



Русская
Аквакультура

INARCTICA*



ВЕКТОР РОСТА и устойчивости

2021
Годовой отчет

Содержание

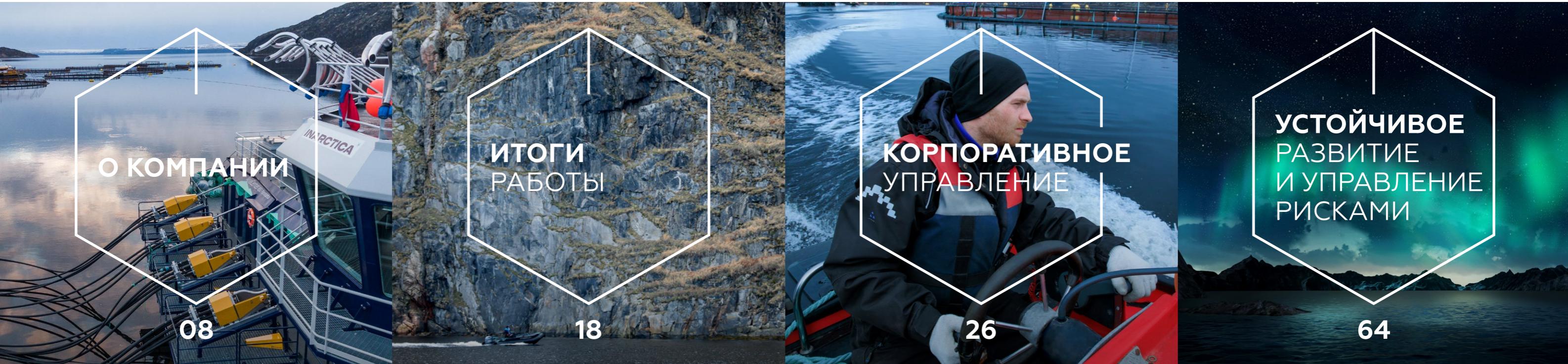
ОБ ОТЧЕТЕ	04
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	06



Сайт бренда INARCTICA
Группы компаний
«Русская аквакультура»
представлен на странице:
www.inarctica.com



Сайт компании
ПАО «Русская аквакультура»
представлен на странице:
www.russaquaulture.ru



ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ	10
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
ОБЗОР РЫНКА	14

ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	20
ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАЩИВАНИЯ	22
РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ	23
РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ В РЕСПУБЛИКЕ КАРЕЛИЯ	24
СМОЛТОВЫЕ ЗАВОДЫ В НОРВЕГИИ	25

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	28
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	33
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	36
РАБОТА КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	44
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	54
КОНТРОЛЬ И АУДИТ	55
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	59

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	66
ЗАБОТА О ЭКОЛОГИИ	74
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	83
БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА И ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ	89
ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ	94
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	96

ПРИЛОЖЕНИЯ	100
------------------	-----

Об Отчете

Данный Годовой отчет Публичного акционерного общества «Русская Аквакультура» (далее также – «Компания») за отчетный период с 1 января 2021 г. по 31 декабря 2021 г. включает в себя результаты деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ (далее совместно также – «Группа», «Группа компаний «Русская Аквакультура») в 2021 г. Дочерние и зависимые общества являются российскими и иностранными компаниями, прямо или косвенно контролируемыми ПАО «Русская Аквакультура».

Отчет подготовлен на основании данных российских стандартов бухгалтерской отчетности ПАО «Русская Аквакультура», если только обратное прямо не указано по тексту Отчета, соответствует требованиям законодательства Российской Федерации о ценных бумагах и нормативным актам Банка России о раскрытии информации¹.

Настоящий Отчет предварительно рекомендован к утверждению Советом директоров ПАО «Русская Аквакультура» (Протокол № 374 от 30 мая 2022 г.) и подтвержден Ревизором Компании.

¹ Отчет составлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе:
• Федеральным законом от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
• Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
• Кодексом корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463;
• Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».
В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 12.03.2022 № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации, подлежащей раскрытию и представлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Компания приняла решение отказаться от раскрытия консолидированной финансовой отчетности за 2021 год.

Границы Отчета и его содержание

Отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2021 г., доступную Компании на момент составления Отчета.

