

软件项目管理综合训练

人力资源说明书

|  |  |
| --- | --- |
| **项目经理** | 田丰瑞 |
| **项目成员** | 李朝龙、陈玉琴、丁紫凡、金鑫、李奕辰、傅宋嘉岷、邓心怡 |

版本修改信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **版本序号** | **修改人** | **修改时间** | **修改内容** |
| **1.0** | 田丰瑞 | 2019/11/1 | 编写主要内容 |
| **1.1** | 全体成员 | 2019/11/10 | 写入个人基本信息 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

[目录 3](#_Toc25054183)

[1 项目人力资源综述 4](#_Toc25054184)

[1.1 人力资源需求综述 4](#_Toc25054185)

[1.1.1 项目背景 4](#_Toc25054186)

[1.1.2 项目所需人力资源分析 4](#_Toc25054187)

[1.1.3 现有人力资源情况 4](#_Toc25054188)

[2 项目人力组织结构 5](#_Toc25054189)

[2.1 项目成员信息 5](#_Toc25054190)

[2.2 项目组织结构图 7](#_Toc25054191)

[3 项目人力责任分配矩阵 7](#_Toc25054192)

# 项目人力资源综述

## 人力资源需求综述

### 项目背景

我校模联社团承办模拟联合国大会，大会策划团队亟需一个系统来实现与会代表和志愿者的报名和管理等工作。该系统将为与会代表提供报名和获取大会相关信息等服务，为大会志愿者提供报名等服务。

### 项目所需人力资源分析

项目首先需要1名项目经理，统领整个项目团队。

由于项目主要功能的建设涉及到服务器的维护、网站的前端搭建、网站后端数据库的构建与维护、因此需要2名前端程序员，1名UI设计师， 2名后端程序员，1名数据库管理人员，1名服务器运维人员。考虑到网站搭建好后需要测试，但测试量不大，因此需要1名测试程序员。考虑到项目开发过程中需要撰写各种开发文档，因此需要1名文档管理人员。

