## Manifeste Agile<sup>2</sup>

## **VERSION ORIGINELLE - 2001**

Nous découvrons comment mieux développer des logiciels par la pratique et en aidant les autres à le faire.

- Les individus et leurs interactions plus que les processus et les outils
- Des logiciels opérationnels plus qu'une documentation exhaustive
- La collaboration avec les clients plus que la négociation contractuelle
- L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan

Nous reconnaissons la valeur des seconds éléments, mais privilégions les premiers.

## Les 12 Principes

- Notre plus haute priorité est de **satisfaire** le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à grande valeur ajoutée.
- Accueillez **positivement les changements** de besoins, même tard dans le projet.

  Les processus Agiles exploitent le changement pour donner un avantage compétitif au client.
- 2 Livrez fréquemment un logiciel opérationnel avec des cycles de quelques semaines à quelques mois et une préférence pour les plus courts.
- Les utilisateurs ou leurs représentants et les développeurs doivent travailler ensemble **quotidiennement** tout au long du projet.
- Réalisez les projets avec **des personnes motivées**.

Fournissez-leur l'environnement et le soutien dont ils ont besoin et **faites-leur confiance** pour atteindre les objectifs fixés.

- La méthode la plus simple et la plus efficace pour transmettre de l'information à l'équipe de développement et à l'intérieur de celle-ci est le dialogue en face à face.
- 7 Un logiciel opérationnel est la **principale mesure d'avancement**.
- B Les processus Agiles encouragent un **rythme** de développement soutenable.

Ensemble, les commanditaires, les développeurs et les utilisateurs devraient être capables de maintenir indéfiniment un rythme constant.

- Une attention continue à l'**excellence technique** et à une bonne conception renforce l'Agilité.
- La simplicité c'est-à-dire l'**art de minimiser** la quantité de travail inutile est essentielle.
- Les meilleures architectures, spécifications et conceptions émergent d'équipes auto-organisées.
- A intervalles réguliers, l'équipe réfléchit aux moyens de **devenir plus efficace**, puis règle et modifie son comportement en conséquence.