



---

INSTITUT FRANÇAIS  
DU CHEVAL  
ET DE L'ÉQUITATION

---

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010

---

Un nouvel opérateur public	p.2
Chiffres Clés	p.4

Répondre aux enjeux de développement de la filière	p.5
--	-----

Soutenir l'action des professionnels	p.15
---	------

Agir au plus près du terrain	p.23
---------------------------------	------

Piloter pour anticiper les évolutions	p.35
--	------

Département de la communication de l'Institut français du cheval et de l'équitation - Coordination : Chloé Le Drogoff - Conception de la maquette et mise en page : Diagraphie / 05 46 34 02 46 / diagraphie.fr - Édition : Ifce - B.P. 207 Terrefort - 49 411 Saumur Cedex - 0811 90 21 31 - [www.ifce.fr](http://www.ifce.fr)

Photos - Couverture : A.Laurieux/ENE - P. 1 : Ministère de l'agriculture - P. 3 : A.Laurieux/ENE, Haras nationaux, O.Macé - P. 5 : A.Laurieux/ENE, P.Plantrou/Hn - P. 7 : A.Laurieux/ENE, Haras nationaux ; P. 10 : A.Laurieux/ENE, Haras nationaux - P. 12 : A.Laurieux/ENE - P. 13 : A.Laurieux/ENE - P. 14 : J.L.Perrier, A.Laurieux/ENE, A.Martin, P.Gérardin - P. 15 : M.Leveau/Hn, A.Laurieux/ENE - P. 16-17 : B.Jehanne/Hn, A.Laurieux/ENE, O.Macé, M.Leveau/Hn - P. 18 : A.Laurieux/ENE, Y.Rivalain/Hn - P. 19 : O.Leloup/Hn, F.Grall/Hn - P. 20 : Ifce, P.Pecout/Hn - P. 21 : France-Haras, Ifce - P. 22 : A.Laurieux/ENE, B.Jehanne/Hn, Haras nationaux, J.L.Perrier - P. 23 : R.Adenot/Hn, Haras nationaux, Ifce - P. 25 : Ifce - P.26 : Ifce - P. 27 : Haras nationaux, P.Domec, R.Adenot - P. 28 : Haras nationaux, ALC photographies, J.Chevret/Hn - P. 29 : Ifce, D.Dorchies/Hn - P. 30 : Ifce - P. 31 : T.Madonini, Haras nationaux - P. 32 : C.Baudet, Haras nationaux - P. 33 : Ifce - P. 34 : J.B.Hannebicque/Hn, C. Le Drogoff/Hn - P.35 : A.Laurieux, Ifce - P. 37 : B.Lemaire/Hn, L.Launay/Hn, P.Sachot/Hn, Haras nationaux, A.Laurieux/ENE - P. 38 : T. de Sainte Marie/Hn, A. Mauriat-Picou/Hn.

# Institut français du cheval et de l'équitation

## Rencontre avec le directeur général



**Philippe de Guenin,**  
directeur général  
de l'Institut français du cheval  
et de l'équitation

### 2010, une année comme les autres ?

*L'année 2010 sera sans doute mentionnée dans l'histoire de nos établissements et de nos filières, comme étant celle de la création de l'Institut français du cheval et de l'équitation et du groupement d'intérêt public France-Haras. Leur avènement aura entraîné des bouleversements et beaucoup de questions dans les deux « maisons » et dans toute la filière équine, auxquels nous avons essayé d'apporter des réponses et des solutions.*

*Durant toute cette année, les services tant des Haras nationaux que de l'Ecole nationale d'équitation-Cadre Noir ont continué d'être rendus et ont même été amplifiés.*

### Ce rapport d'activité illustre t-il ce changement ?

*Effectivement, la nouvelle forme de ce rapport d'activité tranche avec les précédents rapports des Haras nationaux et l'Ecole nationale d'équitation-Cadre noir, car c'est le premier rapport d'activité annuel de l'Institut français du cheval et de l'équitation ! Nous avons voulu qu'il soit le reflet des besoins de nos filières et des services que nous lui apportons.*

*Nous l'avons souhaité synthétique, illustratif et pédagogique afin qu'il soit lu par le plus grand nombre. Nous avons cherché à transmettre notre motivation et la grande richesse des problématiques pour lesquelles nous travaillons.*

### Que sera 2011 ?

*2011 est une année de mise en œuvre de nos ambitions. Au cours de cette année, nous poursuivons la construction d'un établissement efficace, utile et apprécié. Dans ce but, nous élaborons avec nos tutelles un contrat d'objectifs et de performance pour la période 2011-2013.*

*2011 est également l'année de la naissance de France-Haras, que notre établissement accompagnera dans sa mise en place progressive.*

*Dans le contexte économique national, nos activités comptent et participent très concrètement à la création de valeur au service des professionnels, des visiteurs, des collectivités, des entreprises, pour que les activités liées aux équidés s'y développent et profitent à l'économie générale de chaque territoire. Enfin, tout au long de l'année et sur plusieurs sites, nous préparons les cavaliers français et leurs chevaux pour faire briller la France dans le concert des nations.*



# Un nouvel opérateur public, l'Institut français du cheval et de l'équitation

*Depuis le début des années 2000, l'Etat infléchit de manière significative son action dans le domaine du cheval et de l'équitation. La création par décret du 22 janvier 2010 de l'Institut français du cheval et de l'équitation (IFCE) en est certainement une illustration majeure. « Donner les meilleurs chevaux aux meilleurs cavaliers », a expliqué la Ministre des sports, Chantal Jouanno, lors d'une visite le 21 janvier dernier à L'Ecole Nationale d'Equitation, une filière qui représente 70 000 emplois et qui constitue « un élément important de l'aménagement du territoire », saluent conjointement Bruno Le Maire, ministre en charge de l'agriculture et François Baroin, ministre en charge de la Réforme de l'Etat, lors du Salon international de l'agriculture en février 2011 : la fusion des Haras nationaux et de l'Ecole Nationale d'Equitation-Cadre Noir en un seul opérateur public pour les filières du cheval et de l'équitation, est porteuse d'enjeux nouveaux dans une filière en restructuration.*

## Un contexte porteur

> Ces mutations s'inscrivent dans un contexte plutôt dynamique à la croisée de plusieurs secteurs. Un à deux millions de Français pratiquent une équitation de loisir ou de sport et la Fédération française d'équitation arrive au 3<sup>ème</sup> rang des disciplines sportives de France, avec

650 000 licenciés. On compte 65 000 entreprises dont 35 000 élevages, 10 000 établissements chargés d'organiser les paris sur les courses et 5000 centres équestres. Ces activités génèrent 45 000 emplois directs et 29 000 emplois indirects et plus de 11 milliards € de chiffre d'affaires.

Les activités équestres sont en plein essor et mobilisent à la fois l'attirance des populations urbaines pour la nature et l'intérêt des collectivités locales en tant que supports d'actions sociale, économique, touristique, culturelle, d'insertion, de développement durable....

## Des filières en mutation

> Décidée lors du 2<sup>ème</sup> Conseil de modernisation des politiques publiques le 11 juin 2008, la conduite de la Réforme générale des politiques publiques dans le domaine du cheval et de l'équitation a accéléré l'évolution des opérateurs de l'État. Outre la création du nouvel établissement, centré sur ses missions de ser-

vice public, le groupement d'intérêt public France-Haras, a été créé pour conduire en partenariat avec les professionnels et les collectivités, les activités de reproduction, identification de terrain et appui technique menées auparavant par les Haras nationaux. Sous l'impulsion de l'État, la Société hippique française est

devenue la maison mère de l'élevage avec l'objectif de fédérer les projets de la filière sport, traits et ânes. Enfin la réforme des encouragements modifie la répartition du soutien financier public directement vers les éleveurs, cavaliers et propriétaires et non plus via leurs structures associatives.







