



四海教育  
SIHAI EDUCATION

版权所有  
复制必究

2022 下半年笔试四海一期套题班

## 申 论（三）

### 重要提示：

为维护您的个人权益，确保考试的公平公正，请您协助我们监督考试实施公正。

本场考试规定：监考老师要向本场全体考生展示题本密封情况，并邀请 2 名考生代表验封签字后，方能开启试卷袋。

条形码  
粘贴处

请将此条形码揭下，  
贴在答题卡指定位置

准考证号

姓名



## 注意事项

1. 本题本由给定材料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。总分 100 分。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

## 严禁折叠答题卡！

※注：同学可根据所考省份岗位情况，在作文与公文题中二选一作答。

## 给定材料

### 材料 1

每天下午，L 镇刘家卓村的村民都会来到广场上跳舞。他们经过的路叫幸福路，路名是村党支部杨书记起的。除了幸福路，村里还有振兴路、党史路等，每条主干道都有自己的名字和路长。

上世纪 80 年代，刚刚包产到户的刘家卓村，村民依靠种植粮食只能糊个口。怎样让村民吃得饱，手头还宽裕呢？刚当上村党支部书记的老李绞尽脑汁。S 县是苹果的适生区，李书记笃定，刘家卓村可以种苹果。1984 年的一天，他在带领村干部考察了杨陵、眉县和外省的苹果园后，下决心引进了新苗子，并带头栽种。此后的三年，是刘家卓的产业走向巅峰的开端。平整土地、栽苗子、起围墙、打井存水……最高潮时，全村 5200 亩土地，有 4000 亩都种上了苹果。

80 年代末，刘家卓的苹果进入丰产期。集中连片的红苹果，引来大批客商。村民靠卖苹果和树苗，迅速致富，村集体也赚得盆满钵满。当年，刘家卓村上缴的农林特产税达 60 万元，超过了另外三个乡镇的税收总和。

2001 年，村委会换届选举，小董当选为新的村委会主任。当时，群众的腰包鼓了，但村容村貌却成为一个明显的短板。董主任四处争取项目、组织捐款，甚至自己垫资，把废旧宅基地收回，修村道、建广场、搞绿化，又是热火朝天的几年。“**只有自己变好才能吸引政府、社会瞩目，刘家卓一直在努力表现自己。**”董主任说。当时看似在基础设施上下了不少功，其实是他看到产业发展面临的问题，硬件建设为高标准的产业发展创造了条件。

种苹果的人多了，也就不像之前那么赚钱了，有的村民坚持不住，把果树拔了，苹果树的种植面积也从高峰时期的 4000 亩降到了 2800 亩。不少农民放下土地，离开了刘家卓村。下一步该如何发展？董主任有了发展设施农业的想法。不久，他遇到了正想搞大棚西红柿的小王，两人一拍即合，旭峥贸易有限责任公司随之诞生。投资 1500 万元，流转土地 500 亩，架起大棚 150 座。大棚里种上各种反季节蔬菜、水果……

旭峥公司致力于培育自己的蔬菜品牌，他们从外地引进水果西红柿品种，经过三年精心培育，才达到汁水饱满、口感酸甜适中的程度。2020 年，第一茬水果西红柿上市，很快卖到全国各地，打入高端市场。装箱销售的西红柿，5 斤多可以卖到 68 元的高价。如今的旭

峥公司已经流转 1800 亩土地，建起 280 座大棚，组织成立了蔬菜专业合作社和苹果专业合作社，带领 358 户农民发展绿色有机农业，带动农村贫困户和富余劳动力 260 余人。

为了不断促进群众增收，壮大村集体经济，董主任通过各方筹措资金，紧随旭峥公司建起 18 座大棚，再承包出去，一段时间内，十多户村民依靠大棚脱贫致富。然而随着时间的推移，这 18 个大棚已经年久失修，近两年村集体一直在垫资运营，已然不是长久之计。