Вся информация о членах органов управления и контроля Компании, а также размере их персонального вознаграждения приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Компанией по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Компания имеет в виду 31.12.2021.

Настоящий Отчет содержит прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании, касающихся результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений, по самой их природе, характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова: «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Компания

предупреждает, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в настоящем Отчете, данные результаты и события не гарантируют аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Отчета по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственным возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.



Обращение Председателя Совета директоров



ЧЕРНОВА

Екатерина Анатольевна¹

Уважаемые читатели!

В 2021 г. ПАО «Русская Аквакультура» продемонстрировало сильные операционные и финансовые результаты. Эти достижения Компания разделила с акционерами – им были выплачены дивиденды на общую сумму 1,5 млрд руб., на обратный выкуп акций было направлено 400 млн руб.

Также в 2021 г. Компания продолжила работу по усилению системы корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами. Например, количество членов Совета директоров увеличилось до 9, из них 6 – независимые, 3 – женщины.

Мы гордимся таким соотношением и соблюдением баланса интересов различных групп акционеров.

Отдельно хочется упомянуть про большую и важную работу, проведенную Советом директоров и менеджментом в сфере устойчивого развития.

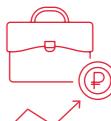
¹Избрана Председателем Совета директоров с 16 марта 2022 г.

При Совете директоров был создан Комитет по устойчивому развитию. Совместно с менеджментом была разработана и принята дорожная карта мероприятий на 2022–2023 гг., направленная на совершенствование и систематизацию работы Компании в этой области, внедрение лучших практик и раскрытие информации о них акционерам и другим заинтересованным сторонам.

Я благодарю всех сотрудников, контрагентов и акционеров Компании, которые в 2021 г. внесли свой вклад в развитие Компании и российской аквакультурной отрасли!

**1,5
млрд руб.**

сумма дивидендов,
выплаченных акционерам



**400
млн руб.**

было направлено
на обратный выкуп акций



**9
членов Совета
директоров,**

из которых 6 – независимые,
3 – женщины



Содержание

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ.....	10
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	12
ОБЗОР РЫНКА.....	14

О КОМПАНИИ



Прогресс в сфере ESG и сертификации. В апреле рыбоперерабатывающий завод Компании успешно прошел проверку на соответствие международным стандартам MSC и ASC. Стандарт MSC обеспечивает сохранение морской среды, устойчивость рыбных запасов, а также эффективное и устойчивое управление рыбным хозяйством, в то время как стандарт ASC направлен на обеспечение устойчивого развития аквакультурной отрасли и контролируемое воздействие на экосистемы. Компанией получены сертификат соответствия стандартам Халльяль и Кошер.



История развития и Компания сегодня

Состав Совета
директоров обновился
в 2021 году более чем
на 50 %

1997

Создание Компании. Развитие
направления дистрибуции.

1999

Открытие современного завода
по производству готовой
продукции в г. Ногинск.

2000

Бренд «Русское море» признан
самым узнаваемым брендом в своем
сегменте по данным TNS Gallup
Media.

2006

Расширение географии продаж
дистрибуторского направления
и поставки готовой продукции:
на конец 2006 г. филиальная сеть
дистрибуторского направления
включала более 40 филиалов
и представительств в крупных
городах Российской Федерации.

2007

Начало развития направления
аквакультуры: приобретение
форелеводческого хозяйства
в Карелии на озере Сегозеро.

2010

Обыкновенные акции
ОАО «ГК «Русское море» размещены
на ФБ ММВБ и РТС. Это стало
первым международным первичным
публичным предложением акций
российской компании на российском
фондовом рынке с 2007 года.

2012

Запущена первая ферма Компании
по выращиванию атлантического
лосося в акватории Баренцева моря
в Мурманской области. Получено
право на освоение рыбоводных
участков в Мурманской области
близ полуострова Рыбачий
с общими потенциальными
объемами выращивания свыше
30 тыс. т.

2013

28 февраля 2013 г. была закрыта
сделка по продаже 100 % акций
ЗАО «Русское море» (направление
по производству готовой рыбной
продукции) группе стратегических
инвесторов.

2014

В сентябре-октябре 2014 г.
Рейтинговое агентство «АК&М»
и Рейтинговое агентство «Эксперт
РА» (RAEX) присвоили ОАО Группа
компаний «Русское море»
рейтинг кредитоспособности «А»
по национальной шкале.