## Les missions de l'établissement

> Les missions de l'Institut français du cheval et de l'équitation sont définies dans son décret fondateur. Elles ont permis d'identifier les orientations prioritaires validées par le Conseil d'administration du 24 novembre 2010 :

- Accroître l'offre de formation afin de professionnaliser les acteurs de la filière
- Contribuer à l'amélioration du sport de haut niveau en appui à la Fédération française d'équitation et soutenir la filière d'accès au haut niveau

- Appuyer des projets pour développer les activités liées au cheval en territoire
- Moderniser le système d'information relatif aux équidés
- Favoriser la valorisation des équidés et concourir à la politique d'orientation de l'élevage et de l'utilisation des équidés
- Contribuer à la conservation du patrimoine génétique et à la protection des équidés
- Accroître l'information et la veille économique sur le marché

- Optimiser les programmes de recherche scientifique et améliorer la production et la diffusion des connaissances
- Promouvoir le rayonnement de l'équitation à la Française

> Un Contrat d'objectifs et de performance 2011/2013 en cours d'élaboration définira les évolutions fortes attendues et les activités à poursuivre de l'établissement.

## Organisation

> L'Institut français du cheval et de l'équitation est placé sous la double tutelle des ministères chargés de l'agriculture et des sports. Il est administré par un conseil d'administration composé de 22 membres et dirigé par un directeur général nommé par décret. L'établissement public est présent sur tout le terri-

toire avec 10 directions territoriales, l'École Nationale d'Équitation située à Saumur, l'École nationale professionnelle des Haras au Pin et 20 Haras nationaux.

Les directions territoriales, qui regroupent deux à trois régions, sont animées par un directeur territorial, représentant de l'Institut français

du cheval et de l'équitation en territoire et interlocuteur des collectivités, des organisations socioprofessionnelles et des services de l'État. Dans chacune des directions territoriales, des directeurs de site gèrent et coordonnent l'ensemble des moyens et des personnels en poste sur son site.

### LA FILIÈRE ÉQUINE EN CHIFFRES\*

#### Activités équestres

**3<sup>ème</sup>** fédération française sportive

**650 437** cavaliers licenciés

**7 800** établissements équestres

**83 800** épreuves officielles

#### Élevage

**94 599** poulinières

**7 680** étalons

**44 400** éleveurs

**94 512** juments saillies

#### Courses

**9,5** milliards d'euros de paris

sur les courses

**245** hippodromes en activité

Plus de **10 000** propriétaires de chevaux courses

#### Économie

**45 430** emplois directs

**29 290** emplois indirects

**55 000** entreprises équestres

**9 500** chevaux importés

**101** millions d'euros de ventes aux enchères de chevaux

**19 600** tonnes de viande consommée

\*Source : Annuaire Ecus 2010



# L'Institut français du cheval et de l'équitation en chiffres\*

## Budget

### RECETTES :

+ 27 M€ de recettes propres et 48 M€ de subventions  
dont 40, 5 M€ agriculture et 7, 5 M€ sport.

## Organisation

- 1 041, 6 personnes équivalent Temps Plein (ETP)
- 10 directions territoriales
- 20 Haras nationaux ouverts sur des activités économiques, sociales et culturelles
- 1 École Nationale d'Équitation (49 - Saumur)
- 1 École nationale professionnelle des Haras nationaux (61 - Le Pin)
- 76 centres techniques, présents dans les départements afin d'assurer des prestations d'évalonage, d'identification et de conseils.
- 1 station expérimentale pour la recherche équine (19 - Chamberet)
- 3 médiathèques (Saumur, le Pin, Paris)

### DATES CLÉS

- > Création de l'établissement par décret du 22 janvier 2010, entré en vigueur le 1<sup>er</sup> février 2010
- > Nomination du directeur général Philippe de Guenin le 30 mars 2010
- > Nomination du président du conseil d'administration le Préfet Jean-François Etienne des Rosaies le 26 août 2010
- > Signature de la convention constitutive du Groupement d'Intérêt Public France-Haras le 6 décembre 2010

## Equidés

Près de 1 500 chevaux dont 870 étalons (courses, selle, trait, poneys et ânes), dont 323 chevaux confiés à l'École Nationale d'Équitation

## Activités

94 844 actes d'identification de terrain  
910 027 opérations administratives réalisées  
95 000 documents d'accompagnement édités  
17 000 juments saillies par an, soit 20% de la jumenterie française  
18 382 journées de formation professionnelle à l'École Nationale d'Équitation  
1 620 journées de formation dispensées hors de l'École Nationale d'Équitation

8 127 journées de formation à l'école nationale professionnelle des Haras nationaux  
4 770 journées de formation sur les sites Haras nationaux en région  
1 service emploi-formation dédié à la filière équine avec 899 offres d'emploi enregistrés  
+ de 40 000 références bibliographiques sur les 3 médiathèques  
930 jours d'événements sur les sites des Haras nationaux  
100 événements sur le site de Saumur chaque année

480 000 visiteurs sur les sites historiques des Haras nationaux  
46 580 visiteurs sur le site de Saumur  
20 713 spectateurs aux présentations publiques du Cadre Noir à Saumur  
88 500 spectateurs aux Galas du Cadre Noir  
128 000 visiteurs par mois sur le portail des Haras nationaux, soit 4 230 visites par jour  
20 projets de recherche et 6 thèses de doctorat co-financés par l'Institut français du cheval et de l'équitation

# 1

## RÉPONDRE AUX ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE

- Former les hommes et les chevaux : un enjeu stratégique
- Développer et sécuriser le système d'information relatif aux équidés (SIRE)
- Dynamiser la recherche, l'innovation et les observatoires
- Favoriser l'accès à la connaissance
- Faire vivre et diffuser l'Art Equestre : le Cadre Noir de Saumur
- Accompagner le sport de haut niveau



# Former les hommes et les chevaux : un enjeu stratégique

*La fusion de l'Ecole Nationale d'Equitation et des Haras nationaux permet de regrouper dans un seul Institut, la production de connaissances et la capacité de formation sur tous les métiers du cheval et de l'équitation, ce qui n'a pas d'équivalent en Europe. La politique des formations doit servir la filière en tenant compte de ses besoins. Ainsi, le Conseil de la formation, rattaché au Conseil d'administration doit permettre de définir les besoins et les priorités en pleine concertation avec toutes les composantes des filières du cheval et de l'équitation. Cette stratégie accompagne la professionnalisation des acteurs dans le domaine de la production du cheval, de sa transformation et de son utilisation. De plus, les métiers connexes et transversaux à la filière seront aussi abordés. L'offre de formation doit être complémentaire et non concurrentielle des formations déjà existantes.*

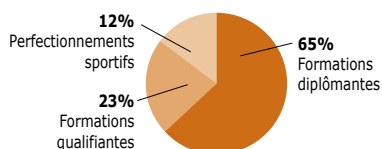
## Les principales actions de formation effectuées en 2010

### > A l'Ecole Nationale d'Equitation

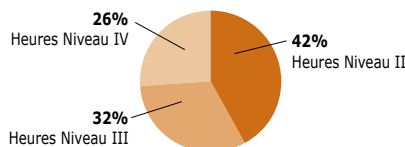
128 674 heures stagiaires sur Saumur (stable 2010/2009)

11 340 heures stagiaires hors Saumur (+9% 2010/2009)

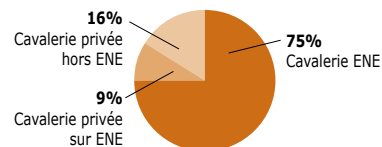
#### Typologie des formations



#### Niveau des formations



#### La cavalerie



### > Les formations professionnelles initiales débouchent sur une double certification

30 stagiaires suivent cette formation pour obtenir le BEES 2° option équitation certification associée à une qualification « Management des établissements équestres » sanctionnée par une Licence professionnelle de l'Université d'Angers. Ayant tous suivi cette formation en alternance, ils ont vécu de nombreuses périodes en entreprises permettant la véritable articulation entre les acquis de la formation et les compétences du métier.

