

Gestion des Approvisionnements

La Gestion des Approvisionnements est un des processus du domaine de la Gestion de Production. Dans le fonctionnement actuel, coopèrent dans ce processus le Service des Achats, le Magasin et les Services Financiers. Un autre sous-domaine de la Gestion de Production, le Calcul des Besoins, détermine quoi fabriquer à chaque niveau de la nomenclature des produits finis, et à quelle date, pour satisfaire un plan de production établi en commun avec les commerciaux et les responsables de fabrication de l'entreprise.

Fonctionnement de la Gestion des Approvisionnements

A partir des demandes d'approvisionnement établies par le Calcul des Besoins, soit le Service des Achats envoie des demandes de prix aux fournisseurs possibles, pour les articles nouveaux ou d'approvisionnement exceptionnel, soit le Service des Achats établit directement un bon de commande pour les autres articles.

En réponse aux demandes de prix, les fournisseurs envoient des offres au Service des Achats qui les étudie en détail, les compare et fait un choix. Le Service des Achats établit un bon de commande à destination du fournisseur retenu. Pour toute commande envoyée à un fournisseur, une copie du bon de commande est remise au Magasin en vue de la réception, une autre aux Services Financiers pour les alerter d'un paiement futur au fournisseur. Le choix des fournisseurs ainsi que l'élaboration et l'envoi des bons de commandes sont effectués en début de semaine.

Quand la livraison arrive, le magasinier contrôle quantitativement la marchandise. Un contrôle qualité est également effectué. La livraison est renvoyée en bloc si l'un de ces contrôles est négatif. Les contrôles satisfaisants aboutissent à l'entrée en stock des articles. Le Magasin établit un bon à payer aux Services Financiers. Quand les Services Financiers reçoivent la facture du fournisseur, ils vérifient qu'elle est conforme à un bon à payer et émettent, en début de mois, le chèque de paiement. La non conformité d'une livraison est mentionnée sur le bon à payer et, dans ce cas, les Services Financiers renvoient la facture au fournisseur sans l'honorer.

Il est demandé de construire pour le domaine de Gestion des Approvisionnements actuel :

-  le DBF et le DCF correspondants ;
-  le MCT correspondant.