

# 지역 관광 활성화를 위한 미활용 폐교 재생 복합관광시설 입지 선정

## 1. 요약

최근 관광 산업은 환경 지속 가능성에 관한 관심이 높아지면서, 관광객들은 지속 가능한 여행지 선택을 중요시하는 경향이 두드러지고 있다. 동시에, 학령인구 감소와 수도권으로의 인구 이동이 심화되면서 활용되지 못하고 방치되어 있는 폐교 시설이 전국적으로 분포하고 있다.

본 연구는 이러한 미활용 폐교를 활용하여 관광 수요를 극대화할 수 있는 최적의 위치를 선정하는 방법을 제시한다. 이를 위해 최대 커버리지 위치 문제(MCLP) 모델을 확장하여 적용하였으며, 관광시설, 고속도로 IC, 숙박시설에서의 접근성을 고려한 분석을 수행하였다. 분석 결과, 미활용 폐교를 새로운 관광 자원으로 변환함으로써 지역 경제와 관광 활성화에 기여할 수 있는 최적의 입지를 도출하였으며, 선정된 미활용 폐교들의 각 지역 특성을 살리는 관광 상품을 제안하였다. 본 연구는 데이터 기반의 분석을 통해 지역 관광의 지속 가능성을 높이고, 미활용 자원의 효율적인 활용 방안을 제시함으로써 관광 산업의 장기적인 발전에 기여하고자 한다.

## 2. 배경

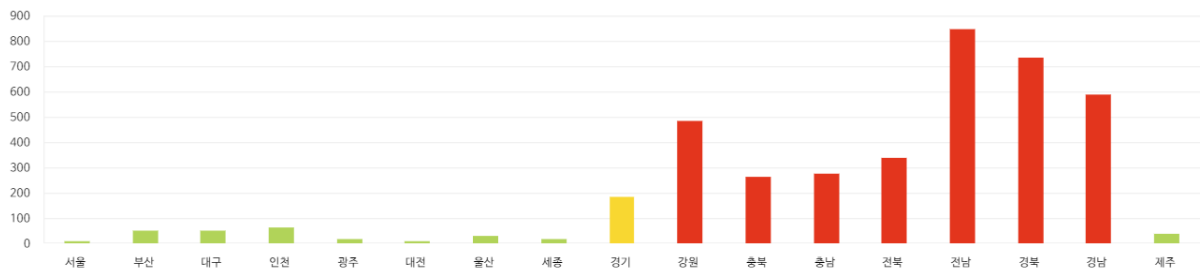
관광지식정보시스템에서 발행한 ‘관광목적지의 관광 수요 태세 평가: 지속 가능한 관광 성장 관점에서’에 의하면, 최근 관광 산업은 기후변화와 환경오염 등 환경 지속 가능성에 대한 논의가 활발히 진행되고 있으며, 관광객들도 관광지를 선택할 때 지속 가능성을 중요시하는 경향이 뚜렷해졌다. 이에 따라 관광 목적지는 이러한 흐름에 맞추어 지속 가능한 관광은 경제적, 환경적, 사회적 측면을 종합적으로 고려해야 한다.

한편, 전국적으로 학령인구가 감소하고, 수도권으로의 인구 이동이 심화하면서, 활용되지 못하고 방치된 미활용 폐교가 전국적으로 분포하고 있다. 교육부의 ‘전국 시·도 교육청 폐교재산 현황’에 따르면 2024년 3월 기준 전국에서 미활용 상태인 폐교는 총 367곳이며, 전남(75곳), 경남(72곳) 등의 지방에 몰려 있는 것으로 나타났다. 이러한 폐교 시설은 아직은 활용할 방안을 확정하지 못했지만, 지역 자원으로서의 잠재력을 가지고 있다.

## 3. 필요성 및 목적

미활용 폐교를 새로운 관광 자원으로 변환하는 것은 지역 경제와 관광 활성화를 도모하는 효과적인 방안이 될 수 있을 것이다. 폐교는 지역의 역사와 문화를 간직하고 있으며, 이를 관광시설로 개발함으로써 자원의 재활용과 지역 경제의 활성화를 동시에

시·도별 폐교보유 현황 (단위: 교) 총계



[그림 1] 시도별 폐교 보유 현황

이를 수 있다. 관광객들은 환경적 지속 가능성을 중요시하기 때문에, 폐교를 활용한 관광 개발은 관광지의 매력을 높이고 방문객들에게 특별한 경험을 제공할 수 있다.

따라서 본 연구에서는 미활용 폐교 시설을 다양한 관광시설로 재생하여 지역 관광을 활성화하는 방안을 제안하고, 다양한 데이터에 기반하여 최적의 입지를 선정하고자 한다. 공공데이터를 활용하여 지역별 관광 수요와 접근성을 분석하고, 폐교 활용의 최적 입지를 선정한다. 선정된 폐교는 지역적 특성과 환경적 측면을 고려하여 지속 가능한 관광 모델로 개발하며, 이를 통해 지역 경제와 관광의 활성화를 도모하고자 한다.