2015

Высокий уровень биологических
рисков в аквакультуре
подтвердился с обнаружением
критических заболеваний
в популяции атлантического лосося
на фермах Компании в губе Титова
Баренцева моря. В результате
заболевания более 70 % рыбы,
планировавшейся к съему
и реализации в 2015–2016 гг., было
потеряно.

2016

4 августа 2016 г. состоялась сделка
по продаже сегмента дистрибуции –
ЗАО «Русская рыбная компания».
Стоимость сделки составила около
1,8 млрд рублей.

2017

В июле и октябре 2017 г. Компания
завершила сделки по приобретению
2 смолтовых заводов
в Норвегии – Villa Smolt AS
и Olden Oppdrettsanlegg AS. Заводы
обладают лицензиями на совокупное
производство 7 млн шт. малька радуж-
ной форели и смолта атлантического
лосося в год. В декабре 2017 г.
Компания осуществила вторичное
размещение акций на Московской
бирже в количестве 8 338 998 акций
номинальной стоимостью 100 руб.
за акцию по цене размещения
в 120 руб. за акцию.

2018

Получен первый рыбопосадочный
материал с заводов Villa Smolt
AS и Olden Oppdrettsanlegg AS.
Приобретен второй сухогруз.
В ноябре приобретены
40 % в уставном капитале
рыбоперерабатывающей фабрики
в г. Мурманск.

2019

В Кильдинском проливе Баренцева
моря введен в эксплуатацию
первый садковый комплекс
со 156-метровыми садками.

2020

Заключены прямые
договоры поставки со всеми
федеральными сетями, имеющими
распределительные центры. Начались
прямые поставки охлажденной рыбы
в такие города, как Н. Новгород,
Краснодар, Пермь, Екатеринбург,
Новосибирск. Выплачены первые
дивиденды в размере 430 млн руб.
Объем акций в свободном обращении
увеличился с 8 % до 14 %.

2021

- Выиграны аукционы и заключены
договоры пользования тремя
новыми рыбоводными участками
в Баренцевом море – Губа
Питькова, Кислая, Малый Олений
Западный;
- приобретено третье живорыбное
судно Veidnes (А. Рагулин);
- приобретена рыбоперераба-
тывающая фабрика в г. Мурманск;
- приобретен смолтовый завод
Setran (Норвегия) мощностью
1,5 млн шт. смолта;
- проведен дебютный выпуск
облигаций на 3 млрд руб.;
- увеличен объем льготного
финансирования в рамках
Постановления Правительства
РФ № 1528;
- получен рейтинг «А-» (AKPA, НКР);
- выплачены дивиденды в размере
около 1,5 млрд руб.;
- реализован переход
на публикацию квартальной
отчетности по МСФО;

Компания сегодня

27,9
тыс. т

реализованной продукции в 2021 г.