2019 年，年轻的小杨成为刘家卓村的党支部书记。在大棚的去留问题上，有的村干部建议直接推平，把土地还给村民，但杨书记认为，大棚建起来不容易，如果能争取到项目，对大棚进行加固改造，重新经营，那是最好不过的事。这个想法得到 L 镇的大力支持，在多方协调下，2021 年，刘家卓村完成了 5 个大棚的结构改造。一番商议后，村上以每座 3500 元的价格出租给返乡创业的大学生种植樱桃树。

2022 年春，正值大棚樱桃春季管理的关键时期，村民们在给樱桃树修枝、浇水、授粉。今年樱桃树第一年挂果，他们会格外上心，3 月底樱桃就可以成熟上市了。

“时下，乡村正迎来难得的发展机会，刘家卓村的历任村干部接力谋发展，村民敢闯、敢试、敢为人先，二者劲往一处使，这些正是乡村振兴所必需的。”L 镇党委潘书记说。

## 材料 2

这天，在桐城街道驿道社区，30 多名老人在社工的带领下，围在一起做风筝，今年 76 岁的赵大爷正专心致志地给风筝涂上自己喜欢的颜色。赵大爷说，我们不出社区，就能与老伙伴摆摆龙门阵，唱唱歌、跳跳舞，感觉日子过得很充实，越活越精神，越活越高兴。

“螺蛳壳里做道场”，驿道社区嵌入式养老服务中心场地虽小但功能复合，配套了无障碍通道、理疗间、多功能室、助餐室、护理间、康复室等，适应了养老服务多层次、多样化的要求。“我们积极开设老年课堂，每个星期都会提前把每一堂课的时间和内容以课程表的方式排好，轮流开展。我们的活动有趣味运动会、画画、红歌会、舞蹈比赛等。同时，联系社会上的志愿者或社区医院，嵌入整个活动流程，不断丰富老年人生活，让老人老有所养、老有所乐。”中心社工部赖主任说。

在这个中心，社工团队还会定期上门为老人开展义剪、足浴和健康检查等嵌入式服务，为辖区老人提供更多便利。“早上八点半跳舞，然后搞活动，还给我们检查眼睛和血压，我很高兴。”社区居民熊大妈说。“20 多年前我老伴儿去世，两个女儿嫁得比较远，长年不

在身边，我在家很孤单。”80岁的曹奶奶说，“现在我们不用远离熟悉的环境，在家附近就能享受到服务，他们的照顾很专业，还能与街坊邻居拉家常，这样的养老方式让我觉得很舒心。”谈起入住中心以来的生活，曹奶奶乐得合不拢嘴。

端午节这天，社区居民张叔在家煲好鸽子汤，送到中心给中风卧床多年的老母亲尝尝鲜，不烫不凉，正好入口。他说：“我们双职工家庭无法长期留人在家看护老母亲，幸好中心就在家边上，下班后过来探视，送点吃的喝的都挺方便。”

不仅如此，中心将所服务的老人分为了两个群体，一个是住在里面的，一个是需要上门服务的。对于住在里面的，中心对每一位老人都有一套个性化服务方案。针对晚上睡眠不好的老人，会安排工作人员通过睡觉前按摩等方式帮助老人放松心情，更好入睡；针对一些情绪经常波动的老人，会安排工作人员陪老人聊天谈心，帮助他们找出原因，恢复情绪。“大家对中心评价都非常高。我们每月只交不多的钱，就可以享受用餐、定期体检、心理咨询等一系列服务。我现在生活规律、开心，感谢党的好政策。”91岁的刘奶奶高兴地说。

针对需要上门服务的老人，中心除提供基本服务外，考虑到这部分老人大多是失能失智人员，主要在康养恢复上下功夫。“我老伴已经卧床多年，许多功能开始萎缩，中心工作人员不仅没嫌弃，还专门为他订做了一套理疗方案，包括定时派人来针灸、按摩等。”居民老倪说。

