekleştirilen yapılandırma yapılandırmalarla dönem borcun bir kısmının ödeneği halinde, yapılan ödenmenin öncelikle yapılandırma taksitinden mahsup edilmesi; kredi kartı yapılandırma borcun yüzde ellisi ödeninceye kadar ilgili Bankaca kart hamiline tahsis edilen kredi kartlarının limitinin arttırmamasına; yapılandırma tutarının kredi kartı limitini aşması halinde, yapılandırma tutarının kart limitini aşan kısmının limit aşımı olarak değerlendirilmemesine karar verilmiştir.</p> <p>Aynı Karar ile karar tarihinden önce kullandırılan ve karar tarihi itibarıyla anapara ve/veya faiz ödemelerinin tahsilii otuz günden fazla geçiken ihtiyaç kredilerinin borç bakiyelerinin, borçlu tarafından karar tarihinden itibaren bir yıl içerisinde talep edilmesi durumunda en fazla altmış ay ile sınırlı olmak üzere ilave kredi kullandırılmaksızın yeniden yapılandırılabilir mesne imkan sağlanmıştır.</p>	https://www.bddk.org.tr/Duyuru/EkGetir/2074?ekId=862
Kredi Kartı Asgari Ödeme Tutarının Değiştirilmesi Hakkında 26.09.2024 tarihli 10970 sayılı Karar	<p>Karar ile kredi kartlarında asgari tutarın limiti elli bin Türk Lirası ve altında olan kredi kartları için dönem borcun yüzde yirmisi olarak, elli bin Türk Lirasının üzerinde olan kredi kartları için dönem borcun yüzde kırkı olarak belirlenmesine karar verildiği bildirilmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1255
Enflasyon Muhasebesi Uygulanmasına İlişkin 11.01.2024 tarihli 10825 sayılı Karar ile 05.12.2024 Tarihli 11021 Sayılı Karar	<p>BDDK, 10825 sayılı Karar ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 01.01.2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulanmasına geçmesine karar verildiğini bildirmiştir ancak daha sonra 11021 sayılı yayımlanan Kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar verildiğini bildirilmiştir.</p>	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1260
Cep Telefonu Alımlarında Kredi Vade Sınırında Değişiklik Yapılması Hakkında 05.12.2024 Tarihli 11022 Sayılı Karar	<p>"Karar ile cep telefonu alımı amacıyla kullandırılan tüketici kredilerinde;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fiyatı 20.000 TL ve altında olan cep telefonları için vade sınırının 12 ay, fiyatı 20.000 TL üzerinde olan cep telefonları için vade sınırının 3 ay olarak belirlenmesine - İşyerinin Yenilenmiş Ürünlerin Satışı Hakkında Yönetmelik uyarınca "yenileme merkezi" veya "yetkili satıcı" niteliğinde olması kaydıyla, "yenilenmiş ürün" niteliğinde olan cep telefonları için vade sınırının ise fiyatı 25.000 TL ve altında olanlar için 12 ay, fiyatı 25.000 TL üzerinde olanlar için 3 ay olarak belirlenmesine karar verildiği bildirilmiştir." 	https://www.bddk.org.tr/Mevzuat/DokumanGetir/1259

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link	Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Kurulu'nun 07.12.2024 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 05.12.2024 Tarihli ve 2024/512 Sayılı Karar	Sigortaya tabi mevduat tutarı 2025 takvim yılı başından itibaren geçerli olmak üzere 650.000 TL'den 950.000 TL'ye yükseltilmiştir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/12/20241207-11.pdf	Ticari Krediler Erken Ödeme Ücretine İlişkin Değişiklik	Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Tebliğ'de daha önce 01.03.2021'de yapılan değişiklikle ticari kredi erken ödeme ücretinde vade yapısını dikkate alan bir hesaplamaya geçilmiş idi. Yapılan yeni değişiklikle ticari kredi erken ödeme ücretinde 01.07.2024 tarihinden itibaren vade yapısını dikkate alan hesaplamaya uygulaması terk edilmiş, sabit faizli ve değişken faizli krediler açısından bir ayrima gidilmiştir. Sabit faizli kredilerde, bankaya erken ödenen tutar üzerinden, Türk lirası krediler için kredi faiz oranı ve kalan ağırlıklı ortalamada vade; döviz cinsi veya dövizde endekslü kredilerde ise sabit bir oran ile kalan ağırlıklı ortalamada vade esas alınarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın Taliimatı ile belirlenen formül ile hesaplanan oranı aşmayacak şekilde erken ödeme ücreti alınabilecektir. Değişken faizli kredilerde ise bankaya erken ödenen tutarın yüzde ikisine kadar erken ödeme ücreti alınabilecektir. Değişiklik ile, 1 Mart 2021'den önce ve 1 Mart 2021 ile 30 Haziran 2024 (dahil) tarihleri arasında kullandırılan kredilerin erken ödenmesi durumunda alınacak ücretler için de farklı hesaplama usulleri getirilmiştir. Buna göre; 1 Mart 2021 tarihinden önce kullandırılan kredilerde Türk lirası krediler için erken ödeme ücreti, erken ödenen tutarın, kalan vadesi yirmi dört ayı aşmayan kredilerde yüzde birini ve kalan vadesi yirmi dört ayı aşan kredilerde ise yüzde ikisini geçemeyecek; döviz cinsi veya dövizde endekslü kredilerde ise söz konusu azami ücretler bir puan artırmış olarak uygulanacaktır. 1 Mart 2021'den 30 Haziran 2024'e (dahil) kadar kullandırılan kredilerden; Türk lirası krediler için erken ödenen tutarın, kalan vadesi yirmi dört ayı aşmayan kredilerde yüzde ikisine, kalan vadesi yirmi dört ayı aşan kredilerde ise yüzde ikisinin üzerine kalan vadenin yirmi dört ayı aşan kredilerde her bir yıl için yüzde bir eklenerek hesaplanan tutara kadar erken ödeme ücreti alınabilecektir. Bu hesaplamada kalan vadenin yirmi dört ayı aşan kısmındaki süreler yila tamamlanacaktır. Döviz cinsi veya dövizde endekslü kredilerde ise Türk lirası krediler için uygulanan azami ücretin bir puan artırmış hali uygulanabilecektir.	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/06/20240628-25.htm
Menkul Kiyimet Tesisi ve Zorunlu Karşılıklar	TCMB tarafından 2022 yılında, "Liralaşma Stratejisi" kapsamında TL nakit kredi kullanımlarında 3 farklı kriterde göre (kredi türüne, kredi büyümeye oranına ve kredi faiz oranına göre) Menkul Kiyimet Tesisi ("MKT") edilmesine karar verildiği açıklanmış, zaman zaman yapılan güncellemelerle birlikte bu uygulama 2023 ve 2024 yıllarında da devam etmiştir. Para Politikası Kurulu'nun 25 Ocak 2024 tarihli kararında, sadeleştirme süreciyle uyumlu şekilde, kredi arzında ve mevduat faizinde gözlemeyle oynaklıklara karşın, makroiohtiyatı kararlarla parasal aktarım mekanizmasının destekleneceği ifade edilmiştir. Ayrıca, faiz kararlarının yanı sıra, parasal sıkılaştırma sürecini destekleme amacıyla, miktarsal sıkılaştırma devam edileceği belirtilmiştir. Bir süre sonra 2024 yılının başında sadece kredi büyümeye oranında göre MKT uygulaması yürürlüğe kalmıştır. 09.05.2024 tarihinde ise Menkul Kiyimet Tesisi'ne İlişkin Tebliğ yürürlükten kaldırılmıştır. Bununla birlikte TCMB tarafından kredi büyümeye oranlarında MKT uygulamanın etkinliğini artırmak amacıyla 07.03.2024 tarihinde kredi büyümeye dayalı ilave zorunlu karşılık tesis edilmesi uygulamasına geçilmiştir. Bu kapsamında kredilerle ilgili olarak MKT yerine zorunlu karşılık uygulaması muhafaza edilmiştir. TCMB makrofinansal istikrarın ve parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi amacıyla zorunlu karşılık uygulamasına yön vermektedir. TL mevduat için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılıklara faiz uygulamasında TL'ye geçiş oranı koşulunun kaldırılması, TL'ye geçiş oranı seviyesine göre uygulanan azami komisyon oranının %5'ten %8'e yükseltilmesi son dönem önemli değişikliklerinden bazlıdır.	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Banka+Hakkında/Mevzuat/Bankacılık/	Ödeme Hizmetleri Mevzuatında Değişiklik	Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) ve Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ("Tebliğ") 7 Ekim 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmış ve Yönetmelik'te "'dijital cüzdan'" bir ödeme hizmeti olarak tanımlanmış idi. Anılan düzenleme ile dijital cüzdan hizmetinin sunulmasına ilişkin usul ve esasları belirlenerek dijital cüzdan hizmetlerini sunanların 7 Ekim 2024 tarihine kadar TCMB'den faaliyet izni alması veya uyum sağlamaası öngörlülmüştü. Yönetmelik ve Tebliğ'de bir başka uyum süresi öngörelen düzenleme de başka ödeme hizmeti sağlayıcılarındaki ödeme hesabının ödeme başlatma hizmeti ve ödeme hizmeti hesaplarına ilişkin konsolidde bilgilerin sunulması hizmeti sunan ödeme hizmeti sağlayıcılar ile ilgili olan "geçit hükümlerine" ilişkin idi. Her iki husus için 7 Ekim 2024 olarak belirlenen uyum süresi, Yönetmelik ve Tebliğ'de yapılan değişiklik ile 7 Nisan 2025'e kadar uzatılmıştır.	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Istatistikler/Bankacılık+Verileri/Kredi_Karti_Islemlerinde_Uygulanacak_Azami_Faiz_Oranları
Kur Korumalı Ürünler ile Dönüşüm Hesapları	Para Politikası ve Liralaşma Stratejisi kapsamında ticari hayatı liralaşmanın desteklenmesi amacıyla dönüşüm hesapları oldukça önem arz etmiştir. 2023 yılında ilgili gerçek veya tüzel kişilerin hesaplarındaki hangi tarihte bulunan bakiyeleri üzerinden işlem yapılacağı, ürünlerde uygulanacak faiz, bu ürünler için yapılacak prim ödemeleri, bu hesapların kredi terminatına alınması gibi hususlarda değişiklikler yapılmışken 2024 yılında yapılan değişikliklerin kapsamını, genellikle müsteri hesaplarındaki hangi tarihte bulunan bakiyelerin işlemede esas alınacağı oluşturulmuştur. Ek olarak, zorunlu karşılık uygulaması ile TCMB'nin döviz dönüşümlü mevduat/kur korumalı mevduat hesaplarından Türk Lirası ("TL") mevduat hesaplarına geçişin artırılması, TL mevduat toplam mevduat içindeki payının artırılması gibi temel politikalarına yönelik olarak zorunlu karşılık oranlarında veya zorunlu karşılık tutarına ödenen komisyon ve faiz oranlarında daha önceki yıllarda da yapılan değişiklikler 2024 yılı süresince devam etmiştir. Ayrıca, Yurt Dışında Yerleşik Vatandaşlar Mevduat ve Katılım Sistemi (YUVAM) Hesapları Hakkında Tebliğde yapılan değişiklik ile YUVAM hesaplarının kapsamı genişletilmiştir. Buna göre yurt dışında yerleşen kişiler ile bu kişilerin sermayedar olduğu, yasal yerleşim yeri yurt dışında olan ve nitelikleri TCMB tarafından tespit edilen şirketlerin açacakları döviz tevidat hesaplarının ve döviz cinsinden katılım fonlarının yalnız bankalardaki değil, yurt dışından transfer yoluyla ya da yurt dışından efektif olarak geldini tevise eden bir belge karşılığında açılan Türk lirası cinsinden YUVAM hesaplarına dönüştürülmesi mümkün hale gelmiştir.	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Mevzuat/Operasyon+Mevzuat/	Faiz Düzenlemeleri	Kredi Kartı İşlemlerinde Uygulanacak Azami Faiz Oranları Hakkında Tebliğde (Sayı: 2020/16) ("Tebliğ") Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2024/22) 27 Eylül 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Değişiklik uyarınca Türk lirası cinsinden bireysel kredi kartı işlemlerinde uygulanacak aylık azami akdi faiz oranı, dönem borcu tutarı dikkate alınarak kademeli bir şekilde belirlenmiştir. Bu çerçevede, kredi kartı işlemlerinde aylık azami akdi faiz oranları, Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'e (Sayı: 2020/4) göre hesaplanarak ilan edilen aylık referans orana ("Referans Oran") aşağıdaki oranların ilave edilmesiyle bulunacaktır. Bununla birlikte BDDK Mevzuatında Yapılan Önemli Düzenleme ve Değişiklikler başlığı altında yer verilen karar uyarınca kredi kartı borçlarının yapılandırılması halinde uygulanacak aylık akdi faiz oranı, aylık referans oranı (%3,11) aşamayacaktır. Söz konusu işlemlerde uygulanacak aylık azami gecikme faiz oranı ise Kredi Kartı İşlemlerinde Uygulanacak Azami Faiz Oranları Hakkında Tebliğ (Sayı: 2020/16)'in 5inci maddesi kapsamında belirlenen en yüksek gecikme faiz oranıdır (%5,30).	https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Istatistikler/Bankacılık+Verileri/Kredi_Karti_Islemlerinde_Uygulanacak_Azami_Faiz_Oranları

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link	Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
Kripto Varlık Düzenlemeleri	<p>A- Sermaye Piyasası Kanunu Değişikliği</p> <p>7518 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na ("Kanun") kripto varlıklara ilişkin düzenlemeler getirilmiş ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde "kripto varlık", "cüzdan", "kripto varlık hizmet sağlayıcı", "kripto varlık saklama hizmeti" ve "platform" tanımları eklenmiştir.</p> <p>Kısaca bahsetmek gerekirse;</p> <p>Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları ve Kripto Varlıklara İlişkin Hükümler</p> <p>Kripto varlık hizmet sağlayıcılarının kurulabilmesi ve faaliyete başlamaları için SPK'dan izin alınmasının zorunlu olması, gözetim ve denetim altında olan diğer finansal kuruluşlara benzer şekilde platformların faaliyet şartlarına, organizasyon yapılarına, sermayelerine, bilgi sistemlerine, pay devirlerine, yöneticilerine ve personeline ilişkin esasların belirlenmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na yetki verilmiştir.</p> <p>Kripto varlık hizmet sağlayıcılarının kuruluşlarına ve/veya faaliyete başlamalarına Kurulca izin verilebilmesi için bilgi sistemleri ve teknolojik altyapıları konularında TÜBİTAK'ın belirleyeceği kriterlere uygunluğunun sağlanması zorunluluğu getirilmiştir.</p> <p>Platformlar üzerinden kripto varlıkların alınıp satılmasına ve ilk satış ya da dağıtımının yapılmasına; kripto varlıkların takasına, transferine ve saklanmasına ilişkin usul ve esasların Kurul tarafından düzenleneceği belirtilmiştir.</p> <p>Kripto varlık alım satım faaliyetinin özel olarak atıf yapılmış hükümler dışında Kanun'un diğer hükümlerine tabi olmadığı, kitle fonlamasında olduğu gibi kripto varlıkların da özel birtakım hükümler düzenlenmesi yemininin benimsenmesi, sermaye piyasası araçlarına özgü haklar veren kripto varlıkların sermaye piyasası araçları tanımı dışında, kripto varlık alım satım faaliyetinin de yatırım hizmet ve faaliyetleri tanımı dışında tutulması amaçlarıyla Kanun'a ekleme yapılmıştır.</p> <p>Sermaye piyasası araçlarına özgü haklar sağlayan kripto varlıklara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kuruluna yetki verilmesi, özgün blokzinciri oluşturulması konusundaki yazılım mimarisinin ve buna ilişkin teknolojiyi temsil eden kripto varlıkların satış ya da dağıtımının yapılmasının düzenlenmesi, bu kapsamda dağıtık defter teknolojisinin veya benzer bir teknolojik altyapının geliştirilmesi suretiyle oluşturulur, değeri bu teknolojiden ayrırtırılmayan nitelikte olan kripto varlıkların satış ya da dağıtımının yapabilmesine yönelik SPK tarafından belirleme yapılması imkân sağlanmıştır.</p> <p>Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılarının Faaliyetlerine ve Kripto Varlıkların Transfer ve Saklamasına İlişkin Esaslar</p> <p>Kripto varlık hizmet sağlayıcılarının faaliyetlerine ve kripto varlıkların transfer ve saklamasına ilişkin esaslar düzenlenmiştir. Bu kapsamında kripto varlık hizmet sağlayıcıları ile işlem yapmak isteyen müşteriler arasında imzalanan sözleşmeler yazılı şekilde veya uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle mesafeli olarak ya da mesafeli olsun olmasın Kurul'un yazılı şeklin yerine geçebileceğini belirlediği ve bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı üzerinden gerçekleştirilecek ve müşteri kimliğinin doğrulanmasına imkan verecek yöntemler yoluyla kurulabileceğ이 ve buna ilişkin usul ve esaslar SPK tarafından belirleneceği düzenlenmiştir.</p> <p>Platformlarda gerçekleştirilen tüm transfer işlemlerinin kayıt altına alınmasına yönelik yükümlülük getirilerek, platform nezdindeki hareketler bakımından uluslararası ilkelere uygun şekilde şeffaflık sağlanması amaçlanmıştır.</p> <p>Müşterilere ait nakit ve kripto varlıkların, kripto varlık hizmet sağlayıcıların malvarlığından ayrı olduğu düzenlenmiş, platformların müşterilerine ait kripto varlıkların müşterilerin kendi cüzdanlarında bulundurulmasının esas olduğu, müşterilerin kendi cüzdanlarında bulundurmayı tercih etmediğleri kripto varlıklara ilişkin saklama hizmetinin, bankalarca veya Kurulca kripto varlık saklama hizmeti sunma konusunda yetkilendirilmiş diğer kuruluşlarca sunulması ve müşterilere ait nakitlerin bankalarda tutulmasının zorunlu olduğu, bankalar nezdinde saklanan kripto varlıkların ve bu kapsamında müşterilere ait nakitlerin mevduat ve katılım fonunun sigortalanması hükümlerine tabi olmayacakları belirtilmiştir.</p>		Kripto Varlık Düzenlemeleri	<p>Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılarının Faaliyetlerinde Uygulanacak Tedbirler, Denetimler ve Yaptırımlar</p> <p>İzinsiz sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütüldüğünün tespit edilmesi halinde uygulanacak tedbirler düzenlenmiştir. Bu kapsamında kripto varlık hizmet sağlayıcılarının hukuka aykırı faaliyet ve işlemlerinde, izinsiz kripto varlık hizmet sağlayıcıları faaliyetlerinde, izinsiz kripto varlık hizmet sağlayıcılığı faaliyetinde bulunanların ilan, reklam ve açıklamaları için tedbirler eklenmiştir.</p> <p>Kripto varlık hizmet sağlayıcılarının denetimi hükümleri ve uygulanacak yaptırımlar düzenlenmiş ve bu hususta yetki Kurul'a tanımıştır.</p> <p>Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları İlişkin Geçis Hükümleri</p> <p>Kanun değişikliğinin yürürlüğe girmesi ile birlikte Kripto varlık hizmet sağlayıcıların yetkilendirilme süreçleri ve başvuru süreleri ile süresi içerisinde başvurmayan kuruluşlar hakkında uygulanacak hükümlere yönelik geçiş hükümleri düzenlenmiştir.</p> <p>Bu kapsamında, kanun değişikliğinin yürürlüğe girdiği tarihte kripto varlık hizmet sağlayıcılığı faaliyeti yürütenlerin, yürürlük tarihinden itibaren bir ay içinde, Kurulca belirlenecek belgelerle Kurul başvuruda bulunmaları yönünde düzenleme yapılmıştır.</p> <p>Kanun değişikliğinin yürürlüğü sonrasında faaliyete başlamak isteyenlerin ise faaliyetlerine başlamadan önce Kurul başvuruda bulunması, ikincil düzenlemelerde öngörülecek şartları sağlayarak faaliyet izni almak üzere gerekli başvurulan yapacaklarını beyan etmeleri gereği yönünde düzenleme yapılmıştır.</p> <p>B- İkincil Düzenlemeler</p> <p>Kripto varlık hizmetlerine ilişkin önemli değişiklikler getirmesi beklenen ikincil düzenleme taslakları hazırlanmışdadır. Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılarının Kuruluş Ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliği Taslağı ve Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılarının Hizmet Ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği Taslağı için çalışma yapılmaktadır.</p>	
			Haksız Ticari Uygulamalara İlişkin Yaptırırmalarında Değişiklik Yapılmıştır	<p>Anayasa Mahkemesi'nin 13.09.2023 tarihli kararı ile 27.07.2024 tarihinde yürürlüğe girmek üzere TKHK'da haksız ticari reklamlara ilişkin hükümlere aykırılıkların internet ortamında gerçekleştirilmesi halinde Reklam Kurulu'nun yayına erişimin engellenmesi, teknik olarak bu engellemenin yapılamadığı durumlarda ise tüm internet sitesine erişimin engellenmesi karar verebilmeyetkisi hükmünü iptal etmesi üzerine Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda değişiklik yapılarak Reklam Kurulu'na haksız ticari uygulamalara karşı tüketiciyi koruyucu duruma cezası verme yetkisinin yanında içeriğin çıkarılması ve/veya erişimin engellenmesine karar verme yetkisi tanınmış, ayrıca öngörülen idari para cezaları artırılmıştır.</p>	
			Konut Finansmanı Sözleşmelerinin Mesafeli Olarak Kurulabileceği	<p>Konut finansmanı sözleşmesinin yazılı olarak kurulmadıkça geçerli olmayacağı yönündeki düzenleme sözleşmenin yazılı veya mesafeli olarak kurulmadıkça geçerli olmayacağı şeklinde değiştirilerek konut finansmanı sözleşmelerinin de mesafeli olarak kurulabilecegi hukum altına almıştır.</p> <p>Bununla birlikte, belirli süreli kredi sözleşmesine ilişkin açılan hesabın, tüketicinin aksine yazılı talebi olmaması halinde kredinin ödenmesi ile kapanacağına ilişkin hukme, tüketicinin talebini iletebilecegi kanal için kalıcı veri saklayıcısi da eklenmiştir.</p> <p>Kanun ile yaptırım hükümleri kapsamında verilecek idari para cezaları artırılmış, ticari reklam karşın maktu olarak belirlenmiş idari para cezalarının çoğu zaman yetersiz kaldığı gereği ile Reklam Kurulu tarafından idari işleme konu ihlalin bir yıl içinde tekrar edilmesi halinde aykırılığın haksızlık içeriği tekrarı ve sayısı, aykırılık dolayısıyla elde edilen menfaatın veya neden olunan zararın büyüklüğü ile aykırılığı gerçekleştirenin kusuru ve ekonomik durumu gibi hususları dikkate alarak idari para cezasının on katına kadar uygulanabileceğine dair düzenleme getirilmiştir.</p> <p>Reklam Kurulu tarafından verilen idari para cezalarında da muhataplara uzlaşma imkanı tanınmıştır.</p>	aaa

Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link	Düzenlemenin Adı	Açıklama	Link
6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	<p>7499 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (7499 sayılı Kanun) ile "Kişisel verilerin yurt dışına aktarılması" konusunda değişiklikler yapılmış ve yapılan değişiklikler 01.06.2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Değişiklik ile özel nitelikli kişisel verilerin işlenme şartları ile yurt dışına aktarımına ilişkin şartların Avrupa Genel Veri Koruma Tüzüğü'ne ("GDPR") uyumlu hale getirilmesi amaçlanmıştır. Diğer yandan özel nitelikli kişisel verilerin işlenme şartlarının, güncel ihtiyaçlar (sigortacılık sektörü, çalışma mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği, sosyal hizmetler alanlarındaki veri işleme ihtiyaçları) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü dikkate alınarak yeniden düzenlenmesi amaçlanmıştır.</p> <p>Ayrıca, kişisel verilerin yurt dışına aktarılması usul ve esaslarında mevcut hukümden farklı olarak yabancı ülkenin tamamı yerine o ülke içerisindeki bir sektör veya uluslararası kuruluş özeline de yeterlilik kararı verilmesine imkan tanınmıştır.</p>	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/03/20240312-1.htm	Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 435)'nde Değişiklik	<p>6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında Türkiye'de kurulmuş finansman şirketlerine ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında faaliyet gösteren ödeme kuruluşları ve elektronik para kuruluşlarına BSMV'ye tabi işlemleri nedeniyle fatura yerine geçmek üzere dekont düzenleme zorunluluğu getirilmiş; belirli durumlar için hesap bildirim cetveli (ekstre) düzenlenmesi imkanı getirilmiştir.</p>	
Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	<p>10.07.2024 tarihini Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") ile Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda ("Kanun") düzenlenen kişisel verilerin yurt dışına aktarılmasına dair usul ve esaslar belirlenmiştir. Yönetmelik'te, uygun güvencelere dayalı aktarım süreçleri detaylandırılmış olup uluslararası sözleşmeyi niteliğinde olmayan anlaşmalar, bağılayıcı şirket kuralları ve taahhütname ile sağlanacak uygun güvenceler için aşağı şartlar belirtilmiştir.</p> <p>Ayrıca, Kanun'da yer alan standart sözleşmenin 5 iş günü içinde Kişisel Verileri Koruma Kurumuna ("Kurum") bildirilme şartı devam ederken, standart sözleşmenin taraflarının değişmesi, sözleşme içeriğinin değiştirilmesi veya sözleşmenin sonlandırılması durumunda Kurum'a bildirim zorunluluğu getirilmiştir.</p> <p>Kişisel veriler, hukuka uygunluk sebeplerinin varlığı halinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu ("Kurul") tarafından verilen yeterlilik kararı ile yurt dışına aktarılabilecektir. Bu karar Kurul tarafından veri aktarımı yapılacak ülke, uluslararası kuruluş veya ülke içerisindeki sektörler hakkında verilebilecek olup Resmi Gazete ve Kurum'un internet sitesinde yayımlanacağı düzenlenmiştir. Kurul'un yeterlilik kararı için öncüt alacağı asgari unsurlar Yönetmelik'te belirtilmiştir.</p> <p>Yönetmelik kapsamında yeterlilik kararı alınmadığı durumlarda kişisel veriler hukuka uygunluk sebeplerinin birinin varlığı, aktarım yapılacak ülkede ilgili kişinin haklarını kullanma, kanun yoluyla başvurma imkanı bulunması ve Yönetmelik'in belirlediği güvencelerden birinin varlığı halinde yurt dışına aktarılabileceği düzenlenmiştir.</p> <p>Ayrıca, Yönetmelik ile istisnai aktarım halleri düzenlenmiştir. Buna göre, kişisel verilerin, yeterlilik kararının bulunmaması ve uygun güvencelerden herhangi birinin sağlanamaması durumunda, arzı olmak kaydıyla sadece Yönetmelik'te sıralanan istisnai aktarım hallerinden birinin varlığı hâlinde yurt dışına aktarılabileceği düzenlenmiştir.</p>	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/07/20240710-2.htm	Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükümünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	<p>Maliye Bakanlığı için öngörülen, mükelleflere muameleleri ile ilgili tahsilat ve ödemelerini banka, benzeri finans kurumları veya posta idarelerince düzenlenen belgelerle tevkif etmeleri zorunluluğunu getirme ve bu zorunluluğun kapsamını ve uygulamaya ilişkin usul ve esaslarını belirleme yetkisi kapsamı, mükellef olmayanları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.</p> <p>Kanun ile 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu'na madde 274/A olmak üzere yeni bir madde eklenerken kıymetli madenlerin tanımı yapılmıştır. Ayrıca aynı kanun madde 263'te düzenlenen borsa rayıcı tanımı, kıymetli maden borsalarına kayıtlı kıymetlerin değerlendirilmesi de ifade edecek şekilde genişletilmiştir.</p> <p>Ayrıca 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu içinde mevcut usulsüzlük cezalarına ait cetvelde öngörülen ceza miktarları değiştirilmiş, özel usulsüzlük cezaları düzenlenmiştir.</p>	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/08/20240802-2.htm
Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67'nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar	<p>Karar ile 22.07.2006 tarihli ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki olan kararda değişiklikler yapılmıştır. 01.11.2024 tarihinde ise, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67'nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları güncellenmiştir. Yapılan değişiklik ile,</p> <ul style="list-style-type: none"> - 31.07.2024 tarihine kadar (bu tarih dahil) vadesiz ve özel cari hesaplara ve bu maddenin yürürlüğe girdiği tarih ile 31.07.2024 tarihleri arasında (bu tarih dahil) açılan veya vadesi bu tarihler arasında yenilenen hesaplara ödenecek faizler ve kâr paylarına uygulanacak oranlardan düzenlenmiştir. - Maddenin yürürlüğe girdiği tarih ile 31.07.2024 tarihi (bu tarih dahil) arasında iktisap edilen, bankalar tarafından ihraç edilen tahvil ve bonolardan elde edilen gelir ve kazançlar ile fon kullanicısının bu bankalar olduğu varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen kira sertifikalarından elde edilen gelir ve kazançlara uygulanacak oranlar da yeniden düzenlenmiştir. - Hazine ve Maliye Bakanlığına ihraç edilen Devlet tahvili ve Hazine bonolarından elde edilen gelir ve kazançlar ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen kira sertifikalarından elde edilen gelir ve kazançlara uygulanan indirimli tevkifat oranlarına ilişkin süre 31.07.2024 (bu tarih dahil) tarihine kadar uzatılmıştır. - 9075 Sayılı Karar ile bu tarih 31.01.2025 olarak güncellenmiştir - 6362 sayılı Kanun kapsamında kurulan ipotek finansmanı kuruluşları (bu şirketlerin kurucusu olduğu varlık finansmanı fonları ve konut finansmanı fonları dahil) tarafından ihraç edilen varlığı dayalı menkul kıymetler, ipotek dayalı menkul kıymetler, ipotek teminatlı menkul kıymetler ve varlık teminatlı menkul kıymetlerden elde edilen gelir ve kazançlara uygulanan indirimli tevkifat oranları güncellenmiştir. Ek olarak, uygulama süresi 31.07.2024 (bu tarih dahil) tarihine kadar uzatılmıştır. 9075 Sayılı Karar ile bu tarih 31.01.2025 olarak güncellenmiştir 	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/11/20241101-4.pdf	Sıfır Atık ile İlgili 2024/4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi	<p>02.04.2024 tarihinde Sıfır Atık ile İlgili 2024/4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ("Genelge") yayımlanmış olup Genelge'de</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ülkemizde "Sıfır Atık Projesi"nin döngüsel ekonomiye dayalı bir kaynak ve atık yönetimini, sürdürülebilir üretim ve tüketim alışkanlıklar ile kaynakların verimli kullanımının desteklenmesi, ısratın kaçınıma, atığın önlenmesi, azaltımı, yeniden kullanımı ve geri dönüşümünün teşvik edilmesi, sosyal dayanışmanın geliştirilmesi gayeleriyle 2017 yılında hayata geçirildiği, - Ülkemiz tarafından Birleşmiş Milletler (BM) Genel Kuruluna sunulan "Sürdürülebilir Kalkınma için 2030 Gündemini ilerletmek amacıyla sıfır atık girişimlerinin teşvik edilmesi" başlıklı karar tasarcısının 14 Aralık 2022 tarihinde kabul edilerek 30 Mart gününün "Uluslararası Sıfır Atık Günü" ile edildiği, - Bu kapsamda bina ve yerleşkeler ile mahalli idarelerde oluşturulacak sıfır atık yönetim sisteminin 09.08.1983 tarihli ve 2872 sayılı Cevre Kanunu, 12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat uygun olarak kurulması gerekmekte olduğu, - Bu sistemi kurmayan, kurup sıfır atık belgesi almayan ve/veya sıfır atık belgesi bulunmasına rağmen sıfır atık yönetim sistemini etkin bir şekilde uygulamayan bina ve yerleşkeler ile mahalli idarelerde sıfır atık sistemi ile ilgili eksikliklerin giderileceği, gerekli denetim ve takibin titizlikle yapılacağı, yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina edenlere ilgili mevzuat hükümleri uyarınca idari yaptırımla uygulanacağı belirtilmiştir. 	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2024/04/20240402-3.pdf
			Sürdürülebilirlik Raporlarına Yönlik Güvence Denetimlerinin Zorunlu Hale Getirilmesine Yönlik Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun 02.09.2024 Tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/25684] Sayılı Karar	<p>Karar ile 01.01.2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının; belirlenecek esaslar çerçevesinde düzenlenecekleri ilk yıldan başlamak üzere güvence denetimine tabi tutulmasına karar verilmiştir.</p>	https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/12/20231229M1-9.pdf

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLМАYAN FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETİCİ RAPORU

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özetini de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişkide konsolide olmayan finansal tablolar, Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzeneğine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönlarıyla gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafimizca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı	
<p>Kredilere İlişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı /"TFRS 9"ı çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü</p> <p>Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetim için önemli bir yargı alanıdır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan finansal tablolardan aktifte %51 paya sahip olan krediler toplamı 1.286.770.857 bin TL'dir ve bu na istinaden ayrılmış olan toplam 46.143.307 bin TL karşılık bulunmaktadır.</p> <p>Banka, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2018 tarih itibarıyle yürürlüğe girmiş olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılan Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TFRS 9 hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Üçüncü Bölüm VIII no'lu muhasebe politikasında detaylı açıklanan BDDK'nın ilgili mevzuatı kapsamında beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir.</p> <p>Banka, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir.</p> <p>TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Banka için muhtemel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Finansal tablolarındaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5 Dipnot I.f numaralı dipnota açıklanmıştır.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirılmıştır:</p> <p>Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Banka'nın uyguladığı kilit kontrollerin tasarımı ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirilerek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza ayrılmış olan toplam 46.143.307 bin TL karşılık bulunmaktadır.</p> <p>Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları değerlendirilmiştir ve analiz edilmiştir.</p> <p>Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti, alacağı değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve standarda uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekleri denetim testlerine tabi tutarak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır.</p> <p>Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiyi ve varsayımların birbirine bağlı ve içinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsilatların tüm muhasebe tahminlerini dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir.</p> <p>Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zara verileri test edilmiştir.</p> <p>Modelin, kredi riski özelliklerini paylaşan uygun varlık gruplarına uygulanıp uygulanmadığını ve tarihsel zarar oranlarının, varlıkların maruz kalma dönemlerinde var olabilecekleri temsil eden ekonomik şartlar altında gerçekleşti test edilmiştir.</p> <p>Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdileri ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir.</p> <p>Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayımlar ve tüm diğer yargılara makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Banka'nın uygulaması gereği münferit olarak değerlendirilen kredilere ilişkin karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örnekler dahilinde varsayımlar ve tahminler ile beraber desteklenebilir veriler ile kontrol edilmiş ve Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</p> <p>Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmala uzmanlarımız dahil edilmiştir.</p> <p>Banka'nın finansal tablolarında, krediler ve alacaklara ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol edilmiştir.</p>	<p>Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler</p> <p>Banka'nın çalışanlarına sağladığı tanımlanmış faydalı esaslı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan Tekâut Sandığı Vakfı ("Sandık") aracılığıyla yönetilmektedir.</p> <p>Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide olmayan finansal tablolarda Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 1.966.777 bin TL karşılık ayırmıştır. Söz konusu karşılığında ilişkin açıklamalar ilişkideki konsolide olmayan finansal tablolardan Üçüncü Bölüm XVII-b numaralı dipnota yer almaktadır. Detayları dipnota açıkladığı üzere Plan; 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu Geçici 20'nci maddesi uyarınca Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devir edilecek haklar, sandığın toplam yükümlülükleri ile Banka tarafından sağlanan ve devre konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalardan oluşan makul olup olmadığını değerlendirmesi için denetim ekibimize bağımsız iç uzman (aktüer) dahil edilmiştir.</p> <p>Banka'nın kullandığı uzman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanması sırasında kullanılan varsayımlar ve değerlendirmelerin makul olup olmadığını değerlendirmesi için denetim ekibimize bağımsız iç uzman (aktüer) dahil edilmiştir.</p> <p>Örde ilişkideki konsolide olmayan finansal tablolarda Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotların yeterliliğini değerlendirdik.</p>

<p>Bilgi teknolojileri denetimi</p> <p>Banka, finansal operasyonlarının sürekliliği ve Bilgi teknolojileri altyapısına ve servislerine bağlıdır ve Bankada teknolojinin yoğun olarak kullanıldığı kanallara olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sistemlerin sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi teknolojileri iç kontroll denetiminin kapsamındadır. Banka'nın bilgi sistemlerine bağlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğine, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanması ilişkin kontroller kritik önem taşımaktır ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre bilgi teknolojileri denetimi kapsamı oluşturulmakta ve ilgili kapsamda denetim gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Banka'nın bilgi teknolojileri üzerindeki kontrolleri risk bazlı yaklaşımla tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir. Verilerin oluşumu, iletimi ve saklanması süreçlerinde rol alan finansal tablolar açısından önemli bilgi teknolojileri katmanlarını (uygulamalar, veri tabanları, işletim sistemleri ve ağ seviyeleri) içermektedir. Test ettiğimiz bilgi teknolojileri kontrolleri genel olarak aşağıda sıralanan alanlarda kategorize edilmektedir: <ul style="list-style-type: none"> Erişim Güvenliği Değişiklik Yönetimi Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı ve uygulama seviyelerinde denetim izlerinin oluşturulması ve izlenmesi ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir. Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlik ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, kapsamda yer alan uygulamaların, uygulama veri tabanı, ağ ve işletim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir.
---	---

4) Diğer Hususlar

Banka'nın 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 1 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların BDDK Muhabese ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçekte uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görüldüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tablolara Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeye ilgili makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmektedir. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmektedir; bu risklere karşı veren denetim prosedürleri tasarlannakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıti elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeke aykırı beyan veya iç kontrol ihlali füllerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlarken amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporümüzda, konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeke uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansitmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektedir.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiştir. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsayımları üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yanı kilit denetim konularını belirlemektedir. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuya kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporümüzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandırı sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent
Telefon : [0 212] 385 55 55
Fax : [0 212] 319 52 52
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : <http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DIĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişkide sunulmuştur.

30 Ocak 2025

Suzan SABANCI Yönetim Kurulu Başkanı	Eyüp ENGİN Denetim Komitesi Başkanı	Levent DEMİRAG Denetim Komitesi Üyesi	Cenk Kaan GÜR Genel Müdür Üyesi	Türker TUNALI Genel Müdür Yardımcısı	Gökhan KAZCILAR Bölüm Başkanı
---	--	--	--	---	-------------------------------------

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilen bilgileri yetkili personele ilişkin bilgiler

Ad-Soyad / Unvan : Gökhan KAZCILAR / Bölüm Başkanı
Tel No : [0 212] 385 55 55
Fax No : [0 212] 325 12 31



BİRİNCİ BÖLÜM Banka Hakkında Genel Bilgiler		
I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ıhval eden tarihçesi	1
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu grubu ilişkin açıklama	1
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkanı ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	1
IV.	Banka da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	2
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	2
VI.	Banka ile bağlı ortaklıklar arasında özkanakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödemesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	2
İKİNCİ BÖLÜM Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları		
I.	Bilanço	3
II.	Nazım hesapları tablosu	5
III.	Gelir tablosu	6
IV.	Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	7
V.	Özkanak değişim tablosu	8
VI.	Nakit akış tablosu	10
VII.	Kar dağıtım tablosu	11
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar		
I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	12
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	12
III.	Ortaklık yatırımlarına ilişkin bilgiler	13
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlerine ilişkin açıklamalar	13
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	13
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	13
VII.	Finansal varlıklarla ilişkin açıklamalar	14
VIII.	Beklenen zararlarla ilişkin açıklamalar	17
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	19
X.	Satış ve geri alıs anlaşmaları ve menkul değerlerin ödün verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	19
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve sürdürulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	19
XII.	Şerifiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	19
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	20
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	20
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	21
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	21
XVII.	Çalışanlarla haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	21
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	23
XIX.	Borçlanmalarla ilişkin açıklamalar	24
XX.	Ihrac edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	24
XXI.	Aval ve kabulere ilişkin açıklamalar	24
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	24
XXIII.	Raporlarının bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	24
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılmaması	24
XXV.	Hisse başına kazanç	25
XXVI.	İlişkili taraflar	25
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	25
XXVIII.	Sınıflandırmalar	25
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler		
I.	Özkanak kalemlerine ilişkin açıklamalar	26
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	34
III.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	44
IV.	Faiz oranına ilişkin açıklamalar	46
V.	Hisse senedi pozisyonu riskine ilişkin açıklamalar	48
VI.	Likidite riski yönetimi, likidite karşılıkla ve net istikrârî fonlama oranına ilişkin açıklamalar	48
VII.	Kaldırış orâna ilişkin açıklamalar	57
VIII.	Finansal varlıkların gerçekle uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	57
IX.	Başlıkların nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	60
X.	Risk yönetimi ile ilgili açıklamalar	60
XI.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	77
XII.	Ücretlendirme politikalarına ilişkin niteliksel açıklamalar	80
XIII.	Faaliyet bölgümlerine ilişkin açıklamalar	81
BESİNCİ BÖLÜM Konsolide Olmayan Finansal Tablolarla İlişkin Açıklama ve Dipnotlar		
I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	83
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	98
III.	Nazım hesapları ilişkin açıklama ve dipnotlar	106
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	109
V.	Özkanak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	114
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	115
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	116
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	117
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	117
ALTINCI BÖLÜM Diğer Açıklamalar		118
YEDİNCİ BÖLÜM Bağımsız Denetçi Raporuna İlişkin Açıklamalar		118
I.	Bağımsız denetçi raporuna ilişkin açıklamalar	118
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	118

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

BİRİNCİ BÖLÜM BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUS TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemlerini yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunları'nın menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN Veya DOLAYLI TEK BAŞINA Veya BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLarda YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yıldan bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin %4,03'luk bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adı hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık %52'dir (31 Aralık 2023: %51).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BASKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Unvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	S. Hakan BİNBAŞIL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	A. Fuat AYLA	Murahhas Üye	Lisans
	Eyüp ENGİN	Üye	Lisans
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	N. Orhun KOŞTEM	Üye	Yüksek Lisans
	Mehmet Tuğrul BELLİ	Üye	Yüksek Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Üye	Lisans
	C. Kaan GÜR	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
	C. Kaan GÜR	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür:	Savaş KÜLCÜ	Teftiş Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Bülent OĞUZ	Kobi Bankacılığı	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	H. Burcu CİVELEK YÜCE	Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİÖĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
	Gökhan GÖKÇAY	Teknoloji	Yüksek Lisans
	Çetin DÜZ	Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Türker TUNALI	Finansal Yönetim	Lisans
	Dalya KOHEN	Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri	Lisans
	Yunus Emre ÖZBEN	Kredi Tahsis	Yüksek Lisans
	Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Özellikli Krediler	Yüksek Lisans
	Gamze Şebnem MURATOĞLU	Hazine	Yüksek Lisans
	Pınar ANAPA	İnsan ve Kültür	Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Eyüp ENGİN	Denetim Komitesi Başkanı	Lisans
	Levent DEMİRAĞ	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyedelerdir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.119.027	%40,75	2.119.027	-

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerinin kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta agenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt内inda 693 şubesи ve yurtdışında 1 şubesи bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 704 yurtdışı şube, 1 yurtdışında şube).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 12.778 (31 Aralık 2023: 12.864) kişidir.

**VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA
BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENELLER:**

Bulunmamaktadır.

**İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FINANSAL TABLOLAR****AKBANK T.A.Ş.****I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FINANSAL DURUM TABLOSU)**

[Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

VARLIKLAR	Dipnot (Besinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FINANSAL VARLIKLAR (Net)		568.821.495	352.738.709	921.560.404	341.976.090	343.205.668	695.203.758
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri		287.113.554	205.004.730	492.120.284	122.743.819	209.562.848	342.306.467
1.1.1 Nakit Değerleri ve Merkez Bankası	(I-a)	287.109.821	169.439.298	456.549.119	128.922.940	168.476.585	297.399.525
1.1.2 Bankalar	(I-d)	3.909	35.567.911	35.571.820	2.415.767	41.087.171	43.502.938
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar					1.409.959		1.409.959
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		176	479	655	4.847	908	5.755
1.2 Gereç Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yarattan Finansal Varlıklar	(I-b)	9.399.533	4.022.683	13.422.216	4.448.351	2.053.235	6.701.586
1.2.1 Devlet Borçlama Senetleri		1.752.100	1.334.296	3.086.396	262.359	446.295	708.654
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		69	1.884.348	1.884.417	-	1.096.752	1.096.752
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		7.647.364	804.039	8.451.403	4.385.992	510.188	4.896.180
1.3 Gereç Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelişre Yansıtan Finansal Varlıklar	(I-e)	229.322.617	128.631.262	357.953.879	158.019.425	112.845.445	270.884.890
1.3.1 Devlet Borçlama Senetleri		188.584.742	99.419.283	288.004.025	127.142.989	84.233.584	211.376.573
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		133.130	109	133.239	111.938	109	112.047
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		40.404.745	29.211.870	69.816.615	30.764.498	28.431.772	59.396.270
1.4 Türev Finansal Varlıklar	(I-c, I-t)	42.985.791	15.078.234	58.064.025	44.586.495	18.724.120	65.310.615
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gereç Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yarattan Kısımları		10.867.395	13.790.291	24.657.686	19.019.287	16.764.593	35.783.880
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gereç Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelişre Yansıtan Kısımları		32.118.396	1.287.943	33.406.339	27.567.208	1.559.527	29.526.735
II. İTİFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇÜLEN FINANSAL VARLIKLAR (Net)		1.074.287.231	367.839.193	1.442.126.424	774.517.600	228.397.149	1.002.914.749
2.1 Krediler	(I-f)	923.754.549	363.016.308	1.286.770.857	654.144.867	215.940.770	870.105.437
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	(I-k)						
2.3 Faktoring Alacakları							
2.4 İta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	(I-g)	192.312.853	9.212.492	201.525.345	147.021.986	17.894.029	164.916.015
2.4.1 Devlet Borçlama Senetleri		192.312.853	8.522.344	200.835.197	147.021.986	16.284.267	163.306.253
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		690.148	690.148	-	1.409.762	1.609.762	
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		41.780.171	4.389.607	46.169.778	26.649.253	5.457.650	32.106.703
III. SATIŞ AMACI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-q)	3.464.212	-	3.464.212	475.836	-	475.836
3.1 Satış Amacı		3.464.212	-	3.464.212	475.836	-	475.836
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin							
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		15.736.023	45.103.054	60.839.077	9.892.099	36.779.103	46.671.202
4.1 İştirakler (Net)	(I-h)	20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.1.1 Özaynak Yönetimine Göre Değerlenenler		20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	(I-i)	15.715.067	45.103.054	60.818.121	9.872.571	36.779.103	46.651.074
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		15.715.067	41.320.146	57.095.213	9.872.571	33.788.565	43.661.136
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	3.782.908	3.782.908	-	2.990.538	2.990.538
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) (Net)	(I-j)	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özaynak Yönetimine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-m)	36.503.343	83.877	36.587.220	23.923.581	67.943	23.991.524
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-n)	6.447.391	-	6.447.391	3.767.983	-	3.767.983
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		6.447.391	-	6.447.391	3.767.983	-	3.767.983
VII. YATIRIM AMACI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-o)	-	-	-	-	-	-
VIII. CARI VERGİ VARLIĞI		680.721	-	680.721	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	(I-p)	-	-	-	-	-	-
X. DİĞER AKTİFLER (Net)	(I-r)	40.212.448	2.290.715	42.503.163	23.534.264	54.509	54.509
VARLIKLAR TOPLAMI		1.746.152.864	769.443.790	2.518.596.454	1.178.109.473	611.044.701	1.789.174.174

İşteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tablolardan tamamlayıcı bir parçasıdır.



AKBANK T.A.S.

I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLМАYAN BİLАНÇO (FINANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEYDÜAT	(II-a)	1.086.801.556	475.295.816	1.562.073.772	768.118.686	449.689.640	1.218.108.326
II. ALIMAN KREDİLER	(II-c)	181.442	95.201.881	95.383.543	152.127	94.476.379	94.828.506
III. PARA İYASALARINA BORÇLAR	212.248.416	112.101.416	324.370.032	1.723.345	88.108.017	89.431.382	
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KİYMETLER (Net)	(II-d)	-	95.214.817	95.214.817	886.463	38.574.096	39.440.759
4.1 Bonolar	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kymetler	-	-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller	-	95.214.817	95.214.817	886.463	38.574.096	39.440.759	
V. FONLAR	-	-	-	-	-	-	-
5.1 Müstakilzilerin Fonları	-	-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer	-	-	-	-	-	-	-
VI. GERÇEKE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANITILAN FINANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-	-
VII. TÜRKİYE FINANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(II-b, II-g)	11.462.934	5.227.173	16.680.107	11.839.039	2.666.577	14.805.516
7.1 Türk Finansal Yükümlülüklerin Gerçek Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yanıtlanan Kısımları	10.894.364	5.227.173	16.121.537	10.986.566	2.666.577	13.653.143	
7.2 Türk Finansal Yükümlülüklerin Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yanıtlanan Kısımları	558.570	-	558.570	852.473	-	852.473	
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ	-	-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	(II-f)	2.420.129	-	2.420.129	1.385.912	-	1.385.912
X. KARŞILIKLAR	(II-h)	6.256.385	893.436	7.150.021	6.436.777	1.015.716	7.452.493
10.1 Yeniden Yapılandırma Karşılığı	-	-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakan Karşılığı	2.917.096	-	2.917.096	3.188.733	-	3.188.733	
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)	-	-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar	-	3.339.289	893.636	4.232.925	3.248.044	1.015.716	4.263.760
XI. CARI VERGİ BORCU	(II-i)	8.281.151	160.535	8.441.486	10.446.914	676.460	11.143.374
XII. ERTELİNMİŞ VERGİ BORCU	(II-i)	964.784	-	964.784	1.176.576	-	1.176.576
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BÖRLÜMİLEME ARAÇLARI	(II-j)	-	49.633.272	49.633.272	-	23.736.225	23.736.225
14.1 Krediler	-	-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borlümme Araçları	-	-	49.633.272	49.633.272	-	23.736.225	23.736.225
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	(II-e)	77.126.587	35.564.413	112.491.000	40.780.050	35.569.528	76.349.578
XVI. ÜZKAYNAKLAR	(II-k)	256.862.975	(16.534.684)	240.347.991	223.315.430	(12.120.003)	211.195.427
16.1 Ödemezi Sermaye	5.200.000	-	5.200.000	5.200.000	-	5.200.000	-
16.2 Sermaye Yedekleri	5.400.628	-	5.400.628	5.400.628	-	5.400.628	-
16.2.1 Hisse Senedi İhracatı	3.505.742	-	3.505.742	3.505.742	-	3.505.742	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	1.894.886	-	1.894.886	1.894.886	-	1.894.886	-
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18.810.454	620.683	19.431.137	13.087.125	732.263	13.819.388	
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21.446.676	(17.155.367)	4.291.309	26.006.961	(12.852.266)	13.154.695	
16.5 Yasal Yedekler	163.658.747	-	163.658.747	107.141.776	-	107.141.776	-
16.5.1 Yasal Yedekler	3.748.495	-	3.748.495	2.777.395	-	2.777.395	-
16.5.2 Statik Yedekler	-	-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler	143.921.942	-	143.921.942	92.840.620	-	92.840.620	-
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri	15.988.310	-	15.988.310	11.523.761	-	11.523.761	-
16.6 Kâr veya Zarar	42.366.070	-	42.366.070	66.478.940	-	66.478.940	-
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zarar	-	-	-	-	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zarar	42.366.070	-	42.366.070	66.478.940	-	66.478.940	-
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	1.642.838.379	852.759.275	2.515.596.454	1.044.581.539	722.592.435	1.789.174.174	-

İşteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.S.
II. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLМАYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
				TP	YP	Toplam	
A. BİLANÇO DİŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	1.592.375.704	1.514.024.282	3.106.438.386	1.194.734.938	1.270.203.828	2.444.738.766	
I. GARANTİ ve KEFALETLER	224.611.468	125.864.602	350.478.070	138.583.846	98.588.038	237.141.884	
1.1 Teminat Mektupları	162.730.118	87.698.654	250.428.772	113.289.751	69.361.626	182.651.377	
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	1.447.554	15.564.528	17.012.082	1.658.437	9.038.030	10.696.467	
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	-	4.629.790	4.629.790	-	4.176.045	4.176.045	
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları	161.282.564	67.504.336	228.786.900	111.631.314	56.147.551	167.778.865	
1.2 Banka Kredileri	-	697.572	697.572	-	745.358	745.358	
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri	-	697.572	697.572	-	745.358	745.358	
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri	-	-	-	-	-	-	
1.3 Akreditifler	8.835	33.336.678	33.345.513	2.878.946	24.718.638	27.597.584	
1.3.1 Belgeli Akreditifler	8.835	29.367.034	29.375.869	2.878.946	21.251.899	21.251.899	
1.3.2 Diğer Akreditifler	-	3.969.644	3.969.644	-	3.466.739	3.466.739	
1.4 Garanti Verilen Prenfinsmanlar	-	-	-	-	-	-	
1.5 Cirolar	-	-	-	-	-	-	
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar	-	-	-	-	-	-	
1.5.2 Diğer Cirolar	-	-	-	-	-	-	
1.6 Menkul Ky. İh. Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-	-	-	
1.7 Faktoring Garantilerinden	-	36.994	36.994	-	20.987	20.987	
1.8 Diğer Garantilerimizden	10.635.436	4.093.178	14.728.614	6.046.843	3.707.261	9.754.104	
1.9 Diğer Kefaletlerimizden	51.237.079	3.526	51.240.605	16.386.306	4.168	16.372.474	

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLМАYAN KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (01/01-31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2023)
I. FAİZ GELİRLERİ		(IV-a)	480.072.926	220.590.949
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		(IV-a-1)	295.053.096	124.974.756
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			31.528.387	-
1.3 Bankalarдан Alınan Faizler		(IV-a-2)	3.072.712	2.638.240
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			2.091.739	2.441.155
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		(IV-a-3)	146.596.567	90.111.131
1.5.1 Gerçekte Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtanlar			384.670	109.579
1.5.2 Gerçekte Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtanlar			83.479.895	40.122.696
1.5.3 İfta Edilmiş Maliyeti İle Ölçünen			62.732.002	49.878.856
1.6 Finansal Kırالama Faiz Gelirleri			-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			1.730.425	425.667
II. FAİZ GİDERLERİ (-)		(IV-b)	415.027.991	157.043.770
2.1 Mevduata Verilen Faizler		(IV-b-4)	349.253.032	140.110.230
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(IV-b-1)	7.498.287	5.951.718
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			48.817.277	6.284.921
2.4 İhrac Edilen Menkul Kymettelere Verilen Faizler		(IV-b-3)	7.389.566	3.908.075
2.5 Kırالama Faiz Giderleri			330.395	182.270
2.6 Diğer Faiz Giderleri			1.739.434	606.556
III. NET FAİZ GELİR/GİDERİ (I - II)			65.044.935	63.547.179
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ			69.162.482	30.832.418
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			88.406.460	38.869.634
4.1.1 Gıny Nakdi Kredilerden			2.671.447	1.862.472
4.1.2 Diğer			85.735.013	37.007.162
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar [-]			19.243.978	8.037.216
4.2.1 Gıny Nakdi Kredilere			5.458	4.142
4.2.2 Diğer			19.238.520	8.033.074
V. TEMETÜ GELİRLERİ		(IV-c)	33.103	17.804
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)		(IV-d)	(1.356.377)	37.117.589
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr/Zarar			8.837.430	4.838.341
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar			(34.580.822)	2.405.264
6.3 Kambiyat İşlemleri Kâr/Zarar			24.387.015	29.873.984
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		(IV-e)	11.132.073	6.137.938
VIII. FAALİYET BRÖT KÂR (III+IV+V+VI+VII)			144.016.216	137.652.928
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)		(IV-f)	23.034.855	15.658.934
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)			447.397	72.411
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)			28.821.184	15.640.000
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		(IV-g)	51.461.442	29.135.099
XIII. NET FAALİYET KÂR/ZARARI (VII-IX-X-XI-XII)			40.251.338	77.146.484
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			-	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR			9.635.626	7.299.426
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI			-	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)		(IV-i)	49.886.964	84.445.910
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		(IV-j)	7.520.894	17.966.970
18.1 Cari Vergi Karşılığı			4.147.642	11.873.408
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi [+]			8.097.719	13.855.217
18.3 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi [-]			4.724.467	7.761.655
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		(IV-k)	42.366.070	66.478.940
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER			-	-
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varsız Gelirleri			-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları			-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			-	-
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varsız Gelirleri			-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları			-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		(IV-i)	-	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		(IV-j)	-	-
23.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi [+]			-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi [-]			-	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)		(IV-k)	-	-
XXV. DÖNEM NET KÂR/ZARARI (XIX±XXIV)		(IV-l)	42.366.070	66.478.940
Hisse Basına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,08147	0,12784

AKBANK T.A.Ş.
IV. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLМАYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I. DÖNEM KARI/ZARARI	42.366.070	66.478.940
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	(3.265.226)	77.056
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	5.598.160	5.147.950
2.1.1 Maddi Duran Varsızlar Yeniden Değerleme Artıları/Azalıları	8.375.839	5.492.106
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varsızlar Yeniden Değerleme Artıları/Azalıları	-	-
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölüm Kazançları/Kayıpları	(1.661.234)	(675.320)
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(150.606)	(2.481)
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir İlişkin Vergiler	(965.839)	333.645
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(8.863.386)	(5.070.894)
2.2.1 Yabancı Para Çevirimi Farkları	5.045.302	13.115.517
2.2.2 Gerçekte Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtan Finansal Varsızların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	(14.103.987)	(14.199.821)
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(785.398)	(970.011)
2.2.4 Yurttaşındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir İlişkin Vergiler	5.882.417	7.472.813
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	39.100.844	66.555.996

İlişteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

İlişteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
VI. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)	
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI				
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı	15.737.926	35.395.493	
1.1.1	Alınan Faizler	405.780.690	159.261.937	
1.1.2	Ödenen Faizler	(399.711.409)	(129.897.166)	
1.1.3	Alınan Temettüler	33.103	17.804	
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar	93.201.105	41.536.298	
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar	12.987.451	7.243.605	
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	19.654.648	6.661.664	
1.1.7	Personelle ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(31.599.312)	(17.112.891)	
1.1.8	Ödenen Vergiler	[17.759.046]	[15.217.524]	
1.1.9	Diğer	(66.849.304)	(17.098.234)	
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim	25.302.656	123.049.755	
1.2.1	Gerçekte Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış	(6.539.157)	[3.542.272]	
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış	410.251	5.927.779	
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış	(431.899.319)	(309.633.986)	
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış	(157.939.249)	[171.429.733]	
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)	49.343.033	23.880.887	
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)	282.654.850	489.450.532	
1.2.7	Gerçekte Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'larda Net Artış (Azalış)	-	-	
1.2.8	Altın Kredilerdeki Net Artış (Azalış)	1.512.149	29.623.263	
1.2.9	Vadesi Gelmış Borçlarda Net Artış (Azalış)	-	-	
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(VI-b)	287.760.098	58.773.285
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	41.040.582	158.445.248	
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI				
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	(129.202.208)	[168.640.152]	
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarını)	(120.000)	[2.589.175]	
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarını)	-	-	
2.3	Satin Alınan Menkul ve Gayrimenkuller	(8.869.928)	[5.968.997]	
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	148.809	39.285	
2.5	Elde Edilen Gerçekte Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	(213.940.458)	[154.650.438]	
2.6	Elde Edilen Gerçekte Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	108.314.934	48.341.076	
2.7	Satin Alınan İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	-	(29.728.244)	
2.8	Satılan İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	12.525.826	5.337.086	
2.9	Diğer	(27.261.391)	(29.420.745)	
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI				
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	69.688.195	13.564.565	
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	92.632.336	49.016.541	
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	(11.471.789)	(25.716.356)	
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-	
3.4	Temettü Ödemeleri	(9.971.000)	[8.996.000]	
3.5	Kıralamaya İlişkin Ödemeler	(1.501.352)	(739.620)	
3.6	Diğer	-	-	
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	9.148.618	16.026.165
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış)	(9.324.813)	19.395.826	
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	54.575.928	35.180.102
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	45.251.115	54.575.928

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1	DÖNEM KÂRI	49.886.964
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	7.520.894
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	4.147.642
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	3.373.252
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	42.366.070	66.478.940
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [A-(1.3+1.4+1.5)]	42.366.070	66.478.940
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETÜ (-)	-
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	260.000
1.6.2	İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
1.6.4	Kâra İştiraklı Tahvillere	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-
1.7	PERSONELE TEMETÜ (-)	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETÜ (-)	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETÜ (-)	9.711.000
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.9.2	İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	9.711.000
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
1.9.4	Kâra İştiraklı Tahvillere	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	50.876.879
1.13	DİĞER YEDEKLER	971.100
1.14	ÖZEL FONLAR	4.659.961
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-
2.3.2	İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
2.3.4	Kâra İştiraklı Tahvillere	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,081
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	8,1
3.3	İMİTYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	12,8
3.4	İMİTYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETÜ		
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,019
4.3	İMİTYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	1,9
4.4	İMİTYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:
Cari dönemde ait kârin dağıtımları hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetmeliğine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçekte uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçekte uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansımaktadır. Kullanılan varsayımlar ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartına ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 10744 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabii tutulmasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmekte birlikte BDDK'nın daha sonra 5 Ocak 2024 tarihli ve 11021 sayılı kararı uyarınca 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır.

II. FINANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine İşlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dömlümlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirilmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak,

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce ("ÜDRK") belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlenmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerinin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 35,2803 TL ve EURO kur değeri 36,7362 TL'dir.

III. ORTAKLIK YATIRIMLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda, iştirakler ve bağlı ortaklıklar "TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir.

Bağılı ortaklıklar bu kapsamda "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı"nda tanımlanan özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemi ile bağlı ortaklıkların defter değeri, ortaklıkların net varlıklarının Banka'nın payı oranında dikkate alınarak finansal tablolara yansımaktadır. Bağılı ortaklıkların kar/zararından Banka'nın payına düşen kısmı gelir tablosuna, özkaynaklarından Banka'nın payına düşen kısmı da Banka'nın özkaynaklarına yansımaktadır. Bu bağlı ortaklıklardan alınan temettüler ortaklılığın defter değeri azaltmak suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Finansal olmayan iştirakler ise TMS 27 kapsamında, varsa değer azalış için ayrılan karşılıklar düşüldükten sonraki maliyet bedelleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Finansal olmayan ortaklıklardan temettü alma hakkı doğduğunda gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemleri ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünlerini "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların ve Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçekye Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtın" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemleri kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçekte uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçekte uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülükler" içinde gösterilmektedir. Türev işlemlerinin gerçekte uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kalemine türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnota açıklanmıştır. Türev araçların gerçekte uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar hükümleri doğrultusunda bir finansal araca bağlı olarak bu aracın bağımsız bir şekilde sözleşmeye bağlı olarak transfer edilemeyen, ekonomik özellikleri ve riskleri ana sözleşme ile ilişkili bir türev ürün içeren sözleşmelerin tamamına ilgili yönetmeliğin maddelerini uygulanır. 31 Aralık 2024 itibarıyla banka portföyüne yer alan kredi riski içeren bu tahviller, barındırdıkları türev ürün nitelikleriyle beraber "Gerçekte Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtın Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırılmakta ve içinde bulunduğu portföyüne değerlendirme esaslarına göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri - Beklenen Zarar Karşılığı), etkin faiz oranı ile reeskont edilmede ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir. Donuk alacak reeskontları müşteri bazında değerlendirilip, tahsil kabiliyeti düşük olması durumunda devam ettirilmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon nitelikine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VII. FINANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 2993 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araclar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar"ındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içерip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kar marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve idari maliyetler) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Banka, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içermeyen değerlendirmeyi içermektedir. Değerlendirmeyi yaparken Banka aşağıdakileri dikkate almaktadır.

