

Technologie Validierungsschema

Verwaltungsräte müssen Technik nicht bis ins Detail verstehen. Ihr strategischer Beitrag liegt vielmehr darin, die Wirkung der Technologie auf unser Geschäft zu beurteilen.

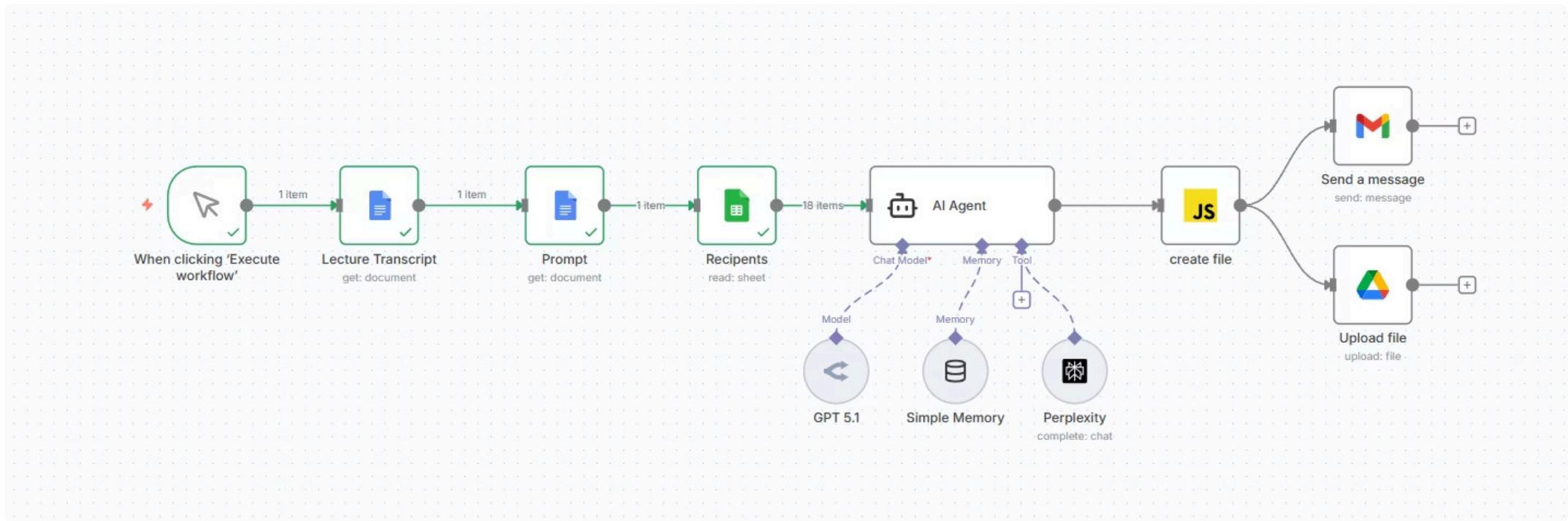
Thomas Winter  



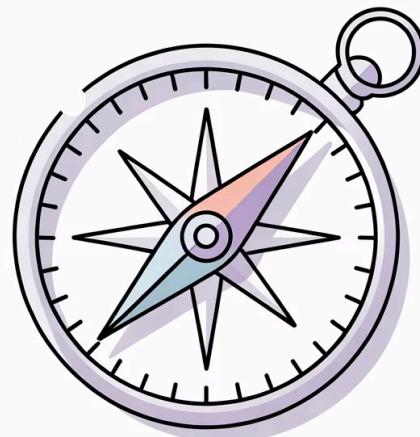
Action:

Füllen Sie bitte im CAS VR Miro Board Ihre Technologie-Interessenfelder ein.

[Click here](#)



Unsere Strategie für die Zukunft



Innovation und Risiko managen

→ Ausgewogene Innovation

Weder blind jede Neuerung pushen noch Fortschritt blockieren.

→ Kluge Risikobewertung

Chancen und Risiken sorgfältig abwägen.

