

* Compta de gestion complète : Compta fi :

- donne une interprétation et des indicateurs, des outils de mesure pour pouvoir piloter l'entreprise :

- ~ Résultat par produit et service

- ~ Grille d'analyse des résultats

- ~ Outil de décision

- ~ Support pour prévision.

* Coût complet : Coût direct + coût indirect

* Coût direct : exemple : Paiement de main-d'œuvre

* Coût indirect : exemple : Frais de commercialisation.

* Centre d'analyse principal : Centre dont les coûts sont directement imputés aux coûts des produits. Regroupement des charges indirectes pour calculer un coût d'unité d'œuvre (ex: service marketing)

* Prestations réciproques : Travail entre 2 centres d'analyses.

ex: RH fait les fiches de paies pour nettoyage et l'équipe de nettoyage nettoie les bureaux des RH.

* **Unité d'œuvre**: Unité de mesure des charges indirectes. © Théo Jalabert 

ex: centre d'analyse distribution unité = contrat distribué.

* **Coût marginal**: Coût de la dernière unité produite.

ex: quel est le coût d'un sinistre sup?

* **Narges sur coûts spécifiques**:

variables

* **Charges opérationnelles**: coût d'entreprise qui varie selon son niveau de prod au son CA. Plus elle produit, plus ces coûts augmentent. Par ex coût de fonctionnement des machines. Pour ex: Coût des services informatique

* **Charges de structure**: ce sont les postes de dépenses de l'entreprise qui ne varient pas en fonction du volume de son activité. Par ex: frais de personnel.

Trop de charges de structure représente un risq pour les entreprises.

* **Charges directes**: Ce sont des charges que l'on peut affecter directement au coût d'un produit ou d'un service déterminé. Par ex: salaires et charges sociales pour un seul service.

* **Charges non-incorporables:** sur le compte 67, on ne prend pas en compte de gestion les charges exceptionnelles, car on veut calculer des "coûts normaux", qui reflètent l'exploitation habituelle. Ex: dotations aux amortissements exceptionnels.

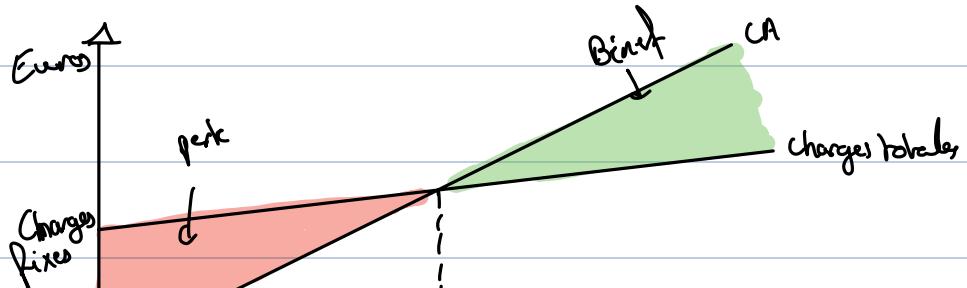
* **Éléments supplémentaires:** éléments qui ne sont pas repris en compte Cf, par exemple La rémunération des capitaux propres.

* **Marge sur coûts variables:** CA - Coût variables = NSCV, l'évaluation des performances de chaque responsable produit se fait d'après la tenu de NSCV.

* **Charges indirectes:** Charges qui ne nécessitent pas un calcul intermédiaire pour être imputées au coût d'un produit ou d'un service déterminé.

Par ex: les charges liées à l'entretien général des locaux représentent une charge indirecte par rapport à chaque produit ou service.

* **Souif de rentabilité:** le montant minimum de CA qu'une entreprise doit faire pour compenser ses charges, i.e. le CA qui permet de dégager une marge sur coût variable au moins égale aux charges de structure.



JR

CA

* **Résultat analytique :** Ce résultat unique n'est pas suffisant pour gérer une entreprise ; en effet, il peut masquer des bénéfices sur certains produits et services et des pertes sur d'autres.

* **Pour une entreprise d'assurance :**

- le résultat global ne convient pas, car il peut masquer des bénéfices sur certains produits et cacher des pertes sur d'autres.
- la période de 12 mois ne convient pas, car c'est une période trop longue pour pouvoir réagir.

* **La rémunération des capitaux propres est une charge supplémentaire et donc comptabilisée uniquement en comptes de gestion.**

* **Nécessité de prendre en compte la rémunération des capitaux pour calculer les coûts :** Cela permet de connaître le coût de ses capitaux et donc éventuellement de faire la balance un financement par endettement et un financement par augmentation de capital.

* Les 6 méthodes de valorisation des stocks sont:

- Coût unitaire moyen pondéré (CUPNP) fin de période
- CUPNP après chaque entrée
- Premier entré, premier sorti (PEPS)
- Dernier entré, premier sorti (DEPS)
- Coût de remplacement
- Coût standard.

* D'une façon générale, la comptabilité de gestion doit à donner de l'information pour la gestion interne. Elle est confidentielle.

D'un côté nous avons les charges de la comptabilité financière de l'autre, il y a les charges non incorporables, de la comptabilité de gestion et les éléments supplémentaires:

Charges de la compt de	Charges non-incorporables
	Charges comptab de ges
	Eléments supplémentaires

* Les 3 hypothèses sur la répartition des charges indirectes sont:

- répartition primaire: consiste à répartir dans tous les centres les CI incorporables en fonction des clefs de répartition.
- répartition secondaire: répartition des CI des centres auxiliaires dans les centres principaux.
- Calcul du coût d'unité d'œuvre de chaque centre: une fois les CT répartis entre les centres d'analyse principaux, il convient de rapporter leur montant aux unités d'œuvre respectives de chaque centre.

* le coût variable est différent du coût marginal lorsque:

- lorsque l'on franchit un palier de charges de structure
- lorsque les charges de structures et les charges opérationnelles augmentent de façon différente