### > L'ouverture à l'international

Cette expérience à l'international repose sur l'accueil de stagiaires étrangers depuis plus de 30 ans grâce à la Formation Internationale de Moniteurs d'Equitation (La FIME). D'autre part, l'Ecole Nationale d'Equitation participe activement aux travaux de l'« *Equestrian Educational Network* », réseau d'établissements européens qui dispensent un enseignement professionnel aux enseignants d'équitation.

### > La création des mentions du DEJEPS et DESJEPS

Les travaux en 2010 ont permis la présentation par le Ministère des Sports, des textes du Diplôme d'Etat Jeunesse Education Populaire et Sport (DEJEPS) et du Diplôme d'Etat Supérieur Jeunesse Education Populaire et Sport (DESJEPS). Dans le cadre du DEJEPS, les 3 mentions olympiques (dressage, sauts d'obstacles et concours complet d'équitation) ont été adoptées. Au niveau du DESJEPS, en plus des 3 mentions olympiques, la mention équitation (formateur de formateur) a été proposée.





## > A l'Ecole nationale professionnelle des Haras nationaux

56 891 heures stagiaires (+ 4% 2010/2009)

90% de formations externes

10% de formation interne au profit des agents de l'établissement

Sur le site du Pin à l'Ecole nationale professionnelle des Haras, les formations proposées aux étrangers se sont développées, avec notamment l'accueil de stagiaires espagnols et marocains au cours de l'année 2010.

La formation préalable à l'obtention du CAPTAV (certificat d'aptitude professionnelle au transport d'animaux vivants) poursuit sa progression avec la réalisation d'un stage tous les deux mois au Pin.

En attelage, des essais d'entretien des espaces de travail et de collecte des déchets, sont mis en œuvre avec les CS (certificat de spécialisation) cochers et les BPJEPS activités équestres mention Attelage.

Les bons résultats obtenus à Fontainebleau par les différentes générations de chevaux qui ont été préparés et présentés par les stagiaires de la formation Cavalier jeunes chevaux montrent que l'enseignement et le programme proposés sont adaptés.

Les formations aux techniques d'élevage continuent de progresser.

### 4 thèmes représentent plus de 80% de l'activité

18%	Attelage
19%	Pratique de l'équitation
20%	Sellerie
24%	Reproduction

### 75 % de formations longues dont

18%	Attelage BPJEPS et CS utilisateur de chevaux attelés
21%	Sellerie CAP de sellier et brevet de sellier
25%	Equitation Cavalier de jeunes chevaux
25%	Reproduction Inséminateur et Chef de Centre

### Les formations sur les sites Haras nationaux en région

■ 33 396 heures stagiaires

■ 3 régions représentent 64% de l'activité

■ 4 thèmes représentent plus de 90% de l'activité

13%	Bretagne
23%	Languedoc-Roussillon
28%	Pays-de-la-Loire

13%	Pratique de l'équitation
23%	Sellerie
23%	Elevage
29%	Attelage

## Perspectives 2011

Pour 2011, la direction des formations va développer de nouveaux partenariats et créer de nouvelles formations adaptées aux besoins des professionnels. La déclinaison de l'offre de formation des deux écoles (Saumur et le Pin) s'effectuera sur l'ensemble du territoire proposant ainsi aux stagiaires une plus grande proximité des lieux de formation. D'autre part, les sites ayant déjà des formateurs ou des collaborations avec des formateurs associés poursuivront ce développement. Ces offres s'appuieront sur le diagnostic des besoins de formation effectué dans chaque territoire par les « correspondants formation » de l'établissement. Pour l'ouverture de nouvelles formations, l'étude d'opportunité s'effectuera avec les partenaires institutionnels, le mouvement sportif et les organismes de formation régionaux.

**A l'international,** l'objectif est de mettre en œuvre des formations sportives en Hongrie, au Maroc et en Chine, de créer des outils de communication sur les formations pouvant accueillir des ressortissants étrangers et de participer au réseau des écoles.

**Dans le domaine de la valorisation des jeunes chevaux de dressage,** des travaux sont en cours pour identifier les publics

et créer une formation adaptée.

**Dans le domaine de l'enseignement agricole,** l'Institut souhaite participer à la formation continue des enseignants.

**Dans le domaine des courses,** l'objectif est de créer une formation de maréchalerie de courses et de participer à la définition d'une formation de cavaliers et de lads.

**Dans le domaine du cheval utilitaire,** une formation pour des meneurs d'attelage des collectivités territoriales et des prestataires de service doit être définie dans une logique de réinsertion et de reconversion professionnelle.

**Dans le domaine du sport,** l'Institut participera à l'élaboration des dossiers d'habilitation, ainsi qu'à la mise en œuvre de DEJEPS en territoire.

**Dans le domaine vétérinaire,** l'objectif est de proposer un programme d'intervention pour les étudiants des écoles vétérinaires.

**Dans le domaine du développement durable,** de nouvelles modalités pédagogiques devront être réfléchies afin de créer un ou deux stages courts sur des pratiques durables dans le domaine équin.

# Développer et sécuriser le système d'information relatif aux équidés (SIRE)

*L'enjeu est de développer un système d'information moderne et dématérialisé avec l'ensemble des partenaires de la filière pour assurer la traçabilité équine, appuyer la sélection, sécuriser les démarches et transactions en rendant accessibles les informations.*

*Le taux d'utilisation des services en ligne progresse contribuant à l'amélioration de la qualité et à la réduction des délais. L'enregistrement des détenteurs d'équidés, élément essentiel pour la prévention sanitaire est assuré depuis juillet 2010. La refonte du système d'information amorcée en 2009 a donné naissance en décembre 2010 à un premier bouquet de services : les espaces personnalisés sur Internet qui facilitent l'accès à l'information.*

## Points phares 2010



> La gestion des lieux de détention a démarré en juillet 2010 et 10 038 détenteurs d'équidés se sont déjà déclarés en ligne ou par courrier.

> L'ouverture des espaces personnalisés sur le site Internet facilite l'accès aux services préférés de chaque utilisateur. Un moteur de recherche permet d'accéder plus facilement à l'informa-

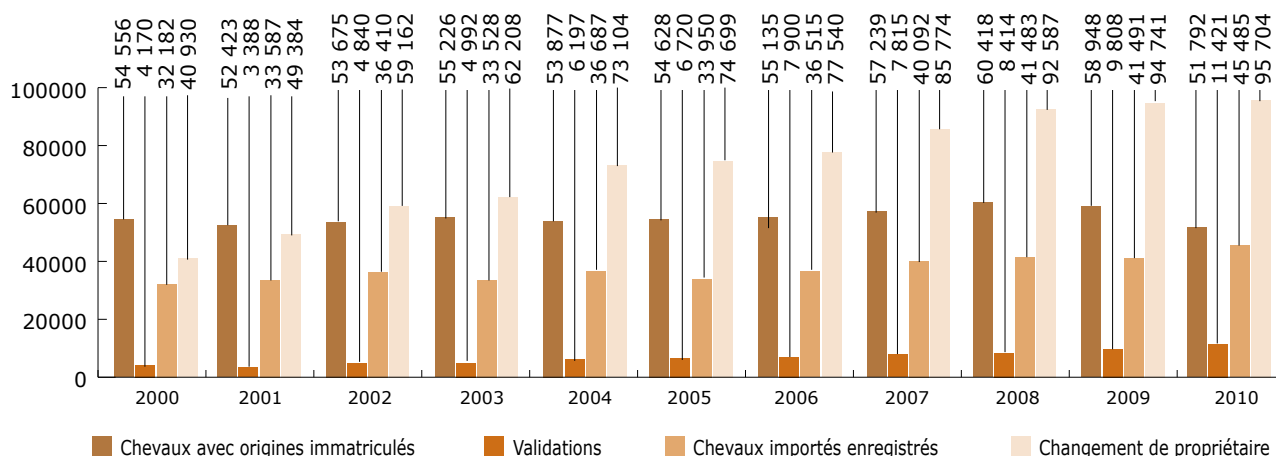
tion de chaque cheval et notamment la recherche améliorée des chevaux et poulains. L'abonnement remplace le système des forfaits de points et permet d'accéder de manière illimitée à l'ensemble des pages payantes du site, aux bases de données ainsi qu'aux services Equipaedia et « question à un expert ».