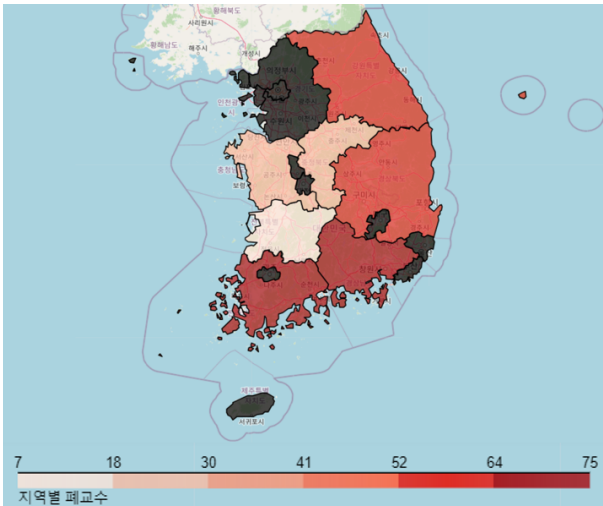
본 연구는 데이터 기반의 분석을 통해 지역 관광의 지속 가능성을 높이고, 미활용 자원의 효율적인 활용방안을 제시함으로써 관광 산업의 장기적인 발전에 기여할 것이다.

## 4. 분석 방법

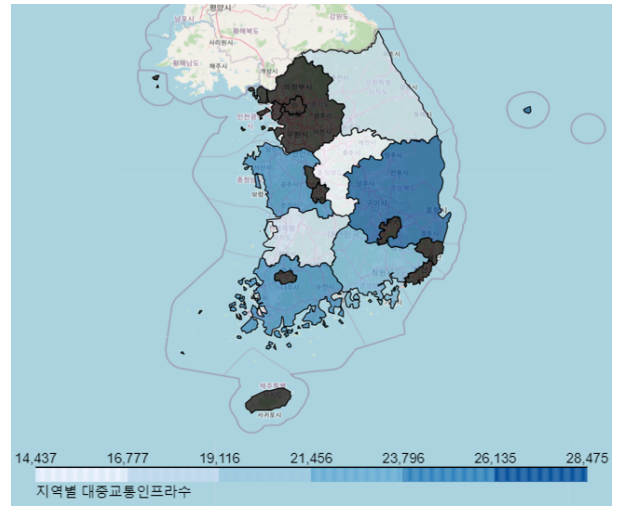
### 4.1 데이터 시각화 및 1차 후보지 선정

데이터 전처리 후 시각화 결과([그림 2], [그림 3], [그림 4], [그림 5]), 도 기준으로 요인별로 분포가 상이하고 그 차이가 크다는 것을 알 수 있다. 관광지로서의 발전 가능성이 있는 지역의 폐교를 선정하기 위해서 요인들을 종합하여 도를 1차적으로 선정해야 할 필요성을 느꼈다. 지역 관광 활성화를 위해서 서울, 경기, 제주, 광역시를 제외한 전남, 전북, 경북, 경남, 충북, 충남, 강원만을 입지 후보 대상으로 한정하였다.

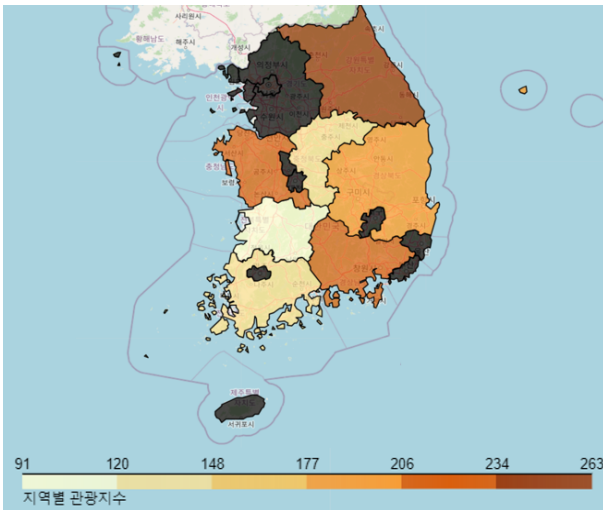
관광시설 개발을 위한 최적의 지역을 선정하기 위해 여러 요인을 고려하였다. 첫째, ‘지역별 미활용 폐교 현황’을 분석하여 관광시설로 재활용할 수 있는 잠재적인 자원을 파악하였다. 둘째, 관광 활성화의 효과를 극대화하기 위해 주변 ‘관광지(불거리) 현황’을 고려하였다. 이는 새로운 관광시설이 기존 관광지와 시너지 효과를 발휘하여 관광객 유입을 증대시킬 수 있기 때문이다. 셋째, 지역별 고속도로 IC와 대중교통 인프라의 개수를 종합적으로 반영한 ‘교통 접근성’을 고려하였다. 이는 관광객들이 해당 지역에 쉽게 접근할 수 있는지 평가하는 중요한 요소이다. 마지막으로, 다양한 지역으로의 관광을 유도하기 위해 ‘방문 지수’를 고려하였다. 이는 각 지역의 관광지 방문 빈도를 분석하여 특정 지역에 과도한 관광객 집중을 방지하기 위함이다.



