



## Содержание

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

102



# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций

# Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Русская Аквакультура» на заседании 30 мая 2022 г. (Протокол № 374 от 30 мая 2022 г.). По результатам рассмотрения, Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2021 г.

Методология оценки: Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Компания должна обеспечива на участие в управлении	ть равное и справедливое отношение к	о всем акционерам пр	ои реализации ими права
1.1.1	Компания создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, предоставляет возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Компания предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.  Указанные способы коммуникации были организованы Компанией и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Компании в сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.  2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Компании).	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Компании, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Компании в период подготовки к собранию и в ходе проведенияОбщего собрания.  2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию.  3. Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Компанией во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В связи с проведением в отчетном году Общих собраний акционеров в форме заочного голосования, акционерам не предоставлялась возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Компании в ходе проведения Общего собрания.  Однако Компания в сообщениях о проведении Общего собрания всегда указывает номер телефонного канала для связи с акционерами, по которому они, в том числе, могут задать свои вопросы менеджменту Компании и членам Совета директоров.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Компании установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.      2. В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Компании предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  Уставом Компании не предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует принять новую редакцию Устава, в которой будет включено положение о возможности заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет.

<ul> <li>№ Принципы корпоративного управления</li> <li>1.1.6 Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</li> <li>1. При проведении в отчетном периоде Общих собрания (совместного присутствия акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</li> <li>2. Компанией были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Компании и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их</li> </ul>	от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.  2. Компанией были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Компании и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании	2, 3 и 4.  Рассматриваемые рекомендации не соблюдены Компанией в связи с проведением в отчетном периоде Общих собраний
кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров.  3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров на Общих собраниях в отчетном периоде.  4. В отчетном периоде Компания использовала телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости	Компания в сообщениях о проведении Общего собрания всегда указывает номер телефонного канала для связи с акционерами, по которому они, в том числе, могут задать свои вопросы менеджменту Компании и членам Совета директоров.  Также Компания не использовала в отчетном периоде телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях, поскольку Компанией не разработаны технические требования к организации такого доступа и не утверждены соответствующие документы.  Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса. Советом директоров Компании при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, будет приниматься мотивированное решение об использовании либо об отсутствии возможности использования таких средств.
(возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена ра получения дивидендов	авная и справедливая возможность уча	ствовать в прибыли і	Сомпании посредством
1.2.1	Компания разработала и внедрила проэрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети интернет.  2. Если дивидендная политика Компании, составляющая консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.  3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 3.  Компания в отчетном периоде не включала в состав материалов к Общему собранию акционеров обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, (в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Компании), и оценку его соответствия принятой в Компании дивидендной политикой.  Компания стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса и планирует в новом отчетном периоде включать данную информацию в состав информационных материалов к Общим собраниям акционеров.
1.2.2	Компания не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.	1. В Положении о дивидендной политике Компании, помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3	Компания не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Компания стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Компании контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3		ивного управления обеспечивают равен , включая миноритарных (мелких) акци Сомпании	•	
1.3.1	Компания создала условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Компании, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Компанию, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Компании, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами Компании отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствовали или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Компании технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	Соблюдается	
2.1	к организации в Компании сис	пет стратегическое управлениеКомпанию стемы управления рисками и внутренне пании, а также реализует иные ключевь	го контроля, контрол	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Компании действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.      2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании, продиктованным утвержденной стратегией Компании.      3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Компании.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 2.  В отчетном периоде Комитет по номинациям и вознаграждению не рассматривал вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании, продиктованным утвержденной стратегией Компании. Компания стремится исполнять рекомендации Кодекса и планирует в следующем отчетном периоде рассмотреть вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании.

