



软件项目管理综合训练 人力资源说明书

项目经理	田丰瑞
项目成员	李朝龙、陈玉琴、丁紫凡、金鑫、 李奕辰、傅宋嘉岷、邓心怡

版本修改信息

版本序号	修改人	修改时间	修改内容
1.0	田丰瑞	2019/11/1	编写主要内容
1.1	全体成员	2019/11/10	写入个人基本信息
1.2	田丰瑞	2019/11/19	修改了部分错误

目录

目录	3
1 项目人力资源综述	4
1.1 项目背景	4
1.2 项目所需人力资源分析	4
1.3 现有人力资源情况	4
2 项目人力组织结构	5
2.1 项目成员信息	5
2.2 项目组织结构图	7
3 项目人力责任分配矩阵	7

1 项目人力资源综述

1.1 项目背景

我校模联社团承办模拟联合国大会，大会策划团队亟需一个系统来实现与会代表和志愿者的报名和管理等工作。该系统将为与会代表提供报名和获取大会相关信息等服务，为大会志愿者提供报名等服务。

1.2 项目所需人力资源分析

项目首先需要 1 名项目经理，统领整个项目团队。

由于项目主要功能的建设涉及到服务器的维护、网站的前端搭建、网站后端数据库的构建与维护、因此需要 2 名前端程序员，1 名 UI 设计师，2 名后端程序员，1 名数据库管理人员，1 名服务器运维人员。考虑到网站搭建好后需要测试，但测试量不大，因此需要 1 名测试程序员。考虑到项目开发过程中需要撰写各种开发文档，因此需要 1 名文档管理人员。

1.3 现有人力资源情况

目前团队成员共 8 人，均来自软件学院 2017 级大三专业，这 8 人的基本信息已附在文件中，此 8 人的相关项目经历于个人经历完全可以胜任此次网站的开发工作。

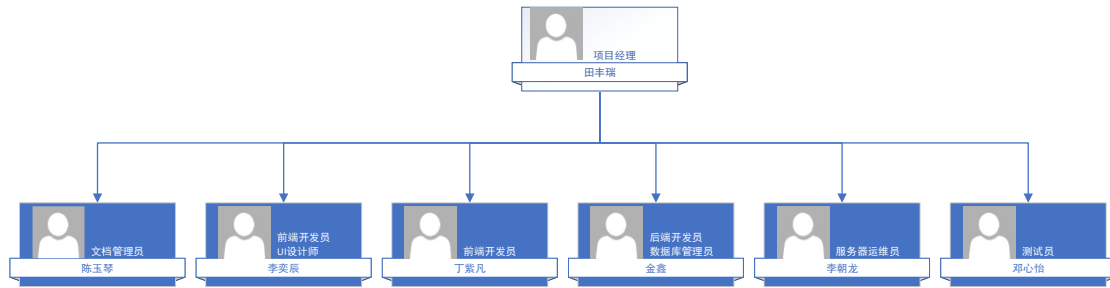
2 项目人力组织结构

2.1 项目成员信息

姓名	角色	基本信息
田丰瑞	项目经理	男，软件 73 班，有相关项目管理经验，下仅简述其项目管理经历。曾任 2018 年 3 月份软件工程项目管理训练“第一次，好紧张”小组组长，2018 年西安交通大学数学建模比赛小组组长，2018 年 6 月至 2019 年 3 月第十届西安交通大学模拟联合国技术总监；2019 年 7 月赴新加坡国立大学参加暑期科研项目，担任数据挖掘项目 Community Dection 课题中的第 12 小组组长；担任 2019 年 4 月至 2019 年 11 月第十六届中国模拟联合国大会技术总监，第十六届中国模拟联合国大会是中国国内模拟联合国大会中规模和学术水平最高的三场盛会之一，总预算达 80 万，获得了联合国秘书长古特雷斯的贺信和视频致辞。田丰瑞是此次盛会美工设计，新闻网站设计总负责人，参与协调近 800 名来自全国各地的参会代表住宿、饮食、活动安排管理，及参与校内外近 200 名志愿者的管理工作；现任 PSA 英语公共演说协会副主席，2020 年第十一届西安交通大学模拟联合国大会副秘书长。
丁紫凡	前端程序员	女，软件 72 班，熟悉 C++，html，css 和相关框架等，曾参与小学期集训制作相关销售网页设计，大二上学期记账软件 APP 开发等工作。2018 年西安交通大学数模校赛一等奖，2019 年数学建模省赛一等奖等。
邓心怡	测试员	女，软件 73 班，熟悉 html、css、java 等语言，有相关项目经验，2019 年西安交大大学建模比赛以及国家数学建模比赛小组组长，在 2018 年软件专业实训过程中担任手机版网页编写职责，参加过科赛等专业相关比赛。
陈玉琴	文档管理员	女，软件 72 班，有 Java HTML Python C 编程经验。在大一暑期实训作为获取房源信息的网页的小组成员，负责网页下方的部门信息，在大二暑期实训学习 python 相关知识以及爬虫基本原理，对当当网站进行分析比较并作出柱状图、折线图、饼图、词云图等
李朝龙	服务器运维员	男，软件 73 班，熟悉网页前端 html，css 等技术，熟悉后端数据库 sql 语言，Python 语言，有相关项目经验。在软件专业曾连续两年获得国家奖学金。2018 年 6 月份参与“房地产网站”的开发，主要负责绘制并优化网站界面；2018 年 11 月加入名为“第一次，好紧张”的软件项目项目管理训练小组，负责文档的编撰，统筹以及整理。2019 年 5 月曾任数学建模校赛组长，带领团队取得二等奖的成绩。2019 年 6 月进行了 acm 相关知识的学习，7 月份去香港大学进行参观交流，8 月份前往云南施甸支教。现今参与名为“佛系运动园”的程序开发，将其作为腾飞杯比赛的最终产品。

