

國立金門大學

教學綱要

部別：日間部研究所
碩士班

114學年度第2學期

列印日期：
2026/01/26

科目名稱：非營利組織與管理專題 (Special Topics in Non-Profit Organizations and Management)

開課班級：社工碩二
學分：3.0
授課時數：3.0

授課教師：何振宇

必選修：
選修

1. 教學目標

非營利組織是政府體系與企業體系之外，對人民生活影響最大的組織類型。透過本課程希望達成以下目標：1. 瞭解非營利組織管理的理論與實務作法。2. 瞭解臺灣非營利組織的現況與挑戰。3. 對當前臺灣非營利組織面臨的課題有獨立研析思辨的能力。

2. 教學綱要

本課程進行的脈絡有以下幾點：

1. 非營利組織的管理理論運用及國際觀察。
2. 臺灣非營利組織管理的困境與因應。
3. 篩選對臺灣非營利組織困境的獨立研究議題。
4. 提出獨立研究分析報告。

3. 教科書

書名：彼得.杜拉克-非營利組織的管理聖經

2 出版日期：2019年 12月

作者：彼得.杜拉克 出版社：遠流出版事業有限公司 版本：三版

書名：非營利組織管理

3 出版日期：2023年 01月

作者：陳政智 出版社：華都文化 版本：三版

書名：非營利組織管理

4 出版日期：2025年 08月

作者：張英陣等 出版社：華格那 版本：初版

4. 參考書

1 書名：社會服務機構行政管理與實踐 出版日期：年 月

作者：梁偉康 出版社：香港集賢社 版本：

- 2 書名：非營利組織的經營管理 出版日期：年 月
 作者：司徒達賢 出版社：天下文化 版本：
- 3 書名：社區發展季刊第85期-非營利組織與社會福利基金會 出版日期：年 月
 作者：江明修等 出版社：衛生福利部社區發展雜誌社 版本：
- 4 書名：社區發展季刊第122期-第三部門與社會福利 出版日期：2008年 06月
 作者：官有垣等 出版社：衛生福利部社區發展雜誌社 版本：
- 5 書名：非營利組織：12理 出版日期：2014年 05月
 作者：彭懷真 出版社：洪葉文化 版本：

※請遵守智慧財產權觀念，依著作權法規定，教科書及教材
 不得非法影印與使用盜版軟體。

5. 教學進度表

週次	日期	內容	備註
1	2026/02/22—2026/02/28	課程導向說明	
2	2026/03/01—2026/03/07	卓越非營利組織的管理理論 與分析架構	
3	2026/03/08—2026/03/14	非營利組織的相關法律議 題：組織法規、個人資料保 護、洗錢防制	
4	2026/03/15—2026/03/21	非營利組織的使命和策略管 理：案例分析與反思	
5	2026/03/22—2026/03/28	非營利組織的行銷管理：案 例分析與反思	
6	2026/03/29—2026/04/04	非營利組織的公共關係：案 例分析與反思	
7	2026/04/05—2026/04/11	春假	
8	2026/04/12—2026/04/18	非營利組織的募款策略：案 例分析與反思	
9	2026/04/19—2026/04/25	非營利組織的財務管理：案 例分析與反思	
10	2026/04/26—2026/05/02	非營利組織的董事會和決 策：案例分析與反思	
11	2026/05/03—2026/05/09	非營利組織的人力資源管 理：案例分析與反思	
12	2026/05/10—2026/05/16	非營利組織的志工管理與運 用：案例分析與反思	

13	2026/05/17—2026/05/23	非營利組織的績效管理：案例分析與反思	
14	2026/05/24—2026/05/30	非營利組織和政府之互動：案例分析與反思	
15	2026/05/31—2026/06/06	做好準備：成為一位非營利組織管理者	
16	2026/06/07—2026/06/13	期末報告：臺灣非營利組織未來的挑戰與因應之道	
17	2026/06/14—2026/06/20	國際非營利組織案例研析：IASP/LLI	自主學習
18	2026/06/21—2026/06/27	國際非營利組織案例研析：WV/CHI	自主學習

6. 成績評定及課堂要求

上課出席與討論參與：30% 課堂導讀與討論帶領：30% 期末專題報告：40%
本課程期許同學能針對教材中的應用與限制做出實務的思辨與整理，準備成為一位適當的非營利組織管理人才。

8. 永續發展目標(SDGs)：SDG3 健康與福祉、SDG17 多元夥伴關係

9. 大學社會責任(USR)關聯性：中