9

фермы

по выращиванию атлантического
лосося и морской форели
в Баренцевом море

3

площадки

по выращиванию радужной форели
на озере Сегозеро

700

сотрудников

География деятельности

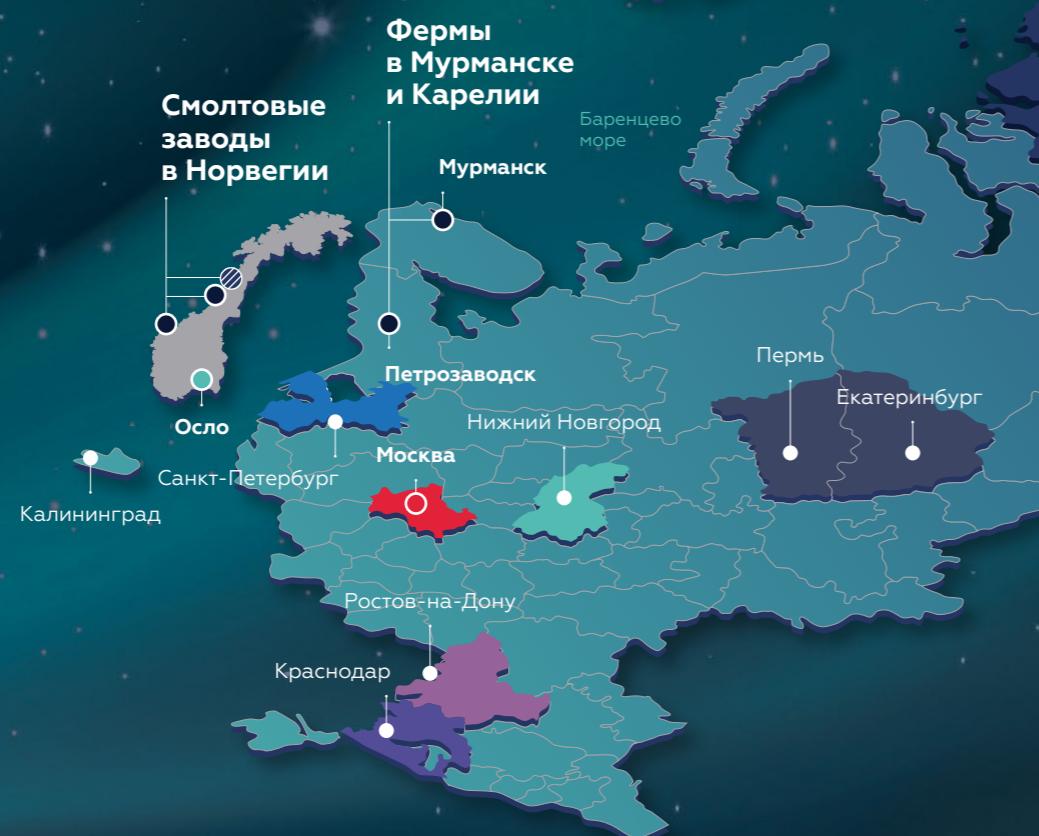
Диверсифицированный подход к зарыблению и вылову

КЛАСТЕРНАЯ СИСТЕМА ЗАРЫБЛЕНИЯ

снижает риск распространения болезни и высвобождает время на восстановление участков

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПО ТИПАМ ВЫРАЩИВАЕМОЙ РЫБЫ

(лосось/форель)
снижает общий уровень биологических рисков



География производства

50-60

тыс. т в год

составляет изученный потенциал Компании

Компания подтвердила возможности производства свыше 32 тыс. т в год и готова к освоению 100% пригодных для товарной аквакультуры участков.

МИРОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

атлантического лосося ограничено наличием морских участков, защищенных от ветра и волн

МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ –

единственный регион России, подходящий для выращивания лосося

БАРЕНЦЕВО МОРЕ –

естественная среда обитания атлантического лосося

ПРАВА НА БОЛЬШИНСТВО УЧАСТКОВ

в Мурманской области принадлежат Компании, для иностранных игроков доступ к участкам ограничен

СРАВНИТЕЛЬНО НЕБОЛЬШОЕ РАССТОЯНИЕ

до конечного покупателя – существенное преимущество для поставки свежей охлажденной рыбы

Расположение участков



- Зарыбленные фермы
- Участвовавшие в зарыблении фермы
- Исследуемые фермы
- Участки под мидии

Обзор рынка

Мировой рынок красной рыбы

По данным FAO¹, в океанах сосредоточено 80 % биоразнообразия планеты, и это крупнейшая экосистема Земли. Рыба дает 20 % животного белка для почти 3 млрд человек.

В настоящее время в рыболовстве и аквакультуре непосредственно занято около 56 млн человек. Помимо этого, еще большее число людей занято в сопутствующей деятельности: в погрузке, разгрузке и транспортировке, переработке и реализации рыбной продукции. Рыболовство и рыбоводство вместе обеспечивают средствами к существованию семьи от 660 до 880 млн человек, т.е. до 10 % населения мира.

В соответствии с прогнозами FAO, к 2030 году объем мирового производства рыбы достигнет 200 млн т в год. Предполагается, что аквакультура будет обеспечивать основную часть прироста производства рыбы. Доля выращенной рыбы в общем объеме производства вырастет с 48 % в 2021 г. до 52 % в 2030 г. Потребление рыбы на душу населения также будет расти. К 2030 г. 57 % потребляемой рыбы будет аквакультурного происхождения в сравнении с 53 % в 2018-2020 гг.

Одновременно с ростом качества аквакультурной продукции растет её положительное восприятие у потребителей, в связи с чем растут средние цены в отрасли.