> Le graphique ci-dessous montre la progression des principales activités administratives au cours des 10 dernières années.

L'immatriculation des chevaux avec origines reste assez stable (chiffres 2010 provisoires) et les autres démarches sont en augmentation

continue (enregistrement chevaux importés, validation, renouvellement des cartes de propriété...).

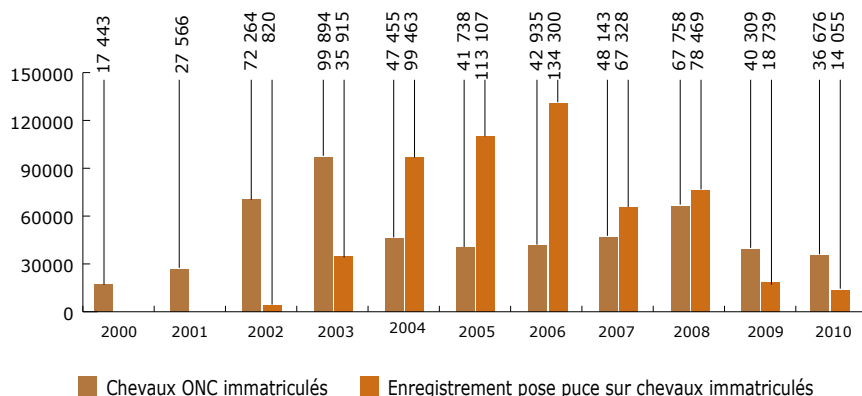
Progression des démarches SIRE



> Le graphique ci-dessous montre que l'identification et la pose de transpondeurs généralisées se terminent avec une diminution des enregistrements

de chevaux d'origine non constatée (ONC) et de poses de transpondeurs sur chevaux immatriculés.

### Evolution des démarches d'identification généralisée



## Chiffres clés

2 855 196 équidés enregistrés dans la base de données dont 117 963 créés en 2010,  
 924 182 personnes en lien avec des chevaux dont 59 665 créées en 2010,  
 910 027 opérations administratives réalisées en 2010,  
 13 773 appels téléphoniques et 2 042 courriels traités par mois,  
 50 000 comptes Internet créés habilités aux démarches (+ 48% en 2010),  
 6 325 k€ d'encouragements versés à 326 organisateurs de concours et  
 7 966 bénéficiaires de la prime de concours d'élevage ou de la PACE,  
 69% des déclarations de saillies, 39% des déclarations de naissance  
 et 2% des changements de propriétaire réalisés en ligne.

## Perspectives 2011

**La simplification des procédures** devrait concerner l'enregistrement de certains chevaux importés (remplacement de la traduction et du graphisme du signallement par un simple contrôle d'identité) et la suppression de la validation (remplacement par un simple contrôle d'identité) pour participer aux concours à partir de 2012.

Après les races Selle Français, Arabe, Anglo-Arabe et Islandais, **la gestion de l'inscription payante** au stud-book ou au programme d'élevage sera étendue à 6 nouvelles races en recherche d'autonomie financière.

**Le développement de nouveaux services** vers les entreprises et organismes socioprofessionnels facilitera l'accès aux bases de données et la réutilisation de celles-ci pour leurs activités : mise en ligne de données de l'Observatoire économique et du SIRE proposant des extractions personnalisées, mise en place d'une plate-forme de services en ligne permettant une réutilisation des informations contenues dans les bases de données.

**La refonte de la base de donnée SIRE** va se poursuivre avec la réalisation des référentiels personnes, lieux et équidés avant d'aborder les fonctions métiers du SIRE.

# Dynamiser la recherche, l'innovation et les observatoires

*Les travaux de recherche réalisés en propre ou soutenus par l'Institut français du cheval et de l'équitation visent à améliorer la performance sportive, à développer l'insertion du cheval dans les territoires en tant qu'acteur du développement durable et à améliorer la mise en marché.*

- > **L'Observatoire économique et social du cheval** met à disposition des données socioéconomiques objectives sur les entreprises et les marchés, utiles à la prise de décision individuelle ou collective.
- > **L'Observatoire sur les métiers, l'emploi et la formation**, nouvellement créé a vocation à être un outil de gestion prévisionnelle des emplois et des formations.

## Chiffres clés

- 6 chercheurs
- 1 station expérimentale
- 600k€ de crédits de soutien
- 20 projets de recherche
- 6 thèses de doctorat
- 4 entreprises innovantes soutenues par l'Institut avec un levier favorable puisqu'1 € de l'Institut soulève 3,49 € supplémentaires.



## Soutien à la recherche équine française

### Quelques exemples de résultats concrets 2010 :

Amélioration du bien-être du cheval en enrichissant l'environnement du cheval.

Mise en évidence de l'excellente mémoire du cheval.

Démonstration de l'inutilité d'utiliser le grattage au garrot comme renforcement positif pour l'apprentissage chez le jeune (contrairement à la récompense alimentaire).

Gestion raisonnée du parasitisme dans les élevages à partir d'analyse coproscopique et de traitements réservés aux animaux atteints afin

de juguler l'apparition actuelle de souches de parasites résistantes aux vermifuges.

Le Conseil Scientifique de l'Institut s'est renouvelé sous la présidence du Professeur Jean-François Chary pour définir les grandes lignes directrices de la recherche de l'établissement. En partenariat avec l'INRA, une étude prospective sur la filière équine à l'horizon 2030 a démarré pour obtenir une vision à long terme des besoins de la filière équine.

## Développement des observatoires

Les partenariats se sont élargis pour mieux mutualiser les compétences. Le réseau économique REFErences constitué avec l'Institut de l'Élevage s'est étendu aux Chambres d'agriculture et Conseils des chevaux. L'Observatoire des métiers, de l'emploi et de la formation est issu d'un partenariat avec le pôle de compétitivité filière équine, le Pôle

emploi et le conseil régional de Basse-Normandie.

La diffusion d'informations conjoncturelles sur la situation économique de la filière a été initiée en 2010 et les études sur les acteurs et les modes impliqués dans la commercialisation des chevaux de selle ont démarré.

### Perspectives 2011

L'intégration de l'Institut au sein de la fondation HIPPICUM et de l'Unité Mixte Technologique « productions allaitantes et systèmes fourragers » doit permettre d'augmenter les actions de recherche vers la performance sportive du couple cavalier-cheval et le développement durable.

Pour connaître la situation économique internationale, l'Observatoire économique constituera un réseau de correspondants sur les filières équines étrangères.

Pour aider à la commercialisation des chevaux de selle, un suivi systématique des prix du marché du cheval de sport-loisir va être pérennisé.





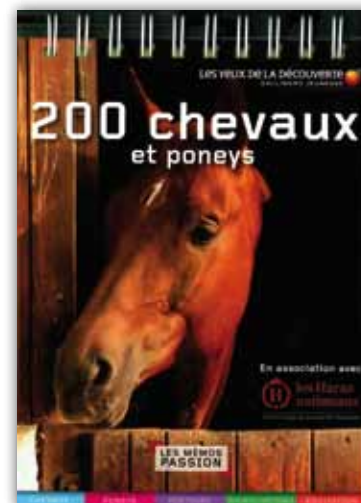
# Favoriser l'accès à la connaissance

L'enjeu consiste à rendre accessible aux utilisateurs toutes les informations utiles sous des formes multiples et complémentaires. Les actions de diffusion de l'Institut français du cheval et de l'équitation associent la fiabilité des sources (recherche ou bases de données) et l'expertise de terrain. L'enrichissement constant des informations sur Internet s'accompagne d'un accès facilité grâce à l'ouverture d'espaces personnalisés et à un moteur de recherche performant.

