**PHẦN IV: QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN**

Sử dụng phương pháp ước lượng từ dưới lên.

1. **Bảng chi phí nguyên vật liệu**

| **Danh mục** | **Số lượng** | **Đơn giá(VND)** | **Tổng tiền(VND)** |
| --- | --- | --- | --- |
| Phí thuê máy chủ | 3 tháng | 300,000/tháng | 900,000 |
| Bản quyền tên miền | 1 năm | 300,000 | 300,000 |
| Chi phí thiết bị | - | - | 0 |
| Tổng chi phí |  |  | 1,200,000 |

*(\*) Ước tính có hiệu lực trong 50 ngày kể từ ngày bắt đầu dự án.*

1. **Bảng Chi phí Cơ sở vật chất**

| **Danh mục** | **Số lượng** | **Đơn giá(VND)** | **Tổng tiền(VND)** |
| --- | --- | --- | --- |
| Chi phí đi lại, trao đổi thông tin | 5 người | 200,000/người | 1,000,000 |
| Chi phí điện | 3 tháng | 300,00/người | 900,000 |
| Chi phí Internet | 3 tháng | 200,000/người | 600,000 |
| Chi phí thuê văn phòng làm việc | - | - | 0 |
| Chi phí lắp đặt | - | - | 0 |
| Bảo trì thiết bị | - | - | 0 |
| Chi phí khôi phục, bảo mật dữ liệu | 3 tháng | 100,000/tháng | 300,000 |
| Chi phí kiểm thử | - | - | 0 |
| Chi phí phụ phát sinh | 3 tháng | 500,000/tháng | 1,500,000 |
| Tổng chi phí |  |  | 4,300,000 |

*(\*) Ước tính có hiệu lực trong 30 ngày kể từ ngày bắt đầu dự án.*

*(\*) Ước lượng biến động chi phí trên bảng dựa vào “Phân tích rủi ro”.*

*(\*) Tổng chi phí chưa tính đến chênh lệch do biến động.*

1. **Chi phí nhân công**

* Lương theo giờ: 20,000 VND/giờ.
* Lương theo ngày: lương theo giờ \* 8 = 160,000 VND/ngày.
* Lương của các thành viên sẽ tính theo cấp độ trách nhiệm trong từng giai đoạn mà thành viên đó tham gia.
* Thưởng: lương giờ \* số ngày thực hiện \* ∑ cấp độ trách nhiệm (thưởng 1 lần sau khi kết thúc dự án).

*(\*) Đơn vị tiền là VND.*

1. **Bảng Cấp độ Trách nhiệm**

| **Trách nhiệm** | **Cấp độ** |
| --- | --- |
| Xét duyệt (A) | 0.25 |
| Thực hiện (P) | 1 |
| Thẩm định (R) | 0.5 |
| Tham gia đóng góp (C) | 0.75 |
| Được thông báo tới (I) | 0 |

1. **Bảng lương thành viên**

| **Mã thành viên** | **Họ và tên** | **Vị trí** | **Lương/ngày(VND)** |
| --- | --- | --- | --- |
| HP01 | Khổng Hoàng Phi | Thiết kế website | 160,000 |
| QM02 | Trần Quang Minh | Marketing website | 160,000 |
| MQ03 | Trần Minh Quang | Bảo trì website | 160,000 |
| DT04 | Lê Đình Thiện | Phát triển website | 160,000 |
| QV05 | Vũ Quốc Việt | Nội dung website | 160,000 |