除此之外，中心还积极打造网格化联动工作站，运用智慧网格化管理平台，建立人脸3D信息库，通过信息系统掌握社区老人的动态档案，包括基本情况、服务动态等，构建起完整的服务链条。75岁的陈大妈患有阿尔兹海默症，子女因工作原因不在身边，老人常常一出门就找不到回家的路。于是，中心工作人员会对她给予特别关注，并与亲属、保安、警察、热心居民等形成联络网，以便发生走失意外时及时处理。

“我们现在所在的是中控室，相当于我们的大脑，电视机里是我们掌握的老人数据库，能够体现社区所有老人的基本信息、定制需求和服务情况等，当然我们也为这些信息都做好了保密工作。同时，这些数据我们做到了每天及时更新。”驿道社区党总支秦书记介绍说。

中心在系统的帮助下，会定期对社区老人进行巡查。2022年3月，中心工作人员巡查时发现有位独居老人躺在床上，呼其不应，身体僵硬且无法动弹。中心工作人员立即拨打应急救援电话，并第一时间通知其外地子女。由于现场应急处理措施得当，老人家得到了及时救治，转危为安。

秦书记说：“今后，我们将进一步探索这种‘自家的养老院’嵌入式养老模式，将老人的个体行动无缝嵌入整个服务网络，让他们在情感上更容易接受，为他们提供更完善的养老服务。”

### 材料 3

对于家乡的旧貌，土生土长的洋下镇梨洋村村民老钟仍记忆犹新，“我们村虽然有得天独厚的优美山水，但过去，村里污水横流，垃圾满地，‘室内现代化、室外脏乱差’，说的就是我们这里，经常被隔壁村的人看不起。”时隔两年，再次走进梨洋村，村里荒废的角落建起了休闲广场，健身器材、文化走廊、公共洗手间样样俱全，泥泞的乡间小路变成了宽阔的水泥路，农户房前院里，整齐地种着各种蔬菜和绿植，村容村貌焕然一新。“我们村开展环境卫生整治后，村庄道路宽了，出行更方便了，我家房前屋后也变得越来越整洁。乡亲们吃完饭，就在休闲广场上散步聊天，生活质量比以前提高了不少，‘腰杆子’都挺直了。”村民老吴自豪地说。

2021 年以来，梨洋村已经开展了 10 余次集中环境整治，组织党员干部、村民、返乡大学生对村里的垃圾、牛羊粪、废弃建筑材料等进行了全面清扫。

村委会胡主任介绍：“我们还通过招标方式实现生活垃圾收集运输市场化运作，建立了小型微动力污水处理系统，生活垃圾处理站的两台焚烧炉每天能‘吃掉’6 吨生活垃圾，有效解决了大家的生活垃圾和污水处理难题。”

村里还成立了保洁办公室，将人居环境整治转向物业化管理、市场化经营。在保洁办公室的推动下，村里陆续对村民家里的旱厕进行了水冲厕所改造。村民老张家的卫生间已经改造完成，新安装的马桶上贴着一张用户联系卡，上面标有维修、监督和村级联系人的电话。

为壮大村集体经济，村里积极探索“党支部+龙头企业+合作社”的模式，以入股的方式增加村集体收入，带动村民增收。胡主任介绍道，梨洋村在镇里的农产品开发公司投入股金 80 万元，村集体经济收入按持股比例分红，每年保底收益为 5 万元。同时，公司还通过订单种植养殖、订单收购带动 240 户农户增收致富。今年，村里将以发展肉鸭养殖项目为主，推动村民收入水平再上新台阶。

今年开春以来，村民老吕忙得不亦乐乎，每天不仅要饲养好自己养的 5000 多只鸭子，还要忙着收捡鸭蛋，然后送到附近的合作社加工。而就在几年前，他还只是一个养鸭规模不

大的农户。“过去养殖规模很小，现在一年收入有 10 万元左右，这得益于产业发展的带动。”老吕高兴地说。

为了更好地带动群众增收，村里还引导村民成立了专业的养殖合作社，不仅免费为像老吕这样的养殖户提供更多的养殖技术，还就近收购他们的产品进行深加工。在壮大集体经济的同时，也为村民提供了更多的就业岗位。