## Les colloques

> **Les journées d'information** destinées aux professionnels rencontrent un certain succès avec la journée annuelle sur les actualités en élevage équin (90 auditeurs) au Pin, la 36<sup>ème</sup> journée de la recherche équine (233

participants) et la 3<sup>ème</sup> journée du Réseau REFERENCE (156 participants) déclinée ensuite dans deux régions. La plupart des conférences sont consultables en ligne sur : [www.haras-nationaux.fr](http://www.haras-nationaux.fr)



## Les publications

> Au-delà des parutions comme la revue **Equ'idée** et l'annuaire **ECUS**, de nouvelles productions ont été publiées comme « Panorama économique de la filière équine » (Ed. Haras nationaux), « 200 chevaux et poneys » (Ed. Gallimard) ou encore des livrets

informatifs avec l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail. Au total, 4 031 ouvrages ont été diffusés en 2010. Equipaedia, l'encyclopédie du cheval en ligne, illustrée et certifiée est parue en 2010.

## Les médiathèques et l'accessibilité aux références

> **Les 3 médiathèques de Saumur, Le Pin et Paris totalisent plus de 40 000 références documentaires.**

Ces ressources documentaires sont accessibles sur place, ou sur demande. Le site Internet Haras nationaux s'est enrichi d'un moteur de recherche permettant d'accéder aux notices scientifiques et agricoles

et de télécharger les documents appartenant à l'Institut. Via l'espace personnalisé un service complémentaire « question à un expert » est disponible. La constitution et l'animation de réseaux professionnels par l'envoi de newsletters électroniques a été initiée auprès des conseillers des chambres d'agriculture.



## Emploi-formation dans la filière équine

> **Equi-ressources, plate-forme multipartenaire**, a enregistré 899 offres d'emploi (+37%), 101 offres de stage et plus de 800 demandes d'informations. Equi-ressources tend pro-

gressivement vers une représentativité nationale. Le site Internet a été revu avec la création d'espaces personnalisés pour les employeurs et les candidats, la mise en place de nouveaux

outils d'informations et la refonte des bases de données diplômes et établissements de formation.

### Perspectives 2011

**Les colloques de portée nationale et internationale** sont déjà programmés : médecine sportive, patrimoine (Saumur) et les 2<sup>ndes</sup> rencontres professionnelles autour de la maréchalerie (équimeeting® 2011 au Pin). L'année 2011 verra compléter l'offre de DVDrom et d'ouvrages techniques.

**Le fonds photographique** de l'établissement comportant 12 000 photos relatives aux équidés et aujourd'hui réservé à

usage interne devrait s'ouvrir progressivement aux usagers externes à partir de 2011.

Grâce à l'appui du ministère de la culture, et en partenariat avec la ville de Saumur et le Musée de la cavalerie, **les œuvres majeures du fonds ancien relatives à l'équitation vont être numérisées** et consultables par Internet.



# Faire vivre et diffuser l'Art Equestre : le Cadre Noir de Saumur

*Les déplacements en France et à l'étranger constituent l'activité la plus médiatisée du Cadre Noir. Les grandes villes ou capitales européennes accueillent 2, 3 ou 4 présentations dans des parcs des expositions ou des lieux prestigieux. Depuis plus d'un siècle, ces galas participent au rayonnement de l'équitation française en témoignant de la compétence des écuyers et de la valeur de l'élevage français.*

## Les galas

### > Madrid

26, 27 et 29 mars 2010

Le Cadre noir était associé à l'Ecole Andalouse d'Art Equestre de Jerez de la Frontera pour trois soirées appelées « Reverencia ».

### > Hôtel National des Invalides à Paris

5, 6, 8 et 9 mai 2010

Le Cadre Noir était accompagné par la Musique Principale de la Légion Etrangère dans la Cour d'Honneur où les deux entités témoignaient de leur rôle d'ambassadeurs de la France. Ces 4 galas ont contribué à donner plus de visibilité à

l'établissement nouvellement créé, en particulier en associant des tableaux « Haras nationaux » aux reprises et présentations du Cadre Noir.

### > Toulouse

23 et 25 juin 2010

A Fenouillet, l'orchestre du Capitole reprenait des airs du compositeur Georges Bizet qui rythmaient les évolutions des écuyers.

### > Carrousel de Saumur

18 et 19 juillet 2010

L'Ecole a poursuivi sa collaboration avec l'EAABC et la ville de Saumur pour le 161<sup>ème</sup> Carrousel.

### > Lievin

10, 11, 13 et 14 novembre 2010

Le stade couvert régional s'est « métamorphosé » pour accueillir la piste nécessaire aux galas.

### > Strasbourg

15, 16, 18 et 19 décembre 2010

Première en Alsace pour ces quatre soirées où l'accompagnement musical était réalisé par l'Orchestre symphonique d'Europe de Brestlitovsk dirigé par Alexandre Sosnovsky.



La reprise de manège



Longues rênes sur le plat au gala des Invalides - mai 2010



La cabriole



## Les spectacles de galas à Saumur

« Le Printemps des Ecuyers » :  
4, 5 et 6 juin 2010.

Jean-François Pignon était l'invité de cette édition 2010, offrant au public de très belles impressions de rigueur et de précision avec une cavalerie « en liberté ». Inviter des « extérieurs » est un gage de succès à condition de mettre en valeur un patrimoine commun de respect des chevaux, de grâce et d'élégance.

« Les Estivales du Cadre Noir »  
23, 24 et 25 juillet 2010

Ce rendez-vous a été mis en place pour permettre aux touristes en villégiature de profiter de galas.

« Les Musicales du Cadre Noir de Saumur »  
15, 16 et 17 octobre 2010

L'Ensemble Musical de Tours, sous la direction de Luc Caudy, accompagnait le Cadre Noir au cours des traditionnelles Musicales. Ces 3 soirées de galas sont le produit le plus classique et le plus achevé présenté sur le site de l'Ecole, un moment phare dans la programmation annuelle.

## Les présentations publiques du Cadre Noir de Saumur et les visites guidées

18 présentations ont été offertes au public du 15 février au 6 novembre 2010. 46 580 visiteurs ont fréquenté le site et 20 713 personnes ont assisté aux présentations du jeudi. Vitrites des activités de l'Ecole, ces produits permettent d'exposer ses missions et ses moyens.

En outre, ils drainent un public d'amateurs conquis par le cheval, vers les galas ou les autres sites de l'Institut français du cheval et de l'équitation. La clientèle type est essentiellement familiale, française et européenne, sans connaissance particulière du

monde du cheval. Les tarifs « famille » et « duo » répondent bien à ses exigences. La boutique, aussi bien sur le site qu'en ligne ou en déplacement, est un bon vecteur pour véhiculer une image d'excellence grâce à un choix de produits ciblés et de qualité.

### Perspectives 2011

**Trois déplacements sont programmés en 2011 :** Genève en avril, Lyon en octobre et Caen en décembre. Il faut bien sûr rajouter à Saumur le « Printemps des écuyers » en juin avec une délégation de l'Ecole Espagnole de Vienne, le traditionnel Carrousel de Saumur, les « Estivales » fin juillet et les « Musicales » avec l'orchestre d'harmonie d'Angers le vendredi 30 septembre et les samedi, dimanche 1<sup>er</sup> et 2 octobre. La saison touristique gardera la même amplitude et proposera aussi 18 présentations publiques en semaine, réparties d'avril à novembre.

**Par ailleurs,** le Cadre Noir se rendra à Vienne le 13 octobre, avec un détachement réduit, pour la fameuse soirée de gala annuelle de l'Ecole Espagnole et rejoindra également Lisbonne dans les mêmes conditions début novembre.

**Sur le site de Saumur,** le Cadre Noir est parfois victime de son propre succès avec des pics de visiteurs difficilement absorbables par l'effectif des guides (groupes dépassant 100 visiteurs pour 1 personne chargée de la visite), ce qui pose des questions en termes de sécurité mais aussi de qualité de l'accueil. Il sera donc nécessaire de prévoir une réflexion sur ce sujet.

Ces visites s'échelonnent tout au long des journées pendant la saison touristique d'avril à novembre. Elles sont ainsi omniprésentes lors du travail des chevaux, des écuyers et des soigneurs tant dans les manèges, que sur les carrières et à l'intérieur des écuries.