1. **Bảng lương trong quá trình thực hiện dự án**

| **Mã WBS** | **Giai đoạn** | **Tên công việc** | **EST**  **(ngày)** | **Mã thành viên (Cấp độ trách nhiệm)** | **Tiền lương**  **(VND)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.1 | Khởi tạo | Gặp gỡ khách hàng | 2 | DT04(A), QM02(C) | 320,000 |
| 1.1.1 |  | Viết báo cáo | 1 | HP01(P), QV05(P) | 160,000 |
| 1.2 | Phân tích | Xác định yêu cầu | 4 | DT04(A), HP01(P) | 480,000 |
| 1.2.1 |  | Đặc tả yêu cầu | 2 | QV05(P), QM02(P) | 240,000 |
| 1.2.2 |  | Phân tích yêu cầu | 2 | HP01(P), DT04(P) | 240,000 |
| 1.2.3 |  | |  | | --- |  | Xây dựng ý tưởng và nêu vấn đề | | --- | | 3 | |  | | --- |  | DT04(A), HP01(C) | | --- | | 320,000 |
| 1.2.4 |  | Lập kế hoạch tổng quan | 2.5 | DT04(A), QM02(C) | 240,000 |
| 1.2.5 |  | Lập bảng phân công | 1.5 | DT04(A), HP01(P) | 240,000 |
| 1.3 | Thiết kế | Thiết kế kiến trúc hệ thống | 2 | HP01(A), QV05(C) | 320,000 |
| 1.3.1 |  | Thiết kế chi tiết | 12 | HP01(P) | 1,920,000 |
| 1.4 | Xây dựng | Code giao diện | 8 | DT04(A), HP01(P), QV05(P) | 1,280,000 |
| 1.4.1 |  | Code backend | 9 | DT04(P), HP01(P) | 1,440,000 |
| 1.5 | Chạy thử | Viết test case | 2 | DT04(A), HP01(P) | 320,000 |
| 1.5.1 |  | Chạy test case | 2.6 | HP01(P), QV05(P) | 400,000 |
| 1.5.2 |  | Kiểm tra và sửa lỗi | 3.2 | DT04(P), HP01(P) | 560,000 |
| 1.5.3 |  | Viết báo cáo chạy thử | 1.5 | HP01(A), QV05(C) | 320,000 |
| 1.6 | Kiểm thử | Viết báo cáo kiểm thử | 1.5 | HP01(A), QV05(C) | 320,000 |
| 1.6.1 |  | Cài đặt hệ thống | 3.2 | HP01(A), QV05(P) | 480,000 |
| 1.6.2 |  | Chạy test case | 2.6 | HP01(P), QV05(P) | 400,000 |
| 1.6.3 |  | Kiểm tra và sửa lỗi | 3.2 | HP01(P), DT04(P) | 560,000 |
| 1.7 | Kết thúc | Viết báo cáo | 2 | HP01(A), QV05(R) | 320,000 |
| 1.7.1 |  | Viết tài liệu sản phẩm | 3 | HP01(A), QV05(R) | 320,000 |
| 1.7.2 |  | Bàn giao cho khách hàng | 2 | DT04(A), QV05(C) | 640,000 |
| 1.7.3 |  | Viết báo cáo bảo trì | 1.5 | MQ03(P) | 2,400,000 |
| Tổng chi phí |  |  |  |  | 15,920,000 |

1. **Bảng chi phí ước tính**

| **Danh mục** | **Chi phí** |
| --- | --- |
| Chi phí nguyên vật liệu | 1,200,000 |
| Chi phí cơ sở vật chất | 4,300,000 |
| Lương nhân công | 15,920,000 |
| Tổng | 21,420,000 |

1. **Các chỉ tiêu chi phí**

- Kinh phí còn dư theo ước tính:

50,000,000 – 21,420,000 = 28,580,000 VND

- Hiệu suất sử dụng kinh phí theo ước tính:

21,420,000/50,000,000 \* 100% = 42.84%

*(\*) Kinh phí vẫn chưa được sử dụng hết một cách triệt để.*

*(\*) Kinh phí còn dư sẽ được cho vao kinh phí dự trữ cho thời gian lãng phí giữa chừng và các chi phí phát sinh thêm.*

*(\*) Các con số trên chỉ la dự toán và có thể được điều chỉnh trong quá trình thực hiện dự án.*