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar
- Kaldırıcı özellikler
- Ön ödeme ve uzatma şartları
- Banka'nın, spesifik varlıklardan doğan nakit akışına erişimini sınırlayan şartlar
- Paranın zaman değerini ölçerken dikkate alınması gereken özellikler (Örnek: faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması)

Banka tüm finansal varlıklar için yukarıda anlatılan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılırak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılırak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır.

Banka, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılırak finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılırak finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetlerinin arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsilii, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılırak birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak finansal varlıklar olarak sınıflanınan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İstisnai olarak, maliyet, gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Bu durum ancak gerçeğe uygun değerin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakını zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değerin birden fazla yönteme ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olması durumunda mümkün olmaktadır. Bu tercihin yapılması durumunda, birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmayacaktır.

İlk defa finansal tablolara almada Banka, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırının gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercih bulunabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtırken elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılırak ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endekslü tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli güncellenmektedir.

Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranını kullanılmaktadır.

d. Türev Finansal Varlıklar:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünlerini "TFRS 9 Finansal Araclar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlanan Kısımları" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlanan Kısımları" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlanan Kısımları" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlanan Kısımları" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtlanan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminden türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI'no'lu dıpnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Aktif olmayan piyasa koşullarının oluşması halinde rayiç değerin belirlenmesinde gözlemlenebilir girdiler, uygun varsayımlar kullanılarak ve bu girdilerin gözlemlendiği piyasalardaki faaliyet hacmi ve seviyesi dikkate alınarak düzelttilir.

e. Krediler:

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtın elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ve gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak ölçülmemektedir.

1. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülenler:

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.

Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömrü boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmemektedir.

Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıklar içermektedir. Bu varlıklar için ömrü boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir.

2. Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtlananlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtlanan krediler, krediye ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmaka ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Bazı durumlarda, bir kredinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi TFRS 9 uyarınca mevcut kredinin finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından "yeni bir finansal varlık" olarak dikkate alınır.

Banka ilgili finansal araca ilişkin oluşan yeni koşulların ilgili sözleşmelerindeki ilk koşullara kıyasla önemli değişiklikler olduğunu belirlediği durumda yeni finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içerip içermeyenin değerlendirilir.

Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değeri ile kayda alınır ve değerlemeye tabi tutulur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kredi riskinde önemli derecede artış

Finansal varlıkların kredi riskinde önemli derecede bir artış olduğunu belirlenmesi durumunda, söz konusu varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Beklenen kayıp (karşılık) tutarları, 1. aşamadaki krediler için 1 yıllık hesaplanırken, 2. aşamadaki krediler için ise kalan tüm vadde dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte, bir finansal varlığın kredi riskinin önemli derecede artmasını ve 2. aşamaya aktarılmasını belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir:

- Gecikme gün sayısının 30 ve üzerinde olması
- Kredi hesabının yeniden yapılandırılması
- Kredinin yakın izlemede olması
- Derecelendirme/rating notları dikkate alınarak temerrüt olasılığında önemli derecede artış olduğunun değerlendirilmesi.

Temerrüt olasılığında önemli derecede artış tanımı, Banka tarafından Banka'nın kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki temerrüt olasılığının raporlama tarihindeki temerrüt olasılığı ile karşılaştırılmıştır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan temerrüt olasılığının belirlenen eşik değerleri aşmasının halinde, temerrüt olasılığının kötülüğe olasılık kabul edilmektedir.

Temerrüt Tanımı:

Banka, aşağıdaki iki durumda, ilgili borca dair temerrüt olduğunu değerlendirmektedir:

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.
2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmamasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmektedir.

Kayıttan düşme politikası:

6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılaçak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömrü boyu beklenen kredi zararı karşılığı veya özel karşılık ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul bekleneler bulunmayan kısmı, bu Grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren TFRS 9 kapsamında, borçlunun durumuna özgü olarak bankaca uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşülür. Bu kapsamda kümelenin belirlenmesinde aşağıdaki göstergelerden faydalananlır:

- Kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel segment takip portföyünde bulunup tahsilat beklenisi çok düşük olan veya hiç olmayan,
 - Son raporlama dönemi itibariyle 5. grupta izlenen,
 - Karşılık oranı %90 ve üstü olan,
 - Aktif ödeme planı bulunmayan,
 - KGF teminatlı kredisi olmayan
- krediler ve karşılık oranı %100 düzeyinde bulunan tüm suistimal ve dolandırıcılık kaynaklı takip hesapları aktiften silme işlemine dahil edilir.

Kredilerin kayıttan düşülmesi işlemi bir muhasebe uygulaması olup, ilgili kredilere ilişkin alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamakta, kayıttan düşülen kredilere ilişkin mevcut idari ve yasal takip süreçleri devam ettiirmektedir. Kısımları kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın veya bankada 5. grup altında sınıflandırılan ve geri kazanılmasına ilişkin makul bekleneler bulunmayan kısmının finansal tablolardan çıkarılmasına ifade etmektedir. Kayıttan düşme(aktiften silme) işlemi ile ilgili olarak; dönem içerisinde kayıttan düşülen tutar ile kayıttan düşülen tutarların takibe dönüşüm oranına etkisi finansal tablo dıpnottlarında açıklanır.

VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, itfa edilmiş maliyetiyle ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtalarak ölçülen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılaçak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:

Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmeye bağlı olarak 12 aylık veya عمر boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

- Temerrüt Tutarı: Borçlunun temerrüt olması durumunda ödemesi gereken risk tutarını belirtir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sisteme tutulur. Cayılamaz taahhüt olan ürünler için hesaplanan kredi dönüşüm oranı (KDO) kullanılarak risk tutarı üzerine, temerrüde düşme durumunda gelebilecek ekstra risk tutarı eklenerek hesaplamalara dahil edilmektedir.

- Temerrüt Oranı: Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle temerrüde düşme oranını gösterir. Yükümlünün kredi riskinde artış olup/olmama durumuna göre 12 aylık ya da عمر boyu tahminleme yapılmaktadır. عمر boyu temerrüt oranı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt oranı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun dönemde çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

- Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlunun temerrüt olması durumunda beklenen zarar tutarının temerrüt bakiyesine oranı şeklinde hesaplanmaktadır. Temerrüt halinde kayıp modelleri ürün tipi, müşteri segmenti, teminat yapısı, müşteri kredi performansı gibi veriler içermektedir.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt oranı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak aylık bazda raporlama tarihine iskontolanan. Beklenen kredi zararı değeri tüm müşteriler için vade boyunca hesaplanmaktadır. Ancak kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık beklenen kredi zararı, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için kalan vade boyunca hesaplanan beklenen kredi zararı değeri dikkate alınır.

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Temerrüt Halinde Kayıp modeli ile Ticari segmentli müşteriler için kullanılan temerrüt oranı modelinin kalibrasyonunda güncelleme yapılmış, Temerrüt Tutarı modeli ise yeniden geliştirilerek uygulamaya alınmıştır. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir. Segmentasyon yapısı oluşturulurken kredilerin aşağıdaki bilgileri dikkate alınmaktadır.

1. Müşteri türü (bireysel ya da kurumsal/ticari)
2. Ürün türü
3. Rating/skorlar
4. Müşteri kredi performans göstergeleri
5. Teminat türü
6. Tahsilat süresi
7. Temerrüt tutarı

İşte, TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel politikalar uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. Bu hesaplama müşteriden veya teminat satışlarından beklenen nakit akımlarının etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesiyle yapılmaktadır. Bireysel değerlendirmeler kapsamında sektörel risklerin yanı sıra bölgesel gelişmeler de dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt oranı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminlemeler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine İleriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansitan modeller ve tahminlemeler dikkate alınmaktadır. Bu tahmin modellerini oluşturan başlıca makroekonomik göstergeler Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) büyümeye oranıdır. Makroekonomik tahmin modelleri birden fazla senaryo içermekte olup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında ilgili senaryolar dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmekte olup raporlama dönemi içerisinde, süreçte kullanılan makroekonomik model yenilenmiştir. Senaryo ağırlıklarında bir değişiklik yapılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- Beklenen kredi zararı hesaplaması iyi, kötü ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınmaktadır. TFRS 9 kapsamında makroekonomik beklenen kredi zararı (BKZ) doğrudan etkilemektedir. Bu etki bankanın takibe intikal oranının kredi bazlı ve her bir vade için hesaplanan temerrüt oranı değerlerini yukarı veya aşağı yönlü hareket etmesi ile gerçekleştirilmektedir. Takibe intikal oranı modelinin ana parametrelerini makroekonomik değişkenler oluşturmaktadır, ileriye yönelik tahminler revize edildiğinde karşılık rakamları değişmektedir.

Bankada BKZ hesaplamasına konu temerrüt oranı değerleri aşağıdaki portföyler için elde edilmiştir.

Bireysel/Ticari	Portföy
Bireysel	İhtiyaç
Bireysel	Taşit
Bireysel	Konut
Bireysel	Kredi Kartı
Bireysel	Artıpara
Ticari	Mikro
Ticari	Şirket
Ticari	Ticari
Ticari	Kurumsal

İleriye yönelik beklenenlerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır.

IX. FINANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirme yönelik yasal bir hakkı ve yaptırımları olmasına ve ilgili finansal aktif ve pasif net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarda bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerceğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar", "Gerceğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmını "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemde altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmını "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Banka'nın 31 Aralık 2024 itibarıyla 3.984.699 TL tutarında ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.409.719 TL).

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmaktadır, finansal tablolarda "TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmaktadır.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLМАYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemde bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömrüleri dikkate alınarak 3-15 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ifta edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Banka, maddi duran varlıklar altında izlenen gayrimenkullerini, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standardı" kapsamında maliyet tutarları yerine yeniden değerlendirilmiş tutarları ile muhasebeleştirmeye başlamıştır. Gayrimenkuller için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarınca yapılan değerlendirme sonucunda oluşan yeniden değerlendirme farkı, özkaynaklar altında maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farkları kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceği dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirimekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standarı çerçevesinde tahmin etmeyecektir ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömrüler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayırmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömrüler aşağıdaki gibidir:

Bina	50 Yıl
Kasa	50 Yıl
Nakil Araçları	5-7 Yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3-15 Yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genișleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırıım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırıım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak varlıklarda "Maddi Duran Varlıklar", yükümlülük olarak da yükümlülüklerde "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Banka, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyip taşımadığını ya da kiralama işlemi içeriip içermeyi değerlendirdir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı:

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdaki kriterler içerebilir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başıldığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmeyecektir,
- Banka tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Banka, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standlarında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü:

Kiralamanın fiilen başıldığı tarihte, Banka kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamanın zımnî faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Banka, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Banka'nın alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başıldığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başıldığı tarihte ödenmemiş olan ödemelerden oluşur:

Kiralamanın fiilen başıldığı tarihten sonra Banka, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Değerlerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırmır,
- Değerlerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Değerlerini yeniden değerlendirirken ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen, araç ve ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri standartın tanımı istisna kapsamındaki değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelerde ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLKERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişen kaynaklanan yasal veya yapisal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönenmeli İlkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılıkla yapılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlayıla kontrolünde bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının bulunmadığı veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülmeli durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişini olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeye oylardan olumsaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydalaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmasını teminen sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğinin oluştuğu dönemin finansal tablolara yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLKERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. KİDEM TAZMINATI VE İZİN HAKLARI:**

Kidem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kudem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmazı veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılmazı veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standartı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekâüt Sandığı Vakfı ("Tekâüt Sandığı")'nın üyesidir. Tanımlanmış fayda esaslı sandık yükümlülükleri Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüeler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüeler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonu itibarıyla belirlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükümetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 30 Haziran 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gereklili karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gereklili kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantıda alınan karar ile reddedilmiş olup, gereklili karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağı ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusun devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükümünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihi belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkilileri kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükümünde Kararname'nin 203'üncü maddesinin (l) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20'nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu'na devir tarihini belirlemeye "Bakanlar Kurulu" yetkilidir ibaresi "Cumhurbaşkanı" yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanması devam edilecektir.

Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalı ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalı için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır.

Banka, devre esas faydalı için devir varsayımlı ile Yeni Kanun'da belirlenen ve yukarıda açıklanan teknik faiz oranı ve hükümleri dikkate alarak; devre esas olmayan diğer faydalı için ise en iyi tahminlere dayanan aktüeryal ve ekonomik varsayımlar kullanılarak aktüeler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmıştır ve TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalı kapsamında muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Cari Vergi:**

31 Aralık 2024 tarih itibarıyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmıştır. 7394 sayılı yasanın 15 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlarla uygulanmak üzere söz konusu oran %30'a çıkarılmış olup; bu tarihten itibaren kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilci aracılığı ile gelir elde eden dar mülkellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumları ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtıtı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edilerek aynı gün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıl ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabilecegi gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseler ile gayrimenkullerin satışıdan doğan kârların gayrimenkuller için %50'si, iştirakler için ise %75'i Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile kararın yayımlanma tarihinden sonra iktisap edilecek gayrimenkuller için bu istisna kaldırılmış olup; bu tarihten önce iktisap edilen gayrimenkuller ise kararın yürürlük tarihinden sonra satılması halinde elde edilen gayrimenkul satış kazancının %25'i kurumlar vergisinden istisna olacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenen vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlanmak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun mükerrer 298/A maddesi hükmü çerçevesinde, 2021 takvim yılı sonu itibarıyla kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi için aranan koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenleme ile, kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmiştir. Buna göre; geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2021 ve 2022 hesap dönemi VUK mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur, 2023 hesap dönemi ise; geçici vergi dönemleri itibarıyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmazken, 31 Aralık 2023 tarihli VUK mali tablolardan enflasyon düzeltmesi koşullarının oluşup olusmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabidir. Öte yandan, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile ise bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların kazancın tespitinde dikkate alınması düzenlenmiştir. VUK enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında yapılacak hesaplamalar mali tablolarda yer almayacak olup, ayrıca takip edilecektir. VUK mali tablolardan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir.

Vergi Usul Kanunu'nda yer alan Mükerrer 298/Ç ve Geçici 32. Maddelerinde yapılan düzenleme ile şirketlere sürekli ve geçici yeniden değerlendirme imkanı tanınmıştır. Buna istinaden 2022 hesap dönemi başı itibarıyle Bankamız ilk olarak VUK Geçici 32. Madde uyarınca aktifinde kayıtlı sabit kıymetlerini güncel değerlerine getirmiştir, sonrasında VUK mükerrer 298/Ç maddesine uygun olarak yeniden değerlendirilmiştir. Enflasyon muhasebesi şartlarının gerçekleşmesi sebebiyle, 30 Eylül 2023

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

tarihinden sonra yeniden değerlendirme yapılmamış, enflasyon değerlendirme geçilmiştir. Bu işlemlerin sonucu olarak kurumlar vergisine konu edilecek olan VUK amortisman enflasyon ile değerlenmiş güncel tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansımaktadır. Ertelenmiş vergi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %30 (31 Aralık 2023: %30) üzerinden hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıklar, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhemed olması şartıyla hesaplanmaktadır.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifı ayrılmamaktadır. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda yurt içi ve yurt dışı şube için ayrı ayrı olmak üzere netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurt içi ve yurtdışı piyasalarda ihrac edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Banka'nın önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedelleri" üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2024 yılı içerisinde ihrac edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanco dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin:

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Faaliyet bölmelerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnota sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %65'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilme ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brut temettü olarak ödemesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olagâncılık yedekler olarak ayrılmışına karar verilmiştir.

XXV. HİSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönemde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Net Dönem Kârı	42.366.070	66.478.040
Çıkarılmış Adı Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	520.000.000	520.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,08147	0,12784

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihâzırda bulunan hissedârlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıtıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadır. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihrac edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. Ihrac edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tablolardan hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılmış sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2024 yılı içinde ihrac edilen bedelli hisse senedi adedi bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnota sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolardan hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINİFLANDIRMALAR:

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğ" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin ÖlçülmESİ ve Değerlendirilmesi İlişkin Yönetmeliğ" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih 10747 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Son düzenleme değişikliklerine göre 31 Aralık 2024 itibarıyla;

- 1) Kredi riskine esas tutar hesaplamasında; yabancı para birimindeki değerlenmiş tutarlar hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait TCMB döviz alış kuru kullanılabılır,
- 2) Bankaların sahip oldukları ve 1 Ocak 2024 tarihinden önce edinilen menkul kıymetlerden, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar özkaynak tutarında dikkate alınmayabilir.

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yukarıda belirtilen düzenleme değişiklikleri dikkate alınarak hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 306.385.359 TL (31 Aralık 2023: 240.450.498 TL), sermaye yeterliliği standart oranı ise %21,14'tür. (31 Aralık 2023: %21,92). Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindedir.

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	7.094.886	7.094.886
Hisse senedi ihrac primleri	3.505.742	3.505.742
Yedek akçeler	163.658.747	107.141.776
Türkçe Muhabese Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtlan kazançlar	56.876.115	45.628.598
Kar	42.366.070	66.478.940
Net Dönem Karı	42.366.070	66.478.940
Geçmiş Yıllar Karı	-	-
İşbirlikler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	71.657	49.037
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	273.573.217	229.898.979
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9.uncu maddesinin birinci fikrasının (i) bitti uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerde karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtlan kayıplar	22.357.447	17.719.895
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	668.099	223.431
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.379.548	3.767.983
Geçici farkları dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerleme uygulama değerleri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemeye konu edilmesi	2.538.563	3.088.341
Kredi Riskine Eşas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile Hesaplanması İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarın aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin geçerleme uygulama değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleştirmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56.ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'una aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'una aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'una aşan kısmı	-	-
Geçici farkları dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'una aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.nci maddesinin ikinci fikrasının %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farkları dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	31.943.657	24.799.650
Çekirdek Sermaye Toplamı	241.629.560	205.099.329

AKBANK T.A.Ş.**31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihrac primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihrac primleri	21.155.127	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihrac primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	21.155.127	-
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırımlı paybankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihrac edilen ve Yönetmeliğin 7.nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'una aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
ŞerefİYE veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.nci maddesinin birinci fikası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunu Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.nci maddesinin birinci fikası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	21.155.127	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	26.784.687	205.099.329
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye+ Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	26.784.687	205.099.329
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihrac primleri	27.981.994	23.349.255
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihrac primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karsılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8.İnci maddesinde belirtilen tutarlar)	15.631.668	12.032.937
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	43.613.662	35.382.192
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırımlı paybankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihrac edilen ve Yönetmeliğin 8.İnci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'una aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	43.613.662	35.382.192
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	306.398.349	240.481.521
Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)	306.398.349	240.481.521
Katkı Sermaye Toplamı		
Kanunun 50 ve 51.İnci maddelerine aykırı olarak kullandırılan krediler	-	-
Kanunun 57.İnci maddesinin birinci fikrasında sınırlı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarmaların net dertler değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.İnci maddesinin birinci fikası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katı sermayedeki indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.İnci maddesinin birinci fikası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katı sermayedeki indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2.İnci maddesinin ikinci fikrasının [1] ve [2] İnci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2.İnci maddesinin birinci fikası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAK		
Toplam Özaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	306.385.359	240.450.498
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	1.449.380.102	1.096.848.584
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Cekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	16,67%	18,70%
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	18,13%	18,70%
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	21,14%	21,92%
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinim oranı (a+b+c)	2,51%	2,51%
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,50%	2,50%
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,01%	0,01%
c) Sistemik önemli banka tampon oranı (*) (%)	0,00%	0,00%
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	8,67%	10,70%
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilememen bankalar ve finansal kuruluşların özaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilememen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpoteğ hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Gecikmiş farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	421.258	(1.122.067)
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşıtlıklara İlişkin Sınırı		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Önbendeyzyirmibeşlik sınır öncesi)	24.932.964	20.032.461
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	15.631.668	12.032.937
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile Hesaplanması'na İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile Hesaplanması'na İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Gecici Maddi 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Gecici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Gecici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Gecici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Gecici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
[*) Sistemik önemli banka tampon oranı, "Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmelik" in 4'üncü maddesinin 4'üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulması gereğinden konsolide olmayan finansal raporda %0,00 olarak gösterilmiştir.		

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Özaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024
Özaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş.
Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	XS2355183091 / US00971VAJ91
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuki ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolidi veya konsolidi olmayan bazda veya hem konsolidi hem konsolidi olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolidi Olmayan ve Konsolidi bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın nominal değeri	17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhibe Hesabı]
Aracın ihraç tarihi	22 Haziran 2021
Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]	Vadeli
Aracın baslangıç vadesi	Vade tarihi: 22 Haziran 2031
Ihraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsyonları	22.06.2026'da erken geri ödeme opsyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]
Müteakip geri ödeme opsyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değerleri	%6,8
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimsiz olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özellikleri	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamakadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özellikleri	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kıldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihmallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özellikleri	Kısmen veya tamamen Sürekli
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da gecici olma özellikleri	Gecici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da gecici olma özellikleri	Gecici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu [Bu aracın hemen üstünde yer alan arac]	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.S.
Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	XS2611747234
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde İhraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı [Tahvil]
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın muhasebesi olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın İhraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsyonları	25.07.2028'de erken geri ödeme opsyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Müteakip geri ödeme opsyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değerleri	%9,6
Temettü ödemelerini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının İhraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihmallerin varlığı halinde BDDK'nın bü yendiye alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değer artırım mekanizması	Gecici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sıradır olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeği şartlara haizdir.
Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeği şartlara haiz değildir.
7. maddedeği şartlara haiz değildir.	

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.S.
Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	XS2659197151/XS2611752317
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde İhraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı [Tahvil]
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	5.292 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın nominal değeri	5.292 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın muhasebesi olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın İhraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsyonları	25.07.2028'de erken geri ödeme opsyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 5.292 Milyon TL [tam TL tutardır]
Müteakip geri ödeme opsyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değerleri	%9,6
Temettü ödemelerini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının İhraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihmallerin varlığı halinde BDDK'nın bü yendiye alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sıradır olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeği şartlara haizdir.
Bankaların Öz Kaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeği şartlara haiz değildir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.S
Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	XS2611752663
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaraynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde İhraç edilmiştir.
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerli durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı [Tahvil]
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın İhraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
İhraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsionu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsionları ve geri ödenecek tutar	25.07.2028'de erken geri ödeme opsionu bulunmaktadır. Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
Müteakip geri ödeme opsionu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ya faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödeme teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamakadır.
Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamakadır.
Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülecek borçlanma aracının İhraççı	Bulunmamakadır.
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü harici) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değer gecici olarak azaltılabilirse, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sıradan oluğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaraynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaraynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem
31 Aralık 2024

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

İhraççı	AKBANK T.A.S
Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	XS2611752663
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaraynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde İhraç edilmiştir.

Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu

1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
---	-------

Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerli durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
--	--

Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı [Tahvil]
-------------	--

Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
---	-----------------------------------

Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL [tam TL tutardır]
-----------------------	-----------------------------------

Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
--	---

Aracın İhraç tarihi	14 Mart 2024
---------------------	--------------

Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]	Vadesiz
-------------------------------------	---------

Aracın başlangıç vadesi	-
-------------------------	---

İhraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
--	-----

Geri ödeme opsionu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsionları ve geri ödenecek tutar	İlk geri ödeme opsionu 14.03.2029 ile 14.06.2029 tarihleri arasında. Geri ödenecek tutar: 21.168 Milyon TL [tam TL tutardır]
--	--

Müteakip geri ödeme opsionu tarihleri	Beşinci yıldan sonraki her yılın 14 Haziran ve 14 Aralık tarihlerinde geri ödeme opsionu bulunmaktadır
---------------------------------------	--

Faiz/temettü ödemeleri

Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
--	-------

Faiz oranı ya faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,4
--	------

Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
--	--------

Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Tamamen isteğe bağlı
---	----------------------

Faiz artırımı gibi geri ödeme teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
---	--------

Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
--	------------

Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamakadır.
---	-----------------

Hisse senedine dönüştürülebilse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamakadır.
---	-----------------

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürme oranı	Bulunmamakadır.
---	-----------------

Hisse senedine dönüştürülebilse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamakadır.
---	-----------------

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamakadır.
--	-----------------

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülecek borçlanma aracının İhraççı	Bulunmamakadır.
--	-----------------

Değer azaltma özelliği
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü harici) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istin

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektede bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

konu edilmekte olan TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar nakit akış riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kayıplar hariç tutularak belirlenmektedir. Diğer yandan bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri, maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile Kurulca belirlenen bazi diğer hesaplar "Özkaynak" tutarının hesaplanması Sermayeden İndirilecek Değerler olarak hesaplamada dikkate alınmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getiremeye riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmaktadır, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Tahsil gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X-c-4-a no'lu dipnota verilmiştir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	876.703.079	745.732.626
Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	980.161	896.286
İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	6.929.343	8.345.997
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	369.673.152	278.098.406
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	989.479.988	756.406.960
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	1.469.759.030	1.143.164.494
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar	109.464.904	87.101.116
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	15.266.057	11.550.069
Tahsil Gecikmiş Alacaklar	8.184.804	148.026.019
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-
Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	9.098.613	7.821.248
Hisse senedi yatırımları	63.986.536	56.256.581
Diğer Alacaklar	99.016.283	80.315.011
Toplam	4.018.541.950	3.323.714.813

(*) Kredi riski azaltımı ve kredije dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektede bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c. Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.
- d. Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmaktadır ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden ifta planına bağlanan krediler Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılmış olduğu ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlerle oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e. Banka'nın yurtdışında yürütülmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmaktadır.

Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı %2,9 (31 Aralık 2023: %2,4) seviyesinde gerçekleşmiştir.

- f. 1. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %25 ve %30'dur (31 Aralık 2023: %30 ve %35).

2. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredilerinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %40 ve %51'dir (31 Aralık 2023: %44 ve %55).

3. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %13 ve %17'dir (31 Aralık 2023: %15 ve %19).

- g. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan beklenen zarar karşılıkları (Aşama 1 ve 2) tutarı 24.161.901 TL'dir (31 Aralık 2023: 19.225.099 TL).

h. Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Ticari Krediler		Tüketicili Krediler		Kredi Kartı		Toplam	
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
Krediler	701.019.018	19.223.576	288.810.769	10.593.551	296.941.070	16.326.180	1.286.770.857	46.143.307
1. Aşama	643.398.020	2.354.821	255.183.645	2.660.760	264.692.649	6.603.180	1.163.274.314	11.618.761
2. Aşama	37.482.965	5.109.771	24.266.739	2.435.357	24.388.866	4.998.012	86.138.570	12.543.140
3. Aşama	20.138.033	11.758.984	9.360.385	5.497.434	7.859.555	4.724.988	37.357.973	21.981.406
Finansal Varlıklar	595.051.044	543.130	-	-	-	-	595.051.044	543.130
Diğer	26.232.148	97.112	-	-	-	-	26.232.148	97.112
Gayrinakdi Krediler	350.478.070	573.073	-	-	-	-	350.478.070	573.073
1. ve 2. Aşama	344.152.941	130.822	-	-	-	-	344.152.941	130.822
3. Aşama	6.325.129	442.251	-	-	-	-	6.325.129	442.251
Toplam	1.672.780.280	20.436.891	288.810.769	10.593.551	296.941.070	16.326.180	1.286.532.119	47.356.622

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler (*) :**

	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	9.065.882	10.159.217	12.858.244
Dönem içinde eklenen krediler ve hareketleri (*)	4.914.460	2.512.008	15.223.595
Dönem içinde çıkan krediler ve hareketleri (**)	[2.308.783]	[1.646.212]	[6.458.777]
Kur Etkisi	79.940	749.060	-
Aşama 1 ve Aşama 2 Hareketleri			
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Model Değişimi)	[696.169]	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 1 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	1.173.736	-	-
Aşama 1'den Aşama 2'ye Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	[505.707]	2.317.214	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Model Değişimi)	-	1.055.342	-
Her İki Dönemde de Aşama 2 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	-	[184.708]	-
Aşama 2'den Aşama 1'e Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	188.895	[1.092.736]	-
Aşama 3 Hareketleri			
Aşama 1'den Aşama 3'e Geçen Krediler	[293.493]	-	5.289.862
Aşama 2'den Aşama 3'e Geçen Krediler	-	[1.329.078]	7.020.781
Aşama 3'ten Aşama 2'ye Geçen Krediler	-	3.033	[138.353]
Aşama 3'ten Aşama 1'e Geçen Krediler	-	-	-
Her İki Dönemde de Aşama 3 Olan Krediler (Bakiye ve Model Değişimi)	-	-	[7.944.575]
Aktiften Silinen Kredilerin Etkisi	-	-	[666.632]
Satılan Kredilerin Etkisi	-	-	[3.202.739]
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	11.618.761	12.543.140	21.981.406

(*) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer almamış, 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde bulunan ve karşılık hesaplanan kredilerin karşılıklarını ifade etmektedir.

(**) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer alan ve karşılık hesaplanan ancak 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde yer almamış kredilerin karşılıklarını ifade etmektedir.

(***) Hesaplamalar yapılırken giriş ve çıkışlar yapılarak her iki dönemde yer alan kayıtlar arasındaki geçişler hesaplanmıştır.

j. Kredi hareketlerine ilişkin bilgiler:

	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	788.033.333	61.353.577	20.718.727	870.105.637
Dönem İçi İlage	869.707.977	43.869.965	13.417.774	926.995.716
Dönem İçi Kapanan	[497.334.303]	[22.720.023]	[6.879.818]	[526.934.144]
Satılan Kredi	-	-	[3.202.739]	[3.202.739]
Aktiften Silinen	-	-	[666.632]	[666.632]
1. Aşamaya Transfer	3.737.753	[3.737.753]	-	-
2. Aşamaya Transfer	[12.802.089]	12.854.331	[52.242]	-
3. Aşamaya Transfer	[5.114.107]	[8.908.796]	14.022.903	-
Kur Farkı	17.045.750	3.427.269	-	20.473.019
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	1.163.274.314	86.138.570	37.357.973	1.286.770.857

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Moody's Rating	Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV	Gerçeğe Uygun	Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	Toplam
			Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV			
Aaa		6.900		5.423.242	-	5.430.142
A1, A2, A3		-		-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3		-		-	-	-
Ba1		-		-	-	-
Ba2		-		-	-	-
Ba3		-		-	-	-
B1, B2, B3		3.592.363		350.503.761	201.525.346	555.621.470
C ve aşağısı		7.595		-	-	7.595
Derecelendirilmeyen		-		-	-	-
Toplam		3.606.858		355.927.003	201.525.346	561.059.207

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	Moody's Rating	Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV	Gerçeğe Uygun	Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen FV	Toplam
			Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV			
Aaa		-		-	-	-
A1, A2, A3		-		-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3		-		-	-	-
Ba1		-		-	-	-
Ba2		-		-	-	-
Ba3		-		-	-	-
B1, B2, B3		816.510		269.343.563	164.916.016	435.076.089
C ve aşağısı		6.037		-	-	6.037
Derecelendirilmeyen		-		-	-	-
Toplam		822.547		269.343.563	164.916.016	435.082.126

**AKBANK T.A.Ş.**
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FiNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarları aksı belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Öncedeki Dönem (*)	Risk Sınıfları (*)																TP	YP	Toplam	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			
Tümlü	-	-	3.785	-	-	-	-	980.509	807.682	567.686	4.264	154.198	-	-	-	-	2.222.447	276.377	2.498.824	
Öğretimlik ve Hayvancılık	-	-	3.785	-	-	-	-	2.708	435.818	374.993	2.349	59.378	-	-	-	-	879.031	-	879.031	
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	977.788	168.870	249	93.630	-	-	-	-	1.329.428	276.377	1.465.805		
Balkılık	-	-	-	-	-	-	-	13	6.595	3.823	2.366	1.190	-	-	-	-	13.988	-	13.988	
Sanayi	-	-	-	-	-	-	-	165.206.330	20.504.046	12.628.528	718.919	10.870.710	-	-	-	-	151.200.273	66.632.094	218.032.367	
Majerçilik ve Taşocaklılığı	-	-	8.003.834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.455.005	11.194.462	27.849.407	
İmüdat Sanayi	-	-	8.003.821	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.651.590	28.407.216	169.155.684	
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.027.076	-	41.027.076	
İnsaattır	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.577.742	47.855.930	83.433.672	
Hizmetler	-	-	659	-	-	-	-	4.120.375	4.742.745	4.121.385	3.479.390	150.194	-	-	-	-	470.108.784	315.883.226	785.192.210	
Tüplian ve Perakende Ticaret	-	-	248.722.019	-	-	-	-	63.849.118	7.040.375	26.237.282	1.810.476	43.688.322	8.798	-	-	-	156.671.022	14.971.139	171.642.161	
Ordu ve İnkılapta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	804.375	145.068.485	91.835.541	45.766.378	16.165.571	303.695	17.710.013	-	-	-	-	-	
Uluslararası ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	-	1.149	-	13.984.777	4.298.222	3.621.740	524.292	1.092.710	-	-	-	-	-	
Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	84.459	-	9.824.800	7.455.046	1.495.290	233.054	4.497.890	-	-	-	-	-	
Gayrimenkul ve Kira, Hizmet	-	-	-	-	-	-	-	61	-	80.597.923	317.758	809.846	741.559	3.241.121	-	-	-	-	-	
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	10.695	-	705.331	1.027.697	4.487.500	9.778	173.714	-	-	-	-	-	
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	48.144	-	10.422.402	8.756.265	2.551.642	152.891	-	-	-	-	-	-	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	90.300	-	-	3.998.818	2.483.281	183.036	1.056.276	992.223	-	-	-	-	-
Düzen	-	-	-	-	-	-	-	339.510.815	-	171.058	4.201.880	19.192.231	1.288.732	101.205.782	-	-	876.705	3.946.939	60.411.008	
Toplam	588.232.834	423.508	-	9.092.036	-	145.245.343	445.898.523	272.398.476	63.348.472	147.446.153	-	5.225.593	47.655.261	1.287.245.069	60.619.806	1.287.245.069	506.390.777	1.793.535.886		

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmemesi ve Değerlendirilmesi İşlemi Yerelde Yereldeki risklerin risk sınıflarını ifade etmektedir.

(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

- 1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5 Uluslararası eşlikliliklerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6 Bankalar ve aracılı kurumdan şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8 Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar

9 Şarta bağlı olan ve olmayan garımenkul ipotekiyle teminatlandırılmış alacaklar

10 Tühsil gecikmiş alacaklar

11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar

12 Teminatlı menkul kıymetler

13 Merkul kıymetlendirme pozisyonları

14 Bankalar ve aracılı kurumdan kısa vadeli kurumsal alacaklar

15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar

16 Hisse senedi yatırımları

17 Diğer alacaklar

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN**
FiNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR[Tutarlar aksı belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**n. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*):**

31 Aralık 2024 Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	Dağıtılamayan
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.233.906	399.297.430	23.595.459	9.535.634	443.039.564	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	168	-	-	-	979.965
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.395	19.270	311.764	605.406	5.482.587	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası eşlikliliklerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan garımenkul ipotekiyle teminatlandırılmış alacaklar	182.528.402	51.948.901	27.569.527	8.613.520	38.444.285	-
Sarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	135.584.094	74.460.353	84.218.815	163.415.571	349.893.671	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	5.255.786	16.128.199	33.073.372	112.065.067	394.221.173	-
Şarta bağlı olan ve olmayan garımenkul ipotekiyle teminatlandırılmış alacaklar	2.061.106	5.139.915	6.974.559	18.076.165	71.042.813	-
Tahsilci gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	15.266.056
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	220.382	257.482	431.708	1.862.545	3.019.182	-
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetlendirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracılı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	63.986.536	-	-	-	-
Düzen	-	-	-	-	-	-
Toplam	336.030.684	611.238.254	176.175.204	314.173.908	1.306.143.240	114.282.339

[*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**o. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde
belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere, bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ülkelere derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. JCR-ER'nin vermiş olduğu ratingler karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsinden alacaklar için kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch	JCR-ER
1	AAA ile AA-	AAA ile AA-
2	A+ ile A-	A+ ile A-
3	BBB+ ile BBB-	BBB+ ile BB-
4	BB+ ile BB-	
5	B+ ile B-	BB-'den aşağısı
6	CCC+ ve aşağısı	

p. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları (*):

31 Aralık 2024	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Ağırlıkları	Diger Risk	Özkaynaklardan İndirilenler
Risk Ağırlığı													
Kredi Riski	894.817.775	-	138.154.790	-	-	149.464.905	610.658.210	682.629.058	5.830.417	-	542.184	-	-

(*) Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariçdir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**r. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:**

31 Aralık 2024 Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler (*) Değer Kaybına Uğramış		Karşılıklar (*)	
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Zarar Karşılıkları	
Tarım	91.556	25.120	30.225	
Çiftçilik ve Hayvancılık	74.793	15.318	20.247	
Ormancılık	14.477	9.062	9.169	
Balıkçılık	2.286	740	809	
Sanayi	4.247.451	9.572.270	5.961.021	
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.244	2.471	2.811	
İmalat Sanayi	3.454.759	3.470.257	2.818.511	
Elektrik, Gaz, Su	787.448	6.099.542	3.139.699	
İnşaat	22.622.161	6.812.366	6.348.694	
Hizmetler	8.099.297	4.889.520	4.647.940	
Toptan ve Perakende Ticaret	3.663.058	3.353.710	3.032.843	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2.697.788	447.123	583.719	
Ulaştırma Ve Haberleşme	1.014.497	302.988	361.817	
Mali Kuruluşlar	38.728	271.900	236.542	
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	73.045	44.013	43.007	
Serbest Meslek Hizmetleri	331.335	372.067	266.708	
Eğitim Hizmetleri	43.494	15.660	19.871	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	237.352	82.059	103.433	
Diğer	51.078.105	16.058.697	17.536.666	
Toplam	86.138.570	37.357.973	34.524.546	

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

s. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

31 Aralık 2024	Açılış Bakıyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Kredi İptalleri	Diğer Ayartlamalar (*)	Kapanış Bakıyesi
Üçüncü Aşama Karşılıklar	12.858.244	27.534.238	(14.541.705)	(3.869.371)	21.981.406
Birinci ve İkinci Aşama Karşılıklar	19.225.099	12.993.688	(8.056.886)	-	24.161.901

(*) Aktiften silinenleri ve takipteki krediler portföyünden yapılan satışları ifade etmektedir.

t. Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

31 Aralık 2024	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk açıklığı tutar	Toplam
Nihai olarak risk alınan ülke			
Türkiye	1.031.102.599	9.255.463	1.040.358.062
İrlanda	1.797.220	7.571	1.804.791
Birleşik Arap Emirlikleri	654.100	-	654.100
Rusya Federasyonu	481.412	2.067	483.479
Diğer	470.962	1.714	472.676

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endekslü aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmaktadır ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı ÜDRK tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. ÜDRK, genel ekonomik durum ve piyasalarındaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO
Bilanco değerlendirme kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2233 TL	36,7429 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,1368 TL	36,6134 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2033 TL	36,6076 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2162 TL	36,6592 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 34,9254 TL
EURO : 36,5796 TL

31 Aralık 2023 itibarıyla:

	USD	EURO
Bilanco değerlendirme kuru	29,4382 TL	32,5739 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net bilanço pozisyonu ile net nazım hesap pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endekslü varlıklar finansal tablolarda yabancı para olarak değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Kur riski hesaplamasında ise dövizde endekslü varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu hesaplamada "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkarınak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca, aktifte yönetmelikte belirtilen türev finansal varlık reeskontları ile peşin ödenmiş giderler, pasifte ise yönetmelikte belirtilen türev finansal borç reeskontları ile özkarınaklar dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem- 31 Aralık 2024	EURO	USD	Diğer YP	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası [*]	5.833.814	136.513.863	27.091.621	169.439.298
Bankalar [*****]	6.411.254	25.124.315	4.032.342	35.567.911
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	364.743	3.657.940	-	4.022.683
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	9.379.351	115.431.687	3.820.224	128.631.262
Krediler [**]	173.850.897	189.223.107	2.708	363.076.712
İştirak, Bağlı Ortaklı ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)	41.320.146	3.782.908	-	45.103.054
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	9.212.492	-	9.212.492
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar [***]	-	2.228.759	916.927	3.145.686
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	83.877	-	83.877
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-
Diğer Varlıklar [***]	[1.602.785]	8.734.347	9.380	7.140.942
Toplam Varlıklar	235.557.420	493.993.295	35.873.202	765.423.917
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı [****]	15.000.205	45.883.985	5.792.597	66.676.787
Döviz Tevdiyat Hesabı [****]	110.539.515	162.036.445	136.043.069	408.619.029
Para Piyasalarına Borçlar	18.126.118	93.975.298	-	112.101.416
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	24.718.897	70.482.984	-	95.201.881
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) [****]	3.297.274	131.018.630	10.532.185	144.848.089
Muhtelif Borçlar	2.038.115	32.869.684	25.348	34.933.147
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar [***]	-	353.649	-	353.649
Diğer Yükümlülükler [***]	1.770.041	2.011.762	160.228	3.942.031
Toplam Yükümlülükler	175.490.165	538.632.437	152.553.427	866.676.029
Net Bilanço Pozisyonu	60.067.255	(44.639.142)	(116.680.225)	(101.252.112)
Net Nazım Hesap Pozisyonu [*****]	(45.014.786)	45.384.156	117.025.604	117.394.974
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	65.091.688	246.708.134	141.731.757	453.531.579
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	110.106.474	201.323.978	24.706.153	336.136.605
Gayrinakdi Krediler	56.705.021	63.244.341	5.917.240	125.866.602
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Toplam Varlıklar	208.807.152	372.129.183	30.050.993	610.987.328
Toplam Yükümlülükler	161.094.343	489.201.163	84.417.132	734.712.638
Net Bilanço Pozisyonu	47.712.809	(117.071.980)	(54.366.139)	(123.725.310)
Net Nazım Hesap Pozisyonu [*****]	(41.465.360)	131.658.244	55.970.136	146.163.020
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	43.709.144	312.526.907	75.455.195	431.691.246
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	85.174.504	180.868.663	19.485.059	285.528.226
Gayrinakdi Krediler	46.904.076	48.894.189	2.759.753	98.558.038

[*] Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 25.284.190 TL (31 Aralık 2023: 16.767.560 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

[**] TP hesaplarında takip edilen dövizde endekslü krediler bakiyesi 60.404 TL (31 Aralık 2023: 132.016 TL) dahildir.

[***] Türev finansal varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve dövizde endekslü kredilerin beklenen zarar karşılıkları bakiyesi olan 325 TL (31 Aralık 2023: 709 TL) "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir. Finansal tablolarda yer alan 254.150 TL (31 Aralık 2023: 208.680 TL) tutarındaki yabancı para pesin ödenmiş

giderlerini, alım satım amaçlı türev finansal varlık ve riskten korunma amaçlı türev finansal varlık reeskontlarının 3.825.802 TL'lik kısmını ile alım satım amaçlı türev finansal borç ve riskten korunma amaçlı türev finansal borç reeskontlarının 2.616.930 TL'lik kısmını içermemektedir.

[****] Bankalar Mevduatı Diğer YP içinde 95.267 TL (31 Aralık 2023: 59.949 TL) ve Döviz Tevdiyat Hesabı Diğer YP içinde 94.280.967 TL (31 Aralık 2023: 60.554.792 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

[*****] Bilançoda sermaye benzeri kalemde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

[*****] Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım tahhhütleri" kalemde altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir. Türev Finansal Araçlardan Alacaklar/Borçlar kalemde yer alan para opsiyonu nominal işlemleri delta değerleri ile çarpılarak dikkate alınmıştır.

[*****] Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

**AKBANK T.A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalarındaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceğii değer artışı veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. ÜDRK, bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıklar ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülerek ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgaların olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit margin uygun büyülükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırmasının farklaştırılması ve faiz riskinin sınırlanırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırılmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam										
							Varlıklar	Yükümlülükler	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Toplam Pozisyon	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	213.692.530	-	-	-	242.856.589	456.549.119										
Bankalar [****]	564.983	4.147.781	-	-	30.859.056	35.571.820										
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	75.712	1.027.047	445.469	1.541.360	517.271	9.815.357	13.422.216									
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-										
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	43.917.970	44.144.966	65.767.998	130.531.863	71.564.207	2.026.875	357.953.879									
Verilen Krediler (*)	520.748.113	167.592.933	335.026.984	172.695.541	53.349.313	37.357.973	1.286.770.857									
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	102.317.077	10.679.293	54.654.030	25.711.063	8.163.882	-	201.525.345									
Diğer Varlıklar (**)	9.381.181	40.845.200	12.092.496	864.077	-	100.620.464	163.803.418									
Toplam Varlıklar	890.697.566	268.437.220	467.986.977	331.343.904	133.594.673	423.536.314	2.515.596.654									
Yükümlülükler																
Bankalar Mevduatı	42.284.645	25.190.076	21.850.436	-	-	1.028.814	90.353.971									
Diğer Mevduat	696.535.954	258.845.686	84.665.430	58.509	1	431.637.821	1.471.743.401									
Para Piyasalarına Borçlar	249.636.230	50.475.769	24.258.033	-	-	-	324.370.032									
Muhtelif Borçlar	7.547.968	13.416.046	11.008.221	1.000.257	-	50.022.297	82.994.789									
Ihraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	763.051	18.047.744	27.178.656	32.093.870	66.764.768	-	144.848.089									
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7.658.077	23.783.123	63.842.814	99.529	-	-	95.383.543									
Diğer Yükümlülükler (****)	5.381.309	7.567.087	13.549.215	5.007.889	1.922.295	272.475.034	305.902.829									
Toplam Yükümlülükler	1.009.807.234	397.325.531	246.352.805	38.260.054	68.687.064	755.163.966	2.515.596.654									
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	221.634.172	293.083.850	64.907.609	-	579.625.631									
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(119.109.668)	(128.888.311)	-	-	-	(331.627.652)	579.625.631									
Nazım Hesaplarındaki Uzun Pozisyon	429.162	71.745.345	-	-	-	-	72.174.507									
Nazım Hesaplarındaki Kısa Pozisyon	-	-	(44.596.921)	(1.552.969)	-	-	(46.149.890)									
Toplam Pozisyon	(118.680.506)	(57.142.966)	177.037.251	291.530.881	64.907.609	(331.627.652)	26.024.617									

(*) Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmaya başlamakla birlikte yukarıda tablodan uygun bir kolon yer almazıdan ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.

(**) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.

(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kalemine gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

(****) Ozkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam	Varlıklar	Yükümlülükler	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Toplam Pozisyon	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
							1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	116.751.600	-	-	-	-	-					-	180.647.925	297.399.525				
Bankalar [****]	4.653.538	4.425.593	364.894	-	-	-					-	34.058.913	43.502.938				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	63.499	199.168	85.276	360.416	114.188	5.879.039					-	5.879.039	6.701.586				
Para Piyasalarından Alacaklar	1.409.959	-	-	-	-	-					-	-	1.409.959				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	36.846.590	46.883.102	36.741.179	127.610.838	21.261.855	1.541.326					-	1.541.326	270.884.890				
Verilen Krediler (*)	347.716.473	138.282.644	247.805.288	84.932.395	30.650.110	20.718.727					-	20.718.727	870.105.637				
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	70.069.525	6.5															

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,25	-	-
Bankalar	-	5,32	-	40,56
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	4,95	8,15	-	47,26
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	43,00
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	4,33	6,17	3,09	33,98
Verilen Krediler (***)	7,56	10,13	-	38,59
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	6,13	-	43,82
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduat (*)	5,29	7,55	-	19,35
Diğer Mevduat (*)	0,33	1,57	0,84	32,19
Para Piyasalarına Borçlar	3,00	6,69	-	15,29
Muhtelif Borçlar	-	3,65	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	4,00	6,87	-	14,53
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7,12	8,25	-	32,39

(*) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.

(**) Bilançoda sermaye benzeri krediler kalemine gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıklarını bulunmamaktadır.

VI. LİKİDİTE RİSKI YÖNETİMİ, LİKİDİTE KARŞILAMA VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Liquidite riski; Banka'nın nakit aksınlardaki dengesizlik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememeye riskidir.

Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların anı olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde, bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

a) Banka'nın risk kapasitesi, liquidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, liquidite riskinin banka içinde raporlanması, liquidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişimini nasıl sağladığı hususları dahil olmak üzere liquidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:

Banka'nın liquidite ve fonlama politikası, piyasa veya bankaya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi, yükümlülüklerini yerine getirecek liquidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanıma hazır limitleri ile ilave liquidite temin etme kabiliyetine hizmettedir.

Liquidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, Aktif Pasif Komitesi (APKO), Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, liquidite yönetimi politikalarını ve Bankanın risk istahsına uygun liquidite riski düzeyini belirler ve liquidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmemişini takip eder.

Belirlenen limitler:

- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabilme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APKO, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullandırılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük liquidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APKO kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirtiği işlemlerle Bankanın kısa, orta ve uzun vadeli liquidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile liquidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Liquidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APKO

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumlu raporlar ve yasal likidite raporlarından oluşmaktadır.

b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisini merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıklarını arasındaki ilişkiye hakkında bilgiler:

Konsolidasyon grubundaki her bir iştirak kendi likiditesini yönetmekle mukelleftir. Ana Ortaklık Banka'nın iştiraklerinin likidite sorunu yaşaması durumunda sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. İştirakların likidite stres senaryolarında ortaya çıkan kümülatif likidite açığının, Banka tarafından sağlanacak fon limitini aşmaması gerekmektedir.

c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeye hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, piyasalardan yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payı gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlanmaktadır. Hazine İş Birimi, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

ç) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde olmasını oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, Amerikan Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak TCMB/BİST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanması TL pasiflerin kullanılmasını ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gereklidir para swapı işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmaktadır. TL likidite yönetiminde, bankanın belirlmiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitlerinden yararlanılmaktadır.

Yabancı para fonları, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BİST ve diğer bankalar nezdinde kullanımına hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:

Liquidite riskinin azaltılması amacıyla muhafazalı fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit aktif tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının belirli bir kısmının mevduat yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenmemesi, hızlı mevduat çıkışları, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarda teminat yenileme çağrıları gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yeterli likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu üst yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışlarının farklı stres senaryoları altında etkileri çalışılmış ve değerlendirilmiştir.

f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditörler ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden Likidite Acil Durum Yönetimi Komitesi sorumludur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Likidite Karşılama Oranı:

Cari Dönem - 31.12.2024	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar		489.107.718	194.644.344	
NAKİT ÇIKIŞLARI				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	959.878.229	322.612.237	82.993.326	32.261.224
3 İstikrarlı mevduat	259.889.942	-	12.994.497	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	699.988.287	322.612.237	69.998.829	32.261.224
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	588.683.822	207.988.094	297.105.012	135.078.171
6 Operasyonel mevduat	2.990.919	-	747.730	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	534.307.675	172.385.513	254.544.822	99.479.731
8 Diğer teminatsız borçlar	51.385.228	35.602.581	41.812.460	35.598.440
9 Teminatlı borçlar			11.978.479	11.978.479
10 Diğer nakit çıkışları	70.195.238	76.975.958	35.544.336	62.101.213
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	24.809.300	60.472.800	24.809.300	60.472.800
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalarla olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	45.385.938	16.503.158	10.735.036	1.628.413
14 Herhangi bir şartta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.794.481	-	1.039.724	-
15 Diğer cayılamaz veya şartta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.133.862.700	103.447.414	56.693.135	5.172.371
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI		485.354.012	246.591.458	
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	169.859.643	54.809.834	110.064.535	47.057.232
19 Diğer nakit girişleri	6.627.919	39.844.295	6.626.472	39.844.156
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	176.487.562	94.654.129	116.691.007	86.901.388
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
21 TOPLAM YKLV STOKU		489.107.718	194.644.344	
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI		368.663.005	159.690.070	
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)		132,67	121,89	

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31.12.2023	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR (YKLV)				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar			392.063.313	158.797.599
NAKİT ÇIKIŞLARI				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	782.730.355	271.035.664	70.341.601	27.103.566
3 İstikrarlı mevduat	158.642.746	-	7.932.840	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	624.087.609	271.035.664	62.408.761	27.103.566
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	354.223.307	174.691.016	179.515.432	103.709.417
6 Operasyonel mevduat	1.736.717	-	434.179	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	308.649.575	141.178.457	141.111.673	70.200.794
8 Diğer teminatsız borçlar	43.837.015	33.512.559	33.508.623	-
9 Teminatlı borçlar			16.811.473	16.811.473
10 Diğer nakit çıkışları	52.047.249	70.341.811	23.298.587	57.663.912
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	18.170.264	56.237.230	18.170.264	56.237.230
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	91.318	-	91.318	-
13 Finansal piyasalarla olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	33.785.667	14.104.581	5.037.005	1.426.682
14 Herhangi bir şartta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	9.646.677	-	482.334	-
15 Diğer cayılamaz veya şartta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	563.859.277	80.980.707	28.192.964	4.049.035
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI		318.642.391	209.337.403	
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	4.173.649	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	118.943.093	40.710.766	81.813.120	36.133.033
19 Diğer nakit girişleri	5.932.649	87.524.155	5.931.086	87.523.883
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	129.049.391	128.234.921	87.744.206	123.656.916
21 TOPLAM YKLV STOKU		392.063.313	158.797.599	
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI		230.898.185	85.680.487	
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)		169,80	185,34	

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle orana etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılıklar hesaplarında yabancı para rezervi oranının yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dönemsel azalımlar raporlanılmaktadır. Bu dalgalandırmalarla rağmen, dönem süresince oranın %122'nin altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemleri, toplam likidite karşılama oranından öneksiz miktarda net nakit çıkışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalandırmalar, yabancı para likidite karşılama oranının önemli ölçüde etkilenmesine neden olmaktadır.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıklarının %70 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %26 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %55 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %28 oranında kurumsal mevduat, %4 oranında kısa vadeli banka borçları, %11 oranında kısa vadeli repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmaktadır.

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 2.141 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkışları hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka ile yurtdışı şubesı arasında likidite transferini engelleyici bir kısıtlama bulunmamaktadır. Banka likidite karşılama oranını yurtdışı şubesı dahil olarak takip etmeye ve yönetmektedir. Bu anlamda yurtdışı şube Banka için ek bir likidite riski yaratmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıkların her biri, kendi likidite riskini yönetmek ve fonlama sağlamak durumundadır. Likidite sorunu yaşamaları durumunda, Ana Ortaklı Banka tarafından sağlanabilecek ek fonlar, limitler dahilinde takip edilmektedir.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca son üç ay için hesaplanan likidite karşılama oranlarının en yüksek ve en düşük olduğu haftalar aşağıda verilmiştir.

Cari Dönem - 31.12.2024		
	TP+YP	YP
En Düşük Haftası	122,01	98,94
	11.10.2024	11.10.2024
En Yüksek Haftası	141,22	144,64
	13.12.2024	29.11.2024

Önceki Dönem - 31.12.2023		
	TP+YP	YP
En Düşük Haftası	161,72	122,88
	01.12.2023	27.10.2023
En Yüksek Haftası	179,91	282,47
	10.11.2023	01.12.2023

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	270.043.088	168.956.171	17.549.860	-	-	-	-	456.549.119
Bankalar [*****]	30.859.056	564.983	4.147.781	-	-	-	-	35.571.820
Gerceğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	9.815.357	1.124	208.502	445.469	2.353.030	598.734	-	13.422.216
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerceğe Uygun Değer Farkı Diğer	2.026.875	2.542.891	10.553.435	36.137.609	206.100.103	100.592.966	-	357.953.879
Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Verilen Krediler [****]	-	436.807.496	168.740.204	297.405.719	251.411.710	95.047.755	37.357.973	1.286.770.857
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	-	3.501.233	15.772.389	123.439.011	58.812.712	-	201.525.345
Diğer Varlıklar (*)	-	4.975.009	5.227.250	7.239.039	37.035.017	8.706.639	100.620.464	143.803.418
Toplam Varlıklar	312.744.376	613.847.674	209.928.265	357.000.225	620.338.871	263.758.806	137.978.437	2.515.596.654
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	1.028.814	42.284.645	25.190.076	21.850.436	-	-	-	90.353.971
Diğer Mevduat	431.637.821	696.535.954	258.845.686	84.665.430	58.509	1	-	1.471.743.401
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	4.213.041	5.660.211	69.106.983	15.634.449	768.859	-	95.383.543
Para Piyasalarına Borçlar	-	243.634.764	39.863.368	27.544.494	9.034.811	4.292.595	-	324.370.032
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) (**)	-	763.051	18.047.744	27.178.656	32.093.870	66.764.768	-	144.848.089
Muhitelif Borçlar	-	4.485.687	6.195.498	7.254.743	13.592.912	1.443.652	50.022.297	82.994.789
Diğer Yükümlülükler (***)	2.917.096	19.400.815	3.914.360	11.650.408	11.378.256	2.652.609	253.989.285	305.902.829
Toplam Yükümlülükler	435.583.731	1.011.317.957	357.716.943	249.251.150	81.792.807	75.922.484	304.011.582	2.515.596.654
Likidite Fazlası / (Açığı)	(122.839.355)	(397.470.283)	(147.788.678)	107.749.075	538.546.064	187.836.322	(166.033.145)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(1.077.863)	(2.246.276)	(1.071.251)	26.029.202	4.390.805	-	26.024.617
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	246.348.686	138.611.571	176.796.862	248.707.429	67.939.675	-	878.404.223
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	247.426.549	140.857.847	177.868.113	222.678.227	63.548.870	-	852.379.606
Gayrinakdi Krediler (****)	-	14.188.901	2.667.828	73.895.208	128.002.173	131.723.960	-	350.478.070
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023								
Toplam Aktifler	224.794.702	428.441.167	142.036.191	262.272.412	486.959.472	160.019.967	84.650.263	1.789.174.174
Toplam Yükümlülükler	372.755.655	563.080.747	284.918.063	195.700.034	79.960.398	33.039.105	259.720.172	1.789.174.174
Likidite Fazlası / (Açığı)	(147.960.953)	(134.639.580)	(142.881.872)	66.572.378	406.999.074	126.980.862	(175.069.909)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	846.995	(1.471.092)	4.398.890	29.368.874	3.216.428	-	36.360.095
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	217.654.539	199.193.742	174.363.553	194.230.908	80.336.100	-	865.778.842
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	216.807.544	200.664.834	169.964.663	164.862.034	77.119.672	-	829.418.747
Gayrinakdi Krediler (****)	-	10.877.664	952.035	42.340.686	103.775.467	79.196.032	-	237.141.884

(*) Bilanço oluştururan aktif hesaplarından türev finansal varlıklar, sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir. Beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.

(**) Bilançoda sermaye benzeri krediler kalemine gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.

(***) Özkarnaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

(****) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

(*****) Donuk alacaklar "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.

(******) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	1.257.165.903	220.014.019	124.520.615	75.445	-	1.601.775.982
Alınan Krediler	4.249.549	6.011.358	72.008.688	17.151.190	810.582	100.231.367
Para Piyasalarına Borçlar	244.982.353	41.846.056	28.849.487	11.820.157	4.279.872	331.777.925
Ihrac Edilen Menkul Kymetler	1.169.120	18.395.084	33.224.231	75.037.262	52.346.106	180.171.803
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023						
	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	918.663.930	231.646.420	90.719.402	308.062	-	1.241.337.814
Alınan Krediler	3.002.715	5.612.944	68.877.608	22.361.565	1.537.435	101.392.267
Para Piyasalarına Borçlar	40.436.088	18.214.400	22.927.738	8.314.683	3.710.974	93.603.883
Ihrac Edilen Menkul Kymetler	423.910	1.083.212	12.541.630	38.075.128	30.626.853	82.750.733
Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:						
Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri	
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
- Giriş	184.439.557	72.860.934	68.466.404	30.172.629	6.805.648	
- Çıkış	(218.902.747)	(110.023.832)	(74.482.396)	(30.403.361)	(6.444.455)	
Faiz oranı türevleri:						
- Giriş	2.717.810	4.218.992	14.693.108	16.564.820	431.811	
- Çıkış	(3.060.078)	(4.752.132)	(14.066.965)	(14.910.841)	(398.143)	
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
- Giriş	11.084	4.118.429	1.529.499	35.838.189	12.680.555	
- Çıkış	(379)	(879.586)	(2.154.455)	(12.469.115)	(8.142.494)	
Faiz oranı türevleri:						
- Giriş	1.063.516	3.721.273	7.158.865	14.366.170	1.207.698	
- Çıkış	(1.050.251)	(3.324.251)	(5.191.278)	(13.281.983)	(1.341.904)	
Toplam nakit girişi	188.231.967	84.919.628	91.847.876	96.941.808	21.125.712	
Toplam nakit çıkışı	(223.013.455)	(118.979.801)	(95.895.094)	(71.065.300)	(16.326.996)	
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023						
	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri	
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
- Giriş	196.139.461	136.436.903	70.652.924	28.749.813	6.783.686	
- Çıkış	(212.303.155)	(160.616.310)	(69.064.439)	(26.123.385)	(6.251.724)	
Faiz oranı türevleri:						
- Giriş	585.810	5.644.807	16.523.164	18.209.071	1.433.837	
- Çıkış	(516.431)	(5.958.247)	(16.087.726)	(17.939.200)	(1.746.677)	
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
- Giriş	1.694	544.626	2.409.166	29.996.315	9.124.683	
- Çıkış	(421)	(263.442)	(617.594)	(6.341.777)	(4.805.808)	
Faiz oranı türevleri:						
- Giriş	1.072.261	2.659.401	5.530.976	7.084.398	1.192.042	
- Çıkış	(1.019.143)	(2.388.669)	(3.250.738)	(4.936.804)	(1.092.749)	
Toplam nakit girişi	197.799.226	145.285.737	95.116.230	86.039.597	18.534.248	
Toplam nakit çıkışı	(213.839.150)	(169.226.668)	(89.020.497)	(55.341.166)	(13.896.958)	

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**Net istikrarlı fonlama oranı şablonu:**

Cari Dönem - 31.12.2024	a	b	c	ç	d
	Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar	Vadesiz	6 Aydan Kısa VadeLİ	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
Mevcut İstikrarlı Fon					
1	Özkarnak Unsurları	339.898.990	-	-	339.898.990
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	339.898.990	-	-	339.898.990
3	Diğer özkarnak unsurları	-	-	-	-
4	Gercek kişi ve perakende müsteri mevduatı/katılım fonu	304.471.863	646.450.668	-	868.756.302
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	63.442.491	195.077.973	-	245.594.441
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	241.029.372	451.372.695	-	623.161.861
7	Diğer kişilere borçlar	142.240.955	892.582.847	61.596.572	78.971.137
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	142.240.955	892.582.847	61.596.572	78.971.137
10	Birbirlerine bağlı varlıklara esdeğer yükümlülükler	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkarnak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon	-	-	-	1.557.875.430
Gerekli İstikrarlı Fon					
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	-	23.759.243
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	497.384.883	213.266.784	687.446.291
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlarından alacaklar	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	38.701.336	6.672.938	7.392.322
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	444.276.748	193.707.432	557.668.921
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	-
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	21.579.111
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	21.579.111
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	14.406.799	12.886.415	100.805.938
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle esdeğer varlıklar	-	-	-	106.384.270
26	Diğer varlıklar	43.593.414	18.791.827	-	267.851.483
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	768.888	-	-	653.555
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu	-	-	-	-
29	Türev varlıklar	-	-	-	17.070.690
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı	-	-	-	1.721.136
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	42.824.526	-	-	205.581.576
32	Bilanco dışı borçlar	-	1.375.576.109	-	68.778.805
33	Gerekli İstikrarlı Fon	-	-		

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2023		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıdan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıdan Uzun Vadeli	Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	266.897.261	-	-	-	266.897.261
2	Ana sermaye ve katki sermaye	266.897.261	-	-	-	266.897.261
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı/katılım fonu	261.586.746	574.517.169	-	-	761.066.159
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	44.456.596	126.996.128	-	-	162.880.087
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	217.130.150	447.521.041	-	-	598.186.072
7	Diğer kişilere borçlar	117.427.380	400.771.337	53.930.205	61.038.535	245.967.618
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	117.427.380	400.771.337	53.930.205	61.038.535	245.967.618
10	Birbirlerine bağlı varlıklarla eşdeğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon					1.273.931.038
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	-	-	25.295.759
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Cantlı alacaklar	-	422.968.974	150.016.209	433.778.325	637.613.541
18	Teminatlı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlarından alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatlı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	55.377.386	7.126.887	2.266.930	14.136.981
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşları arasındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetmeli, merkez bankalar ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	350.946.995	136.958.302	304.097.889	502.448.028
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	3.449.641	2.242.267
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotek ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	16.644.593	5.931.020	99.894.716	103.141.318
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle eşdeğer varlıklar	-	-	-	-	-
26	Diğer varlıklar	26.758.561	29.228.915	-	131.660.189	187.506.030
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-	944.231	-	-	802.597
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu	-	-	-	-	-
29	Türev varlıklar	-	-	-	27.778.353	27.778.353
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı	-	-	-	1.450.562	1.450.562
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	25.814.330	-	-	131.660.189	157.474.519
32	Bilanco dışı borçlar	-	769.437.895	-	-	38.471.895
33	Gerekli İstikrarlı Fon					888.887.224
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					143,32%

Banka, sahip olduğu yüksek özkaynak, tabana yaygın mevduat yapısı ve uzun vadeli yabancı fon imkanları sayesinde, 1.558 milyon TL tutarında mevcut istikrarlı fon bütçesine ulaşmıştır. Gerekli istikrarlı fon tutarı ise 1.298 milyon TL seviyesindedir. İstikrarlı fon gereksinimi yaratan başlıca varlıklar uzun vadeli krediler, yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetler ve teminatlı borçlanma işlemleri için teminata verilen kıymetlerdir.