# Accompagner le sport de haut niveau

*Le Parcours d'Excellence Sportive de la Fédération Française d'Équitation au sein de l'École Nationale d'Équitation comporte depuis 2009 un Pôle France en concours complet d'équitation et le Pôle France Jeunes qui recouvre les trois disciplines olympiques.*



## > Le Pôle France en concours complet d'équitation (CCE) : l'accueil de regroupements et de stages

En 2010, les regroupements et stages concernent essentiellement le CCE. L'endurance et la voltige ont organisé un regroupement annuel.

- Dans le cadre de l'extension des services qu'apporte l'École aux collectifs des équipes de France, l'implication croissante de la clinique vétérinaire, de même que la fin du chantier du centre médico-sportif, sont des éléments marquants de cette année 2010.

## > Le Pôle France Jeunes : l'accueil permanent de sportifs en double projet

Sont ainsi accueillis dans le Pôle : des sportifs « Espoirs » ou « jeunes » dans les catégories « Jeunes cavaliers » ou « Seniors » (1<sup>ère</sup> année), +25% accueillis depuis 2007. Ils bénéficient de :

- **la surveillance médicale** : contribution d'un médecin du sport, convention avec le centre hospitalier de Saumur, création d'un pôle médico-sportif dans l'École,
- **les services rares** : préparation physique générale, diététique, suivi de l'entraînement du cavalier et du cheval, prévention du dopage, suivi vétérinaire,
- **l'aménagement** de scolarité ou de formation.

## L'organisation des manifestations sportives

### > La Fédération a de nouveau confié l'organisation des championnats de France de dressage en 2010 à l'École Nationale d'Équitation.

Elle a soutenu sa candidature pour organiser le CDI\*, auquel est associé un CDI\*\*\*, un CDI juniors, un CDI jeunes cavaliers, un CDI moins de 25 ans et un CDI Poney. Avec l'organisation de la Grande Semaine du Dressage en septembre, rassemblement national de l'élevage de chevaux de dressage, à laquelle est adossé un CDI\*\*, l'École Nationale d'Équitation a confirmé son rôle majeur d'appui à la relance et au développement de cette discipline au niveau national.

Enfin, l'École et les sites des Haras nationaux apportent leur contribution (mise à disposition de personnels, de matériel et d'infrastructures) à l'organisation des compétitions sportives :

- CVI\*\*, CCI\*\*\*, CAI, à Saumur ;
- Masters pro de CCE, CDI\*\*\*, la Grande semaine de Pompadour et les Finales jeunes chevaux CCE à Pompadour ;
- CCI\*\*\*, CAI \*\* et CIC-W\*\*\* au Pin ;
- Grand national de CSO à Cluny ;
- CSI\*\*\* à Saint Lô ;

- Les Finales d'endurance jeunes chevaux à Uzès ;

- le Mondial du Lion, championnats du monde chevaux de 6 et 7 ans au Lion d'Angers.

> **L'entraînement d'équipe étrangère** : l'École a accueilli et entraîné l'équipe du Qatar de concours complet pour préparer les jeux asiatiques.

> **La participation des professeurs de l'École et des agents des Haras nationaux aux compétitions internationales** : deux professeurs ont bénéficié d'un aménagement de leur programme d'action par « convention d'emploi » : Arnaud Boiteau et Didier Dhennin, classés « Elite » jusqu'au 31 octobre 2010 (concours complet). Arnaud Boiteau a participé aux championnats du monde à Lexington. En attelage, Louis Basti athlète de haut niveau, basé au Pin, membre de l'équipe de France 4 chevaux, a fait un bon début de saison, 2<sup>ème</sup> en Pro à Lignières. Un cheval blessé a compromis le reste de la saison. Il a cependant participé à 4 internationaux en 2010 ; un nouveau Team est en cours de construction pour le futur.

## Perspectives 2011

**Saumur organisera le National des enseignants et accueillera la préparation des équipes de France pour les championnats d'Europe de CCE.** Le pôle France voltige s'installera sur le site de Saumur. Les différents sites de l'Institut, Saumur inclus, reconduiront l'organisation des épreuves citées plus haut, les agents étant impliqués ou sélectionnés dans ces compétitions de renom. Le département de sport haut niveau de l'établissement se renforcera avec la nomination d'un directeur.

# 2

---

## SOUTENIR L'ACTION DES PROFESSIONNELS

---

- Promouvoir un élevage de qualité
- Accompagner les acteurs des filières
- Développer la filière du cheval et de l'équitation à l'international
- Contribuer à une réussite collective avec France-Haras
- Sélectionner des chevaux pour la compétition et la formation





# Promouvoir un élevage de qualité

## L'étalonnage (pour le compte de France-Haras depuis 2011) : courses, sport, loisirs, trait

L'ouverture du réseau de diffusion de la semence aux entreprises et propriétaires d'étalons privés s'est poursuivie en 2010. La formule de l'exploitation partenariale d'étalons appartenant à des tiers se développe

rapidement : 25 conventions en 2005, 130 en 2010. Le réseau de transport de semence réfrigérée permet de proposer une palette croissante de l'ordre de 30 étalons sports ou poneys en moyenne dans chacun

des 72 centres techniques desservis. Parallèlement, la réduction du nombre de centres techniques prévue par le contrat d'objectifs s'est poursuivie de 141 en 2004 à 76 en 2010.

### > Étalonnage Courses (pur sang et trotteurs)

#### 61 étalons

- 17% de l'effectif sang
- 25% des juments saillies par les étalons de sang
- 46% du chiffre d'affaires sang

Les pur sang Network (103 juments), Fragrant Mix (95 juments) ou Khalkevi (90 juments) sont des valeurs sûres reconnues ; ils sont épaulés avec succès par les jeunes et prometteurs Montmartre (96 juments), Vendangeur (71 juments), Crossharbour (67 juments), Raceringer (66 juments) ou Policy

Maker (70 juments) ainsi que Balko (72 juments) qui fait l'objet d'un contrat d'exploitation en recette partagée.

Il est à noter que l'étalon Montmartre a fait l'objet d'un co-financement avec 25 porteurs de parts associés à l'Institut dans la propriété de l'étalon.

L'activité des étalons pur-sang de l'établissement s'est améliorée (+6% d'activité, +13% de harem moyen par étalon, +16% de recettes brutes générées) en 2010 par rapport à l'année précédente. Le phénomène est notoire dans cette période de crise économique.

Chez les trotteurs, les confirmés Gazouillis (100 juments) et Hulk des Champs (90) continuent à être très recherchés. Leur succès est bien relayé par celui des jeunes Ouragan de Celland (84 juments), Onyx du Goutier (7) et Odeisis de Vandel (77). 60% des étalons trotteurs de l'établissement sont stationnés dans les zones « hors berceau » (Basse Normandie et Pays de la Loire) et ils y réalisent 49% de leur activité.

Le harem moyen par étalon s'est maintenu mais la réduction de l'effectif (-3 étalons) a entraîné une baisse équivalente des recettes générées (-14%).

### > Étalonnage Sport

#### 130 étalons

- 41% de l'effectif sang
- 37% du chiffre d'affaires génétique sang
- 44% des juments saillies par les étalons de sang

Le crack Mylord Carthago continue à enthousiasmer par sa réussite sportive, d'où son succès auprès des éleveurs (306 juments et 290.000 €

de chiffre d'affaires). Controe (116 juments), Chef Rouge (119), Flipper d'Elle (87), Sisley de la Tourvidal (98 juments), Elan de la Cour (90) ou Damiro B (78) bénéficient de la même reconnaissance.

Le testage de jeunes étalons prometteurs en 2010 ont permis de distinguer les 4 ans Siryus de Bavoze (103 juments) et Salto de l'Isle (83 juments), les 5 ans Romando de l'Abbaye (127 juments) et Ready Boy

des Forêts (124 juments). On citera aussi le 7 ans Padock du Plessis (79 juments, soit un total de 503 sur ses quatre premières années de monte.)