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Компании, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Компании.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансовохозяйственного плана (бюджета) Компании, а также с рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Компании.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Компании, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 2.  Советом директоров Компании не установлена приемлемая величина рисков (риск-аппетит) Компании.  Компания стремится к исполнению рекомен-даций Кодекса и планирует в новом
		2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.		отчетном периоде утвердить приемлемую величину рисков Компании.
2.1.4	Совет директоров определяет политику Компании по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Компании и иным ключевым руководящим работникам Компании.	1. В Компании разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Компании и иных ключевых руководящих работников Компании. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Компании, акционерами общества и работниками Компании.	Cовет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.     Kомпания создала систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах Компании определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Компания предоставляет акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров.

Однако в отчетном периоде

и вознаграждению оценки профессиональной квалификации, опыта

Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует включать

данную информацию в материалы к Общему собранию акционеров.

однако в отчетном периоде в информационных материалах отсутствовали результаты проведенной Советом директоров или Комитетом по назначениям

и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Компании.

Частично соблюдается

критерий 1.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Компании.	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен	акционерам общества		
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров.      2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании.	1. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	Частично соблюдается	Частично соблюдается критерий 1.  В Компании отсутствует формализованная процедура обращения акционеров к Председателю Совета директоров. На практике данная процедура осуществляется при посредничестве Корпоративного секретаря или лица, ответственного за взаимодействие с акционерами и инвесторами. В отчетном периоде акционеры пользовались возможностью задать интересующие их вопросы, написав на электронную почту, указанную на сайте Компании, и получали ответы на интересующие их вопросы. Компания в будущем отчетном периоде планирует формализовать процедуру работы с акционерами, обеспечить прозрачную процедуру направления обращений к председателю совета директоров и довести ее до сведения акционеров.
2.3	1	офективным и профессиональным орган кдения и принимать решения, отвечаюц		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	Соблюдается	

2.3.2			
	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 – 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в составСовета директоров.	Частично соблюдается
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Соблюдается
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Компании дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров.	Соблюдается

Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Принципы корпоративного управления

109 108 ПАО «Русская Аквакультура» | Годовой отчёт за 2021 год www.russaquaculture.ru

Объяснения отклонения

управления

принципа корпоративного

от критериев оценки соблюдения

Не соблюдается критерий 1.

директоров не был независимый

директор, старший независимый

На отчетную дату

Председателем Совета

директор не определен.

Статус соответствия

принципу корпоративного

Частично

соблюдается

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав Совета директоров в	ходит достаточное количество независ	имых директоров	
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.  При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Компанией, ее существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.  2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).  3. В Компании разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении Компанией существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	Соблюдается	

координирующий работу председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего Председатель Совета независимых директоров директор не всегда может и осуществляющий независимого директора) должным являться независимым взаимолействие образом определены во внутренних директором. В соответствии с председателем Совета документах Компании. с внутренними документами директоров. и сложившейся практикой Компании, Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Компании из их числа большинством голосов от общего числа голосов членов Совета директоров, Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Компании. Компания стремится к соблюдению рекомендации Кодекса в связи с чем информирует независимых директоров о возможности избрания старшего независимого директора. После окончания отчетного периода Общее собрание акционеров Компании утвердило новое Положение о Совете директоров, в которое было включено право независимых членов Совета директоров избирать старшего независимого директора. Новой редакцией Положения о Совете директоров также установлена роль старшего независимого директора, его права и обязанности в деятельности Совета директоров Компании. 2.5.2 Председатель Совета Соблюдается 1. Эффективность работы председателя Совета директоров лиректоров обеспечивает конструктивную атмосферу оценивалась в рамках процедуры проведения заседаний, оценки (самооценки) качества свободное обсуждение работы Совета директоров вопросов, включенных в отчетном периоде. в повестку дня заседания, контроль за исполнен решений, принятых Советом директоров. 2.5.3 Председатель Совета 1. Обязанность председателя Соблюдается директоров принимает Совета директоров принимать меры необходимые меры по обеспечению своевременного для своевременного предоставления полной предоставления членам и достоверной информации Совета директоров членам Совета директоров информации необхолимой по вопросам повестки заселания Совета директоров закреплена для принятия решений по вопросам повестки дня. во внутренних документах Компании

Критерии оценки соблюдения принципа

1. Председатель Совета директоров

является независимым директором

директоров определен старший

или же среди независимых

2. Роль, права и обязанности

независимый директор.

Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет

корпоративного управления

Принципы корпоративного

Председателем Совета

независимый директор

либо из числа избранных

независимых директоров

независимый директор,

директоров избран

определен старший

директоров

2.5

2.5.1

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	1	и́ствуют добросовестно и разумно в инте ости, с должной степенью заботливости		акционеров на основе
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Комнаии установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	
		2. Внутренние документы Компании предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.		
		3. В Компании установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Компании.	1. В Компании принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами Компании члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Компании организаций), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Компании для исполнения ими своих обязанностей, касающихся Компании и подконтрольных ей организаций, а исполнительные органы Компании обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.	Соблюдается	
		2. В Компании реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.		

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания Совета директоров деятельность Совета директо	в, подготовка к ним и участие в них член ров	ов Совета директоро	рв обеспечивают эффективную
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Компанией в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.  2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно: посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Частично соблюдается	Частично соблюдается критерий 1.  В Компании утверждено Положение о Совете директоров, которое определяет процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. В данном Положении определено, что члены Совета директоров должны быть уведомлены о созыве заседания не менее, чем за 3 календарных дня. Однако на практике Совет директоров уведомляется о созыве заседания за 5 и более календарных дней до даты его проведения.
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Компании предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Соблюдается	

www.russaquaculture.ru

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает ком Компании	иитеты для предварительного рассмотр	рения наиболее важны	ых вопросов деятельности
2.81	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.  2. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.  3. По крайней мере, один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.  4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В течение отчетного года в состав Комитета по аудиту входило 2 (два) независимых директора. На отчетную дату Комитет по аудиту не состоял исключительно из независимых директоров. В состав входили два независимых директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, один из которых является Председателем Комитета по аудиту и один член Комитета по аудиту и один член Комитета, и компетенции в области аудита, финансов, управления рисками, внушительный опыт работы на руководящих должностях позволяет данному члену Комитета по аудиту эффективно выполнять функции предусмотренные Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура», и организовать эффективную работу Комитета по аудиту для полноценной работы Совета директоров и в интересах акционеров. Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и уведомляет членов Совета директоров (перед избранием Комитета) о рекомендациях Кодекса и требованиях Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.  2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.  3. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	<b>Частично</b> соблюдается	Не соблюдается критерий 3. В Положении о Комитете по назначениям и вознаграждению Совета директоров определены задачи Комитета по назначениям и вознаграждению, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Однако в Положении не определены условия (события), при наступлении которых Комитет по назначениям и вознаграждению Совета директоров рассматривает вопрос о пересмотре политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.  Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и планирует в будущем отчетном периоде пересмотреть Положение о Комитете по назначениям и вознаграждению Совета директоров Компании, дополнив его условиями для пересмотра политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах Компании определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.  3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров общества.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 3.  Совет директоров Компании сформирован из кандидатов, предложенных всеми акционерами, имеющими право на выдвижение кандидатов для избрания в состав Совета директоров. Комитет по назначениям и вознаграждению Совета директоров в отчетном периоде не принимал участия в подборе кандидатов в Совет директоров Компании.  Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и планирует организовать совместную работу Комитета по назначениям и вознаграждению Совета директоров вместе с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, по подбору кандидатов в Совет директоров в будущем отчетном периоде.

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Компании удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по этике, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий Комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) Компании предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечива директоров	ет проведение оценки качества работы	Совета директоров,	его комитетов и членов Совета
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Компании, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Компании определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров.     2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом.      3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 3.  Рассмотрение результатов самооценки качества работы Совета директоров состоялось на очном заседании после отчетной даты.  Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и Совет директоров планирует в будущем отчетном периоде рассмотреть результаты самооценки качества работы Совета директоров на очном заседании в конце отчетного периода.