→ Fokus auf den Nutzen

Immer hinterfragen: "Was bringt uns diese Technologie wirklich?"

→ Echte Transformation

Wahre Veränderungen von kostspieligen Ablenkungen unterscheiden.



Die unbequeme Wahrheit

80% der Digitalprojekte scheitern.

Das kostet uns nicht nur Geld. Es ramponiert auch unseren Ruf, frisst Energie und verwehrt uns wichtige Marktchancen.

Als VR müssen wir die richtigen Fragen stellen, bevor wir in neue Technologien investieren.

Gescheiterte Schweizer Tech-Initiativen



ADS 15 Drohnen (Hermes 900)

Erwartet: 2019 operational

Realität: 2029+ (10-Jahre Verzögerung)

Grund: Autonome Funktionen unterschätzt; Detect-and-Avoid-System fehlt

Kosten: CHF 380 Mio.



Bank Julius Bär – Core-Banking-System

Erwartet: Pünktliche Inbetriebnahme

Realität: Jahre verzögert

Grund: Legacy-System-Integration; Datenmigration unterschätzt

Kosten: ~CHF 100 Mio.+ bereits ausgegeben



Raiffeisen – E-Banking-App

Erwartet: Marktfähige App

Realität: Projekt kollabiert

Grund: Klare Anforderungen fehlten; organisatorische Readiness unterschätzt

Kosten: ~CHF 100 Mio.+ Sunk Costs



Schweizer Armee – Kommando- und Informationssystem

Erwartet: Vollständige Ausrollung

Realität: Reduzierte Funktionalität

Grund: Infrastruktur-Abhängigkeiten unterschätzt; Bandbreite reichte nicht aus

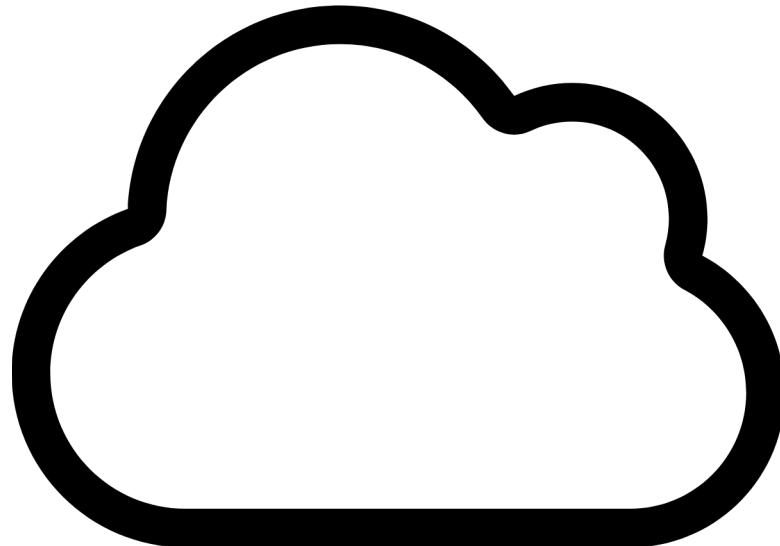
Kosten: CHF 700 Mio., teilweise abgeschrieben

Interactive Word Cloud

Warum scheitern Technologietransformationsprojekte?

[Slido.com](https://www.slido.com)

#3504879



Tech-Initiativen richtig steuern

Risiken minimieren

Vermeidung von unausgereiften oder zu risikoreichen Tech-Projekten.

Impact und Speed maximieren

Digitale Transformation und notwendige Neuerungen vorantreiben.

Vom Bedenenträger zum Treuhänder für Erfolg.





Tech-Initiativen: Unser Validierungsschema

Dieser Rahmen gibt Verwaltungsräten und Führungskräften ein klares Werkzeug an die Hand. Er überbrückt die Lücke zwischen komplexer Technologie und strategischer Aufsicht. Mit diesen Prüfungen können fundierte Entscheidungen auch ohne tiefes technisches Wissen getroffen werden.

