

módulo

GESTÃO DE PROJETOS

COMPETÊNCIAS TRANSFERÍVEIS I

2025/2026



Ana Dias (anadias@ua.pt)
Conceição Cunha (ccunha@ua.pt)

9 turmas (TPI,TP2,TP3), em blocos de 9 aulas cada:

TP1-1,TP1-2,TP1-3 (Ana Dias) – sala 10.1.8

TP2-1,TP2-2,TP2-3 (Conceição Cunha) – sala 10.2.7

TP3-1,TP3-2,TP3-3 (Ana Dias) – sala 10.1.8

Com o seguinte calendário:

TP1-1	TP1-2	TP1-3
15/set	16/out	17/nov
18/set	20/out	20/nov
22/set	23/out	24/nov
25/set	27/out	27/nov
29/set	30/out	04/dez
02/out	03/nov	11/dez
06/out	06/nov	15/dez
09/out	10/nov	18/dez
13/out	13/nov	22/dez

FUNCIONAMENTO:

TP3-1	TP3-2	TP3-3
15/set	16/out	17/nov
18/set	20/out	20/nov
22/set	23/out	24/nov
25/set	27/out	27/nov
29/set	30/out	04/dez
02/out	03/nov	11/dez
06/out	06/nov	15/dez
09/out	10/nov	18/dez
13/out	13/nov	22/dez

TP2-1	TP2-2	TP2-3
15/set	16/out	17/nov
18/set	20/out	20/nov
22/set	23/out	24/nov
25/set	27/out	27/nov
29/set	30/out	04/dez
02/out	03/nov	11/dez
06/out	06/nov	15/dez
09/out	10/nov	18/dez
13/out	13/nov	22/dez

^{*} Datas a amarelo correspondem ao dia do teste. Detalhes a seguir.

OBJETIVOS:

- Compreender a importância da gestão de projetos e suas múltiplas dimensões e saberes
- Proporcionar conhecimentos, métodos e técnicas de análise,
 planeamento, gestão, implementação e controlo de projetos
- Desenvolver o espírito empreendedor e a capacidade de modelizar atividades por projetos

CONTEÚDOS:

Fundamentos da gestão de projetos

Arranque e planeamento de um projeto

Metodologia em cascata - Integração do projeto e gestão do âmbito

Metodologia em cascata - gestão do cronograma, custos, recursos e riscos

Introdução ao Agile e à mentalidade ágil

Práticas ágeis e seleção do ciclo de vida

Teste escrito no final do módulo GP(ultima aula), de acordo com a seguinte planificação:

AVALIAÇÃO:

Data do teste de Gestão de Projetos por turma e turno					
	13/10/2025	13/11/2025	22/12/2025		
TP1 -1					
TP2 -1					
TP3 -1					
TP1 -2					
TP2 -2					
TP3 -2					
TP1 -3					
TP2 -3					
TP3 -3					

NB: No caso de **não se apresentarem** ao momento de avaliação em período normal de aulas, passam a Avaliação/Exame Final do respetivo módulo.

PMBOK Editions	Project	
PMBOK Editions	Project	
Management	101	How It All
Started - YouTube		

Outros:

The History of Project Management

A história do Gerenciamento de Projetos











Éúnico

Tem início e fim definidos

É progressivo

Tem limitação de recursos

Tem objetivo claro e viável

PROJETO

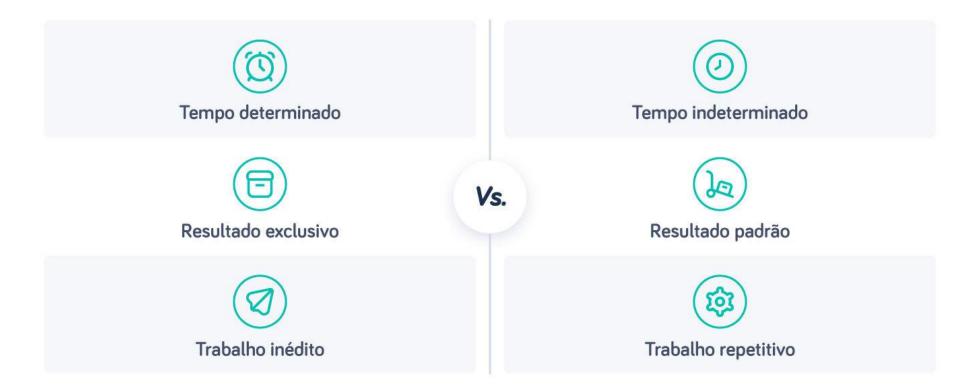
"um conjunto único de processos consistindo em atividades coordenadas e controladas com datas de início e de fim, desenvolvidas para alcançar um objetivo"

(NP ISO 21500:2012, p.9)

"um empreendimento temporário levado a efeito com o objetivo de produzir um produto, um serviço ou um resultado único" (PMI, 2021, p,4)

PROJETO

PROCESSO



https://artia.com/wp-content/uploads/2020/11/Diferenca-entre-projeto-e-processo.jpg

CADA PROJETO É ÚNICO, AINDA QUE ALGUNS POSSAM SER SEMELHANTES. DIFERENÇAS PODEM OCORRER EM:

- Entregáveis fornecidos pelo projeto;
- Influência das partes interessadas;
- Recursos utilizados;
- Restrições / constrangimentos;
- Forma como os processos são adaptados para criar resultados intermédios

O "empreendimento" pode ser definido como uma sequência de atividades únicas, complexas e interligadas, que têm um objetivo ou um propósito e que devem ser concluídas num determinado período de tempo, dentro de um dado orçamento e de acordo com uma certa especificação.