### 现有人力资源情况

目前团队成员共8人，均来自软件学院2017级大三专业，这8人的基本信息已附在文件中，此8人的相关项目经历于个人经历完全可以胜任此次网站的开发工作。

# 项目人力组织结构

## 项目成员信息

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **基本信息** |
| **田丰瑞** | 项目经理 | 男，软件73班，有相关项目管理经验，下仅简述其项目管理经历。曾任2018年3月份软件工程项目管理训练**“第一次，好紧张”小组组长**，2018年西安交通大学**数学建模比赛小组组长**，2018年6月至2019年3月第十届西安交通大学**模拟联合国技术总监**；2019年7月赴**新加坡国立大学参加暑期科研项目**，担任**数据挖掘项目Community Dection课题中的第12小组组长**；担任2019年4月至2019年11月第**十六届中国模拟联合国大会技术总监**，第十六届中国模拟联合国大会是中国国内模拟联合国大会中规模和学术水平最高的三场盛会之一，总预算达80万，获得了联合国秘书长古特雷斯的贺信和视频致辞。田丰瑞是此次盛会**美工设计，新闻网站设计总负责人**，参与协调**近800名**来自全国各地的参会代表住宿、饮食、活动安排管理，及参与**校内外近200名志愿者**的管理工作；现任PSA英语公共演说协会**副主席**， 2020年第十一届西安交通大学模拟联合国大会**副秘书长**。 |
| **丁紫凡** | 前端程序员 | 女，软件72班，熟悉C++，html，css和相关框架等，曾参与**小学期集训制作相关销售网页设计**，大二上学期**记账软件APP开发等工作**。2018年西安交通大学**数模校赛一等奖**，2019年**数学建模省赛一等奖**等。 |
| **邓心怡** | 测试员 | 女，软件73班，熟悉html、css、java等语言，有相关项目经验，**2019年西安交大大学建模比赛以及国家数学建模比赛小组组长**，在2018年软件专业实训过程中担任**手机版网页编写职责**，参加过科赛等专业相关比赛。 |
| **陈玉琴** | 文档管理员 | 女，软件72班，有Java HTML Python C编程经验。在大一暑期实训**作为获取房源信息的网页的小组成员**，负责网页下方的部门信息，在大二暑期实训学习**python相关知识**以及爬虫基本原理 ,对当当网站进行分析比较并作出柱状图、折线图、饼图、词云图等 |
| **李朝龙** | 服务器运维员 | 男，软件73班，熟悉网页前端html，css等技术，熟悉后端数据库sql语言，Python语言，有相关项目经验。**在软件专业曾连续两年取得国家奖学金**。2018年 6月份参与**“房地产网站”的开发，主要负责绘制并优化网站界面**；2018年11月加入名为**“第一次，好紧张”的软件项目项目管理训练小组**，负责文档的编撰，统筹以及整理。2019年5月曾任**数学建模校赛组长，带领团队取得二等奖的成绩**。2019年6月进行了acm相关知识的学习，7月份去**香港大学进行参观交流**，8月份前往**云南施甸支教**。现今参与名为“佛系运动园”的程序开发，将其作为**腾飞杯比赛的最终产品**。 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **傅宋嘉岷** | 后端程序员 | 男，软件73班。  2019机械学院**国家级大创项目“VEX机器人大赛技能赛车结构设计与调试”负责人**；  现任VEX**社团副社长**，负责社团日常工作；  作为VEX**社团负责人**参与协调了2019年10月15日在学校工程坊的**迎接国家总理和教育部部长的迎接工作**；  负责了VEX社团在10月17日接受央视中文国际频道采访的工作；  所带领的团队获得了2019第三届丝绸之路机器人创意大赛**Vex机器人赛项二等奖**；  负责多次校内外机器人科普活动；  2019年春节假期**社会实践“四川巴中精准扶贫调研小队”负责人**。 |
| **金鑫** | 后端程序员  数据库管理员 | 男，软件74班，有相关项目管理经验，熟悉Python，Sql等语言。曾投身学习数学建模，荣获**2018西安交通大学数学建模校赛二等奖、2018全国大学生数学建模竞赛省级一等奖与2019MCM Honorable Award**。在2019机械学院大学生创新训练项目“Vex机器人大赛技能赛赛车结构设计和调试”作为**项目负责人被评选为国家级项目**，作为团队成员2019第三届丝绸之路机器人创意大赛**Vex机器人赛项二等奖**。在2018-2019学年担任蒲公英吉他社指弹部部长，有数次演出经历。在2018西安交通大学校园大使活动中顺利完成返校宣讲并脱颖而出，在**评优答辩中荣获二等奖**。 |
| **李奕辰** | 前端程序员  UI设计师 | 女，软件72班，有相关项目设计、开发经验，熟悉网页html, css, javascript语言，后端数据库sql语言，**熟悉PS等adobe工具**，使用过R, java, python等语言；曾任软件工程导论项目综合训练**“噜啦噜啦咧”小组组长、UI设计师**；任2018-2019年度仲英书院学生会宣传部部长，同时**负责平面设计与微信公众号运营工作**，独立设计宣传海报10余张；2019年7月赴新加坡国立大学参与科研项目，负责团队建模工作及**网站制作**；2019年8月至9月于中信建投证券有限公司-研究发展部实习，负责**金融建模、盈利预测、量化投资**等工作，完成2篇汽车电子行业研究报告，3篇上市公司深度研究报告；2019年10月起于西安交通大学智能网络与网络安全教育部重点实验室实习，参与**社交软件安全性能研究**。 |

## 项目组织结构图



# 项目人力责任分配矩阵

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 项目经理 田丰瑞 | 报告人员 陈玉琴 | 前端 丁紫凡 | UI设计 李奕辰 | 后端1 傅宋嘉岷 | 后端2 金鑫 | 服务器运维 李朝龙 | 测试员 邓心怡 |
| 进度控制 | A, R | C | C | C | C | C | C | C |
| 前端开发 | C | I | A, R | R | C | C | C | C |
| 后端开发 | C | I | C | C | A, R | R | C | C |
| 系统测试 | C | I | C | C | C | C | C | A, R |
| 成本控制信息 | C | A, R | C |  | C |  | C | I |
| 风险控制 | C | I |  |  | R, A |  |  |  |
| 资源采购 | I | C |  | R,A |  |  |  |  |
| 人力资源管理信息 | C | R |  |  |  |  |  |  |
| 数据库管理 | C | I |  |  | R | A | C | I |
| 文档管理 | C | A, R | C | C | C | C | C | C |
| 网站信息整理 | C | A, R |  |  |  |  |  |  |
| 系统部署 | C | I |  |  |  |  | R, A |  |
| 项目审核 | A,R | C | C | C | C | C | C | C |
| R: Responsible 执行任务的责任人 A: Accountable 对任务负全责的批准人 C: Cusulted拥有完成这个任务的必要信息的审核人 I: Infrmed 任务告知人 | | | | | | | | |