Was Tech-Investitionen bringen

Jede Investition muss mindestens einen dieser Bereiche stärken und messbaren Mehrwert in einem definierten Zeitrahmen bringen.

Umsatz steigern

Neue Märkte. Mehr Marktanteil. Innovative Geschäftsmodelle.

Kosten senken

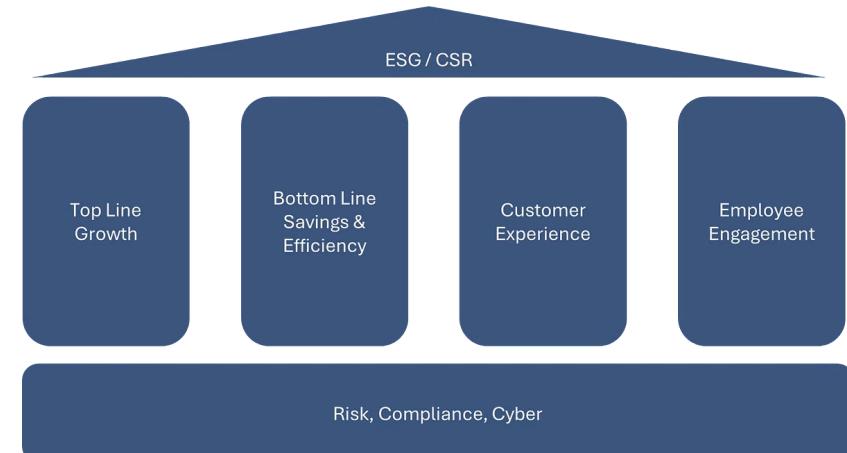
Weniger Ausgaben. Bessere Prozesse. Ressourcen optimal nutzen.

Kunden begeistern

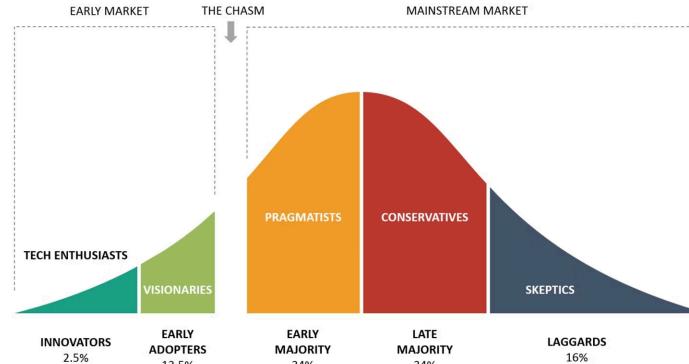
Höhere Zufriedenheit. Mehr Loyalität. Reibungslose Interaktionen.

Mitarbeiter stärken

Mehr Produktivität. Hohes Engagement. Neue Kompetenzen.



Technologie-Timing: Wann investieren?



Spitzentechnologie

Investieren bei grossem Wettbewerbsvorteil, Wachstumschancen, Kosteneinsparungen. Rechtfertigt hohes Risiko der frühen Einführung.



Problemorientiert

Lösung dringender Geschäftsprobleme hat Vorrang. Pragmatische Ansätze vor experimentellen Technologien.