Alguns tipos de projetos



https://artia.com/blog/o-que-e-um-projeto/

- Desenvolver um novo produto, serviço ou resultado;
- Efetuar uma mudança na estrutura, envolvendo pessoas e/ou processos;
- Adquirir, modificar ou desenvolver um sistema;
- Realizar uma pesquisa cujo resultado será divulgado;
- Construir um prédio, planta industrial ou infraestrutura.

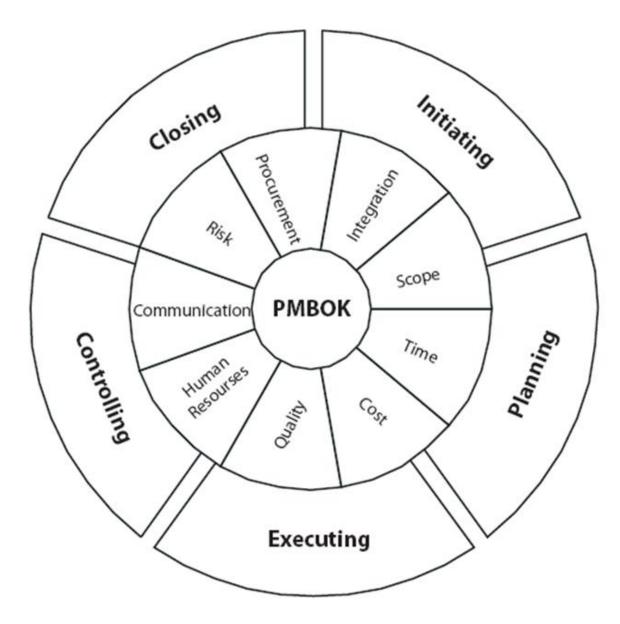
EXEMPLOS

GESTÃO DE PROJETOS

"Aplicação de um conjunto de medidas, práticas, técnicas e conceito, usados para desenvolver os projetos de modo a alcançar os objetivos definidos"

Os projetos são desenvolvidos sob constrangimentos de prazo, de recursos (equipamentos, matérias primas, dinheiro, pessoas), e ainda por outros aspetos (por ex. impostos pelos clientes) como características de funcionalidade e de qualidade (resultados do projeto)





https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.pmi.org%2Flearning%2Flibrary%2Fchronologically-structured-approach-controlling-closing-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-process-structured-approach-controlling-approach-contro

 A gestão de projetos é a aplicação de conhecimentos, competências, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para cumprir os requisitos do mesmo.

 De acordo com o Guia PMBOK, as principais caraterísticas de um projeto incluem a sua natureza temporária e a sua singularidade.

A gestão de projetos envolve cinco grupos de processos: iniciação, planeamento, execução, monitorização e controlo e encerramento. Estes grupos de processos abrangem dez áreas de conhecimento, incluindo a integração, o âmbito, o tempo, o custo, a qualidade, os recursos humanos, as comunicações, o risco, as aquisições e a gestão das partes interessadas.



PESSOAS & EQUIPAS

LIDERANÇA & ÉTICA

Gestores de projetos bem-sucedidos são gestores que praticam fortes aptidões de **gestão** e aptidões eficazes de **liderança**. Gestão e liderança são **diferentes**, mas (também) no contexto dos projetos, há **pontos em comum**. O **desempenho** do gestor de projetos e a eficácia do líder são **medidos em termos do desempenho da sua equipa**: os seguidores. Assim, a capacidade de **motivar**, **inspirar**, **negociar e comunicar** são essenciais para o desempenho das equipas e para o sucesso dos projetos.

Com base em Miguel, 2024



PESSOAS & EQUIPAS

LIDERANÇA & ÉTICA

A ética compreende os valores organizacionais aceites e partilhados, que definem o comportamento correto e determinam o modo de controlar os comportamentos incorretos.

Um gestor de projetos pode ser influenciado por múltiplos fatores no que respeita ao seu comportamento ético, nomeadamente a sua cultura, a cultura do país onde o projeto é executado, a legislação dos diferentes países e as politicas organizacionais, assim como as normas do código de ética do PMI*, a que estão obrigados, quando certificados por esta entidade.

Com base em Miguel, 2024

^{*} https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/ethics/pmi-code-of-ethics.pdf?sc_lang_temp=pt-PT