“村子近年来变化很大，房子漂亮，住着舒服，每天都有专门的人打扫卫生，村容村貌改进非常明显，更重要的是邻里关系和睦，家家户户门口都挂有家风家训。”村民老王说，村里建设的“家风家训一条街”对教育后代帮助很大，村里的孩子现在都能把家风家训背出来了。

今年年初，在村委会的指导下，梨洋村召开了村民代表大会，大家一致举手通过了新修订的村规民约。此外，村里还组织大学生返乡开展社会实践，通过实地走访老前辈、查阅文史资料，挖掘梨洋村的历史文化，探究过去的风俗习惯，编写了一本图文并茂的《梨洋村史》。下一步，村里还要推进村史研究成果转化，建设村史馆，并进一步实施乡贤文化工程，引导乡贤为本村的发展建言献策、出资助力。这些举措得到了镇政府的肯定，多次组织镇村干部前来“取经”。胡主任高兴地跟大家说道：“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’。”

#### 材料 4

农村寄递物流是农产品出村进城、消费品下乡进村的重要渠道之一。近年来，Z 县农村寄递物流体系建设取得了长足进步，但尚存在“最后一公里”不顺畅的问题。日前，Z 县融媒体中心在线上开展了关于 Z 县农村寄递物流体系建设意见征集活动，网友们纷纷留言，提出意见和建议。

●我常年在外面打工，有时会网购一些生活用品给家里的老人和小孩，但村里没有收发快递的服务站，需要自己到乡镇取，路途遥远，十分麻烦。此外，老人也不懂“取件码”，取快递存在很多困难，请邻居帮忙取件也不是长久之计。

●快递可以到镇里，但我们村到镇里还很远，遇到农忙时节，根本没时间去取。而且快递代收员还兼做其他事情，经常不在，有时态度也不好，过去一趟要提前预约，有时还要在那里等很久。这样一来，包裹长期存放在那里，很容易损坏或丢失。



●快递虽然可以到村，但经常把我们的包裹和农药、化肥等一同装车，包裹被压坏、摔坏、污染，甚至丢失。寄来的东西也是随意堆放，还要我们自己去找，翻来找去，还容易把别人的东西弄坏了。

●这两年，村里虽然有了快递代收点，但普遍需要付费。有一次，我收到短信说快递已经送到镇上，便赶到快递站取，没想到工作人员却告诉我必须到村代收点付费收取。他们就是为了赚这笔钱，这不是强制收费吗？

●我所在的乡镇快递站连公司规定发件率的 20%都无法完成，加上派件收费较低，送件入村很不划算，送货到村民家中，基本是“送一单赔一单”，所以只要是寄往农村的快递，都是通知收件人自取。其实，这里农村出产葡萄、蔬菜等优质农产品，但多数农民还不善于使用快递外销外运农产品。如果村民能够用快递物流运输农产品，对于村民和快递企业将是双赢。

●我们镇里的农村道路比较窄，大货车进出困难，经常有大件货物，只能依靠面包车多次往返运输，成本增加不少。村里曾经与客运班车开展合作运输农产品，由于班车班次、空间有限，农产品往往不能及时发出，新鲜农产品面临变质的风险，如果能够与快递企业合作，这些难题应该可以得到解决。

●多个快递公司末端共同配送是当前“快递进村”的一种方式，可以在快递到达县级网点后，共同发放到村级站点，节约人力物力，也提升了派送效率。但是整合快递资源却不是一件易事，市场上大多数末端共配公司，没有使用同一套分拣系统，在操作上也不尽相同，统一起来难度较大。

●留守村民文化程度往往不高，消费模式相对滞后，电商购物需求少，而且物流主要是送货单向物流，缺乏收件物流，农村物流量较小，快递公司很难盈利，甚至亏本经营。建议应该广泛宣传和推动“快递进村”，只有货件货源多起来，快递业务才能活跃起来。