Bewährte Technologie

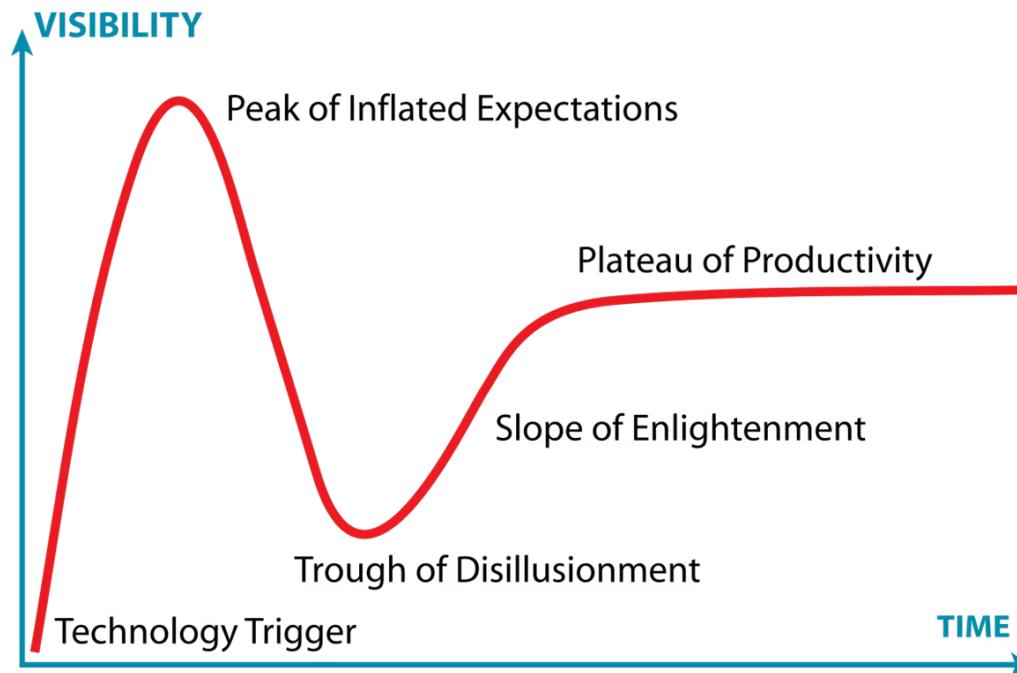
Fokus auf etablierte Technologien: Stabilität, geringeres Risiko und etabliertes Ökosystem.

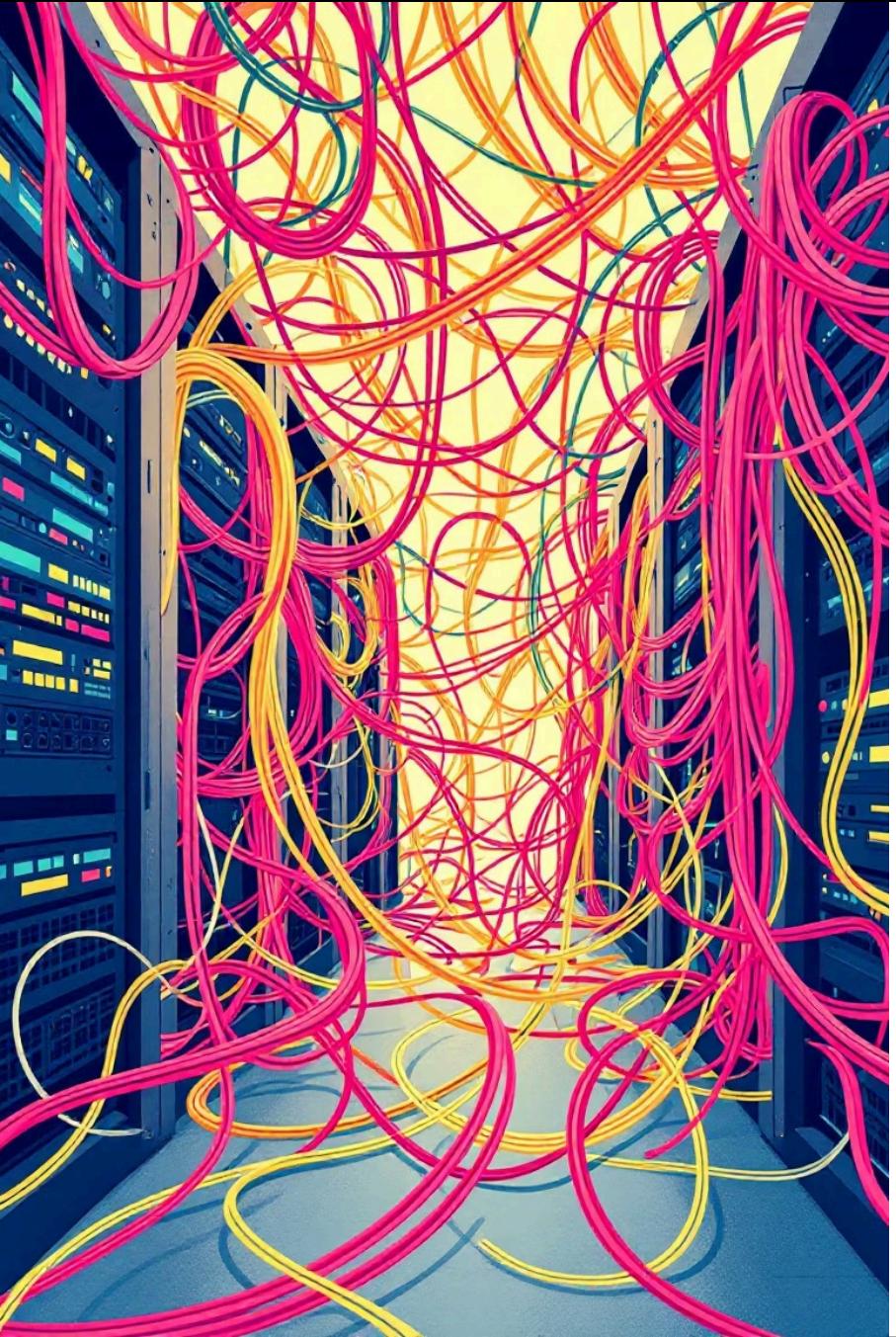
Die Kernfrage: Rechtfertigt unser Geschäftsziel das Technologie-Risiko?