Mevcut istikrarlı fonlar %22 oranında özkaynaklar, %56 oranında gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatlarından oluşmaktadır. Gerekli istikrarlı fonlar ise %62 oranında krediler, %8 oranında yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Cari döneme ait üç aylık Net İstikrarlı Fonlama Oranlarının ortalaması %121,0 olup, bir önceki döneme ait ortalaması %140,7 seviyesindedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka stratejileri, fonlama yapısı, aktif ve pasif kompozisyonunda, net istikrarlı fonlama oranını bir önceki döneme göre önemli ölçüde etkileyebilecek değişiklik bulunmamaktadır.

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Cari dönem ve önceki dönem kaldırıç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:**

Banka'nın 31 Aralık 2024 itibarıyla üç aylık ortalama tutardan hesaplanan kaldırıç oranı %6,77'dir (31 Aralık 2023: %7,91). Bu oran %3 olan asgari oranın üzerindeştir.

b. Kaldırıç oranı kamuya açıklama şablonu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (*)
Bilanco içi varlıklar		
1 Bilanco içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)		
2 (Ana sermayeden indirilen varlıklar)	-	-
3 Bilanco içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	2.366.576.510	1.645.257.649
Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	19.386.520	28.257.809
5 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	9.639.896	8.323.447
6 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5inci satırların toplamı)	29.026.416	36.581.256
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
7 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanco içi hariç)	57.930.108	45.171.120
8 Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8inci satırların toplamı)	57.930.108	45.171.120
Bilanco dışı işlemleri		
10 Bilanco dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	1.357.454.142	748.990.578
11 (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı) (17.906.856)	(8.763.018)	
12 Bilanco dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11inci satırların toplamı)	1.339.547.286	740.227.560
Sermaye ve toplam risk		
13 Ana sermaye	256.696.574	195.043.337
14 Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	3.793.080.320	2.467.237.585
Kaldırıç oranı		
15 Kaldırıç oranı	6,77	7,91

(*) Üç aylık ortalama tutardır.

VIII. İNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

İfta edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli iftaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlerle ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerine yakınsar.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Finansal Varlıklar	1.881.821.901	1.350.819.439	1.879.700.790	1.359.572.890
Para Piyasalarından Alacaklar	-	1.409.959	-	1.408.232
Bankalar	35.571.820	43.502.938	35.565.844	43.487.534
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar (Net)	357.953.879	270.884.890	357.953.879	270.884.890
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	201.525.345	164.916.015	179.429.575	170.183.839
Krediler	1.286.770.857	870.105.637	1.306.751.492	873.608.395
Finansal Yükümlülükler	1.885.323.793	1.438.356.213	1.887.859.422	1.430.025.154
Bankalar Mevduatı	90.353.971	40.555.684	90.425.051	40.793.170
Diğer Mevduat	1.471.743.401	1.177.552.642	1.467.075.629	1.164.338.542
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	95.383.543	94.828.506	97.133.714	97.416.827
İhraç Edilen Menkul Kymetler (Net)	144.848.089	63.196.984	150.230.239	65.254.218
Muhtelif Borçlar	82.994.789	62.222.397	82.994.789	62.222.397

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadığına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlarından türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'inci seviye);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtlan Finansal Varlıklar	3.086.396	-	-	3.086.396
- Devlet Borçlanma Senetleri	1.884.417	-	-	1.884.417
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	3.310.240	5.141.163	-	8.451.403
- Diğer Finansal Varlıklar	288.004.025	-	-	288.004.025
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	133.239	-	-	133.239
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.211.870	40.604.745	-	69.816.615
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı	326	24.657.359	-	24.657.685
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı	-	33.406.339	-	33.406.339
Krediler	-	1.306.751.492	-	1.306.751.492
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-
- Devlet Borçlanma Senetleri	178.734.714	-	-	178.734.714
- Diğer Finansal Varlıklar	694.862	-	-	694.862
Toplam Varlıklar	505.060.090	1.410.561.097	-	1.915.621.187
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı	815	16.120.722	-	16.121.537
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı	-	558.570	-	558.570
Mevduat	-	1.557.500.679	-	1.557.500.679
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	97.133.714	-	97.133.714
Para Piyasalarına Borçlar	-	323.934.388	-	323.934.388
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	203.566.679	-	203.566.679
Toplam Yükümlülükler	815	2.198.814.752	-	2.198.815.567
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtlan Finansal Varlıklar	708.654	-	-	708.654
- Devlet Borçlanma Senetleri	1.096.752	-	-	1.096.752
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	1.375.689	3.520.491	-	4.896.180
- Diğer Finansal Varlıklar	211.376.573	-	-	211.376.573
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	112.047	-	-	112.047
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.850.137	29.546.133	-	59.396.270
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı	418	35.783.462	-	35.783.880
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı	-	29.526.735	-	29.526.735
Krediler	-	873.608.394	-	873.608.394
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-
- Devlet Borçlanma Senetleri	168.586.010	-	-	168.586.010
- Diğer Finansal Varlıklar	1.597.830	-	-	1.597.830
Toplam Varlıklar	414.704.110	971.985.215	-	1.386.689.325
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı	1.124	13.652.019	-	13.653.143
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı	-	852.473	-	852.473
Mevduat	-	1.205.131.712	-	1.205.131.712
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	97.416.827	-	97.416.827
Para Piyasalarına Borçlar	-	90.231.042	-	90.231.042
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	65.254.218	-	65.254.218
Toplam Yükümlülükler	1.124	1.472.538.291	-	1.472.539.415

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnota açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Banka'nın 3'üncü seviye finansal aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlarla ilişkini genel açıklamalar:****i. Bankanın risk yönetimi yaklaşımı:**

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimi ilişkini genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, ÜDRK, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirilmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma istahini risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmüşen ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı, aynı zamanda icra birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskler analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmaktır, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlamak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimi İle İlgili Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnota açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Beklenmedik olumsuz ekonomik koşulların oluşması durumunda kur ve faiz şokları ile kredi portföyün kötüleşmesinin farklı stres oranlarında gerçekleşmesi göz önüne alınarak stres testleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

ii. Risk ağırlıklı tutarlar genel bakış:

	Risk Ağırlıklı Tutarlar	Asgari sermaye yükümlülüğü		
		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	1.204.466.551	926.942.848	96.357.324
2	Standart yaklaşım	1.204.466.551	926.942.848	96.357.324
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4	Karşı taraf kredi riski	44.173.240	33.432.428	3.533.859
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	44.173.240	33.432.428	3.533.859
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KVK'ya yapılan yatırımlar - içerik yöntemi	-	-	-
9	KVK'ya yapılan yatırımlar - izahname yöntemi	1.893.637	2.259.682	151.491
10	KVK'ya yapılan yatırımlar - %1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	IDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	IDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	31.257.231	33.865.478	2.500.578
17	Standart yaklaşım	31.257.231	33.865.478	2.500.578
18	İçsel model yaklaşımaları	-	-	-
19	Operasyonel risk	167.589.443	100.348.148	13.407.155
20	Temel gösterge yaklaşımı	167.589.443	100.348.148	13.407.155
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkarnaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabii)	-	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25	Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	1.449.380.102	1.096.848.584	115.950.407

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Finansal tablolar ile risk tutarları arasındaki bağlantılar:

1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme:

	Kalemelerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı					
	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi (**)	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Cari Dönem - 31.12.2024						
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	456.549.119	456.549.119	-	-	-	-
Bankalar (net)	35.571.165	35.571.165	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	13.422.216	9.816.544	-	-	3.605.672	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	357.953.879	357.953.879	237.870.168	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	58.064.025	-	58.064.025	-	5.617.756	-
Krediler (net)	1.240.627.550	1.240.614.560	-	-	-	12.990
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (net)	201.498.874	201.498.874	143.113.086	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	3.464.212	3.464.212	-	-	-	-
İştirakler (net)	20.956	20.956	-	-	-	-
Bağılı ortaklıklar (net)	60.818.121	60.818.121	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	36.587.220	35.919.121	-	-	668.099	-
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	6.447.391	-	-	-	6.447.391	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	680.721	680.721	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.388.042	1.388.042	-	-	-	-
Diğer aktifler	42.503.163	42.503.163	-	-	-	-
Toplam varlıklar	2.515.596.654	2.446.798.477	439.047.279	- 9.223.428	7.128.480	
Yükümlülükler						
Mevduat	1.562.097.372	-	-	-	1.562.097.372	
Alınan krediler	95.383.543	-	-	-	95.383.543	
Para piyasalarına borçlar	324.370.032	-	323.504.100	-	-	
İhraç edilen menkul kıymetler	95.214.817	-	-	-	95.214.817	
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	16.680.107	-	-	819.392	16.680.107	
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden yükümlülükler	2.620.129	-	-	-	2.620.129	
Karşılıklar	7.150.021	-	-	-	7.150.021	
Cari vergi borcu	8.441.686	-	-	-	8.441.686	
Ertelenmiş vergi borcu	966.784	-	-	-	966.784	
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	49.633.272	-	-	-	49.633.272	
Diğer yükümlülükler	112.691.000	-	-	-	112.691.000	
Özkaynaklar	240.347.891	-	-	-	240.347.891	
Toplam yükümlülükler	2.515.596.654	- 323.504.100	- 819.392	2.191.226.622		

(*) Banka'nın konsolidde olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.

(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kalemelerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı					
	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Menkul riskine tabi (**)	Piyasa riskine tabi (***)
Önceki Dönem - 31.12.2023						
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	297.399.525	297.399.525	-	-	-	-
Bankalar (net)	43.497.183	43.497.183	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.409.959	1.409.959	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.701.586	5.879.046	-	-	822.540	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	270.884.890	270.884.890	107.493.981	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	65.310.615	65.310.615	-	-	6.755.255	-
Krediler (net)	838.022.293	837.991.270	-	-	-	31.023
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar (net)	164.892.456	164.892.456	25.249.869	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	475.836	475.836	-	-	-	-
İştirakler (net)	19.528	19.528	-	-	-	-
Bağılı ortaklıklar (net)	46.651.674	46.651.674	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	23.991.524	23.768.093	-	-	-	223.431
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	3.767.983	-	-	-	-	3.767.983
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	54.509	54.509	-	-	-	-
Diğer aktifler	26.094.613	26.094.613	-	-	-	-
Toplam varlıklar	1.789.174.174	1.719.018.582	198.054.465		- 7.577.795	4.022.437
Yükümlülükler						
Mevduat	1.218.108.326	-	-	-	-	1.218.108.326
Alınan krediler	94.828.506	-	-	-	-	94.828.506
Para piyasalarına borçlar	89.831.382	-	89.831.382	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	39.460.759	-	-	-	-	39.460.759
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	14.505.616	-	-	-	-	2.798.310
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden yükümlülükler	1.385.912	-	-	-	-	1.385.912
Karşılıklar	7.452.493	-	-	-	-	7.452.493
Cari vergi borcu	11.143.374	-	-	-	-	11.143.374
Ertelenmiş vergi borcu	1.176.576	-	-	-	-	1.176.576
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	23.736.225	-	-	-	-	23.736.225
Diğer yükümlülükler	76.349.578	-	-	-	-	76.349.578
Özkaynaklar	211.195.427	-	-	-	-	211.195.427
Toplam yükümlülükler	1.789.174.174	- 89.831.382		- 2.798.310	1.684.837.176	

(*) Banka'nın konsolidde olmayan finansal tablolarını ifade etmektedir.

(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem - 31.12.2024	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymeteştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	2.508.468.174	2.446.798.477		439.047.279	9.223.428
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	324.370.032	-		323.504.100	819.392
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	2.184.098.142	2.446.798.477		115.543.179	8.404.036
4 Bilanço dışı tutarlar	2.239.780.601	199.128.829		17.872.115	-
5 Değerleme farkları	-	-		-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-		-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-		-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	(163.027.598)			(50.213.909)	22.853.195
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(7.971.548)				
10 Risk tutarları	2.474.928.160			83.201.385	31.257.231

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"'e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

Önceki Dönem - 31.12.2023	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymeteştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	1.785.151.737	1.719.018.582		198.054.465	7.577.795
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları	104.336.998	-		89.831.383	2.798.310
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	1.680.814.739	1.719.018.582		108.223.082	4.779.485
4 Bilanço dışı tutarlar	1.626.585.925	139.293.185		24.430.395	-
5 Değerleme farkları	-	-		-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-		-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-		-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	(186.720.881)			(68.649.078)	29.085.993
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(6.655.929)				
10 Risk tutarları	1.664.934.957			64.004.399	33.865.478

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"'e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

3. TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

a) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklar:

Karşı taraf kredi konu işlemlerde yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk azaltımı sonrası tutarlar arasındaki farklar, KKR'ya konu türev işlemlerin yenileme maliyetlerine işlem türü ve vadesine göre potansiyel risk tutarlarının da eklenmesinden ve repo/ters repo işlemleri için volatilite ayarlamaları yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Piyasa riskine tabi kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları alım satım amaçlı finansal araçların gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Buna karşın risk tutarı satırındaki tutar ise "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riskinin faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski, kur riski gibi unsurlarının neden olabileceği zararlara yönelik hesaplanan sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeligi ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerlendirme ilke ve esaslarına göre, Banka'nın değerlendirme tahminlerinin ihtiyatlılığını ve güvenilirliğini sağlamak için kullanılan sistemler ve yapılan kontrollere ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşen finansal araçların aktif bir piyasada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatına dayalı değerlendirme yapılmaktadır. Değerlemede kullanılan piyasa fiyatının doğruluğu periyodik olarak teyit edilmektedir. Aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlendirme TFRS 13'e uygun olarak yapılmaktadır. Türev finansal araçlar piyasa verileri kullanılarak indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlendirilmektedir. Bazı finansal araçların değerlendirme içinde üçüncü tarafların gerçekleştirdiği değerlendirmeler ile genel kabul gören değerlendirme modelleri de kullanılabilmektedir. Piyasa değeri ve/veya model yoluyla değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilen değerlendirmeler girdi olan verilerin doğruluğu ve bağımsızlığı periyodik olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, finansal araçların güncel piyasa değerlendirme, yeniden gerçekleştirilen hesaplamalar neticesindeki değerlere karşılaştırılmasına yönelik kontrol süreçleri de bulunmaktadır.

c. Kredi riski açıklamaları:

1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler:

Yönetim Kurulu tarafından Banka için önemli olabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde, Banka'nın faaliyetlerine, ürünlerine ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşaklısına uygun olarak risk limitleri belirlenir. Risk limitlerinin piyasa bekleyicileri paralelde belirlenen Banka risk istahını yansıtması ve Banka stratejileri ile uyumu olmasına özen gösterilir. Risk limitleri ile uyumu olacak şekilde kredi politikaları oluşturulur.

Banka'nın risk istahına, kredi politikalarına ve hedeflerine uygun olarak kredi tahsis süreçlerinde kredi derecelendirme modelleri kullanılmaktadır. Banka tarafından tüm kredi müşterilerinin derecelendirilmesi esastır. Kredi portföylerinde hedef segmentlerin, yetki seviyelerinin, fiyatlarının, limit ve teminat oranlarının belirlenmesinde kredi derecelerini ana faktör olarak kullanılmaktadır. Kredi teklif aşamasında başvuru modelleri kullanılırken, kredi performansı gözlenebilen müşteriler için davranış modelleri kullanılmaktadır. Davranış modelleri ağırlıklı olarak kredi izleme süreçlerinde ve portföy risk seviyelerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır. Herhangi bir kredinin teminatlandırılmışındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda teminat kalitesi ve temerrüt halinde tahsilat bekleyicileri dikkate alınarak asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır.

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünlerini, Banka'da ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri ile yönetilmektedir. Tüm kredi derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendirilen müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Başkanlığı, kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütür. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Ülke riski ve yoğunlaşma riski yönetimine ait politikalar oluşturulularak tahsis, izleme, limit takibi ve yönetim konularında politikalar dâhilinde hareket edilmesi temin edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakları kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirilmesinin yapılması ve işleyisi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliüğünün sağlanması, Banka Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, ÜDRK, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri ÜDRK aracılığıyla yönetilmektedir. ÜDRK, risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadeli genel stratejisile bütünlendirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Varlıkların kredi kalitesi:

Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı			
Cari Dönem	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş	Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü
31 Aralık 2024			Net değer
Krediler	37.357.973	1.249.412.884	46.143.307
Borçlanma araçları	-	561.342.783	542.474
Bilanço dışı alacaklar	6.552.301	1.394.872.728	589.086
Toplam	43.910.274	3.205.628.395	47.274.867
			3.202.263.802

Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlenmiş brüt tutarı			
Önceki Dönem	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş	Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü
31 Aralık 2023			Net değer
Krediler	20.718.727	849.386.910	32.083.343
Borçlanma araçları	-	435.478.420	483.765
Bilanço dışı alacaklar	6.217.898	785.000.869	678.805
Toplam	26.936.625	2.069.866.199	33.245.913
			2.063.556.911

3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	26.936.625	18.464.689
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	39.256.668	15.436.841
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	91.814	33.591
4 Aktiften silinen tutarlar	3.869.371	1.349.310
5 Diğer değişimler	18.321.834	5.582.004
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)	43.910.274	26.936.625

4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

a) Tahsili gecikmiş ve karşılık ayrılan alacakların tanımları aşağıda açıklanmıştır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında ikinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirilmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilen krediler ise beklenen zarar karşılığı ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğüne uğramış tüketici kredileri hesap bazında ticari krediler ise müsteri bazında değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için beklenen zarar karşılığı hesaplamaktadır. Hesaplanan kredi karşılığı aşağıdaki tabloda değer ayırmaları sütünunda gösterilmiştir.

b) Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) karşılık ayrılan olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri:

Banka'da ilgili ay içerisinde 90 günlük gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda, mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamındaki kredi tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla öünsüz seviyedeler.

c) Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metodların tanımları: Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipotta açıklanmıştır.

d) Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka hem birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklarını hem de donuk kredi ve alacaklarını yapılandırıbmektedir. Birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklardaki yapılandırmalar müşterinin krediyi geri ödeme kabiliyetinin iyileştirilmesi için müşteri talebi ile sözleşme koşullarında yapılan değişiklikleri kapsamaktadır. Donuk kredi ve alacaklardaki yapılandırmalar ise esasen alacağın tahsilini sağlamaya yönelik olarak kredinin yeni bir ödeme planına bağlanması ifade etmektedir.

el) Alacakların coğrafi bölgelere, sektörre ve kalan vadesine göre kırılım:

Coğrafi bölgelere göre kırılım

Cari Dönem	Önceki Dönem
31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yurtiçi	1.245.852.210
Avrupa Birliği Ülkeleri	54.262
OECD Ülkeleri (*)	254.171
Kıya Bankacılığı Bölgeleri	-
ABD, Kanada	253.236
Diğer Ülkeler	2.999.005
Toplam	1.249.412.884
	849.386.910

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

Cari Dönem	Önceki Dönem
31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tarım	1.341.837
Çiftçilik ve Hayvancılık	346.569
Ormancılık	988.682
Balıkçılık	6.586
Sanayi	223.860.577
Madencilik ve Taşocakçılığı	3.616.179
İmalat Sanayi	191.192.273
Elektrik, Gaz, Su	29.052.125
İnşaat	93.900.746
Hizmetler	251.099.349
Toptan ve Perakende Ticaret	129.559.152
Otel ve Lokanta Hizmetleri	34.459.914
Ulaştırma ve Haberleşme	40.132.564
Malî Kuruluşlar	33.780.439
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	1.368.482
Serbest Meslek Hizmetleri	4.294.298
Eğitim Hizmetleri	729.690
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	6.774.810
Diğer	679.210.375
Toplam	1.249.412.884
	849.386.910

Kalan vadesine göre kırılım:

Cari Dönem	1 Aya Kadar	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
31 Aralık 2024				
Krediler	436.807.496	168.740.204	297.405.719	251.411.710
				95.047.755
Toplam	1.249.412.884			

Önceki Dönem	1 Aya Kadar	3-12 Ay	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
31 Aralık 2023				
Krediler	295.544.627	123.880.887	213.959.094	146.711.991
				69.290.311
Toplam	849.386.910			

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f) Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Yurtiçi	37.357.007	21.980.842	20.718.567
Avrupa Birliği Ülkeleri	586	326	83
OECD Ülkeleri (*)	4	2	3
Kıya Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-
ABD, Kanada	6	3	39
Diğer Ülkeler	370	233	35
Toplam	37.357.973	21.981.406	20.718.727
			12.858.244

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Tarım	25.120	17.778	18.335
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.318	10.768	9.758
Ormancılık	9.062	6.427	2.900
Balıkçılık	740	583	5.677
Sanayi	9.572.270	5.246.860	2.842.696
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.471	2.337	5.241
İmalat Sanayi	3.470.257	2.243.505	1.570.142
Elektrik, Gaz, Su	6.099.542	3.001.018	1.267.313
İnşaat	6.812.366	3.740.003	8.776.321
Hizmetler	4.889.520	3.342.896	4.264.862
Toptan ve Perakende Ticaret	3.353.710	2.399.344	1.671.564
Otel ve Lokanta Hizmetleri	447.123	192.288	680.929
Ulaştırma ve Haberleşme	302.988	188.707	86.687
Mali Kuruluşlar	271.900	231.019	1.406.561
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	44.013	30.507	46.244
Serbest Meslek Hizmetleri	372.067	217.747	298.655
Eğitim Hizmetleri	15.660	12.051	9.136
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	82.059	71.233	65.086
Diğer	16.058.697	9.633.869	4.816.513
Toplam	37.357.973	21.981.406	20.718.727
			12.858.244

g) Tahsil gecikmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için yaşlandırma analizi:

Cari Dönem	Önceki Dönem
31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
30-60 gün gecikmiş	9.457.937
60-90 gün gecikmiş	4.707.900
90 gün üzeri gecikmiş	935.728
Toplam	15.101.565
	10.352.943

h) Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olmamasına göre kırılım:

Cari Dönem	Önceki Dönem
31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yakın İzlededeki Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	49.990.674
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	1.272.922
Toplam	51.263.596
	44.383.272
	1.224.253

Standart nitelikli ve yakın izlededeki krediler ve alacaklardan yapılandırılanlar için genel karşılık, donuk alacaklardan yapılandırılan krediler için ise özel karşılık ayrılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

i) Kredi riski azaltımı:

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağuna uygun teminat alınması esastır.

Herhangi bir kredinin teminatlandırılmışındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamında asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır. Her bir kredi için sisteme teminat eşleştirme bulmaktadır. Ayrıca her bir teminat için təbliğ şartlarında yer alan teminat marjinin uygunluğu da kontrol edilmektedir.

Teminatta olusabilecek değer kayipları karşısında da, risk tutarı ve teminat tutarı karşılaştırılarak, aşım olması halinde Banka İzleme Sistemi'nde otomatik olarak "Riskli İşlem Kaydi" olmaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamasında gayrimenkul ipotekleri, ilgili mevzuat uyarınca değerlendirme ve gözden geçirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Gayrimenküler dışında risk azaltımında kullanılan fiziki teminat bulunmamaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılan finansal teminatlar, banka nezdinde tutulan blokeli mevduatları olup bunun dışında yapılan bir netleştirme işlemi yoktur.

Teminat yönetimi süreçleri kredi politikalarında yazılı hale getirilmiş olup garantör türü ve teminat sağlayan üçüncü taraflar başında yoğunlaşma olmamasına yönelik kontroller yapılmaktadır.

5. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış:

Cari Dönem - 31.12.2024	Teminatsız alacaklar:	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
	TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1 Krediler	1.226.650.642	13.976.907	7.971.548	1.535.581
2 Borçlanma araçları	560.800.309	-	-	-
3 Toplam	1.787.450.951	13.976.907	7.971.548	1.535.581
4 Temerrüde düşmüş	43.910.274	-	-	-

Önceki Dönem - 31.12.2023	Teminatsız alacaklar:	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
	TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi turevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1 Krediler	826.085.836	11.936.458	7.655.703	3.888.701
2 Borçlanma araçları	434.994.655	-	-	-
3 Toplam	1.261.080.491	11.936.458	7.655.703	3.888.701
4 Temerrüde düşmüş	26.936.625	-	-	-

6. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplamak kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili nitel açıklamalar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında uygulanacak risk ağırlıklarının tespitinde Fitch Ratings'in ve JCR-ER'in vermiş olduğu dereceler kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; merkezi yönetimler veya merkez bankalarından alacaklar, bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfları için kullanılmaktadır. JCR-ER'in ratingleri karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsi alacaklar için kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

7. Standart Yaklaşım - Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri:

Cari Dönem - 31.12.2024	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
Risk sınıfları						
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	869.207.811	53.969	870.488.846	52.882	379.154	0,04%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	980.105	56	980.105	-	490.052	50,00%
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	6.214.212	685.914	6.149.212	217.825	6.367.038	100,00%
4 Çok tarafı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6 Bankalarдан ve araci kurumlardan alacaklar	49.118.281	70.278.787	49.118.281	9.712.228	21.165.855	35,98%
7 Kurumsal alacaklar	531.043.285	340.772.504	525.796.906	158.437.642	539.849.070	78,90%
8 Perakende alacaklar	539.836.579	929.387.699	537.946.076	19.951.502	418.423.184	75,00%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	44.578.537	1.693.266	44.540.238	882.693	15.898.026	35,00%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50.391.235	12.801.866	50.391.235	7.439.367	33.429.400	57,81%
11 Tahsili gecikmiş alacaklar	15.266.057	-	15.266.057	-	12.155.349	79,62%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	3.352.891	4.831.179	3.020.944	2.434.691	10.050.294	184,22%
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14 Bankalardan ve araci kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-	-
15 İtibarlı kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
16 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	9.098.613	-	9.098.613	100,00%
17 Diğer alacaklar	99.016.283	-	99.016.283	-	75.067.618	75,81%
18 Hisse senedi yatırımları	63.986.536	-	63.986.536	-	63.986.536	100,00%
18 Toplam	2.282.090.425	1.360.505.240	2.275.799.332	199.128.830	1.206.360.188	48,74%

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
Risk sınıfları						
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	572.981.749	204.459	576.237.319	203.360	144.572	0,03%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	398.098	25.438	398.098	25.382	211.740	50,00%
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	8.858.962	501.991	8.761.987	166.126	8.928.113	100,00%
4 Çok tarafı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
6 Bankalarдан ve araci kurumlardan alacaklar	52.576.218	43.923.959	52.576.218	14.234.527	24.291.681	36,36%
7 Kurumsal alacaklar	315.402.769	174.275.457	309.577.961	98.883.808	308.934.414	75,63%
8 Perakende alacaklar	254.287.865	512.184.773	250.639.291	17.079.542	207.803.041	77,62%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.058.479	1.219.397	28.027.204	648.037	10.036.334	35,00%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.456.893	10.147.333	28.456.893	6.183.365	19.887.726	57,41%
11 Tahsili gecikmiş alacaklar	7.914.477	-	7.914.477	-	6.645.578	83,97%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	145.782.169	3.795.639	145.774.753	1.869.039	241.539.847	163,60%
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14 Bankalardan ve araci kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-	-
15 İtibarlı kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	0,00%
16 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	5.225.598	-	5.225.598	-	5.225.598	100,00%
17 Diğer alacaklar	60.619.806	-	60.619.806	-	47.918.625	79,05%
18 Hisse senedi yatırımları	47.635.261	-	47.635.261	-	47.635.261	100,00%
18 Toplam	1.528.198.344	746.278.446	1.521.844.866	139.293.186	929.202.530	55,94%

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

8. Standart Yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

Cari Dönem - 31.12.2024 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	Toplam risk tutarı(*)										
	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Düzenleri
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	868.651.518	-	1.886.503	-	-	3.707	-	-	-	-	870.541.728
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	980.105	-	-	-	-	980.105
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.367.037
4 Çok tarafı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Bankalardan ve araci kurumlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Kurumsal alacaklar	1.234.951	-	25.629.726	-	-	31.851.844	-	113.988	-	-	58.830.509
8 Perakende alacaklar	2.263.780	-	110.302.823	-	-	107.758.876	-	463.909.069	-	-	684.234.548
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	557.897.578	-	-	-	-	557.897.578
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	45.422.931	-	-	-	-	45.422.931
11 Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	48.802.405	-	9.028.197	-	-	57.830.602
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	6.785.198	-	7.917.075	563.784	-	15.266.057
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	26.624	30	308	4.886.489	-	542.184
14 Bankalardan ve araci kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	23.948.561	-	129	-	-	-	-	-	-	-	99.016.283
18 Toplam	896.098.810	-	137.819.181	-	45.449.555	196.182.165	557.897.578	635.488.416	5.450.273	-	542.184

Önceki Dönem - 31.12.2023 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	Toplam risk tutarı(*)									
0%	10%</th									

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Karşı taraf kredi riski ("KKR") açıklamaları:**1. Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar:**

KKR stratejisi karşı taraf türü ve ürün kategorilerine göre belirlenmiştir. Karşı taraflar; merkezi karşı taraflar, bankalar, kurumsal ve ticari firmalar, şirket segmenti, mikro segment müşterileri, özel bankacılık müşterileri ve bireysel müşteriler olarak kategorilere ayrılmıştır. Ürünler ise; vadeli döviz ve altın alım-satım işlemleri (forward, futures, swap), faiz swap işlemleri (faiz swabi, çapraz para swabi ve futures), para opsiyon işlemleri (plain vanillal), para opsiyon işlemleri (exotic), faiz opsiyon işlemleri, emtia işlemleri, kredi türevleri ve repo işlemleri olarak gruplanmaktadır.

Müşterilere sunulacak ürünlerin müşterilerin mali durumu ile bilgi ve tecrübelere uyumlu olup olmadığına tespitine yönelik olarak müşterilere "Uygunluk Testi" uygulanır. Uygulanacak testler, müşterilerin "risk ve getiri tercihi" ile "bilgi ve tecrübe" sınıflandırmaları dahil olmak üzere, Banka uygulamaları doğrultusunda müşteriden alınan bilgileri kendi belirleyeceği yönteme göre değerlendirmesine imkan tanıracak şekilde hazırlanır.

KKR'ye neden olan işlemlerin öncesi KKR değerliliği analiz edilir ve müteakip süreçte karşı tarafların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla gözden geçirilir. Gerekli durumlarda gözden geçirme sıklığını artırılır.

Karşı tarafın kredi değerliliği hakkında değerlendirme imkânı sunan bilgilerin kapsam ve düzeyi gerçekleşecek işlemin hacmi, KKR seviyesi ve/veya karşı tarafın niteliğine bağlı olarak farklılaştırılır.

KKR kapsamındaki işlemler için Banka'nın risk istahsına, politika ve stratejilerine uygun limitler belirlenir. Belirlenen limitler bankalar için Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Bankalar haricindeki firmalar ve bireyler için kredi tahsis süreci için belirlenen onay yetkileri uygulanır.

Finansal kuruluşlar için KKR limitleri ayrıca belirlenir ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. Belirlenen limitler en az yilda bir defa gözden geçirilir. Piyasa koşullarının kötüye gitmesi durumunda veya bazı karşı tarafların kredi kalitelerinin kötüleşmesi hallerinde limitler gözden geçirilerek gerekli değişiklikler yapılır. Gerekli görülmeli durumunda onaylı limitler Kredi Komitesi /Kredi Tahsis İş Birimi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile bloke edilir.

Finansal kuruluşlara ilişkin KKR yönetiminde netleştirme anlaşmaları, teminat ve "margin" anlaşmaları gibi risk azaltım yöntemleri kullanılmaktadır. Finansal kuruluşlar haricindeki firmalar ve bireyler için halihazırda Banka'da uygulanan kredi politikaları ve uygulama esasları çerçevesindeki teminatlandırma esas ve usulleri uygulanmaktadır.

KKR'nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel, cari ve azami risk tutarları hesaplanmakta/belirlenmektedir. Yasal bağlayıcılığı bulunan iki taraflı netleştirme sözleşmesine konu olan ve netleştirme işlemi uygulanabilen işlemler riskleri ise birlikte takip edilmektedir.

KKR kapsamında ters eğilim riski genel ters eğilim riski ve spesifik ters eğilim riski olarak iki şekilde ortaya çıkmaktadır.

Genel ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Kurumsal ve ticari firmaların finansman giderlerinin yönüne bağlı olarak, yapılan faiz swabi işlemlerinin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın faize duyarlı kısa vadeli yükümlülüklerinin faize duyarlı kısa vadeli alacaklarından fazla olması durumunda faiz artışlarından olumsuz etkileneneğinden firma ile firmanın sabit faiz ödediği faiz swap işlemleri yapılır. Tersi bir durumda ise firmanın değişken faiz ödediği faiz swabi işlemleri yapılır.

- Döviz ile ilgili işlemlerde yine işlemlerin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın dövizde uzun pozisyonda olması durumunda firmanın döviz satıcısı olduğu işlemler, firmanın dövizde kısa pozisyonda olması durumunda ise firmanın döviz alıcısı olduğu işlemler yapılmasına dikkat edilir.

Spesifik ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Karşı tarafın kendi hisse senedi üzerine yapılan opsiyon işlemlerinde aynı karşı tarafın opsiyon satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

- Karşı tarafın kendi kredi riski üzerine yapılan kredi türev işlemlerinde aynı karşı tarafın koruma satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

KKR kapsamında gerçekleştirilen işlemlere yönelik, Banka'nın kredibilitesindeki olası düşüse bağlı ilave teminat verme yükümlülüğü takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

Cari Dönem - 31.12.2024	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	10.648.185	9.536.888		1,4	20.185.073	11.970.855
2 İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)						
3 Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)						
4 Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)					55.792.383	28.731.655
5 Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					55.792.383	28.731.655
6 Toplam					40.702.510	

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

Önceki Dönem - 31.12.2023	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	17.711.680	7.521.556		1,4	25.233.236	10.985.004
2 İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)						
3 Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)						
4 Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)					35.849.355	17.806.149
5 Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					35.849.355	17.806.149
6 Toplam					28.791.153	

(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

3. Kredi değerlendirme ayarlamaları ("KDA") için sermaye yükümlülüğü:

Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023		
Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı			
1 (i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)			
2 (ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)			
3 Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	20.185.073	3.225.081	25.233.236
4 KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	20.185.073	3.225.081	25.233.236
			4.393.157

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. Standart Yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

Cari Dönem - 31.12.2024 Risk Ağırlıkları	Toplam kredi riski (*)							
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Düzen
Risk Sınıfları:								
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	217.370	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	973	-	-	973
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracılı kurumlardan alacaklar	59.694	-	31.464.119	16.044.481	-	263.323	-	14.578.387
Kurumsal alacaklar	39.025	-	1.529.681	928.307	-	25.120.765	-	25.890.855
Perakende alacaklar	-	-	-	-	309.707	-	-	232.280
Düzen alacaklar [**]	-	-	-	-	-	10	-	15
Toplam	316.089	-	32.993.800	16.972.788	309.707	25.385.061	10	- 40.702.510

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan tutarı ifade etmektedir..

(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

Önceki Dönem - 31.12.2023 Risk Ağırlıkları	Toplam kredi riski (*)							
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Düzen
Risk Sınıfları:								
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	8.329.011	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	427	-	-	427
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracılı kurumlardan alacaklar	-	-	17.105.369	17.746.581	-	744.642	-	13.039.006
Kurumsal alacaklar	62.733	-	1.265.412	436.581	-	14.945.887	-	15.417.260
Perakende alacaklar	-	-	-	-	445.947	-	-	334.460
Düzen alacaklar [**]	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.391.744	-	18.370.781	18.183.162	445.947	15.690.956	-	- 28.791.153

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan tutarı ifade etmektedir..

(**) Diğer alacaklar: KKR8'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

5. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan türev teminatları bulunmadığından ilgili tablo verilmemiştir.

6. Kredi türevleri:

Cari Dönem- 31.12.2024	Alınan koruma		Satılan koruma		Cari Dönem- 31.12.2023	Alınan koruma		Satılan koruma	
	Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma		Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma
Nominal									
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	2.540.182	-	2.119.550	-					
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-					
Toplam getiri swapları	-	9.519.919	-	14.306.965					
Kredi opsiyonları	-	-	-	-					
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-					
Toplam Nominal	2.540.182	9.519.919	2.119.550	14.306.965					
Gerceğe Uygun Değer									
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	18.312	4.117.526	56.684	6.226.596					
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümülü)	-	-	-	-					

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

7. Merkezi karşı tarafa ("MKT") olan riskler:

	Cari Dönem - 31.12.2024		Önceki Dönem - 31.12.2023	
	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlığı Tutarlar	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlığı Tutarlar
1 Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler				
2 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	7.223.930	237.826	6.718.715	235.244
3 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	7.223.930	237.826	6.718.715	235.244
4 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredi menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
6 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
8 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9 Ödenmiş garanti fonu tutarı	228.972	7.823	258.511	12.874
10 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11 Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler				
12 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredi menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

e. **Menkul kıymetleştirme açıklamaları:** Banka'nın menkul kıymetleştirme işlemleri bulunmamaktadır.f. **Piyasa riski açıklamaları:**

1. Piyasa riskiyle ilgili niteliksel bilgiler:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "İçsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Risk Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapılmaktadır. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetimle raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlanmalarına tabi tutulmaktadır ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aşağıdaki tabloda, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" üçüncü kısımda yer alan esaslar uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntılarına yer verilmiştir.

2. Standart yaklaşım:

	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
	Risk Ağırlıklı Tutarlar	Risk Ağırlıklı Tutarlar
Dolaysız (peşin) ürünler (*)		
1 Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	5.683.313	4.862.725
2 Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3 Kur riski	17.284.056	24.955.690
4 Emtia riski	7.921.412	3.180.375
Opsiyonlar		
5 Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6 Delta-plus metodu	368.450	866.688
7 Senaryo yaklaşımı	-	-
8 Menkul kıymetleştirme	-	-
9 Toplam	31.257.231	33.865.478

(*) Dolaysız (peşin) ürünler: opsiyonlu olmayan ürünlerdeki pozisyonları ifade etmektedir.

g. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de güncel versiyonu yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2021, 2022 ve 2023 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtın ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülverek hesaplanmaktadır.

	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı				Oran (%)	Toplam
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Oran (%)		
Brüt gelir	34.595.757	103.293.711	130.263.642	3	15	13.407.155
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						167.589.443

h. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıklar ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka'nın bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkarnaklar - Kayıplar / Özkarnaklar
TRY	(400)	18.450.105	6,21%
TRY	500	(19.738.258)	(6,64)%
USD	(200)	2.273.100	0,77%
USD	200	(1.641.574)	(0,55)%
EURO	(200)	(591.818)	(0,20)%
EURO	200	796.783	0,27%
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	20.131.387	6,78%	
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	(20.583.049)	(6,93)%	

XI. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli gerçeğe uygun değer farklı diğer kapsamlı gelire yansıtınan finansal varlıklar için halihazırda özkarnakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Banka ayrıca, faiz swapları ve çapraz para swapları ile yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kisma özkarnaklar altında "Kâr veya Zararla Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında, etkin olmayan kisma ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği döneminde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkarnakta窗帘taklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleme oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerinin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracı sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkarnaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunan kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırılmamaktadır.

Banka ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlarının sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri					
-TL	64.881.665	32.203.518	558.570	62.769.058	27.644.678
-YP	190.200.365	5.266.515	353.649	187.235.576	5.459.646
Toplam	255.082.030	37.470.033	912.219	250.004.634	33.104.324
					852.473

1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Banka, bağlı ortaklıği olan Akbank AG'nin net yatırım değerinin 1.037 milyon EURO (31 Aralık 2023: 787 milyon EURO) tutarındaki bölümü ve bağlı ortaklığını olan Akbank Ventures BV'nin net yatırım değerinin 100 milyon USD (31 Aralık 2023: 100 milyon USD) tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Banka borçlanmasının 1.037 milyon EURO ve 100 milyon USD tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

2. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:**Cari Dönem: 31.12.2024**

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı		Riskten Korunma Konusu Kalemelerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısim (**)
			Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Etkin Olmayan Kısim (**)		
Faiz Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Faiz riski	519.620	[586.450]	[66.830]	
Çapraz Para Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(109.583)	109.873	290	
Çapraz Para Swabi	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	5.369	[5.478]	[109]	
Faiz Swabi	Sabit Faizli YP İhraç Edilen Menkul Kymetler	Faiz Riski	[375.935]	336.039	[39.896]	
Faiz Swabi	Sabit Faizli TL Bono	Faiz Riski	4.815	[1.913]	2.902	

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.
(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kâr/Zarar" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem: 31.12.2023

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalan Risk	Riskten Korunma Konusu Kalemelerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Riskten Korunma Konusu Kalemelerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısim (**)
Faiz Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Faiz riski	930.474	[1.152.495]	[222.021]
Çapraz Para Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	(74.524)	74.492	[32]
Çapraz Para Swabi	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	6.216	[6.260]	[44]

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kâr/Zarar" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden iftalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2024 itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değeri	Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısim (Net)	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Oluşan Kısim (Net)
			Varlıklar	Borçlar		
Faiz Swabi	Değişken faizli uzun vadeli YP kullanılan fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	80.318	-	127.404	269.479
Faiz Swabi	Kısa vadeli YP ticari mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	30.444.860	299.143	628.276	755.512
Faiz Swabi	Kısa vadeli TL mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.648.618	26.625	3.326.557	3.864.324
Faiz Swabi	Kısa vadeli YP mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.207.625	-	620.231	1.126.929
Faiz Swabi	Değişken faizli TP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	24.918	232.802	[1.862.316]	[2.386.700]

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gergçe uygın değer değişimlerinin etkin kısmından iftalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN NİTELİKSEL AÇIKLAMALAR:**Ücretlendirme Komitesine İlişkin Açıklamalar:**

İcraçı görevi bulunmayan iki yönetim kurulu üyesinden oluşan Ücretlendirme Komitesi 2024 yılında iki defa toplanarak ücretlendirme politikalarını değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda politikaların mevcut uygulamalar paralelinde güncellenmesi kararı alınmıştır. Komitenin temel görev ve sorumlulukları özetle aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme süreç ve uygulamalarının gözetimini gerçekleştirmek
- Ücret politikası uygulamalarını Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde gözden geçirmek ve ücret yönetimi sisteminin güncelliliğini korumamak
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde, ücretlendirme politikası ve uygulamalarına ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak
- Ücretlendirme politika, süreç ve uygulamalarının bankanın risk istahı, strateji ve uzun dönemli hedefleri ile uyumlu olup olmadığı hususlarını gözden geçirmek
- Prim ödemelerinin Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde uygulanmasını sağlamak
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Bankada belirli başka bir görev üstlenmeleri durumunda üyelere yapılacak olan ödemeleri tespit etmek
- Özellikle çalışanların ücretlendirilmesi hakkındaki kararlar başta olmak üzere, ücretlendirmeye ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan kararların hazırlanmasını, ücretlendirme politikalarının bankanın risk istahı ile hedeflerine uyumlu olunur ve etkinliğinin düzeli olarak izlenmesini, yönetim kuruluna ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve işleyişinin gözetilmesine ilişkin olarak görüş ve destek verilmesini sağlamak, iç sistemler kapsamındaki birimlerin üst düzey yönetiminin ücretlendirilmesini gözetmek

Banka ücretlendirme politikasının genel prensipleri tüm banka çalışanları için geçerlidir.

Banka risk profilinde önemli etkisi bulunan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler özellikle çalışan kategorisine girmektedir. 2024 yıl sonu itibarı ile bankada özellikle çalışan olarak değerlendirilen 27 kişi bulunmaktadır.

Ücretlendirme Sürecinin Tasarımı ve Yapısına İlişkin Bilgiler:

Banka ücret yapısı belirlenirken;

- Banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları,
 - Çalışanların görev tanımı ve sorumluluk düzeyi,
 - Her bir çalışanın sergilediği bireysel performansı,
 - Çalışanın dahil olduğu ekibin ve bankanın genel performansı,
 - Çalışanın yetkinlikleri,
 - Bankanın iç ve dış mevzuatına uyum
- dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilir başarı için gerekli olan insan kaynağını bankaya kazandırmak, korumak, ödüllendirmek ve motive etmek üzere yapılandırılan Ücretlendirme Politikası;
- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejilerine, uzun vadeli hedeflerine ve risk yönetim yapılarına uyumlu olacak,
 - Aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak,
- şekilde oluşturulmuştur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Ücretlendirme Süreçlerinin Cari ve Gelecekteki Riskleri Ele Alma Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Ücretlendirme süreçlerinde; uygulanmakta olan risk yönetimi prensipleri ile birlikte kredi riski, operasyonel risk, yasal risk, itibar riski gibi unsurlar dikkate alınır. Ödenenek primlerin belirlenmesi aşamasında çalışan kaynaklı olarak ortaya çıkan riskler de dikkate alınmaktadır. Özellikle çalışanların prim ödemelerinin bir kısmı banka hisse devalue edeksi nakit dışı kıymetler ile gerçekleştirilmekte olup, toplam primin bir kısmı ertelenmektedir. Söz konusu çalışanlarla, ertelenmiş ödemelerin belirli durumlarda iptaline yönelik yazılı anlaşmalar yapılmıştır. Son bir yıl içerisinde ücretlendirme uygulamalarında riskleri ele alış yöntemlerine ilişkin bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Primlerin Performans ile İlişkilendirme Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Primlerin toplam tutarı öncelikle Banka geneli için belirlenmiş olan performans ve risk kriterleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Prim bütçesi çalışanlara bağlı bulundukları birimlerin performansı, bireysel performansları ve sabit gelirler nispetinde dağıtılr.

İç Sistemler kapsamındaki birimlerin banka performansından bağımsız prim sistemleri olup bütçeleri ayrı yönetilmektedir. Söz konusu birimlerin ücret ve prim süreçlerine ilişkin tüm kararlar Yönetim Kurulu düzeyinde alınmaktadır.

XIII. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, bireysel bankacılık, kobi bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretiliği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasyyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havaile, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında farklı beklenileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylel bankacılık ve yatırım hizmetleri konularında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır. Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında ise uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansitan bir fiyatın altında fonlama olanağ sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütülmektedir.

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvil, eurobond ve özel sektör tahvil alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faaliyet bölgümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölgümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem - 31 Aralık 2024				
Faaliyet Gelirleri	103.693.783	90.731.845	[50.442.515]	143.983.113
Faaliyet Kârı	36.120.304	67.418.616	[63.320.685]	40.218.235
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	33.103	33.103
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zâr	-	-	9.635.626	9.635.626
Vergi Öncesi Kâr	36.120.304	67.418.616	[53.651.956]	49.886.964
Vergi Gideri	-	-	[7.520.894]	[7.520.894]
Dönem Net Kârı	36.120.304	67.418.616	[61.172.850]	42.366.070
Bölüm Varlıklar	741.629.245	843.690.317	762.238.770	2.347.558.332
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	60.839.077	60.839.077
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	107.199.245	107.199.245
Toplam Varlıklar	-	-	-	2.515.596.654
Bölüm Yükümlülükleri	1.171.087.919	483.042.469	489.248.756	2.143.379.144
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	131.869.619	131.869.619
Özkaynaklar	-	-	240.347.891	240.347.891
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	2.515.596.654
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Faaliyet Gelirleri	54.812.946	63.135.297	19.686.881	137.635.124
Faaliyet Kârı	17.639.785	50.225.326	9.263.569	77.128.680
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	17.804	17.804
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zâr	-	-	7.299.426	7.299.426
Vergi Öncesi Kâr	17.639.785	50.225.326	16.580.799	84.445.910
Vergi Gideri	-	-	[17.966.970]	[17.966.970]
Dönem Net Kârı	17.639.785	50.225.326	[1.386.171]	66.478.940
Bölüm Varlıklar	471.527.002	593.286.118	603.076.258	1.667.889.378
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	46.671.202	46.671.202
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	74.613.594	74.613.594
Toplam Varlıklar	-	-	-	1.789.174.174
Bölüm Yükümlülükleri	873.036.345	421.333.219	186.101.251	1.480.470.815
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	97.507.932	97.507.932
Özkaynaklar	-	-	211.195.427	211.195.427
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	1.789.174.174

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**BEŞİNÇİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMIYAN İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	5.910.089	16.028.215	4.285.667	11.562.077
TCMB (*)	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274
Diğer (**)	-	769.064	-	944.234
Toplam	287.109.821	169.439.298	128.922.940	168.476.585

(*) YP içinde 24.515.302 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 15.823.329 TL)

(**) YP içinde 768.888 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 944.231 TL)

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	3.086	-	1.927	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	5.890.339
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	281.196.646	152.642.019	124.635.346	150.079.935
Toplam	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasında kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %10 ile %17 aralığında (31 Aralık 2023: %0 ile %8 aralığında), Merkez Bankasında kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %33 aralığında (31 Aralık 2023: %10 ile %30); yabancı para ise vade yapısına göre DTH %5 ile %30 aralığında (31 Aralık 2023: %5 ile %30 aralığında).

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır) ve teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Diğer finansal varlıklar: Diğer finansal varlıkların 5.044.545 TL'lik (31 Aralık 2023: 3.520.491 TL) kısmı, Ak Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonundan oluşmaktadır ve gerçeğe uygun değerinden takip edilmekte ve söz konusu değerlendirme farkları kar zarara yansıtılmaktadır.

c. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.817.008	-	2.122.806	-
Swap İşlemleri	7.918.354	8.633.655	16.508.576	12.378.666
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	46.911	1.178.064	310.435	885.808
Diğer	-	-	-	-
Toplam	10.782.273	9.811.719	18.941.817	13.264.474

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar hariçtir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Bankalar ve yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	3.909	515.679	24.840	322.764
Yurtdışı (*)	-	35.052.232	2.390.927	40.764.407
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	3.909	35.567.911	2.415.767	41.087.171

(*) Yurtdışı bankalar ile yapılan türev işlemleri için verilen 7.576.645 TL tutarında teminatı içermektedir (31 Aralık 2023: 5.390.011 TL).

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
AB Ülkeleri	1.884.315	6.542.088	2.651.709	7.199.185
ABD. Kanada	3.681.667	17.628.914	6.131.066	1.157.127
OECD Ülkeleri (*)	16.286.914	8.355.255	3.528.858	1.724.693
Kırsal Gelişmekte olan Bölgeleri	-	-	55.743	-
Diğer	742.024	547.515	89.936	557
Toplam	22.594.920	33.073.772	12.457.312	10.081.562

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

e. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 237.870.168 TL (31 Aralık 2023: 107.493.981 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 23.601.209 TL'dir (31 Aralık 2023: 77.117.267 TL).

2. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Borçlanma Senetleri	370.446.829	281.158.502		
Borsada İşlem Gören (*)	329.842.084	251.612.368		
Borsada İşlem Görmeyen	40.604.745	29.546.134		
Hisse Senetleri	133.239	112.047		
Borsada İşlem Gören	-	-		
Borsada İşlem Görmeyen	133.239	112.047		
Değer Azalma Karşılığı (-)	12.626.189	10.385.659		
Toplam	357.953.879	270.884.890		

(*) Yatırım fonlarını da içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	396	-	159
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	396	-	159
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	26.279.451	11.738.574	17.921.787	7.975.538
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	750.313	-	606.978	-
Toplam	27.029.764	11.738.970	18.528.765	7.975.597

2. Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırılmış Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Kosullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Ihtisas Dışı Krediler				
İşletme Kredileri	150.221.059	1.801.436	48.328	2.879.514
İhracat Kredileri	113.141.856	764.856	7.389	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	32.597.838	9.712	-	30
Tüketici Kredileri	255.183.645	17.733.184	6.350.482	183.073
Kredi Kartları	264.692.649	12.918.965	11.469.901	-
Diğer	347.437.267	2.683.514	178.380	29.109.806
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	1.163.274.314	35.911.667	18.054.480	32.172.423

Birinci ve İkinci Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	Cari Dönem 31 Aralık 2024				Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	11.618.761	-	-	9.065.882	-	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	12.543.140	-	-	10.159.217	-
Toplam	11.618.761	12.543.140	9.065.882	10.159.217		

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Yakın İzlemedeki Krediler		
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırılmış Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılmış Krediler
Kısa Vadeli Krediler	671.084.782	26.934.799	10.780.777
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	492.189.532	8.976.868	39.446.126
Toplam	1.163.274.314	35.911.667	50.226.903

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP			
Konut Kredisi	9.126	69.234.646	69.243.772
Taşit Kredisi	1.628.785	2.972.049	4.600.834
İhtiyaç Kredisi	107.475.686	46.618.862	154.094.548
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövizle Endeksli			
Konut Kredisi	-	141	141
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP			
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP			
Taksitli	65.500.116	7.472.641	72.972.757
Taksitsiz	148.632.819	11	148.632.830
Bireysel Kredi Kartları-YP			
Taksitli	521.517	-	521.517
Taksitsiz	45	45	-
Personel Kredileri-TP			
Konut Kredisi	-	16.196	16.196
Taşit Kredisi	876	3.103	3.979
İhtiyaç Kredisi	124.724	118.738	243.462
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizle Endeksli			
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP			
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP			
Taksitli	477.305	698	478.003
Taksitsiz	154.115	698	154.813
Personel Kredi Kartları-YP			
Taksitli	8.673	-	8.673
Taksitsiz	8.673	-	8.673
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	51.247.452	-	51.247.452
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	375.627.079	126.437.085	502.064.164

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	10.235.965	142.788.680	153.024.645
Konut Kredisi	1.684	32.976.505	32.978.189
Taşit Kredisi	30.910	5.141.521	5.172.431
İhtiyaç Kredisi	10.203.371	104.670.654	114.874.025
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövizle Endeksli	-	182	182
Konut Kredisi	-	182	182
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	141.024.235	2.276.160	143.300.395
Taksitli	58.674.671	2.276.092	60.950.763
Taksitsiz	82.349.564	68	82.349.632
Bireysel Kredi Kartları-YP	214.139	-	214.139
Taksitli	1	-	1
Taksitsiz	214.138	-	214.138
Personel Kredileri-TP	18.970	234.505	253.475
Konut Kredisi	-	10.795	10.795
Taşit Kredisi	109	4.467	4.576
İhtiyaç Kredisi	18.861	219.243	238.104
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizle Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	349.252	884	350.136
Taksitli	164.115	884	164.999
Taksitsiz	185.137	-	185.137
Personel Kredi Kartları-YP	3.367	-	3.367
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	3.367	-	3.367
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	21.782.134	-	21.782.134
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	173.628.062	145.300.411	318.928.473

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2024	Orta ve		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	21.215.331	98.327.497	119.542.828
İşyeri Kredileri	17.008	2.167.680	2.184.688
Taşit Kredileri	2.216.700	30.911.568	33.128.268
İhtiyaç Kredileri	18.981.623	65.248.249	84.229.872
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövizde Endekslı	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	297.268	1.874.933	2.172.201
İşyeri Kredileri	-	162.689	162.689
Taşit Kredileri	82.658	595.736	678.394
İhtiyaç Kredileri	214.610	1.116.508	1.331.118
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	66.323.873	111.063	66.434.936
Taksitli	28.450.654	111.063	28.561.717
Taksitsiz	37.873.219	-	37.873.219
Kurumsal Kredi Kartları-YP	32.799	-	32.799
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	32.799	-	32.799
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	6.996.619	-	6.996.619
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	94.865.890	100.313.493	195.179.383
Önceki Dönem – 31.12.2023			
Önceki Dönem – 31.12.2023	Orta ve		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	2.095.940	58.685.836	60.781.776
İşyeri Kredileri	1.412	1.107.707	1.109.119
Taşit Kredileri	180.865	12.855.810	13.036.675
İhtiyaç Kredileri	1.913.663	44.722.319	46.635.982
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövizde Endekslı	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	5.022	1.229.288	1.234.310
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	165.430	165.430
İhtiyaç Kredileri	5.022	1.063.858	1.068.880
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	38.453.813	837.182	39.290.995
Taksitli	20.787.062	837.178	21.624.240
Taksitsiz	17.666.751	4	17.666.755
Kurumsal Kredi Kartları-YP	17.287	-	17.287
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	17.287	-	17.287
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	2.136.042	-	2.136.042
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	42.708.104	60.752.306	103.460.410

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılarına göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kamu	52.124.086	31.938.416
Özel	1.234.646.771	838.167.221
Toplam	1.286.770.857	870.105.637

7. Yurtçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtçi Krediler	1.283.201.700	868.579.641
Yurtdışı Krediler	3.569.157	1.525.996
Toplam	1.286.770.857	870.105.637

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	3.312.357	2.311.032
Bağı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	3.312.357	2.311.032

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan üçüncü aşama karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	3.293.655	3.160.513
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	9.304.574	1.290.082
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	9.383.177	8.407.649
Toplam	21.981.406	12.858.244

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

(i). Donuk alacaklara ve yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	210.526	499.073	327.094
Yeniden Yapılandırılan Krediler	210.526	499.073	327.094
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	65.408	48.337	850.975
Yeniden Yapılandırılan Krediler	65.408	48.337	850.975

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmédike bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2023	5.569.227	1.861.073	13.288.427
Dönem İçinde İntikal (+)	31.740.498	1.209.696	5.972.071
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	26.175.082	9.763.128
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	26.175.082	9.763.128	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	4.818.656	2.329.695	11.265.297
Kayıttan düşülen (-) (*)	127.134	164.859	374.639
Satılan (-) (**)	64.400	446.568	2.691.771
Kurumsal ve Ticari Krediler	17.049	27.018	175.121
Bireysel Krediler	34.406	368.622	1.626.839
Kredi Kartları	12.945	50.928	889.811
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	6.124.453	16.541.601	14.691.919
Karşılık (-)	3.293.655	9.304.574	9.383.177
Bilançodaki Net Bakiyesi	2.830.798	7.237.027	5.308.742

(*) Cari dönemde, 6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılatırma Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişiklikle istinaden kayıttan düşme işlemi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).
(**) Banka, takipteki krediler portföyünün 3.211 milyon TL (tam TL tutardır) tutarındaki bölümünü, 1.241 milyon TL (tam TL tutardır) bedel karşılığında Gelecek Varlık Yönetim A.Ş., Dünya Varlık Yönetim A.Ş. ve Ortak Varlık Yönetim A.Ş. firmalarına satmıştır. Takipteki alacak portföy satışının takibe dönüşüm oranına olan etkisi 24 baz puandır.

(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Dönem Sonu Bakiyesi	94.173	5.408.495	5.656.710
Karşılık Tutarı (-)	57.947	2.728.696	3.014.452
Bilançodaki Net Bakiyesi	36.226	2.679.799	2.642.258
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Dönem Sonu Bakiyesi	2.393.018	3.344	5.329.506
Karşılık Tutarı (-)	1.242.471	2.343	3.097.022
Bilançodaki Net Bakiyesi	1.150.547	1.001	2.232.484

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarında takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmédike bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2024			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	6.124.453	16.541.601	14.691.919
Karşılık Tutarı (-)	3.293.655	9.304.574	9.383.177
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.830.798	7.237.027	5.308.742
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2023			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	5.569.227	1.861.073	13.288.427
Karşılık Tutarı (-)	3.160.513	1.290.082	8.407.649
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.408.714	570.991	4.880.778
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

(v). Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerlendirme farkları	1.067.683	2.796.601	3.102.014
Karşılık tutarı (-)	575.726	1.586.020	2.215.260
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerlendirme farkları	509.710	194.276	3.484.548
Karşılık tutarı (-)	288.600	133.858	2.254.793

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar: Üçüncü Bölüm'de VII no'lu dipnota açıklanmıştır.

g. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	30.598.797	-	99.746.723	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	133.937.417	9.175.669	8.019.510	17.230.359
Toplam	164.536.214	9.175.669	107.766.233	17.230.359

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Devlet Tahvili	200.835.197	160.450.506
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	2.855.747
Toplam	200.835.197	163.306.253

3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	201.572.350	164.932.527
Borsada İşlem Görenler	201.572.350	164.932.527
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	47.005	16.512
Toplam	201.525.345	164.916.015

4. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başındaki Değer	164.916.015	98.154.676
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	1.473.127	6.299.057
Yıl İçindeki Alımlar	-	29.728.244
Satış ve İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(12.525.826)	(5.337.086)
Değer Azalışı Karşılığı	(30.493)	(13.864)
Değerleme Etkisi	47.692.522	36.084.988
Dönem Sonu Toplamı	201.525.345	164.916.015

h. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09
3 JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86
4 Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	8,33	8,33

2. Yukarıda yer alan sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar, Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. ve Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin 30 Eylül 2024 tarihli, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin 30 Haziran 2024 tarihli, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin ise 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolardan elde edilmiştir.