●我们村的电商服务站就设在村里的一个小卖部，村民们把自己的农产品定点送往服务站，由服务站统一收取发往乡镇的集散中心。小卖部对村里的情况很了解，同时人流为小卖部带来人气，也降低了小卖部的服务成本。

●村里的板栗、核桃、鸡蛋、蘑菇等农特产品要往外发，不到乡镇网点，根本办不成。如果请快递员来“取货”，每一单都要加收费用，有的干脆嫌远，或嫌路难走，根本不愿意进村来。一些售价低廉便宜的农产品，其本身价格可能还不如物流费高。

●我是乡镇快递网点的，我们也想为大家服务，可是有些村子只住着几十户人家，甚至是“单家独户”，一个星期才十多单快递，进村的道路又不像城里那么好走，如果快递到站就跑一趟，成本实在太高。因为跑一趟，有时就一件东西；不跑呢，有些食品类的东西又不能放太久。所以，在客户允许的情况下，我们往往会托人把快递有偿捎带过去。

## 材料 5

“块块田”“绌绌田”，农机掉不过头，耕牛转不过身；撂荒了可惜，种起来亏钱。这是 Y 区农民以前对待耕地的普遍心态。Y 区地处陕北，域内沟壑深、雨水少，加上土地分散而低产，农业产业化水平长期偏低，农民收入也不高。近年来，Y 区以入股“铲平”田坎，对土地进行重组，“以小块变大块，多块变一块”，实现了“一户一田”。土地变为资产，农村集体经济组织、农业合作社、专业公司等各种形式的农村股份合作经济搞得火热。专业服务组织替农民种地，成了 Y 区的新潮流。当前，Y 区共有 4685 家新型农业经营主体，全区农业机械化率达到了 76%。

现代作业方式井喷发展的背后，是政府的大力支持。2018 年，Y 市发布促进农业现代化发展的“十六条”，对新型农业经营主体新增土地流转面积 1000 亩以上、合同期限 10 年以上，且已支付一年土地流转费用并正常经营的，一次性给予每亩 100 元奖励。除此之外，对参与级别认定的合作社、家庭农场、农业产业园等都给予力度空前的奖励。

从改土到改制，“一户一田”、土地入股等方式，削减了诸如耕地面积小、机械力量弱、技术知识少等小农户生产的劣势。但“大国小农”依然是我国的基本农情，小农户数量占全国农业经营户的 98%，其从业人员占农业从业人员的 90%。

拿 Y 区补浪河乡来说，2017 年，补浪河乡率先开展“一户一田”互换并地，将户均八块地整合为一块田。即便这样，受安土重迁传统观念的影响，全乡仍然有近一半的土地分散在农户手中。“一户一田”实行两年后，补浪河乡又确定了五个村，开展农业社会化服务试点，发展新型农业经营主体，由新型经营主体对农户土地进行生产托管。具体怎么操作？村集体在这个过程中能发挥什么作用？刚开始时，谁都没有完整的方案，也没有经验可循，只能摸着石头过河。

补浪河乡点连素村有三个农机合作社，这算是先天优势。为了让服务快速落地，村支部书记计划由村集体股份经济合作社作媒，一头对接农户，一头对接农机合作社，组织开展土

地托管，实现统一耕种、统一收割。农机下地以后，不用掉头直接去，能提升不少效率，村集体负责与合作社谈托管价钱，再跟农户收钱，这能减少不少矛盾，陈书记说，想到这个办法后，降低生产成本就成了他们要追求的目标。

点连素村将生产过程分为撒肥、深松、深翻、施药、机收、秸秆、打捆等七个环节，一一与合作社商议价格。按照当时的市场价，翻地每亩需要 35 元，他们统一定价 18 元，机收每亩 80 元，统一定价 50 元……以此累计，耕种一亩地七个环节一共要 240 元，降低至 135 元。对这个价格，合作社起初不接受，作为补偿，陈书记提出筹建库房，合作社存放机械，双方最终才达成协议。随着国家对社会化服务补贴力度加大，点连素村开始在托管服务中收取一定的费用作为村集体留存。

