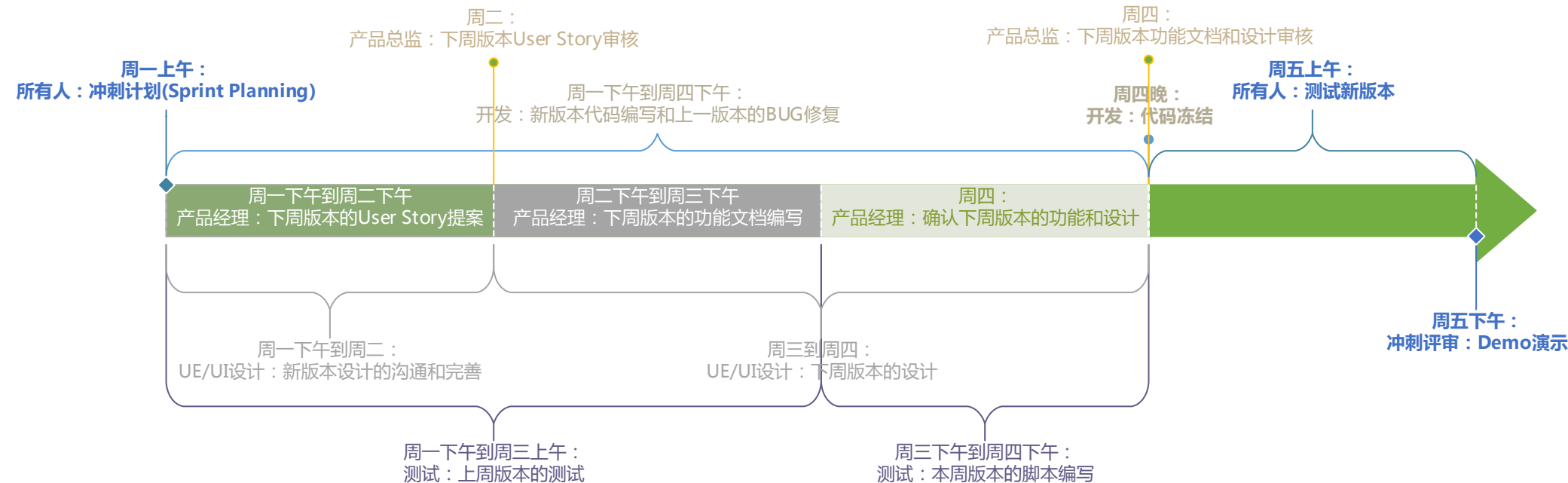


小马产品研发团队敏捷冲刺时间线



每周敏捷冲刺详细流程

周一	周二	周三	周四	周五
<p>上午</p> <p>2小时Sprint planning会议:</p> <p>参与人: 产品团队</p> <ul style="list-style-type: none">产品经理把准备好的Sprint Backlog提交团队讨论开发和测试估算并分配User story/feature开发/测试工作量产品经理确定本周最终要实现的User story产品经理填写本周Sprint Backlog <p>设计-研发沟通:</p> <p>产品经理和设计团队把上周设计好的需求文档,UI设计,UE设计转交给开发,并说明需求 (1小时)</p> <p>下午</p> <p>正式开始一周的Sprint:</p> <ul style="list-style-type: none">开发开始本周新功能的coding测试继续上周版本的测试,发布每日Bug列表产品经理开始准备下周的User storyUE/UI继续本周版本未完成的设计,并与开发团队沟通	<p>上午:</p> <ul style="list-style-type: none">开发继续本周新功能coding测试继续上周版本的测试产品经理整理下周的User story列表,提交产品总监复审UE/UI继续本周版本未完成的设计,并与开发团队沟通每日站立会议 <p>下午:</p> <ul style="list-style-type: none">产品经理确定下周User Story列表,开始编写下周版本的功能文档UE开始设计下周版本低保真交互原型测试团队继续上周版本的测试,发布每日Bug列表开发继续本周新功能的codingUI继续本周版本未完成的设计,并与开发团队沟通	<p>上午:</p> <ul style="list-style-type: none">开发继续本周新功能coding测试团队完成上周版本的测试,发布每日Bug列表UE设计继续下周版本的低保真交互原型设计产品经理继续下周版本的功能文档UI设计开始下周版本的视觉设计每日站立会议 <p>下午:</p> <ul style="list-style-type: none">开发继续本周新功能coding测试团队编写本周新功能的测试脚本UE设计继续下周版本的低保真交互原型设计UI设计继续下周版本的视觉设计产品经理完成下周版本的功能文档	<p>上午:</p> <ul style="list-style-type: none">开发继续本周新功能coding测试团队编写本周新功能的测试脚本产品经理和UI/UE沟通下各版本的设计UE设计调整下周版本的低保真交互原型设计UI设计调整下周版本的视觉设计每日站立会议 <p>下午:</p> <ul style="list-style-type: none">开发开始修复上一版本的P0和P1的BUG,团队代码审核(Code review, 1小时左右),调整本周版本代码,开发本地测试测试团队完成本周新功能的测试脚本UE设计继续下周版本的低保真交互原型设计UI设计继续下周版本的视觉设计产品经理和产品总监审核下周版本的UI/UE设计进度和效果产品经理沟通本周开发进展,准备Release note本周版本代码冻结 (如果该周版本需要发布新版本给用户,则BUG修复需要提前半天进行)	<p>上午:</p> <ul style="list-style-type: none">9点半:开发团队准时Check-in和合并代码,打包和发布新版本app测试进行BVT,验证基本功能可用BVT通过,新版本测试开始(保证2小时的测试): <p>参与人: 所有人</p> <ul style="list-style-type: none">UI/UE负责界面和交互测试开发负责新功能测试产品经理和测试负责所有功能和回归测试测试统计和发布结果 <p>(如果该周版本需要发布新版本给用户,则代码check-in,打包,BVT需要提前到周四下午,周五上午进行3小时的测试)</p> <p>下午:</p> <ul style="list-style-type: none">每日站立会议UI/UE继续设计 <p>如果新版本没有P0和P1的BUG:</p> <ul style="list-style-type: none">产品经理负责给市场,产品总监,产品运营演示新版本demo (Sprint review, 冲刺评审)开发修复P2级别的BUG <p>如果新版本有P0或P1的Bug,开发需要紧急修复并重新发布,并提交测试</p> <ul style="list-style-type: none">开发或测试人员发布最新版本给运维人员,产品经理发布Release note

敏捷冲刺迭代注意事项:

<ul style="list-style-type: none">迭代以每周为单位APP每两周一次发布/上线Web每周一次发布/上线	<ul style="list-style-type: none">项目经理或者产品经理担当敏捷教练(Scrum Master)敏捷教练负责每天站立会议和记录团队的进展	<ul style="list-style-type: none">每个冲刺周期内不允许需求变更,需求变更请求必须由产品经理记录,并安排在之后的冲刺周期	<ul style="list-style-type: none">后台开发修改数据库和接口,必须邮件形式通知全体开发人员,有必要还需要召开会议解释后台变更	<ul style="list-style-type: none">UI/UE设计可能负责多个项目,优先级需要由产品总监指定
---	---	--	--	--