Aktif Toplamı	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1 5.664.287	5.036.126	1.235.972	1.069.126	-	1.409.365	3.530.564
2 3.029.243	827.801	849.317	202.322	-	517.710	128.363
3 374.362	285.061	28.392	81.644	-	48.014	100.751
4 188.048	139.457	8.392	5.355	-	7.587	(1.136)

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	19.528	18.957
Dönem İçi Hareketler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	1.428	571
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
Dönem Sonu Değeri	20.956	19.528
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

I. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağlı ortaklıkların öz kaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	Ak Finansal Kirala A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank AG	AkÖde A.Ş.	Akbank Ventures BV
Ödenmiş Sermaye	360.007	96.802	30.534	740.648	450.000	2.401.175
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
Yedek Akçeler	2.601.391	117.551	71.997	31.195.216	(13)	1.145.354
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	(4.419)	(46.490)	(1.782)	-	(829)	-
Kâr/Zarar	1.040.569	8.290.771	2.971.282	9.384.282	(262.304)	236.379
Net Dönem Kârı	1.040.569	3.555.725	1.888.815	3.216.874	(259.288)	189.661
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	-	4.735.046	1.082.467	6.167.408	(3.016)	46.718
Azınlık Payları	-	12.434	-	-	-	-
Faaliyet Kiralaması Gelişirme Maliyetleri (-)	177	4.955	-	2.869	-	-
İpoteğ hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	57.379	195.833	3.359	208.099	-	-
Cekirdek Sermaye Toplamı	3.939.992	8.270.280	3.068.672	41.109.178	186.854	3.782.908
İlave Ana Sermaye Toplamı	-	-	-	-	-	-
Serefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci hikâsi uyarınca cekirdek sermayeden indirilmesi kismı (-)	-	-	-	-	-	-
Ana Sermaye Toplamı	3.939.992	8.270.280	3.068.672	41.109.178	186.854	3.782.908
Katılım Sermaye Toplamı	63.405	227	96	233.220	-	-
SERMAYE	4.003.397	8.270.507	3.068.768	41.342.398	186.854	3.782.908
Sermayeden İndirilecek Değerler	-	-	-	-	-	-
ÖZKAYNAK	4.003.397	8.270.507	3.068.768	41.342.398	186.854	3.782.908

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır.

2. Bağlı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farkluya Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4 Akbank AG	Eschborn/Almanya	100,00	100,00
5 AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6 Akbank Ventures BV	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

Aktif	Sabit Varlık Toplamı	Menkul Değer Toplamı	Cari Dönem Gelirleri	Önceki Dönem Gelirleri	Gerçeğe Uygun Değeri
1	35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130
2	31.491.000	8.471.068	238.649	4.762.545	5.150.533
3	3.603.034	3.072.031	86.697	465.174	484.522
4	137.499.623	41.320.146	518.428	10.826.931	740.375
5	415.020	186.854	30.770	151.013	1.406
6	35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130

5. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	46.651.674	23.528.038
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	120.000	2.589.175
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kár	9.635.626	7.299.426
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı (**)	4.410.821	13.235.035
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	60.818.121	46.651.674
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Söz konusu tutarlar, cari dönem için Banka'nın %100 ortaklıği olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönemde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 120.000 TL artırımasından, önceki dönemde için Banka'nın %100 ortaklıği olan Akbank Ventures BV'nin kuruluşu ve sermaye artırımı için yaptığı toplam 100 milyon USD yatırımdan ve Banka'nın %100 ortaklıği olan AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönemde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 188.000 TL artırımasından kaynaklanmaktadır.

(**) Söz konusu tutarlar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta açıklandığı üzere finansal bağlı ortaklıkların özkarnak yöntemi ile mühasebeleştirilmesi kapsamındaki değerlendirme farklarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bankalar	41.320.146	33.788.565
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	3.997.548	2.956.979
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Bağlı Ortaklıklar	15.500.427	9.906.130

7. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır. [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.]

j. Birlikte kontrol edilen ortaklıklar: Bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

k. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net): Bulunmamaktadır. [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.]

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	85.122	3.978.572	77.470	3.500.119
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	32.118.396	1.287.943	27.567.208	1.959.527
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	32.203.518	5.266.515	27.644.678	5.459.646

m. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2023	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Maliyet	18.913.771	8.157.231	504.074	27.575.076
Birikmiş Amortisman(-)	726.212	2.857.340	-	3.583.552
Net Defter Değeri	18.187.559	5.299.891	504.074	23.991.524
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2024				
Dönem Başı Net Defter Değeri	18.187.559	5.299.891	504.074	23.991.524
İktisap Edilenler	2.119.171	2.549.428	1.781.456	6.450.055
Yeniden Değerleme Farkları	8.396.126	-	-	8.396.126
Transfer Edilenler	1.919.665	-	(1.919.665)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	167.461	12.084	-	179.545
Amortisman Bedeli (-)	655.421	1.401.368	-	2.056.789
Değer Düşüşü	(14.151)	-	-	(14.151)
Dönem Sonu Maliyet	30.839.556	10.546.778	365.865	41.752.199
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	1.054.068	4.110.911	-	5.164.979
Kapanış Net Defter Değeri	29.785.488	6.435.867	365.865	36.587.220

(*) "TFRS 16 Kiralama" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla varlık kullanım hakları 3.180.625 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 741.604 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektede bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2022				
Maliyet	12.601.144	5.188.891	50.716	17.840.751
Birikmiş Amortisman(-)	551.403	2.162.066	-	2.713.469
Net Defter Değeri	12.049.741	3.026.825	50.716	15.127.282
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Dönem Başı Net Defter Değeri	12.049.741	3.026.825	50.716	15.127.282
İktisap Edilenler	991.549	3.254.173	502.079	4.747.801
Yeniden Değerleme Farkları	5.491.836	-	-	5.491.836
Transfer Edilenler	48.721	-	(48.721)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	53.540	17.788	-	71.328
Amortisman Bedeli (-)	342.444	963.319	-	1.305.763
Değer Düşüşü	1.696	-	-	1.696
Dönem Sonu Maliyet	18.913.771	8.157.231	504.074	27.575.076
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	726.212	2.857.340	-	3.583.552
Kapanış Net Defter Değeri	18.187.559	5.299.891	504.074	23.991.524

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2023 itibarıyla varlık kullanım hakları 1.748.956 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 488.796 TL'dir.

n. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maliyet	10.025.950	6.034.379
Birikmiş Amortisman (-)	3.578.559	2.266.396
Net Defter Değeri	6.447.391	3.767.983

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	3.767.983	2.652.021
İktisap Edilenler	3.991.572	2.028.682
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	107.935
Amortisman Bedeli (-)	1.312.164	804.785
Kapanış Net Defter Değeri	6.447.391	3.767.983

o. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektede bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**p. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 1.388.042 TL'dir [31 Aralık 2023: 54.509 TL]. Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığında kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnota verilmiştir.

Birikmiş geçici farklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışan hakları karşılığı	2.917.096	3.188.733	875.129	956.620
1. ve 2. Aşama Kredi Karşılıkları	24.932.964	20.032.461	7.479.889	6.009.738
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.057.311	1.198.862	317.193	359.659
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	(33.238.620)	(35.882.103)	(9.971.586)	(10.764.631)
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(12.139.978)	(6.228.503)	(2.970.733)	(1.506.525)
Diğer	15.637.887	12.743.573	4.691.366	3.823.072
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net	421.258	(1.122.067)		

q. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maliyet		3.464.212
Birikmiş Amortisman (-)	-	475.836
Net Defter Değeri	3.464.212	475.836

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	475.836	565.378
İktisap Edilenler	3.586.515	204.501
Elden Çıkarılanlar (-), net	529.374	293.490
Değer Düşüş (-)	68.765	553
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	3.464.212	475.836

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 42.503.163 TL [31 Aralık 2023: 26.094.613 TL] tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata İlişkin bilgiler:**

1. Mevduatin vade yapısına ilişkin bilgiler: Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem - 31 Aralık 2024:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	69.531.113	26.665.391	387.386.591	107.934.809	12.816.189	19.892.962	4.869	624.231.924
Döviz Tevdiat Hesabı	198.305.841	24.094.067	80.717.626	3.904.102	2.162.481	5.153.608	318	314.338.063
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	188.277.450	23.735.136	76.264.398	3.626.673	1.420.324	2.708.770	318	296.033.069
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	10.028.411	358.931	4.453.228	277.429	742.157	2.444.838	-	18.304.994
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	12.470.716	2.790	71.100	4.166	1.730	49	-	12.550.551
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.884.082	108.703.447	101.398.406	76.890.250	26.066.312	32.129.875	-	402.072.372
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	2.836.489	1.315.406	11.380.819	6.402.257	1.916.671	417.883	-	24.269.525
Kıymetli Maden Depo Hesabı	91.609.560	8.905	381.358	37.428	2.144.544	99.172	-	94.280.967
Bankalar Mevduatı	1.028.814	7.695.204	38.071.763	30.899.291	9.079.723	3.579.175	-	90.353.970
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	134.201	6.049.908	1.517	-	4.437.690	-	-	10.623.316
Yurtdışı Bankalar	840.421	1.645.296	38.070.246	30.899.291	4.642.033	3.579.175	-	79.676.462
Katılım Bankaları	54.192	-	-	-	-	-	-	54.192
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	432.666.635	168.485.210	619.407.663	226.072.303	54.187.650	61.272.724	5.187	1.562.097.372

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatlarının faiz oranıyla değerlendirilenin yabancı para da olacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine sunulmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde TL mevduat tutarı bu kapsamda 107.084.307 TL (31 Aralık 2023: 228.132.000 TL) mevduat içermektedir.

1 (ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2023:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	52.372.525	13.152.457	263.310.479	175.410.124	17.375.555	16.077.049	5.367	537.703.556
Döviz Tevdiat Hesabı	194.769.073	30.380.603	108.538.865	5.974.536	3.303.832	6.386.089	1.352	349.354.350
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	185.504.023	30.001.481	103.049.086	5.722.410	2.506.492	3.562.886	1.352	330.347.730
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	9.265.050	379.122	5.489.779	252.126	797.340	2.823.203	-	19.006.620
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	4.270.185	6.761	42.304	414.975	1.479	47	-	4.735.751
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.637.989	19.561.363	20.821.614	72.254.355	16.141.010	29.346.981	-	214.763.312
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	1.212.397	920.851	3.508.378	3.875.440	881.645	42.170	-	10.440.881
Kıymetli Maden Depo Hesabı	59.211.627	-	29.660	9.307	1.204.485	99.713	-	60.554.792
Bankalar Mevduatı	1.093.121	3.717.223	5.129.474	14.850.561	7.212.565	8.552.740	-	40.555.684
T.C. Merkez Bankası	811	-	-	-	-	-	-	811
Yurtiçi Bankalar	534.873	7.009	1.000	29.211	3.280.601	-	-	3.852.694
Yurtdışı Bankalar	521.652	3.710.214	5.128.474	14.821.350	3.931.964	8.552.740	-	36.666.394
Katılım Bankaları	35.785	-	-	-	-	-	-	35.785
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	369.566.917	67.739.258	401.380.774	272.789.298	46.120.571	60.504.789	6.719	1.218.108.326

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf ve ticari mevduatına ilişkin bilgiler (*):

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tasarruf Mevduatı	269.221.480	180.270.248	355.010.444	357.433.308
Tasarruf Mevduat Niteliğini Haiz DTH	63.464.730	56.072.827	150.278.351	147.701.012
Tasarruf Mevduat Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	40.283.051	25.503.564	42.555.924	28.283.765
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari Mevduat	21.151.904	18.571.073	186.764.147	160.559.681
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz DTH	4.296.966	3.325.437	91.835.424	141.230.119
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	465.763	313.018	4.474.084	2.504.328
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) 7 Aralık 2023 tarihli ve 2023/473 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelik" çerçevesinde, 2023 yılı itibarıyla 400 bin TL olan sigortaya tabi mevduat ve katılım fonu tutarı, 2024 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 650 bin TL olarak belirlenmiştir.

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	6	5
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına A		

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

Türev finansal yükümlülükler tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.326.459	-	1.879.233	-
Swap İşlemleri	8.453.738	3.633.543	9.101.390	1.878.133
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	114.167	1.239.981	5.943	788.444
Diğer	-	-	-	-
Toplam	10.894.364	4.873.524	10.986.566	2.666.577

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler hariçdir.

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	181.662	883.654	152.127	1.988.486
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	-	94.318.227	-	92.687.893
Toplam	181.662	95.201.881	152.127	94.676.379

2. Alınan kredilerin vade ayrimına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	121.501	12.129.789	152.127	7.987.898
Orta ve Uzun Vadeli	60.161	83.072.092	-	86.688.481
Toplam	181.662	95.201.881	152.127	94.676.379

Banka'nın dış borçlanmaları içerisinde, Banka'nın A.R.T.S. Ltd. ("Yapilandırılmış İşletme") aracılığı ile temin ettiği seküritizasyon kredileri de bulunmaktadır. Banka söz konusu seküritizasyon programı kapsamında imzaladığı sözleşmelerle dış ticaret alacakları ve müsteri alacaklarını A.R.T.S. Ltd.'ye satmıştır.

3. Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan kredilerarrantyı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	-	-	-	-
Tahviller	-	95.214.817	886.663	38.574.096
Toplam	-	95.214.817	886.663	38.574.096

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 29.696.210 TL "Diğer Yükümlülükler" içinde (31 Aralık 2023: 14.127.179 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralama" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiralama tarihinden yükümlülük olarak "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	732.800	331.336	387.650	178.006
1-4 Yıl Arası	1.871.345	1.001.435	987.697	537.366
4 Yıldan Fazla	1.741.514	1.287.358	948.885	670.540
Toplam	4.345.659	2.620.129	2.324.232	1.385.912

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	353.649	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	558.570	-	852.473	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	558.570	353.649	852.473	-

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bilanço yükümlülükleri:				
- Kudem tazminatı karşılığı	1.843.172	2.286.674		
- Kullanılmamış izin karşılığı	1.073.924	902.059		
Toplam	2.917.096	3.188.733		

Banka, bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, vefat eden, askere çağrılan gibi durumlardaki personeli için Türk İş Kanunu uyarınca kudem tazminatı ödemekle mükellefir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadar olup bu tutar kudem tazminatı tavanı ile sınırlanmıştır. Kudem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kudem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekliliğinde kılınmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	İskonto Oranı (%)	3,00	Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	94,57
İskonto Oranı (%)	3,00	3,00	Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	94,93

Temel varsayımlar, her hizmet yılı için geçerli olan kudem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oran göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	2.286.674	1.768.175
Yıl İçinde Giderleştirilen	543.364	451.240
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	690.460	439.517
Yıl İçinde Ödenen	(1.677.326)	(372.258)
Dönem Sonu Bakiyesi	1.843.172	2.286.674

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 1.073.924 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 902.059 TL).

1 (ii). Emeklilik Hakkı:

Tekait Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnota belirtilen devir sırasında olacak yükümlülüğü aktüer sicilne kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalara ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalara ilişkin hükümlerini (%9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansımaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre hesaplanan 1.966.777 TL (31 Aralık 2023: 1.045.849 TL) tutarındaki açık TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalalar standardına uygun olarak hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesaplarında, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkarnaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Bununla birlikte Banka'nın devir gerçekleştirliğinde katlanacağı yükümlülüğü için nihai tutar, başta iskonto oranı, enflasyon ve ücret artışları olmak üzere katılımcıların sayısı ve ayrılma oranları gibi faktörlere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Toplam Yükümlülükler	(63.916.555)	(32.843.989)
Gelecekteki katkılardan peşin değeri	51.967.098	26.131.123
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Toplam Devir Yükümlülüğü	(11.949.457)	(6.712.866)
Geçmiş hizmet yükümlülüğü	(3.139.322)	(1.668.982)
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Devir ve İlave Yükümlülükler	(15.088.779)	(8.381.848)
Varlıkların piyasa değeri	13.122.002	7.335.999
Varlıklar sonrası sandık fazlası/(açığı)	(1.966.777)	(1.045.849)

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır. Sandık açığının dönem içinde hareket tablosu aşağıdaki şekilde olmuştur:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem başı sandık açığı	1.045.849	935.201
İşveren katkı payları	(3.714.052)	(1.983.143)
Gelir tablosuna kaydedilen tutar	3.664.206	1.857.988
Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen tutar	970.774	235.803
Dönem sonu sandık açığı	1.966.777	1.045.849

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydalari	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalari	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalari	%3,00	%3,00

Ölüm oranı

SGK'ya devir edilecek yükümlülükler hesaplamasında CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmış olup, bu tablolara göre, 60 yaşındaki erkek için beklenen yaşam süresi 18 yıl, 58 yaşındaki kadın için beklenen yaşam süresi ise 24 yıldır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki dönem sonu	7.335.999	4.094.799
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	5.575.183	3.069.030
İşveren katkı payları	3.714.052	1.983.143
Çalışanların katkı payları	69.574	79.729
Ödenen tazminatlar	(3.572.806)	(1.890.702)
Dönem sonu	13.122.002	7.335.999

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Banka plasmanları	1.602.000	12%
Maddi duran varlıklar	16.271	-
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	11.251.065	86%
Diğer	252.666	2%
Dönem sonu	13.122.002	%100
		7.335.999
		%100

2. Dövize endekslü krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler: Dövize endekslü kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 573.073 TL'dir (31 Aralık 2023: 645.396 TL).

4. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

- (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 1.400.000 TL).
- (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler: Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirtiği 599.194 TL (31 Aralık 2023: 393.881 TL) tutarında karşılığı bulunmaktadır.

i. **Vergi Borcuna İlişkin açıklamalar:**

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnota yer almaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönemde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 158.106 TL'dir (31 Aralık 2023: 7.760.273 TL).

1 (i). Ödenenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ödenenecek Kurumlar Vergisi	158.106	7.760.273
Menkul Sermaye İrädi Vergisi	2.932.209	702.688
Gayrimenkul Sermaye İrädi Vergisi	10.967	7.282
BSMV	3.960.752	1.676.019
Kambiyo Muameleleri Vergisi	30.192	21.665
Ödenenecek Katma Değer Vergisi	362.547	377.554
Diğer	937.612	567.151
Toplam	8.392.385	11.112.632

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	16.143	9.794
İşsizlik Sigortası-İşveren	32.286	19.588
Diğer	865	1.353
Toplam	49.301	30.742

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 966.784 TL'dir [31 Aralık 2023: 1.176.576 TL]. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-p no'lu dipnotta verilmiştir.

j. **Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler (*):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Toplam	-	49.633.272	-	23.736.225

[*] Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay bilgiler Dördüncü Bölüm I-b no'lu dipnotta verilmiştir.

k. **Özkaynaklara ilişkin bilgiler:**

1. Ödenmiş sermayenin göstergesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Hisse Senedi Karşılığı	5.200.000	5.200.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	5.200.000	10.000.000

- Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
- Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
- Son mali yılın ve onu takip eden ara döneminin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
- Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit veya faiz getiriler aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özel bilgiler: Bulunmamaktadır.

8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş ortaklıklarından) (*)	622.461	537.070	645.181	664.956
Değerleme Farkı	(12.152.531)	(154.503)	(2.632.742)	309.210
Toplam	(11.530.070)	382.567	(1.987.561)	974.166

(*) Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta açıklandığı üzere finansal bağlı ortaklıkların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi kapsamındaki değerlendirme farklarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Türev İşlemlere İlişkin Açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	890.578.421	913.898.198
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	93.479.929	146.361.843
Swap Para Alım Satım İşlemleri	608.833.247	651.279.156
Futures Para İşlemleri	24.004.259	26.979.141
Para Alım Satım Opsiyonları	164.260.986	89.278.058
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	407.439.430	393.935.904
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	391.951.106	372.520.876
Faiz Alım Satım Opsiyonları	15.488.324	21.415.028
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	131.720.034	104.993.359
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	1.429.737.885	1.412.827.461
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden	101.500.528	87.187.308
Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	153.581.502	162.817.326
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden	-	-
Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	255.082.030	250.004.634
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	1.684.819.915	1.662.832.095

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.540.182 TL kredi temerrüt swap işlemleri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.119.550 TL).

d. Koşullu borçlar ve varlıklarla ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar:**

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhinde devam eden davalardan ilgili olarak 531.465 TL (31 Aralık 2023: 242.074 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhinde açılmış ve devam eden başka davalardan da bulunmakla beraber bu davalardan aleyhinde sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışları beklenmemektedir.

2. Koşullu varlıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnota açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	150.168.487	8.319.540	55.414.192	4.557.126
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	115.984.672	15.864.153	53.098.643	11.116.218
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	4.716.244	-	788.577	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	270.869.403	24.183.693	109.301.412	15.673.344

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	41.905	-	178.510
Yurtiçi Bankalardan	33.918	144.973	21.714	81.683
Yurtdışı Bankalardan	1.068.749	1.783.167	988.971	1.367.362
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	1.102.667	1.970.045	1.010.685	1.627.555

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	300.443	84.227	81.468	28.111
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtan Finansal Varlıklar	76.257.517	7.222.378	34.153.326	5.969.370
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	61.764.408	967.594	49.005.582	873.274
Toplam	138.322.368	8.274.199	83.240.376	6.870.755

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnota da belirtildiği üzere, Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtulan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endekslü tahviller bulunmaktadır. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksleri iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise fiili enflasyon oranı kullanılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık %48,6 enflasyon oranına göre yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	917.024	613.841

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	53.950	6.396.128	31.455	5.110.039
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	53.950	15.545	31.455	34.999
Yurtdışı Bankalara	-	6.380.583	-	5.075.040
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	1.048.209	-	810.224
Toplam	53.950	7.444.337	31.455	5.920.263

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	930.303	192.398

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	98.221	7.291.345	624.261	3.283.814

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem - 31.12.2024	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat				
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun
Türk Parası						
Bankalar Mevduatı	-	3.819.948	1.361.839	1.747.102	269.845	230.490 7.429.224
Tasarruf Mevduatı	-	7.092.313	127.954.455	55.861.992	25.305.315	7.546.798 223.760.873
Resmî Mevduat	-	1.494	39.171	103.479	287	1 144.432
Ticari Mevduat	-	13.782.454	38.314.546	30.754.562	8.230.939	13.365.463 104.447.964
Diğer Mevduat	-	164.019	3.178.784	2.211.724	940.922	95.863 6.591.312
Toplam	-	24.860.228	170.848.795	90.678.859	34.747.308	21.238.615 342.373.805
Yabancı Para						
DTH	-	861.785	1.349.488	88.484	24.863	46.453 2.371.073
Bankalar Mevduatı	27.118	135.177	1.984.077	1.102.415	677.178	578.051 4.504.016
Kıymetli Maden D.Hs.	-	24	510	16	3.415	173 4.138
Toplam	27.118	996.986	3.334.075	1.190.915	705.456	624.677 6.879.227
Genel Toplam	27.118	25.857.214	174.182.870	91.869.774	35.452.764	21.863.292 349.253.032

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMIYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

Önceki Dönem - 31.12.2023	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat				
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun
Türk Parası						
Bankalar Mevduatı	-	413.914	1.006.839	27.188	-	- 1.447.941
Tasarruf Mevduatı	-	3.517.621	53.126.063	34.408.643	2.295.872	1.820.683 95.168.882
Resmî Mevduat	-	1.174	18.172	13.176	163	1 32.686
Ticari Mevduat	-	6.506.259	13.766.140	7.491.711	3.482.313	4.416.956 35.663.379
Diğer Mevduat	-	113.045	1.066.295	447.302	149.634	1.797 1.778.073
Toplam	-	10.552.013	68.983.509	42.388.020	5.927.982	6.239.437 134.090.961
Yabancı Para						
DTH	-	673.908	1.761.531	374.465	17.872	64.805 2.892.581
Bankalar Mevduatı	22.601	109.293	603.519	1.185.642	772.169	421.604 3.114.828
Kıymetli Maden D.Hs.	-	35	4.116	3.375	2.201	2.133 11.860
Toplam	22.601	783.236	2.369.166	1.563.482	792.242	488.542 6.019.269
Genel Toplam	22.601	11.335.249	71.352.675	43.951.502	6.720.224	6.727.979 140.110.230

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtlan Finansal Varlıklardan	11.331	6.794
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklardan	20.344	10.296
Diğer	1.428	714
Toplam	33.103	17.804

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kâr		
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	9.548.581	5.711.500
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	95.623.735	91.865.541
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	3.042.096.310	2.895.191.071
Toplam	3.148.625.003	2.955.650.543
Zarar (-)		
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	711.151	873.159
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	130.204.557	89.460.297
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	3.017.709.295	2.865.317.087
Toplam (Net)	(1.356.377)	37.117.589
(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/zarar tutarı [5.483.092] TL'dir (31 Aralık 2023: 21.194.583 TL).		

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

Beklenen zarar karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları	23.034.855	15.658.934
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci aşama)	2.536.309	5.599.820
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci aşama)	2.364.195	3.676.033
Temerrüt (Üçüncü aşama)	18.134.351	6.383.081
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	-	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtlanın Finansal Varlıklar	-	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlanın Varlıklar	-	-
İştirakler. Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağılı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)	-	-
Diğer (*)	447.397	72.403
Toplam	23.482.252	15.731.345

(*) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtlanın finansal varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, dava karşılık giderleri ve serbest karşılık giderini içermektedir.

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	543.364	78.982
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	17.201	4.923
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.056.789	1.305.763
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.312.164	804.785
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kýymetler Değer Düşüş Giderleri	68.765	553
Elden Çıkarılacak Kýymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	37.482.989	22.361.969
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	900.336	404.343
Bakım ve Onarım Giderleri	570.688	292.407
Reklam ve İlan Giderleri	1.835.194	906.453
Diğer Giderler	34.176.771	20.758.766
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	88.669	10.449
Diğer (*)	9.891.501	4.567.675
Toplam	51.461.442	29.135.099

(*) 3.009.885TL'lik kısmı tasarruf mevduatı sigorta fon gideri (31 Aralık 2023: 1.866.096 TL) ve 4.615.962 TL'lik kısmı vergi, resim, harç ve fon giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 1.113.516 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtildiğinde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

h. Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç tutarlar üzerinden aşağıdaki tabloda verilmiştir. Söz konusu ücretlere Banka'nın yurt dışı ve yurt içindeki bağlı ortaklıklarına verilen hizmetlerin ücretleri dahildir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağımsız Denetim Ücreti	44.422	34.669
Diğer Güvence Hizmetleri Ücreti	10.212	4.703
Denetim Dışı Diğer Hizmetler Ücreti	10.991	760
Toplam	65.625	40.132

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi kârının 65.044.935 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 69.162.482 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderleri ve personel giderlerinin toplamı 80.282.626 TL'dir.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığuna ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla Banka'nın cari vergi gideri 4.147.642 TL'dir (31 Aralık 2023: 11.873.408). 8.097.719 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri (31 Aralık 2023: 13.855.217 TL) ve 4.724.467 TL (31 Aralık 2023: 7.761.655 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın net kârı 42.366.070 TL'dir (31 Aralık 2023: 66.478.940 TL).

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

- Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılmaması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).
- Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmışına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtım hakkı Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dördüncü Bölüm XI. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonrası gerçekte uygun değer değişimlerinden kâr/zarar hesaplarına yansıtılan iftalar sonrası kalan ve özkarnaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.).

c. Gerçekte uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçekte uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçekte uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gereklilikmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tâhsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkarnaklar altında "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmektedir. bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	43.743.988	27.236.842
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	15.847.747	11.020.166
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	27.896.241	16.216.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	10.831.940	7.943.260
Bankalararası Para Piyasası	1.405.000	1.451.037
Bankalardaki Vadeli Depo	9.426.940	6.492.220
Diğer	-	3
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	54.575.928	35.180.102

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	44.491.087	43.743.988
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	21.938.480	15.847.747
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	22.552.607	27.896.241
Nakde Eşdeğer Varlıklar	760.028	10.831.940
Bankalararası Para Piyasası	-	1.405.000
Bankalardaki Vadeli Depo	564.913	9.426.940
Diğer	195.115	-
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	45.251.115	54.575.928

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (66.849.304) TL (31 Aralık 2023: (17.098.234) TL) tutarındaki "Diğer" kalemi esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tâhsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 287.760.098 TL (31 Aralık 2023: 58.773.285 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi, esas olarak repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üç aylik dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevrilmeleri sonucunda oluşan kur farklılarının toplamından oluşmaktadır, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 9.148.618 TL (31 Aralık 2023: 16.026.165 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR**

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem - 31 Aralık 2024:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarları)				Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	2.311.032	956.273	17.921.787	7.975.697	101.776	4.532
Dönem Sonu Bakiyesi	3.312.357	727.912	26.279.451	11.738.970	90.639	14.957
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	917.024	67	2.737.830	47.570	7.218	293

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2023:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarları)				Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	2.541.725	594.490	10.958.788	4.863.943	78.905	18.261
Dönem Sonu Bakiyesi	2.311.032	956.273	17.921.787	7.975.697	101.776	4.532
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	613.841	31	2.681.632	41.751	11.175	132

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarları)				Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Dönem Başı	1.444.398	1.399.573	20.564.394	11.004.604	2.372.494	1.206.207
Dönem Sonu	2.820.656	1.444.398	10.974.763	20.564.394	3.756.768	2.372.494
Mevduat Faiz Gideri	930.303	192.398	2.916.750	1.400.756	800.025	244.509

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmektedir bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerle ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtan İşlemler						
Dönem Başı	2.243.363		3.804.006		31.233.932	18.150.160
Dönem Sonu	2.862.683		2.243.363		13.501.012	31.233.932
Toplam Kâr/Zarar	(80.575)		(11.357)		(380.009)	(158.123)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-		-		-	-
Dönem Sonu	-		-		-	-
Toplam Kâr/Zarar	-		-		-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "almış" ve "satılmış" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "almış" ile "satılmış" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için 73.937 TL (31 Aralık 2023: 51.151 TL) Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (265.536) TL'dir (31 Aralık 2023: (577.688) TL).

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Banka üst yönetimine 2024 yılında 568.938 TL (31 Aralık 2023: 362.602 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KİYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

Yurtiçi şube	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-
Yurtdışı şube	-	-	-
Kişi Bankacılığı Bölgelerindeki Şubeler	1	12	Malta
			231.108.262

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar:

2024 yılı içerisinde yurt içi şube sayısı 11 adet azalmıştır.

VIII. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMALAR****I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 30 Ocak 2025 tarihli bağımsız denetim raporu, konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA
İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na****A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****1) Görüş**

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişkili konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleri gereğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımıza, raporumuzun *Bağımsız Denetimin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasına ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kredilere İlişkin TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı / "TFRS 9"ı çerçevesinde belirtilen değer düşüklüğü Kredilere ilişkin değer düşüklüğü yönetimi için önemli bir yargı alanıdır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifte %53 paya sahip olan kredilerin ve kiralama işlemlerinden alacakların toplamı 1.398.162.896 bin TL'dir ve buna istraden ayrılmış olan toplam 46.595.735 bin TL karşılık bulunmaktadır. Grup, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyle yürürlüğe girmiştir. "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrıracak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TFRS 9 hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir. Üçüncü Bölüm VIII no'lu muhasebe politikasında detaylı açıklanan BDDK'nın ilgili mevzuatı kapsamında beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklarla göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olalar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermelidir. Grup, kredi değer düşüklüğü tutarının hesaplanması sırasında önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Bu yargı, yorum ve varsayımlar, kredilerdeki beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. TFRS 9'da belirtilen gereklilikleri yerine getirmeme durumu Grup için muhemed bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, değer düşüklüğüne uğrayan kredilerin tespit edilememesi ve ilgili kredi ve alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamasıdır. Dolayısıyla, söz konusu krediler ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Finansal tablolardaki krediler ve alacaklar için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler Bölüm 5 Dipnot 1.f numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kredilerin sınıflandırılması ile değer düşüklüğüne uğradığının tespiti ve değer düşüklüğü hesaplamalarına ilişkin Grup'un uyguladığı kilit kontrollerin tasarıını ve uygulanması ile faaliyet etkinliği değerlendirmek test edilmiştir. Bu çalışmalarımıza bilgi sistemleri uzmanımız da katılmıştır. Örneklem finansal araçlar için, yönetimin muhasebe politikasını ve finansal aracın sınıflandırmasını değerlendirmek için ilgili sözleşme şartları değerlendirilmiş ve analiz edilmiştir. Kredilerin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti, alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve standarda uygun olarak tesis edilip edilmemişini saptamak için kredi ve alacaklardan seçtiğimiz örnekleri denetim testlerine tabi tutarak kredi inceleme çalışmaları yapılmıştır. Girdilerin ve varsayımların makul olup olmadığını, varsayımlar arasındaki ilişkiye ve varsayımların birbirine bağlı ve içlerinde tutarlı olup olmadığını, varsayımların uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını, piyasa bilgileri ve tahsilatların tüm muhasebe tahminleri dahil olmak üzere diğer varsayımlarla birlikte toplu olarak değerlendirildiğinde makul görünüp görünmediğini dikkate alarak beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşaması için yönetim tarafından kullanılan ilgili girdiler ve varsayımlar test edilmiştir. Önemli parametrelerin tamlığını ve doğruluğunu görebilmek için geçmiş zarar verileri test edilmiştir. Modelin, kredi riski özelliliklerini paylaşan uygun varlık gruplarına uygulanmadığını ve tarihsel zarar oranlarının, varlıkların maruz kalma dönemlerinde var olabilecekleri temsil eden ekonomik şartlar altında gerçekleştirtiği test edilmiştir. Modelin uygulanmasını sağlayan ilgili girdileri ve beklenen kredi zararı hesaplamasının her aşamasının matematiksel bütünlüğü test edilmiştir. Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına dayanak oluşturan temel varsayımlar ve tüm diğer yargılara makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Grup'un uygulaması gereği münferit olarak değerlendirilen kredilere ilişkin karşılıkların makul olup olmadığı seçilen örnekler dahilinde varsayımlar ve tahminler ile beraber desteklenebilir veriler ile kontrol edilmiş ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Model ve varsayımlarla ilgili tüm çalışmalarına dahil edilmiştir. Grup'un finansal tablolarda, krediler ve alacaklara ve ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol edilmiştir.

<p>Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler</p> <p>Banka'nın, çalışanlarına sağladığı tanımlanmış fayda esaslı emeklilik planı ("Plan") 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan Tekaiť Sındığı Vakfı ("Sandık") aracılığıyla yönetilmektedir.</p> <p>Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda Emeklilik Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 1.966.777 bin TL karşılığı ayırmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin açıklamalar ilişkiteki konsolide finansal tablolardan Üçüncü Bölüm XVII-b numaralı dipnotta yer almaktadır. Detayları dipnotta açıkladığı üzere Plan; 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devir edilecek haklar, sandığın toplam yükümlülükleri ile Banka tarafından sağlanan ve devre konu olmayan diğer sosyal hak ve sağlık faydalardan oluşmaktadır. Devre konu haklara ilişkin devir tarihini belirleme yetkisi Cumhurbaşkanı'na verilmiştir. SGK'ya devirden sonra vakıf sendenin bulunmasına rağmen SGK tarafından karşılanmayan diğer sosyal haklar ve ödemeler, sandıklar ve sandık istirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edecektir.</p> <p>Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devre konu yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar ve 15 Aralık 2006 tarihli ve 26377 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı esas alınarak hesaplanmıştır. Sandık yükümlülüklerinin değerlendirmesi, devre konu sosyal yardımalar ile iskonto oranı, maaş artışı, enflasyon, demografik varsayımlar ve herhangi bir Plan değişikliğinin etkisi gibi temel varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizlikleri içermektedir. Yönetim, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamaları ve uygun varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizliklerin değerlendirilmesinde, bağımsız aktüerin uzman görüşünden faydalananmaktadır.</p> <p>Beşinci Bölüm II-h numaralı dipnotta açıklanan devir yükümlülükleri hesaplamasında kullanılan temel varsayımlar ve tahminlerin önemli yargı içermesi, devir tarihinin kesin olmasına ile teknik faiz oranının Kanun ile belirlenmiş olmasının etkileri göz önünde bulundurularak, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız aşağıdaki prosedürleri içermektedir:</p> <p>Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğuna dair öneklem yoluyla mutabakatlar ve testler yapılmıştır.</p> <p>Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin fili mevcudiyetinin ve değerlerinin öneklem yoluyla mutabakatları ve testleri yapılmıştır.</p> <p>Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıklar ve yükümlülüklerinde ve değerlendirmeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığı ve varsayımların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Banka'nın kullandığı uzman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanması sırasında kullanılan varsayımlar ve değerlendirmelerin makul olup olmadığını değerlendirmesi için denetim ekibimize bağımsız iç uzman (aktüer) dahil edilmiştir.</p> <p>Ayrıca ilişkiteki konsolide finansal tablolarda Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotların yeterliliğini değerlendirdik.</p>	<p>Bilgi teknolojileri denetimi</p> <p>Grup, finansal operasyonlarının sürekliliği ve Bilgi teknolojileri altyapısına ve servislerine bağlıdır ve Grup teknolojinin yoğun olarak kullanıldığı kanallara olan talep hızla artmaktadır. Elektronik veri işlemesinin güvenilirliği ve sistemlerin sürekliliği üzerindeki kontroller, bilgi teknolojileri iç kontrollenin kapsamındadır. Grup'un bilgi sistemlerine bağlı olması ile erişim haklarına, sistemlerin sürekliliğine, elektronik verilerin mahremiyetinin ve bütünlüğünün sağlanmasına ilişkin kontroller kritik önem taşımaktır ve risk bazlı denetim planında bu önceliklere göre bilgi teknolojileri denetimi kapsamı oluşturulmakta ve ilgili kapsama göre denetim gerçekleştirilmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erişim Güvenliği • Değişiklik Yönetimi • Veri Merkezi ve Ağ Operasyonları • Yüksek riskli kontrol alanları olarak, finansal verilere yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve önlenmesine ilişkin veri tabanı ve uygulama seviyelerinde denetim izlerinin oluşturulması ile değişiklik yönetimi kontrol aktiviteleri belirlenmiştir. • Finansal verilere doğrudan veya dolaylı olarak etkisi olan tüm uygulamalar için denetim izlerinin yönetimi ve erişim yönetimine ilişkin kontroller test edilmiştir. • Finansal verilerin oluşum sürecinin temelini anlamak ve değişiklik ve erişimlerin tespiti amacıyla otomatik kontroller ve entegrasyon kontrolleri test edilmiştir. • Bununla birlikte, kontrollere girdi sağlayan ve BT bileşenleri tarafından üretilen raporların tamlık ve doğruluğuna ilişkin testler gerçekleştirilmiştir. • Ayrıca, kapsamında yer alan uygulamaların, uygulama, veri tabanı, ağ ve yönetim sistemi seviyelerine ilişkin kontroller test edilmiştir. 	<p>Bilgi teknolojileri denetim çalışmalarımız kapsamında gerçekleştirilen prosedürler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grup'un bilgi teknolojileri üzerindeki kontrolleri risk bazlı yaklaşımla tarafımızca tespit edilmiş, anlaşılmış ve test edilmiştir.
--	--	---	--

4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 1 Şubat 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görüldüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerişip içermemiğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmektediriz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolarındaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlannmaka ve uygulanmaka ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıti elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporümüz, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansitmadiği değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölmelerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıti elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiştir. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsayılmaktadır. Üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasında, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yanı kilit denetim konularını belirlemektedir. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuya kamuya açıklanmanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklanmanın doğuracağı kamu yararını açısından makul şekilde beklediği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporümüzde bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığı dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025



**AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU**

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
 Telefon : (0 212) 385 55 55
 Fax : (0 212) 319 52 52
 E-Site : www.akbank.com
 E-Posta : <http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DIĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1. Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2. Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3. Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4. Akbank AG	-	-
5. AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	-	-
6. Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklığını birlikte "Yapilandırılmış İşletme ("Structured Entity")" olan A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişkide sunulmuştur.

30 Ocak 2025

Suzan SABANCI	Eyüp ENGİN	Levent DEMİRAĞ	Cenk Kaan GÜR	Türker TUNALI	Gökhan KAZCILAR
Yönetim	Denetim	Denetim	Genel	Genel	Bölüm
Kurulu	Komitesi	Komitesi	Müdür	Müdür	Başkanı
Başkanı	Başkanı	Üyesi		Yardımcısı	

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilen bilgiler

Ad-Soyad / Unvan : Gökhan KAZCILAR / Bölüm Başkanı
 Tel No : (0 212) 385 55 55
 Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM	Grup Hakkında Genel Bilgiler	1
II.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ıhva eden tarihcesi	1
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolayı tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlara yil içindeki değişiklikler ile dahil olduğu grubu ilişkin açıklama	1
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkanı ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	1
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi kurululara ilişkin açıklamalar	2
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özel bilgi	2
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	2
VII.	Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıklar arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin üzerinde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	2

İKİNCİ BÖLÜM	Grubun Konsolide Finansal Tabloları	3
II.	Konsolide bilanço	5
II.	Konsolide nazım hesaplar tablosu	6
III.	Konsolide gelir tablosu	7
IV.	Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	8
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosu	10
VI.	Konsolide nakit akış tablosu	11
VII.	Konsolide kar dağıtım tablosu	11

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar	12
II.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	12
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	13
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	14
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türevidirlerle ilişkin açıklamalar	14
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	14
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	14
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	15
VIII.	Beklenen zarar karşılaşlarına ilişkin açıklamalar	18
IX.	Finansal araçların netleştirme üzerine ilişkin açıklamalar	20
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödenç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	20
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklarla ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	20
XII.	Serefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklarla ilişkin açıklamalar	20
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	21
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	21
XV.	Karsılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	22
XVI.	Koşullu varlıklarla ilişkin açıklamalar	23
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	24
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	25
XIX.	Borçlanmalarla ilişkin açıklamalar	25
XX.	Ihrac edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	25
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	25
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	25
XXIII.	Raporların bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	25
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	26
XXV.	Hisse başına kazanç	26
XXVI.	İlişkili taraflar	26
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	26
XXVIII.	Sınıflandırmalar	26

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	Grubun Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler	27
II.	Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	35
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	45
III.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	47
IV.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	49
V.	Hisse senedi pozisyonu riskine ilişkin açıklamalar	49
VI.	Likidite riski yönetimi, likidite karşılaşma ve net istikrarlı fonlama oranlarına ilişkin açıklamalar	49
VII.	Kaldırıç oranına ilişkin açıklamalar	58
VIII.	Finansal varlıkların gerçekte uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	59
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	62
X.	Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	62
XI.	Riskenin korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	79
XII.	Ücretlendirme politikalarına ilişkin niteliksel açıklamalar	82
XIII.	Faaliyet bütümlerine ilişkin açıklamalar	83

BESİNCİ BÖLÜM	Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar	85
II.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	100
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	108
III.	Konsolide nazım hesapları ile ilişkin açıklama ve dipnotlar	111
IV.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	116
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	117
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	118
VII.	Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	119
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kendi bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	119
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	119

ALTINCI BÖLÜM	Diğer Açıklamalar	120
I.	Grubun faaliyetine ilişkin açıklamalar	120
YEDİNCİ BÖLÜM	Bağımsız Denetçi Raporuna İlişkin Açıklamalar	120
I.	Bağımsız denetçi raporuna ilişkin açıklamalar	120
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	120

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**BİRİNCİ BÖLÜM
BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER****I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:**

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanununun menetmediği her çeşit iktisadi, malî ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyeti geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLarda YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin %4,03'luk bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adı hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihinde ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık %52'dir (31 Aralık 2023: %51).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Unvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	S. Hakan BİNBAŞİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
	A. Fuat AYLA	Murahhas Üye	Lisans
	Eyüp ENGİN	Üye	Lisans
	S. Yaman TÖRÜNER	Üye	Lisans
	Emre DERMAN	Üye	Yüksek Lisans
	N. Orhun KÖSTEM	Üye	Yüksek Lisans
	Mehmet Tuğrul BELLİ	Üye	Yüksek Lisans
	Levent DEMİRAŞ	Üye	Lisans
	C. Kaan GÜR	Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür:	C. Kaan GÜR	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Savaş KÜLCÜ	Teftiş Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Bülent OĞUZ	Kobi Bankacılığı	Yüksek Lisans
	H. Burcu CİVELEK YÜCE	Bireysel Bankacılık ve Dijital Çözümler	Yüksek Lisans
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	Yüksek Lisans
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	Lisans
	Gökhan GÖKÇAY	Teknoloji	Yüksek Lisans
	Çetin DÜZ	Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Türker TUNALI	Finansal Yönetim	Lisans
	Dalya KOHEN	Özel Bankacılık ve Yatırım Hizmetleri	Lisans
	Yunus Emre ÖZBEN	Kredi Tahsis	Yüksek Lisans
	Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Özellikli Krediler	Yüksek Lisans
	Gamze Şebnem MURATOĞLU	Hazine	Yüksek Lisans
	Pınar ANAPA	İnsan ve Kültür	Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Eyüp ENGİN	Denetim Komitesi Başkanı	Lisans
	Levent DEMİRAŞ	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Ana Ortaklık Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyedeler.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.119.027	%40,75	2.119.027	-

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. adına sigorta agenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde itibarıyla Banka'nın yurt içinde 693 şubesini ve yurtdışında 1 şubesini bulmaktadır (31 Aralık 2023: 704 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2024 tarihinde itibarıyla Banka'nın personel sayısı 12.778 (31 Aralık 2023: 12.864) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıklarla olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, AkDöme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., dolaylı bağlı ortaklığını Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve Banka'nın bağlı ortaklığını olmamakla birlikte "Yapılardırılmış İşletme" olan A.R.T.S. Ltd. konsolidasyonuna alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde itibarıyla Grubun personel sayısı 13.478 (31 Aralık 2023: 13.451) kişidir.

VI. BANKALARIN KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNDE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA YEAH ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEMDE DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasında Banka için bir farklılık bulunmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler ve konsolidasyon yöntemlerine ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm III no'lu dıpnotta verilmiştir.

VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENELLER:

Bulunmamaktadır.



İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE FINANSAL TABLOLAR

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FINANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FINANSAL VARLIKLAR (Net)		586.339.528	394.955.140	981.294.668	350.025.897	373.591.232	723.617.129
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri		288.787.218	220.144.698	508.931.716	131.196.111	225.695.449	356.891.560
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(I-a)	287.109.823	169.439.358	456.549.181	128.229.940	168.476.759	297.399.699
1.1.2 Bankalar	(I-d)	311.809	50.706.042	510.171.851	862.598	57.220.532	58.083.132
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		1.366.072	-	1.366.072	1.415.550	-	1.415.550
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		486	702	1.188	4.977	1.842	6.819
1.2 Görçü Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	(I-b)	25.214.953	4.022.683	29.237.436	14.200.881	2.053.235	16.254.116
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2.228.124	1.334.296	3.562.420	343.448	446.295	789.743
1.2.2 Sermayede Pay Temsil Eden Menkul Değerler		4.499.140	1.884.348	6.383.488	2.425.372	1.096.752	3.522.124
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		18.487.489	804.039	19.291.728	11.432.041	510.188	11.942.249
1.3 Görçü Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	(I-e)	229.322.776	154.945.662	384.268.438	158.019.584	125.745.884	283.765.448
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		188.584.742	116.272.761	308.857.503	127.142.989	90.781.116	217.924.105
1.3.2 Sermayede Pay Temsil Eden Menkul Değerler		133.289	109	133.398	112.097	109	112.209
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		40.604.745	38.672.792	30.764.498	34.964.659	65.729.157	-
1.4 TÜREV Finansal Varlıklar	(I-c, I-i)	43.014.581	15.842.097	58.856.478	46.409.321	20.076.464	66.705.985
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Görçü Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Kısımları		10.896.185	14.554.154	25.450.339	19.042.113	18.137.137	37.179.250
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Görçü Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımları		32.118.396	1.287.943	33.406.339	27.567.208	1.959.527	29.526.735
II. İFTİ EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇÜLEN FINANSAL VARLIKLAR (Net)		1.095.840.960	457.180.592	1.553.079.952	790.375.904	323.529.257	1.113.105.161
2.1 Krediler	(I-f)	937.808.589	438.186.655	1.375.995.254	662.832.567	299.248.466	962.081.233
2.2 Kırалma İşlemlerinden Alacaklar	(I-k)	7.684.482	14.483.160	22.167.642	7.411.833	12.290.391	19.702.224
2.3 Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
2.4 İfti Edilmiş Maliyet İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	(I-g)	192.328.597	9.212.492	201.539.089	147.032.731	17.894.029	164.928.760
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		192.312.853	8.522.344	200.835.197	147.032.731	16.284.267	163.316.998
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		13.744	690.148	703.892	-	1.609.762	1.609.762
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		41.958.708	4.463.725	46.622.433	26.901.227	5.903.829	32.805.056
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-q)	3.528.473	-	3.528.473	501.671	-	501.671
3.1 Satış Amaçlı		3.528.473	-	3.528.473	501.671	-	501.671
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		20.956	3.782.908	3.803.864	71.328	2.990.538	3.061.846
4.1 İştirakler (Net)	(I-h)	20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.1.1 Özkarnak Yönetmene Göre Değerlenenler		20.956	-	20.956	19.528	-	19.528
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2 Bağı Ortaklıklar (Net)	(I-i)	-	3.782.908	3.782.708	51.800	2.990.538	3.042.338
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	3.782.908	3.782.708	51.800	2.990.538	3.042.338
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) (Net)	(I-j)	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkarnak Yönetmene Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDE DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-m)	38.566.429	389.081	38.955.510	25.151.884	165.505	25.317.389
VI. MADDE OLMIYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-n)	6.750.106	213.225	6.963.331	3.969.747	33.886	4.003.433
6.1 Serefiye		134.405	-	134.405	134.405	-	134.405
6.2 Diğer		6.615.701	213.225	6.828.926	3.835.342	33.686	3.869.028
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-o)	-	-	1.023.049	1.023.049	112.084	-
VIII. CARI VERGİ VARLIĞI		1.023.049	-	1.023.049	112.084	-	112.084
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	(I-p)	100.137	1.388.042	1.468.179	117.755	54.509	172.264
X. DİĞER AKTİFLER (Net)	(I-r)	55.559.374	7.409.361	62.948.735	29.710.001	4.368.490	34.078.491
VARLIKLAR TOPLAMI		1.787.749.012	865.356.349	2.453.105.361	1.200.036.271	704.733.217	1.904.769.488

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FINANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT		1.084.719.003	547.878.382	1.632.597.385	766.343.721	526.570.743	1.292.116.464
II. ALIMAN KREDİLERİ		4.256.794	113.012.166	117.268.760	5.073.113	106.951.444	112.025.057
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		236.998.315	112.101.416	349.099.731	91.725.567	90.231.099	99.403.666
IV. İHRAC EDİLEN MENKUL KİYMETLER (Net)		9.859.333	95.214.817	105.074.750	4.351.409	38.574.096	42.925.505
4.1 Bonolar		6.212.171	-	6.212.171	566.351	-	566.351
4.2 Vartija Dayalı Menkul Kymetler		3.647.762	95.214.817	98.862.579	3.785.058	38.574.096	42.359.154
4.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-


AKBANK T.A.S.
II. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZİM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARI DÖNEM (31/12/2024)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DİŞİ YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)						
I. GARANTİ VE KEFALETLER	1.597.934.722	1.614.839.709	3.212.774.431	1.200.566.115	1.336.567.534	2.537.173.649
1.1 Teminat Mektupları	162.727.615	89.258.001	251.985.616	113.288.749	71.160.669	184.449.418
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	14.477.554	15.574.506	17.022.060	1.658.437	9.038.030	10.696.467
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Veritlenler	7.133.314	7.133.314	-	4.203.676	4.203.676	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları	161.280.041	66.550.181	227.830.242	111.630.312	57.918.943	169.549.275
1.2 Banka Kredileri	-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri	-	697.572	697.572	-	745.358	745.358
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri	-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler	8.835	33.246.491	33.255.326	2.878.946	24.443.608	27.522.554
1.3.1 Belgeli Akreditifler	8.835	29.367.034	29.375.869	2.878.946	21.251.899	24.130.845
1.3.2 Diğer Akreditifler	-	3.879.457	3.879.457	-	3.391.709	3.391.709
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar	-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar	-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar	-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar	-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Ký. İh. Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-	-	-
1.7 Faktöring Garantilerinden	-	36.994	36.994	-	20.987	20.987
1.8 Diğer Garantilerimizden	10.635.436	4.093.178	14.728.614	6.046.843	3.394.791	9.441.634
1.9 Diğer Kefaletlerimizden	51.237.079	3.526	51.240.405	16.368.286	4.168	16.372.454
II. TAAHHÜTLER	1.014.615.466	48.764.017	1.043.379.483	532.282.671	31.843.606	564.126.277
2.1 Caylamaz Taahhütler	991.848.997	42.700.510	1.034.549.507	520.235.045	30.762.048	550.997.093
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satın Taahhütleri	14.893.022	34.184.983	49.078.005	7.672.829	25.079.592	32.752.421
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satın Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.3 İstir, ve Baþ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	35.406.404	8.477.552	43.884.156	35.691.022	5.555.705	41.246.727
2.1.5 Men. Ký. İh. Aracılık Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karsılık Ödeme Taahhüdü	-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	11.912.002	-	11.912.002	7.436.908	-	7.436.908
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	5.575	-	5.575	4.748	-	4.748
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	752.010.443	-	752.010.443	395.206.857	-	395.206.857
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.	492.036	-	492.036	296.301	-	296.301
2.1.11 Açıga Menkul Kýmet Satış Taahhütlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açıga Menkul Kýmet Satış Taahhütlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Caylamaz Taahhütler	177.129.315	37.975	177.167.290	73.926.380	126.751	74.053.131
2.2.1 Caylabılır Kredi Tahsis Taahhütleri	22.766.449	6.063.507	28.829.976	12.047.626	1.081.558	13.129.184
2.2.2 Diğer Caylabılır Taahhütler	-	2.573.027	6.063.507	8.636.534	1.159.722	1.081.558
III. TÜREV FINANSAL ARAÇLAR	358.710.291	1.438.739.930	1.797.450.221	529.720.620	1.204.774.347	1.734.494.967
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	64.881.665	215.048.367	279.930.032	62.769.058	218.230.196	280.999.254
3.1.1 Gerçek Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	1.014.815	125.333.715	126.348.530	17.778	118.164.150	118.181.928
3.1.2 Nakit Aþa Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	63.866.850	89.714.652	153.581.502	62.751.280	100.066.046	162.817.326
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satın Amaçlı İşlemler	293.826.676	1.223.691.563	1.517.520.189	466.951.562	986.544.151	1.453.495.713
3.2.1 Vadeli Díviz Alım-Satın İşlemleri	34.223.930	58.695.358	92.919.288	63.297.449	83.064.394	146.361.843
3.2.1.1 Vadeli Díviz Alım İşlemleri	15.030.352	30.998.294	46.028.446	60.576.350	14.549.396	75.125.746
3.2.1.2 Vadeli Díviz Satın İşlemleri	19.193.578	27.697.064	46.890.442	27.721.099	68.514.998	71.236.097
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri	221.886.389	864.362.407	1.088.248.796	380.430.614	683.196.897	1.063.627.511
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri	24.117.769	265.417.444	289.535.233	27.618.831	291.782.803	319.401.634
3.2.2.2 Swap Para Satın İşlemleri	81.733.410	285.719.385	367.452.795	216.745.895	146.516.098	363.281.993
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri	58.017.605	157.612.779	216.630.384	68.022.944	122.448.998	190.471.942
3.2.2.4 Swap Faiz Satın İşlemleri	58.017.605	157.612.779	216.630.384	68.022.944	122.448.998	190.471.942
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları	23.189.330	157.438.482	180.672.812	7.869.549	103.464.290	111.533.859
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları	11.594.085	70.764.731	82.358.816	3.514.800	41.072.144	44.584.944
3.2.3.2 Para Satın Opsiyonları	10.716.743	71.185.427	81.902.170	3.553.171	41.177.118	44.730.289
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları	-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	-
3.2.3.4 Faiz Satın Opsiyonları	-	7.744.162	7.744.162	-	10.707.514	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları	45.172	-	45.172	99.931	-	99.931
3.2.3.6 Menkul Değerler Satın Opsiyonları	833.330	-	833.330	701.667	-	701.667
3.2.4 Futures Para İşlemleri	13.091.700	10.912.559	24.004.259	13.824.049	13.153.072	26.979.141
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri	117.104	10.813.386	10.930.490	12.608.317	965.958	13.574.275
3.2.4.2 Futures Para Satın İşlemleri	12.974.576	99.173	13.073.769	1.217.752	12.187.114	13.404.866
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satın İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satın İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer	1.437.277	130.282.757	131.720.034	1.527.841	103.445.498	104.992.359
B. EMANET VE REHİNLİ KÝMÝTLER (IV+V+VI)	3.991.151.867	2.243.491.707	6.224.443.574	2.542.449.459	1.788.421.242	4.330.870.701
IV. EMANET KÝMÝTLER	476.350.916	410.458.221	805.809.227	226.791.880	254.395.234	490.187.214
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları	257.441.209	152.118.474	409.579.483	92.792.271	50.169.719	142.962.990
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler	55.527.743	52.352.735	107.880.478	34.210.987	46.076.331	80.287.318
4.3 Tahsilé Alınan Çekeler	142.830.769	17.528.688	160.359.457	93.932.362	14.871.043	108.803.405
4.4 Tahsilé Alınan Ticari Senetler	18.802.847	29.086.588	47.889.435	13.867.424	21.961.541	35.828.945
4.5 Tahsilé Alınan Diğer Kýmýtlar	-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracılık Olunan Kýmýtlar</td						

AKBANK T.A.Ş.
IV. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I. DÖNEM KÂRı/ZARARI	42.362.192	66.496.235
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	(3.265.229)	97.055
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	5.726.044	5.143.543
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	8.375.839	5.492.106
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	[1.693.694]	[685.160]
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(956.101)	336.597
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(8.991.273)	(5.046.488)
2.2.1 Yabancı Para Çevrim Farkları	5.045.302	13.115.517
2.2.2 Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	[14.280.078]	[14.166.217]
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(785.399)	(970.010)
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	5.930.622	7.463.614
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	39.096.963	66.593.290

CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmış Birlikte Diğer Kapamı Getirir ve Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmış Birlikte Bir Konus Diğer Kapamı Getirir ve									
		Düzenleme Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı
I. DÖNEM KÂRı/ZARARI	42.362.192	66.496.235									
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	(3.265.229)	97.055									
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	5.726.044	5.143.543									
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	8.375.839	5.492.106									
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-									
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	[1.693.694]	[685.160]									
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-									
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(956.101)	336.597									
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(8.991.273)	(5.046.488)									
2.2.1 Yabancı Para Çevrim Farkları	5.045.302	13.115.517									
2.2.2 Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	[14.280.078]	[14.166.217]									
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(785.399)	(970.010)									
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)									
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-									
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	5.930.622	7.463.614									
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	39.096.963	66.593.290									

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmış Birlikte Diğer Kapamı Getirir ve Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmış Birlikte Bir Konus Diğer Kapamı Getirir ve									
		Düzenleme Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı	Yatırım Farkı	İşletme Farkı
I. DÖNEM KÂRı/ZARARI	42.362.192	66.496.235									
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	(3.265.229)	97.055									
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	5.726.044	5.143.543									
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	8.375.839	5.492.106									
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-									
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	[1.693.694]	[685.160]									
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-									
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(956.101)	336.597									
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(8.991.273)	(5.046.488)									
2.2.1 Yabancı Para Çevrim Farkları	5.045.302	13.115.517									
2.2.2 Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	[14.280.078]	[14.166.217]									
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(785.399)	(970.010)									
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Koruma Gelirleri/Giderleri	(4.901.720)	(10.489.392)									
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-									
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	5.930.622	7.463.614									
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	39.096.963	66.593.290									

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.S.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARI DÖNEM (31/12/2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	49.886.964	84.445.910
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	7.520.894	17.966.970
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	4.147.642	11.873.408
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	3.373.252	6.093.562
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	42.366.070	66.478.940
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5))]	42.366.070	66.478.940
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETÜ (-)	-	260.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	260.000
1.6.2 İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştiraklı Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETÜ (-)	-	9.711.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	9.711.000
1.9.2 İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştiraklı Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	50.876.879
1.12 OLÀĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	971.100
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	4.659.961
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştiraklı Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklıği Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE	0,081	0,128
3.2 HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE (%)	8,1	12,8
3.3 İMTYAZLI HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTYAZLI HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETÜ		
4.1 HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE	-	0,019
4.2 HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE (%)	-	1,9
4.3 İMTYAZLI HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTYAZLI HİSSE SENEDI SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari dönemde ait kârın dağıtımları hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımları Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İşteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Buntara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimi İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçekte uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Tutarlar aksı belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçekte uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayımlar ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS (tümü "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") kapsamında yer alan esaslarla göre belirlenmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ni uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartı ("TMS 29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi alanlarında düzenlemeye ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kurulşuların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. BDDK, KGK'nın bu duyurusuna istinaden 12 Aralık 2023 tarihli 1074 sayılı kararı ile bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabii tutulmamasına karar vermiştir. BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar verildiği duyurulmuştur. Buna istinaden Banka, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarında TMS 29 enflasyon muhasebesini uygulamamıştır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalemler bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDE İŞLEMELERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine İşlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirerektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirişi olan ve

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakları ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yükseltmek için etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce ("ÜDRK") belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar Ana Ortaklık Banka için dönem sonu döviz kurları, yurt içi iştiraklar için ise Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlenmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo İşlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklılarının finansal tablolardan bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolara yansıtılmış ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka için, yabancı para işlemlerinin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 35,2803 TL ve EURO kur değeri 36,7362 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolardan 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolardan Düzlenmesine İlişkin Tebliğ" ve "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 10") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklılar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklılardır.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişiliğe yaptığı yatırım üzerinde güce sahip olması, yatırım yaptığı tüzel kişilikle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması ve elde edecekleri getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip olması durumu olarak kabul edilmiştir.

Finansal kuruluş niteliğinde olan bağlı ortaklılar tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklılarının sahip oldukları ve finansal kuruluş niteliğinde olmayan bağlı ortaklılar ise "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklılarındaki Yatırımlar Standardı" içinde tanımlanan özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin %100'ü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir.

Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımlının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığun sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklılar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklılarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlAŞtırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., dolaylı bağlı ortaklıları olan Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve Banka'nın bağlı ortaklı olmamakla birlikte "Yapilandırılmış İşletme" olan A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklılar, bir bütin olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçlarının alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuş olup, kendi kurmuş olduğu yatırım fonlarını, AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin kurduğu bir adet fon hariç bütün emeklilik fonlarını, Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş., Allianz Hayat Emeklilik A.Ş. ve Allianz Yaşam Emeklilik A.Ş.'nin kurduğu emeklilik fonlarının ise bir kısmını yönetmektedir. Şirket ayrıca, bireysel ve kurumsal müşterilere ait portföyler de yönetmektedir, uluslararası alanda 2 adet Türkiye piyasasına yatırım yapan SICAV Fonu ve 1 adet Sompo Japan kuruculuğundaki para piyasası fonunun yönetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Akbank AG Almanya'da faaliyet göstermekte olup kurumsal, bireysel ve özel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Banka'nın %100 oranında sahibi olduğu AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş., 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında ödeme hizmeti sunmak ve elektronik para ihracında bulunmak üzere 19 Şubat 2018 tarihinde ticaret sivil gazetesinde tescil edilerek kurulmuştur.

Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş., blokzinciri teknolojileri ve kripto varlıklara odaklanan bir teknoloji şirketi olarak 2021 yılında kurulmuş olup, şirketin çoğunluk hisselerinin 2023 yılında Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından satın alınmasının ardından, bu şirketin bağlı ortaklılığı haline gelmiştir.