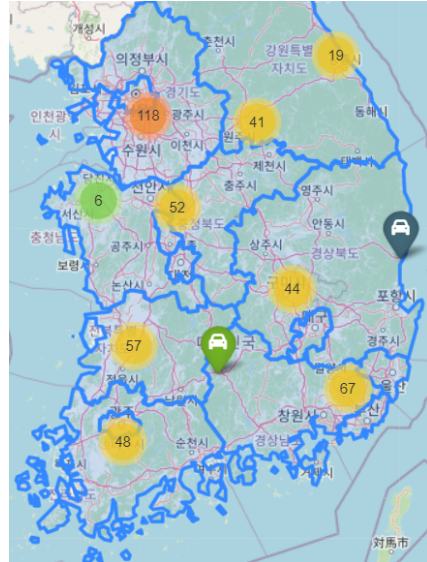
[그림 2] 지역별 폐교 개수 단계구분도



[그림 3] 지역별 대중교통 인프라 개수 단계구분도



[그림 4] 지역별 관광지 개수 단계구분도



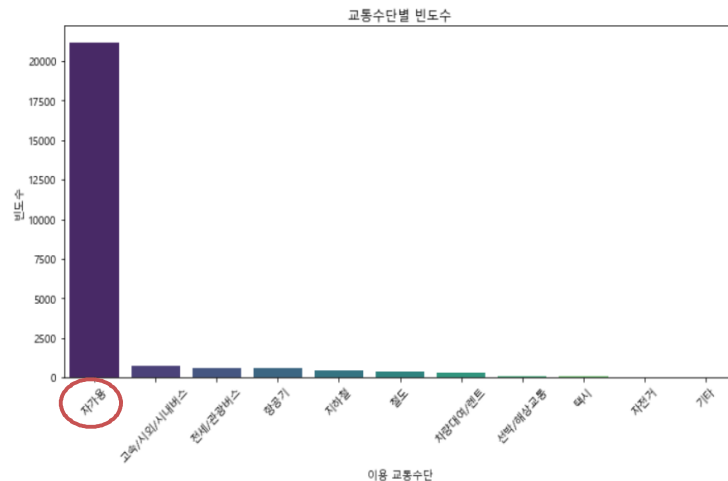
[그림 5] 지역별 고속도로 IC 개수 시각화

$$x_{new} = \frac{x - x_{min}}{x_{max} - x_{min}}$$

[그림 6] 정규화 산술식

0~100점이라는 특정구간의 값으로의 변환, 데이터 군내에서 특정 데이터가 가지는 위치를 파악하는 데에 용이한 정규화 산술식을 사용하였다. ‘폐교지수’는 지역별 폐교 수 데이터(교육부)를, ‘문화관광지수’는 지역별 관광지 수 데이터(한국관광데이터랩, 지역별 관광지 네비게이션 검색 데이터를 활용하여 각각 정규화 산술식을 적용하였으며, ‘교통접근성지수’는 고속도로IC 개수(한국도로공사)와 대중교통 인프라 개수(한국문화정보원)에 각각 0.6, 0.4라는 가중치를 부여한 뒤 ‘교통인프라통합개수’라는 컬럼을 만들어 해당 컬럼의 값들로 정규화 산술식으로 점수화하였다. 고속도로 IC 개수에 0.6, 대중교통 인프라 개수에 가중치 0.4로, 대중교통에서의 가중치보다 높게 부여

한 이유는 ‘2023 국민여행조사’의 선호교통수단에 대한 데이터 분석을 진행한 결과, 1순위 교통수단에 대한 선호도가 응답자 비율의 91.3%를 차지할 정도로 압도적으로 높았으며, 그 1순위 교통수단의 87.2%가 ‘자가용’이 차지하고 있음을 확인할 수 있었으며 국민들의 대다수가 자가용을 중심으로 여행하는 것을 선호함을 분석 결과로 도출할 수 있었기 때문이다. 이를 토대로 가중치를 부여하였다.



