一、为做好社区食堂的开办工作，你市成立了考察组赴S市考察。假如你是该考察组的成员，请根据“给定材料1”，谈谈S市的哪些做法值得借鉴。（15分）

要求：全面、准确、有条理。不超过300字。

1.价格实惠、用心经营。根据居民口味制作菜品，延长供应时段，覆盖早中晚餐和夜宵；采购新鲜优质食材，精打细算降低成本。2.自动化服务，数字化运营。利用机械制作食品，电子设备自助选餐，运用AI技术识别支付。为食堂配备一名工作人员；安装数字管理系统，整合后厨操作规范、环境监管，实时查看后厨情况，通过食堂近距离接触居民，为今后各种服务项目打下基础。3.政府、社区及社会支持。将社区集体收入用于食堂补贴，开展经营对外业务，与企业合作定制团餐、送餐上门，扩大客流降低成本。4.市场化与公益性结合。政府部门建设助老食堂，日常运营交给公益组织，由志愿者提供服务，设定优惠价格，政府安排财政资金，对考核合格食堂进行补贴。

二、根据“给定资科2”，请谈谈K市的充电桩建设面临哪些问题，并提出解决建议。（20分）

要求：

（1）问题梳理全面、准确、有条理；

1. 所提建议与问题相对应，具体明确、切实可行；
2. 不超过400字。

问题：建设速度滞后。办理时间长、手续复杂。各部门协调难，物业不愿配合。扩容费用高。存在管理隐患和安全风险，权责不清。城郊充电桩少，充电慢、位置远。运营平台多，操作繁琐、费时费力。设备老化后未及时清理，安装运营成本高。油车车主占用新能源车位。

建议：1.制定充电桩建设规划，加大资金投入，根据电动车增长量建设充电桩。2.简化办理流程，减少材料，各部门并联审批，限时办理时间。3.各部门建立联动合作机制，安排专人协调，对不履行职责的物业进行惩处。4.政府部门、企业出资补贴扩容费，适当收取用户费用。5.完善管理制度，明确各方责任，安装监控、报警装置，安排专人负责，及时维护、清理。加强监督，充电区设立护栏。6.增加城郊充电桩数量，设置在车流集中区域，安装快充电桩。7.推动平台共享充电桩信息，对软件进行优化，简化界面方便操作。8.企业规划结合实际，扩大规模，集中采购，加强管理，合理设置充电桩，提高利用率。

三、F县领导将要参加市政府召开的帮扶小微企业经验交流会，并在会上就本县经验作交流发言。假如你是F县政府办公室的工作人员，请根据“给定资料3”，为县领导拟写一份会议发言稿提纲。（25分）

要求：

（1）紧扣资料，内容全面；

（2）条理清晰，语言流畅；

（3）不超过400字。

背景：小微企业是国民经济和社会发展重要基础。F县结合实际出台文件，开展帮扶小微企业行动，取得良好成效。做法：1.助农惠农。农业农村局安排技术员点对点指导科学栽培、防治虫害。商务局指导农民做电商，建立销售网络，助力产品销售。2.减轻负担。税务局通过大数据分析，发现应享未享企业，上门解读税收减免和缓缴政策，带来政策温暖。3.金融帮扶。县政府组织金融机构主动服务受困企业，提供个性化融资支持服务。信用评价扩围，运用大数据分析和以信换贷方式，扩大受惠企业范围，推出个性化信贷产品，帮助企业渡过难关。4.加强培训。县政府主动接洽科技公司，开展数字化经营专门培训，讲解软件操作知识，帮助企业跟上时代步伐，不断做优做强。5.谋划长远。聚焦企业问题，采取实际行动提升小微企业竞争力，结合本地特色谋发展。找准产业方向，发展相关企业，凝聚小微企业，做大做强产业链条。号召：让我们共同服务小微企业，促进地方经济繁荣发展。

四、“给定资料5”中提到，“‘村村通’变成了‘村村痛”、“‘村村痛’又变成了‘村村通’”。从“通”到“痛”又从“痛”到“通”这样的变化带给我们很多思考，请深刻理解给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（40分）

要求：

（1）观点明确，见解深刻；

（2）参考“拟定资料”但不拘于“给定资料”；

（3）思路清晰，语言流畅；

（4）总字数1000-1200字。

在为民纾困中成就乡村振兴

生产合作社解决了分散经营困境，实现农业集约发展；支教政策缩小城乡教育差距，让乡村少年拥有光明未来；“村村通”变泥路为坦途，让农业步入发展快车道……“通”与“痛”的转换告诉我们，发展之路势必难关重重，但只要勇于战胜困难，就定能够实现梦想。为此，应正视困难，解决群众痛点，让乡村振兴道路畅通无阻。