Le catalogue proposé en 2010 était numériquement équivalent à 2009. Mais le harem moyen par étalon s'étant sensiblement amenuisé (-12%), la recette brute générée est en nette baisse (-17%).







## > Étalonnage Arabe, Anglo-Arabe courses, loisir, poneys

### 133 étalons

- 42% du total étalons sang
- 30% du nombre de juments saillies par les étalons nationaux de sang
- 17 % du chiffre d'affaires

La demande est croissante pour les nouvelles disciplines sportives (endurance, compétition poney) ou d'utilisation de loisirs. Il s'agit de garder une variabilité génétique nécessaire à certaines races à effectif peu nombreux (race anglo-arabe et certaines races de poneys). Le transport de semence permet de rationaliser les coûts de production de ce segment.

Deux étalons épaulent l'étalon Arabe Dormane vieillissant (39 juments mais un chiffre d'affaires de l'ordre de 70.000 €) : Dahess (en partenariat - 58 juments en France), Akbar (42 juments) et Kerbella (52 juments) sur le secteur « courses ». Pour le secteur endurance, Sadepers (61 juments), Azziz de Gargassan (48) ou Akim (40) sont les plus performants.

Les étalons poneys les plus recherchés sont: les connemaras Don Juan V (103 juments), Thunder du Blin (81 juments) notamment mais aussi le multi-champion d'Europe Machno-Carwyn (82 juments) et plusieurs jeunes prometteurs tels Quabar des Monceaux (58 juments à 6 ans), Salam du Roc (56 juments à 4 ans)

ou Style de Blonde (47 juments à 4 ans).

Concernant le créneau très étroit des anglo-arabes de courses, une réduction drastique du parc d'étalons a permis de faire remonter sensiblement le harem moyen de chacun (13 juments en 2009, 18 en 2010). Zamoucho (35 juments) est l'étalon de tête.

## > Étalonnage Trait

509 étalons sont proposés en 2010. Sur cet effectif, 308 étalons, soit 61%, sont confiés, le plus souvent

à l'année, à des éleveurs qui les entretiennent et les exploitent eux-mêmes. La proportion d'étalons à la

charge de l'établissement est devenue minoritaire.

## > Transfert de propriété

A la fin de l'exercice 2010, l'ensemble du parc étalons de l'Institut a été

transféré au GIP France-Haras : soit 809 étalons (292 sang ou poneys et

517 trait ou ânes) pour une valeur nette comptable de 5 M€.

## Réseau de distribution de la semence

L'année 2010 a vu la naissance de la gestion mutualisée d'une partie des réseaux de transport de semence, qui permet une prise en charge collective des frais de fonctionnement sur la base d'un abonnement annuel par centre et au prorata du nombre d'étalons. Dans le nord et dans l'est, un réseau privé (EQWOS) est né et des centres de production et/ou de mise en place privés

ont mutualisé leurs raccordements au réseau de transport initial des Haras nationaux. Chacun des 4 grands réseaux de transport en 2010 a proposé en moyenne la semence réfrigérée de 30 à 80 étalons différents à un nombre de centres de mise en place variant entre 40 et 70 (140 étalons HN, 83 étalons privés, 135 centres de mise en place privés et 78 sites HN).

2010 a vu une nette augmentation du nombre de centres privés assurant la mise en place de semence en insémination artificielle d'étalons (IART) HN et du nombre d'étalons privés exploités en IART via des réseaux de transport HN ou par transporteurs privés : 153 pour 128 en 2009.



## Identification de terrain

L'ensemble des actes d'identification tout opérateur confondu est passé de 237 103 à 218 790, soit une baisse globale de 7% du nombre d'actes. Le nombre d'actes réalisés par l'établissement est passé de 103 942 en 2009 à 94 844 en 2010. Cette baisse

de 9% des actes d'identification se traduit par un écart de 3% du chiffre d'affaires réalisé en 2009, 1 247 K, soit 1214 K en 2010.

En 2008, l'obligation d'identifier tous les animaux par pose de transpondeur s'était traduite par une forte

augmentation du nombre d'actes et par conséquent une très forte diminution en 2009 qui avait d'avantage affecté le nombre d'actes réalisés par les vétérinaires (-36%) par rapport à ceux effectués par les agents HN (-17%).

Année	Signalement Sang	Signalement Trait	Origine non constatée	Vérification signalement	Puces	Total
<b>2010</b>	<b>26 688</b>	<b>11 427</b>	<b>5 413</b>	<b>10 363</b>	<b>40 953</b>	<b>94 844</b>
2009	28 927	12 550	6 483	10 398	45 942	103 942
2008	29 466	12 741	11 708	10 040	61 475	125 852
2007	28 173	12 195	8 746	9 186	64 696	122 996

Les actes les plus impactés par cette diminution étant essentiellement les poses de transpondeurs et les signalements Origine non constatée (ONC).

Les parts d'activité des agents Haras nationaux ont légèrement diminué depuis 2009 par rapport à celle

des vétérinaires, puisque en 2009 la part d'activité HN est de 44% concernant l'ensemble des actes de terrain contre 43% en 2010, la seule augmentation concernant les poses de transpondeurs.

Cette diminution globale d'activité s'explique par une baisse du nombre

d'agents dédiés à l'identification. La part d'activité liée à la pose de puces est en augmentation, alors que le nombre d'agents conventionnés pour la pose de transpondeurs a baissé de 11% entre 2009 et 2010.

## Appui technique

**2007 : 282 K€ / 2008 : 668 K€ / 2009 : 715 K€ / 2010 : 718 K€**

> Les prestations d'appui technique ont été initiées en 2006. En 3 ans, elles ont connu un essor considérable de plus 250%. En 2010, l'évolution a toutefois diminué avec la baisse du nombre de centres techniques.

> Sur les 3 segments distincts, l'activité autour du jeune cheval (sevrage,

éducation, débouillage...) génère le plus de demande d'accompagnement de la part des détenteurs.

Vient ensuite l'assistance à la reproduction, puis la prestation « poulinage », suivie du « transfert d'immunité », dont la pension s'ajoute au forfait. On compte en moyenne une quinzaine de jours de pension par jument. Cette

prestation de niveau technique très élevé permet de retenir un nombre important de juments pour la saillie.

> Les prestations d'entretien du cheval adulte ne génèrent que peu de chiffre d'affaires, mis à part la prestation « soins aux pieds » réservée à une clientèle majoritairement « Trait », et dont une très grosse partie du chiffre d'affaires est réalisée par le centre technique du Grand Lucé.

Les prestations avec une forte valeur technique ajoutée devront être favorisées à l'avenir, avec des protocoles rigoureux, en s'assurant de la qualité de la réalisation, du suivi et de la marge générée.

	2007	2008	2009	2010	Nb CT 09*	Nb CT10*
<b>Poulinage</b>	120	195	290	<b>280</b>	24	22
<b>Sevrage</b>	20	65	49	<b>117</b>	20	16
<b>Débouillage attelage</b>	72	127	160	<b>128</b>	27	20
<b>Débouillage selle</b>	54	94	98	<b>72</b>	22	14
<b>Manipulation jeunes chevaux</b>				<b>149</b>		21

\* Centres techniques proposant la prestation

# Accompagner les acteurs des filières

*L'Institut français du cheval et de l'équitation « a pour missions de promouvoir l'élevage des équidés et les activités liées au cheval, ainsi que de favoriser le rayonnement de l'équitation, en partenariat notamment avec les organisations socioprofessionnelles, les collectivités locales et les associations ».*

*Un réseau de proximité a été mis en place auprès de plus de cinquante organismes nationaux agréés, pour des actions « régaliennes » ou d'appui au service du développement économique de la filière.*

**> Un appui est apporté en amélioration génétique** pour assurer l'orientation des races de chevaux, d'ânes et de poneys, en participant aux commissions de stud books et d'approbation des reproducteurs. L'établissement est responsable de la gestion matérielle des fichiers généalogiques, de l'inscription des animaux dans les stud books et de l'application des décisions individuelles des différentes instances.