[그림 7] ‘국민여행조사’ 기반 1순위 선호교통수단 상세 교통수단

마지막으로, ‘방문지수’는 ‘2023년 국민여행조사’ 원자료에서 지역별 방문 횟수를 추출한 후 정규화하여 점수화하였다. 원자료에서 여행 목적의 관측치(국내 관광/휴양 여행, 국내 가족/친지/친구방문여행, 국내 출장/업무 여행)만 추출한 후, 시/도 코드를 기준으로 방문지의 지역을 파악한 후 2023년 지역별 방문 횟수를 도출하였다.

#### 4.2 MCLP를 이용한 최종 후보지 선정

앞선 과정을 통해 선정된 1차 후보지를 대상으로 확장된 형태의 MCLP를 적용하여 최종적인 ‘미활용폐교를 활용한 복합관광시설’의 최적 입지를 선정한다. 입지 선정에는 다양한 방법이 있으므로 입지 선정 대상 시설의 특성을 고려한 방법론 선택이 중요하다. 본 연구의 대상 시설인 관광시설은 다양한 관광객들에게 서비스를 제공하고, 지역 관광 자원을 최대한 활용하여 관광 경험을 향상하는 데에 주목적이 있다. 따라서, 이러한 수요를 최대한 커버할 수 있는 것이 중요하다. 또한, 입지 후보지인 미활용 폐교 시설은 한정되어 있다. 따라서 제한된 입지 후보지를 중심으로 후보지가 커버할 수 있는 수요량을 최대화하는 위치를 선정하는 MCLP를 사용하였다. 기존의 MCLP는 정해진 수의 시설을 배치하여 최대한 많은 수요 지점을 커버하는 것을 목표로 한다. 본 연구에서는 기존의 MCLP 구성에서 나아가 다양한 유형의 수요지를 반영하고 제약조건을 반영시키기 위해 확장된 형태의 MCLP를 구성하였다.

본 연구에서는 수요 지점을 문화·관광시설, 고속도로 IC, 숙박 시설로 설정하였다. 각 시설이 관광 수요와 방문객의 편의성에 핵심적인 영향을 미치기 때문이다. **문화·관광시설**은 여행의 주요 방문지이며, **고속도로 IC**는 접근성을 반영하는 지표이다. **숙박**

시설은 관광지 인근에 위치하여 관광 수요를 반영하고, 여행자의 체류 필요를 충족시키는 역할을 한다. 이 세 가지 요소는 관광 경험의 전반적인 질을 결정짓는 주요 요인으로, 종합적인 관광 활성화를 위해 필수적인 지점이다.

$$R = 10\text{km} \quad \dots \quad (1)$$

$$P = 7 \quad \dots \quad (2)$$

$$w_1 = 0.4, w_2 = 0.6, w_3 = 0.3 \quad \dots \quad (3)$$

- J: 후보지(미활용폐교) j의 집합
- L: 고속도로 IC l의 집합
- M: 문화·관광시설 m의 집합
- N: 숙박시설 n의 집합

$S_l = \{j \mid d_{lj} \leq R\}$  : 고속도로 IC를 포함하는 후보지 집합

$S_m = \{j \mid d_{mj} \leq R\}$  : 문화·관광시설을 포함하는 후보지 집합

$S_n = \{j \mid d_{nj} \leq R\}$  : 숙박시설을 포함하는 후보지 집합

$$\text{Maximize } Z = w_1 \sum_{l \in L} a_l + w_2 \sum_{m \in M} b_m + w_3 \sum_{n \in N} c_n \quad \dots \quad (4)$$

subject to:

$$\sum_{j \in S_l} x_j \geq a_l \quad \forall l \in L \quad \dots \quad (5)$$

$$\sum_{j \in S_m} x_j \geq b_m \quad \forall m \in M \quad \dots \quad (6)$$

$$\sum_{j \in S_n} x_j \geq c_n \quad \forall n \in N \quad \dots \quad (7)$$

$$\sum_{j \in J} x_j = P \quad \dots \quad (8)$$

$$\sum_{m \in M} b_m \geq 1 \quad \dots \quad (9)$$

$$x_j = \begin{cases} 1 & (\text{후보지 } j \text{에 복합관광시설이 입지하는 경우}) \quad \dots \quad (10) \\ 0 & (\text{그렇지 않은 경우}) \end{cases}$$

$$a_l = \begin{cases} 1 & (\text{고속도로가 커버되는 경우}) \quad \dots \quad (11) \\ 0 & (\text{아닌 경우}) \end{cases}$$

$$b_m = \begin{cases} 1 & (\text{문화·관광시설이 커버되는 경우}) \quad \dots \quad (12) \\ 0 & (\text{아닌 경우}) \end{cases}$$

$$c_n = \begin{cases} 1 & (\text{숙박시설이 커버되는 경우}) \quad \dots \quad (13) \\ 0 & (\text{아닌 경우}) \end{cases}$$

P값은 최대한 많은 수요를 커버할 수 있도록 시설을 배치하기 위한 배치할 시설의 개수를 의미한다. 경상남도교육청 정책기획관(2024). **2024년도 경상남도교육비특별회계 제1회 추가경정 예산서**. 경상남도교육청에 의하면 기존예산에 1회 추가경정 예산을 포함하여 2024년에 폐지학교관리에 최종 2,574,337,000원에 예산이 잡혀있다.