Der Hype-Cycle

Jede neue Technologie läuft immer gleich ab: Erst riesiger Hype, dann Ernüchterung, am Ende hoffentlich echter Nutzen.

Die entscheidende Frage: **Wo stehen wir damit *heute*?**





Datenqualität. Der Alptraum jedes IT-Projektes

Ein oft übersehener, aber entscheidender Faktor für den Erfolg von Technologieprojekten ist der Zustand unserer Daten.

- Datenqualität ist der oft übersehene, aber entscheidende Erfolgsfaktor für Technologieprojekte.
- Viele IT-Projekte scheitern an der falschen Annahme, dass die zugrundeliegenden Daten sauber und gut strukturiert sind.
- Eine unübersichtliche, inkonsistente und fragmentierte Datenlandschaft ist eine unsichtbare Bremse für Innovation.
- Für den Verwaltungsrat stellt sich die zentrale Frage: Reicht eine teilweise Datenbereinigung oder ist ein umfassendes Daten-Projekt unerlässlich?



Technology Transformation Blind Spots

Sechs kritische Fragen für Technologie-Governance

PROBLEM CLARITY

Welches Problem lösen wir wirklich?

TECHNOLOGY READINESS

Ist die Technologie reif?

INTEGRATION COMPLEXITY

Wieviele Systeme müssen integriert werden?

DATA ESTATE

Ist unser Datenbestand für dieses Projekt bereit?

