# introdução

mensagens da liderança sobre este relatório contexto externo

### quem somos

cultura
estratégia
modelo de negócio
geração de valor
governança corporativa
gestão de risco
impacto positivo ESG

## capitais

nossos capitais financeiro manufaturado intelectual

#### humano

social e de relacionamento natural

### impacto

nosso impacto reputação

### mulheres: equidade de gênero



**Objetivo\_** promover a equidade de gênero e aumentar a representatividade feminina em áreas como tecnologia, finanças e banco de atacado e, no Banco como um todo, nos cargos de média e alta liderança (gerentes e acima).

#### Satisfação dos colaboradores por gênero - global

	2021	2020	2019
Índice de satisfação da pesquisa Pulso - mulheres	87%	87%	86%
Índice de satisfação da pesquisa Pulso - homens	89%	89%	87%

Iniciativas\_ grupos de afinidade; eventos para apoiar o desenvolvimento da liderança feminina e para discussão de assuntos relacionados a questões intrínsecas ao dia a dia de mulheres; programa de mentoria para mulheres negras; Comitê de Sucessão com a participação de, ao menos, uma mulher entre as finalistas e na banca; patrocínio ao FIN4SHE Young Women Summit para inclusão de mulheres no mercado financeiro; edital "Mulheres em Movimento" com o apoio a mais de 100 grupos que fomentam direitos e formação política de mulheres, dentre outros; apoio a pesquisas relacionadas ao ambiente feminino; Programa de Apoio à Família e Gestantes; Política de Avaliação de Desempenho das Mulheres em Licença-Maternidade; participação integral nos lucros ou resultados das mulheres que estiveram em licença-maternidade.

#### Perfil do time por gênero - Brasil

Mulheres por nível hierárquico	2021	2020	2019
<b>Total de gestores</b> (nível executivo¹, diretoria, superintendência, gerência, coordenação, demais gestores)	51,3%	51,4%	51,7%
<b>Total geral</b> (gestores, administrativo, comercial e operacional, trainee, aprendiz, estagiário)	56,1%	57,5%	58,5%
Subtotal de mulheres em cargos STEM (sigla em inglês para ciência, tecnologia, engenharia e matemática).	34,1%	36%	36,7%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Inclui os integrantes do Comitê Executivo (exceto o CEO).

# diversidade racial – inclusão de pessoas negras



**Objetivo\_** ampliar a representatividade de colaboradores negros em todas as áreas e níveis hierárquicos. São quatro frentes de trabalho nesse sentido: atratividade e revisão de processos de seleção, qualificação de potenciais candidatos, desenvolvimento de colaboradores negros e conscientização e sensibilização sobre o tema.

Iniciativas\_ grupos de afinidade; participação na Conferência Juntos, que abordou tópicos sobre carreira e questões raciais, na feira de carreiras Afro Presença, no evento Potências Negras Tec e no Fórum Sim à Igualdade Racial; criação de bancos de talentos e vagas direcionadas para profissionais negros; edição exclusiva para negros da "Estag Experience", com a contratação de 42 estagiários selecionados por meio de um desafio; "Speed Hiring" com contratação de 11 profissionais de tecnologia negros; programa de formação para desenvolvedores na tecnologia "Bootcamp for Devs", com edição exclusiva para pessoas negras e contratação de 39 novos desenvolvedores; parcerias e apoio a iniciativas de qualificação de potenciais candidatos (inglês, capacitação sobre mercado financeiro e bolsas de estudo); financiamento de estudos acadêmicos sobre temas raciais; programa de desenvolvimento para estagiários negros; trilha de letramento racial; dentre outros.

#### Colaboradores negros<sup>1</sup> por nível hierárquico

Colaboradores por nível hierárquico	20213	2020	2019
<b>Total de gestores</b> (nível executivo², diretoria, superintendência, gerência, coordenação, demais gestores)	15,4%	14,8%	14,5%
<b>Total geral</b> (gestores, administrativo, comercial e operacional, trainee, aprendiz, estagiário)	25,6%	23,4%	22,9%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Colaboradores que se autodeclaram pretos ou pardos.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Inclui os integrantes do Comitê Executivo (exceto o CEO).

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Este relatório foi atualizado após sua divulgação em 29/04/2022 para corrigir dados de diversidade racial. O total de colaboradores negros foi ajustado de 25,9% para 25,6% e o total de gestores negros foi ajustado de 18,0% para 15,4%.