A.R.T.S. Ltd., Jersey'de Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Yapilandırılmış İşletme"dir.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların ve Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçek Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtın" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçekte uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçekte uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülükler" içinde gösterilmektedir. Türev işlemlerin gerçekte uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kalemine türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnota açıklanmıştır. Türev araçların gerçekte uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

TFRS 9 Finansal Araçlar hükümleri doğrultusunda bir finansal araca bağlanmış ancak bu aracdan bağımsız bir şekilde sözleşmeye bağlı olarak transfer edilemeyen, ekonomik özellikleri ve riskleri ana sözleşme ile ilişkili bir türev ürün içeren sözleşmelerin tamamına ilgili yönetmeliğin maddelerini uygulanır. 31 Aralık 2024 itibarıyla banka portföyünde yer alan kredi riski içeren bu tahviller, barındırdıkları türev ürün nitelikleriyle beraber "Gerçekte Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtın Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırılmaktır ve içinde bulunduğu portföyün değerleme esaslarına göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri - Beklenen Zarar Karşılığı), etkin faiz oranı ile reeskont edilmekte ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir. Donuk alacak reeskontları müşteri bazında değerlendirilip, tahsil kabiliyeti düşük olması durumunda devam ettirilmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"na göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VII. FINANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölücmüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınması veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar"ındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

Sözleşmeye dayalı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeriip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirme:

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kâr marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve idari maliyetler) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Grup, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içeriip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir. Değerlendirmeyi yaparken Grup aşağıdakileri dikkate almaktadır:

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar
- Kaldırıç özelliği
- Ön ödeme ve uzatma şartları
- Grubun, spesifik varlıklardan doğan nakit akışına erişimini sınırlayan şartlar
- Paranın zaman değerini ölçerken dikkate alınması gereken özellikler (Örnek: faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması)

Grup tüm finansal varlıklar için yukarıda anlatılan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılırak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılırak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır.

Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğuunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

Grup tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtlan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtlan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamaya amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtlan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansitan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temettü eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada Banka, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırının gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihe bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansitan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksi tâhviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve İhrac tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tatarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonrasında ise fiili enflasyon oranını kullanılmaktadır.

d. Türev Finansal Varlıklar:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tatarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Kâsmı" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kâsmı" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Kâsmı" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kâsmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtlan türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amacıyla türev işlemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XI no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçlarının gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayic değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Aktif olmayan piyasa koşullarının oluşması halinde rayic değerin belirlenmesinde gözlemlenebilir girdiler, uygun varsayımlar kullanılarak ve bu girdilerin gözlemlendiği piyasalardaki faaliyet hacmi ve seviyesi dikkate alınarak düzelttilir.

e. Krediler:

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansitan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ve gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak ölçülmektedir.

1. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülenler:

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıkların. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.

Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömrü boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir.

Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıklar içermektedir. Bu varlıklar için ömrü boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir.

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtlanlar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtlan krediler, krediye ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akişlarına yol açmaması durumunda; gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Bazı durumlarda, bir kredinin sözleşmeye bağlı nakit akişlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi TFRS 9 uyarınca mevcut kredinin finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından "yeni bir finansal varlık" olarak dikkate alınır.

Banka ilgili finansal araca ilişkin oluşan yeni koşulların ilgili sözleşmelerindeki ilk koşullara kıyasla önemli değişiklikler olduğunu belirlediği durumda yeni finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içerip içermediğini değerlendirir.

Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akişlarına yol açmaması durumunda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değeri ile kayda alınır ve değerlendirmeye tabi tutulur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kredi riskinde önemli derecede artış

Finansal varlıkların kredi riskinde önemli derecede bir artış olduğunu belirlenmesi durumunda, söz konusu varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Beklenen kayip (karşılık) tutarları, 1. aşamadaki krediler için 1 yıllık hesaplanırken, 2. aşamadaki krediler için ise kalan tüm vade dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte, bir finansal varlığın kredi riskinin önemli derecede artmasını ve 2. aşamaya aktarılmasını belirlenmesinde dikkate alınan temel hususlar bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki gibidir:

- Gecikme gün sayısının 30 ve üzerinde olması
- Kredi hesabının yeniden yapılandırılması
- Kredinin yakın izlemede olması
- Derecelendirme/rating notları dikkate alınarak temerrüt olasılığında önemli derecede artış olduğunu değerlendirilmesi.

Temerrüt olasılığında önemli derecede artış tanımı, Banka tarafından Banka'nın kredi derecelendirme modellerinden yararlanılarak kredinin açılış tarihindeki temerrüt olasılığının raporlama tarihindeki temerrüt olasılığı ile karşılaştırılmıştır. Kredi için raporlama tarihinde hesaplanan temerrüt olasılığının belirlenen eşik değerleri aşmasında, temerrüt olasılığının kötülüğe olasılık kabul edilmektedir.

Temerrüt Tanımı:

Banka, aşağıdaki iki durumda, ilgili borca dair temerrüt olduğunu değerlendirmektedir:

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.
2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmamasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmektedir.

Kayıttan düşme politikası:

6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayırlacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömrü boyu beklenen kredi zararı karşılığı veya özel karşılık ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul bekleneler bulumayan kısmı, bu Grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren (ara dönem veya yıl sonu raporlama dönem) itibaren TFRS 9 kapsamında, borçlunun durumuna özgü olarak bankaca uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşürül. Bu kapsamda kümelen belirlenmesinde aşağıdaki göstergelerden faydalanaılır:

- Kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel segment takip portföyünde bulunup tahsilat beklenisi çok düşük olan veya hiç olmayan,
- Son raporlama dönemi itibarıyle 5. grupta izlenen,
- Karşılık oranı %90 ve üstü olan,
- Aktif ödeme planı bulunmayan,
- KGF teminatı kredisi olmayan

krediler ve karşılık oranı %100 düzeyinde bulunan tüm suistimal ve dolandırıcılık kaynaklı takip hesapları aktiften silme işlemine dahil edilir.

Kredilerin kayıttan düşülmesi işlemi bir muhasebe uygulaması olup, ilgili kredilere ilişkin alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamakta, kayıttan düşülen kredilere ilişkin mevcut idari ve yasal takip süreçleri devam ettirilmektedir. Kredi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödemesinden sonra kalan tutarın veya bankada 5. grup altında sınıflandırılan ve geri kazanılmasına ilişkin makul bekleneler bulumayan kısmının finansal tablolardan çıkarılmasını ifade etmektedir. Kayıttan düşmelaktiften silme işlemi ile ilgili olarak; dönem içerisinde kayıttan düşülen tutar ile kayıttan düşülen tutarların takibe dönüsüm oranına etkisi finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, itfa edilmiş maliyetiyle ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtalarak ölçülen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayırlacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Grup 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren değer düşüklüğü

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklarılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:

Beklenen Kredi Zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra kredi riskinde önemli bir artış olup olmadığına veya bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak 12 aylık veya عمر boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

- Temerrüt Tutarı: Borçlunun temerrüt olması durumunda ödemesi gereken risk tutarını belirtir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulur. Cayılamaz taahhüt olan ürünler için hesaplanan kredi dönüşüm oranı (KDO) kullanılarak risk tutarı üzerine, temerrüde düşme durumunda gelebilecek ekstra risk tutarı eklenerek hesaplamalara dahil edilmektedir.

- Temerrüt Oranı: Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle temerrüde düşme oranını gösterir. Yükümlünün kredi riskinde artış olup/olmama durumuna göre 12 aylık ya da عمر boyu tahminleme yapılmaktadır. عمر boyu temerrüt oranı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt oranı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döeme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

- Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlunun temerrüt olması durumunda beklenen zarar tutarının temerrüt bakiyesine oranı şeklinde hesaplanmaktadır. Temerrüt halinde kayıp modelleri ürün tipi, müşteri segmenti, teminat yapısı, müşteri kredi performansı gibi veriler içermektedir.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt oranı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak aylık bazda raporlama tarihine iskontolanır. Beklenen kredi zararı değeri tüm müşteriler için vade boyunca hesaplanmaktadır. Ancak kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık beklenen kredi zararı, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için kalan vade boyunca hesaplanan beklenen kredi zararı değeri dikkate alınır.

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Tutarı, Temerrüt Oranı ve Temerrüt Halinde Kayıp modelleri geliştirilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Temerrüt Halinde Kayıp modeli ile Ticari segmentli müşteriler için kullanılan temerrüt oranı modelinin kalibrasyonunda güncelleme yapılmıştır, Temerrüt Tutarı modeli ise yeniden geliştirilerek uygulamaya alınmıştır. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller detaylı bir segment yapısına sahiptir. Beklenen kredi zararının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla benzer özelliklere sahip krediler segmente edilmiştir. Segmentasyon yapısı oluşturulurken kredilerin aşağıdaki bilgileri dikkate alınmaktadır.

1. Müşteri türü (bireysel ya da kurumsal/ticari)
2. Ürün türü
3. Rating/skorlar
4. Müşteri kredi performans göstergeleri
5. Teminat türü
6. Tahsilat süresi
7. Temerrüt tutarı

İşte, TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel politikalar uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. Bu hesaplama müşteriden veya teminat satışlarından beklenen nakit akımlarının etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesiyle yapılmaktadır. Bireysel değerlendirmeler kapsamında sektörel risklerin yanı sıra bölgesel gelişmeler de dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamasında makroekonomik göstergeler temerrüt oranı bileşeninin belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. İleriye yönelik makroekonomik tahminlemeler birden fazla senaryo kullanılarak beklenen kredi zararına yansıtılmaktadır.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine İleriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makroekonomik bilgiler dahil edilirken model risk parametreleri ile makroekonomik değişkenler arasındaki ilişkileri yansitan modeller ve tahminlemeler dikkate alınmaktadır. Bu tahmin modellerini oluşturan başlıca makroekonomik göstergeler Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) büyümeye oranıdır. Makroekonomik tahmin modelleri birden fazla senaryo içermekte olup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında ilgili senaryolar dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmekte olup raporlama dönemi içerisinde, süreçte kullanılan makroekonomik model ve senaryo ağırlıklarında değişiklik yapılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- Beklenen kredi zararı hesaplaması iyi, kötü ve baz olmak üzere 3 farklı senaryo dikkate alınarak yapılmaktadır. TFRS 9 kapsamında makroekonomik beklenenler, karşılıkları (Beklenen Kredi Zararı-BKZ) doğrudan etkilemektedir. Bu etki bankanın takibe intikal oranının kredi bazlı ve her bir vade için hesaplanan temerrüt oranı değerlerini yukarı veya aşağı yönlü hareket etmesi ile gerçekleşmektedir. Takibe intikal oranı modelinin ana parametrelerini makroekonomik değişkenler oluşturmaktadır, ileriye yönelik tahminler revize edildiğinde karşılık rakamları değişmektedir.

Bankada BKZ hesaplamasına konu temerrüt oranı değerleri aşağıdaki portföyler için elde edilmiştir.

Bireysel/Ticari	Portföy
Bireysel	İhtiyaç
Bireysel	Taşıt
Bireysel	Konut
Bireysel	Kredi Kartı
Bireysel	Artıpara
Ticari	Mikro
Ticari	Sirket
Ticari	Ticari
Ticari	Kurumsal

İleriye dönük beklenenlerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklarılarak hesaplanmaktadır.

IX. FINANSAL ARAÇLARIN NETLEŞİTİRİLMESİ İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirilmeye yönelik yasal bir hakkı ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasif net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarda bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİ ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtan Finansal Varlıklar" veya "İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföy esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmi için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemde altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmi için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla 3.984.699 TL tutarında ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 2.409.719 TL).

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmaktadır, konsolide finansal tablolarda "TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMIYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir ortaklığun hesapları ilk defa konsolidasyon işlemine alındığında, bu ortaklığun elde edilme maliyeti ile özkaynaklarından eldeki paya düşen tutar arasında oluşan fark konsolidasyon şerefiyesi olarak muhasebeleştirilir. Konsolidasyon şerefiyesinin olması durumunda, söz konusu fark bir aktif olarak kabul edilerek, konsolide bilançonun aktifinde maddi olmayan duran varlıklar içinde gösterilir. "TFRS 3 İşletme Birleşmelerine İlişkin Standardı" uyarınca hesaplanan şerefiye, amortismana tabi tutulmaz, yıllık olarak veya koşullardaki değişikliklerin değer düşüklüğü olabileceğini işaret ettiği durumlarda "TMS 36

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" çerçevesinde değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Yapılan teste göre geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömrüleri dikkate alınarak 3-15 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ifta edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmaktadır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunan maliyet bedeli üzerinden yapılmaktadır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup, maddi duran varlıklar altında izlenen gayrimenkullerini, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standardı" kapsamında maliyet tutarları yerine yeniden değerlendirilmiş tutarları ile muhasebeleştirmeye başlamıştır. Gayrimenkuller için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarınca yapılan değerlendirmeler sonucunda oluşan yeniden değerlendirme farkı, özkarnaklar altında maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farkları kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceği dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standarı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömrüler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayırmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömrüler aşağıdaki gibidir:

Bina	50 Yıl
Kasa	50 Yıl
Nakil Araçları	5-7 Yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3-15 Yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artırın nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artırın, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artırın veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KIRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamlar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından varlık (kullanım hakkı varlığı) olarak aktifte "Maddi Duran Varlıklar", yükümlülük olarak da pasifte "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

Grup, bağlı ortaklıği olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasya, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralama konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatrırm metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyip taşımadığını ya da kiralama işlemi içerişindeki değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kullanım hakkı varlığı:

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Grup maliyet yöntemi uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü:

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralama zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başıldığı tarihe, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihe ödenmemiş olan ödemelerden oluşur.

Kiralamanın fiilen başıldığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen, araç ve ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelerle ilişkin ödemeler oluştuğu tarihte olmak üzere devam edilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişen kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık alınmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Grup'un tam anlamlı kontrole bulunmayan, birden fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan fakat yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının olumsuzluğu veya yükümlülük tutarının yeterince güvenilir olarak ölçülemediği durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydalaların işletmeye girişi olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmasını teminen sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Ekonomik

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

faydanın Gruba girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolara yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. KİDEM TAZMINATI VE İZİN HAKLARI:**

Kidem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar arasındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kidem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılmaları veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standartı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

b. EMEKLİLİK HAKLARI:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekâti Sandığı Vakfı" ("Tekâti Sandığı")'nın üyesidir. Tanımlanmış fayda esaslı sandık yükümlülükleri Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüeler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüeler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yıl sonları itibarıyla belirlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetsmekle ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 30 Haziran 2007 tarihinden durdurulmuş ve ilgili fikranın iptaline ilişkin gereklili karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gereklili kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantılarında alınan karar ile reddedilmiş olup, gereklili karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağı ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmektedir. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. Bu kez 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun'un geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 203'üncü maddesinin (l) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun geçici 20'nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu'na devir tarihini belirlemeye "Bakanlar Kurulu" yetkilidir ibaresi "Cumhurbşakanı" yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalara ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalara için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Ana Ortaklık Banka, devre esas faydalari için devir varsayımları ile Yeni Kanun'da belirlenen ve yukarıda açıklanan teknik faiz oranı ve hükümleri dikkate alarak; devre esas olmayan diğer faydalalar için ise en iyi tahminlere dayanan aktüeryal ve ekonomik varsayımlar kullanarak aktüeler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmıştır ve TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalara kapsamında muhasebeleştirilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. CARI VERGİ:**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmıştır. 7394 sayılı yasanın 15 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlarla uygulanmak üzere söz konusu oran %30'a çıkarılmış olup; bu tarihten itibaren kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilci aracı ile gelir elde eden dar mülkellef kurumlar ile Türkiye'de yerlesik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtıımı sayılmasız ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayin 17'ci gününe kadar beyan edilerek aynı gün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yila ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabilecegi gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseler ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların gayrimenkuller için %50'si, iştiraklar için ise %75'i Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile kararın yayımlanma tarihinden sonra iktisap edilecek gayrimenkuller için bu istisna kaldırılmış olup; bu tarihten önce iktisap edilen gayrimenkullerin ise kararın yürürlük tarihinden sonra satılması halinde elde edilen gayrimenkul satış kazancının %25'i kurumlar vergisinden istisna olacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenen vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlanmak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun mükerrer 298/A maddesi hükmü çerçevesinde, 2021 takvim yılı sonu itibarıyla kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi için aranan koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenleme ile, kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmiştir. Buna göre; geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2021 ve 2022 hesap dönemi VUK mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış, 2023 hesap dönemi ise; geçici vergi dönemleri itibarıyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmazken, 31 Aralık 2023 tarihli VUK mali tablolardan enflasyon düzeltmesi koşullarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabidir. Öte yandan, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile ise bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kar veya zararların

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmemiştir. VUK enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında yapılacak hesaplamalar mali tablolarda yer almayacak olup, ayrıca takip edilecektir. VUK mali tablolarda enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir.

Vergi Usul Kanunu'nda yer alan Mükerrer 298/Ç ve Geçici 32. Maddelerinde yapılan düzenleme ile şirketlere sürekli ve geçici yeniden değerlendirme imkanı tanınmıştır. Buna istinaden 2022 hesap dönemi başı itibarıyla Ana Ortaklık Banka ilk olarak VUK Geçici 32. Madde uyarınca aktifde kayıtlı sabit kıymetlerini güncel değerlerine getirmiştir, sonrasında VUK mükerrer 298/Ç maddesine uygun olarak yeniden değerlendirilmiştir. Enflasyon muhasebesi şartlarının gerçekleşmesi sebebiyle, 30 Eylül 2023 tarihinden sonra yeniden değerlendirme yapılmamış, enflasyon değerlendirme geçilmiştir. Bu işlemlerin sonucu olarak kurumlar vergisine konu edilecek olan VUK amortisman enflasyon ile değerlendirme güncel tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Yurtdışı bağlı ortaklıklarda ki vergi uygulamalarına ilişkin bilgiler ise aşağıda verilmiştir:

Akbank AG (Almanya)

Almanya'da yerleşik kurumlar (kanuni veya iş merkezi Almanya'da bulunanlar) tüm gelirleri üzerinden Almanya'da kurumlar vergisine tabidir. Dağıtılmış dağıtılmamasına bakılmaksızın tüm kazançlar üzerinden %15 kurumlar vergisi hesaplanır. Hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden %5,5 dayanışma vergisi uygulandırdan efektif kurumlar vergisi oranı %15,825 olmaktadır. Ayrıca yerel yönetimler bazında da ticari kazanç vergisi uygulanmaktadır. Bu vergi de yaklaşık %11,6 seviyesinde olup tüm vergi türleri (kurumlar vergisi, dayanışma vergisi ve ticari kazanç vergisi) dikkate alındığında yaklaşık %27,4 oranında bir vergi yükü söz konusudur.

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansımaktadır. Ertelenmiş vergi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %30 (31 Aralık 2023: %30) üzerinden hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıklar, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvette muhemed olması şartıyla hesaplanmaktadır.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktif ayrılmamaktaydı. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda yurt içi ve yurt dışı şube ve konsolidasyona tabi farklı ortaklıklar için ayrı ayrı üzere netleştirilerek gösterilmektedir. Konsolidé finansal tablolarda ise şirketlerden netleştirilerek gelen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri aktif ve pasifte ayrı olarak gösterilmektedir. Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda gösterilir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, sekuritizasyon, postfinansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurt içi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Grubun önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilki olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (uç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedelleri" üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2024 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olduğu borç taahhütleri arasında "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLANAN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

a. Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (ayı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- b. Faaliyet sonuçlarının, bölümme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almayı yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve
- c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kışkırdır.

Faaliyet bölgelerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedekin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmamasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılr, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Grubun Net Dönem Kârı	42.366.116	66.496.235
Cıkarılmış Adı Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	520.000.000	520.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,08147	0,12788

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıtıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadır. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusun hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tablolardan hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılmıştır.

2024 yılı içerisinde ihraç edilen bedelli hisse senedi bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit aktif tablolardan hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINİFLANDIRMALAR:

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih 10747 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Son düzenleme değişikliklerine göre 31 Aralık 2024 itibarıyla;

- 1) Kredi riskine esas tutar hesaplamasında; yabancı para birimindeki değerlenmiş tutarlar hesaplanırken 26 Haziran 2023 tarihine ait TCMB döviz alış kuru kullanılabilir,
 - 2) Bankaların sahip oldukları ve 1 Ocak 2024 tarihinden önce edinilen menkul kıymetlerden, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar özkaynak tutarında dikkate alınmayabilir.
- Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yukarıda belirtilen düzenleme değişiklikleri dikkate alınarak hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 307.124.966 TL (31 Aralık 2023: 241.161.069 TL), sermaye yeterliliği standart oranı ise %20,19'dur (31 Aralık 2023: %21,04). Grubun sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindeştir.

a. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	7.014.871	7.014.871
Hisse senedi ihrac primleri	3.505.742	3.505.742
Yedek akçeler	164.848.184	108.313.918
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	56.421.251	45.023.128
Kâr	42.544.211	66.674.330
Net Dönem Kârı	42.366.116	66.496.235
Geçmiş Yıllar Kârı	178.095	178.095
İşbirlikleri, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	49.112	26.492
Azınlık payları	12.434	-
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	274.395.805	230.558.481
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9uncu maddesinin birinci fikrasının (i) bitti uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	22.652.070	17.908.739
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	676.100	228.205
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerife	134.405	134.405
İpoteğ hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.741.530	3.861.168
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	2.538.563	3.088.339
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Geçerle geleneklerin ertelenmiş vergi varlıklar hariç olmak üzere geleceğe yönelik dönemde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerde dayanın ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkarnak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	307.124.966	241.161.069
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	1.521.142.276	1.146.377.103
SERMEYE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Konsolide Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	15,89%	17,91%
Konsolide Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	17,28%	17,91%
Konsolide Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	20,19%	21,04%
TAMPONLAR		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinim oranı (a+b+c)	4,01%	4,02%
al Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,50%	2,50%
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,01%	0,02%
c) Sistemik önemli banka tampon oranı (%)	1,50%	1,50%
Sermaye Koruma ve Dönüşel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7,89%	9,91%
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşın Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkarnak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma hükümlerinden kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	(547.960)	(1.781.594)
Katılı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınır		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar [Onbindeyüzirmibeşlik sınır öncesi]	25.322.411	20.669.361
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	16.347.698	12.505.212
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile Hesaplanması İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayip tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ile Hesaplanması İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayip tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katılı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katılı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Özkarnak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

Özkarnak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
İhraççı Aracın kodu [CUSIP, ISIN vb.]	AKBANK T.A.S. XS2355183091 / US00971YAJ91

Aracın tâbi olduğu mevzuat Ingiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkarnaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihrac edilmiştir.

Özkarnak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu

1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu

Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu

Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli

Aracın türü Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı [Tahvil]

Özkarnak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]

17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]

Aracın nominal değeri 17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]

Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap Sermaye Benzeri Krediter [347011 Muhasebe Hesabı]

22 Haziran 2021

Aracın ihrac tarihi Vade

Aracın vade yapısı [Vadesiz/Vadeli]

Vadeli

Aracın başlangıç vadesi Vade tarihi: 22 Haziran 2031

Ihracının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı Var

Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsiyonları 22.06.2026'da erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.

Yerine geçilecek tutar Geri ödenecek tutar: 17.607 Milyon TL [tam TL tutardır]

Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri -

Faiz/temettü ödemeleri

Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri Sabit

Faiz oranı ve faiz oranının ilişkin endeksin değeri %6,8

Temettü ödemelerini durdurulan herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı Yoktur

Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği Yoktur

Faiz artışı gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı Yoktur

Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği Birikimsiz

Hisse senedine dönüştürülebilme özellikleri

Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürme oranı Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülebilir araç türleri Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülecek borçlanma aracının ihracı Bulunmamaktadır.

Değer azaltma özellikleri

Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde [1] Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya [2] Banka'nın hissedarlarının [temettü hariç] ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi halterinin ya da bu hallerde ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.

Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özellikleri Kismen veya tamamen

Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği Sürekli

Değerin geçici olarak azaltılabilirliği, değer artışı mekanizması Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.

Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu [Bu aracın hemen üstünde yer alan araç] Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.

Bankaların Özkarnaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 ncı ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı 8. maddede şartlara haizdir.

Bankaların Özkarnaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 ncı ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı 7. maddede şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
Özkarınak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş.
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2611747234
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuk ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkarınaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkarınak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli.
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkarınak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesi olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
Ihraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsyonları	25.07.2028'de erken geri ödeme opsyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ya da faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyle teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özellikleri	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürilebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özellikleri	
Deger azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü harici) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu [Bu aracın hemen üstünde yer alan araç]	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkarınaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkarınaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem 31 Aralık 2024	
Özkarınak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:	
İhraççı	AKBANK T.A.Ş.
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS2659197151/XS2611752317
Aracın tabi olduğu mevzuat	İngiliz Hukuk ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkarınaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.
Özkarınak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli.
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkarınak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesi olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
Ihraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsyonu tarihi, şartla bağlı geri ödeme opsyonları	25.07.2028'de erken geri ödeme opsyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 5.292 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	
Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ya da faiz oranına ilişkin endeks değeri	%9,6
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödemeyle teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilme özellikleri	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürilebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özellikleri	
Deger azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü harici) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerde ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özellikleri	Kısmen veya tamamen.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özellikleri	Sürekli
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özellikleri	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özellikleri	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu [Bu aracın hemen üstünde yer alan araç]	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkarınaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkarınaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**Cari Dönem
31 Aralık 2024****Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:**

İhraççı	AKBANK T.A.Ş
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	X5261175263

Aracın tabi olduğu mevzuat Ingiliz Hukuk ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkarnaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ihraç edilmiştir.

Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu

1/1/2015 den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide Olmayan ve Konsolide bazda geçerli
Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın nominal değeri	2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347011 Muhasebe Hesabı]
Aracın ihraç tarihi	25 Temmuz 2023
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	Vade tarihi: 25 Temmuz 2033
Ihraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartta bağlı geri ödeme opsiyonları	25.07.2028'de erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.
ve geri ödenecek tutar	Geri ödenecek tutar: 2.646 Milyon TL (tam TL tutardır)
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-

Faiz/temettü ödemeleri

Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ya da faiz oranına ilişkin endeks değerleri	%9,6
Temettü ödemesini durdurulan herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımı gibi geri ödeme teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz

Hisse senedine dönüştürülebilme Özelliği

Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı	Bulunmamaktadır.

Değer azaltma Özelliği

Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izinin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü harici) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da bu hallerle ilişkin ihmallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değerini geçici olarak azaltılabilirse, değer artırımı mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.

Bankaların Özkarnaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkarnaklarına ilişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddedeki şartlara haiz değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**Cari Dönem
31 Aralık 2024****Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:**

İhraççı	AKBANK T.A.Ş.
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	X5278358944

Aracın tabi olduğu mevzuat Ingiliz Hukuk ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkarnaklarına İlişkin Yönetmeliğin" çerçevesinde ihraç edilmiştir.

Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu

1/1/2015 den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
---	-------

Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu

Aracın türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar [En son raporlama tarihi itibarıyla]	21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)

Aracın nominal değeri

Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Sermaye Benzeri Krediler [347001 Muhasebe Hesabı]
Aracın ihraç tarihi	14 Mart 2024

Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)

Aracın başlangıç vadesi	Vadesiz
Ihraçının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var

Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartta bağlı geri ödeme opsiyonları

ve geri ödenecek tutar	İlk geri ödeme opsiyonu 14.03.2029 ile 14.06.2029 tarihleri arasında. Geri ödenecek tutar: 21.168 Milyon TL (tam TL tutardır)
------------------------	---

Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri

Beşinci yıldan sonraki her yılın 14 Haziran ve 14 Aralık tarihlerinde geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sabit
---	-------

Faiz/temettü ödemeleri

Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ya da faiz oranına ilişkin endeks değerleri	%9,4

Temettü ödemesini durdurulan herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı

Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
---	--------

Faiz artırımı gibi geri ödeme teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı

Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Yoktur
--	--------

Hisse senedine dönüştürülebilme Özelliği

Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı	Bulunmamaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar

Hisse senedine dönüştürülebilse, tamamen ya da kısmen dönüştürme Özelliği

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürme oranı

Hisse senedine dönüştürülebilse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme Özelliği

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülebilir araç türleri

Hisse senedine dönüştürülebilse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraçısı

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

tutarının hesaplanmasında Katkı Sermaye olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca Çekirdek Sermayeden indirime konu edilmekte olan TMS uyarınca özkaynaklara yansıtan kayıplar nakit aksi riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kayıplar hariç tutularak belirlenmektedir. Diğer yandan bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması gelişimde maliyetleri, maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri Kurulca belirlenen bazı diğer hesaplar "Özkaynak" tutarının hesaplanması Sermayeden İndirilecek Değerler olarak hesaplamada dikkate alınmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- a.** Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlamasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmaktadır, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine İş Birimi tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlarının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmeye veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Tahsil gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X-c-4-a no'lu dipnota verilmiştir.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	909.527.732	770.166.576
Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	980.161	896.286
İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	6.930.393	8.347.833
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Tekşikitlərdən Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar	387.790.096	290.010.735
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	1.079.528.776	843.241.500
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar	1.471.053.509	1.144.823.988
Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğeyle Teminatlandırılmış Alacaklar	109.464.904	87.101.116
Tahsil Gecikmiş Alacaklar	15.584.345	11.926.693
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	8.544.319	149.398.607
Teminatlı Menkul Kymetler	-	-
Menkul Kymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kurulu Nitelikindeki Yatırımlar	9.098.613	7.821.248
Hisse senedi yatırımları	7.304.349	5.184.560
Diğer Alacaklar	115.386.554	90.723.805
Toplam	4.121.193.751	3.409.642.947

[*] Kredi riski azaltımı ve kredije dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c.** Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

e. Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grubun uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı %2,7 (31 Aralık 2023: %2,2) seviyesinde gerçekleşmiştir.

f. 1. Grubun ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %25 ve %32'dir (31 Aralık 2023: %32 ve %40).

2. Grubun ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %40 ve %51'dir (31 Aralık 2023: %44 ve %55).

3. Grubun ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamındaki payı sırasıyla %13 ve %18'dir (31 Aralık 2023: %16 ve %20).

g. Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan beklenen zarar karşılıkları (Aşama 1 ve 2) tutarı 24.437.330 TL'dir (31 Aralık 2023: 19.678.986 TL).

h. Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Ticari Krediler		Tüketiciler Krediler		Kredi Kartı		Finansal Kiralama		Toplam
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	
Krediler	790.243.415	19.408.725	288.810.769	10.593.551	296.941.070	16.326.180	22.167.642	267.279	1.398.162.896
1. Aşama	732.636.014	2.539.970	255.183.645	2.660.760	264.692.649	6.603.180	21.354.853	85.721	1.273.867.161
2. Aşama	37.469.368	5.109.771	24.266.739	2.435.357	24.388.866	4.998.012	317.441	4.559	86.442.414
3. Aşama	20.138.033	11.758.984	9.360.385	5.497.434	7.859.555	4.724.988	495.348	176.999	37.853.321
Finansal Varlıklar	638.191.450	657.147	-	-	-	-	-	-	638.191.450
Diğer	26.232.148	97.112	-	-	-	-	-	-	26.232.148
Gayrinakdi Krediler	351.944.727	573.073	-	-	-	-	-	-	351.944.727
1. ve 2. Aşama	345.619.598	130.822	-	-	-	-	-	-	345.619.598
3. Aşama	6.325.129	442.251	-	-	-	-	-	-	6.325.129
Toplam	1.806.611.740	20.736.057	288.810.769	10.593.551	296.941.070	16.326.180	22.167.642	267.279	2.414.531.221
									47.923.067

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

i. Krediler için ayrılan zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler (*) :**

	Aşama 1	Aşama 2	Aşama 3
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	9.513.380	10.165.606	13.102.502
Dönem içinde eklenen krediler ve hareketleri (*)	4.961.441	2.512.007	15.325.039
Dönem içinde çıkan krediler ve hareketleri (**)	[2.533.272]	[1.646.415]	[6.467.336]
Kur Etkisi	159.109	897.582	-
Aşama 1 ve Aşama 2 Hareketleri			
Her İki Dönemde Aşama 1 Olan Krediler (Model Değişimi)	[696.169]	-	-
Her İki Dönemde Aşama 1 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	1.096.786	-	-
Aşama 1'den Aşama 2'ye Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	[507.031]	2.319.293	-
Her İki Dönemde Aşama 2 Olan Krediler (Model Değişimi)	-	1.055.342	-
Her İki Dönemde Aşama 2 Olan Krediler (Bakiye Değişimi)	-	[334.515]	-
Aşama 2'den Aşama 1'e Geçen Krediler (Aşama ve Bakiye Değişimi)	188.895	[1.092.736]	-
Aşama 3 Hareketleri			
Aşama 1'den Aşama 3'e Geçen Krediler	(293.508)	-	5.290.355
Aşama 2'den Aşama 3'e Geçen Krediler	-	[1.331.498]	7.027.810
Aşama 3'ten Aşama 2'ye Geçen Krediler	-	3.033	[138.353]
Aşama 3'ten Aşama 1'e Geçen Krediler	-	-	-
Her İki Dönemde Aşama 3 Olan Krediler (Bakiye ve Model Değişimi)	-	-	[7.936.864]
Aktiften Silinen Kredilerin Etkisi	-	-	[842.009]
Satılan Kredilerin Etkisi	-	-	[3.202.739]
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	11.889.631	12.547.699	22.158.405

(*) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer almıyor, 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde bulunan ve karşılık hesaplanan kredilerdir.

(**) 31 Aralık 2023 tarihinde kredi portföyü içerisinde yer alan ve karşılık hesaplanan ancak 31 Aralık 2024'te kredi portföyünde yer almayan kredilerdir.

(***) Hesaplamalar yapılırken giriş ve çıkışlar yapılarak her iki dönemde yer alan kayıtlar arasındaki geçişler hesaplanmıştır.

j. Kredi hareketlerine ilişkin bilgiler:

	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama	Toplam
Dönem Başı (31 Aralık 2023)	898.810.573	61.623.599	21.349.285	981.783.457
Dönem İçi İtave	877.724.579	44.023.753	13.462.946	935.211.278
Dönem İçi Kapananlar	(509.208.007)	(23.016.269)	(6.959.354)	(539.183.630)
Satılan Kredi	-	-	[3.202.739]	[3.202.739]
Aktiften Silinen	-	-	[842.009]	[842.009]
1.Aşamaya Transfer	3.746.598	[3.746.598]	-	-
2.Aşamaya Transfer	[12.962.143]	13.014.385	[52.242]	-
3.Aşamaya Transfer	[5.115.460]	[8.981.974]	14.097.434	-
Kur Farkı	20.871.021	3.525.518	-	24.396.539
Dönem Sonu (31 Aralık 2024)	1.273.867.161	86.442.414	37.853.321	1.398.162.896

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

k. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Moody's Rating	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	Toplam	
Aaa		6.900	11.493.706	-	11.500.606	
Aa1, Aa2, Aa3		-	3.764.004	-	3.764.004	
A1, A2, A3		-	3.938.370	-	3.938.370	
Baa1, Baa2, Baa3		-	2.291.152	-	2.291.152	
Ba1		-	-	-	-	
Ba2		-	-	-	-	
Ba3		-	592.925	-	592.925	
B1, B2, B3		4.113.344	360.161.246	201.539.089	565.813.679	
C ve aşağısı		7.595	-	-	7.595	
Derecelendirilmeyen		-	-	-	-	
Toplam		4.127.839	382.241.403	201.539.089	587.908.331	

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	Moody's Rating	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'A Yansıtlan FV	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan FV	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	Toplam	
Aaa		-	819.730	-	819.730	
Aa1, Aa2, Aa3		-	1.415.312	-	1.415.312	
A1, A2, A3		-	1.777.267	-	1.777.267	
Baa1, Baa2, Baa3		-	1.960.579	-	1.960.579	
Ba1		-	-	-	-	
Ba2		-	-	-	-	
Ba3		-	-	-	-	
B1, B2, B3		7.943.668	276.251.094	164.926.760	449.121.522	
C ve aşağısı		6.037	-	-	6.037	
Derecelendirilmeyen		-	-	-	-	
Toplam		7.949.705	282.223.982	164.926.760	455.100.447	

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE İNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

L. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklerle İlişkin Profil:

Çari Dönem [**]		Risk Sınıfları [**]										Toplam		
31 Aralık 2024	1 2 3 4 5 6 7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			
Yurtçi	877.319.037	980.133	6.468.472	-	128.072.952	878.233.630	561.948.744	103.245.30	15.583.942	6.144.039	-	9.098.613	1.900.779	115.384.554
Avrupa Birliği Ülkeleri	23.725.375	-	-	-	182.597.343	9.483.116	29.726	33.240	1.166	2	-	-	-	2.704.378.555
OECD Ülkeleri [**]	-	-	-	-	6.073.343	311.588	1.604	1.507	2	453	-	-	-	215.864.068
Key Bankacılık Bölgesi	-	-	-	-	16.892.619	3.003	21	-	-	-	-	-	-	6.387.703
ABD, Kanada	8.489.223	-	-	-	1.199.237	5.692	5.611	3	-	-	-	-	-	1.087.644
Dünya Ülkeleri	-	-	-	-	9.597.655	1.639.069	15.285	9.611	136	5.727	-	-	-	26.392.697
İstratik, Bağılı Ortaklık ve Birlikte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.467.483
Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.403.550
Dağıtılmamış, Varyetik/Fikir Ülkeleri [***]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	909.526.645	980.133	6.468.472	-	344.113.851	891.072.943	562.001.072	103.294.558	15.584.344	6.149.766	-	9.098.613	1.704.349	115.386.554
Önemli Dönem [**]	1 2 3 4 5 6 7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			Toplam
31 Aralık 2023	1 2 3 4 5 6 7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			Toplam
Yurtçi	587.294.669	423.508	9.053.806	-	53.406.922	506.333.519	274.119.182	6.316.352	8.287.219	149.772.835	-	5.225.598	51.800	66.416.374
Avrupa Birliği Ülkeleri	15.668.169	-	-	-	71.356.183	10.989.035	41.954	14.602	1.166	2	453	-	-	1.723.701.784
OECD Ülkeleri [**]	-	-	-	-	6.073.343	516.441	2.511	1.507	2	-	-	-	-	9.727.388
Key Bankacılık Bölgesi	-	-	-	-	2.180.424	7	21	-	-	-	-	-	-	2.180.707
ABD, Kanada	-	-	-	-	18.271.542	795.551	8.562	6.090	18	1.067	-	-	-	19.082.930
Dünya Ülkeleri	-	-	-	-	6.279.402	1.342.909	26.014	9.921	29	5.746	-	-	-	7.664.021
İstratik, Bağılı Ortaklık ve Birlikte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış, Varyetik/Fikir Ülkeleri [***]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	602.962.838	423.508	9.053.806	-	160.698.957	519.979.505	274.197.244	6.348.472	8.287.287	149.791.575	-	5.225.598	4.025.927	66.416.374

[*] Bankaların Sermaye Yeterliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikle yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

[**] Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm veya sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

- Merkezi yönetiminden veya merkez banklarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Bölgesel yönetimden veya yerel yönetimden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- İdari Birimlerin ve Ticari Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Çok taraklı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Uluslararası teskilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Bankalar ve aracın kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- İşletme, banka ve diğer kurumlarla ittifak içindeki yatırımlar
- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- Yatırımcılar/Kurumlar Ülkeleri [***]

[***] AB Ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

[****] Tutarları bir esasla göre böltümleme değışitləməyən varlık ve yükümlülükler

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[***] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

[****] Tutarları aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]



AKBANK T.A.Ş. 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FiNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksiyel birimdeki bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ünvanlı Dahmet (**)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Tp	Yp	Toplam
İzmir	-	-	3.790	-	-	-	-	1.107.981	838.091	547.686	5.191	154.193	-	-	-	-	-	284.920	284.920	2.455.837
Çağdaş ve Hayvancılık	-	-	3.790	-	-	-	-	2.2708	449.707	374.973	2.576	59.378	-	-	-	-	-	893.137	893.137	893.152
Balkık	-	-	-	-	-	-	-	1.105.160	-	381.788	249	93.630	-	-	-	-	-	1.664.792	1.664.792	1.769.497
Başlık	-	-	-	-	-	-	-	188.931.864	6.596	3.823	2.366	1.190	-	-	-	-	-	13.988	13.988	13.988
Matencilik ve Taşıcılığı	-	-	8.003.834	-	-	-	-	25.717.837	3.151.872	12.628.528	855.085	12.203.253	-	-	-	-	-	578.015	578.015	243.491.958
İmalat Sanayi	-	-	213	-	-	-	-	19.420.771	17.411.277	3.253.324	66.854	1.107.654	-	-	-	-	-	15.913.953	15.913.953	32.397.754
Elektrik, Gaz, Su	-	-	8.003.621	-	-	-	-	43.793.256	326.245	109.614	359.780	10.945.405	-	-	-	-	-	126.114.805	126.114.805	166.355.115
İnsaat	-	-	-	-	-	-	-	659	160.367.087	160.367.087	4.312.923	4.312.923	-	-	-	-	-	30.998.826	30.998.826	44.739.089
Hizmetler	252.269.230	423.508	806.138	-	-	-	-	223.578.826	71.224.401	26.237.282	1.875.356	32.527.99	-	-	-	-	-	61.020.546	61.020.546	97.803.043
Topluluve Perakende İcraçet	-	-	-	-	-	-	-	97.525.601	45.979.203	16.165.571	17.946.883	17.946.883	-	-	-	-	-	17.293.511	17.293.511	178.338.109
Öl ve Lüksü İzzetleri	-	-	-	-	-	-	-	1.149	4.319.081	3.621.740	622.945	1.095.777	-	-	-	-	-	11.120.739	11.120.739	24.322.850
Ulaştırma ve Hizmetler	-	-	84.459	-	-	-	-	61	11.025.335	7.500.701	1.495.290	23.054	4.492.917	-	-	-	-	4.306.062	4.306.062	24.421.956
Mali Kuruluşlar	252.268.139	-	-	-	-	-	-	160.367.087	82.194.481	332.886	809.846	3.241.222	-	-	-	-	-	301.892.487	301.892.487	504.322.417
Güvenlik ve Kredi Hizmetleri	60	-	10.985	-	-	-	-	-	1.339.14	1.037.258	9.778	173.718	-	-	-	-	-	59.166	59.166	2.924.292
Şehit Hizmetler Hizmetleri	-	1.031	423.508	-	-	-	-	-	12.213.946	8.817.316	1.561.841	152.891	4.487.500	-	-	-	-	27.584.126	27.584.126	28.706.861
Eğitim Hizmetleri	-	-	170.348	-	-	-	-	-	34.773.75	4.220.199	5.528.556	1.056.276	3.445	992.782	-	-	-	1.322.283	1.322.283	1.550.555
Diğer	-	-	239.385	-	-	-	-	-	90.300	351.870	28.477.861	17.072.651	19.192.231	1.298.732	-	-	-	1.603.124	1.603.124	8.491.588
Toplam	402.762.888	423.508	9.083.806	-	161.698.957	9.083.806	-	63.348.472	8.267.287	59.798.905	274.197.244	-	525.393	4.025.977	149.791.573	-	568.194.027	1.274.226.064	568.194.027	1.274.226.064

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

(**) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

4 Çok tarafsız bankaların şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

5 Uluslararası leşkiliklerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

6 Bankalar ve İracı Kurumlarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar

7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar

8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar

9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotekyle teminatlandırılmış alacaklar

10 Tahsil teknikleri alacaklar

11 Kurulca riski yükseltmek olarak belirlenen alacaklar

12 Terminali menkul kıymetler

13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları

14 Bankalar ve İracı Kurumlarından olan kısa vadeli kurumsal alacaklar

15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar

16 Hisse senedi yatırımları

17 Diğer alacaklar

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksiyel birimdeki bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (*):

31 Aralık 2024 Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	13.146.235	406.589.340	23.603.778	10.650.006	455.537.286
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	168	-	979.965
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Girişimlerden şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.395	19.539	312.528	605.406	5.482.604
Çok tarafsız kalkınma bankalarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve İracı Kurumlarından şartta bağlı olan ve olmayan alacaklar	190.748.594	56.564.693	34.504.924	17.280.211	45.015.429
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	148.837.387	83.201.243	90.888.664	173.598.046	394.547.603
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotekyle teminatlandırılmış alacaklar	6.055.278	16.136.807	33.099.946	112.174.240	394.534.801
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	520.644	262.297	433.958	1.863.835	3.069.032
Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve İracı Kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	9.098.613	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	5.756.574	-	-	1.547.775
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-
Toplam	370.516.252	573.670.576	189.818.357	334.247.909	1.371.757.308
					130.970.898

(*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

o. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. JCR-ER'nin vermiş olduğu ratingler karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsinden alacaklar için kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch	JCR-ER
1	AAA ile AA-	AAA ile AA-
2	A+ ile A-	A+ ile A-
3	BBB+ ile BBB-	BBB+ ile BB-
4	BB+ ile BB-	
5	B+ ile B-	BB-'den aşağısı
6	CCC+ ve aşağısı	

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksı belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

p. Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları (*):

31 Aralık 2024	%0	%10	%20	%25	%35	%50	%75	%100	%150	%250	Diger Risk Ağırlıkları	Özkaynaklardan İndirilenler
Risk Ağırlığı												
Kredi Riski												
Azaltımı												
Öncesi Tutar	914.885.784	-	149.043.525	-	-	179.022.357	611.915.686	719.043.053	6.097.255	-	845.164	-
Kredi Riski												
Azaltımı												
Sonrası Tutar	916.166.819	-	148.707.918	-	45.449.555	225.739.616	559.136.431	668.393.270	5.717.110	-	845.164	-

(*) Karşı taraf kredi riski ve menkul kıymetleştirme pozisyonları hariçti.

r. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

31 Aralık 2024 Sektörler / Karşı Taraflar	Krediler (*)		Karşılıklar (*)
	Değer Kaybına Uğramış Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
Tarım	91.556	25.492	30.276
Çiftçilik ve Hayvancılık	74.793	15.687	20.295
Ormancılık	14.477	9.065	9.172
Balıkçılık	2.286	740	809
Sanayi	4.404.329	9.655.858	5.975.870
Madencilik ve Taşocakçılığı	5.244	2.471	2.811
İmalat Sanayi	3.611.637	3.553.835	2.833.360
Elektrik, Gaz, Su	787.448	6.099.552	3.139.699
İnşaat	22.636.338	6.989.395	6.387.099
Hizmetler	8.232.086	5.123.782	4.776.098
Toptan ve Perakende Ticaret	3.667.140	3.357.756	3.034.986
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2.697.788	677.288	709.344
Ulaştırma Ve Haberleşme	1.120.630	303.037	362.205
Mali Kuruluşlar	38.728	271.900	236.542
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	95.619	44.013	43.007
Serbest Meslek Hizmetleri	331.335	372.067	266.708
Eğitim Hizmetleri	43.494	15.660	19.871
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	237.352	82.061	103.435
Diğer	51.078.105	16.058.794	17.536.761
Toplam	86.442.414	37.853.321	34.706.104

(*) Nakdi kredilerin ve finansal kiralama alacaklarının dağılımı verilmiştir.

s. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

31 Aralık 2024	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diger Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Üçüncü Aşama Karşılıklar	13.102.502	27.643.204	(14.542.553)	(4.044.748)	22.158.405
Birinci ve İkinci Aşama Karşılıklar	19.678.986	13.193.488	(8.435.144)	-	24.437.330

(*) Aktiften silinenleri ve takipteki krediler portföyünden yapılan satışları ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

t. Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:**31 Aralık 2024**

Nihai olarak risk alınan Ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	1.103.624.660	9.255.463	1.112.880.123
Almanya	3.943.099	1.271	3.944.370
Irlanda	2.105.836	7.571	2.113.407
Amerika Birleşik Devletleri	1.201.279	-	1.201.279
Diğer	4.684.673	2.510	4.687.183

III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endekslü aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmaktadır ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri arasındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı ÜDRK tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. ÜDRK, genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gereğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	USD	EURO
Bilanco değerlendirme kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2803 TL	36,7362 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2233 TL	36,7429 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,1368 TL	36,6134 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2033 TL	36,6076 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	35,2162 TL	36,6592 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 34,9254 TL
EURO : 36,5796 TL

31 Aralık 2023 itibarıyla:

	USD	EURO
Bilanco değerlendirme kuru	29,4382 TL	32,5739 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tablo Grup'un yabancı para net bilanço pozisyonu ile net nazım hesap pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövizde endekslü varlıklar finansal tablolarda yabancı para olarak değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Kur riski hesaplamasında ise dövizde endekslü varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu hesaplamada "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca, aktifte yönetmelikte belirtilen türev finansal varlık reeskontları ile peşin ödenmiş giderler, pasifte ise yönetmelikte belirtilen türev finansal borç reeskontları ile özkaynaklar dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	EURO	USD	Diğer YP	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası (*)	5.833.874	136.513.863	27.091.621	169.439.358
Bankalar (*****)	21.263.715	53.386.461	4.055.866	50.706.042
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	364.743	3.657.940	-	4.022.683
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	21.273.273	129.852.165	3.820.224	154.945.662
Krediler (***)	237.845.875	214.836.363	47.991	452.730.229
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)	-	3.782.908	-	3.782.908
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	9.212.492	-	9.212.492
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar (***)	314.555	2.342.735	916.926	3.574.216
Maddi Duran Varlıklar (Net)	305.203	83.878	-	389.081
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	213.225	-	-	213.225
Diğer Varlıklar (***)	2.295.095	10.016.104	9.381	12.320.580
Toplam Varlıklar	289.709.558	535.684.909	35.942.009	861.336.476
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı (****)	14.465.016	41.694.899	5.798.513	61.958.428
Döviz Tevdiyat Hesabı (****)	161.375.306	188.014.228	136.530.420	485.919.954
Para Piyasalarına Borçlar	18.126.118	93.975.298	-	112.101.416
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	36.859.620	76.152.546	-	113.012.166
Ihraç Edilen Menkul Değerler (Net) (****)	3.297.274	131.018.630	10.532.185	144.848.089
Muhtelif Borçlar	2.805.847	33.055.665	35.409	35.896.921
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar (***)	-	353.649	-	353.649
Diğer Yükümlülükler (***)	5.778.670	2.779.475	160.806	8.718.951
Toplam Yükümlülükler	242.707.851	567.044.390	153.057.333	962.809.574
Net Bilanço Pozisyonu	47.001.707	(31.359.481)	(117.115.324)	(101.473.098)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (*****)	(31.376.026)	30.715.287	117.189.734	116.528.995
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	83.722.633	251.228.428	141.939.602	476.890.663
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	115.098.659	220.513.141	24.749.868	360.361.668
Gayrinakdi Krediler	57.624.298	62.609.117	7.102.347	127.335.762
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Toplam Varlıklar	255.369.931	419.170.397	30.115.516	704.655.844
Toplam Yükümlülükler	217.503.517	528.625.449	84.876.313	831.005.279
Net Bilanço Pozisyonu	37.866.414	(109.455.052)	(54.760.797)	(126.349.435)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (*****)	(32.367.144)	124.948.510	56.367.447	148.948.813
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	56.058.251	314.934.777	75.867.499	446.860.527
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	88.425.395	189.986.267	19.500.052	297.911.714
Gayrinakdi Krediler	47.261.251	48.905.422	3.802.908	99.969.581

(*) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 25.284.190 TL (31 Aralık 2023: 16.767.560 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

(***) TP hesaplarında takip edilen dövizde endekslü krediler bakiyesi 60.404 TL (31 Aralık 2023: 132.016 TL) dahildir.

(***) Türev finansal varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve dövizde endekslü kredilerin beklenen zarar karşılık bakiyesi olan 325 TL (31 Aralık 2023: 709 TL) "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir. Finansal tablolarda yer alan 254.150 TL (31 Aralık 2023: 208.680 TL) tutarındaki yabancı para peşin ödenmiş giderlerini, alım satım amaçlı türev finansal varlık ve riskten korunma amaçlı türev finansal varlık reeskontlarının 3.825.802 TL'lik kısmı ile alım satım amaçlı türev finansal borçlar ve riskten korunma amaçlı türev finansal borç reeskontlarının 2.616.930 TL'lik kısmı ile içermemektedir.

(***) Bankalar Mevduatı Diğer YP içinde 95.267 TL (31 Aralık 2023: 59.949 TL) ve Döviz Tevdiyat Hesabı Diğer YP içinde 94.280.967 TL (31 Aralık 2023: 60.554.792 TL) tutarlarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

(***) Bilançoda sermaye krediler kalemine gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri içermektedir.

(***) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir. Türev Finansal Araçlardan Alacaklar/Borçlar kalemine yer alan para opsiyonu nominal işlemleri delta değerleri ile çarpılarak dikkate alınmıştır.

(***) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalarındaki faiz oranlarının değişiminin Grubun bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. ÜDRK, bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıklar ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülerek ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjin uygun büyülükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmışının farklaştırılması ve faiz riskinin sınırlanırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırılmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	5 Yıl ve Üzeri					Faizsiz	Toplam
		1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz		
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	213.692.530	-	-	-	242.856.651	456.549.181		
Bankalar [****]	14.068.958	4.147.781	-	-	32.801.112	51.017.851		
Gerçeve Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	543.417	1.059.708	453.788	1.541.360	517.271	29.237.636		
Para Piyasalarından Alacaklar	47.401	924.628	394.043	-	-	1.366.072		
Gerçeve Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	43.917.969	44.144.966	67.386.198	147.851.384	78.940.886	2.027.035	384.268.438	
Verilen Krediler [**]	544.585.753	192.280.412	371.300.001	198.117.544	53.918.201	37.960.985	1.398.162.896	
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	102.317.077	10.679.293	54.667.774	25.711.063	8.163.882	-	201.539.089	
Düzenleme Varlıklar [**]	9.896.761	41.323.240	12.790.079	9.008.775	45.090	57.900.253	130.964.198	
Toplam Varlıklar	929.069.866	294.560.028	506.991.883	382.230.126	141.585.330	398.668.128	2.653.105.361	
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	42.143.441	20.419.528	21.850.436	-	-	1.080.335	85.493.740	
Diğer Mevduat	698.849.492	270.131.955	114.231.082	7.450.401	1.564.332	454.876.383	1.547.103.645	
Para Piyasalarına Borçlar	267.928.310	53.396.133	27.775.288	-	-	-	349.099.731	
Muhtelif Borçlar	7.512.574	13.563.173	11.008.221	1.000.257	-	53.807.557	86.891.782	
İhraç Edilen Menkul Değerler [Net] [**]	1.766.749	22.023.383	29.508.053	34.645.069	66.764.768	-	154.708.022	
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	10.854.058	25.575.597	73.265.332	7.412.038	161.935	-	117.268.960	
Düzenleme Yükümlülükler [**]	6.358.190	7.934.994	13.550.073	5.367.171	2.647.323	276.681.730	312.539.481	
Toplam Yükümlülükler	1.035.412.814	413.044.763	291.188.485	55.874.936	71.138.358	786.446.005	2.653.105.361	
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	215.803.398	326.355.190	70.446.972	-	612.605.560	
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(106.342.948)	(118.484.735)	-	-	-	(387.777.877)	(612.605.560)	
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	-	71.596.499	-	-	-	71.596.499	
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(690.658)	-	(44.975.266)	(1.570.087)	-	-	(47.236.011)	
Toplam Pozisyon	(107.033.606)	(46.888.236)	170.828.132	324.785.103	70.446.972	(387.777.877)	24.360.488	

(*) Kırallama işlemlerinden alacakları içermektedir. Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir. Donuk alacaklar için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren faiz reeskontu hesaplanmasıyla uygun bir kolon yer almışından ilgili tutarlar "Faizsiz" kolonunda yer almaktadır.

(**) Türev finansal varlıklar ve beklenen zarar karşılıkları "Diğer Varlıklar" satırında gösterilmiştir.

(***) Bilançodaki sermaye benzeri krediler kaleminden gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri içermektedir.

(****) Özkaraynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay		3-12 Ay		1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
		1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri				
Varlıklar									
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	116.751.600	-	-	-	-	-	-	180.648.099	297.399.699
Bankalar [****]	18.418.758	4.482.331	1	-	-	-	-	35.182.040	58.083.130
Gerçeve Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	84.594	219.246	125.192	360.416	114.188	-	-	15.350.480	16.254.116
Para Piyasalarından Alacaklar	1.414.537	1.013	-	-	-	-	-	-	1.415.550
Gerçeve Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	36.846.588	47.346.926	37.287.203	136.036.977	24.706.288	-	-	1.541.486	283.765.468
Verilen Krediler [**]	377.703.360	164.531.749	280.744.824	106.654.975	30.731.330	-	-	21.417.219	981.783.457
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	70.069.526	6.542.159	50.876.894	29.251.430	8.186.751	-	-	-	164.926.760
Düzenleme Varlıklar [**]	12.856.657	40.988.422	17.683.560	5.238.501	60.048	-	-	24.314.120	101.141.308
Toplam Varlıklar	634.145.620	264.111.846	386.717.674	277.542.299	63.798.605	278.453.444	1.904.769.488		
Yükümlülükler									
Bankalar Mevduatı	17.864.184	6.812.570	11.464.799	-	-	-	-	1.136.478	37.278.031
Diğer Mevduat	488.127.809	286.996.086	84.126.131	10.018.246	1.863.807	-	-	384.504.354	1.255.636.433
Para Piyasalarına Borçlar	54.689.088	31.376.919	13.337.659	-	-	-	-	-	99.403.666
Muhtelif Borçlar	6.985.268	14.338.612	9.366.521	719.303	-	-	-	36.597.130	68.006.834
İhraç Edilen Menkul Değerler [Net] (*)	878.023	2.083.601	11.143.945	28.881.166	23.674.995	-	-	-	66.661.730
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	19.872.027	36.711.209	46.945.935	8.287.107	208.779	-	-	-	112.025.057
Düzenleme Yükümlülükler [**]	5.127.691	8.253.412	8.711.433	2.417.296	1.028.379	-	-	240.219.526	265.757.737
Toplam Yükümlülükler	593.544.090	386.572.409	185.096.423	50.323.118	26.775.760	662.457.488	1.904.769.488		
Bilançodaki Uzun Pozisyon	40.601.530	-							

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	5,25	-	-
Bankalar	3,92	5,94	-	42,33
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	4,95	8,15	-	45,52
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	43,00
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	2,89	6,12	3,09	33,98
Verilen Krediler	7,19	9,03	-	38,31
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	6,13	-	43,82
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduat (**)	5,32	7,49	-	35,38
Diğer Mevduat (**)	0,97	1,67	0,84	32,19
Para Piyasalarına Borçlar	3,50	6,69	-	37,99
Muhtelif Borçlar	-	3,65	-	-
İhraç Edilen Menkul Kymetler (Net) (*)	4,00	6,87	-	38,75
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7,57	8,02	-	39,09

(*) Bilançoda sermaye benzeri krediler kaleminde gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahlilleri de içermektedir.

(**) Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.

V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın BİST'te işlem做的 iştirak ve bağlı ortaklıklarını bulunmamaktadır.

VI. LİKİDİTE RİSKI YÖNETİMİ LİKİDİTE KARŞILAMA VE NET İSTİKRARLI FONLAMA ORANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Liquidite riski; Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememeye riskidir. Bu durum bankaya fon sağlayan kişi/kuruluşların anı olarak beklenenin ötesinde fon çekmeleri halinde bankanın bu çıkışları nakit kaynakları ve teminata verilecek menkul kıymetler aracılığıyla borçlanma imkanları sayesinde karşılayamaması halinde ortaya çıkmaktadır.

a) Banka'nın risk kapasitesi, liquidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, liquidite riskinin banka içinde raporlaması, liquidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişimini nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere liquidite riski yönetimine ilişkin bilgiler:

Banka'nın liquidite ve fonlama politikası, piyasa veya bankaya özgü koşullardan kaynaklanan stres durumlarında dahi, yükümlülüklerini yerine getirecek liquidite rezervlerine ve fonlama imkanlarına sahip olunması yönündedir.

Banka, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı ve çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile yüksek bir risk kapasitesine sahip olup, portföyünde bulundurduğu yüksek kaliteli likit menkul kıymetler ve gerek TCMB, gerekse diğer para piyasaları nezdindeki kullanımına hazır limitleri ile ilave liquidite temin etme kabiliyetine hizır.

Liquidite riskinin yönetimi, Üst Düzey Risk Komitesi, Aktif Pasif Komitesi [APKO], Hazine İş Birimi ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından paylaşılmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi, liquidite yönetimi politikalarını ve Bankanın risk istahsına uygun liquidite riski düzeyini belirler ve liquidite riskinin belirlenen politikalar çerçevesinde ve belirlenen limitler dahilinde yönetilip yönetilmeyini takip eder.

Belirlenen limitler:

- Toptan fonlama kaynaklarına ilişkin limitler,
- Likit aktif tamponuna ilişkin limitler,
- Nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılama kapasitesine ilişkin limitler,
- Stres ortamlarında nakit çıkışlarını karşılayabileme kapasitesine ilişkin limitler olmak üzere farklı kategorilerdedir.

APKO, alternatif fonlama kaynaklarının kullanımı, sağlanan fonların ve kullandırılan kredilerin fiyatlanması ve diğer günlük liquidite yönetimine ilişkin kararları alır. Hazine İş Birimi, APKO kararları doğrultusunda, döviz cinsleri ve vadeler bazında oluşan fon fazlasını değerlendirmeye veya fon açığını kapatmaya yönelik olarak gerçekleştirdiği işlemlerle Bankanın kısa, orta ve uzun vadeli liquidite yükümlülüklerini yerine getirebilmesini sağlar. Risk Yönetimi Bölümü, hazırladığı raporlar ve gerçekleştirdiği analizler ile liquidite riskini ölçer, izler ve üst yönetimi bilgilendirir. Liquidite riskine ilişkin raporlama, Üst Düzey Risk Komitesi ve APKO toplantılarında görüşülmek üzere hazırlanan periyodik ve amaca özel raporlar, stres testleri, senaryo analizleri, risk limitlerine uyumlu raporları ve yasal liquidite raporlarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b) Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile Banka ve Banka'nın ortaklıkları arasındaki ilişyi hakkında bilgiler:

Konsolidasyon grubundaki her bir iştirak kendi likiditesini yönetmeye mükelletir. Ana Ortaklık Banka'nın iştiraklerinin likidite sorunu yaşamada sağlayacağı fon tutarına ilişkin belirlediği limitler mevcuttur. İştiraklerin likidite stres senaryolarında ortaya çıkan kümülatif likidite açığının, Banka tarafından sağlanacak fon limitini aşmaması gerekmektedir.

c) Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere Banka'nın fonlama stratejisine ilişkin bilgi:

Banka, sahip olduğu güçlü sermaye yapısına ek olarak kullandığı fonları, maliyet faktörlerini de dikkate alarak, mümkün olan en çeşitlendirilmiş, uzun vadeli ve istikrarlı kaynaklardan temin etmeye hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, perakende fon kaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı, yüksek tutarlı mevduatların toplam mevduat içindeki payı, piyasalarдан yapılan borçlanmaların piyasa hacimleri içindeki payı gibi konsantrasyon oranları izlenmekte ve uygulanan risk limitleri ile sınırlanılmaktadır. Hazine İş Birimi, uzun vadeli yabancı kaynak temini konusunda gerekli çalışmaları yürütmektedir.

c) Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde olmasını oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi:

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, Amerikan Doları veya Euro cinsinden olup, Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve mevduat oluşturmaktadır. TL likiditesi, sahip olunan yüksek kaliteli menkul kıymetler kullanılarak TCMB/BİST nezdinde gerçekleştirilen repo işlemleri ile yönetilmektedir. TL aktiflerin fonlanması TL pasiflerin kullanılması ana hedef olarak gözetilmekle birlikte, gerektiğinde para swapi işlemleri ile yabancı para cinsinden fonlar TL aktif yaratmaka kullanılmaktadır. TL likidite yönetiminde, bankanın belirlmiş olduğu piyasalardan kısa vadeli borçlanma limitleri, piyasa yoğunlaşma limitleri, likidite stres senaryosu kümülatif likidite açığı gibi içsel risk limitlerinden yararlanılmaktadır.