01 - 14 - 02	세부사업	공유재산및물품관리
(예산구분)2024년도 1차추경예산	(기능)교육 - 교육일반	
(정책사업)교육행정일반	(단위사업)재무관리	

□ 사업내용

1. 공유재산관리: 341,665천원(최종 9,721,184천원)
2. 한국교육시설안전원: 9,650천원(최종 1,621,893천원)
3. 자산취득비: 369,189천원(최종 3,246,654천원)
4. 폐지학교관리: 1,367,002천원(최종 2,574,337천원)

[그림 8] 2024년도 경상남도교육비특별회계 제1회 추가경정 예산서  
(경상남도교육청, 2024)

또한 매년 미활용폐교 72곳의 유지·보수를 위해 매년 학교당 3,000,000원의 고정비용이 사용된다. 이에 3,000,000(원)\*72(개) 고정비용과 사업비\*P값의 변동비용이

2,574,337,000원 예산 내에 이루어져야 한다. 김길수, 김민진(2023), 경남 폐교 225 곳… 75곳은 활용 못 해 잡초만 무성, 부산일보 기사에 의하면 경남폐교는 292억원의 가치가 있으며 각 학교당 가치는 292억(원)/72(개) 405,555,555원의 가치가 있다. 사업비를 이 가치에 맞게 설정하여 최종 식은  $3,000,000(\text{원}) \times 72(\text{개}) + 405,555,555(\text{원}) \times P \leq 2,574,337,000$  으로 P값은 최대개수 5로 설정하였다.

수요지의 가중치는 고속도로 IC, 문화·관광시설, 숙박 시설의 중요도를 반영하여 각각  $w_1 = 0.4$ ,  $w_2 = 0.6$ ,  $w_3 = 0.3$ 로 설정하였다(식 (3)). 문화·관광시설에 가장 높은 가중치(0.6)을 부여한 이유는 해당 지점이 관광 수요의 중심지로서 중요도가 크기 때문이다. 2023년 국민여행조사 결과에 따르면, ‘국내여행 방문지 선택 이유(1순위)’에서 ‘볼거리 제공(19.1%)’, ‘여행지 지명도(17.3%)’가 주요 요인으로 꼽히며, ‘이동 거리(11.4%)’도 중요한 요소로 평가되지만, 관광시설의 매력이 더 주요한 역할을 하는 것으로 나타났다. 이는 관광시설이 여행지의 매력을 결정짓는 핵심 요소로 작용하고 있음을 시사한다. 따라서 관광시설에는 상대적으로 높은 가중치(0.6)를 부여하였으며, 접근성(고속도로 IC)에도 적절한 가중치(0.4)를 부여하였다. 숙박 시설에는 상대적으로 낮은 가중치(0.3)를 부여하였는데, 이는 숙박 시설이 관광의 지원적 역할을 하는 점을 반영한 것이다.

MCLP를 적용하기 위해서는 도출하고자 하는 결과를 수학적 모델로 표현한 목적함수 및 이에 대한 여러 제약 조건의 설정이 필요하다. 본 연구에서 MCLP 적용을 통해 도출하고자 하는 것은 미활용 폐교를 활용한 관광시설의 최적 입지이므로, 목적함수는 미활용 폐교에 의해 커버되는 수요량(가중치)을 최대화하도록 설정한다.(식 (4)) 이때, 수요지별로 가중치를 다르게 주어 설정한 목적함수는 다음의 7가지 제약식을 만족해야 한다. 첫 번째, 두 번째, 세 번째 제약 조건(식 (5),(6),(7))은 수요 지점 I에서 가장 가까운 후보지(미활용 폐교) 하나 이상을 포함해야 함을 나타낸다. 네 번째 제약 조건(식 (8))은 최종 입지는 P개로 제한됨을 의미한다. 다섯 번째 제약 조건은 후보지(미활용 폐교)는 관광시설을 최소 1개 이상 포함하도록 설정하였다.(식 (9)) 여섯 번째 제약 조건은 이진 변수로서, 후보지 j에 관광 시설이 입지하는 경우 1이 할당된다.(식 (10)) 일곱 번째, 여덟 번째, 아홉 번째 제약 조건은 이진 변수로서, 각각 고속도로 IC, 문화·관광 시설, 숙박 시설의 수요가 커버되는 경우 1이 할당된다.(식 (11), (12), (13))