生产托管后，村民都成了“甩手掌柜”，一年到头不用干活也能赚钱，外出打工的人也没有后顾之忧。点连素村村民老曹一家承包了 30 亩土地种苜蓿，100 亩土地种玉米，还有精力养 100 多只羊。种地全部托管给合作社，从造种、施肥到机械化作业都不用操心。整合后的土地配备了现代化水肥一体化设施，老曹两口子也不用雇别人，只需要闲时去地里放放水，种地现在还可以，去年玉米一亩能净收入 2000 元。

2020 年，补浪河乡整乡推进生产托管，实施玉米托管服务面积 5.5 万亩，占到耕地总面积 40% 以上。通过托管服务，减少人工 50%，每亩可增产 100 公斤，亩节本增收近 500 元，农户亩均托管收入较土地流转高出 600 元以上。

土地是农民的命根子，可他们为什么愿意将土地交出来？Y 区农业农村局马副局长说：“生产托管是在不改变土地承包经营权的前提下，将耕、种、防、收等作业环节委托给社会化服务组建完成，不仅让小农户成为适当规模的参与者和受益人，也有助于破解流转土地租金过高、土地抛荒、耕地“非粮化”等问题，“托管可以说实现了小农户、村集体、服务组织、政府四方共赢。”陈书记说。

## 公文题材料

### 材料 6

G 市 X 县地处丘陵山区，“七山一水二分田”，土地资源十分紧缺，在乡村发展过程中，产生了大量的“一户多宅”，不仅造成土地资源的大量浪费，也引发了诸多基层治理难题。如何破解这一难题，已经成为事关 X 县发展的大问题。

2020年7月，X县召开“一户多宅”整治工作推进会，拉开了专项整治的帷幕。在前期调研的基础上，X县在全市率先出台《农村村民“一户多宅”分类处置指导意见》等三个文件，对不同情况的“一户多宅”进行了分类，分别明确了退出回收、拆除复垦等处置办法，特别是根据各地农户的实际情况增加了一些条款，如在分户细则中增加了涉及多子女家庭、非农户口等内容。

“政策文本很详细，但如果普通群众看不懂，他就不理解、不支持，把政策讲透、把账算清，才能激发群众参与整治的主动性，必须做到政策一个口子出、操作一个程序走、工作一把尺子量，时时刻刻把依法依规、公平公正挺在前面。”X县莫县长说。

截至9月底，由县整治办组织的乡镇（街道）专班人员动员培训已开展80多场，共6000多人参加。同时，县里还根据调研中发现的疑点难点问题，分类印发更具指导性的政策解读手册。

9月30日，全县各乡镇（街道）确定了38个试点村先行先试。经过试点，积累了不少有效的方式方法，为“一户多宅”整治在全县面上推开提供了样本和经验。

“通过建立‘一户一档’，我们发现村里294户村民拥有655亩地，房屋940间，其中旧房460间。土地指标是限制村庄发展和村民建房的首要因素，如何释放闲置建设用地活力、挖掘现有土地资源是打破村庄发展瓶颈的关键。”东方街道双桂村党支部王书记介绍，村里人口及分户情况复杂，仅靠县一级统一的政策已难以完全破解，村里积极探索新的方式方法，对各类问题进行分类，再逐个解决。

东方街道办事处阮主任说，县里的政策主要面向非法的“一户多宅”情况，但双桂村实际上存在较多合法的“一户多宅”。在县“一户多宅”专项整治政策的基础上，村里召开村民代表会议，结合民意，通过了新的村庄规划，因地制宜制定土地综合整治房屋处理补偿政策及合法“一户多宅”有偿退出机制，提供过渡性安置房等政策措施，获得了群众的肯定。