С точки зрения уровня индустриализации и рисков, присущих выращиванию рыбы, выращивание лосося является наиболее промышленно развитым направлением и имеет наименьшие риски. Однако существенному росту объемов производства лососевых препятствуют ограничения, связанные с небольшим количеством пригодных для этого водных участков.



Мировое производство рыбы | млн т.

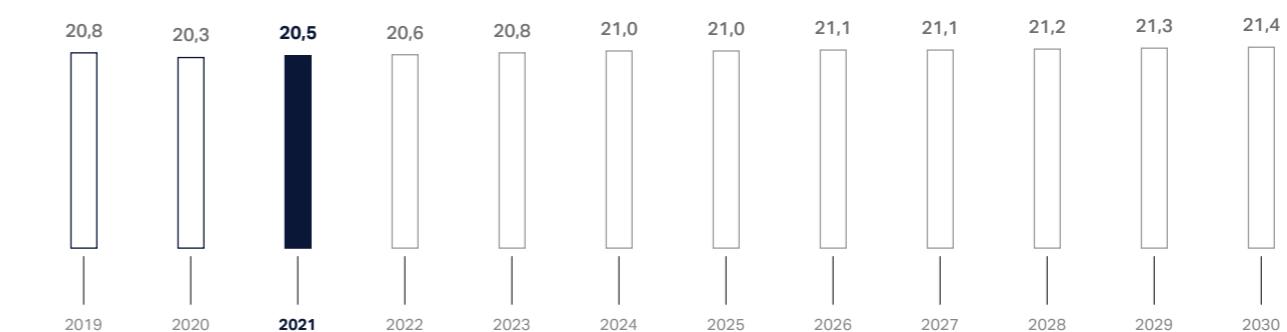
Источник: OECD-FAO Agriculture Outlook 2021-2030



¹ Food and Agriculture Organization of the United Nations – Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН.

Мировое потребление рыбы и морепродуктов на душу населения | кг

Источник: OECD-FAO Agriculture Outlook 2021-2030



Динамика цен на лосось | EUR/кг

Источник: FishPool



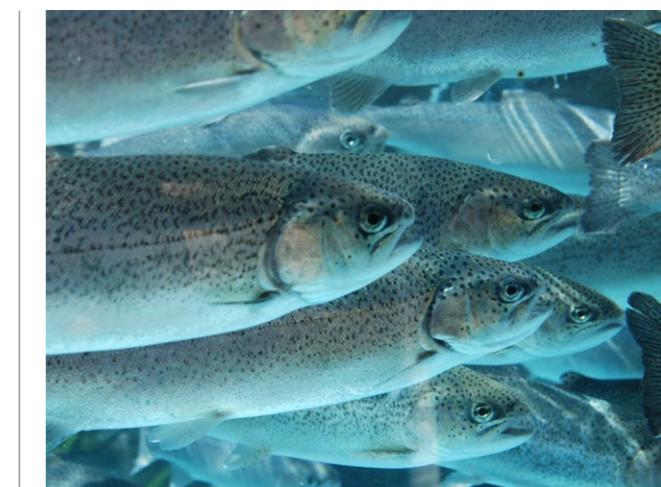
200

млн т

достигнет к 2030 году объем мирового производства рыбы в год, в соответствии с прогнозами FAO

до 10 %
населения мира

обеспечивают средствами к существованию рыболовство и рыбоводство

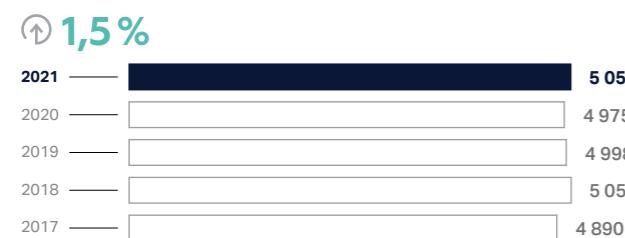


Российский рынок потребления рыбы

Помесячная динамика импорта и продаж атлантического лосося в 2021 г. соответствует долгосрочным наблюдениям за рынком: весомые объемы импорта и продаж в начале года с последующим спадом с мая по август и выходом на пиковые объемы к новогодним праздникам.