## 5. 세부 분석 내용 및 결과

본 장에서는 4장에서 설명한 방식에 따라 실제 데이터를 활용하여 분석한 결과를 제시한다. 분석 과정에서는 Python의 주요 분석 라이브러리인 Pandas, Numpy, Matplotlib, Seaborn, Gurobi, Scipy 등을 활용하여 데이터를 처리하고 시각화하였다. 또한, Folium과 QGIS를 사용하여 위도와 경도를 기준으로 분석 결과를 지도상에 시각적으로 표현하였다. QGIS(Quantum GIS)는 지리정보시스템(GIS) 소프트웨어로, 공간 데이터를 시각화하고 분석하는 데 사용된다. 이를 시각화하기 위해 위도경도 정보가 필요하며 기존에 폐교, 문화



시설, 그리고 고속도로 IC의 도로명 주소를 알고 있었기에 이를 위도 경도 좌표로 변환하기 위해 네이버 maps 연동을 통한 변환 작업을 거쳤다. 이를 통해 데이터의 공간적 분포와 분석결과를 직관적으로 이해할 수 있도록 하였다.

### 5.1 1차 후보지 선정 결과

최종 입지 점수를 도출하기 위해 관광시설로서의 개발을 위한 ‘폐교 지수’에는 0.3의 가중치, ‘문화·관광지수’에는 0.3의 가중치, ‘교통 접근성지수’는 0.2의 가중치, ‘방문 지수’에는 -0.2의 가중치를 부여하였다. 가중치 부여의 근거로는 ‘국민여행조사’의 분석결과 여행방문지 선택 이유 중 1, 2순위가 ‘방문지의 볼거리’, ‘여행지의 지명도’가 차지하고 있음을 반영하였다. 방문 지수는 높은 순서대로 추출한 것이기에 지방 지역 개발을 위해 방문 지수가 비교적 낮은 지역을 우선순위에 두기 위해 -를 붙여 계산하였다. 결론적으로, **‘폐교 수가 많고 교통 접근성이 좋으며 볼거리가 많지만 비교적 방문지수는 낮은 지역’**을 선별하고자 하였고, 종합적으로 고려했을 때 49.5점으로 경상남도 지역이 가장 적합한 1차 후보지로 선정되었다.

	지역명	폐교지수	문화관광지수	교통접근성지수	방문지수	입지 점수
6	경상남도	0.955882	0.709302	0.639423	0.6612	0.495200
5	경상북도	0.720588	0.639535	1.000000	0.6889	0.470257
4	강원도	0.705882	1.000000	0.238657	1.0000	0.359496
0	전라남도	1.000000	0.197674	0.776610	0.9287	0.328884
3	충청남도	0.191176	0.750000	0.760775	0.5401	0.326488
2	충청북도	0.323529	0.180233	0.000000	0.0000	0.151129
1	전라북도	0.000000	0.000000	0.276220	0.3379	-0.012336

[표 1] 지역별 입지 점수 계산 결과

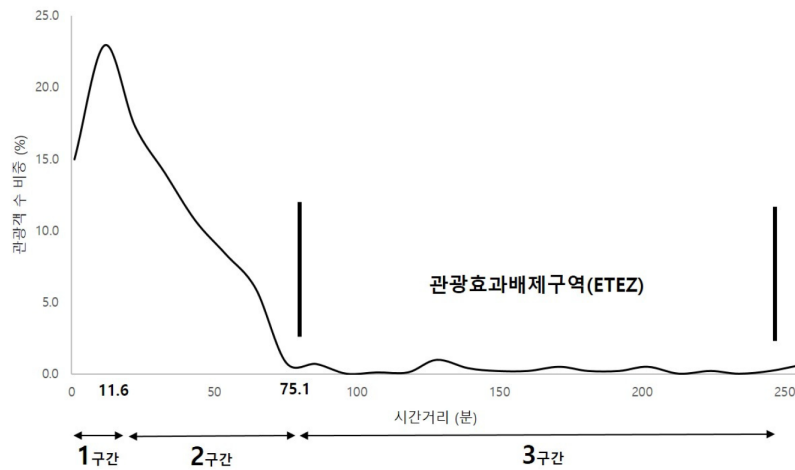
### 5.2 MCLP를 이용한 최종 입지 선정 결과

공공데이터를 활용해 선정된 1차 후보지인 경상남도의 미활용 폐교 72개를 대상으로 MCLP를 적용하여 최종적인 복합관광시설의 최적 입지를 선정한다.

MCLP를 사용하여 최적 입지 선정을 하기 위해서는 시설 후보지(미활용 폐교)가 커버할 수 있는 범위의 반경 R과 최적 후보지 개수 P를 산정해야 한다. 국민국내관광객의 이동시간거리에 대한 수요탄력성 분석(권영현, 김의준, 2015)에 의하면, 출발지로부터의 이동시간거리 11.6분에서 관광 수요의 최고점이 나타났으며, 이후로 급격하게 감소하였다.

