

Estrutura de divisão de trabalho (EDT)_Exercício Leverage Consulting Services

O volume de negócios da *Leverage Consulting Services* tem vindo a crescer significativamente e a empresa acaba de adquirir um novo edifício para alojar o seu pessoal em crescente expansão. O edifício situa-se numa zona histórica da cidade, é antigo e muito bonito e necessita de obras de reparação e adaptação. As obras têm de obedecer aos requisitos do Instituto de Gestão do Património Arquitetónico e Arqueológico (IGESPAR), devido ao facto de o edifício ser considerado património da cidade.

Afonso Coreia é o gestor de projeto designado para o projeto de renovação e já recolheu os entregáveis para este projeto. Durante esse processo descobriu que não seria capaz de gerir todo o trabalho sozinho. Irá necessitar de diversos gestores de equipa que serão responsáveis por subprojetos destinados a trabalharem em entregáveis individuais. Afonso marca uma reunião em Janeiro de 2025 com os gestores de equipa escolhidos para delinear a EDT.

A reunião é aberta por Afonso:

"Como todos sabem, estamos a planear mover-nos para o novo edifício a 1 de junho. Temos bastante trabalho a fazer até lá e pensei em cada um de vós para gerir um segmento deste projeto. Deem uma vista de olhos pela EDT que preparei."

Uma porção da EDT apresenta os seguintes itens:

O. Renovação do novo edifício da *Leverage Consulting Services*

1. Segurança do edifício

1.1 Sistema automático de extinção de incêndios

1.2 Elevadores

1.3 Planos de evacuação de emergência

2. Remoção dos soalhos atuais

2.1 Inspeção e identificação

2.2 Planos para remoção 2.3 Remoção dos soalhos

3. Espaço para escritório

3.1 Planos para o espaço de escritório

3.2 Planos para a distribuição do espaço

3.3 Planos para instalações sociais

3.4 Planos para espaços de lazer dos empregados

Afonso continua: "Eu próprio vou gerir o projeto de segurança do edifício. Adriano, peço-te que fiques com o projeto de remoção dos soalhos. Quanto a ti, Francisco, queria que ficasses responsável pelo espaço para escritório."

Adriano responde: "Afonso, a remoção dos soalhos vai exigir a contratação de uma empresa especializada. Eu não tenho pessoal para este tipo de tarefas."

"Estou a ver", diz Afonso. "Assim, vais ter de fazer uma consulta e selecionar um fornecedor para a obra. Para além disso, é tua responsabilidade gerir o contrato e garantir que o empreiteiro cumpre os prazos."

Francisco recorda a Afonso que se esqueceu de incluir uma tarefa na EDT." Parte do projeto de espaço para escritório precisa de incluir a rede de comunicações e as salas para o equipamento de telecomunicações. Isso não está na EDT que mostraste. "Bem visto, Francisco", responde Afonso. "Os níveis 2 e 3 desta EDT não estão completos. Cada um de vós foi designado para o nível 2 do projeto. A vossa primeira tarefa é encontrarem-se aqui comigo dentro de 2 semanas, com a respetiva EDT dividida no nível do pacote de trabalho para cada um dos vossos projetos. E gostaria também que trouxessem algumas ideias sobre o pessoal a designar para o projeto, ao nível do pacote de trabalho, bem como o tempo que pensam que essas atividades poderão demorar. Na reunião iremos refinar as vossas escolhas."