

國立金門大學

教學綱要

部別：日間部學士班

114學年度第2學期

列印日期：2026/01/23

科目名稱：長期照護專案規劃與管理 (Project Planning and Management for Long Term Care)

開課班級：學分：授課時數：
長照三 2.0 2.0

授課教師：蘇永裕

必選修：選修

1. 教學目標

「專案規劃與管理」相關知識，已經是健康照護與醫藥衛生領域產業核心幹部必備的知識，有鑑於專案是一個暫時性任務，要成功達成專案目標就必須以流程和邏輯思維學習「專案規劃與管理」。因此，課程將以專案管理協會(Project Management institute, PMI)發行的(A guide to Project Management Body of Knowledge, PMBOK)架構為主，課程將分成兩大部分：(1)專案管理基本概念、發展沿革、專案組合、組織專案管理成熟模式，以及專案管理過程綜合概述等；(2)介紹如何(how)做好和管理好一個專案的方法論(methodology)，將執行一個專案可能涉及到的五大流程(啟動、規劃、執行、監視和管制)與十個知識領域以「流程為基礎的手法(process-based approach)」，詳細逐一說明每一個知識領域該如合作的know-how。本課程期望可建構學生具備「專案規劃與管理」基本知識與應用能力，將「專案規劃與管理」相關知能應用於長照領域，以增加個人與組織的競爭優勢。

2. 教學綱要

本課程將分成兩大部分：

- (1)專案管理基本概念，包含：專案管理之定義與基本觀念之論述、發展沿革、專案組合、組織專案管理成熟模式，以及專案管理過程綜合概述等；
- (2)以「流程為基礎的手法(process-based approach)」，詳細逐一說明每一個知識領域該如合作的know-how：介紹如何(how)做好和管理好一個專案的方法論(methodology)，將執行一個專案可能涉及到的五大流程(啟動、規劃、執行、監視和管制)與十個知識領域(整合管理、範疇管理、時間管理、成本管理、品質管理、人力資源管理、溝通管理、風險管理、採購管理、利害關係人管理)以「流程為基礎的手法(process-based approach)」，詳細逐一說明每一個知識領域該如合作的know-how。

3. 教科書

書名：學會專案管理的12堂課(第三版)

3 出版日期：2024年 07月

作者：鍾文武 出版社：博碩文化 版本：第三版

4. 參考書

1 書名：出版日期：年 月

作者：出版社：版本：

3 書名：專案管理：以系統手法管理專案 出版日期：年 月

作者：曾清枝 出版社：雙葉書廊 版本：

4 書名：圖解專案管理實務與案例演練 出版日期：年 月

作者：飯尾淳著、陳禹豪譯 出版社：旗標出版股份有限公司 版本：

※請遵守智慧財產權觀念，依著作權法規定，教科書及教材不得非法影印與使用盜版軟體。

5. 教學進度表

週次	日期	內容	備註
1	2026/02/22—2026/02/28	課程簡介與說明/長照專案管理概述(I)	老師講授與課堂討論
2	2026/03/01—2026/03/07	長照專案管理概述(II) 長照組織策略與專案組合管理(I)	老師講授與課堂討論
3	2026/03/08—2026/03/14	長照組織策略與專案組合管理(II) 長照專案組織和組織專案管理成熟度模式(I)	老師講授與課堂討論
4	2026/03/15—2026/03/21	長照組織和組織專案管理成熟度模式(II) 長照專案管理過程(I)	老師講授與課堂討論

5	2026/03/22—2026/03/28	長照專案管理過程(II) 長照專案整合管理	老師講授與課堂討論
6	2026/03/29—2026/04/04	長照專案範疇管理	老師講授與課堂討論
7	2026/04/05—2026/04/11	調整放假(畢業典禮及畢業典禮系所活動日補假)	放假
8	2026/04/12—2026/04/18	長照專案時間管理	老師講授與課堂討論
9	2026/04/19—2026/04/25	期中影片欣賞暨指定報告	老師講授與課堂討論
10	2026/04/26—2026/05/02	長照專案成本管理與專案品質管理	老師講授與課堂討論並繳交指定報告
11	2026/05/03—2026/05/09	長照專案人力資源管理	老師講授與課堂討論
12	2026/05/10—2026/05/16	長照專案溝通管理	老師講授與課堂討論
13	2026/05/17—2026/05/23	長照專案風險管理	老師講授與課堂討論
14	2026/05/24—2026/05/30	長照專案採購管理	老師講授與課堂討論
15	2026/05/31—2026/06/06	長照專案利害關係人管理	老師講授與課堂討論
16	2026/06/07—2026/06/13	敏捷式專案管理於長照場域之應用	老師講授與課堂討論
17	2026/06/14—2026/06/20	課程總回顧暨自主學習(I)	課程總回顧暨自主學習
18	2026/06/21—2026/06/27	課程總回顧暨自主學習(II)	課程總回顧暨自主學習

6. 成績評定及課堂要求

1. 平時成績(含出席率、課堂作業、課堂討論)：40% 2. 期中報告：30% 3. 期末個人報告：30%

1. 請「務必出席」聽課，若無法出席請按學校規定「請假」。 2. 期中與期末報告請「務必繳交」，否則將以「零分」計算。 3. 課堂上若有疑問，請隨時提出、歡迎踴躍提問與討論。彼此「教學相長」、「腦力激盪」，一起學習與成長。

8. 永續發展目標(SDGs)：SDG3 健康與福祉

9. 大學社會責任(USR)關聯性：低