X县传统古村落众多，在“一户多宅”专项整治推进过程中，一些具备历史文化价值的古村落得到了更好的保留修复。新牌坊村拥有5000多平方米的明清古建筑，在开展房屋拆除前，村里先进行科学评估，确保有文化历史价值的古建筑、有利用价值的房屋得到保留，为下一步古宅修复、旅游开发提供了良好基础。村里还把拆出来的旧石板、旧门窗、旧条石等由村集体统一回收，用于新农村建设点缀布景，既节约了资源，也保留了乡村文化印记。

在走访调研、座谈交流过程中，有很多村民表示，只要村干部带头，自己就会跟进配合

“一户多宅”整治。但是，许多党员干部自家也存在“一户多宅”问题，工作要顺利开展，首先要党员干部做好。

“开完动员会后，每天晚上睡不着觉，反复给家里人做思想工作。”在此次“一户多宅”综合整治中，阳明镇如溪村党支部古书记家里4间老房子面临拆除，他90岁的爷爷一开始十分不愿意。“这些老房子住也不能住，放着又占土地空间，更是让一些村民没办法住上新房。我们要相信，等高铁新城建好后，发展形势一定会更好。”古书记一遍遍地开导劝说，最终获得了家人的理解和支持。他随后带头签署协议并拆除房屋，全村整治工作因此顺利推进。

11月底，南屏街道石子村召开“一户多宅”专项整治动员会后，30多名党员干部回家第一件事就是通读政策，结合自家情况对照分析。第二天，大家开会逐个发言，遇到分析不到位的情况互相直接指出。这种“自查”的方式充分发挥了大家的主观能动性，也为村民作出了表率，提高了“一户多宅”专项整治的推进效率。

此次整治中，许多村庄通过调剂和经济补偿的方式，收回保留了部分房屋结构完好、符合村庄布局的超标旧房，优先保障村内困难群众的用房需求。如东溪镇石塘村共收回建筑完好的房子45间，经村委会讨论通过后，探索出一套灵活的“一户多宅”宅基地退出、调剂机制，实现了贫困户安置。部分村集体还利用回收的旧房，统一建设居家养老服务中心，解决了困难群众的后顾之忧。在此次专项整治工作中，无论是县整治办业务人员还是各乡镇驻村干部，工作能力都得到了很大提升，不但学到了专业的国土、城建知识，更在一线锻炼了群众工作能力。

## 作答要求

一、“给定材料1”中提到“只有自己变好才能吸引政府、社会瞩目，刘家卓一直在努力表现自己”，请谈谈刘家卓是如何努力让自己变好的。（10分）

要求：全面、准确、有条理，150-200字。

二、根据“给定材料2”，请谈谈桐城街道驿道社区嵌入式养老服务模式的特点。（10分）

要求：全面、准确、有条理，200-250字。

三、根据“给定材料4”，请梳理当前Z县农村寄递物流体系存在的问题，并提出相应的改进建议。（15分）

要求：问题梳理全面、准确、有条理，建议具体明确、切实可行，250-350字。

四、补浪河乡推进农业现代化的改革工作入选全省“乡村振兴典型案例汇编”。请根据“给定材料5”，为补浪河乡撰写一份案例介绍材料。（30分）

要求：紧扣材料、内容全面，结构完整，条理清晰、语言流畅，400-500字。

五、“给定材料3”中提到“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’”。请深入思考这句话，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：（1）观点明确、见解深刻。

（2）思路清晰、论证充分、语言流畅。

（3）参考“给定材料”，但不拘泥于“给定材料”。

(4) 1000-1200 字。

(※注：同学可根据所考省份岗位情况，在作文与公文题中二选一作答。)

### 公文题

五、G 市近期准备召开整治“一户多宅”工作经验交流会，X 县相关人员将在会上发言。请根据“给定材料 6”起草一份在会上的经验交流发言提纲。(35 分)

要求：(1) 紧扣材料，准确、全面、有条理；

(2) 字数不超过 500 字。