Yabancı para fonlar, DTH, yabancı para cinsinden yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repo işlemleri aracılığı ile sağlanmaktadır. YP likiditesi, muhabir bankalar nezdinde tutulan ve Banka risk limitleri kapsamında günlük olarak takip edilen bir likidite tamponu, likidite stres senaryosu kapsamındaki kümülatif açık tutarı için belirlenen içsel limitler ile toptan fonlama ve yoğunlaşmalar için belirlenen diğer risk limitleri kapsamında yönetilir. TCMB/BİST ve diğer bankalar nezdinde kullanıma hazır YP borçlanma limitleri mevcuttur.

d) Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi:

Liquidite riskinin azaltılması amacıyla muhtemel fon çıkışlarını karşılamak üzere yüksek kaliteli likit tamponu bulundurulması, fon kaynaklarının olabildiğince çeşitlendirilmesi ve tabana yayılması, geri ödemelere ilişkin vade dağılımlarının olabildiğince homojen hale getirilmesi, fon sağlayan kuruluşlar nezdinde kullanılmak üzere limitler tesis edilmesi ve fon kaynaklarının belirli bir kısmının mevduat yoluyla sağlanması gibi yöntemlerle likidite riski azaltılmaktadır.

e) Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama:

Banka portföyünde yer alan menkul kıymet değerlerinde azalma, kullanılan uzun ve kısa vadeli fonların yenilenememesi, hızlı mevduat çıkışı, kredi takip oranlarında artış, yüksek miktarlarda teminat yenileme çağrısı gibi olumsuz koşulların ortaya çıkması durumunda, yetenlik likiditenin ne ölçüde ve ne kadar süreyle sağlanabileceği Risk Yönetimi Bölümü tarafından yapılan stres testleri ile analiz edilmektedir. Analiz neticelerine yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur. Analiz sonuçları ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu üst yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışlarının farklı stres senaryoları altında etkileri çalışılmış ve değerlendirilmiştir.

f) Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi:

Yaşanabilecek likidite krizlerinin yönetilebilmesi için gerekli strateji ve prosedürler, Üst Düzey Risk Komitesi tarafından onaylanan ve her yıl gözden geçirilen Likidite Acil Durum Planı ile belirlenir. Alınacak aksiyonlar mevduat sahipleri, bankaya fon sağlayan kreditorlar ve hissedarların menfaatlerini gözetir. Acil durum olarak belirlenmiş bir veya birkaç durumun gerçekleşmesi halinde, Banka'nın Likidite Acil Durum Planı devreye alınır. Likidite Acil Durum Planı'nın devreye alınmasını müteakip alınacak aksiyonların belirlenmesinden Likidite Acil Durum Yönetimi Komitesi sorumludur.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Likidite Karşılama Oranı:

Cari Dönem - 31.12.2024	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LIKİT VARLIKLAR (YKLV)				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar		508.768.810	213.610.121	
NAKİT ÇIKIŞLARI				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	989.440.004	351.592.190	85.944.120	35.159.219
3 İstikrarlı mevduat	259.997.607	-	12.999.880	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	729.442.397	351.592.190	72.944.240	35.159.219
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dişinda kalan teminatsız borçlar	614.175.689	218.581.397	315.454.591	140.929.962
6 Operasyonel mevduat	2.956.889	-	739.222	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	559.278.788	182.994.284	272.362.485	105.346.860
8 Diğer teminatsız borçlar	51.940.012	35.587.113	42.352.884	35.583.102
9 Teminatlı borçlar			12.583.128	12.028.301
10 Diğer nakit çıkışları	73.459.140	80.159.729	36.981.603	63.414.039
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	25.513.569	61.052.287	25.979.206	61.517.924
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalarla olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	47.945.571	19.107.442	11.002.397	1.896.115
14 Herhangi bir şartta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.803.560	-	1.040.178	-
15 Diğer cayılamaz veya şartta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	1.135.536.607	103.597.020	56.776.830	5.179.851
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI		508.780.450	256.711.372	
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	189.413.441	67.054.160	123.836.441	55.991.283
19 Diğer nakit girişleri	6.851.475	40.527.688	6.850.055	40.527.549
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	196.264.916	107.581.848	130.686.496	96.518.832
Üst Sınır Uygulanmış Değerler				
21 TOPLAM YKLV STOKU		508.768.810	213.610.121	
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI		378.093.954	160.192.540	
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)		134,56	133,35	

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması. Ortalama hesaplamasında ilgili son üç ayın son günleri kullanılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31.12.2023	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LIKİT VARLIKLAR (YKLV)				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar				405.485.134
NAKİT ÇIKIŞLARI				172.467.696
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	801.594.436	290.319.550	72.234.952	29.031.955
3 İstikrarlı mevduat	158.503.773	-	7.925.886	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	643.090.663	290.319.550	64.309.066	29.031.955
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dişinda kalan teminatsız borçlar	373.884.665	182.739.101	192.119.518	108.671.671
6 Operasyonel mevduat	1.729.989	-	432.497	-
7 Operasyonel olmayan mevduat	328.221.488	149.221.013	153.618.590	75.157.535
8 Diğer teminatsız borçlar	43.933.188	33.518.088	38.068.431	33.514.136
9 Teminatlı borçlar			16.940.632	16.899.181
10 Diğer nakit çıkışları	55.483.033	73.859.076	25.647.936	60.062.950
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	18.965.905	57.046.277	20.160.760	58.241.132
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	95.592	-	95.592	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	36.421.536	16.812.799	5.391.584	1.821.818
14 Herhangi bir şartta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	9.628.480	-	481.424	-
15 Diğer cayılamaz veya şartta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	562.952.780	80.981.113	28.147.639	4.049.056
16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI			335.572.101	218.714.813
NAKİT GİRİŞLERİ				
17 Teminatlı alacaklar	4.121.597	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	137.933.134	51.818.105	94.071.802	43.607.766
19 Diğer nakit girişleri	6.003.121	87.920.486	6.001.418	87.920.220
20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	148.057.852	139.738.591	100.073.220	131.527.986
21 TOPLAM YKLV STOKU			405.485.134	172.467.696
22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			235.498.881	87.186.827
23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)			172,18	197,81

(*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması. Ortalama hesaplamasında ilgili son üç ayın son günleri kullanılmıştır.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, kurumsal nitelikli mevduat, bankalar mevduatı, yurtdışı kaynaklı fonlar ve bankalardan alacaklar olarak sıralanabilir. Likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde tutarsal olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde deşişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle orana etkileri diğer kalemlere oranla fazladır.

TCMB zorunlu karşılıklı hesaplarında yabancı para rezerv opsiyonunun kullanıldığı, bankalar hesabında yüksek tutarlı bakiye bulundurulduğu veya repo işlem hacimlerinin azaldığı haftalarda, likidite karşılama oranında dönen artışlar görülmekte, diğer taraftan, fon kaynakları içinde kurumsal ve banka kaynaklı fonların payının yükseldiği veya sendikasyon kredileri benzeri, vadesi geldiğinde yenilenen uzun vadeli yabancı fonların bir aylık vade penceresine girdiği haftalarda, likidite karşılama oranında dönen artışlar raporlanabilmektedir. Bu dalgalandırmalarla rağmen, dönem süresince oranın %129'un altına inmediği ve yasal alt sınırın oldukça üzerinde seyrettiği görülmektedir.

Türev işlemleri, toplam likidite karşılama oranının aşısından önemiz miktarda net nakit çıkışı yaratmalarına rağmen, döviz swapları başta olmak üzere, döviz türevi işlem hacimlerindeki dalgalandırmalar, yabancı para likidite karşılama oranının önemli ölçüde etkilenmesine neden olmaktadır.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlıkları, %68 oranında TCMB nezdindeki hesaplar ve %25 oranında TC Hazinesi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Fon kaynakları ise %55 oranında gerçek kişi ve perakende mevduat, %27 oranında kurumsal mevduat, %4 oranında kısa vadeli banka borçları, %11 oranında kısa vadeli repo benzeri teminatlı borçlar arasında dağılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmemişde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Teminat tamamlama yükümlülüğü bulunan türev işlemlerinin son 2 yıldaki değer değişimleri baz alınarak, ortalama 2.829 milyon TL tutarında muhtemel nakit çıkış hesaplanmıştır.

Banka ile yurtdışı şubesinin arasında likidite transferini engelleyici bir kısıtlama bulunmamaktadır. Banka likidite karşılıma oranını yurtdışı şubesinin dahil olarak takip etmek ve yönetmektedir. Bu anlamda yurtdışı şube Banka için ek bir likidite riski yaratmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıkların her biri, kendi likidite riskini yönetmek ve fonlama sağlamak durumundadır. Likidite sorunu yaşamaları durumunda, Ana Ortaklık Banka tarafından sağlanabilecek ek fonlar, limitler dahilinde takip edilmektedir.

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan son üç aya ilişkin likidite karşılama oranları aşağıda verilmiştir.

Cari Dönem - 31.12.2024		
	TP+YP	YP
Ekim	129,92	116,48
Kasım	136,13	140,55
Aralık	138,05	147,82
Önceki Dönem - 31.12.2023		
	TP+YP	YP
Ekim	171,68	149,24
Kasım	173,07	230,35
Aralık	171,81	235,20

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmemişde bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (***)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	270.043.150	168.956.171	17.549.860	-	-	-	-	456.549.181
Bankalar (*****)	32.801.112	14.068.958	4.147.781	-	-	-	-	51.017.851
Gerçek Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtlan Finansal Vartlıklar	25.122.092	1.125	241.163	921.492	2.353.030	598.734	-	29.237.636
Para Piyasalarından Alacaklar	-	731.150	634.922	-	-	-	-	1.366.072
Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Getire Yansıtlan Finansal Vartlıklar	2.027.035	2.542.890	10.553.435	37.755.809	223.419.624	107.969.645	-	384.268.438
Verilen Krediler (*)	107.661	454.492.758	183.143.340	338.182.548	288.751.408	95.631.860	37.853.321	1.398.162.896
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Vartlıklar	-	-	3.501.233	15.786.133	123.439.011	58.812.712	-	201.539.089
Diğer Varlıklar (**)	11.306.626	5.506.241	5.565.625	7.655.092	45.461.245	8.751.729	46.717.640	130.964.198
Toplam Varlıklar	341.407.676	646.299.293	225.337.359	400.301.074	683.424.318	271.764.680	84.570.961	2.653.105.361
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	1.080.335	42.143.441	20.419.528	21.850.436	-	-	-	85.493.740
Diğer Mevduat	454.876.383	698.849.492	270.131.954	114.374.834	7.306.650	1.564.332	-	1.547.103.645
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	7.409.022	7.452.685	78.529.501	22.946.958	930.794	-	117.268.960
Para Piyasalarına Borçlar	-	261.926.844	42.783.732	31.061.749	9.034.811	4.292.595	-	349.099.731
Ihraç Edilen Menkul Değerler (Net) (***)	-	1.767.078	22.023.054	29.508.053	34.645.069	66.764.768	-	154.708.022
Muhtelif Borçlar	3.480.923	4.450.293	6.195.498	7.254.743	13.592.912	1.443.652	50.473.761	86.891.782
Diğer Yükümlülükler (****)	52.174.817	20.744.537	5.014.707	11.651.266	11.737.538	3.377.637	207.838.979	312.539.481
Toplam Yükümlülükler	511.612.458	1.037.290.707	374.021.158	294.230.582	99.263.938	78.373.778	258.312.740	2.653.105.361
Likidite Fazlası / (Açığı)	(170.204.782)	(390.991.414)	(148.683.799)	106.070.492	584.160.380	193.390.902	(173.741.779)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	[1.997.051]	[2.360.029]	[1.461.882]	25.788.645	4.390.805	-	24.360.488
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	259.974.941	142.406.390	195.162.218	260.390.899	75.952.862	-	933.887.310
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	261.971.992	144.766.419	196.624.100	234.602.254	71.562.057	-	909.526.822
Gayrinakdi Krediler (****)	-	14.188.901	2.667.828	74.295.350	128.943.983	131.848.665	-	351.944.727
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023								
Toplam Aktifler	238.211.117	469.853.887	161.204.894	298.535.155	530.383.467	163.639.985	42.940.983	1.904.769.488
Toplam Yükümlülükler	389.613.309	572.286.824	326.733.745	216.813.351	98.244.471	35.138.761	265.939.027	1.904.769.488
Likidite Fazlası / (Açığı)	(151.402.192)	(102.432.937)	(165.528.851)	81.721.804	432.138.996	128.501.224	(222.998.044)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	725.381	[2.142.099]	4.248.705	29.093.456	3.216.428	-	35.141.871
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	220.799.053	202.464.209	189.024.352	206.097.279	82.616.273	-	901.001.166
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	220.073.672	204.606.308	184.775.647	177.003.823	79.399.845	-	865.859.295
Gayrinakdi Krediler (****)	-	10.381.193	959.557	42.796.788	104.752.874	79.661.993	-	238.552.405

(*) Kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir. Donuk alacaklar "Dağıtılamayan" kolonunda gösterilmiştir.
(**) Bilanço oluştururan aktif hesaplardan türev finansal varlıklar, sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu ve peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunanmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir. Beklenen zarar karşılıklarını içermektedir.
(***) Bilançoda sermaye benzeri krediler kalemine gösterilen sermaye benzeri kredi niteliğindeki ihraç edilen tahvilleri de içermektedir.
(****) Özkarnaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.
(*****) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsile olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.
(*****) Yurtdışı bankalara verilen türev teminatları dahildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	1.294.135.324	232.460.893	136.950.989	7.843.508	1.652.901	1.673.043.615
Alınan Krediler	7.364.473	7.719.575	80.988.585	27.468.865	1.021.830	124.563.328
Para Piyasalarına Borçlar	257.249.409	45.052.924	32.880.656	11.820.157	4.279.872	351.283.018
İhraç Edilen Menkul Kymetler	2.352.271	22.820.205	36.501.671	76.533.212	52.346.106	190.553.465

Cari Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	954.935.606	243.398.510	106.191.482	10.589.075	1.973.116	1.317.087.789
Alınan Krediler	5.701.405	6.975.024	76.299.624	31.248.706	1.777.005	122.001.764
Para Piyasalarına Borçlar	47.794.209	19.690.319	23.745.286	8.314.683	3.710.974	103.255.471
İhraç Edilen Menkul Kymetler	908.058	2.333.914	14.440.285	38.315.985	30.626.853	86.625.095

Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	208.801.898	78.491.153	86.392.933	32.662.353	6.805.649
- Çıkış	(243.719.984)	(115.824.718)	(92.801.343)	(33.022.375)	(6.444.453)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	2.940.382	4.389.767	15.210.217	17.154.591	603.334
- Çıkış	(3.224.544)	(4.890.000)	(14.539.475)	(15.580.505)	(544.269)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	11.084	4.118.429	1.529.499	35.838.189	12.680.555
- Çıkış	(379)	(879.586)	(2.154.455)	(12.469.115)	(8.142.494)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.106.520	3.721.273	7.366.826	14.641.345	1.331.480
- Çıkış	(1.064.322)	(3.324.251)	(5.211.651)	(13.340.789)	(1.363.929)
Toplam nakit girişi	212.859.884	90.720.622	110.499.475	100.296.478	21.421.018
Toplam nakit çıkışı	(248.009.229)	(124.918.555)	(114.706.924)	(74.412.784)	(16.495.145)

Cari Dönem - 31 Aralık 2023	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	220.041.535	139.770.674	80.080.348	31.026.781	6.783.685
- Çıkış	(236.603.107)	(164.035.457)	(78.695.043)	(28.672.436)	(6.251.724)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	585.810	5.665.972	16.593.538	18.289.996	1.433.837
- Çıkış	(516.431)	(5.960.044)	(16.112.086)	(17.967.812)	(1.746.677)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	1.694	544.626	2.409.166	29.996.315	9.124.683
- Çıkış	(421)	(263.442)	(617.594)	(6.341.777)	(4.805.808)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.156.263	2.679.402	6.082.197	7.530.232	1.359.143
- Çıkış	(1.039.194)	(2.388.669)	(3.277.768)	(5.012.452)	(1.122.043)
Toplam nakit girişi	221.785.302	148.660.674	105.165.249	86.843.324	18.701.348
Toplam nakit çıkışı	(238.159.153)	(172.647.612)	(98.702.491)	(57.994.477)	(13.926.252)

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**Net istikrarlı fonlama oranı şablonu:**

Cari Dönem - 31.12.2024	a	b	c	ç	d
Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar					
	Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
Mevcut İstikrarlı Fon					
1	Özkarnak Unsurları	341.267.046	-	-	341.267.046
2	Ana sermaye ve katki sermaye	341.267.046	-	-	341.267.046
3	Diğer özkarnak unsurları	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müsteri mevduat/katılım fonu	326.352.291	674.923.869	-	914.315.804
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	63.443.462	199.901.751	-	250.177.952
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	262.908.829	475.022.118	-	664.137.852
7	Diğer kişilere borçlar	143.649.344	930.075.554	71.105.155	98.780.630
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	381.118.658
9	Diğer borçlar	143.649.344	930.075.554	71.105.155	98.780.630
10	Birbirlerine bağlı varlıklara esdeğer yükümlülükler	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkarnak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon				1.636.701.508
Gerekli İstikrarlı Fon					
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar				25.841.013
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-
17	Çantılı alacaklar	-	560.477.348	238.081.255	738.417.333
18	Teminatlı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlarından alacaklar	-	-	-	1.017.587.725
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatlı birinci kalite likit varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	58.572.354	10.869.878	8.159.345
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetmeli, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	487.465.536	213.597.145	594.855.107
21	%35 ya da daha düşük riskRIORITYNA tabi alacaklar	-	-	-	-
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotek ile teminatlından tabi alacaklar	-	-	-	21.579.111
23	%35 ya da daha düşük riskRIORITYNA tabi alacaklar	-	-	-	21.579.111
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini taşı olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	14.439.458	13.614.232	113.823.771
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle esdeğer varlıklar	44.884.			

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31.12.2023		a	b	c	ç	d
		Kalan Vadeseine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun, 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	268.391.669	-	-	-	268.391.669
2	Ana sermaye ve katki sermaye	268.391.669	-	-	-	268.391.669
3	Diğer özkarınak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gercek kişi ve perakende müsteri mevduat/katılım fonu	276.673.250	601.431.407	-	-	799.047.806
5	İstikrarlı mevduat/katılım fonu	44.457.266	130.615.035	-	-	166.318.686
6	Düşük istikrarlı mevduat/katılım fonu	232.215.984	470.816.371	-	-	632.729.120
7	Diğer kişilere borçlar	118.411.830	437.210.542	59.351.957	81.058.538	280.055.606
8	Operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
9	Diğer borçlar	118.411.830	437.210.542	59.351.957	81.058.538	280.055.606
10	Birbirlerine bağlı varlıklarla eşdeğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkarınak unsurları ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon					1.347.495.081
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	-	-	26.109.194
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat/katılım fonu	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	-	495.823.775	169.944.318	468.795.194	708.660.436
18	Teminatlı birinci kalite varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlarından alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatlı birinci kalite varlık olmayan teminatlı alacaklar	-	69.969.930	10.182.821	3.515.159	19.102.059
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müsteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müsteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	-	408.669.989	153.369.881	332.673.899	563.804.923
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	3.449.641	2.242.267
22	İkamet amaçlı gariplikten menkul kıymetler ile teminatlarından alınacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	27.518.791	17.887.214
24	Yüksek kaliteli likit varlık nitelikini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	17.183.856	6.391.615	105.087.346	107.866.240
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerle eşdeğer varlıklar	-	-	-	-	-
26	Diğer varlıklar	27.627.146	29.518.308	-	157.492.642	214.496.461
27	Altın dahil fiziki testimatlı emtia	944.231	-	-	-	802.597
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu	-	-	-	-	-
29	Türev varlıklar	-	-	-	-	-
30	Türev yükümlülüklerin deşifre teminatı düşülmeden önceki tutarı	-	-	-	28.015.116	28.015.116
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	26.682.915	-	-	157.492.642	184.175.557
32	Bilanço dışı borçlar	-	768.507.692	-	-	38.425.385
33	Gerekli İstikrarlı Fon					987.691.476
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					136,43%

Grup, sahip olduğu yüksek özkarınak, tabana yaygın mevduat yapısı ve uzun vadeli yabancı fon imkanları sayesinde, 1.637 milyon TL tutarında mevcut istikrarlı fon büyülüğüne ulaşmıştır. Gerekli istikrarlı fon tutarı ise 1.419 milyon TL seviyesindedir. İstikrarlı fon gereksinimi yaratan başlıca varlıklar uzun vadeli krediler, yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetler ve teminatlı borçlanma işlemleri için teminata verilen kıymetlerdir.

Mevcut istikrarlı fonlar %21 oranında özkarınaklar, %56 oranında gerçek kişi ve perakende müsteri mevduatlarından oluşmaktadır. Gerekli istikrarlı fonlar ise %61 oranında krediler, %8 oranında yüksek kaliteli likit aktif niteliğini haiz olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Cari döneme ait üç aylık Net İstikrarlı Fonlama Oranlarının ortalaması %118,7 olup, bir önceki döneme ait ortalama %136,3 seviyesindedir.

Grup stratejileri, fonlama yapısı, aktif ve pasif kompozisyonunda, net istikrarlı fonlama oranını bir önceki döneme göre ölçüde etkileyebilecek değişiklik bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Cari dönem ve önceki dönem kaldırıç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:**

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla üç aylık ortalama tutarlarından hesaplanan kaldırıç oranı %6,56'dır (31 Aralık 2023: %7,56). Bu oran %3 olan asgari oranın üzerindedir.

b. TMS uyarınca düzenlenen finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024 (**)	Önceki Dönem 31 Aralık 2023 (**)
1	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı (*)	2.560.483.049
2	TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark	-
3	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark	10.669.671
4	Menkul kıymet veya emtia teminatı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile risk tutarları arasındaki fark	(289.704.300)
5	Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile risk tutarları arasındaki fark	(25.178.207)
6	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile risk tutarları arasındaki diğer farklar	1.656.277.170
7	Toplam risk tutarı	3.912.547.383

(*) Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğin 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolardır.

(**) Üç aylık ortalama tutarlardır.

c. Kaldırıç oranı kamuya açıklama şablonu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024 (*)	Önceki Dönem 31 Aralık 2023 (*)
Bilanço içi varlıklar		
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	2.497.136.254
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	-
3	Bilanço içi varlıklarla ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)	2.497.136.254
Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	25.389.737
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	10.669.671
6	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5inci satırların toplamı)	36.059.408
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	53.894.439
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-
9	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8inci satırların toplamı)	53.894.439
Bilanço dışı işlemler		
10	Bilanço dışı işlemlerinin brüt nominal tutarı	1.350.635.489
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(25.178.207)
12	Bilanço dışı işlemlerle ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11inci satırların toplamı)	1.325.457.282
Sermaye ve toplam risk		
13	Ana sermaye	256.815.053
14	Toplam risk tutarı (3, 6, 9 ve 12 nci satırların toplamı)	3.912.547.383
Kaldırıç oranı		
15	Kaldırıç oranı	6,56
	(*) Üç aylık ortalama tutarlardır.	7,56

(*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VIII. FINANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli iftaya tabi diğer menkul değerler için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerine yakınsar.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birekmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal Varlıklar				
Para Piyasalarından Alacaklar	2.036.354.346	1.489.974.365	2.039.510.215	1.502.954.647
Bankalar	1.366.072	1.415.550	1.364.013	1.413.817
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı	51.017.851	58.083.130	51.011.455	58.082.490
Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar (Net)	384.268.438	283.765.468	384.268.438	283.765.468
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	201.539.089	164.926.760	179.442.389	170.188.679
Krediler	1.398.162.896	981.783.457	1.423.423.920	989.504.193
Finansal Yükümlülükler	1.991.466.149	1.539.608.085	1.996.167.518	1.532.234.885
Bankalar Mevduatı	85.493.740	37.278.031	85.561.175	37.518.817
Diğer Mevduat	1.547.103.645	1.255.636.433	1.543.136.132	1.242.519.030
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	117.268.960	112.025.057	119.846.629	115.305.212
İhraç Edilen Menkul Kymetler (Net)	154.708.022	66.661.730	160.731.800	68.884.992
Muhtelif Borçlar	86.891.782	68.006.834	86.891.782	68.006.834

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 13, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadığına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırmasını belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır:

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye)
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'inci seviye)
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Söz konusu ilkelere göre Grubun finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtlan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanması Senetleri	3.562.420	-	-	3.562.420
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	6.383.488	-	-	6.383.488
- Diğer Finansal Varlıklar	7.398.149	11.893.579	-	19.291.728
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanması Senetleri	304.857.503	-	-	304.857.503
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	133.398	-	-	133.398
- Diğer Finansal Varlıklar	38.672.792	40.604.745	-	79.277.537
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	327	25.450.012	-	25.450.339
- Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı				
- Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı		33.406.339	-	33.406.339
Krediler				
- İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanması Senetleri	178.734.714	-	-	178.734.714
- Diğer Finansal Varlıklar	707.675	-	-	707.675
Toplam Varlıklar	540.450.466	1.534.778.595	-	2.075.229.061
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	815	17.080.374	-	17.081.189
- Kar Zarara Yansıtlan Kısımlı				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı				
Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısımlı		558.570	-	558.570
Mevduat		1.628.697.307	-	1.628.697.307
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar		119.846.629	-	119.846.629
Para Piyasalarına Borçlar		349.318.086	-	349.318.086
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)		160.731.800	-	160.731.800
Toplam Yükümlülükler	815	2.276.232.766	-	2.276.233.581

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31 Aralık 2023

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtlan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	789.743	-	-	789.743
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	3.522.124	-	-	3.522.124
- Diğer Finansal Varlıklar	4.440.148	7.502.101	-	11.942.249
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	217.924.105	-	-	217.924.105
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	112.206	-	-	112.206
- Diğer Finansal Varlıklar	36.183.025	29.546.133	-	65.729.158
Türev Finansal Varlıklar				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	418	37.178.832	-	37.179.250
Kar Zarara Yansıtlan Kısmı				
- Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	-	29.526.735	-	29.526.735
Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısmı				
Krediler				
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar				
- Devlet Borçlanma Senetleri	168.590.850	-	-	168.590.850
- Diğer Finansal Varlıklar	1.597.830	-	-	1.597.830
Toplam Varlıklar	433.160.449	1.093.257.994	-	1.526.418.443
Türev Finansal Yükümlülükler				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	-	14.117.037	-	14.118.161
Kar Zarara Yansıtlan Kısmı				
- Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	1.124	14.117.037	-	14.118.161
Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Kısmı				
Mevduat				
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar				
Para Piyasalarına Borçlar				
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)				
Toplam Yükümlülükler	1.124	1.579.030.630	-	1.579.031.754

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtlan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtlan finansal varlıklar altındaki sermayede payı temsil eden menkul değerler yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Grubun 3'üncü seviye finansal aracı bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup müşterilerinin nam ve hesaba alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar**

1. Bankanın risk yönetimi yaklaşımı:

Etkin risk yönetimi konsolide bazda Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir:

- Grup risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve olusabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelereki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, ÜDRK, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Banka'nın risk alma istahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmüşen ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Uyum Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı, aynı zamanda icra birimleri ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve büyimsiz denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmaktadır, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlamak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimi'ne İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde verilmektedir. Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında kredi riski için standart yaklaşım kullanıldığından, İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ("İDD") kapsamında hazırlanması gereken tablolardan verilmemiştir.

Beklenmedik olumsuz ekonomik koşulların oluşması durumunda kur ve faiz şokları ile kredi portföyün kötüleşmesinin farklı stres oranlarında gerçekleşmesi göz önüne alınarak stres testleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış:

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
1	Kredi riski [karşı taraf kredi riski hariç]	1.257.172.176	962.170.458
2	Standart yaklaşım	1.257.172.176	962.170.458
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	100.573.774
4	Karşı taraf kredi riski	48.750.047	35.986.804
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	48.750.047	35.986.804
6	İçsel model yöntemi	-	3.900.004
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	1.893.637	2.259.682
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	151.491
11	Takas riski	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-
16	Piyasa riski	32.860.143	39.297.827
17	Standart yaklaşım	32.860.143	39.297.827
18	İçsel model yaklaşımaları	-	2.628.811
19	Operasyonel risk	180.466.273	106.662.332
20	Temel göstergе yaklaşımı	180.466.273	106.662.332
21	Standart yaklaşım	-	14.437.302
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-
23	Özkarnakaldan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar [%250 risk ağırlığına tabi]	-	-
24	En düşük değer ayarlamaları	-	-
25	Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	1.521.142.276	1.146.377.103
			121.691.382

b. Finansal tablolar ile risk tutarları arasındaki bağlantılar:

1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme:

Yasal konsolidasyon, 8 Kasım 2006 tarihli ve 26340 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğin 5inci maddesinin birinci fıkrası gereğince kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliğindeki ortaklıkların konsolidasyon kapsamına alındığı konsolidasyonu ifade etmektedir. Muhasebesel konsolidasyon ise aynı tebliğin 5inci maddesinin altıncı fıkrası gereğince kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliği taşıyip taşımadığınına bakılmaksızın ortaklıkların tamamının konsolidasyon kapsamına dahil edildiği konsolidasyonu ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem - 31.12.2024	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilen tutar (*)	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilen tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi (**)	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	456.549.181	456.549.181	-	-	-	-
Bankalar [net]	51.016.663	51.016.663	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.366.072	1.366.072	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	29.237.636	25.122.520	-	-	4.115.116	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	384.268.438	384.268.438	245.860.106	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	58.856.678	58.856.678	-	11.477.914	-	-
Krediler [Net]	1.329.666.798	1.329.653.808	-	-	-	12.990
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	21.900.363	21.900.363	-	-	-	-
Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar [Net]	201.512.391	201.512.391	143.113.086	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar [Net]	3.528.473	3.528.473	-	-	-	-
İştirakler [Net]	20.956	20.956	-	-	-	-
Bağılı ortaklıklar [Net]	3.782.908	3.782.908	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) [Net]	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar [Net]	38.955.510	38.279.410	-	-	676.100	-
Maddi olmayan duran varlıklar [Net]	6.963.331	-	-	-	6.963.331	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller [Net]	-	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	1.023.049	1.023.049	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.488.179	1.488.179	-	-	-	-
Diğer aktifler	62.968.735	62.968.735	-	-	-	-
Toplam varlıklar	2.653.105.361	2.582.681.146	447.829.870	-	15.593.030	7.652.421
Yükümlülükler						
Mevduat	1.632.597.385	-	-	-	-	1.632.597.385
Alınan krediler	117.268.960	-	-	-	-	117.268.960
Para piyasalarına borçlar	349.099.731	-	335.973.133	-	-	-
Ihraç edilen menkul kıymetler	105.074.750	-	-	-	-	105.074.750
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtlan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	17.639.759	-	-	-	6.653.584	17.639.759
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	2.996.927	-	-	-	-	2.996.927
Kârlıklar	8.198.298	-	-	-	-	8.198.298
Cari vergi borcu	9.806.324	-	-	-	-	9.806.324
Ertelenmiş vergi borcu	2.036.139	-	-	-	-	2.036.139
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları [net]	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	49.633.272	-	-	-	-	49.633.272
Diğer yükümlülükler	118.370.168	-	-	-	-	118.370.168
Özkarnakalar	240.383.648	-	-	-	-	240.383.648
Toplam yükümlülükler	2.653.105.361	-	335.973.133	-	6.653.584	2.304.005.630

(*) Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı aynı olduğundan mali tablo bilgileri tek sütunda gösterilmiştir.

(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilen tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kalemleme TMS uyarınca değerlenmiş tutarı				
	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutar (*)	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi (**)
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	297.399.699	297.399.699	-	-	-
Bankalar [net]	58.076.311	58.076.311	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	1.415.550	1.415.550	-	-	-
Gerçek Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtan Finansal Varlıklar	16.254.116	15.350.264	-	-	903.852
Gerçek Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtan Finansal Varlıklar	283.765.468	283.765.468	110.784.307	-	-
Türev Finansal Varlıklar	66.705.985	-	66.705.985	-	9.625.287
Krediler [Net]	929.612.535	929.581.512	-	-	31.023
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar [Net]	19.389.435	19.389.435	-	-	-
Faktöring Alacakları	-	-	-	-	-
İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar [Net]	164.903.191	164.903.191	25.249.869	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar [Net]	501.671	501.671	-	-	-
İştirakler [Net]	19.528	19.528	-	-	-
Bağılı ortaklıklar [Net]	3.042.338	3.042.338	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar) [Net]	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar [Net]	25.317.389	25.089.184	-	-	228.205
Maddi olmayan duran varlıklar [Net]	4.003.433	-	-	-	4.003.433
Yatırım amaçlı gayrimenkuller [Net]	-	-	-	-	-
Cari vergi varlığı	112.084	112.084	-	-	-
Erteleme vergi varlığı	172.264	172.264	-	-	-
Diğer aktifler	34.078.491	34.078.491	-	-	-
Toplam varlıklar	1.904.769.488	1.832.896.990	202.740.161	- 10.529.139	4.262.661
Yükümlülükler					
Mevduat	1.292.914.464	-	-	-	1.292.914.464
Alınan krediler	112.025.057	-	-	-	112.025.057
Para piyasalarına borçlar	99.403.666	-	92.851.994	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	42.925.505	-	-	-	42.925.505
Fonlar	-	-	-	-	-
Gerçek Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtan Finansal Yükümlülükler	14.970.634	-	-	5.665.962	-
Faktöring yükümlülükleri	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	1.504.655	-	-	-	1.504.655
Karşılıklar	8.064.109	-	-	-	8.064.109
Cari vergi borcu	12.594.250	-	-	-	12.594.250
Erteleme vergi borcu	1.953.858	-	-	-	1.953.858
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	23.736.225	-	-	-	23.736.225
Diğer yükümlülükler	83.458.358	-	-	-	83.458.358
Özkarnaklar	211.218.707	-	-	-	211.218.707
Toplam yükümlülükler	1.904.769.488	- 92.851.994	- 5.665.962	1.790.395.188	

(*) Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı aynı olduğundan mali tablo bilgileri tek sütunda gösterilmiştir.

(**) "Piyasa riskine tabi" kolonunda "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlenmiş tutarlarına yer verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları:

Cari Dönem - 31.12.2024	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarı	2.508.468.174	2.582.481.146		- 447.829.870	15.593.030
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı	349.099.731	-	-	335.973.133	6.653.584
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	2.159.368.443	2.582.481.146		- 111.856.737	8.939.446
4 Bilanço dışı tutarlar	2.288.924.259	201.054.495	-	25.218.033	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar [satır 2'ye konulanlar dışındaki]	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	(201.880.831)	-	(33.811.081)	23.920.697	
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(11.498.928)	-	-	-	-
10 Risk tutarları	2.570.155.882			- 103.263.689	32.860.143

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"'e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

Önceki Dönem - 31.12.2023	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi (*)
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlenmiş tutarı	1.785.151.737	1.832.896.990		- 202.740.161	10.529.139
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarı	114.374.300	-	-	92.851.994	5.665.962
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	1.670.777.437	1.832.896.990		- 109.888.167	4.863.177
4 Bilanço dışı tutarlar	1.662.280.331	139.867.318	-	28.605.156	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar [satır 2'ye konulanlar dışındaki]	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un uygulamalarından kaynaklanan farklar	(237.099.402)	-	(68.083.117)	34.434.650	
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(19.672.859)	-	-	-	-
10 Risk tutarları	1.715.992.047			- 70.410.206	39.297.827

(*) Risk tutarları satırında "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"'e göre alım satım hesaplarında yer alan finansal araçlar ve kur riski için hesaplanmış sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutara yer verilmiştir.

3. TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar:

a) Muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı:

Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı arasında fark bulunmamaktadır.

b) TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklar:

Karşı taraf kredi riskine konu işlemlerde yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlenmiş tutarlar ile risk azaltımı sonrası tutarlar arasındaki farklar, KKR'ya konu türev işlemlerin yenileme maliyetlerine işlem türü ve vadesine göre potansiyel risk tutarlarının da eklenmesinden ve repo/ters repo işlemleri için volatilite ayarlamaları yapılmasıından kaynaklanmaktadır.

Piyasa riskine tabi kalemlerin TMS uyarınca değerlenmiş tutarları alım satım amaçlı finansal araçların gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Buna karşın risk tutarı satırındaki tutar ise "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riskinin faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski, kur riski gibi unsurlarının neden olabileceği zararlara yönelik hesaplanan sermaye yükümlülüğünden kaynaklı piyasa riskine esas tutarını ifade etmektedir.

c) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerlendirme ilke ve esaslarına göre, Banka'nın değerlendirme tahminlerinin ihtiyatlılığını ve güvenilirliğini sağlamak için kullanılan sistemler ve yapılan kontrollere ilişkin açıklamalar:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşen finansal araçların aktif bir piyasada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatına dayalı değerlendirme yapılmaktadır. Değerlendeme kullanılan piyasa fiyatının doğruluğu periyodik olarak teyit edilmektedir.

Aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlendirme TFBS 13'e uygun olarak yapılmaktadır. Türev finansal araçlar piyasa verileri kullanılarak indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle değerlendirilmektedirler. Bazi finansal araçların değerlendirme esnasında üçüncü tarafların gerçekleştirdiği değerlendirme ile genel kabul gören değerlendirme modelleri de kullanılabilmektedir. Piyasa değeri ve/veya model yoluyla değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilen değerlendirme girdi olan verilerin doğruluğu ve bağımsızlığı periyodik olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, finansal araçların güncel piyasa değerlereinin, yeniden gerçekleştirilen hesaplamalar neticesindeki değerlerle karşılaştırılmasına yönelik kontrol süreçleri de bulunmaktadır.

c. Kredi riski açıklamaları:

1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler:

Yönetim Kurulu tarafından Banka için önemli olabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde, Banka'nın faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin bütünlüğü ve karmaşıklığına uygun olarak risk limitleri belirlenir. Risk limitlerinin piyasa beklentileri paralelinde belirlenen Banka risk istahını yansıtması ve Banka stratejileri ile uyumlu olmasına özen gösterilir. Risk limitleri ile uyumlu olacak kredi politikaları oluşturulur.

Banka'nın risk istahına, kredi politikalarına ve hedeflerine uygun olarak kredi tahsis süreçlerinde kredi derecelendirme modelleri kullanılmaktadır. Banka tarafından tüm kredi müşterilerin derecelendirilmesi esastır. Kredi portföylerinde hedef segmentlerin, yetki seviyelerinin, fiyatların, limit ve teminat oranlarının belirlenmesinde kredi dereceleri ana faktör olarak kullanılmaktadır. Kredi teknik aşamasında başvuru modelleri kullanılırken, kredi performansı gözlenebilen müşteriler için davranış modelleri kullanılmaktadır. Davranış modelleri ağırlıklı olarak kredi izleme süreçlerinde ve portföy risk seviyelerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır. Herhangi bir kredinin teminatlandırılmışındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamda teminat kalitesi ve temerrüt halinde tahsilat beklentileri dikkate alınarak asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır.

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Banka'da ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri ile yönetilmektedir. Tüm kredi işlemlerde içsel derecelendirme notuya karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendirilen müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Başkanlığı, kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütmektedir. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Ülke riski ve yoğunlaşma riski yönetimine ait politikalar oluşturularak tahsis, izleme, limit takibi ve yönetim konularında politikalar dâhilinde hareket edilmesi temin edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirilmesinin yapılması ve işleyışı, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Banka Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, ÜDRK, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri ÜDRK aracılığıyla yönetmektedir. ÜDRK, risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlemesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadeli genel stratejisiyle bütünlüştürilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Varlıkların kredi kalitesi:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilen brut tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1 Krediler	37.853.321	1.360.309.575	46.595.735	1.351.567.161
2 Borçlanma araçları	-	598.987.276	655.959	598.331.317
3 Bilanço dışı alacaklar	6.552.301	1.379.941.933	589.086	1.385.905.148
4 Toplam	44.405.622	3.339.238.784	47.840.780	3.335.803.626

Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilen brut tutarı

Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilen brut tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1 Krediler	21.349.285	960.434.172	32.781.486	949.001.971
2 Borçlanma araçları	-	455.496.742	665.716	454.831.026
3 Bilanço dışı alacaklar	6.217.898	783.331.600	678.805	788.870.693
4 Toplam	27.567.183	2.199.262.514	34.126.007	2.192.703.690

3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	
		Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	19.141.154
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	27.567.183	19.141.154
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	39.376.373	15.807.198
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	91.814	33.591
4	Aktiften silinen tutarlar	4.044.748	1.651.613
5	Diğer değişimler	18.401.372	5.695.965
6	Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4+5)	44.405.622	27.567.183

4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

a) Tahsili gecikmiş ve karşılık ayrılan alacakların tanımları aşağıda açıklanmıştır:

Grup "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsilii, vadelerinde veya ödemesi gereken tarihlerde gerçekleştirmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirilmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsilii, vadelerinden veya ödemesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Grup tarafından değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilen krediler ise beklenen zarar karşılığı ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğüne uğramış tüketici kredileri hesap bazında ticari krediler ise müşteri bazında değerlendirilmektedir.

Grup "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için beklenen zarar karşılığı hesaplamaktadır. Hesaplanan kredi karşılığı aşağıdaki tabloda değer ayarlamaları sütununda gösterilmiştir.

b) Tahsili gecikmiş alacakların (90 günü geçenler) karşılık ayrılan olarak değerlendirilmeyen kısmı ve bu uygulamanın nedenleri:

Banka'da ilgili ay içerisinde 90 günlük gecikme sürecini tamamlamış tüm krediler otomatik olarak takip hesaplarına alınarak özel karşılığa konu edilmektedir. Çok istisnai durumlarda, mahkeme kararı sebebiyle gecikme süreci durdurulmakta olup, Banka'nın bu kapsamındaki kredi tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ömensiz seviyedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

c) Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan metodların tanımları: Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

d) Yeniden yapılandırılan alacakların tanımları:

Banka hem birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklarını hem de donuk kredi ve alacaklarını yapılandırabilmektedir. Birinci ve ikinci grup krediler ve diğer alacaklardaki yapılandırmalar müşterinin krediyi geri ödeme kabiliyetinin iyileştirilmesi için müşteri talebi ile sözleşme koşullarında yapılan değişiklikleri kapsamaktadır. Donuk kredi ve alacaklardaki yapılandırmalar ise esasen alacağı tahsilini sağlamaya yönelik olarak kredinin yeni bir ödeme planına bağlanması ifade etmektedir.

e) Alacakların coğrafi bölgelere, sektörre ve kalan vadesine göre kırılımı:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtiçi	1.344.989.887	946.837.229
Avrupa Birliği Ülkeleri	9.223.828	10.275.916
OECD Ülkeleri (*)	652.251	1.550.454
Kıya Bankacılığı Bölgeleri	152.926	78.873
ABD, Kanada	1.574.494	230.306
Diğer Ülkeler	3.716.189	1.461.394
Toplam	1.360.309.575	960.434.172

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tarım	2.328.844	1.875.086
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.278.602	670.497
Ormancılık	1.043.656	1.200.597
Balıkçılık	6.586	3.992
Sanayi	281.002.054	223.286.408
Madencilik ve Taşocakçılığı	4.176.675	5.969.692
İmalat Sanayi	243.010.035	174.006.680
Elektrik, Gaz, Su	33.815.344	43.310.036
İnşaat	98.003.575	97.906.357
Hizmetler	293.812.525	209.063.019
Toptan ve Perakende Ticaret	135.141.483	100.176.141
Otel ve Lokanta Hizmetleri	34.737.775	23.606.719
Ulaştırma ve Haberleşme	44.627.102	18.764.773
Mali Kuruluşlar	64.650.424	56.777.274
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	1.461.293	983.273
Serbest Meslek Hizmetleri	4.384.285	2.964.480
Eğitim Hizmetleri	746.514	628.228
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8.063.649	5.162.131
Diğer	685.162.577	428.303.302
Toplam	1.360.309.575	960.434.172

Kalan vadesine göre kırılım:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Vadesiz	Kadar	1 Aya	5 Yıl ve	Üzeri	Toplam
			1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	
Krediler	107.661	454.492.758	183.143.340	338.182.548	288.751.408	95.631.860
						1.360.309.575

Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Vadesiz	Kadar	1 Aya	5 Yıl ve	Üzeri	Toplam
			1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	
Krediler	66.829	321.973.145	142.611.404	249.505.130	176.891.894	69.385.770
						960.434.172

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f) Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacakları ve ilgili karşılıklar:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Önceki Dönem - 31.12.2023
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Yurtiçi	37.852.355	22.157.841
Avrupa Birliği Ülkeleri	586	326
OECD Ülkeleri (*)	4	2
Kıya Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	6	3
Diğer Ülkeler	370	233
Toplam	37.853.321	22.158.405

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Önceki Dönem - 31.12.2023
	Takipteki Krediler	Üçüncü Aşama Karşılıklar
Tarım	25.492	17.829
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.687	10.816
Ormancılık	9.065	6.430
Balıkçılık	740	583
Sanayi	9.655.858	5.257.838
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.471	2.337
İmalat Sanayi	3.553.835	2.254.483
Elektrik, Gaz, Su	6.099.552	3.001.018
İnşaat	6.989.395	3.778.124
Hizmetler	5.123.782	3.470.649
Toptan ve Perakende Ticaret	3.357.756	2.401.421
Otel ve Lokanta Hizmetleri	677.288	317.913
Ulaştırma ve Haberleşme	303.037	188.756
Mali Kuruluşlar	271.900	231.019
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	44.013	30.507
Serbest Meslek Hizmetleri	372.067	217.747
Eğitim Hizmetleri	15.660	12.051
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	82.061	71.235
Diğer	16.058.794	9.633.965
Toplam	37.853.321	22.158.405

g) Tahsili gecikmiş, değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için yaşlandırma analizi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
30-60 gün gecikmiş	9.457.937	8.448.331
60-90 gün gecikmiş	4.745.854	2.053.900
90 gün üzeri gecikmiş	935.728	57.531
Toplam	15.139.519	10.559.762

h) Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yakın İzlemektedeki Krediler ve Diğer Alacaklardan Yapılandırılan Krediler	50.094.649	44.578.887
Donuk Alacaklardan Yeniden Yapılandırılan Krediler	1.272.922	1.224.253

Standart nitelikli ve yakın izlemektedeki krediler ve alacaklardan yapılandırılanlar için genel karşılık, donuk alacaklardan yapılandırılan krediler için ise özel karşılık ayırmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

i) Kredi riski azaltımı:

Kredi kullandırılan müşterilerden, krediden doğan tüm yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesini temin etmek üzere, geri ödeme kaynağına uygun teminat alınması esastır.

Herhangi bir kredinin teminatlandırmasındaki ana amaç, kredi, döviz ve vade riskinin minimum düzeye indirgenmesidir. Bu kapsamında asgari teminat marjları belirlenir ve kredi türüne uygun teminatların alınması sağlanır. Her bir kredi için sisteme teminat eşleştirme bulunmaktadır. Ayrıca her bir teminat için tebliğ şartlarında yer alan teminat marjinin uygunluğu da kontrol edilmektedir.

Teminatta olusabilecek değer kayıpları karşısında da, risk tutarı ve teminat tutarı karşılaştırılarak, aşım olusması halinde Banka İzleme Sistemi'nde otomatik olarak "Risksli İşlem Kaydi" olmaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplama sırasında gayrimenkul ipotekleri, ilgili mevzuat uyarınca değerleme ve gözden geçirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Gayrimenkuler dışında risk azaltımında kullanılan fiziki teminat bulunmamaktadır.

Sermaye yeterliliği hesaplama sırasında kullanılan finansal teminatlar, banka nezdinde tutulan blokeli mevduatları olup bunun dışında yapılan bir netleştirme işlemi yoktur.

Teminat yöntemi süreçleri kredi politikalarında yazılı hale getirilmiş olup garantör türü ve teminat sağlayan üçüncü taraflar bazında yoğunlaşma olmamasına yönelik kontroller yapılmaktadır.

5. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış:

Cari Dönem - 31.12.2024	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan teminatlı kışımalar	Finansal garanti ile korunan teminatlı kışımalar	Kredi ile korunan teminatlı kışımalar	Kredi türevleri	
					İle korunan teminatlı kışımalar	İle korunan teminatlı kışımalar
1 Krediler	1.334.055.359	17.511.802	11.498.928	1.535.581	1.281.035	-
2 Borçlanma araçları	598.331.317	-	-	-	-	-
3 Toplam	1.932.386.676	17.511.802	11.498.928	1.535.581	1.281.035	-
4 Temerrüde düşmüs	44.405.622	-	-	-	-	-

Önceki Dönem - 31.12.2023	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan teminatlı kışımalar	Finansal garanti ile korunan teminatlı kışımalar	Kredi ile korunan teminatlı kışımalar	Kredi türevleri	
					İle korunan teminatlı kışımalar	İle korunan teminatlı kışımalar
1 Krediler	924.954.757	24.047.214	19.672.859	3.888.701	3.255.570	-
2 Borçlanma araçları	454.831.026	-	-	-	-	-
3 Toplam	1.379.785.783	24.047.214	19.672.859	3.888.701	3.255.570	-
4 Temerrüde düşmüs	27.567.183	-	-	-	-	-

6. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplanan kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili nitel açıklamalar: Sermaye yeterliliği hesaplama uygulanacak risk ağırlıklarının tespitinde Fitch Ratings'in ve JCR-ER'nin vermiş olduğu dereceler kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar, bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfları için kullanılmaktadır. JCR-ER'nin ratingleri karşı tarafı kurumsal varlık sınıfı olan TL cinsi alacaklar için kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

7. Standart Yaklaşım - Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri:

Cari Dönem - 31.12.2024	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
		Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	894.739.156	53.969	896.020.191	52.882	856.546	0,10%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	980.105	56	980.105	-	490.052	50,00%
3 İdari birimlerden ticari olmayan girişimlerden alacaklar	6.215.262	685.914	6.150.262	217.825	6.368.088	100,00%
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
6 Bankalarдан ve araci kurumlardan alacaklar	71.083.403	53.183.955	71.083.403	9.489.666	32.181.622	39,94%
7 Kurumsal alacaklar	618.763.172	349.459.183	610.007.267	160.576.356	618.448.510	80,26%
8 Perakende alacaklar	541.084.803	929.433.952	539.175.678	19.960.753	419.352.323	75,00%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	44.578.537	1.693.266	44.540.238	882.693	15.898.026	35,00%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	50.391.235	12.801.866	50.391.235	7.439.367	33.429.400	57,81%
11 Tahsil gecikmiş alacaklar	15.584.345	-	15.584.345	-	12.552.018	80,54%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	3.711.095	4.832.489	3.379.148	2.434.953	11.648.424	200,35%
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	0,00%	0,00%
14 Bankalarından ve araci kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
15 Kolektif yatırımlar kuruluşu nitelikindeki yatırımlar	9.098.613	-	9.098.613	-	9.098.613	100,00%
16 Diğer alacaklar	115.386.554	-	115.386.554	-	91.437.842	79,24%
17 Hisse senedi yatırımları	7.304.349	-	7.304.349	-	7.304.349	100,00%
18 Toplam	2.378.920.629	1.352.144.650	2.369.101.388	201.054.495	1.259.065.813	48,99%

Önceki Dönem - 31.12.2023	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
		Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	Bilanco içi tutar	Bilanco dışı tutar	
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	584.357.949	204.459	587.613.519	203.360	261.636	0,04%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	398.098	25.438	398.098	25.382	211.740	50,00%
3 İdari birimlerden ticari olmayan girişimlerden alacaklar	8.860.732	501.991	8.763.757	166.126	8.929.883	100,00%
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
6 Bankalarından ve araci kurumlardan alacaklar	65.616.434	40.621.998	65.616.434	14.280.407	30.563.446	38,25%
7 Kurumsal alacaklar	387.633.194	176.795.240	369.805.536	99.393.834	368.026.644	78,44%
8 Perakende alacaklar	256.078.571	512.274.978	252.414.972	17.097.583	209.148.332	77,60%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.058.479	1.219.397	28.027.204	648.037	10.036.334	35,00%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	28.456.893	10.147.333	28.456.893	6.183.365	19.887.726	57,41%
11 Tahsil gecikmiş alacaklar	8.287.288	-	8.287.288	-	7.013.051	84,62%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	147.914.425	3.796.567	147.907.009	1.869.225	247.384.737	165,17%
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	0,00%
14 Bankalarından ve araci kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	0,00%	0,00%
15 Kolektif yatırımlar kuruluşu nitelikindeki yatırımlar	5.225.598	-	5.225.598	-	5.225.598	100,00%
16 Diğer alacaklar	66.416.374	-	66.416.374	-	53.715.086	80

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

8. Standart Yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

Carlı Dönem - 31.12.2024 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	Toplam risk tutarı(*)											
	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Düğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	892.218.213	-	3.569.613	-	-	285.247	-	-	-	-	-	896.073.073
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	980.105	-	-	-	-	-	980.105
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	6.368.087	-	-	-	6.368.087
4 Çok tarafsız kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Bankalarдан ve aracılı kurumlardan alacaklar	-	-	-	-	-	53.252.723	-	113.988	-	-	-	80.573.069
7 Kurumsal alacaklar	-	-	27.206.358	-	-	115.579.317	-	537.024.488	-	-	-	770.583.423
8 Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	559.136.431	-	-	-	559.136.431
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	45.422.931	-	-	-	-	-	45.422.931
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	48.802.405	-	9.028.197	-	-	-	57.830.602
11 Tahsil edilecek alacaklar	-	-	-	-	-	6.839.789	-	7.969.421	775.135	-	-	15.584.345
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	26.624	30	-	308	4.941.975	-	845.164
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.814.101
14 Bankalarından ve aracılı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Kolektif yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.304.349
17 Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.386.554
18 Toplam	916.166.819	-	148.707.918	-	45.449.555	225.739.616	559.136.431	668.393.270	5.717.110	-	845.164	2.570.155.883

[*] Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

Önceki Dönem - 31.12.2023 Risk Sınıfları / Risk Ağırlığı	Toplam risk tutarı(*)											
	0%	10%	20%	25%	35%	%50	75%	100%	150%	250%	Düğerleri	Toplam risk tutarı(*)
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	586.780.974	-	854.389	-	-	181.516	-	-	-	-	-	587.816.879
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	423.480	-	-	-	-	-	423.480
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	8.929.883	-	-	-	8.929.883
4 Çok tarafsız kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Bankalarından ve aracılı kurumlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Kurumsal alacaklar	125.363	-	31.176.687	-	-	48.533.363	-	61.428	-	-	-	79.896.841
8 Perakende alacaklar	-	-	82.609.685	-	-	70.169.956	-	316.419.729	-	-	-	469.199.370
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	241.456.890	28.055.665	-	-	269.512.555
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	28.675.241	-	-	-	-	-	28.675.241
11 Tahsil edilecek alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	3.788.302	-	3.259.158	1.239.828	-	-	8.287.288
13 Teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	7.372	1	-	278.160	108.218.796	-	41.271.905
14 Bankalarından ve aracılı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Kolektif yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.225.598
17 Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.025.927
18 Toplam	599.607.622	-	114.640.763	-	28.682.613	152.601.682	241.456.890	425.105.829	109.458.624	-	41.271.905	1.712.825.928

[*] Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Karşı taraf kredi riski ("KKR") açıklamaları:

1. Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar:

KKR stratejisi karşı taraf türü ve ürün kategorilerine göre belirlenmiştir. Karşı taraflar merkezi karşı taraflar, bankalar, kurumsal ve ticari firmalar, şirket segmenti, mikro segment müşterileri, özel bankacılık müşterileri ve bireysel müşteriler olarak kategorilere ayrılmıştır. Ürünler ise; vadeli döviz ve altın alım-satım işlemleri (forward, futures, swap), faiz swap işlemleri (faiz swabi, çapraz para swabi ve futures), para opsiyon işlemleri (plain vanilla), para opsiyon işlemleri (exotic), faiz opsiyon işlemleri, emtia işlemleri, kredi türevleri ve repo işlemleri olarak gruplanmaktadır.

Müşterilere sunulacak ürünlerin müşterilerin mali durumu ile bilgi ve tecrübelerine uyumlu olup olmadığına tespitine yönelik olarak müşterilere "Uygunluk Testi" uygulanır. Uygulanacak testler, müşterilerin "risk ve getiri tercihi" ile "bilgi ve tecrübe" sınıflandırmaları dahil olmak üzere, Banka uygulamaları doğrultusunda müşteriden alınan bilgileri kendi belirleyeceğine yöneme göre değerlendirmesine imkan tanıyanek şekilde hazırlanır.

KKR'ye neden olan işlemlerin öncesinde KKR değerliliği analiz edilir ve müteakip süreçte karşı tarafların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla gözden geçirilir. Gerekli durumlarda gözden geçirme sıklığını arttırır.

Karşı tarafın kredi değerliliği hakkında değerlendirme imkânı sunan bilgilerin kapsam ve düzeyi gerçekleştirilecek işlemin hacmi, KKR seviyesi ve/veya karşı tarafın niteliğine bağlı olarak farklılaştırılır.

KKR kapsamındaki işlemler için Banka'nın risk istahına, politika ve stratejilerine uygun limitler belirlenir. Belirlenen limitler bankalar için Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Bankalar haricindeki firmalar ve bireyler için kredi tahsis süreci için belirlenen onay yetkileri uygulanır.

Finansal kuruluşlar için KKR limitleri ayrıca belirlenir ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. Belirlenen limitler en az yılda bir defa gözden geçirilir. Piyasa koşullarının kötüye gitmesi durumunda veya bazı karşı tarafların kredi kalitelerinin kötüleşmesi hallerinde limitler gözden geçirilecek gerekli değişiklikler yapılır. Gerekli görülmeli durumda onaylı limitler Kredi Komitesi / Kredi Tahsis İş Birimi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile bloke edilir.

Finansal kuruluşlara ilişkin KKR yönetiminde netleştirme anlaşmaları, teminat ve "margin" anlaşmaları gibi risk azaltım yöntemleri kullanılmaktadır. Finansal kuruluşlar haricindeki firmalar ve bireyler için halihazırda Banka'da uygulanan kredi politikaları ve uygulama esasları çerçevesinde teminatlandırma esas ve usulleri uygulanmaktadır.

KKR'nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel, cari ve azami risk tutarları hesaplanmakta/belirlenmektedir. Yasal bağlayıcılığı bulunan iki tarafı netleştirme sözleşmesine konu olan ve netleştirme işlemi uygulanabilen işlemler riskleri ise birlikte takip edilmektedir.

KKR kapsamında ters eğilim riski genel ters eğilim riski ve spesifik ters eğilim riski olarak iki şekilde ortaya çıkmaktadır.

Genel ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Kurumsal ve ticari firmaların finansman giderlerinin yönüne bağlı olarak, yapılan faiz swabi işlemlerinin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın faize duyarlı kısa vadeli yükümlülüklerinin faize duyarlı kısa vadeli alacaklarından fazla olması durumunda faiz artışlarından olumsuz etkilenmesinden firma ile firmanın sabit faiz ödediği faiz swap işlemleri yapılabilir. Tersi bir durumda ise firmanın değişken faiz ödediği faiz swabi işlemleri yapılabilir.
- Döviz ile ilgili işlemlerde yine işlemlerin "hedge" amaçlı olmasına dikkat edilir. Firmanın dövizde uzun pozisyonunda olması durumunda firmanın döviz satıcısı olduğu işlemler, firmanın dövizde kısa pozisyonunda ise firmanın döviz alıcısı olduğu işlemler yapılmasına dikkat edilir.

Spesifik ters eğilim riskinden kaçınmak için;

- Karşı tarafın kendi hisse senedi üzerine yapılan opsiyon işlemlerinde aynı tarafın opsiyon satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.
- Karşı tarafın kendi kredi riski üzerine yapılan kredi türev işlemlerinde aynı tarafın koruma satıcısı olduğu işlemler yapılmaz.

KKR kapsamında gerçekleştirilen işlemlere yönelik, Banka'nın kredibilitesindeki olası düşüşe bağlı ilave teminat verme yükümlülüğü takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar	Cari Dönem 31.12.2024								Önceki Dönem 31.12.2023									
								Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar														
1	Standart yaklaşım - KKR (turevler için)	10.700.795	10.781.563		1,4	21.482.359	12.764.597																		
2	İçsel Model Yöntemi (turev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)																								
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)																								
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)					67.264.093	31.896.927																		
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					67.264.093	31.896.927																		
6	Toplam						44.661.524																		
(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı																									
Önceki Dönem - 31.12.2023								Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT (*)	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar	Cari Dönem 31.12.2024								Toplam kredi riski (*)			
1	Standart yaklaşım - KKR (turevler için)	18.532.637	8.251.837		1,4	26.784.474	12.018.223																		
2	İçsel Model Yöntemi (turev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)																								
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)																								
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için)					36.719.335	18.674.954																		
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredi menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					36.719.335	18.674.954																		
6	Toplam						30.693.177																		
(*) Efektif beklenen pozitif risk tutarı																									

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. Kredi değerlendirme ayarlamaları ("KDA") için sermaye yükümlülüğü:

	Cari Dönem 31.12.2024	Cari Dönem 31.12.2024				Önceki Dönem 31.12.2023			
		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar				
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı								
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)								
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)								
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	21.482.359	3.697.009	26.784.474	4.978.433				
4	KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	21.482.359	3.697.009	26.784.474	4.978.433				

4. Standart Yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

	Cari Dönem - 31.12.2024	Cari Dönem - 31.12.2024										Önceki Dönem - 31.12.2023										
		Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Risk Ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski (*)		
	Risk Sınıfları:																					
	Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	217.370	-	-	-	-	-	-	-	-												
	Bölgeler veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	973	-	-	-	-	-	-	-	-	973			
	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	39.591.209	20.858.539	-	263.323	-	-	18.610.834												
	Kurumsal alacaklar	-	-	1.529.681	928.307	-	25.047.332	-	-	25.817.422												
	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	309.707	-	-	232.280												
	Diğer alacaklar (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	15			
	Toplam	217.370	-	41.120.890	21.786.846	309.707	25.311.628	10	-	44.661.524												

(*) Toplam kredi riski: KRA uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınacak olan tutar.

(**) Diğer alacaklar: KKR'de raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan tutarları içerir.

Önceki Dönem - 31.12.2023

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

5. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan türev teminatları bulunmadığından ilgili tablo verilmemiştir.
6. Kredi türevleri:

	Cari Dönem- 31.12.2024	Önceki Dönem- 31.12.2023		
	Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma
Nominal				
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	2.540.182	-	2.119.550	-
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Toplam getiri swapları	-	9.519.919	-	14.306.965
Kredi opsiyonları	-	-	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-
Toplam Nominal	2.540.182	9.519.919	2.119.550	14.306.965
Gerçeğe Uygun Değer				
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	18.312	4.117.526	56.684	6.226.596
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	-	-	-

7. Merkezi karşı tarafa ("MKT") olan riskler:

	Cari Dönem- 31.12.2024	Önceki Dönem- 31.12.2023		
	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı Tutarlar	KRA Sonrası Risk Tutarı	Risk Ağırlıklı Tutarlar
1 Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler				
2 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	14.517.237	383.692	10.072.519	302.320
3 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	14.517.237	383.692	10.072.519	302.320
4 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
6 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
8 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9 Ödenmiş garanti fonu tutarı	228.972	7.823	258.511	12.874
10 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11 Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler	-	-	-	-
12 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

e. Menkul kıymetleştirme açıklamaları: Banka'nın menkul kıymetleştirme işlemleri bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Piyasa riski açıklamaları:

1. Piyasa riskiyle ilgili niteliksel bilgiler:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "İçsel model" ve "standart metod" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Risk Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetimle raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalarındaki dalgalandırmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" üçüncü kısmında yer alan esaslar uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplanan piyasa riskinin ayrıntılarına yer verilmiştir.

