

INDUSTRIA

nuevo milenio

Organo de difusión del Proyecto "Mejoramiento de la Competitividad y el Medio Ambiente Laboral en la Industria Ecuatoriana"

II TRIMESTRE

AGOSTO 1998

NO.2



**CAMARA DE
INDUSTRIALES
DE PICHINCHA**



ifa

Produktionsveckling AB. (Suecia)

EN ESTE NÚMERO

MANAGEMENT

- CELULAS DE PRODUCCION
pág. 2
- REDUCIR EL DESPERDICIO-
AUMENTAR LA COMPETENCIA
pág. 4
- LA EMPRESA NO AUTORITARIA
pág. 6
- CAMBIO EN LA CULTURA
EMPRESARIAL
pág. 8

SALUD

- LA PRODUCCION, LA PRODUCTI-
VIDAD Y LA SALUD FISICA Y MEN-
TAL DE LOS TRABAJADORES
pág. 10

ENTREVISTA

- HUMBERTO PLAZAS
CAPACITACION: PILAR DEL CAMBIO
pág. 12

MACRO-ESTRATEGIAS

- ESTAMOS MUY CERCA
pág. 14

NOTAS

- LA CONSTRUCCION SOCIAL DE
SISTEMAS DE PRODUCCION
pág. 17
- PLANIFICACION DEL LAYOUT
pág. 18

PROYECTOS

- PROGRAMA PARA EL MEJORA-
MIENTO DE LA COMPETITIVIDAD
Y EL MEDIO AMBIENTE LABORAL
EN LA INDUSTRIA
pág. 20

CONSEJO PRACTICO

- MEJORANDO EL PUESTO
DE SOLDADURA
pág. 21

EDITORIAL

En los últimos años del siglo XX, asistimos a la revolución más importante de la economía mundial; la forma en que hacen negocios las compañías está cambiando radicalmente. La supervivencia de una compañía ya no depende de la tecnología únicamente o de las habilidades gerenciales de una sola persona, sino más bien de la habilidad para "juntarse", negociar o integrarse, buscar socios, lograr lo que solos no podríamos hacer. Estamos en la era del "partnership" o "buscar con quién".

Si bien la situación de nuestro país, no le permite hacer peso en este muñequero de la economía mundial, la creatividad de sus gentes y la pujanza de sus empresarios le hará buscar un lugar en este contexto, de modo que el proceso globalizador no lo encuentre desprotegido, y más bien sepa aprovechar de la mejor manera los aspectos positivos de esta coyuntura.

En este segundo número de "Industria Nuevo Milenio", la revista de difusión del proyecto "Mejoramiento de la Competitividad y el Medio Ambiente Laboral en la Industria Ecuatoriana", - patrocinado por la C.I.P.-, queremos contribuir al pensamiento de los industriales ecuatorianos que enfrentan los desafíos de la globalización de mercados. Hemos vertido ideas sobre el involucramiento de la gerencia en los procesos de cambio; ensayo de novedosos sistemas de producción como las "células de trabajo"; o los esfuerzos para reducir el desperdicio dentro de la empresa, tanto de materiales como de otros recursos en planta y en administración; reflexiones sobre el advenimiento del nuevo milenio y los retos empresariales que ello implica; consecuencias posibles sobre la salud, por la presencia de mayores demandas intelectuales y psíquicas del cambio, etc.

Estos temas y otros, se tratan en las páginas siguientes, con lo que intentamos contribuir al proceso de cambio y al esfuerzo mancomunado de la industria ecuatoriana para sacar al país adelante.

Ignacio Martínez