116 ПАО «Русская Аквакультура» | Годовой отчёт за 2021 год 117 www.russaquaculture.ru

2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Компанией привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В соответствии со ст. 2.9.2. Кодекса оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется периодически не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).  В связи тем, что состав Совета директоров в отчетном периоде обновился более чем наполовину, и с учетом срока деятельности Совета директоров в обновленном составе, Компания считает нецелесообразным проведение внешней оценки работы Совета директоров в отчетном периоде. Компания стремится исполнять рекомендации Кодекса, в связи с чем в 2017 г. была разработана и утверждена Методика оценки эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров компании. Компания планирует проводить оценку с использованием указанной Методики.  Вопрос о привлечении внешних организаций для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров за 2022 г. планируется рассмотреть в будущем году.
3.1.1		прав и интересов акционеров, поддеря  1. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Компании принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.     2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.     3. Во внутренних документах Компании закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Компании и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Компании.	Соблюдается	

Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Принципы корпоративного управления

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	обладающих необходимыми д Совета директоров, исполните	панией вознаграждения достаточен дл: для Компании компетенцией и квалифию ельным органам и иным ключевым руко омпании политикой по вознагражденик	ацией. Выплата возн водящим работникам	аграждения членам
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Компании.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	Соблюдается	
4.1.2	Политика Компании по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Соблюдается	
4.1.3	Политика Компании по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Компании по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4	Компания определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Компании. Такая политика может быть составной частью политики Компании по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения чле с долгосрочными финансовым	нов Совета директоров обеспечивает сб. ии интересами акционеров	і лижение финансовых	интересов директоров
4.2.1	Компания выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Компания не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Компания не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Компания выплачивала вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.  2. В отчетном периоде Компанией в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Компании. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Компании в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Компания не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Компаниипредусматривает (предусматривает) предоставление акций Компании членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3	В Компании не предусмотрены какие- либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	1. В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	-	ов исполнительных органов и иных клюждения от результата работы Компании		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Компании учитываются	Соблюдается	достижение этого результата

www.russaquaculture.ru

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Компания внедрила программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Компании).	1. В случае, если Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Компании.	Соблюдается	
4.3.3.	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1		вно функционирующая система управле ренности в достижении поставленных п		
5.1.1	Советом директоров Компании определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Компании, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органыКомпании обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля вКомпании.	1. Исполнительные органы Компании обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.	1. В Компании утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Компании.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В Компании отсутствует утвержденная антикоррупционная политика. Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и в настоящее время согласовывает текст антикоррупционной политики Компании с Советом директоров Компании.  Утверждение Советом директоров антикоррупционной политики ожидается в 2022 г.

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров Компании предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.      В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и сведения о результатах рассмотрения включены в состав Годового отчета Компании.	Соблюдается	
5.2		имой оценки надежности и эффективно гивного управления Компания организ		
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.      2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Компании, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	Соблюдается	
6.1	Компания и ее деятельность я	вляются прозрачными для акционеров,	, инвесторов и иных за	і аинтересованных лиц
6.1.1	В Компании разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Компании утверждена информационная политика Компании, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Компании.	Соблюдается	

**120** ПАО «Русская Аквакультура» | Годовой отчёт за 2021 год 121 www.russaquaculture.ru

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Компания раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в том числе на сайте Компании в сети интернет.      2. Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).      3. В случае наличия лица, контролирующего Компанию, Компания публикует меморандум контролирующего лица в отношении корпоративного	Соблюдается	
6.2		управления в Компании.  рывает полную, актуальную и достовері  ованных решений акционерами Компані		 омпании для обеспечения
6.2.1	Компания раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Компании определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Компании, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.  2. В случае если ценные	Соблюдается	
		В Олучае если ценные бумаги Компании обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.		
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Компании, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском,		

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Компания избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информации и раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Компании определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.  2. Компания раскрывает информацию о структуре капитала Компании в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.  3. Компания раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.  4. Компания раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы) и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годового отчета акционерного общества.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 4.  Компанией не раскрывался отдельный нефинансовый отчет, касающийся вопросов устойчивого развития.  Информация об устойчивом развитии Компании была включена в состав Годового отчета.  Компания планирует подготовить и раскрыть отдельный отчет об устойчивом развитии, включая экологический отчет, социальный отчет и отчет о корпоративном управлении, в 2023 г.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за год.	Годовой отчет Компании содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.     Годовой отчет Компании содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политики Компании.	Соблюдается	