2. Standart yaklaşım:

	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
	Risk Ağırlıklı Tutarlar	Risk Ağırlıklı Tutarlar
Dolaylı (peşin) ürünler (*)		
1 Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	5.783.838	4.897.300
2 Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	486.500	4.818.113
3 Kur riski	18.257.832	25.512.549
4 Emtia riski	7.952.310	3.199.902
Opsiyonlar		
5 Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6 Delta-plus metodu	379.663	869.963
7 Senaryo yaklaşımı	-	-
8 Menkul kıymetleştirme	-	-
9 Toplam	32.860.143	39.297.827

(*) Dolaylı (peşin) ürünler: opsiyonlu olmayan ürünlerdeki pozisyonları ifade etmektedir.

g. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de güncel versiyonu yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2021, 2022 ve 2023 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brut gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve ifta edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülverek hesaplanmaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Toplam / Pozitif BG yılı sayıları	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	37.297.431	108.900.838	142.547.769	3	15	14.437.302
Operasyonel Risk Esas Tutar (Toplam*12,5)						180.466.273

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

h. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgaların sözde olduğu ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonel riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmeye ve Değerlendirilmeye İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Grubun bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Para Birimi	Uygulanan Şok [+/- x baz puan]	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Öz Kaynaklar - Kayıplar / Öz Kaynaklar
TRY	(400)	18.468.239	6,22%
TRY	500	(19.759.014)	(6,65)%
USD	(200)	2.825.502	0,95%
USD	200	(2.149.759)	(0,72)%
EURO	(200)	(724.671)	(0,24)%
EURO	200	562.142	0,19%
Toplam (Negatif Şoklar İçin)	20.569.070	6,92%	
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	(21.346.631)	(7,18)%	

XI. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli gerçeğe uygun değer farklı diğer kapsamlı gelire yansıtılırken finansal varlıklar için halihazırda öz kaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Grup ayrıca, faiz swapları ve çapraz para swapları ile yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişimini etkin kısmı öz kaynaklar altında "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da öz kaynaktan çıkarılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarlı dengelenme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başlığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma kaleme oluşan değer değişimini ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimini karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden öz kaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştiğinde,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunma kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma stratejisini bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırılmamaktadır.

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma aracının gerçeğe uygun değer değişimini etkin olan kısmı, öz kaynaklar altında "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun 31 Aralık 2024 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlarının sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri					
-TL	64.881.665	32.203.518	558.570	62.769.058	27.644.678
-YP	215.048.367	5.695.045	353.649	218.230.196	6.427.077
Toplam	279.930.032	37.898.563	912.219	280.999.254	34.071.755
					852.473

1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Grup, bağlı ortaklıği olan Akbank AG'nin net yatırım değerinin 1.037 milyon EURO (31 Aralık 2023: 787 milyon EURO) tutarındaki bölümü ve bağlı ortaklıği olan Akbank Ventures BV'nin net yatırım değerinin 100 milyon USD (31 Aralık 2023: 100 milyon USD) tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisini uygulamaktadır. Grup borçlanmasının 1.037 milyon EURO ve 100 milyon USD tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:**Cari Dönem: 31.12.2024**

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabi	Sabit faizli YP Kredi	Faiz ve kur riski	[67.309]	67.357	48
Faiz Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Faiz riski	429.083	(497.591)	(68.508)
Çapraz Para Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	[109.583]	109.873	290
Çapraz Para Swabi	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	5.369	(5.478)	(109)
Faiz Swabi	Sabit Faizli YP İhraç Edilen Menkul Kymetler	Faiz riski	[375.935]	336.039	[39.896]
Faiz Swabi	Sabit Faizli TL Bono	Faiz riski	4.815	(1.913)	2.902

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kâr/Zarar" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Önceki Dönem: 31.12.2023

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*)	Etkin Olmayan Kısım (**)
Faiz Swabi	Sabit faizli YP Kredi	Faiz ve kur riski	118.489	[127.770]	[9.281]
-Faiz Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Faiz riski	1.045.137	(1.345.887)	(300.750)
Çapraz Para Swabi	Sabit faizli YP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	[74.524]	74.492	[32]
Çapraz Para Swabi	Sabit Faizli TL Ticari Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar	Faiz ve kur riski	6.216	[6.260]	[44]

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kâr/Zarar" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testlerinin sonuçlarının etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden iftalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2024 itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

Riskten Korunma Aracı	Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değeri	Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kâr/Zarar	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
Varlıklar Borçlar						
Faiz Swabi	Değişken Faizli Uzun Vadeli YP Kullanılan Fonlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	80.318	-	127.404	269.479 [1.488]
Çapraz Para Swabi	Kısa Vadeli YP Ticari Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	30.444.860	299.143	628.276	755.512 [2.289]
Faiz Swabi	Kısa Vadeli TL Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.648.618	26.625	3.326.557	3.864.324 14.182
Faiz Swabi	Kısa Vadeli YP Mevduatlar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	1.207.625	-	620.231	1.126.929 [5.864]
Faiz Swabi	Değişken Faizli TP Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklar	Piyasa faiz oranlarındaki değişimden kaynaklanan nakit akış riski	24.918	232.802	(1.862.316)	[2.386.700] 11.336

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından iftalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

XII. ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA İLİŞKİN NİTELİKSEL AÇIKLAMALAR:**Ücretlendirme Komitesine İlişkin Açıklamalar:**

İcracı görevi bulunan iki yönetim kurulu üyesinden oluşan Ücretlendirme Komitesi 2024 yılında iki defa toplanarak ücretlendirme politikalarını değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda politikaların mevcut uygulamalar paralelinde güncellenmesi kararı alınmıştır. Komitenin temel görev ve sorumlulukları özetle aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme süreç ve uygulamalarının gözetimini gerçekleştirmek
- Ücret politikası uygulamalarını Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde gözden geçirmek ve ücret yönetimi sisteminin güncellliğini korumasını sağlamak
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde, ücretlendirme politikası ve uygulamalarına ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak
- Ücretlendirme politika, süreç ve uygulamalarının bankanın risk iştahı, strateji ve uzun dönemli hedefleri ile uyumlu olup olmadığı hususlarını gözden geçirmek
- Prim ödemelerinin Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde uygulanmasını sağlamak
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Bankada belirli başka bir görev üstlenmeleri durumunda üyelere yapılacak olan ödemeleri tespit etmek
- Özellikli çalışanların ücretlendirilmesi hakkındaki kararlar başta olmak üzere, ücretlendirmeye ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan kararların hazırlanmasını, ücretlendirme politikalarının bankanın risk iştah ile hedeflerine uyumluluğunu ve etkinliğinin düzenli olarak izlenmesini, yönetim kuruluna ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve işleyişinin gözetilmesine ilişkin olarak görüş ve destek verilmesini sağlamak, iç sistemler kapsamındaki birimlerin üst düzey yönetiminin ücretlendirilmesini gözetmek

Banka ücretlendirme politikasının genel prensipleri tüm banka çalışanları için geçerlidir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Banka risk profilinde önemli etkisi bulunan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler özellikli çalışan kategorisine girmektedir. 2024 yıl sonu itibarı ile bankada özellikli çalışan olarak değerlendirilen 27 kişi bulunmaktadır.

Ücretlendirme Sürecinin Tasarımı ve Yapısına İlişkin Bilgiler:

Banka ücret yapısı belirlenirken;

- Banka içi ücret dengesi ve bütçe olanakları,
- Çalışanların görev tanımı ve sorumluluk düzeyi,
- Her bir çalışanın sergilediği bireysel performansı,
- Çalışanın dahil olduğu ekibin ve bankanın genel performansı,
- Çalışanın yetkinlikleri,
- Bankanın iç ve dış mevzuatına uyum dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilir başarı için gerekli olan insan kaynağını bankaya kazandırmak, korumak, ödüllendirmek ve motive etmek üzere yapılandırılan Ücretlendirme Politikası;
- Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejilerine, uzun vadeli hedeflerine ve risk yönetim yapılarına uyumlu olacak,
- Aşırı risk alımını öleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak,

Şekilde oluşturulmuştur.

Ücretlendirme Süreçlerinin Cari ve Gelecekteki Riskleri Ele Alma Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Ücretlendirme süreçlerinde; uygulanmaka olan risk yönetimi prensipleri ile birlikte kredi riski, operasyonel risk, yasal risk, itibar riski gibi unsurlar dikkat alınır. Ödenenek primlerin belirlenmesi aşamasında çalışan kaynakları olarak ortaya çıkan riskler de dikkate alınmaktadır. Özellikli çalışanların prim ödemelerinin bir kısmı banka hisse değerine endekslü nakit dışı kıymetler ile gerçekleştirilmekte olup, toplam primin bir kısmı ertelenmektedir. Söz konusu çalışanlarla, ertelenmiş ödemelerin belirli durumlarda iptaline yönelik yazılı anlaşmalar yapılmıştır. Son bir yıl içerisinde ücretlendirme uygulamalarında riskleri ele alıb yöntemlerine ilişkin bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Primlerin Performans ile İlişkilendirme Yöntemlerine İlişkin Değerlendirme:

Primlerin toplam tutarı öncelikle Banka geneli için belirlenmiş olan performans ve risk kriterleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Prim bütçesi çalışanlara bağlı bulundukları birimlerin performansı, bireysel performansları ve sabit gelirleri nispetinde dağıtılr.

İç Sistemler kapsamındaki birimlerin banka performansından bağımsız prim sistemleri olup bütçeleri ayrı yönetilmektedir. Söz konusu birimlerin ücret ve prim süreçlerine ilişkin tüm kararlar Yönetim Kurulu düzeyinde alınmaktadır.

XIII. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, bireysel bankacılık, kobi bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal ve yatırım bankacılığı, özel bankacılık ve yatırım hizmetleri ile hazine işlemleri alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölgeler müsteri segmentleri ve müsteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müsteri, müsteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasiyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılara sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müsterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır. Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında farklı bekleyicileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere bankacılık ve yatırım hizmetleri konularında hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müsterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müsterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müsteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimi içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müsterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır. Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında ise uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansitan bir fiyatın altında

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında da faaliyetler yürütülmektedir.

Hazine İş Birimi tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri ile birlikte müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmeti faaliyetleri de yürütülmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklıği olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş., Akbank AG, Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. ve AkÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faaliyet bölgelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölgelerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Cari Dönem - 31 Aralık 2024				
Faaliyet Gelirleri	101.645.431	100.284.406	(41.736.277)	160.193.560
Faaliyet Kârı	33.601.398	77.171.512	(59.267.586)	51.505.324
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	156.787	156.787
Özkarname yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	189.661	189.661
Vergi Öncesi Kâr	33.601.398	77.171.512	(58.921.138)	51.851.772
Vergi Gideri	-	-	(9.489.580)	(9.489.580)
Dönem Net Kârı	33.601.398	77.171.512	(68.410.718)	42.362.192
Bölüm Varlıklar	741.629.245	928.636.223	870.277.329	2.540.542.797
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	3.803.864	3.803.864
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	108.758.700	108.758.700
Toplam Varlıklar				2.653.105.361
Bölüm Yükümlülükleri	1.226.934.928	496.364.710	569.370.493	2.292.670.131
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	120.051.582	120.051.582
Özkarnameklar	-	-	240.383.648	240.383.648
Toplam Yükümlülükler				2.653.105.361

	Bireysel Bankacılık ve Özel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı	Hazine, Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Önceki Dönem - 31 Aralık 2023				
Faaliyet Gelirleri	53.688.822	68.797.182	27.869.808	150.355.812
Faaliyet Kârı	16.229.015	55.662.834	15.078.894	86.970.743
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	86.382	86.382
Özkarname yöntemi uygulanan ortaklıklardan, kâr/zarar	-	-	35.139	35.139
Vergi Öncesi Kâr	16.229.015	55.662.834	15.200.415	87.092.264
Vergi Gideri	-	-	(20.596.029)	(20.596.029)
Dönem Net Kârı	16.229.015	55.662.834	(5.395.614)	66.496.235
Bölüm Varlıklar	471.527.002	680.593.456	673.248.905	1.825.369.363
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	3.061.866	3.061.866
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	76.338.259	76.338.259
Toplam Varlıklar				1.904.769.488
Bölüm Yükümlülükleri	921.114.199	445.303.039	234.803.896	1.601.221.134
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	92.329.647	92.329.647
Özkarnameklar	-	-	211.218.707	211.218.707
Toplam Yükümlülükler				1.904.769.488

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	5.910.091	16.028.275	4.285.667	11.562.251
TCMB (*)	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274
Diğer (**)	-	769.064	-	944.234
Toplam	287.109.823	169.439.358	128.922.940	168.476.759

(*) YP içinde 24.515.302 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. [31 Aralık 2023: 15.823.329 TL]

(**) YP içinde 768.888 TL tutarında kıymetli maden bulunmaktadır. [31 Aralık 2023: 944.231 TL]

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	3.086	-	1.927	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	5.890.339
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	281.196.646	152.642.019	124.635.346	150.079.935
Toplam	281.199.732	152.642.019	124.637.273	155.970.274

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasında kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %10 ile %17 aralığında [31 Aralık 2023: %0 ile %8 aralığında], Merkez Bankasında kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %33 aralığında [31 Aralık 2023: %10 ile %30 aralığında]; yabancı parada ise vade yapısına göre DTH %5 ile %30 aralığındadır [31 Aralık 2023: %5 ile %30 aralığında].

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 477.114 TL'dir [31 Aralık 2023: 68.556 TL]. Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

Diğer finansal varlıklar:

Diğer finansal varlıkların 5.044.545 TL'lik [31 Aralık 2023: 3.520.491 TL] kısmı, Ak Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonundan oluşmakta olup gerçeğe uygun değerinden takip edilmekte ve söz konusu değerleme farkları kar zarara yansımaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

c. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.816.126	-	2.122.806	-
Swap İşlemleri	7.934.660	8.968.988	16.508.577	12.783.779
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	60.277	1.178.064	333.260	885.808
Diğer	-	-	-	-
Toplam	10.811.063	10.147.052	18.964.643	13.669.587

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar hariçtir.

d. Bankalar ve yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	-	-	-	-
Yurtiçi	311.769	905.519	496.906	1.638.605
Yurtdışı (*)	40	49.800.523	365.692	55.581.927
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	311.809	50.706.042	862.598	57.220.532

(*) Yurtdışı bankalar ile yapılan türev işlemleri için verilen 7.576.645 TL tutarında teminatı içermektedir [31 Aralık 2023: 5.390.011 TL].

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
AB Ülkeleri	15.151.219	19.013.622	4.057.548	7.377.766
ABD, Kanada	3.738.087	17.742.539	6.131.066	1.157.127
OECD Ülkeleri (*)	16.303.820	8.378.916	3.531.171	1.729.578
Kıya Bankacılığı Bölgeleri	-	-	55.743	-
Diğer	741.969	547.514	89.940	557
Toplam	35.935.095	45.682.591	13.865.468	10.265.028

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlarından oluşturmaktadır.

e. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 245.860.106 TL [31 Aralık 2023: 110.784.307 TL], teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 23.908.082 TL'dir [31 Aralık 2023: 80.866.957 TL].

2. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	396.761.229	294.038.922	356.156.484	264.492.788
Borsada İşlem Gören (*)	40.604.745	29.546.134	133.398	112.205
Borsada İşlem Görmeyen	-	-	-	-
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören	133.398	112.205	12.626.189	10.385.659
Borsada İşlem Görmeyen	-	-	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-	-	-
Toplam	384.268.438	283.765.468	384.268.438	283.765.468

(*) Yatırım fonlarını da içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Kredilere İlişkin Açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	396	-	159
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	396	-	159
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	28.896.527	11.739.676	18.578.260	7.976.515
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	750.313	-	606.978	-
Toplam	29.646.840	11.740.072	19.185.238	7.976.674

2. Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler (*):

- (i). İfta edilmiş maliyet ile tutulan krediler (*):

Cari Dönem - 31 Aralık 2024	Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar		
		Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman	
Nakdi Krediler				
İhtisas Disi Krediler				
İşletme Kredileri	187.225.509	1.801.436	48.328	2.879.514
İhracat Kredileri	124.115.610	764.856	7.389	-
İthalat Kredileri	1.234.864	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	61.251.251	9.712	-	30
Tüketici Kredileri	255.183.645	17.733.184	6.350.482	183.073
Kredi Kartları	264.692.649	12.918.965	11.469.901	-
Diğer	380.163.633	2.883.383	282.355	29.109.806
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	1.273.867.161	36.111.536	18.158.455	32.172.423

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

Birinci ve İkinci Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları (*)	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
	12 Aylık Beklenen Zərар Karşılığı	11.889.631	-	9.513.380
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	12.547.699	-	10.165.606
Toplam	11.889.631	12.547.699	9.513.380	10.165.606

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"a ilişkin beklenen zərər karşılıklarını da içermektedir.

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Yakın İzlemedeki Krediler		
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	
		Yeniden Yapılandırılanlar	
Kısa Vadeli Krediler	710.104.639	26.934.799	10.780.777
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	563.762.522	9.176.737	39.550.101
Toplam	1.273.867.161	36.111.536	50.330.878

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Tüketici Kredileri-TP	Orta ve Uzun Vadeli Toplam		
		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
	Tüketici Kredileri-Dövizle Endeksli	109.113.597	118.825.557	227.939.154
	Konut Kredisi	9.126	69.234.646	69.243.772
	Taşit Kredisi	1.628.785	2.972.049	4.600.834
	İhtiyaç Kredisi	107.475.686	46.618.862	154.094.548
	Diğer	-	-	-
	Tüketici Kredileri-YP	-	141	141
	Konut Kredisi	-	141	141
	Taşit Kredisi	-	-	-
	İhtiyaç Kredisi	-	-	-
	Diğer	-	-	-
	Bireysel Kredi Kartları-TP	214.132.935	7.472.652	221.605.587
	Taksitli	65.500.116	7.472.641	72.972.757
	Taksitsiz	148.632.819	11	148.632.830
	521.517	-	521.517	
	Taksitli	45	-	45
	Taksitsiz	521.472	-	521.472
	Personel Kredileri-TP	125.600	138.037	263.637
	Konut Kredisi	-	16.196	16.196
	Taşit Kredisi	876	3.103	3.979
	İhtiyaç Kredisi	124.724	118.738	243.462
	Diğer	-	-	-
	Personel Kredileri-Dövizle Endeksli	-	-	-
	Konut Kredisi	-	-	-
	Taşit Kredisi	-	-	-
	İhtiyaç Kredisi	-	-	-
	Diğer	-	-	-
	Personel Kredileri-YP	-	-	-
	Konut Kredisi	-	-	-
	Taşit Kredisi	-	-	-
	İhtiyaç Kredisi	-	-	-
	Diğer	-	-	-
	Personel Kredi Kartları-TP	477.305	698	478.003
	Taksitli	154.115	698	154.813
	Taksitsiz	323.190	-	323.190
	8.673	-	8.673	
	Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	51.247.452	-	51.247.452
	Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
	Toplam Tüketici Kredileri	375.627.079	126.437.085	502.064.164

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	10.235.965	142.788.680	153.024.645
Konut Kredisi	1.684	32.976.505	32.978.189
Taşit Kredisi	30.910	5.141.521	5.172.431
İhtiyaç Kredisi	10.203.371	104.670.654	114.874.025
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli	-	182	182
Konut Kredisi	-	182	182
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	141.024.235	2.276.160	143.300.395
Taksitli	58.674.671	2.276.092	60.950.763
Taksitsiz	82.349.564	68	82.349.632
Bireysel Kredi Kartları-YP	214.139	-	214.139
Taksitli	1	-	1
Taksitsiz	214.138	-	214.138
Personel Kredileri-TP	18.970	234.505	253.475
Konut Kredisi	-	10.795	10.795
Taşit Kredisi	109	4.467	4.576
İhtiyaç Kredisi	18.861	219.243	238.104
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövize Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşit Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	349.252	884	350.136
Taksitli	164.115	884	164.999
Taksitsiz	185.137	-	185.137
Personel Kredi Kartları-YP	3.367	-	3.367
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	3.367	-	3.367
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	21.696.599	-	21.696.599
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	173.542.527	145.300.411	318.842.938

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31.12.2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	21.215.331	98.327.497	119.542.828
İşyeri Kredileri	17.008	2.167.680	2.184.688
Taşit Kredileri	2.216.700	30.911.568	33.128.268
İhtiyaç Kredileri	18.981.623	65.248.249	84.229.872
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	297.268	1.874.933	2.172.201
İşyeri Kredileri	-	162.689	162.689
Taşit Kredileri	82.658	595.736	678.394
İhtiyaç Kredileri	214.610	1.116.508	1.331.118
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	66.323.873	111.063	66.434.936
Taksitli	28.450.654	111.063	28.561.717
Taksitsiz	37.873.219	-	37.873.219
Kurumsal Kredi Kartları-YP	32.799	-	32.799
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	32.799	-	32.799
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	6.996.619	-	6.996.619
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	94.865.890	100.313.493	195.179.383
Önceki Dönem - 31.12.2023	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	2.095.940	58.685.836	60.781.776
İşyeri Kredileri	1.412	1.107.707	1.109.119
Taşit Kredileri	180.865	12.855.810	13.036.675
İhtiyaç Kredileri	1.913.663	44.722.319	46.635.982
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	5.022	1.229.288	1.234.310
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşit Kredileri	-	165.430	165.430
İhtiyaç Kredileri	5.022	1.063.858	1.068.880
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	38.453.813	837.182	39.290.995
Taksitli	20.787.062	837.178	21.624.240
Taksitsiz	17.666.751	4	17.666.755
Kurumsal Kredi Kartları-YP	17.287	-	17.287
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	17.287	-	17.287
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	2.136.042	-	2.136.042
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	42.708.104	60.752.306	103.460.409

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. Kredilerin kullanıcılarla göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kamu	56.151.323	36.345.065
Özel	1.342.011.573	945.438.392
Toplam	1.398.162.896	981.783.457

7. Yurtçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı (*) : İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtçi Krediler	1.382.834.724	967.717.687
Yurtdışı Krediler	15.328.172	14.065.770
Toplam	1.398.162.896	981.783.457

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan üçüncü aşama karşılıkları (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	3.296.993	3.255.870
Tahsil Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	9.305.929	1.290.082
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	9.555.483	8.556.550
Toplam	22.158.405	13.102.502

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

(i) Donuk alacaklardan Bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsil Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
[Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar]	210.526	499.073	327.094
Yeniden Yapılandırılan Krediler	210.526	499.073	327.094
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
[Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar]	65.408	48.337	850.975
Yeniden Yapılandırılan Krediler	65.408	48.337	850.975

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- (ii) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler (*):

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsil Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2023			
Dönem İçinde İntikal (+)	31.783.131	1.258.986	5.999.851
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	26.538.887	9.979.919
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	26.538.887	9.979.919	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	4.818.717	2.334.998	11.339.469
Kayıttan düşen (-) (**)	127.134	340.236	374.639
Satılan (-) (***)	64.400	446.568	2.691.771
Kurumsal ve Ticari Krediler	17.049	27.018	175.121
Bireysel Krediler	34.406	368.622	1.626.839
Kredi Kartları	12.945	50.928	889.811
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	6.145.603	16.557.226	15.150.492
Karşılık (-)	3.296.993	9.305.929	9.555.483
Bilançodaki Net Bakiyesi	2.848.610	7.251.297	5.595.009

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

(**) Cari dönemde, 6 Temmuz 2021 tarih ve 31533 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılan Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişiklikle istenilen kayıttan düşme işlemi bulunmamaktadır. [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.]

(***)Banka, takipteki krediler portföyünün 3.211 milyon TL (tam TL tutardır) tutarındaki bölümünü, 1.241 milyon TL (tam TL tutardır) bedel karşılığında Gelecek Varlık Yönetim A.Ş., Dünya Varlık Yönetim A.Ş., Ortak Varlık Yönetim A.Ş. firmalarına satmıştır. Takipteki alacak portföy satışının takibe dönüşüm oranına olan etkisi 23 baz puandır.

- (iii) Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	Tahsil Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Dönem Sonu Bakiyesi	113.792	5.424.119	5.986.687
Karşılık Tutarı (-)	60.518	2.730.051	3.130.265
Bilançodaki Net Bakiyesi	53.274	2.694.068	2.856.422
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Dönem Sonu Bakiyesi	2.542.369	3.344	5.502.354
Karşılık Tutarı (-)	1.266.058	2.343	3.189.927
Bilançodaki Net Bakiyesi	1.276.311	1.001	2.312.427

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarında takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

(iv) Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi [*]:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsil Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2024			
Gerçek ve Tüzel Kişi'lere Kullandırılan Krediler [Brüt]	6.145.603	16.557.226	15.150.492
Karşılık Tutarı (-)	3.296.993	9.305.929	9.555.483
Gerçek ve Tüzel Kişi'lere Kullandırılan Krediler [Net]	2.848.610	7.251.297	5.595.009
Bankalar [Brüt]	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar [Net]	-	-	-
Diğer Krediler [Brüt]	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler [Net]	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2023			
Gerçek ve Tüzel Kişi'lere Kullandırılan Krediler [Brüt]	5.911.610	1.861.074	13.576.601
Karşılık Tutarı (-)	3.255.870	1.290.082	8.556.550
Gerçek ve Tüzel Kişi'lere Kullandırılan Krediler [Net]	2.655.740	570.992	5.020.051
Bankalar [Brüt]	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar [Net]	-	-	-
Diğer Krediler [Brüt]	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler [Net]	-	-	-

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

(v) Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler [*]:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsil Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem: 31 Aralık 2024			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerlendirme farkları	1.067.683	2.796.601	3.232.025
Karşılık tutarı (-)	575.726	1.586.020	2.284.621
Önceki Dönem: 31 Aralık 2023			
Faiz tahakkuk ve reeskontları ile değerlendirme farkları	509.710	194.276	3.611.762
Karşılık tutarı (-)	288.600	133.858	2.318.901

(*) "Kiralama İşlemlerinden Alacaklar"ı içermektedir.

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanunu takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar: Üçüncü Bölüm'de VII no'lu dipnota açıklanmıştır.

g. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	30.598.797	-	99.746.723	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	133.937.417	9.175.669	8.019.510	17.230.359
Toplam	164.536.214	9.175.669	107.766.233	17.230.359

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Devlet Tahvili	200.835.197	160.462.364
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	2.854.634
Toplam	200.835.197	163.316.998

3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Borçlanma Senetleri	201.586.094	164.944.385
Borsada İşlem Görenler	201.586.094	164.944.385
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	47.005	17.625
Toplam	201.539.089	164.926.760

4. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirme finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başındaki Değer	164.926.760	98.154.676
Parasal Varlıklarla Meydana Gelen Kur Farkları	1.473.127	6.299.057
Yıl İçindeki Alımlar	2.999	29.740.102
Satış ve İtfa Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(12.525.826)	(5.337.086)
Değer Azalışı Karşılığı	(30.493)	(14.977)
Değerleme Etkisi	47.692.522	36.084.988
Dönem Sonu Toplamı	201.539.089	164.926.760

h. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

- Konsolide edilmeyen iştirakler:
 - Konsolide edilmeyen iştirakların konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.
 - Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09
3 JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	İstanbul/Türkiye	2,86	2,86
4 Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	8,33	8,33

1 (iii). Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar, Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. ve Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin 30 Eylül 2024 tarihli, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin 30 Haziran 2024 tarihli, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin ise 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Döner Kâr/Zârârı	Önceki Döner Kâr/Zârârı	Geçerle Uygun Değeri
1 5.664.287	5.036.126	1.235.972	1.069.126	-	1.409.365	3.530.564	-
2 3.029.243	827.801	849.317	202.322	-	517.710	128.363	-
3 374.362	285.061	28.392	81.644	-	48.014	100.751	-
4 188.048	139.457	8.392	5.355	-	7.587	[1.136]	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

1 [iv]. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	19.528	18.957
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	1.428	571
Cari Yıl Payından Alınan Kár	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
Dönem Sonu Değeri	20.956	19.528
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

i. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

	Ak Finansal Kıralama A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank Ventures BV
Ödenmiş Sermaye	360.007	96.802	30.534	740.648
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	450.000
Yedek Akçeler	2.601.391	117.551	71.997	31.195.216
TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	[4.419]	[46.490]	[1.782]	-
Kár/Zarar	1.040.569	8.290.771	2.971.282	9.384.282
Net Dönem Kárı	1.040.569	3.555.725	1.888.815	3.216.874
Geçmiş Yıllar Kár/Zararı	-	4.735.046	1.082.467	6.167.408
Azınlık Payları	-	12.434	-	[3.016]
Faaliyet Kiralama Gelişirme Maliyetleri (-)	177	4.955	-	2.869
İpoteğiz hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	57.379	195.833	3.359	208.099
Çekirdek Sermaye Toplamları	3.939.992	8.270.280	3.068.672	41.109.178
İlave Ana Sermaye Toplamları	-	-	-	-
Ana Sermaye Toplamları	3.939.992	8.270.280	3.068.672	41.109.178
Katkı Sermaye Toplamları	63.405	227	96	233.220
SERMAYE	4.003.397	8.270.507	3.068.768	41.342.398
Sermayedek İndirilecek Değerler	-	-	-	-
ÖZKAYNAK	4.003.397	8.270.507	3.068.768	41.342.398

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır.

2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklısa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Akbank Ventures BV	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kár/Zararı	Önceki Dönem Kár/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1 3.782.918	3.782.908	-	131.656	-	189.661	46.718	-

Ana Ortaklık Banka ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ve finansal kuruluş niteliğinde olmayan bağlı ortaklıklar, BDDK'nın "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesi İlişkin Tebliğ"ine uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamakta, "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı" içinde tanımlanan özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı Farklısa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4 Akbank AG	Eschborn/Almanya	100,00	100,00
5 Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
6 Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	-	88,00

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin Ana Ortaklık Banka'nın tabi olduğu mevzuatlar çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolardan elde edilmiştir.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kár/Zararı	Önceki Dönem Kár/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1 35.259.762	3.997.548	2.075.884	5.407.299	1.253.130	1.040.569	962.935	-
2 31.491.000	8.471.068	238.649	4.762.545	5.150.533	3.555.725	3.067.706	-
3 3.603.034	3.072.031	86.697	465.174	484.522	1.888.815	850.419	-
4 137.499.623	41.320.146	518.428	10.826.931	740.375	3.216.874	2.454.523	-
5 415.020	186.854	30.770	151.013	1.406	(259.288)	(82.831)	-
6 389.008	365.458	35.968	225	-	(32.700)	(19.560)	-

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklığını olmamakla birlikte, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla Kasım 1999'da "Yapilandırılmış İşletme" olarak kurulan A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

5. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Değeri	43.661.136
Dönem İçi Hareketler	
Alışlar (*)	120.000
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	
Cari Yıl Payından Alınan Kár	9.445.965
Satışlar/Tasfiye Olanlar	-
Yeniden Değerleme Artışı (**)	3.808.112
Değer Azalma Karşılıkları	-
Dönem Sonu Değeri	57.035.213
Sermaye Taahhütleri	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-

(*) Söz konusu tutarlar, cari dönem için Banka'nın %100 ortaklığını olan Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 120.000 TL artırılmışından, önceki dönem için Banka'nın %100 ortaklığını olan Akode Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin dönem içinde yapılan sermaye azaltımı da dikkate alındığında net olarak 188.000 TL artırılmışından kaynaklanmaktadır.

(**) Söz konusu tutarlar Üçüncü Bölüm III no'lu dippota açıkladığı üzere finansal bağlı ortaklıların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi kapsamındaki değerlendirme farklarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağılı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bankalar	41.320.146	33.788.565
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	3.997.548	2.956.979
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağılı Ortaklıklar	11.717.519	6.915.592

7. Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

j. **Birlikte kontrol edilen ortaklıklar:** Bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].k. **Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	Brüt	Net	Brüt	Net
2024	-	-	10.036.675	7.541.168
2025	12.800.062	10.109.934	7.184.904	5.823.457
2026 ve sonrası	13.171.441	11.562.361	6.390.728	5.707.041
Toplam	25.971.503	21.672.295	23.612.307	19.071.666

l. **Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024			Önceki Dönem 31 Aralık 2023
	TP	YP	TP	YP
Gerçeye Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	85.122	4.407.102	77.470	4.467.550
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	32.118.396	1.287.943	27.567.208	1.959.527
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	32.203.518	5.695.045	27.644.678	6.427.077

m. **Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılınmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Malyet	19.115.784	9.418.051	504.310	29.038.145
Birikmiş Amortisman(-)	818.700	2.902.056	-	3.720.756
Net Defter Değeri	18.297.084	6.515.995	504.310	25.317.389
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2024				
Dönem Başı Net Defter Değeri	18.297.084	6.515.995	504.310	25.317.389
İktisap Edilenler	2.386.410	3.388.683	1.781.456	7.556.549
Yeniden Değerleme Farkları	8.396.126	-	-	8.396.126
Transfer Edilenler	1.919.665	-	(1.919.665)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	155.998	12.019	-	168.017
Amortisman Bedeli (-)	721.403	1.423.450	-	2.144.853
Değer Düşüşü	(14.151)	-	-	(14.151)
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	11.101	1.366	-	12.467
Dönem Sonu Malyet	31.308.772	12.647.793	366.101	44.322.666
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	1.189.938	4.177.218	-	5.367.156
Kapanış Net Defter Değeri	30.118.834	8.470.575	366.101	38.955.510

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla varlık kullanım hakları 3.646.483 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 874.113 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Gayrimenkuller (*)	Diğer MDV	Yapılınmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2022				
Malyet	12.708.410	5.254.816	50.952	18.014.178
Birikmiş Amortisman(-)	594.986	2.187.189	-	2.782.175
Net Defter Değeri	12.113.424	3.067.627	50.952	15.232.003
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2023				
Dönem Başı Net Defter Değeri	12.113.424	3.067.627	50.952	15.232.003
İktisap Edilenler	1.020.971	4.436.587	502.079	5.959.637
Yeniden Değerleme Farkları	5.491.836	-	-	5.491.836
Transfer Edilenler	48.721	-	(48.721)	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	42.485	16.687	-	59.172
Amortisman Bedeli (-)	375.465	976.071	-	1.351.536
Değer Düşüşü	1.696	-	-	1.696
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	38.386	4.539	-	42.925
Dönem Sonu Malyet	19.115.784	9.418.051	504.310	29.038.145
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	818.700	2.902.056	-	3.720.756
Kapanış Net Defter Değeri	18.297.084	6.515.995	504.310	25.317.389

(*) "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı kapsamında kiralanan gayrimenkullerin varlık kullanım haklarını içermektedir. 31 Aralık 2023 itibarıyla varlık kullanım hakları 1.947.608 TL, buna ilişkin birikmiş amortisman tutarı ise 577.923 TL'dir.

n. **Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Malyet	10.722.530	6.387.885
Birikmiş Amortisman(-)	3.759.199	2.384.452
Net Defter Değeri	6.963.331	4.003.433

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	4.003.433	2.706.123
İktisap Edilenler	4.320.720	2.226.326
Elden Çıkarılanlar (-), net	-	107.936
Amortisman Bedeli (-)	1.365.126	833.568
Y. Dışı İşt. Kayn. Net Kur Farkları	4.304	12.488
Kapanış Net Defter Değeri	6.963.331	4.003.433

o. **Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

p. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.488.179 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 172.264 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığında kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnota belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnota verilmiştir.

Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışan hakları karşılığı	3.049.594	3.316.128	912.183
1. ve 2. Aşama Kredi Karşılıkları	25.322.411	20.669.361	7.595.140
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.057.311	1.198.862	317.193
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	(33.437.008)	(36.058.985)	(10.025.895)
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkları	(12.139.978)	(6.228.503)	(2.970.733)
Ülke riski değerlendirme farkı	(3.182.925)	(2.719.777)	(871.326)
Diğer	15.008.495	12.463.649	4.495.478
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net	(547.960)	(1.781.594)	

q. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Maliyet	3.528.473	501.671
Birimli Amortisman (-)	-	-
Net Defter Değeri	3.528.473	501.671
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Net Defter Değeri	501.671	591.213
İktisap Edilenler	3.627.197	204.501
Elden Çıkarılanlar (-), net	531.630	293.490
Değer Düşüş (-)	68.765	553
Amortisman Bedeli (-)	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	3.528.473	501.671

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 62.968.735 TL (31 Aralık 2023: 34.078.491 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata ilişkin bilgiler:**

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler: Grubun 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1 (i). Cari dönem - 31 Aralık 2024:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	69.531.113	26.680.328	387.664.571	107.979.283	12.816.189	19.892.962	4.869	624.569.315
Döviz Tevdiat Hesabı	221.630.319	26.631.136	92.361.718	11.873.161	13.055.197	26.087.138	318	391.638.987
Yurtiçinde Yerleşik Kızıller	188.313.974	24.142.167	86.387.749	8.279.098	4.078.557	7.454.617	318	318.656.480
Yurtdışında Yerleşik Kızıller	33.316.345	2.488.969	5.973.969	3.594.063	8.976.640	18.632.521	-	72.982.507
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	12.470.716	2.790	71.100	4.166	1.730	49	-	12.550.551
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	56.798.186	108.619.498	101.243.885	76.254.447	24.748.410	32.129.875	-	399.794.301
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	2.836.489	1.315.406	11.380.819	6.402.257	1.916.671	417.883	-	24.269.525
Kıymetli Maden Depo Hesabı	91.609.560	8.905	381.358	37.428	2.144.544	99.172	-	94.280.967
Bankalar Mevduatı	1.080.335	7.695.351	33.159.864	30.899.291	9.079.723	3.579.175	-	85.493.739
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	134.627	6.049.908	1.517	-	4.437.690	-	-	10.623.742
Yurtdışı Bankalar	891.516	1.645.443	33.158.347	30.899.291	4.642.033	3.579.175	-	74.815.805
Katılım Bankaları	54.192	-	-	-	-	-	-	54.192
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	455.956.718	170.953.414	626.263.315	233.450.033	63.762.644	82.206.254	5.187	1.632.597.385

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatlarının faiz oranıyla değerlendirilen yabancı parada olacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine sunulmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL mevduat tutarı bu kapsamındaki 107.084.307 TL (31 Aralık 2023: 228.132.000 TL) mevduatı içermektedir.

1 (ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2023:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	52.372.525	13.152.456	263.310.479	175.431.291	17.375.555	16.077.049	5.367	537.724.722
Döviz Tevdiat Hesabı	212.080.382	30.539.339	113.544.098	12.655.830	12.192.068	48.243.110	1.352	429.256.179
Yurtiçinde Yerleşik Kızıller	185.912.387	29.794.282	106.851.167	11.237.232	6.148.304	8.829.734	1.352	348.774.458
Yurtdışında Yerleşik Kızıller	26.167.995	745.057	6.692.931	1.418.598	6.043.764	39.413.376	-	80.481.721
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	4.270.185	6.761	42.304	414.975	1.479	47	-	4.735.751
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	55.357.238	19.468.185	20.579.463	72.032.009	16.140.524	29.346.690	-	212.924.109
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	1.212.397	920.852	3.508.378	3.875.440	881.645	42.170	-	10.440.882
Kıymetli Maden Depo Hesabı	59.211.627	-	29.660	9.307	1.204.485	99.713	-	60.554.792
Bankalar Mevduatı	1.136.476	3.461.121	4.637.019	14.850.562	4.121.533	9.071.318	-	37.278.029
T.C. Merkez Bankası	811	-	-	-	-	-	-	811
Yurtiçi Bankalar	535.251	7.009	1.000	29.211	3.280.601	-	-	3.853.072
Yurtdışı Bankalar	564.629	3.454.112	4.636.019	14.821.351	840.932	9.071.318	-	33.388.361
Katılım Bankaları	35.785	-	-	-	-	-	-	35.785
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	385.640.830	67.548.714	405.651.401	279.269.414	51.917.289	102.880.097	6.719	1.292.914.464

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf ve ticari mevduatına ilişkin bilgiler [*]:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduatlar bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Tasarruf Mevduatı	269.221.480	180.270.248	355.010.444	357.433.308
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	63.464.730	56.072.827	150.278.351	147.701.012
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	40.283.051	25.503.564	42.555.924	28.283.765
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıya Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ticari Mevduat	21.151.904	18.571.073	186.764.147	160.559.681
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz DTH	4.296.966	3.325.437	91.835.424	141.230.119
Ticari Mevduat Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	465.763	313.018	4.474.084	2.504.328
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıya Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

[*] 7 Aralık 2023 tarihli ve 2023/473 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Tahsil Olunacak Prımlere Dair Yönetmelik" çerçevesinde, 2023 yılı itibarıyla 400 bin TL olan sigortaya tabi mevduat ve katılım fonu tutarı, 2024 takvim yılı başından geçerli olmak üzere 650 bin TL olarak belirlenmiştir.

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	6	5
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	5.570.696	3.775.076
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıya Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. **Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:**

Türev finansal yükümlülükler tablosu [*]:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	2.324.169	-	1.879.233	-
Swap İşlemleri	8.461.704	4.587.519	9.101.390	2.343.151
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	114.167	1.239.981	5.943	788.444
Diğer	-	-	-	-
Toplam	10.900.040	5.827.500	10.986.566	3.131.595

(*) Riskten korunma amaçlı türev finansal yükümlülükler hariçtir.

c. **Alınan kredilere ilişkin bilgiler:**

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	4.256.794	4.832.042	5.073.113	2.938.462
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlarından	-	108.180.124	-	104.013.482
Toplam	4.256.794	113.012.166	5.073.113	106.951.944

2. Alınan kredilerin vade ayırmına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	122.413	11.387.897	3.688.949	7.294.031
Orta ve Uzun Vadeli	4.134.381	101.624.269	1.384.164	99.657.913
Toplam	4.256.794	113.012.166	5.073.113	106.951.944

Banka'nın dış borçlanmaları içerisinde, A.R.T.S. Ltd. ("Yapılardırılmış İşletme") aracılığı ile temin ettiği seküritizasyon kredileri de bulunmaktadır. Banka söz konusu seküritizasyon programı kapsamında imzaladığı sözleşmelerle dış ticaret alacakları ve müşteri alacaklarını A.R.T.S. Ltd.'ye satmıştır.

3. Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, postfinansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. **Ihraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):**

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	6.212.171	-	566.351	-
Tahvililer	3.647.762	95.214.817	3.785.058	38.574.096
Toplam	9.859.933	95.214.817	4.351.409	38.574.096

e. **Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 31.478.382 TL "Diğer Yükümlülükler" içinde (31 Aralık 2023: 15.451.519 TL) olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "IFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiraçlar tarafından yükümlülük olarak "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" kalmı altıda gösterilmeye başlanmıştır.

Finansal ve faaliyet kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023			
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	732.914	331.031	388.698	178.946
1-4 Yıl Arası	1.963.350	1.070.659	1.109.951	643.780
4 Yıldan Fazla	2.319.025	1.595.237	965.308	681.929
Toplam	5.015.289	2.996.927	2.463.957	1.504.655

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin açıklamalar:

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023			
	TP	YP	TP	YP
Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	353.649	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	558.570	-	852.473	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	558.570	353.649	852.473	-

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Bilanço yükümlülükleri:	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
- Kudem tazminatı karşılığı	1.906.475	2.346.374		
- Kullanılmamış izin karşılığı	1.143.119	969.755		
Toplam	3.049.594	3.316.129		

Banka, bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen, emekli olan, vefat eden, askere çağrılan gibi durumlardaki personeli için Türk İş Kanunu uyarınca kudem tazminatı ödemekle yükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadar olup bu tutar kudem tazminatı tavanı ile sınırlanmıştır. Kudem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kudem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gereklî kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasına aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	3,00	3,00
İskonto Oranı (%)	94,57	94,93
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)		

Temel varsayımlar, her hizmet yılı için geçerli olan kudem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Kudem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	2.346.374	1.810.432
Yıl İçinde Giderleştirilen Aktüeryal Kayıp / Kazanç	520.434	462.960
Yıl İçinde Ödenen	722.920	449.357
Dönem Sonu Bakiyesi	1.906.475	2.346.374

Grubun ayrıca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 1.143.119 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır. [31 Aralık 2023: 969.755 TL]

1 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekâüt Sandığının, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnota belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalara ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalara ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansımaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre hesaplanan 1.966.777 TL [31 Aralık 2023: 1.045.849 TL] tutarındaki açık TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalara standartına uygun olarak hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesaplarında, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkaraynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Bununla birlikte Banka'nın devir gerçekleştirildiğinde katlanacağı yükümlülüğü için nihai tutar, başta iskonto oranı, enflasyon ve ücret artışıları olmak üzere katılımcıların sayısı ve ayrılmış oranları gibi faktörlere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Toplam Yükümlülükler	(63.916.555)	(32.843.989)
Gelecekteki katılımların peşin değeri	51.967.098	26.131.123
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Toplam Devir Yükümlülüğü	(11.949.457)	(6.712.866)
Geçmiş hizmet yükümlülüğü	(3.139.322)	(1.668.982)
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Devir ve İlave Yükümlülükler	(15.088.779)	(8.381.848)
Varlıkların piyasa değeri	13.122.002	7.335.999
Varlıklar sonrası sandık fazlası/(açığı)	(1.966.777)	(1.045.849)

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır. Sandık açığının dönem içinde hareket tablosu aşağıdaki şekilde olmuştur:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem başı sandık açığı	1.045.849	935.201
İşveren katkı payları	(3.714.052)	(1.983.143)
Gelir tablosuna kaydedilen tutar	3.664.206	1.857.988
Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen tutar	970.774	235.803
Dönem sonu sandık açığı	1.966.777	1.045.849

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydalari	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalari	%9,80	%9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalalar	%3,00	%3,00

Ölüm oranı

SGK'ya devir edilecek yükümlülükler hesaplamasında CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmış olup, bu tablolara göre, 60 yaşındaki erkek için beklenen yaşam süresi 18 yıl, 58 yaşındaki kadın için beklenen yaşam süresi ise 24 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçege uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Önceki dönem sonu	7.335.999	4.094.799
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	5.575.183	3.069.030
İşveren katkı payları	3.714.052	1.983.143
Çalışanların katkı payları	69.574	79.729
Ödenen tazminatlar	(3.572.806)	(1.890.702)
Dönem sonu	13.122.002	7.335.999

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Banka plasmanları	1.602.000	12%
Maddi duran varlıklar	16.271	-
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	11.251.065	86%
Diğer	252.666	2%
Dönem sonu	13.122.002	%100
	7.335.999	100%

2. Dövize endekslü krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler: Dövize endekslü kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

3. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 573.073 TL'dir (31 Aralık 2023: 645.396 TL).

4. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

(i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 1.400.000 TL).

(ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler: Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 599.194 TL (31 Aralık 2023: 393.881 TL) tutarında karşılığı bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna İlişkin Açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 1.239.568 TL (31 Aralık 2023: 9.032.264 TL)'dır.

1 (i). Ödenenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Ödenenecek Kurumlar Vergisi	1.239.568	9.032.264
Menkul Sermaye İrädi Vergisi	2.932.209	702.688
Gayrimenkul Sermaye İrädi Vergisi	10.967	7.282
BSMV	4.018.588	1.715.931
Kambyo Muameleleri Vergisi	30.192	21.665
Ödenenecek Katma Değer Vergisi	365.987	380.210
Diğer	1.133.972	676.738
Toplam	9.731.483	12.536.778

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

1 (ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	16.020	17.373
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	6.592	4.682
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	17.426	11.439
İşsizlik Sigortası-İşveren	33.497	20.115
Diğer	1.300	3.857
Toplam	74.841	57.472

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 2.036.139 TL'dir (31 Aralık 2023: 1.953.858 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-p no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	21.187.758	-	-
Katki sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	-	28.445.514	-	23.736.225
Toplam	-	49.633.272	-	23.736.225

(*) Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay bilgiler Dördüncü Bölüm I-b no'lu dipnotta verilmiştir.

k. Özkaraynaklara İlişkin Bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Hisse Senedi Karşılığı	5.200.000	5.200.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	5.200.000	10.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gereklilikler: Bulunmamaktadır.

6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaraynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaraynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaraynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiştir olup Grubun serbest özsermayesi

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

oldukça yüksektir ve likit veya faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grup faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlarla ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.
8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(12.152.531)	(441.282)	(2.632.742)	81.634
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	(12.152.531)	(441.282)	(2.632.742)	81.634

I. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönem Başı Bakiye	-	-
Diğer Ortakların Net Kâr Payı	(3.924)	-
Önceki Dönem Temettüsü	-	-
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	16.358	-
Dönem Sonu Bakiye	12.434	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

III. KONSOLİDE NAZİM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 46.230.019 TL (31 Aralık 2023: 32.680.671 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 752.010.443 TL (31 Aralık 2023: 395.206.857 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 11.912.002 TL (31 Aralık 2023: 7.436.908 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (ii). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Banka Kabul Kredileri	697.572	745.358
Akreditifler	33.255.326	27.522.554
Diğer Garantiler ve Kefaletler	66.006.213	25.835.075
Toplam	99.959.111	54.102.987

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Gecici teminat mektupları	6.500.154	4.656.442
Kesin teminat mektupları	124.134.951	88.491.016
Avans teminat mektupları	27.535.406	23.901.171
Gümrüklerde verilen teminat mektupları	7.763.671	6.001.400
Diğer teminat mektupları	86.051.434	61.393.389
Toplam	251.985.616	184.449.418

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

(i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit Kredi Teminine Yönerek Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	152.676.605	69.277.157
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	24.442.865	13.811.337
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	128.233.740	55.465.820
Diğer Gayrinakdi Krediler	199.268.122	169.275.248
Toplam	351.944.727	238.552.405

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

(ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024				Önceki Dönem 31 Aralık 2023			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	456.842	0,20	225.394	0,18	531.113	0,38	175.993	0,18
Çiftçilik ve Hayvancılık	36.191	0,02	-	0,00	7.264	0,01	-	-
Ormancılık	420.523	0,18	225.394	0,18	522.171	0,37	175.993	0,18
Balıkçılık	128	-	-	0,00	1.678	-	-	-
Sanayi	58.704.955	26,14	54.244.232	42,60	38.343.487	27,67	41.104.929	41,12
Madencilik ve Taşocakçılığı	509.989	0,23	277.170	0,22	1.322.870	0,96	66.710	0,07
İmalat Sanayi	51.032.266	22,72	46.603.663	36,60	32.872.845	23,72	32.786.518	32,80
Elektrik. Gaz. Su	7.162.700	3,19	7.363.399	5,78	4.147.772	2,99	8.251.701	8,25
İnşaat	26.246.717	11,69	28.437.784	22,33	21.501.396	15,52	23.055.981	23,06
Hizmetler	104.334.954	46,45	39.711.508	31,19	71.554.907	51,63	29.042.772	29,05
Toptan ve Perakende Ticaret	72.537.491	32,30	16.183.353	12,71	48.425.508	34,94	13.262.981	13,27
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.298.773	0,58	753.432	0,59	1.448.206	1,05	726.010	0,73
Ulaştırma ve Haberleşme	4.443.679	1,98	4.492.177	3,53	2.408.115	1,74	3.674.086	3,68
Mali Kuruluşlar	19.549.774	8,70	16.980.261	13,34	15.342.734	11,07	10.481.028	10,48
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	177.117	0,08	34.954	-	142.506	0,10	4.791	-
Serbest Meslek Hizmetleri	2.342.342	1,04	802.018	0,63	1.544.578	1,11	619.665	0,62
Eğitim Hizmetleri	131.234	0,06	173.139	0,14	107.097	0,08	14.859	0,01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.854.544	1,71	292.174	0,25	2.136.163	1,54	259.352	0,26
Diğer	34.865.497	15,52	4.716.844	3,70	6.651.921	4,80	6.589.906	6,59
Toplam	224.608.965	100,00	127.335.762	100,00	138.582.824	100,00	99.969.581	100,00

(iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'inci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	223.600.697	120.594.598	671.926	752.377
Teminat Mektupları	161.743.034	82.688.029	649.176	665.673
Aval ve Kabul Kredileri	-	697.572	-	-
Akreditifler	8.835	33.075.298	-	86.704
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	36.994	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	61.848.828	4.096.705	22.750	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)	938.172.558	945.341.847
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	92.919.288	146.361.843
Swap Para Alım Satım İşlemleri	656.988.026	682.683.629
Futures Para İşlemleri	24.004.259	26.979.141
Para Alım Satım Opsiyonları	164.260.985	89.317.234
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)	446.749.092	402.358.912
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	431.260.768	380.943.884
Faiz Alım Satım Opsiyonları	15.488.324	21.415.028
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	132.598.539	105.794.954
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	1.517.520.189	1.453.495.713
Riskten Koruma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden	126.348.530	-
Korunma Amaçlı	-	118.181.928
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	153.581.502	162.817.326
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden	-	-
Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	279.930.032	280.999.254
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	1.797.450.221	1.734.494.967

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.450.182 TL kredi temerrüt swap işlemleri bulunmaktadır [31 Aralık 2023: 2.119.550 TL].

d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar:**

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 558.544 TL [31 Aralık 2023: 257.631 TL] tutarında karşılık ayırmıştır. Aleyhte açılmış ve devam eden başka davalar da bulunmakla beraber bu davalardan aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilgkin nakit çıkış beklenmemektedir.

2. Koşullu varlıklar:

Bulunmamaktadır. [31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır].

e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnota açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	155.454.223	10.253.646	58.398.918	6.009.929
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	117.135.696	18.822.524	53.141.847	13.934.151
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	4.716.244	-	788.577	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	277.306.163	29.076.170	112.329.342	19.944.080

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	41.905	-	178.510
Yurtçi Bankalardan	350.096	169.667	330.983	151.368
Yurtdışı Bankalardan	2.377	2.412.261	83.291	1.491.146
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	352.473	2.623.833	414.274	1.821.024

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara	351.461	84.227	120.218	28.111
Yansıtlan Finansal Varlıklar	76.257.517	7.972.115	34.153.327	6.328.069
Toplam	138.375.270	9.023.936	83.281.360	7.229.454

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnota da belirtildiği üzere, Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endekslü tahliller bulunmaktadır. Bu kıymetlerin fili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranını, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonrasında ise fili enflasyon oranını kullanılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık %48,6 enflasyon oranına göre yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]**b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara			2.419.601	7.424.635
T.C. Merkez Bankasına			-	-
Yurtçi Bankalara			2.419.601	174.222
Yurtdışı Bankalara			-	1.087.654
Yurtası Merkez ve Şubeler			-	67.380
Diğer Kuruluslara			-	5.704.696
Toplam	2.419.601	8.472.844	1.087.654	6.582.300

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024		Önceki Dönem 31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	2.229.687	7.291.344	1.475.334	3.283.814

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Grubun 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem - 31.12.2024	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat				1 Yıldan Uzun	Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar		
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	3.819.948	1.347.081	1.747.102	269.845	230.490	7.414.466
Tasarruf Mevduatı	-	7.092.313	127.954.455	55.935.589	25.305.315	7.546.798	223.834.470
Resmî Mevduat	-	1.494	39.171	103.479	287	1	144.432
Ticari Mevduat	-	13.782.396	37.221.731	30.754.562	8.230.939	13.365.463	103.355.091
Diğer Mevduat	-	164.019	3.178.784	2.211.724	940.922	95.863	6.591.312
Toplam	-	24.860.170	169.741.222	90.752.456	34.747.308	21.238.615	341.339.771
Yabancı Para							
DTH	499.683	988.057	1.752.827	382.863	427.242	819.742	4.870.414
Bankalar Mevduatı	27.118	135.177	1.622.426	1.166.834	677.178	578.051	4.206.784
Kıymetli Maden D.H.s.	-	24	510	16	3.415	173	4.138
Toplam	526.801	1.123.258	3.375.763	1.549.713	1.107.835	1.397.966	9.081.336
Genel Toplam	526.801	25.983.428	173.116.985	92.302.169	35.855.143	22.636.581	350.421.107

Önceki Dönem - 31.12.2023	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat				1 Yıldan Uzun	Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar		
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	413.914	996.142	27.188	-	-	1.437.244
Tasarruf Mevduatı	-	3.517.621	53.126.063	34.408.878	2.295.872	1.820.683	95.169.117
Resmî Mevduat	-	1.174	18.172	13.176	163	1	32.686
Ticari Mevduat	-	6.506.259	13.498.738	7.514.852	3.482.313		

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtlan Finansal Varlıklardan	135.015	75.372
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Finansal Varlıklardan	20.344	10.296
Diğer	1.428	714
Toplam	156.787	86.382

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kâr	3.157.504.431	3.001.040.382
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	17.786.792	11.671.450
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	97.460.561	93.581.786
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	3.042.257.078	2.895.787.146
Zarar (-)	3.152.293.966	2.959.935.438
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	2.122.035	3.524.321
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	132.301.471	91.081.783
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	3.017.870.460	2.865.329.334
Toplam (Net)	5.210.465	41.104.944

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/zarar tutarı (5.266.505) TL'dir (31 Aralık 2023: 21.064.315 TL).

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahlisatlar, geçmiş yıllarda ayrılan ve cari yılda ters çevrilen karşılıklar ile takip portföyünden yapılan satışlar sonucunda elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Önceki dönemlerde muhtemel riskler için ayrılan 1.400.000 TL tutarındaki serbest karşılık cari dönemde iptal edilmiştir.

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

Beklenen zarar karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları	22.763.530	15.719.943
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci aşama)	2.223.259	5.607.512
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci aşama)	2.362.366	3.611.627
Temerrüt (Üçüncü aşama)	18.177.905	6.500.804
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	1.428	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtlan Finansal Varlıklar	1.428	8
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtlan Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağılı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)	-	-
Diğer (*)	446.218	77.010
Toplam	23.211.176	15.796.962

(*) Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtlan finansal varlıkların değer düşüş karşılık giderleri, dava karşılık giderleri ve serbest karşılık giderini içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	520.434	86.585
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	17.201	4.923
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.144.853	1.351.536
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.365.126	833.568
Özkarınak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kiyimetler Değer Düşüş Giderleri	68.765	553
Elden Çıkarılacak Kiyimetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	37.678.530	22.443.148
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	943.036	460.537
Bakım ve Onarım Giderleri	583.297	311.257
Reklam ve İlan Giderleri	1.920.877	945.465
Diğer Giderler	34.231.320	20.725.889
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	88.669	10.449
Diğer (*)	12.191.606	5.854.031
Toplam	54.075.184	30.584.793

(*) 3.048.377 TL'lik kısmı tasarruf mevduatı sigorta fon gideri (31 Aralık 2023: 1.881.089 TL) ve 4.939.908 TL'lik kısmı vergi, resim, harç ve fon giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 1.310.340 TL).

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Azınlık Paylarına Ait Kâr/Zarar	-	[3.924]

i. Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi KDV hariç tutarlar üzerinden aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Bağımsız Denetim Ücreti	44.422	34.669
Diğer Güvence Hizmetleri Ücreti	10.212	4.703
Denetim Dışı Diğer Hizmetler Ücreti	10.991	760
Toplam	65.625	40.132

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi öncesi kârının 70.087.916 TL (31 Aralık 2023: 68.868.982 TL) tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 73.718.405 TL (31 Aralık 2023: 34.187.840 TL) tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır, diğer faaliyet giderlerinin ve personel giderlerinin toplamı 85.477.060 TL (31 Aralık 2023: 47.588.108 TL) tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2024 tarihinde Grubun 5.947.279 TL (31 Aralık 2023: 14.637.383 TL) cari vergi gideri 8.486.758 TL (31 Aralık 2023: 13.924.490 TL) tutarında ertelenmiş vergi gideri ve 4.944.457 TL (31 Aralık 2023: 7.965.844 TL) tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. Grubun cari vergi giderinin 1.058.618 TL'si (31 Aralık 2023: 1.294.202 TL), ertelenmiş vergi gelirinin de 197.124 TL'si (31 Aralık 2023: 149.436 TL) Almanya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıği Akbank AG'ye aittir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun net kârı 42.366.116 TL'dir (31 Aralık 2023: 66.496.235 TL).

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

m. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılmaması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

n. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri, para transferleri ve sigorta işlemlerine ilişkin alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2024 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden sağlanan 66.478.940 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârin 9.971.000 TL'sinin Banka Ortaklarına nakit brüt temettü olarak ödemesine, 971.100 TL'sinin yasal yedekler ve 55.536.840 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari dönemde ait kârin dağıtım hakkı Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grubun Dördüncü Bölüm XI. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçekte uygun değer değişimlerinden kâr / zarar hesaplarına yansıtılan iftalar sonrası kalan ve özkarnaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamındaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkarnaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla söz konusu tutar (18.802.950) TL'dir (31 Aralık 2023: (15.371.746) TL).

c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklılarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkarnaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d. Gerçekte uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçekte uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçekte uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkarnaklar altında "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar oluşturulan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası: Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalarası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	44.868.082	28.162.889
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	15.847.921	11.020.213
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	29.020.161	17.142.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	24.482.608	13.957.114
Bankalarası Para Piyasası	1.410.562	1.453.629
Bankalardaki Vadeli Depo	23.072.046	12.503.482
Diğer	-	3
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	69.350.690	42.120.003

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Nakit	46.284.751	44.868.082
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	21.938.542	15.847.921
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	24.346.209	29.020.161
Nakde Eşdeğer Varlıklar	15.695.336	24.482.608
Bankalarası Para Piyasası	1.244.145	1.410.562
Bankalardaki Vadeli Depo	14.256.076	23.072.046
Diğer	195.115	-
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	61.980.087	69.350.690

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan [72.573.551] TL [31 Aralık 2023: (25.457.355) TL] tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 294.494.483 TL [31 Aralık 2023: 55.308.249 TL] tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi, esas olarak repo işlemlerinden sağlanan fonlar, muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi yabancı para cinsinden nakit ve nakde eşdeğer varlıkların üç aylik dönemler itibarıyla dönem başı ve dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevirmeleri sonucunda oluşan kur farklarının toplamından oluşmaktadır, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 11.170.378 TL [31 Aralık 2023: 21.318.649 TL] olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem - 31 Aralık 2024 :

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	18.578.260	7.976.674	101.792	4.532
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	28.929.188	11.740.072	90.661	14.957
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	2.800.443	47.605	7.218	293

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2023:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	11.503.560	4.863.943	132.122	140.263
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	18.578.260	7.976.674	101.792	4.532
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	2.714.832	41.777	11.594	1.120

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklar)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Mevduat						
Dönem Başı	1.827.676	-	20.595.173	11.017.534	2.576.250	1.284.380
Dönem Sonu	3.215.644	1.827.676	11.011.291	20.595.173	3.855.884	2.576.250
Mevduat Faiz Gideri	59.905	33.458	2.917.268	1.402.531	802.764	1.202.315

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıklarları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtlan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	31.233.932	18.150.160	-	-
Dönem Sonu	-	-	13.501.012	31.233.932	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(380.009)	(158.123)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-	-	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "almış" ve "satılmış" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "almış" ile "satılmış" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için (265.536) TL'dir (31 Aralık 2023: (577.688) TL).

5. Üst yönetim saflarına ilişkin bilgiler:

Grubun üst yönetimine 2024 yılında 888.704 TL (31 Aralık 2023: 511.575 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

**VIII. BANKA'NIN YURTİÇI, YURTDIŞI, KİYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN
BİLGİLER**

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı	
Yurtçi şube	693	12.766	
Bulunduğu Ülke			
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-
Aktif Toplamı Yasal Sermaye			
Yurtdışı şube Kiyi Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	12	Malta
			231.108.262

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar:

2024 yılı içerisinde yurt içi şube sayısı 11 adet azalmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMALAR****I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**YEDİNCİ BÖLÜM
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****II. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide finansal tablolar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. [Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited] tarafından bağımsız denetimle tabi tutulmuş olup, 30 Ocak 2025 tarihli bağımsız denetim raporu, konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

III. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.



