



# 软件项目管理综合训练 时间管理说明书

项目经理	田丰瑞
项目成员	李朝龙、陈玉琴、丁紫凡、金鑫、 李奕辰、傅宋嘉岷、邓心怡

版本修改信息

版本序号	修改人	修改时间	修改内容
1.0	金鑫	2019/11/6	创建时间管理说明书

## 目录

目录 .....	3
1 定义活动 .....	4
1.1 WBS 字典 .....	4
1.2 活动清单 .....	4
1.2.1 用户界面开发 .....	4
1.2.2 网站功能开发 .....	4
1.2.3 网站部署上线 .....	5
1.3 里程碑清单 .....	5
2 排序活动 .....	6
2.1 活动网络图 .....	6
3 估算活动资源 .....	7
3.1 活动资源概述 .....	7
4 估算活动工期 .....	8
4.1 活动工期估算 .....	8
5 进度控制 .....	9
5.1 项目甘特图 .....	9

# 1 定义活动

## 1.1 WBS 字典

在进行时间管理前需要根据项目需求说明书建立 WBS 字典。

软件开发及实施项目工作分解结构表							
项目名称：社团官网报名系统				项目经理：田丰瑞			
单位名称：窒息项目管理				制表日期：2019.11.6			
工作编号	工作名称	负责人	开始日期	结束日期	资源描述	前置条件	完成进度
1	<b>用户界面</b>		2019/11/11	2019/12/15	4000元+4程序员+1月工期	无	
1.1	首页banner	李奕辰					
1.2	子菜单	丁紫凡					
1.3	首页显示内容	陈玉琴					
1.4	首页尾部footer	邓心怡					
1.5	报名表设计	李朝龙					
2	<b>网站功能</b>		2019/11/11	2019/12/15	4000元+3程序员+1月工期	无	
2.1	报名系统	李朝龙					
2.2	新闻信息系统	李朝龙					
2.3	相关文档下载	金鑫					
2.4	后台维护功能	傅宋嘉岷					
3	<b>网站部署</b>		2019/12/16	2019/12/22	1000元+1程序员	用户界面FS+网站功能FS	
3.1	服务器租赁	田丰瑞					
3.2	服务器部署	田丰瑞					
3.3	网站上线	田丰瑞					

表 1 WBS 字典

## 1.2 活动清单

### 1.2.1 用户界面开发

用户界面开发活动可细化为：

- 首页顶部 Banner 设计
- 子菜单
- 首页显示内容
- 首页尾部 Footer 设计
- 报名表设计

### 1.2.2 网站功能开发

网站功能开发可细化为：

- 报名系统
- 新闻信息系统
- 相关文档下载

- 后台维护功能

### 1.2.3 网站部署上线

网站部署上线可细化为：

- 服务器租赁
- 服务器部署
- 网站上线

## 1.3 里程碑清单

该项目里程碑分别在完成用户界面开发、网站功能开发和网站部署时达成。

序号	里程碑名称	预计达成时间
1	完成用户界面开发	2019/12/15
2	完成网站功能开发	2019/12/15
3	完成网站部署	2019/12/22

表 2 里程碑清单

## 2 排序活动

### 2.1 活动网络图

该项目活动分为三大部分：用户界面、网站功能、网站部署。其依赖关系为用户界面和网站功能开发可以同时进行，用户界面和网站开发分别与网站部署有完成-开始依赖。

活动网络图共有 4 个节点，分别代表用户界面、网站功能、网站部署的开始以及最后网站正式上线，其中用户界面和网站功能预计工期分别为 35 天，网站部署预计工期为 7 天。