[그림 8] 우리나라 국내관광객의 거리 조락 패턴  
(권영현, 김의준, 2015)

이에 2018년 경상남도 차량 평균 속력인 시속 53.07km를 곱하면 10.26km, 약 10km로 나타난다. 따라서 후보지 1곳당 반경 10km의 관광 영향권을 가진다고 판단하였으



며, R=10km으로 설정하였다.(식 (1)) 한편, 미활용 폐교 시설의 대부 비용과 개발 비용을 종합적으로 고려하여, 후보지 선정 개수 P=7로 설정하였다.(식 (2))

[표 2]는 최적 입지로 선정된 후보지 정보를 나타낸 것이며(순서 무관), [그림 9]는 최종 선정된 후보지를 지도상에 나타낸 결과이다. 한편, 학교의 최신 활용 현황을 확인하기 위해 추가적인 조사를 진행하였다. 그 결과, 7개 학교 중 ‘신천초등학교’는 2024년 8월부터 ‘헬로치즈팜’이라는 관광시설로 운영될 예정인 것으로 나타났으며, ‘중리초등학교 안평분교장’의 경우, 데이터 수집 시점(2024.03) 이전부터 이미 지역 리사이클링센터로 활용되고 있었으나, 이 정보가 데이터에 제대로 반영되지 않은 것으로 보인다. 따라서, 현재 활용 중/ 활용 예정인 두 개 학교를 제외하고 **5개 학교 (덕오초등학교, 구)상동초등학교, 칠서초등학교이령분교장, 하청초등학교덕곡분교장, 한려초등학교영운분교장)**를 최종 입지로 선정하였다.

시도교육청	폐교명	폐교연도	지역교육청	급별	활용현황	주소	경도	위도	
0	경남	구)상동초등학교	2013	밀양	초	미활용	밀양시 상동면 금산리 875-2	128.762347	35.554976
1	경남	덕오초등학교	2009	진주	초	미활용	진주시 집현면 덕오리 725-2	128.125499	35.248469
2	경남	신천초등학교	2014	김해	초	미활용	김해시 한림면 신천리 662	128.829584	35.277969
3	경남	중리초등학교안평분교장	1999	창원	초	미활용	창원시 마산회원구 내서읍 평성리 23-2	128.541556	35.260002
4	경남	칠서초등학교이령분교장	2024	함안	초	미활용	함안군 칠북면 온천로 63	128.539112	35.366147
5	경남	하청초등학교덕곡분교장	1998	거제	초	미활용	거제시 하청면 덕곡리 579	128.617708	34.960447
6	경남	한려초등학교영운분교장	2021	통영	초	미활용	통영시 산양읍 영운리 860	128.431451	34.806649

[표 2] 최종 후보지 선정 결과

[그림 9] 최종 선정 후보지 QGIS 시각화 결과

## 6. 시사점 및 정책 활용 방안

본 연구에서는 입지적 특성을 고려하여 ‘미활용 폐교 재생 복합관광시설’의 최적 입지를 선정하였다. 입지 점수 계산을 통해 경상남도를 1차 후보지로 선정하였으며, 교통 접근성, 주변 관광시설과 숙박시설에서의 수요를 고려하여 확장된 형태의 MCLP 알고리즘을 사용하여 72개의 후보지 중에서 최종 5개의 후보지를 선정하였다. 본 연구는 국민여행



[그림10]



조사 등의 공공데이터를 근거로 하여 분석 프로세스를 진행하였다.

[그림 10], [그림 11], [그림 12], [그림 13], [그림 14]는 선정된 후보지를 중심으로 하여 **반경 10km**을 지도상에 나타낸 것이다. 선정된 5개의 학교에 대해서 각각 다음과 같은 활용방안을 제시하고자 한다.

### 1. 칠서초등학교 이령분교장- 수박 재배 체험장 및 수박 기념품 관람, 판매장



주변에 온천, 골프장과 같이 가족, 친구들과 함께 방문할 수 있는 지역이다. 본 폐교가 위치한 함안군은 뛰어난 기술력으로 사계절 내내 고품질의 수박을 맛볼 수 있다. 칠서초등학교 이령분교장을 이러한 지역의 특색을 살려 직접 관광객에게 수박을 따보기도 하고 관련 상품(예: 수박주스)을 직접 만들어보고 구매할 수 있는 체험장으로 만든다. 지역 주민들의 참여 또한 가능하며 수박 체험장으로 새로운 관광명소로서 발전시킨다.

지역특산물을 직접 재배, 구매하며 힐링, 체험을 강조하여 지역 관광을 활성화시킨다.