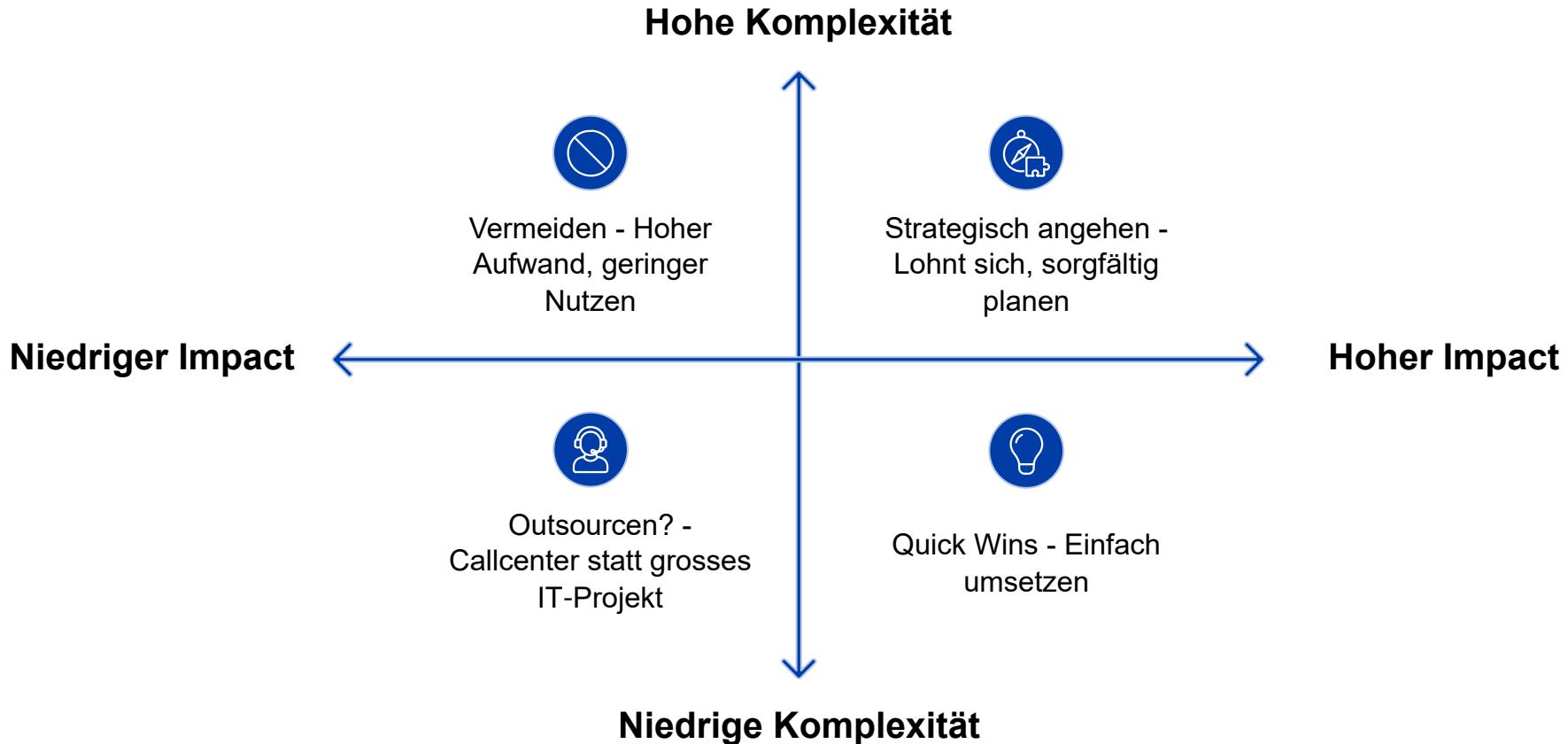
CHANGE MANAGEMENT

Ist die Organisation bereit für diesen Wandel?

EXECUTION CAPABILITY

Können wir das wirklich umsetzen?

Do we really need this?