Kârin Tevzii

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 42.366.069.861,88 TL “Dağıtılabilir Net Dönem Kâri” elde edilmiş olup, 2024 yılı karının dağıtımına ilişkin olarak izin ve prosedürlerin tamamlanması süreci devam etmektedir.

Konu ile ilgili gelişmeler Kamyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulacaktır.





EKLER



Güvence Raporu	554
Raporlama Kılavuzu	558
Performans Tablolarımız	570
Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler	578
İklimle Bağlılı Finansal Beyan Görev Gücü Beyan Tablosu	584
Künye	588

Güvence Raporu

Deloitte

DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ("Deloitte") tarafından Akbank T.A.S. ("Akbank" veya "Banka") Yönetim Kurulu'na 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Entegre Faaliyet Raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporu.

Sınırlı Güvence Denetiminin Kapsamı

Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2024 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin ("Seçilmiş Bilgiler"), Banka'nın 558-569 sayfalarında yer alan Raporlama Kılavuzu bölümündeki prensiplere uygun olarak hazırlanmasına ilişkin Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı (ISAE) 3000 (Revize) ve (ISAE) 3410 ("Standartlar") uyarınca sınırlı güvence denetimi yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimi için seçilmiş finansal olmayan performans bilgileri

Banka tarafından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan aşağıdaki temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence prosedürleri yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Sınırlı güvence prosedürlerine konu olan ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 7., 166., 167., 168., 170., 198., 218., 220., 238., 246., 247., 570., 571., 572., 573., 574., 575., 576., ve 577 sayfalarında bulunan ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyle aşağıdaki gibidir:

Çevresel Göstergeler

- Yakıt Türü (GJ)
 - Doğalgaz (GJ)
 - Elektrik (GJ)
 - Sıvı Yakıt (GJ)
- Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)
- Yenilenebilir Enerji Üretilimi (kWh)
- Enerji Tüketimi (GJ)
- Enerji Yoğunluğu (GJ/ milyon TL)
- Karbon Emisyonu (tonCO₂e)
 - Kapsam 1 Emisyonu (tonCO₂e)
 - Kapsam 2 Emisyonu (tonCO₂e)
 - Kapsam 3 Emisyonu (tonCO₂e)
- Emişyon yoğunluğu (tonCO₂/ milyon TL)
- Kâğıt Tüketimi (kg)
- Atık Miktarları (ton)
 - Tehlikesiz Atık (ton)
 - Tehlikeli Atık (ton)
 - Toplam Plastik Tüketimi (ton)
 - Geri Dönüşürtülen Atık Miktarı (%)
 - Toplam Hurda Cihazlar Ağırlık (kg)
- Su Çekimi (m³/yıl)

Deloitte

Sosyal Göstergeler

- Çalışan Sayısı (#)
- Kadın Çalışan Oranı (%)
- Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları (#)
- Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetişim Organlarındaki Bireylerin Sayıları (#)
- Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)
- STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalışan Oranı (%)
- İşe Yeni Alınan Çalışanların Sayısı (#)
- Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)
- Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Sayısı (#)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Sayıları (#)
- Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)
- Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)
- Yaş Grubuna Göre İş Gücü Sayıları (#)
- Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)
- Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)
- Kişi Basına Ortalama Eğitim Saati (saat)
- Toplam Eğitim Saati (saat)
- Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)
- "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" Alanlarında Eğitim Alan Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Süresi
- Bilgi Güvenliği Eğitimleri Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Saati
- Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları Kişi Başına Eğitim Saati
- Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri Kişi Başına Eğitim Saati
- İş Kazası Sayısı (#)
- Ölümülu Vaka Sayısı (#)
- Meslek Hastalığı Sayısı (#)
- İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)

Ekonomik Göstergeler

- Yenilenebilir Enerji Portföyü Toplam Kurulu Güç (MW)
- Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Adedi (#)
- Aktif Kadın KOBI Sayısının Artış Oranı (%)
- Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutulan Proje Sayısı
- Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı Ve Risk Kategorileri
- Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Saha Ziyareti Sayısı
- Sürdürülebilir Finansman Tutarı
- Çifte Önemlilik Analizi

Deloitte

Yapısal kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Özel Amaç

Çalışmalarımız, bu raporda belirtmemiz gereken hususları Banka Yönetim Kurulu'na bildirmek için yapılmış olup, başka bir amaçla yapılmamıştır. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz güvence denetimi veya ulaşmış olduğumuz sonucumuzla ilgili olarak Banka Yönetim Kurulu dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemektedir.

Bağımsızlık ve Yetkinliğimiz

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve gereken özen, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu'nun yayımladığı Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'daki bağımsızlık ve diğer etik hükümlerine uyum göstermektedir.

Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1'i (ISQM 1) uygulamakta ve bu doğrultuda, kanun veya yönetmeliklerdeki ilgili etik ve profesyonel standartlar ve gerekliliklere uygunluğu belgeleyen politikalar ve prosedürler dahil olmak üzere sağlam bir kalite kontrol sistemini devam ettirmektedir.

Yönetimin Sorumlulukları

Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgi ve beyanlarının hazırlanmasından, doğruluğundan ve eksiksiz olmasından Banka Yöneticileri sorumludur. Banka Yöneticileri, Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinden, raporlanan bilgilerin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasından ve sürdürülmesinden sorumludurlar.

Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, prosedürlerimize dayanarak Seçilmiş Bilgiler hakkında bir sonuca ulaşmaktadır. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Denetimi Standartları ve bilhassa Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ilişkin Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı (ISAE 3000) (Revize) ve Sera Gazi Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardına (ISAE 3410) uygun olarak yürütülmüştür.

Yürüttülen güvence denetimi, sınırlı bir güvence denetimini temsil etmektedir. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetiminde gerekli olanlarla karşılaştırıldığında sınırlıdır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.

Deloitte

Temel Güvence Prosedürlerimiz

Aşağıda 2024 yılı ile ilgili "Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri" bölümünde belirtilen ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu'na dahil edilen seçilmiş temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence elde etmek, ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410, güvence sağladığımız alanları derlemek için kullanılan süreçleri, sistemleri ve yeterlilikleri gözden geçirmeyi gerektirmektedir. Maddi hata riskini göz önünde bulundurarak, güvence sonucumuzu destekleyecek yeterli kanıtı sağlamak için gerekli olduğunu düşündüğümüz tüm bilgi ve açıklamaları elde etmek için çalışmalarımızı planlamış ve gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıdaki prosedürler üstlenilmiştir:

- Seçilmiş Bilgilerin harmanlanması, toplanması, doğrulanması ve raporlanması süreçlerine ilişkin temel sistemler, süreçler, politikalar ve kontroller örneklem bazında analiz edilmiştir;
- Banka'nın sürdürülebilirlik performansından, politikalarından ve ilgili raporlamadan sorumlu çalışanları ile görüşmeler yapılmıştır;
- Seçilmiş Bilgiler'e göre alınan verilerin doğruluğunu onaylamak için seçici maddi doğruluk testi gerçekleştirilmiştir;
- Sürdürülebilirlik konularının tanımlanması, yönetimi ve raporlanması ile ilgili genel yönetim ve iç kontrol ortamı, risk yönetimi, önemlilik değerlendirmesi ve paydaş katılım süreçleri hakkında bir anlayış elde etmek için yönetim ve üst düzey yöneticilerden soruşturmalar yapılmıştır; ve

Elde ettiğimiz kanıtların, sınırlı güvence sonucumuz için bir temel sağlamak için yeterli ve uygun olduğunu inanmaktayız.

Sınırlı güvence sonucu

Yaptığımız çalışmaya ve uygulanan güvence prosedürlerine dayanarak, yukarıda "Denetçinin Sorumlulukları" bölümünde belirtildiği gibi, sınırlı güvence sağlamakla görevlendirildiğimiz Banka'nın 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla yukarıda belirtilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Banka'nın Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamızı sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Tolga Sirkecioğlu
Partner
İstanbul, 28 Şubat 2025

Raporlama Kılavuzu

Bu raporlama kılavuzu ("Kılavuz"), Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka" veya "Akbank") Akbank 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2024 Entegre Raporu") yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; sosyal, çevresel ve ekonomik göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Akbank T.A.Ş.'nın sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Şubeler, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi ve Aboneliği bulunan Dış ATM'ler dahil edilmiştir. Dahil edilmeyen lokasyonlar, "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde belirtilmiştir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) yanıt verilen içerik, Entegre Faaliyet Raporu içerisinde değil, harici bir rapor olarak yayımlanacaktır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanması- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılarla netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Banka aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Yakıt Türü (GJ)	
	Doğalgaz (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından (12 aylık) takip edilen doğalgaz tüketim miktarını ifade eder. Tüketim miktarına, Genel Müdürlük, ABM, Silivri Arşiv ve Şubeler dahil edilmiştir.
	Elektrik (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından (12 aylık) takip edilen, şebeke elektrik tüketimini ifade eder. Genel Müdürlük, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi, Şubeler, Aksanat ve aboneliği bulunan dış ATM'ler dahil edilmiştir. Aboneliği bulunmayan dış ATM'ler kapsama dahil edilmemiştir.
	Sıvı Yakıt (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, isıtma amaçlı kullanılan fuel oil, motorin, araç yakıtları için benzin ve motorin, acil durum jeneratörleri için kullanılan motorini temsil etmektedir. Fuel oil tüketimi Şubeler'de, acil durum jeneratörleri için kullanılan motor tüketimi Şubeler, ABM, Genel müdürlük, Silivri lokasyonlarında, şirket araçlarına ait motorin ve benzin tüketimi Genel Müdürlük, ABM ve Şubeler lokasyonlarında ve isıtma amaçlı olarak kullanılan motorin miktarına ise yalnızca Şubeler'de dahil edilmiştir.
	Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)	Raporlama döneminde, Banka'nın International Renewable Energy Certificate (IREC) Sertifikası ile satın aldığı yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
	Yenilenebilir Enerji Üretimi (kWh)	Raporlama döneminde, Banka'nın ABM lokasyonunda Mart 2023 tarihinden itibaren devreye alınan Güneş Enerji Santrali ile elden edilen, sayaçlar üzerinden üretimi takip edilen yenilenebilir enerji üretim miktarını ifade eder.
	Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın Doğalgaz, Elektrik ve Sıvı Yakıt tüketimlerinin toplamını ifade eder.
	Enerji Yoğunluğu (GJ/ milyon TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın Yakıt Türüne Göre bağlı ortaklıklar hariç Enerji Tüketimi 'nin (GJ), Banka'nın 31.12.2024 tarihli Konsolide finansal göstergelerinden alınan Bilanço- Toplam Aktifler (milyon TL) miktarına oranını ifade eder.

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Karbon Emisyonu (tonCO ₂ e)	
	Kapsam 1 Emisyonu (tonCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Banka'nın faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin ve benzin tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, faturalardan takip edilen ısıtma amaçlı kullanılan motorin, faturalardan takip edilen fuel-oil tüketimi ve bakım firmasının faturalardan takip edilen CO ₂ yanın söndürücü gazlar kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 Emisyonu (tonCO ₂ e)	Raporlama döneminde Şirketlerin Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucu oluşan doğrudan sera gazı emisyonu miktarından satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Genel Müdürlüğü, Silivri Arşiv, Akbank Bankacılık Merkezi, Şubeler, Aksanat ve aboneliği bulunan dış ATM'ler dahil edilmiştir.
	Kapsam 3 Emisyonu (tonCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in GHG Protokolü'nde (Greenhouse Gas Protocol) bulunan kategorilerden, Kategori 1: finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Kategori 3: Doğrudan ve Dolaylı Enerji tüketimleri ile haritalandırılabilen Yakıt ve Enerji ile ilgili Faaliyetler, Kategori 6: acentelerden alınan uçak biletleri ile kilometreleri takip edilen iş seyahatleri, Kategori 7: servis sağlayıcı firmadan kilometre bazlı faturalar ile takip edilen ve çalışanların kullanmış olduğu taksi araçları üzerinden takip edilen İşçilerin İşe Gidiş Geliş, Kategori 12: finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen ve ürün bazlı satın alma listesi ile takip edilen Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonlarını ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "TS EN ISO 14064-1: 2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazi Salımlarının ve Uzaklaştırımlarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Raporlanması Dair Kılavuz ve Özellikler" standartına göre hesaplamaktadır.
	Emisyon yoğunluğu (tonCO ₂ / milyon TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın bağlı ortakları hariç Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları toplamının (tCO ₂ e), Banka'nın 2024 Konsolide finansal göstergelerinden alınan Bilanço - Toplam Aktifler (milyon TL) miktarına oranını ifade eder.
	Kâğıt Tüketimi	
	Kâğıt Tüketimi (kg)	Raporlama döneminde, Banka'nın yetkili atık işleme lisanslı firmalardan alınan mutabakat ve ırsaliye & kantar fisleri takip edilen, kâğıt atık miktarını ifade eder.
	Atık Miktarları (ton)	
	Tehlikesiz Atık (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın yetkili atık işleme lisanslı firmalardan alınan mutabakat ve ırsaliye & kantar fisleri takip edilen, tehlikesiz atık miktarını ifade eder.
	Tehlikeli Atık (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının veri izleme platformu olan Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, tehlikeli atık miktarını ifade eder.
	Toplam Plastik Tüketimi (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın satın alımlar ile takip ettiği, muhasebe veri platformu üzerinden takip edilen, yemekhanelerde tüketilen yemek kapları ve ofislerde kullanılan su şişelerinin toplamını ifade eder. Tüketim miktarına Genel müdürlük ve ABM dahil edilmiştir.
	Geri Dönüşüren Atık Miktarı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan teslim tutanakları ile takip edilen tehlikesiz geri dönüştürülen atık ve tehlikeli geri dönüştürülen atık miktarını toplamını ifade eder.
	Toplam Hurda Cihazlar Ağırlığı (kg)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan teslim tutanakları ile takip edilen, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş Lisanslı Geri dönüşüm firmasına teslim edilen, Bilgisayar (PC), Monitör, ATM gibi hurda cihazları ifade eder.
	Su Çekimi (m ³ /yıl)	
	Su Çekimi (m ³ /yıl)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturaları ile takip edilen, şebekeden alınan su çekim miktarını ifade eder. Tüketim miktarına, Silivri, Şubeler, ABM ve Genel Müdürlüğü dahil edilmiştir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal	Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, toplam çalışan sayısını ifade eder. Toplam çalışan sayısına stajyer çalışanlar dahil edilmemiştir.
	Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan kadın çalışan sayısının, toplam Çalışan Sayısına oranını ifade eder.
	Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen, Şirket'in İnsan Kaynakları veri platformunda cinsiyet kırılmında takip edilen, 30 yaş altı, 30-50 yaş arası ve 50 yaş üstü gruplarına göre çalışan sayısını kadın ve erkek cinsinden ifade eder.
	Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetişim Organlarındaki Bireylerin Sayıları* (#)	Raporlama döneminde Şirket'in İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, Giriş Kademe, Orta kademe ve Üst kademe yönetici rollerinde çalışan kadın ve erkek çalışan sayılarını ifade etmektedir.
	Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan ve Banka'nın üst yönetim olarak tanımladığı Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, Bölüm Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Danışman, Baş Ekonomist, D7 pozisyonlarında bulunan kadın çalışan sayısının toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalışan Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Ar-Ge, İnovasyon, Dijitalleşme Departmanlarında görev alan kadın çalışanların, bu departmanlarda çalışan toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	İşe Yeni Alınan Çalışanların Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın işe alım yaptığı ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen kişi sayısını 30 yaş, 30-50 yaş, 50 üzeri kırılmında ifade eder.
	İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları	
	Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ifade eder. Orana İştirakler ve Grup Şirketleri dahil değildir.
	Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısını ifade eder. Orana İştirakler ve Grup Şirketleri dahil değildir.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ve cinsiyete göre kırılmını ifade eder.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısını cinsiyete göre kadın ve erkek kirılımında ifade eder.
	Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşten Ayrılış Bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kadın ve erkek kişi sayısının, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Kadın ve erkek kirılımında takip edilmektedir.

Türü	Gösterge	Kapsam
	Yaş Grubuna Göre İş Gücü Sayıları (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde işten ayrılmış bildirgesi ile beyan ettiği işten ayrılan kişi sayısını 30 yaş altı, 30-50 yaş arası, 50 yaş üzeri olmak üzere işten ayrılan yaş kırımlını ifade eder.
	Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)	Raporlama döneminde, Banka'dan yalnızca istifa yolu ile ayrılan ve istifa dilekçeleri ile takip edilen kişi sayısının, son 12 ay ortalama aktif çalışan sayısına oranının, giriş seviyesi (Yönetici 2, Saklama Hizmet Birimi Yöneticisi, Kıdemli Mimar, Kıdemli Mühendis, Müfettiş 1, Müfettiş 2, Bilgi İşlem Müfettiş 1, D4, 1. Müşavir Avukat, Müşavir Avukat, Baş Dealer), orta seviye (Müdür, D6, Hukuk Müşaviri, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Başkan Yardımcısı, Başmüfettiş, Yönetici, Yönetici Mimar, Yönetici Mühendis, D5, İç Kontrol Baş Uzman, Uyum Kıdemli Uzmanı), üst seviye (Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, Bölüm Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Danışman, Baş Ekonomist, D7) yönetim seviyelerine göre kırımlını ifade eder.
Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları		
Sosyal	Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık Izni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznine ayrılmaya hak kazanan kadın ve erkek sayısını ifade eder.
	Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık Izni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznine ayrılmış kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık Izni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznin sona ermesinden sonra işe dönen kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık Izni veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznin sona ermesinden sonra işe dönen ve 12 ay sonra şirkette bulunduğu İnsan Kaynakları platformu ile takip edilen kadın ve erkek çalışan sayısını ifade eder.
	Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın doğum iznine ayrıldıktan sonra işe dönmeyen çalışan sayısının, doğum iznine ayrılmış çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Şirket İçi Eğitim	
	Kışi Başına Ortalama Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi toplam eğitim saatinin, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
	Toplam Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi toplam eğitim saatini ifade eder. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri toplam eğitim saatine dahil edilmiştir.
	Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi kadın ve erkek eğitim saatinin, toplam eğitim saatine oranını ifade etmektedir.
	"Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" Alanlarında Eğitim Alan Çalışan Sayısı ve Toplam Eğitim Süresi	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısını ve saatini ifade etmektedir.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal	Bilgi Güvenliği Eğitimleri Katılımcı Sayısı ve Toplam Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Bilgi Güvenliği Eğitimleri alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısını ve saatini ifade etmektedir.
	Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları Kişi Başına Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Yönetim ve Liderlik Gelişim Programları alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısını ve saatini ifade etmektedir.
	Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri Kişi Başına Eğitim Saati	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen sınıf içi ve çevrim içi Bilgi Teknolojileri (BT) Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri alanlarındaki eğitime katılan kişi sayısını ve saatini ifade etmektedir.
	İş Sağlığı ve Güvenliği	
Ekonomik	İş Kazası Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka çalışanının iş ile ilgili bir aktivitede başına gelen yaralanmanın, çalışanın kendi işini daha az süreli yapmaya veya daha basit bir işe yönlendirilmesine sebep olan, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen yaralanma sayısını ifade eder.
	Ölümlü Vaka Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "ölümlü iş kazası" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen kişi sayısını ifade eder.
	Meslek Hastalığı Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Şirket çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "meslek hastalığı" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen meslek hastalığı sayısını ifade eder.
	İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanın iş ile ilgili bir aktivitede sırasında başına gelen ve ertesi vardiya veya ertesi iş günü is yerine gelmesini engelleyen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen, çalışanların ölüm, kayıp zamanlı yaralanma, kısıtlı iş göremezlik ve medikal tedavi uygulamalarını kapsayan toplam olay sayısı kaynaklı kayıp iş gününü ifade eder.
Ekonomik	Yenilenebilir Enerji Portföyü Toplam Kurulu Güç (MW)	Raporlama döneminde, Banka'nın yıl sonu itibarıyla Banka Kredi Portföy sistemi ile takip edilen, sözleşmeler ve Yönetim Kurulu kararları ile kredi tahsis edilen ve açık riski bulunan, Biyokütle Enerji Santralleri, Jeotermal Enerji Santralleri, Güneş Enerji Santralleri, Hidroelektrik Santralleri ve Rüzgar Enerjisi Santrallerini kapsayan yenilenebilir enerji projelerinin toplam kurulu güç miktarını ifade eder.
	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Adedi (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın sürdürülebilir finansman çerçevesini kılavuz olarak sürdürülebilir ürün tanımı ile sınıflandırıldığı, ürün ve hizmet sayısını ifade eder.
	Aktif Kadın Kobi Sayısının artışı oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın yıl sonu itibarıyla Banka müşteri sistemi ile takip edilen, 31.12.2024 yılı minimum %50 kadın ortaklı, şahıs veya anonim şirket kriterlerine göre tanımlanmış aktif kadın müşteri sayısının 31.12.2023 raporlama dönemi minimum %50 kadın ortaklı, şahıs veya anonim şirket kriterlerine göre tanımlanmış aktif kadın müşteri sayısına oranını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutulan Proje Sayısı	Yüksek risk barındıran sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun proje sayısını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı	Yüksek risk barındıran sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun finansman sağlanan proje sayısını ifade eder.
	Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Saha Ziyareti Sayısı	Yüksek risk barındıran sektörlerde bankanın değerlendirmelerine göre kapsama alınan projelerin kredi dönemi boyunca çevresel ve sosyal standartlara uygun finansman sağlanan projelere yapılan saha ziyaretlerini ifade eder.

Akbank Çifte Önemlilik Analizi – Hazırlanma Esasları

2024 Akbank Entegre Faaliyet Raporu kapsamında Çifte Önemlilik Analizi çalışması yürütülmüştür. Bu çalışma, iç ve dış paydaş iletişimini ve katılımını içerecek şekilde sırasıyla 3 adımdan oluşmaktadır.

1. Öncelikli konular evreni belirlenmiştir.
2. Konuların iş operasyonlarına ve finansallara etkileri belirlenmiştir.
3. Konuların etkilerinin önemliliği belirlenmiştir.

Öncelikli Konu Evreni

Güncel sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler, küresel trendler, Banka'nın uzun vadeli vizyonu, iyi uygulama örnekleri, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu Finansal Hizmetler sektörü öncelikli konuları dikkate alınarak bankanın geçtiğimiz yıl belirlenen öncelikli konu evreninin güncelliliği kontrol edilmiştir.

Yukarıda anlatılan çalışmalar sonucunda Akbank'ın Önceliklendirme Matrisinde işlenen konular:

- Sorumlu Ürün ve Hizmetler
- Etki Yatırımcılığı
- CSY Kriterlerini Gözeten Finansman ve Yatırım Kararları
- Dijitalleşme ve İnovasyon
- Müşteri Deneyimi ve Yolculuğu
- Finansal Kapsayıcılık
- Çalışan Odaklı Kurum Kültürü
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Toplumsal Yatırımlar
- Portföy Etkisi/Maruziyeti
- Çevresel Ayak İzimiz
- Entegre Risk Yönetimi
- Finansal Performans
- Etik ve Temiz Bankacılık
- Veri Gizliliği ve Güvenliği

Risklerin Finansal Etki Değerlerinin Güncellenmesi

Geçtiğimiz sene yapılan değerlendirmede, bankadaki ilgili departmanlarla yapılan görüşmelerde öncelikli konuların barındırdığı riskler ve bunların finansal etkilerine dair bilgiler edinilmiştir. Bu seneki çalışmada Risk Yönetimi Başkanlığı, finansal etki değerlendirmesinin sınırlarını güncelledi. Değişen

finansal etki sınırları ile risklerin finansal etki büyülükleri tekrardan değerlendirildi ve gerekli görülen yerlerde değişiklikler yapıldı. Banka'yı etkileyebilecek risklerin finansal karşılığı beş dereceli skala ile takip edilmektedir:

- Düşük
- Orta
- Yüksek
- Kritik
- Katastrofik

Konuların Etkilerinin Önemliliği

Banka çalışmanın ikinci fazı olarak bu öncelikli konuların sürdürülebilirlik odağında etkilerini 3 ayrı parametre kullanarak incelemiştir. Bu parametreler;

- Etkinin büyülüğu
- Etkinin kapsamı
- Etkinin yönetimi

Etkinin Büyüülüğu

Etkinin büyülüğu, geçtiğimiz sene paydaş anketleri ile ölçülmüştür. Geçtiğimiz seneye kıyasla öncelikli konu listesinde herhangi bir değişiklik olmadığı için 2023 değerlendirmesi için yapılan paydaş anketinin 2024 değerlendirilmesi için de kullanılmasına karar verilmiştir.

Etkinin Kapsamı

Geçtiğimiz sene banka içerisinde yer alan ilgili ekiplerle bir araya gelerek konuya alakalı olumsuz bir durum/kriz olduğunda operasyonların ne kadarlık bir bölümne tesir edeceği değerlendirilmiştir. Bu sene ise ilgili risk ve etkilerin kapsamında bir değişiklik olup olmadığı ve puanlamalarda bir güncelleme olup olmadığı noktasında ekiplerin ve Risk Yönetimi Başkanlığının görüşü alınmıştır.

Etkinin Yönetimi

Geçtiğimiz sene banka içerisinde yer alan ilgili ekiplerle bir araya gelerek olumsuz bir durum/kriz olduğunda konunun nasıl kontrol alınacağına dair yaklaşımı değerlendirilmiştir. Bu sene ise ilgili risk ve etkilerin kapsamında bir değişiklik olup olmadığı ve puanlamalarda bir güncelleme olup olmadığı noktasında ekiplerin ve Risk Yönetimi Başkanlığının görüşü alınmıştır.

Matris Oluşturma

İç ve dış paydaşlardan alınan cevapların sonucunda hazırlanan matrisin düşey ekseninde öncelikli konuların etkilerinin önemliliğine yer verilirken yatay eksende iş operasyonlarına ve finansallara olan etkisi incelenmiştir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Banka'nın doğrudan enerji tüketimi kapsamında, benzin, motorin, doğalgaz, fuel oil tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Enerji tüketim verileri kapsamında doğalgaz, motorin, benzin ve elektrik birincil yakıt kaynakları olarak bildirilmektedir.

Elektrik tüketim verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir. Elektrik tüketimi, birim fiyatın servis sağlayıcılarının faturalarının TL tutarına bölünmesi ile elde edilir. Birim fiyatı Enerji Perakende belirler.

Dizel ve Benzin tüketim verileri, Banka'ya ait jeneratör ve araçlar için servis sağlayıcılarının faturalarından elde edilmektedir. Jeneratör için dizel tüketimi, servis sağlayıcıların makbuz ve bakım-onarım formları ile elde edilir. Bankaya ait otomobiller için benzin ve dizel tüketiminin ardından servis sağlayıcı firma sistemi ile takip edilmektedir.

Doğal gaz tüketimi, birim fiyatın hizmet sağlayıcılarının faturalarının TL tutarına bölünmesi ile elde edilir. Birim fiyat İGDAŞ tarafından belirlenir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye bağlı Genel Müdürlük lokasyonu için %55 Akbank ve %45 Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tüketimi olarak değerleri Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bina yönetimi tarafından belirlenmektedir.

Benzin, motorin verileri litre ölçü biriminden, doğal gaz verileri metreküp ölçü biriminden gigajoules birimine IPCC 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir.

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

Benzin (GJ)

1Lt = 0,032 GJ

Motorin (GJ)

1Lt = 0,035 GJ

Doğalgaz (GJ)

1m³ = 0,0345 GJ

Fuel Oil (GJ)

1 m³ = 972,76 kg

1 Gg = 40400 GJ

Elektrik (GJ)

1KwH = 0,0036 GJ

Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi (GJ):

Doğalgaz – Sabit Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (sm³) * 10,64 kwh/sm³ * 0,0036 GJ/kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

Motorin (Jeneratör) – Sabit Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) * 0,83 (kg/lt) * 10200 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Fuel Oil – Sabit Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) * 10-3 (m³/lt) * 972,76 (kg/m³) * 10-6 (Gg/kg) * 40.400 (GJ/Gg) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Benzin – Hareketli Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) * 0,735 (kg/lt) * 10400 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Motorin – Hareketli Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) * 0,83 (kg/lt) * 10200 (kcal/kg) * 4186 joule/kcal * 10-6 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

Satın Alınan Elektrik Formül:

[Tüketim Verisi (kwh) * 0,0036 GJ/kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

Enerji Yoğunluğu (GJ/ milyon TL)

Formül:

Enerji yoğunluğu (GJ/ milyon TL) = Enerji Yoğunluğu (GJ) / (milyon TL)

Sera Gazi Emisyonları

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı miktarı hesaplamalarında kullanılan katsayılar aşağıdaki ulusal ve uluslararası kılavuzlardan alınmaktadır.

Kapsam 1 Emisyon Hesaplama Formülü:

$$\begin{aligned} \text{[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)} &= ((\text{Faaliyet Verisi (FV)} * \\ \text{Emisyon Faktörü (CO}_2\text{)}) /1000) &+ ((\text{Faaliyet Verisi (FV)} * \\ \text{Emisyon Faktörü (CH}_4\text{)}) /1000) &+ ((\text{Faaliyet Verisi (FV)} * \\ \text{Emisyon Faktörü (N}_2\text{O})) /1000) * \text{Yükseltgenme Faktörü} \end{aligned}$$

Emisyon Faktörü:

Yakıt Türleri	CO ₂	CH ₄	N ₂ O
Doğalgaz – Sabit Yanma	1,938	0,005	0,001
Motorin (Jeneratör)- Sabit Yanma	2,627	0,010	0,006
Motorin – Sabit Yanma	2,627	0,010	0,006
Benzin- Hareketli Yanma	2,218	0,025	0,068
Motorin – Hareketli Yanma	2,627	0,004	0,037
Fuel Oil – Sabit Yanma	2,924	0,011	0,006
CO ₂ Yangın Söndürücü	1	0,000	0,000

Yakma Kaynaklı Emisyon Faktörleri (motorin, fuel-oil, doğalgaz): "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 2: Stationary Combustion- Volume 2: Energy"

Intergovernmental Panel on Climate Change 2006

Table 2.4 Default Emission Factors For Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category

Araç Kaynaklı Emisyon Faktörleri (benzin, motorin): "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 3: Mobile Combustion - Volume 2: Energy Intergovernmental Panel on Climate Change 2006"

Equation 3.2.1. CO₂ from Road Transport

Table 3.2.1. Road Transport Default CO₂ Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Table 3.2.2 Road Transport N₂O and CH₄ Default Emissions Factors and Uncertainty Ranges

Yangın söndürücü gaz tüketimleri için IPCC 6. Değerlendirme Raporundaki faktörler kullanılmıştır.

Kapsam 2 Emisyon Hesaplama Formülü:

(Tüketim *Emisyon faktörü/1000) – (Tedarik Edilen Yenilenebilir Enerji miktarı*Emisyon Faktörü/1000) Elektrik Emisyon Faktörü: Elektrik emisyon faktörleri için "T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı" tarafından 06.12.2024 yılında yayınlanan 2022 elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır. (0,442 tCO₂-eşd/mWh)

Kapsam 3 Emisyon Hesaplama Formülü:

Tüketim *Emisyon faktörü

Emisyon Faktörü:

Kaynak: DEFRA, GHG-conversion-factors-2023-condensed-set, Güncellemeye: 30 Ekim 2024 <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2024>

(Kategori 1) Satın Alınan Mallar ve Hizmetler, DEFRA 2024, Material Use, Paper & Plastic, PVC

(Kategori 3) Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, DEFRA 2024, WTT Fuels, Fuel Oil, Natural Gas, Diesel (average biofuel blend), petrol (average biofuel blend)

(Kategori 3) Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, TEİAŞ, Elektrik İletim ve Dağıtım Oranı

(Kategori 6) İş Seyahatleri, DEFRA 2024, Business Travel – Air, Short-haul, to/from UK – average passenger, Long-haul, to/from UK, average passenger

(Kategori 7) Çalışanların İşe Gidiş Geliş, DEFRA 2024, Business Travel – Land, Large Car & Taxis, regular taxi

(Kategori 12) Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri, DEFRA 2024, Material Use, Plastics: PVC (incl. forming)

Kapsam 3	Kategori Tanım	Emisyon Kaynağı	Birim	Emisyon Faktörü
Kategori 1	Satın Alınan Mal ve Hizmetler	Kağıt	ton/kgCO ₂ e	1.339,31834
		Toner	ton/kgCO ₂ e	3.345,30837
		Plastik, PVC	ton/kgCO ₂ e	1.838,83987
		Fuel Oil	litre/kgCO ₂ e	0,69539
		Doğal Gaz	metre küp/kgCO ₂ e	0,3366
Kategori 3	Yakit ve Enerji ile İlgili Faaliyetler	Benzin	litre/kgCO ₂ e	0,58094
		Elektrik*	mWh/tCO ₂ e	0,442
		Motorin	litre/kgCO ₂ e	0,61101
		Uçuşlar İç Hatlar (km)	Kişi.km/kgCO ₂ e	0,18592
		Uçuşlar Dış Hatlar- Avrupa (km)	Kişi.km/kgCO ₂ e	0,26128
Kategori 6	İş Seyahatleri	Servisler (km)	km/kgCO ₂ e	0,26128
		Taksi (km)	km/kgCO ₂ e	0,20729
Kategori 7	Çalışanların İşe Gidiş Geliş	Plastik, PVC	ton/kgCO ₂ e	8,88386
Kategori 12	Satılan Ürünlerin Ömür Sonu İşlemleri			

* İletim ve dağıtım kayıpları hesaplanırken, TEİAŞ tarafından yayımlanan en güncel (2023 yılı) İletim ve Dağıtım Kaybı Oranı olan %13 kullanılmıştır.

Emisyon Yoğunluğu (ton CO₂e/milyon TL)

Formül:

Kapsam 1 + Kapsam 2 Emisyonları (GJ) / (milyon TL)

Atık su Miktarı (m³)

Formül:

Atıksu miktarı (m³) = Şebeke suyu (m³)

Su Tüketimi- Toplam (m³)

Formül:

Su Tüketimi-Toplam (m³) = Şebeke suyu (m³)

Atık Yönetimi (ton)-Toplam

Formül:

Atık Yönetimi (ton)-Toplam = Tehlikeli Atık (ton) + Tehlikesiz Atık (ton)

2. Sosyal Göstergeler

Kadın Çalışan Oranı (%)

Kadın Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Üst Yönetim Kadın Çalışan Oranı (%)

Üst Yönetimde Çalışan Kadın Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

STEM Rollerinde Çalışan Kadın Çalışan Oranı (%)

STEM rollerinde çalışan kadın çalışan sayısı / STEM rollerinde çalışan çalışan sayısı

Görev Yerlerine Göre Toplam İş Gücü Devir Hızı Oranı (%)

İşten Ayrılan Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Oranı (%)

- İşten ayrılan kadın çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- İşten ayrılan erkek çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Yaş Grubuna Göre İş Gücü Devir Hızı (%)

- 30 yaş altı işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- 30-50 yaş arası işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- 50 yaş üstü işten ayrılan çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Cinsiyete Göre İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Ayrılan) (%)

- İşten Gönüllü ayrılan kadın çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı
- İşten Gönüllü ayrılan erkek çalışan sayısı / Toplam çalışan sayısı

Yönetim Seviyesi İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü Olarak Ayrılan) (%)

Formül:

- Kendi isteğiyle ayrılan Giriş Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı
- Kendi isteğiyle ayrılan Orta Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı
- Kendi isteğiyle ayrılan Üst Yönetici Sayısı / Toplam çalışan sayısı

Doğum İzni Alan Çalışanların İşe Dönüş ve İşte Kalma Oranları (%)

Formül

(Doğum iznine ayrılan toplam çalışan sayısı / Doğum izinden sonra görevde dönmeyen çalışan sayısı) *100 -100

Formül

(Doğum izinden sonra işe dönen ve 12 ay kalan toplam çalışan sayısı / Doğum izinden sonra görevde dönmeyen çalışan sayısı)*100 -100

Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati Yüzdesi (%)

Kadın Çalışan Tamamlanan Eğitim Saati / Toplam Eğitim Saati

Erkek Çalışan Tamamlanan Eğitim Saati / Toplam Eğitim Saati

3. Ekonomik Veriler

Finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin kurulu gücü (MW)

Bu gösterge hesaplanırken Banka'nın kredi sağladığı yenilenebilir enerji portföyünden yararlanılmıştır.

Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Jeotermal Enerji Santrali (JES) ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerine sağlanan kısmi finansmanda bankanın finansman oranı dikkate alınmamış olup, hesaplama projenin toplam kurulu gücü üzerinden yapılmıştır.

Aktif Kadın Kobi Sayısının artışı oranı (%)

31.12.2024 itibariyle aktif kadın kobi sayısı / 31.12.2023 itibariyle aktif kadın kobi sayısı -1



Performans Tablolarımız

Çevresel Performans Tabloları

Operasyonel Sera Gazi Emisyonlarımız

Yakıt Türü (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024
Doğalgaz	80.513,85	91.724,65	94.366,44	71.792,07	58.807,73 ✓
Elektrik	360.563,26	342.382,56	338.239,77	297.300,77	354.755,88 ✓
Sıvı Yakıt	72.279	77.461	95.589,31	102.803,68	106.642,10 ✓
Toplam	513.356,11	511.568,13	528.195,51	471.836,51	520.205,71 ✓

Karbon Emisyonu (ton CO ₂ e)	2020	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1 Emisyonu	10.298	11.102*	12.485*	11.932	11.210 ✓
Kapsam 2 Emisyonu	47.770	24.300	15.415	0	0 ✓
Kapsam 3 Emisyonu	0	10.169	11.195	9.971	11.100 ✓
Toplam	58.068	45.571	39.096	21.903	22.310 ✓

*Kaçak emisyonlar, doğru değerler ile önceki hesaplamaya göre revize edilmiş ve tabloya yansıtılmıştır.

Kağıt Tüketimimiz

Yakıt Türü (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024
Kağıt Tüketimi (kg)	1.109	18.3905	21.410	14.800	43.890 ✓

**Karton, değerli ve hurda kağıt olarak verilmiştir.

Geri Dönüşüm Odaklı Çevre Yaklaşımımız

Tipi	Adet ağırlık (kg)	Hurda Satış	Toplam ağırlık (kg)	Hibe	Toplam ağırlık (kg)
PC	12	518	6.216	370	4,44
Monitör	5	6.148	3.074	370	1,85
Cüzdan Yazıcı	9	2.198	19.782	0	0
Rapor Yazıcı	14	4	56	0	0
Lazer Yazıcı	15	1.466	2.199	0	0
Pos Ekipman	0,5	65.266	32.633	0	0
ATM	850	1.192	1.013.200	0	0
Diğer	0	0	0	0	0
Toplam	905,5	76.792	1.124.617 ✓	740	6,29

Atık Miktarlarımız (ton)	2020	2021	2022	2023	2024
Tehlikesiz Atık	56,10	35,56	424	531	733 ✓
Tehlikeli Atık	3,61	7,88	427	774	1.130 ✓
Toplam Plastik Tüketimi	11,75	1,00	5,60	1,50	2,57 ✓
Geri Dönüşürtülen Atık Miktarı	-	6,62	828	1.298	1.863 ✓

Su Çekimimiz

	2020	2021	2022	2023	2024
Su çekimimiz (m ³ /yıl)	180.592	144.449	184.583	170.542	168.335 ✓

Enerji Kullanımımız

	2020	2021	2022	2023	2024
Yenilenebilir Enerji Kullanımı (kWh)	-	41.401.074	62.104.100	83.518.000	90.293.000 ✓
Yenilenebilir Enerji Üretimi (kWh)	-	-	428.640	465.960	486.000 ✓
Enerji Yoğunluğu (GJ/milyon TL)	1,073	0,671	0,460	0,440	0,196 ✓
Emisyon yoğunluğu (ton CO ₂ /milyon TL)	121	56	27	9,82	4,23 ✓

İnsan Kaynakları Tabloları

Çalışanlarımızın Sayısı

Çalışanlarınızın Sayısı	2020	2021	2022	2023	2024
Genel Müdürlük*	2.741	2.891	3.151	3.034	3.032
Akbank Bankacılık Merkezi	2.258	2.451	2.825	2.977	3.046
Bölge Müdürlükleri**	611	566	625	632	600
Şubeler***	6.849	6.276	6.116	6.221	6.100
Banka Toplamı	12.459	12.184	12.717	12.864	12.778 ✓

* Yönetim Kurulu Üyelerimiz dahil değildir.

** Bölge Kredi Müdürlükleri'ndeki çalışanlar, Kredi Tahsis İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlüklerimiz kadrosunda gösterildi.

*** Malta'daki şube çalışanlarımız dahildir.

Çalışanlarınızın Sayısı	2021	2022	2023	2024
Kadın	6.417	6.624	6.733	6.740 ✓
Erkek	5.777	6.093	6.131	6.038 ✓
Banka Toplamı	12.814	12.717	12.864	12.778 ✓

Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Tüm Çalışan Sayıları	2021	2022	2023	2024				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30-	1.012	541	1.166	795	1.316	1.022	1.381 ✓	1.113 ✓
30-50	5.345	5.061	5.373	5.034	5.327	4.829	5.251 ✓	4.677 ✓
50+	59	166	85	264	90	280	108 ✓	248 ✓

Cinsiyete ve kategoriye göre tam zamanlı ve yarı zamanlı Akbank çalışanları	2021	2022	2023	2024				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tam Zamanlı	6.401	5.761	6.604	6.081	6.717	6.119	6.737	6.034
Yarı Zamanlı	15	7	20	12	16	12	3	4

Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Yönetim Organlarındaki Bireylerin Sayıları*	2021	2022	2023	2024				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30-	40	36	76	82	74	78	74 ✓	77 ✓
30-50	3.156	3.426	3.420	3.621	3.486	3.647	3.529 ✓	3.583 ✓
50+	56	151	81	239	86	261	105 ✓	236 ✓

* Giriş seviyesi yönetici (Yön2 ve dengi) ve üzeri seviye yöneticiler dahil edilmiştir.

Tam zamanlı çalışan olmayan ama işleri Akbank tarafından kontrol edilen çalışanların (taşeronlar, tedarik zincirinde çalışanlar vs.) sayısı.	2020	2021	2022	2023	2024					
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		
Taşeron Sayısı	1.633	2.819	1.861	3.283	1.518	4.727	2.001	4.925	3.492	4.605

İşe Yeni Alınan Çalışanlar

İşe Yeni Alınan Çalışanlar	2024			
	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş ve Üzeri	
2024'te Yeni İşe Alınan	Tam Zamanlı	Yarım Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarım Zamanlı
Çalışanların Sayısı	984	95	572	0
Toplam	1079 ✓	572 ✓	25 ✓	

Görev Bölgelerimize Göre İş Gücü Devir Hızımız

Görev Yerlerine Göre İş Gücü Devir Hızı*		2024	
Kadrolar		Oran (%)	Sayı
Genel Müdürlük		15,63	474
Akbank Bankacılık Merkezi		12,42	348
Bölge Müdürlükleri**		12	72
Şubeler		14,26	870
Banka Toplamı		13,80 ✓	1.764 ✓

* Yönetim Kurulu Üyelerimiz dahil değildir.

**Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Kredi Tahsis İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlüklerimiz kadrosunda gösterildi.

Çalışanlarımıza Göre İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları

Cinsiyete Göre İşgücü Devir Oranı ve Sayıları (%)		2024			
Kadrolar	Erkek		Kadın		
	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	
Genel Müdürlük	17,03	202	14,73	272	
Akbank Bankacılık Merkezi	12,26	223	10,17	125	
Bölge Müdürlükleri*	12,50	41	11,39	31	
Şubeler	16,70	452	12,31	418	
Banka Geneli (ortalama)	15,20 ✓	918 ✓	12,55 ✓	846 ✓	

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

Çalışanlarımıza Yaşa Göre İş Gücü Devir Hızı ve Dağılımları

Yaşa Göre İş Gücü Devir Hızı Dağılımı	2024						
	Kadrolar	30 Yaş Altı		30-50 Yaş Arası		50 Yaş ve Üzeri	
		Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı
Genel Müdürlük		32,02	220	10,10	224	23,43	30
Akbank Bankacılık Merkezi		21,99	108	8,50	199	18,98	41
Bölge Müdürlükleri*		24,10	27	7,82	35	24,39	10
Şubeler		17,56	172	11,83	581	54,92	117
Banka Geneli (ortalama)		%23 ✓	527 ✓	%10 ✓	1.039 ✓	%33 ✓	198 ✓

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

İş Gücü Devir Hızı (Gönüllü olarak ayrılan)	%5,76 ✓
Yaşa Göre	
-30	%15,48 ✓
30-50	%3,52 ✓
50+	%0,56 ✓
Cinsiyete göre	
Kadın	%5,83 ✓
Erkek	%5,70 ✓
Yönetim seviyesi	
Diğer	%9,76 ✓
Giriş Seviyesi Yönetici	%3,35 ✓
Orta Yönetim	%2,99 ✓
Üst Yönetim	%1,28 ✓

* Bölge Kredi Müdürlüklerindeki çalışanlar, Krediler İş Birimi'ne bağlı olmalarına rağmen, fiilen sahada görev yaptıklarından geçmiş yıllarda olduğu gibi Genel Müdürlük değil Bölge Müdürlükleri kadrosunda gösterilmiştir.

Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları

Cinsiyete Göre Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları		2024	
	Kadın	Erkek	
Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı	349 ✓	233 ✓	
Doğum İzni Alan Çalışan Sayısı	349 ✓	233 ✓	
Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı	347 ✓	233 ✓	
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı	337 ✓	225 ✓	
Doğum İzni alan Çalışanların İşe Dönüş ve İşte Kalma Oranları	İşe Dönüş Oranı: %99,43 İşte Kalma Oranı: %96,56 ✓	İşe Dönüş Oranı: %100 İşte Kalma Oranı: %96,57 ✓	

Şirket İçi Eğitim

Kişi Başına Ortalama Eğitim Saati	2020	2021	2022	2023	2024
	30	36	33	32	38 ✓
Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati/Yüzdesi					
Kadın	54%	55%	55%	%53	%50,03 ✓
Erkek	46%	45%	45%	%47	%49,97 ✓

Sosyal Şirket İçi KPI

		2024	
		Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
"Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele", "Etik İlkeler/İş Etiği" ve "Sürdürülebilirlik" alanlarında eğitim alan çalışan sayısı ve toplam eğitim süresi	11.460 ✓	40.944 ✓	
Bilgi güvenliği eğitimleri katılımcı sayısı ve toplam eğitim saatı	8.780 ✓	3.320 ✓	
Yönetim ve liderlik gelişim programları kişi başına eğitim saatı	1.176 ✓	19.186 ✓	
Bilgi Teknolojileri (BT) yetkinlik gelişimi eğitimleri kişi başına eğitim saatı	1.525 ✓	26.826 ✓	

Yıllara Göre Tedarikçi Sayımız

Cinsiyete Göre Çalışanların Aldığı Eğitim Saati/Yüzdesi	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam tedarikçi	1.779	2.052	2.216	2.316	2.660
Toplam yeni tedarikçi sayısı	208	169	133	110	196

İş Sağlığı ve Güvenliği

	2020	2021	2022	2023	2024
İş Kazası Sayısı	10	5	11	10	19 ✓
Kayıp İş Günü	53.838	89.189	45.091	52.267	46.328
Ortalama Sağlık İzinli Gün Sayısı	4,1	7,3	3,5	4,09	3,62
Ölümlü Vaka Sayısı			0	0	0 ✓
Meslek hastalığı sayısı			0	0	0 ✓
İş Kazası kaynaklı kayıp iş günü sayısı			36	76	63 ✓
2024 yılı toplam çalışma saatı			26.689.872	25.933.824	25.868.160

Ekonomik Göstergeler

Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeye Tabi Tutularak Finansman Sağlanan Proje Sayısı ve Risk Kategorileri

Risk Kategorisi	Finansman Sağlanan Proje Sayısı
B1	5 ✓
B2	3 ✓
C	6 ✓

Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

Firma Adı	Hizmet Detayı
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş	İhtiyaç Kredisi Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Amaris Teknoloji İstanbul Danışmanlık Limited Şirketi	Mobil Varlık Yönetimi Zenginleştirme
Assitt Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Atos Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Austria Card Turkey Kart Operasyonları A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
BHL TURKEY TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	Kredi/ Kredi Kartı Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Bilge Adam Yazılım ve Teknoloji Anonim Şirketi	Test Ortamları İzleme ve İşletim Hizmeti
Bilge Adam Yazılım ve Teknoloji Anonim Şirketi	Windows, MacOS, Mobil Sistemler Admin Hizmeti
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	Arçelik yazarkasa bütünsel Pos uygulama geliştirme
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ATM Elektronik Jurnal Yönetimi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ATM Uzaktan Şifre Yönetimi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	Banksoft Takas ve İtiraz Sistemi
Bilişim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (Banksoft)	ISS /IAS Sistemi
Bilkay Danışmanlık ve Destek Hizmetler A.Ş.	Evrap Barkodlama,Tarama, Ayrıştırma,Veri girişi, Muhaberat ve Kontrol işleri ile Vekaletname evraklarının veri giriş işleri
Brinks Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Yabancı Para Efektiflerinin Taşınması Hizmeti
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Akon Kredi Uzmanı
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
CMC İletişim ve Çağrı Merkezi Hizm. A.Ş. (M Plus)	Dijital Cüzdan, GMU (Güvenli Mali Uygulama) ve Sandal Pos Operasyonu Hizmeti
Concentrix Müşteri Hizmetleri Anonim Şirketi	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Concentrix Müşteri Hizmetleri Anonim Şirketi	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
Cyberwise Siber Güvenlik Ticaret A.Ş.	Uygulamalar İçin Beyaz Listeleme (Application Whitelisting) Yazılımı Satın Alımı ve Yerinde Destek Hizmeti

Firma Adı	Hizmet Detayı
D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (Hepsipay)	Hepsipay Nakit Kredi Başvuru API / Hepsipay Nakit Kredi Entegrasyonu
Desmer Güvenlik Hiz. tic. A.Ş.	Nakit Operasyon hizmeti
Detay Danışmanlık Bilgisayar Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	SAP Danışmanlık Bakım/Destek Hizmeti Hk.
DIP Bilgisayar Yazılım Ticaret A.Ş.	Veri Ambarı ODS Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmet Alımı
DIP Bilgisayar Yazılım Ticaret A.Ş.	Veri Ambarı uygulamaları yazılım geliştirme ve bakım hizmeti
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (Hepsiburada)	Hepsiburada Alışveriş Kredisi
DSM Turkey Teknoloji Hizmetleri A.Ş. (Trendyol)	Trendyol Alışveriş Kredisi
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
Elite Consulting Bilişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Veri Ambarı Uygulamaları Yazılım Geliştirme
Elite Consulting Bilişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Veri Mimarisi Operasyonel Destek
Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Dan. Ltd. Şti.	Argus Uygulaması (Cognos Reporting) Yazılım Geliştirme Bakım
Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yasal Takip Sistemi
Evren Yönetim Danışmanlığı ve Bilişim Tekn. Paz. LTD. ŞTİ.	Axess ve Free Kart Web Sitesi Bakım ve Güncellemeye
Fineksus Bilişim Çözümleri Tic. A.Ş	Swift uygulamaları geliştirme ve yazılım bakımı
Finovatif Finans Teknolojileri A.Ş	Taksit-le sistem entegrasyonu ile Taksit-le işyerinden müşterilere kredi başvurusu yapılarak finansman sağlanması hizmeti
Forcerta Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Kullanıcı Yetkilendirme Yönetimi Kapsamında Dış Kaynak Temini
Fu Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş	İpotek Tesis, Fek, Arttırım ve Takyidat İşlemleri
G Teknoloji Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yasal Raporlama Altyapısı Yenileme Projesi
Genbil Yazılım Ticaret ve Sanayi A.Ş.	İşe Alım Sistemi Yazılım Geliştirme Hizmeti
Global Bilgi Pazarlama Danışmanlık ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Hangisi İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş. (Hangikredi)	İhtiyaç Kredisi Başvuru API hizmeti
Hangisi İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş. (Hangikredi)	Kredi/ Kredi Kartı Başvurularına İlişkin Taleplerin Bankaya İletilmesi Hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	İade olan ekstrelerin ayırtılması, okutulması, raporlama ve imha edilmesi hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	Fiziksel Arşiv Saklama Hizmeti
Hobim Arşivleme ve Basım Hizmetleri A.Ş.	Ekstre, Mektup vb. Basım ve Zarflama Hizmeti
ICterra Bilgi ve İletişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	Mobil Kampanya Zenginleştirme
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Müşteri ve Satış Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization

Firma Adı	Hizmet Detayı
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Teknoloji Mimari Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Axess Mobil Fonksiyon Zenginleştirme
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Mobil Modernize Payment System ve Internet Şube Corporate Digitalization
Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yeni Nesil Operasyon (Operatif Decom) Programı
İnfina Yazılım A.Ş.	Fon yönetimi uygulaması
İnfina Yazılım A.Ş.	Portföy saklama uygulaması
İnfonal Bilgi Teknolojileri Anonim Şirket	Mini-service & Microservice Mimari Altyapısı
KA Dijital İnternet Pazarlama Reklamcılık Danışmanlık ve Bi.Tic.Ltd	Wings Web Sitesi ve Juzdan Uygulaması Yönetimi ve Bakımı
Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. A.Ş.	Vera Yazarkasa bütünsel POS uygulama geliştirme
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	E-İpotek Uygulaması Yazılım Geliştirme Hizmeti
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	Ekspertiz raporlarının uygunluğunu değerlendiren EKON uygulaması geliştirme ve bakım
Kibele İletişim Sistem ve Servisleri Tic. Ltd. Şti.	Kurumsal ERP Projesi - Ek Danışmanlık ve Uygulama Geliştirme Hizmetleri
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	Yeni ODM KKB Anadolu Veri Merkezi Alan Kullanımı Hizmeti
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Uygulamaları Geliştirme Hizmeti
Komtaş Bilgi Yönetimi Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	Veri Yönetimi Danışmanlık Hizmeti
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound, Chat)
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Müşteri Memnuniyet Aramaları
Kurye Net Motorlu Kuryecilik Ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Sözleşmeli kart dağıtım hizmeti
Link Tera Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	Murex Bakım Hizmeti
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Çek senet taşıma
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Yabancı Para Efektiflerinin Taşınması Hizmeti
Luckyeye Bilgisayar Tanıtım Hizm.Yayve Tic.A.Ş.	akbankinvestorrelations.com Tasarım ve Geliştirme
Luckyeye Bilgisayar Tanıtım Hizm.Yayve Tic.A.Ş.	Sürdürülebilir Yatırımlar Web Sitesi Tasarım, Geliştirme ve Bakım Hizmeti
MAGICCLICK ARGE A.Ş.	Akbank.com ve Yatirim.akbank.com Tasarım ve Geliştirme Hizmeti
MAGICCLICK Teknoloji A.Ş.	Akbank.com ve Yatirim.akbank.com Tasarım ve Geliştirme Hizmeti
Metis Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Tahsilat aramaları)

Firma Adı	Hizmet Detayı
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Kurumsal Mimari ve Altyapı Uyg. Geliştirme Destek Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Kredi, Hazine ve Yatırım Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Nakit Yönetimi Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	BT Temel Bankacılık Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Dış Ticaret Uygulama Geliştirme Hizmet Alımı
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Temel Bankacılık Dış İşlemler Havuz Danışmanlık Hizmet
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Bireysel Kredi MF Offload
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Kurumsal ve Güvenlik Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmeti
Mirsis Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Nakit Yönetimi Ürünleri Operasyonel ve Teknik Destek Hizmet Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Temel Bankacılık Teknolojileri Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Ödeme Sistemleri Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobtech Yazılım Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Teknoloji Mimarisi Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
Mobven Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Mobil 3.0 Yazılım ve Geliştirme hizmeti
MOS Bilişim Danışmanlık Sanayi ve LTD	Yazılım Varlık Yönetimi Servis Alım hizmeti
MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Tekn. San. Tic. A.Ş	Çek Basım Hizmeti
MUREX SAS	Murex Hazine Uygulamaları Geliştirme ve Yazılım Bakımı
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	Çağrı Merkezi NCR Video Uygulaması Geliştirme hizmeti
NETA YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ	Uygulama Geliştirme Satın Alma
Netaş Telekomünikasyon A.Ş	Akbank Uygulamaları kapsamında test hizmeti alımı
Netaş Telekomünikasyon A.Ş	Ödeme Sistemleri Modernizasyon Projesi Test Hizmeti
Novosoft Yazılım Teknolojiler Bilişim Sanayi ve Tic.A.Ş	Arşiv yönetim sistemi geliştirme ve yazılım bakımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi -Müşteri ve Satış Uygulamaları Hizmet Alımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	İşe Alım Sistemi Yenileme
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Üye İşyeri Uygulamaları Yazılım Geliştirme Hizmet Alımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Business Objects Raporlama uygulaması ,geliştirme ve yazılım bakımı
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-MF Offloading ATM Cobol Programlarının Java'ya Dönüşürülmesi
NTT Data Business Solutions Bilgi Sistemleri A.Ş	Genel Çerçeve Sözleşmesi-Pos Uygulamaları Yazılım Geliştirme ve Test Süreçleri Hizmeti

Firma Adı	Hizmet Detayı
Nubes Bilişim Ve Danışmanlık Ticaret Anonim Şirketi	Kripto saklama projesi kapsamında altyapı ortamlarının yönetilmesi hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Müşteri ve Satış Teknolojileri Mobil Uygulama Geliştirme Hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Ödeme Sistemleri Mobil Uygulama Geliştirme Hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi – Teknoloji Mimarisi Mobil Bankacılık uygulama geliştirme hizmeti
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi - Temel Bankacılık Mobil Bankacılık Yazılım Geliştirme
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Modernize Payment Systems MPos Sourcing
OBSS Teknoloji A.Ş.	Genel Çerçeve Sözleşmesi- Temel Bankacılık Dış İşlemler Yazılım Geliştirme Hizmeti
Pax Teknoloji ve Pazarlama Anonim Şirketi	s920 POS yazılım geliştirme
Payten Teknoloji A.Ş.	3D Secure İşlemlerin BKM Üzerinden Yapılması (ACS) Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	In-House Sanal Pos MPI/3DSS Satın Alma Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	Kart Saklama (MSU) Hizmeti
Payten Teknoloji A.Ş.	Sanal POS/Akpos terminal uygulamaları ve Sanal Pos İşlemlerinde Chip Para ve Dövizli İşlemlerin Düzenlemeleri hizmeti
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Kart ve çip temini, kart kişiselleştirme hizmeti
Platin Bilişim A.Ş.	Enterprise Vault Yazılımı için Dış Kaynak Hizmeti
Platin Bilişim A.Ş.	Yedekleme Altyapısına İlişkin Operasyonel Hizmet Alımı
Proasist Elektrik Mekanik Teknik Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Veri Merkezi Teknik Mekanik Güvenlik ve Tesis Yönetim Hizmeti
Prometeia SPA Merkezi İtalya İstanbul Merkez Şubesi	Hazine İzleme Sistemi Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti
Protel Bilgisayar A.Ş.	Güvenli Mali Uygulama Hizmeti
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	E-fatura entegrasyonu, bakım ve onarım hizmeti
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Enterprise Vault Yazılımı için Dış Kaynak Hizmeti
Seri Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi	BT Donanım Bakım Saha Hizmetleri
Seri Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi	Tekil POS Saha Hizmetleri
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Otomatik dış arama ve SMS gönderme
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Otomatik Sesli Arama
Smartin Bilgi Teknolojileri Hiz Tic Ltd Şti	Tibco Uygulaması Operasyonel Hizmetler İçin Dış Kaynak Hizmeti
Software Arge Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Qliksense Önyüz Mashup Geliştirme Hizmeti

Firma Adı	Hizmet Detayı
Teknova Yazılım Danışmanlığı Bilgisayar Turizm Reklam Ve Organizasyon Ticaret Limited Şirketi	SAP CRM Beceri Merkezi
Tempo Çağrı Merkezi ve İş Süreçleri Dış Kaynak Hizmetleri Tic. A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti (Dış arama, Inbound)
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş	Özel güvenlik personeli dış kaynak temini
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş	Özel güvenlik personeli dış kaynak temini
Tepe Servis ve Yönetim A.Ş.	Genel Arşiv Merkezi Destek Hizmeti
Testinium Teknoloji Yazılım Anonim Şirketi	Akbank Uygulamaları kapsamında test hizmeti alımı
UCS Bilişim Sist. Ltd. Şti.	Çağrı Merkezi Bankacılığı Yazılım Geliştirme Hizmeti
UCS Bilişim Sist. Ltd. Şti.	Outbound Merkezileştirme
VBT Yazılım A.Ş.	Ticari Kredi Kartı Yeni Değer Önerileri-Kartlı Ödeme Sistemleri Uygulamaları Hizmet Alımı
Vega Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	VRM- Vega Rapor Merkezi
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	Akpos terminal uygulamaları yazılımı
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	Hugin - Verifone Yazarkasa Bütünleşik POS uygulama yazılım geliştirmesi
Veripark Yazılım A.Ş.	İnternet Bankacılığı Yazılım Geliştirme Hizmeti
Veripark Yazılım A.Ş.	KiŞ Kart Yenileme ve KK Modernizasyon
Veripark Yazılım A.Ş.	Mobil Varlık Yönetimi Zenginleştirme
Veripark Yazılım A.Ş.	Tüzel Dönüşüm Sourcing Alımı
WORLDLINE POS TEKNOLOJİ ÇÖZÜM VE SERVİSLERİ A.Ş.	Akpos terminal uygulamaları geliştirme ve yazılım bakımı
Zenn Bilişim Teknolojileri San.ve Tic. A.Ş.	SYS uygulaması, geliştirme ve yazılım bakımı
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz API
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz İşlemlerinin Toplu İletimi Yazılım Geliştirme Hizmeti
32BİT Bilgisayar Hiz.San.ve Tic. LTD. ŞTİ.	Anlık Döviz Native

İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD*) Beyan Tablosu

Odak Alanı	TCFD Tavsiyesi	Rapor Bölümü
Yönetişim	a. Yönetim kurulunun iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarla ilişkin gözetimini açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Yönetimin, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolünü açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
Strateji	a. Kurumun tanımladığı kısa, orta ve uzun vadede iklimle bağlantılı risk ve fırsatları açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumun faaliyetleri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkilerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. 2°C veya daha düşük senaryo dahil olmak üzere iklimle bağlantılı farklı senaryoları dikkate alarak kurumun stratejisinin dayanıklılığını açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
Risk Yönetimi	a. Kurumun iklimle bağlantılı riskleri tanımlama ve değerlendirme süreçlerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Kurumun iklimle bağlantılı riskleri yönetme süreçlerini açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. İklimle bağlantılı riskleri tanımlama, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kurumun tüm risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiğini açıklayın.	Entegre Risk Yönetimi ve Yasal Uyum Portföy Etkisi ve Maruziyeti CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf

Odak Alanı	TCFD Tavsiyesi	Rapor Bölümü
Ölçüt ve Hedefler	a. Kurumun stratejisi ve risk süreciyle uyumlu olarak iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı ölçütleri beyan edin.	Ekler, Çevresel Performans Göstergeleri CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	b. Kapsam 1, Kapsam 2 ve uygulanabilir hallerde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ve ilgili riskleri beyan edin.	Ekler, Çevresel Performans Göstergeleri CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf
	c. Kurumun iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedefleri ve hedeflere yönelik performansını açıklayın.	Portföy Etkisi ve Maruziyeti İklim Riski ve Portföyümüz CDP 2024 Raporu https://www.akbankinvestorrelations.com/en/images/pdf/akbank-2024-cdp-report.pdf

AKBANK



GENEL MÜDÜRLÜK

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Telefon : (0212) 385 55 55

Faks 1 : (0212) 319 52 52

Faks 2 : (0212) 269 77 87

<https://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Akbank-İletisim-Bilgileri.asp>