

软件项目管理综合训练

项目章程

版本修改信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **版本序号** | **修改人** | **修改时间** | **修改内容** |
| 1.0 | 丁紫凡 | 2019/10/27 | 创建项目章程 |
| 1.1 | 田丰瑞 | 2019/10/30 | 补充项目干系人内容，修改项目资源条件，修改项目目标中网页后台要求内容，补充项目目标内容 |
| 1.2 | 田丰瑞 | 2019/10/31 | 对文件进行排版 |
|  |  |  |  |

小组信息

|  |  |
| --- | --- |
| **项目经理** | 田丰瑞 |
| **项目成员** | 傅宋嘉岷、李朝龙、陈玉琴、丁紫凡、邓心怡、金鑫、李奕辰 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **IT项目名称** | 社团官网报名系统 | **项目开始时间** | 2019/10/27 |
| **项目背景介绍** | 我校模联社团承办模拟联合国大会，大会策划团队亟需一个系统来实现与会代表和志愿者的报名和管理等工作。该系统将为与会代表提供报名和获取大会相关信息等服务，为大会志愿者提供报名等服务。 | | |
| **项目目标** | 1. 质量目标：   a.提供可以满足与会代表和志愿者共计不超过2000人的报名服务  b.网络带宽需求：>5M  c.网络设备访问：电脑端和手机端  d.网站硬盘容量：>40G  e.网站后台要求：可导出代表报名名单、志愿者报名名单；可以通过修改源代码实现编辑网页上正文内容，修改标题栏，标签栏文字内容。  f.网站前端要求：代表、志愿者可通过网站报名，与会人员可以了解大会相关信息、查看大会最新新闻、下载大会相关文件。   1. 工期目标：   a.启动：2019/10/27~2019/10/31  b.计划：2019/11/1~2019/11/10  c.实施：2019/11/11~2019/12/22  d.控制：2019/12/23~2019/12/26  e.收尾：2019/12/27~2019/12/31   1. 投资（成本）目标：服务器和域名共计一万元人民币 | | |
| **项目干系人** | 项目管理课程团队（8人），第十一届西安交通大学模拟联合国大会参会人员、组委会、志愿者等 | | |
| **项目经理** | 田丰瑞 | | |
| **资源条件** | 团队人员 | 共计8人 | |
| 物质 | 电脑、阿里云服务器等 | |
| 成本 | 服务器，域名等费用 | |
| 结束时间 | 2019/12/31 | |
| **前景** | 该系统可以节约大会策划团队收集和管理与会人员和志愿者的报名信息的工作量，利用报名系统避免人工操作的疏忽，提升管理效率和活动服务质量 | | |
| **项目完成的标准** | 1. 提交的最终可交付成果应该能够满足预定的使用要求，能经济、安全、高效率地运行，并提供完备的运行条件； 2. 在预算范围内完成，尽可能地降低费用消耗，减少资金占用。 3. 在预定的时间内按照计划、有秩序、顺利地完成项目的建设，达到预定的项目总目标； 4. 项目相关者都感到满意； 5. 与环境协调，即项目可支持主流的电脑浏览器环境（Firefox, Google Chrome）和手机浏览环境； 6. 工程项目具有可持续发展的能力和前景。 | | |
| **签发人** | 田丰瑞 | **签发时间** | 2019/10/31 |