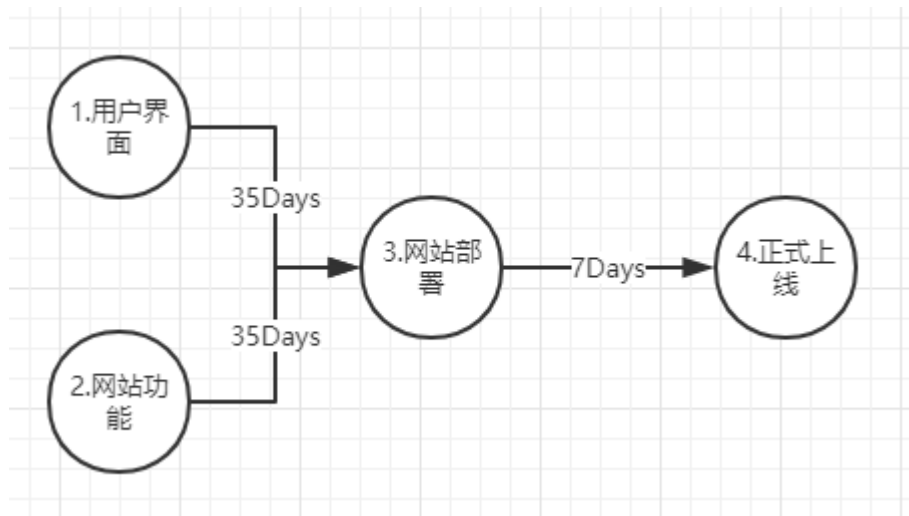


图 1 活动网络图

## 3 估算活动资源

### 3.1 活动资源概述

此次项目开发的最主要成本为人力成本。根据类比法，推测初预计工作量、预计工期、人力成本估算值如下：

预计工作量	预计工期	预计工时费用率	人力成本估算值
325 人·时	1.5 月	35 元/（人·时）	11375 元

其他成本主要为采购成本，如需购置服务器、域名等，预计需 1000 元人民币。

该可行项目总成本约为 **12375 元**。

## 4 估算活动工期

### 4.1 活动工期估算

根据项目章程规定的项目开始时间 2019/11/11 到项目结束时间 2019/12/22，结合人力资源与各活动执行难度，给出估算工期。

活动名称	负责人	开始日期	工期
<i>用户界面</i>			
首页banner	李奕辰	2019/11/11	7
子菜单	丁紫凡	2019/11/14	7
首页显示内容	陈玉琴	2019/11/18	7
首页尾部footer	邓心怡	2019/11/21	7
报名表设计	李朝龙	2019/12/1	15
<i>网站功能</i>			
报名系统	李朝龙	2019/11/11	13
新闻信息系统	李朝龙	2019/11/21	9
相关文档下载	金鑫	2019/12/1	15
后台维护功能	傅宋嘉岷	2019/12/1	15
<i>网站部署</i>			
服务器租赁	田丰瑞	2019/12/16	4
服务器部署	田丰瑞	2019/12/18	5
网站上线	田丰瑞	2019/12/20	4

表 3 活动工期估算



## 5 进度控制

### 5.1 项目甘特图

为了更好地控制项目进度，以达到如期完成并使项目干系人都满意地结果，本项目采用甘特图法进行进度控制，根据 WBS 字典创建甘特图。

根据活动工期估计和人力资源设计开始日期以及预计天数，并在预期 2019/12/15 同时完成地用户界面开发和网站功能开发处和 2019/12/22 网站上线时添加里程碑。

#### 社团官网报名系统

室息项目管理

项目经理：田丰瑞

项目开始日期：2019/11/11

滚动增量：0

里程碑标记：2

< >

11月

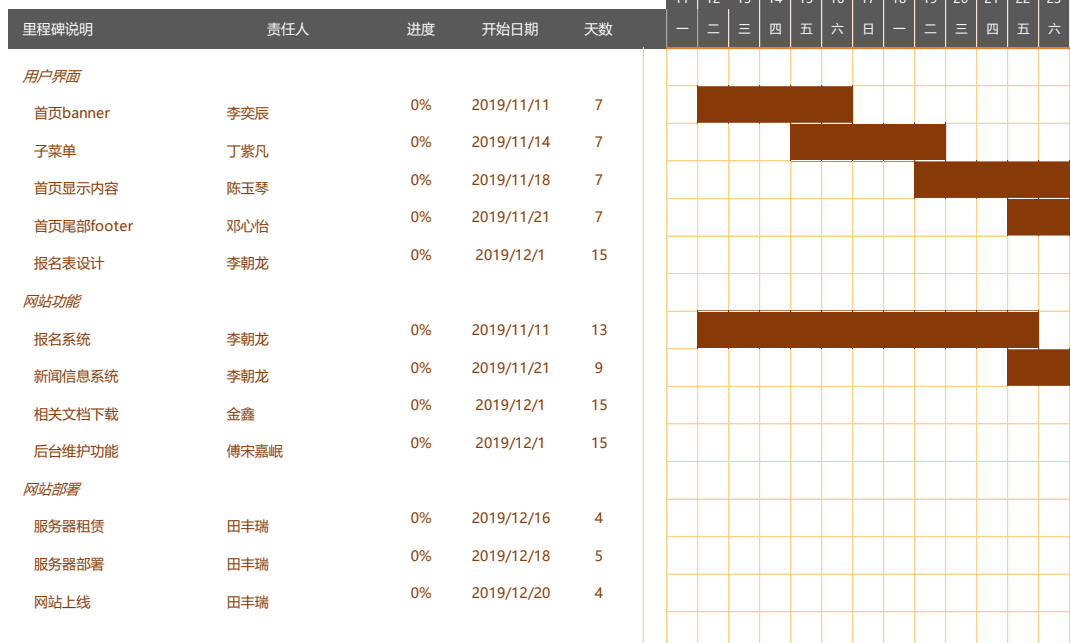


表 4 项目甘特图