傅宋嘉岷	后端程序员	<p>男，软件 73 班。</p> <p>2019 机械学院国家级大创项目“VEX 机器人大赛技能赛车结构设计”负责人；</p> <p>现任 VEX 社团副社长，负责社团日常工作；</p> <p>作为 VEX 社团负责人参与协调了 2019 年 10 月 15 日在学校工程坊的迎接国家总理和教育部部长的工作；</p> <p>负责了 VEX 社团在 10 月 17 日接受央视中文国际频道采访的工作；</p> <p>所带领的团队获得了 2019 第三届丝绸之路机器人创意大赛 Vex 机器人赛项二等奖；</p> <p>负责多次校内外机器人科普活动；</p> <p>2019 年春节假期社会实践“四川巴中精准扶贫调研小队”负责人。</p>
金鑫	后端程序员 数据库管理员	<p>男，软件 74 班，有相关项目管理经验，熟悉 Python, Sql 等语言。曾投身学习数学建模，荣获 2018 西安交通大学数学建模校赛二等奖、2018 全国大学生数学建模竞赛省级一等奖与 2019MCM Honorable Award。在 2019 机械学院大学生创新训练项目“Vex 机器人大赛技能赛赛车结构设计和调试”作为项目负责人被评选为国家级项目，作为团队成员 2019 第三届丝绸之路机器人创意大赛 Vex 机器人赛项二等奖。在 2018-2019 学年担任蒲公英吉他社指弹部部长，有数次演出经历。在 2018 西安交通大学校园大使活动中顺利完成返校宣讲并脱颖而出，在评优答辩中荣获二等奖。</p>
李奕辰	前端程序员 UI 设计师	<p>女，软件 72 班，有相关项目设计、开发经验，熟悉网页 html, css, javascript 语言，后端数据库 sql 语言，熟悉 PS 等 adobe 工具，使用过 R, java, python 等语言；曾任软件工程导论项目综合训练“啦啦啦啦咧”小组组长、UI 设计师；任 2018-2019 年度仲英书院学生会宣传部部长，同时负责平面设计与微信公众号运营工作，独立设计宣传海报 10 余张；2019 年 7 月赴新加坡国立大学参与科研项目，负责团队建模工作及网站制作；2019 年 8 月至 9 月于中信建投证券有限公司-研究发展部实习，负责金融建模、盈利预测、量化投资等工作，完成 2 篇汽车电子行业研究报告，3 篇上市公司深度研究报告；2019 年 10 月起于西安交通大学智能网络与网络安全教育部重点实验室实习，参与社交软件安全性能研究。</p>

2.2 项目组织结构图



3 项目人力责任分配矩阵

	项目经理 田丰瑞	报告人员 陈玉琴	前端 丁紫凡	UI 设计 李奕辰	后端 1 傅宋嘉岷	后端 2 金鑫	服务器运维 李朝龙	测试员 邓心怡
进度控制	A, R	C	C	C	C	C	C	C
前端开发	C	I	A, R	R	C	C	C	C
后端开发	C	I	C	C	A, R	R	C	C
系统测试	C	I	C	C	C	C	C	A, R
成本控制信息	C	A, R	C		C		C	I
风险控制	C	I			R, A			
资源采购	I	C		R, A				
人力资源管理信息	C	R						
数据库管理	C	I			R	A	C	I
文档管理	C	A, R	C	C	C	C	C	C
网站信息整理	C	A, R						
系统部署	C	I					R, A	
项目审核	A, R	C	C	C	C	C	C	C
R: Responsible 执行任务的责任人 A: Accountable 对任务负全责的批准人 C: Cusulted 拥有完成这个任务的必要信息的审核人 I: Infrmed 任务告知人								