“村村通”变成“村村痛”，说明要正视发展中的问题。乡村振兴的国家战略，为农业农村未来发展擘画出宏伟蓝图。我国的乡村发展取得了令世人瞩目的突出成就，精准扶贫让亿万贫困人口迈入小康社会，科技兴农让农民成为全新的职业，乡镇企业崛起让农民在家就业成为可能。然而，在发展的过程中，也必然会产生新的问题。在农业生产中依然存在着技术短板，生产效率依然有待提高，农业附加值低、销售渠道单一；在部分地区，农民文化生活不够丰富，在实现“富口袋”后，农民对“富脑袋”翘首期盼。乡村部分基础设施已经趋于老化，不能跟上时代发展的步伐……这些问题既是发展中会遇到的必然现象，也反映出千万群众的现实需求。

“村村痛”变成“村村通”，说明要顺应时代发展变化。我国社会主要矛盾已经转变为人民群众对美好生活的需要同不平衡不充分的发展之间的矛盾。帮助农民解决这些痛点难点问题，才能够满足群众需求，提升幸福指数。通过农业的转型升级，农业将实现从靠天吃饭向靠科技吃饭的转变，大幅提升农业生产效率，农产品将以更精致的方式呈现，实现农民增产增收。公共文化服务均等化水平的提升将丰富群众的业余文化生活，提高农民的科学文化素养，让乡风文明和谐，也让古老的非物质文化遗产得以传承，展现中华文化之美。基础设施的完善将补齐公共服务的短板，让乡村发展的道路更宽、网络更快、医疗更优质、养老更舒心，让8.5亿农民生活幸福、美好。

实现“通则不痛”，呼唤基层干部履职尽责、为民奉献。推动乡村的振兴发展，需要我们拥有一双慧眼，不断发现发展中出现的新问题。更需要我们拥有一双巧手，不断找到破解问题的方法。在农业发展上，要加大农业技术推广的力度，让技术人员走进基层推广新品种、新技术，解决群众生产中的问题。同时也要指导农民转变经营模式，成立生产合作社，推动农产品深加工，打造农产品品牌，通过网络让优质产品走进千家万户。在文化领域，要加大乡村的文化投入，组织文化下乡活动，开展各类文化培训，做好非物质文化遗产的保护。在民生保障中，更要补齐乡村基础设施的短板，不断提升乡村医疗、养老、教育等方面的公共服务水平，让农民共享发展成果。

道阻且长，行则将至。行而不辍，未来可期。乡村振兴发展的蓝图正在徐徐展开，让我们以汗水为墨，以奋斗作笔，真抓实干，攻坚克难，在广袤的乡村土地上描绘新时代的壮美画卷，打造看得见山、望得见水、留得住乡愁的美丽家园。

**公文题**

四、为配合“把老乡留在老家”专项行动，T区组织部准备给在外本土人才写一封回乡创业就业邀请信。请结合“给定材料6”，拟写这封邀请信。（40分）

要求：要点全面准确，格式规范，有感染力，不超过600字。

给在外本土人才的创业就业邀请信

外出务工经商朋友们：

你们好！近年来，我县大量青壮年外出务工，远离家人的同时也对家乡倍加思念。为了让大家能够与家人团聚，建设自己的家乡。我县将开展把老乡留在老家专项行动。欢迎你参与活动，早日返乡。

在家就近就业，具有外出务工不可比拟的优势。首先减少了租房、交通等成本，避免了奔波之苦。同时能够更好的照顾家人、陪伴父母，不错过孩子的成长，满足父母儿孙绕膝的美好愿望。另外也能够把自身的技术、经验应用于发展中，帮助带动乡亲一起致富，为家乡的发展贡献出一份力量。

政府出台系列政策，为大家的未来保驾护航。我区已经发生了翻天覆地大变化，各方面都实现全面发展，出台了“人才政策10条”，“本土人才管理办法”，简化行政审批流程，完善公共服务，提供技能培训和低息创业贷款，帮助协调解决就业、创业中面临的各种难题，就业营商环境更好，生活环境更加宜居。

搭建供需平台，保障返乡人员顺利就业。安排人员深入基层，采取村级自查摸底，镇街分析研判，区级审核把关联动，掌握人才结构，建立台账，摸清人才需求。同时建立政企联动机制，了解用工需求，为村级组织、民营企业和务工人员合作搭建平台。举办人才招聘会，组织人员参与大会、人才论坛，保证您能够找到称心如意的工作。

“谁言寸草心，报得三春晖”。我们热切盼望您回到家乡，与家人早日团圆，实现自己的梦想，让我们共同建设美丽家乡、实现乡村振兴。

T区组织部□□□□

X年X月X日