**122** ПАО «Русская Аквакультура» | Годовой отчёт за 2021 год 123 www.russaquaculture.ru

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Компания предоставляет инфоравнодоступности и необреме	ормацию и документы по запросам акці нительности	ионеров в соответств	ии с принципами
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Компании не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Компании определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.      2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Компании организациях Компания предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Компании организациих компании организациях Компании у соответствующих подконтрольных Компании организаций.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Компанией информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на ее конкурентоспособность.	В течение отчетного периода     Компания не отказывала     в удовлетворении запросов     акционеров о предоставлении     информации либо такие отказы были     обоснованными.      В случаях, определенных     информационной политикой     Компании, акционеры     предупреждаются     о конфиденциальном характере     информации и принимают на себя     обязанность по сохранению ее     конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1	и финансовое состояние Комп	ьной степени влияют или могут повлият ании и, соответственно, на положение а вых условиях, обеспечивающих соблю,	кционеров (существе	нные корпоративные действия),
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Компании определен перечень (критерии)	1. Уставом Компании определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Компании отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В Уставе Компании отсутствует понятие «Существенного корпоративного действия».  Обязательная компетенция Совета директоров Компании, предусмотренная Законом об акционерных обществах, существенно расширена, в том числе, за счет вопросов, которые могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров.  Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует в 2022 г. разработать и утвердить

			I	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Компании.	1. В Компании предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В Уставе Компании отсутствует понятие «Существенного корпоративного действия».  Однако, на практике независимые директора озвучивают свою позицию по корпоративным действиям, которые считают существенными, до их одобрения.  Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует в 2022 г. разработать и утвердить изменения во внутренние документы Компании, в которых, в том числе, будет определен перечень сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Компании.  При этом Компания руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	Уставом Компании с учетом особенностей ее деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Компании.      В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 2.  В Уставе Компании отсутствует понятие «Существенного корпоративного действия».  Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует в 2022 г. разработать и утвердить изменения во внутренние документы Компании, в которых, в том числе, будет определен перечень сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.  Компания стремится к тому, чтобы все сделки Компании, требующие одобрения органов управления, были одобрены до их совершения. В отчетном периоде было несколько сделок, одобренных в порядке последующего одобрения.  Процедуру одобрения Общим собранием акционеров/ предварительного одобрения Советом директоров проходят сделки с заинтересованностью, крупные сделки, решения по возможности участия в инвестиционных проектах, отчуждению активов и проч. (обязательно с учетом позиции профильного комитета).

Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Принципы корпоративного управления Статус соответствия принципу корпоративного управления Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	акционерам своевременно по	порядок совершения существенных ко лучать полную информацию о таких дей й и гарантирует соблюдение и адекватн	іствиях, обеспечивае	т им возможность влиять
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Компанией в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Компания своевременно и детально раскрывала информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1.  В Уставе Компании отсутствует понятие «Существенного корпоративного действия».  Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует в 2022 г. разработать и утвердить изменения во внутренние документы Компании, в которых, в том числе, будет определен перечень сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.  Также Компания будет раскрывать всю требуемую информацию о таких сделках надлежащим образом.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Компании.	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.  3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом Компании, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Компании предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	Частично соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества. Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует в 2022 г. разработать и утвердить изменения во внутренние документы Компании, в которых, в том числе, будет определен перечень сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.

## Ограничение

### ответственности

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2021 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании, касающихся результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Компания предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой она работает,

могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в данном Отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений, гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.



- የ 121353, Москва, ул. Беловежская, д. 4
- +7 (495) 258-99-28
- @ info@russaquaculture.ru
- www.russaquaculture.ru

#### **INARCTICA**\*

Бренд INARCTICA Группы компаний «Русская аквакультура»



### ReportDesign

Дизайн и производство Годового отчета