Добыча (вылов) водных биоресурсов | тыс. т

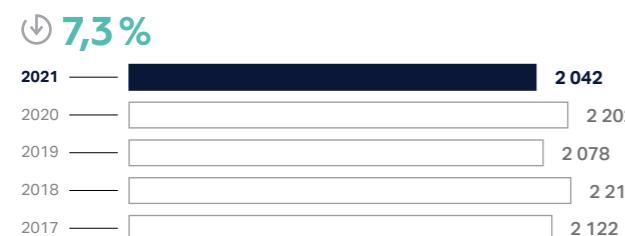
Источник : Росрыболовство



По данным Федерального агентства по рыболовству, в 2021 г. общий объем добычи (вылова) водных биологических ресурсов российскими пользователями составил 5 050 тыс. т.

Экспорт рыбной продукции | тыс. т

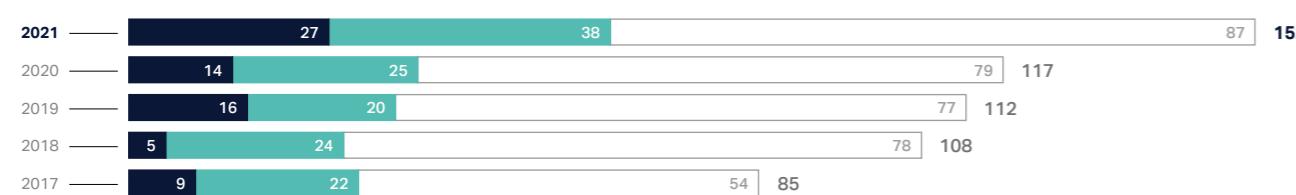
Источник : Росрыболовство, Евразийская экономическая комиссия



Объем экспорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Росрыболовства, в 2021 г. снизился в сравнении с 2020 г. на 160 тыс. т., -7,3 % и составил 2 042 тыс. т.

Рынок красной рыбы в Российской Федерации | тыс. т

Источник: данные Компании



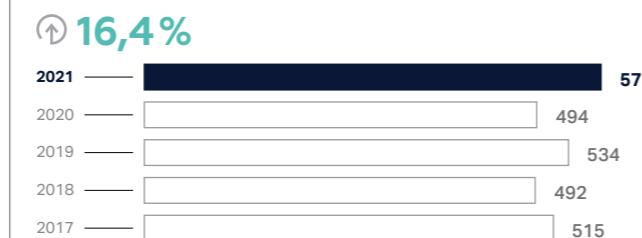
■ ПАО «Русская Аквакультура»

■ Импорт и другие производители в Российской Федерации (охлажденная)

□ Импорт и другие производители в Российской Федерации (свежемороженая)

Импорт рыбной продукции | тыс. т

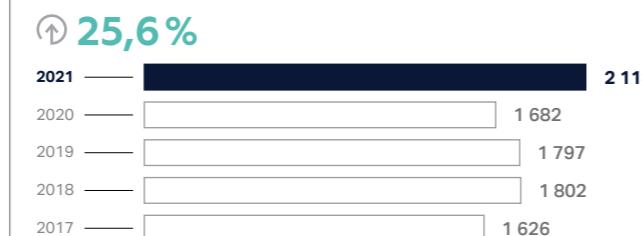
Источник : Росрыболовство, Евразийская экономическая комиссия



Объем импорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Росрыболовства, в 2021 г. вырос в сравнении с 2020 г. и составил 575 тыс. т.

Импорт рыбной продукции | млн долл. США

Источник : Росрыболовство, Евразийская экономическая комиссия



В денежном выражении импорт в 2021 г. составил 2 113 млн долл. США, что на 26 % больше, чем в 2020 г.

Объем рынка лосося в 2021 г. в России продемонстрировал рекордный рост в 29 % относительно 2020 г.

Наличие барьеров для закупки охлажденной продукции у норвежских производителей позволяет фарерским хозяйствам продолжать пользоваться эксклюзивностью на российском рынке и продавать продукцию с премией к среднемировой цене.

152 ↑ 29 %

тыс. т

рынок красной рыбы в Российской Федерации в 2021 г.



Продажи красной рыбы в Российской Федерации | тыс. т

Источник: данные Компании



Средние цены | руб./кг без НДС

Источник: данные Компании