[그림12]

## 2. 한려초등학교 영운분교장- 이순신 장군과 통영 전술 역사적 관광체험 투어



[그림13]

한려초등학교영운분교장이 위치한 통영시는 역사적 사건으로 ‘한산도 대첩’과 ‘통영 상륙 작전’으로 모두 외부의 침략적 위협에 대해 결집된 국가적 대응과 전략적 기획을 통해 승리를 이끌어냈다는 공통점을 가지고 있다. 방문객들이 이순신 장군의 ‘학익진’ 전술이나 통영 상륙 작전의 전술을 시뮬레이션해 볼 수 있는 프로그램을 제공하거나 역할극 프로그램을 운영하여 이를 통해 외부의 위협에 대응하는 과정을 체험하고, 역사적 리

더십과 협력의 중요성을 직접 느낄 수 있게 하는 체험관으로 활용을 하여 통영시의 역사적 체험 관광요소를 개발하여 지역 관광을 활성화한다.

[그림11]

## 3. 한려초등학교- 교복 체험 및 추억의 교실 사진관

해당 후보지는 상동역 경부선과 도보 3분 거리에 위치해 접근성이 뛰어나며, 비교적 최근에 폐교(2013년)되어 건물 활용이 가능할 것을 추정된다. 학창 시절 향수를 자극하는 관광시설로 재생하여 방문객들에게 특별한 경험을 제공한다. ‘교복 대여 서비스’를 통해 방문객들이 교복을 입고 교실에서 사진을 찍는 등의 체험을 즐길 수 있도록 하며, 옛 교실과 학교 환경을 그대로 재현하여 과거의 학창 시절을 회상할 수 있는 공간을 조성한다. 이를 통해 방문객들에게 향수와 재미를 동시에 제공하고, 지역 경제와 관광을 활성화시킬 수 있다.



[그림14]

## 4. 한림초등학교가산분교장- 한복 대여 및 전통문화 체험 프로그램

한림초등학교가산분교장은 인근에 팜스테이로 유명한 무척산관광예술원이 위치한 역사와 문화가 풍부한 후보지이다. 전통 한복 대여 서비스 제공하여 인근의 다양한 전통 한복을 입고 무척산관광예술원에서 사진 촬영을 즐길 수 있도록 한다. 또한, 한복을 입고 전통 차 만들기, 다도 체험, 전통 공예 체험 등 한국 전통문화를 직접 체험할 수 있는 프로그램도 운영하여 교육적인 경험을 제공한다. 이러한 체험을 통해 한림초등학교가산분교장



은 지역 관광을 활성화하고, 새로운 문화 체험 관광명소로서 자리매김할 것이다.

## 5. 하청초등학교 덕곡분교장- 해안가 대형 카페

하청초등학교 덕곡분교장은 해안가에 위치하여 자연의 아름다움을 살려 방문객들에게 특별한 경험을 제공할 수 있다. 특히, ‘무지개 해안도로’를 따라 산책을 즐기고, 해안가의 경치를 만끽한 후, 폐교 부지에 조성된 카페에서 여유로운 시간을 보낼 수 있도록 한다. 폐교 시설이 철거되어 활용할 수 있는 부지가 넓다는 점을 조성하여 대형 카페로 재생하기에 적절한 후보지이다.

선정된 폐교를 관광 자원으로 재생하는 과정에서, 추가적인 현장 조사를 통해 각 후보지의 구체적인 상황을 파악하고, 지역 주민과의 협력 및 자금 확보를 위한 전략 수립이 필요하다. 또

한, 관광시설 재생 과정에서 발생할 수 있는 환경적 영향과 사회적 반응을 면밀히 검토하여 지속 가능하고 지역 사회에 긍정적인 영향을 미치는 개발 계획을 수립해야 한다. 이를 통해 본 연구는 지역 관광 활성화와 미활용 자원의 효율적인 활용에 기여할 수 있을 것으로 기대된다.

## 참고문헌

- 한국문화관광연구원(2022). **관광목적지의 관광 수용 태세 평가: 지속가능한 관광 성장 관점에서**. 관광지식정보시스템.
- 권영현, 김의준. (2015). 국민국내관광객의 이동시간거리에 대한 수요탄력성 분석. **지역연구**, 31(1), 65-81.
- 이해빈, 김다혜, 남귀연, 정유지, 한정규, 박영진. (2023). 공공데이터 기반 공영주차장 최적입지 선정을 위한 최대 커버지역 문제(MCLP) 해결 기법. **멀티미디어학회논문지**, 26(2), 275-287, 10.9717/kmms.2023.26.2.275
- 문승주(2022). **지적.측량.토지개발.도시계획 전문가를 위한 스마트한 QGIS 활용서**. 예문사
- 경상남도교육청 정책기획관(2024). **2024년도 경상남도교육비특별회계 제1회 추가경정 예산서**. 경상남도교육청
- 김길수, 김민진(2023), **경남 폐교 225곳... 75곳은 활용 못 해 잡초만 무성**, 부산일보