

TEDTalks, Derek Sivers

How to start a movement

00:11	신사 숙녀 여러분, TED에서 우리는 리더쉽과 운동을 일으키는 방법에 대해 많이들 얘기합니다. 이제 하나의 운동이 일어나는 보시죠. 시작해서 끝나는데 3분이내입니다. 그리고 여기서 몇 가지 교훈을 찾아 찾아봅시다.
00:22	첫째로, 물론 여러분도 아시다시피, 리더는 배짱이 필요합니다. 주목받게 되고 또 조롱거리가 되니까요. 그렇지만 저 남자가 하고 있는 건 따라하기 아주 쉽죠. 여기서 중요한 역할을 하는 첫번째 추종자가 나타납니다. 저 남자가 다른 사람들에게 어떻게 따라하는지를 보여주죠.
00:35	리더가 저 남자를 동등한 상대로 받아들이는게 보이시죠. 더 이상 리더가 아닙니다; 그들, 복수죠. 저 남자가 이제는 친구들을 불러 모으고 있네요. 첫 번째 추종자가 사실
00:45	과소평가된 형태의 리더쉽이라는 걸 눈치채셨을 겁니다. 저렇게 눈에 띄기 위해서는 배짱이 두둑해야 합니다. 첫 번째 추종자는 한 외로운 미치광이를 리더로 변모시키죠. (웃음) (박수)
01:01	두 번째 추종자가 오네요. 이제 외로운 미치광이도 아니고, 두 명의 미치광이도 아닙니다. 세 명은 하나의 집단이고, 집단은 뉴스거리죠. 운동이란 건 대중적이어야만 합니다. 리더를 보여주는 것이 아니라, 추종자들을 보여주는 것이 중요하죠. 새로운 추종자들은 리더가 아닌 추종자들을 따라하기 때문이죠.
01:18	여기에 두 명의 사람이 더 오고, 바로 뒤에, 세 명의 사람이 더 붙습니다. 이제 가속도가 붙게 되죠. 이게 바로 전환점입니다. 결국 하나의 운동이 됩니다. 알아차리셨겠지만, 많은 사람들이 참여할수록 덜 위험합니다. 그래서 그 전까진 방관하고 있던 사람들도, 지금은 그럴 필요가 없는거죠. 돈 보이지도 않고 조롱거리가 되지도 않습니다. 서두르면 집단 내 핵심 그룹의 일원이 될 수도 있죠. (웃음) 자, 앞으로 몇 분간 여러분은 저 사람들 모두가 집단을 고수하려는 걸 보게 되실 겁니다. 결국엔 참여하지 않으면 조롱받게 되기때문이죠. 이게 운동을 일으키는 방법입니다.
01:54	여기서 몇 가지 교훈을 요약해보죠. 첫째로, 여러분이 만약에 혼자서 춤추던 저 웃통 벗은 남자와 같은 유형이라면 초기 소수의 추종자를 동등하게 돌봐야 한다는 것의 중요성을 기억하세요. 그러면 확실히 운동에 관한 것이지, 여러분에 관한 것이 아니죠. 그렇지만 우리는 진정한 교훈을 지나쳤는지도 모르겠네요.
02:12	가장 큰 교훈은, 여러분도 깨달으셨다시피 - 이해하셨나요 - 리더쉽이란게 지나치게 미화되었다는 겁니다. 네, 웃통 벗은 남자가 최초였으니, 그가 모든 공로를 인정받을테죠. 그러나 외로운 미치광이를 리더로 변모시킨 사람은 사실 첫 번째 추종자입니다. 우리가 모두 리더가 되어야 한다는 것은 정말로 효과적이지 못합니다.
02:31	여러분이 정말로 운동을 일으키려고 생각한다면, 따를 수 있는 용기를 가지세요. 그리고 다른 사람들에게 어떻게 따라야 하는지를 보여주세요. 훌륭한 일을 하고 있는 외로운 미치광이를 발견하면, 주저하지 않고 맨 먼저 일어서서 참여할 수 있는 배짱을 가지세요. 그런 일을 할 수 있는 완벽한 곳이 바로 TED입니다.
02:45	감사합니다. (박수)