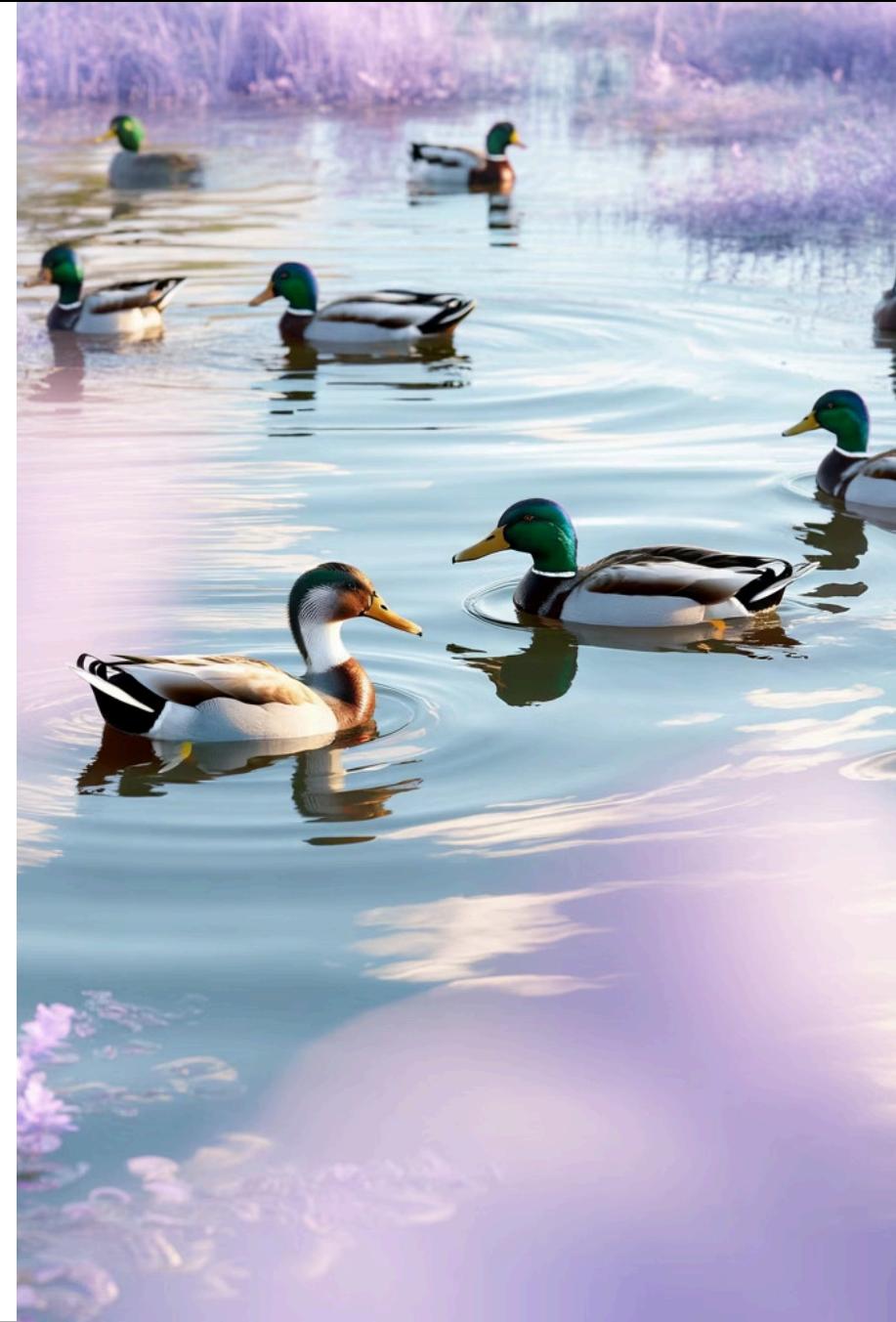


Nicht jedes Problem braucht eine teure IT-Lösung. Manchmal ist Outsourcing die klügere Wahl.

Der Riechtest: Vertraue deinem Instinkt

Wenn Antworten auf Technologiefragen inkonsistent oder vage erscheinen, ist das ein kritisches Warnsignal. Ignorieren Sie Ihr Bauchgefühl nicht.

If it looks like a duck, walks like a duck, and quacks like a duck, that's probably a duck. Dig deeper.



Strategische Technologie-Entscheidungen: Unser Weg zum Erfolg



Klare Entscheidungen

Der Wert von Technologieinvestitionen bemisst sich an bewussten Entscheidungen, die wir für unser Unternehmen treffen, nicht an der Technologie selbst.



Technologie als Hebel

Setzen Sie Technologie bewusst als strategischen Hebel ein, um definierte Ziele zu erreichen und Ambitionen mit passender technologischer Reife umzusetzen.



Wettbewerbsvorteil sichern

Eine strategische Herangehensweise wandelt Technologie von einer Kostenstelle in einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil, der den gewünschten Geschäftswert liefert.