**> L'Institut assure le paiement et le contrôle de l'utilisation des subventions aux associations agréées et aux organisateurs de manifestations FFE et SHF**, dont le montant est fixé par le ministère chargé de l'agriculture. Sur l'enveloppe accordée, il verse les primes attribuées en concours d'élevage. A la suite du transfert de responsabilité en cours de l'Etat vers les organismes de sélection, le règlement général des concours d'élevage et d'utilisation a été adapté aux évolutions demandées par les associations et fédérations nationales. Le développement du site Internet « France cheval de sport », préfigure la façon dont les professionnels peuvent valoriser spécifiquement le fichier central SIRE sans en mettre en péril l'unicité, l'intégrité et le caractère fédérateur.

L'établissement participe aux côtés des organismes de sélection à la caractérisation aux fins de valorisation des produits de l'élevage français. Dans les concours rassemblant des chevaux et poneys de sport, des équidés de loisirs et de travail incluant les ânes, des grilles de jugement sont testées. Pour les chevaux de trait, plusieurs races se sont engagées dans le pointage des animaux.

**> En 2010, des actions particulières ont été menées :** groupe de travail sur l'endurance avec l'ACA, plan de relance de la race Anglo-Arabe, en partenariat avec l'Espagne et l'Italie, mise en valeur du cheval de loisirs (Equirando et Equitalyon). Avec la Fédération nationale des ânes et des mulets (FNAM), un syndicat des loueurs d'ânes bâtés a été créé, des recherches sur le lait d'ânesse et des essais dynamométriques ont été lancés. Un comité de pilotage « cheval territorial » a été fondé avec les professionnels pour développer et coordonner les interventions sur le cheval en ville. La grande manifestation « Franche Comté – terre de traits » a été supportée activement. Une collaboration suivie a été menée avec le Groupement des entreprises du secteur cheval en agriculture (GESCA).



## Perspectives 2011

**L'année 2011 sera focalisée sur la constitution de la SHF**, nouvelle société mère du cheval de sport à laquelle l'établissement devra apporter tout son appui. Celle-ci devra animer une profonde réforme des encouragements, dans le cadre des orientations fixées par l'Etat fin 2010. L'Institut français du cheval et de l'équitation apportera tout son savoir et ses moyens pour poursuivre et intensifier la caractérisation des

animaux, les répartir par segment et collaborer à l'amélioration de leur mise en marché. Sport de haut niveau, sport amateur, équitation de loisirs, attelage seront mieux ciblés avec la SHF, les associations de race, la Chambre syndicale des marchands et la FFE. La filière asine pourrait tester un projet grand public sur le développement durable.

# Développer la filière du cheval et de l'équitation à l'international

*L'établissement peut apporter son concours à l'Etat dans le domaine international, comme le prévoit son décret de création, autour de trois grandes missions :*

- créer et maintenir un réseau institutionnel international dans tous ses domaines d'intervention (élevage et équitation), au profit des acteurs des filières françaises ;
- intervenir spécifiquement au niveau européen : veille réglementaire, participation à la défense des intérêts des filières françaises et aide au montage de dossiers de financement européens.
- participer au développement des prestations commerciales des filières françaises en collaboration avec l'Union interprofessionnelle du cheval (UNIC) et les principaux acteurs majeurs du secteur.

## Les points forts en 2010

**> L'établissement s'est attaché à animer le Comité des Départements Internationaux de la filière.** En appui aux associations agréées, il a participé aux travaux d'organismes internationaux pour y porter les intérêts français dans les domaines de l'équitation et de l'élevage (IHRA, UET, WAHO, WBFSH, ...). Il a entretenu le réseau d'appui des professionnels pour agir à l'étranger, notamment autour du site ueln.net qui répertorie toutes les bases de données « cheval » du monde et leurs responsables. La conférence des Haras d'Etat européens (ESSA), présidée par la France, a tenu une conférence à Bruxelles en novembre. De même l'EEN, réseau des écoles d'équitation a poursuivi ses travaux.

**> L'établissement a été appelé en appui par le ministère sur plusieurs dossiers européens :** intervention en défense auprès de la Direction générale de la santé et de la protection du consommateur (DGSANCO), négociation avec le ministère de l'agriculture espagnol pour résoudre un différend grave concernant la race PRE, développement du processus de conventionnement avec une dizaine d'organismes agréés en Europe. L'expertise de l'Institut a aussi été requise au sein de la cellule Europe du GESCA. Le ministère des sports a encouragé et soutenu plusieurs actions de coopération. Des projets ont été développés avec des partenaires européens et méditerranéens (relance de la race AA, sauvegarde des haras d'Etat

et des races associées, coopération avec les pays du Maghreb). Sur le plan commercial, l'établissement a accompagné les missions de l'UNIC, notamment en Chine, en Hongrie, au Maroc et à Lexington, en plaçant ses moyens et produits au service de l'ouverture de nouveaux marchés. Plusieurs équipes étrangères ont été entraînées par les écuyers du Cadre Noir. 3 galas ont été présentés à Madrid conjointement avec l'école Andalouse de Jerez, pour y assurer le rayonnement de l'Art équestre français.



Salon du cheval d'El Jadida au Maroc



Assemblée générale de l'ESSA Neustadt/Dosse

## Perspectives 2011

**En 2011, l'établissement prévoit d'intensifier ses actions à l'international au profit de la filière française :**

- mise en place d'un réseau de correspondants en région pour être à l'écoute de leurs projets internationaux ;
- rapprochement des bases de données mondiales pour progresser dans la traçabilité des chevaux ;
- promotion auprès de la Commission et dans les organismes professionnels européens, de la position française privilégiant un suivi sanitaire rigoureux ;
- accueil des assemblées générales des réseaux de l'ESSA et de l'EEN au Haras du Pin et à Saumur ;

- offensive menée en faveur d'actions européennes en matière de recherche scientifique, d'analyse économique et de transferts de bonnes pratiques ;
- mobilisation auprès du ministère de l'agriculture pour fluidifier les procédures administratives et sanitaires à l'exportation ;
- aide à l'implantation des races française à la demande des stud books agréés en France ;
- valorisation de l'expertise en matière de systèmes d'information ;
- promotion de l'Art équestre avec des présentations du Cadre Noir à Genève .



# Contribuer à une réussite collective avec France-Haras

*La constitution du groupement d'intérêt public France-Haras a été préparée pendant le second semestre 2010 afin de permettre la prise en charge par les socioprofessionnels des missions concurrentielles exercées jusqu'alors par les Haras nationaux (monte publique, identification de terrain et service aux éleveurs) et largement subventionnées par des fonds publics. Il s'agit là d'une petite révolution qui signe le désengagement de l'Etat de ces activités et la nécessité pour les acteurs de la filière de se prendre en main, avec pour objectif de contribuer à une réussite collective.*

## Création de France-Haras

> **La convention constitutive du groupement d'intérêt public, France-Haras a été signée le 6 décembre 2010**, avec l'ensemble des partenaires professionnels. Outre les représentants de l'Etat (ministère en charge du budget ; ministère en charge de l'agriculture et l'Institut français du cheval et de l'équitation), France-Haras est composé : d'un collège éleveurs représentants des

sociétés mères (France Galop, Société du cheval français, Société hippique française), d'associations nationales de race (ANSF, ANAA, ACA), de fédérations (FT, FNAM, FPPCF, FENECOS, FNCC) ; d'un collège de prestataires représentant de la profession vétérinaire (AVEF) et des étalonniers (FADETEC et ASEP) ; de représentants du personnel.



*Siège de France-Haras au Pin*

## Un transfert programmé

> **Cette évolution sera accompagnée financièrement par l'Etat** de façon dégressive pendant un maximum de 5 ans. A l'issue de cette période, la subvention publique de

l'Etat aux activités concurrentielles sera supprimée. Le cas échéant, le ministère en charge de l'agriculture pourra maintenir des soutiens aux races dites aidées ou en difficulté,

telles que les aides à la reproduction ou à l'identification pour les chevaux de traits.

## Une structure nationale, des structures régionales

> **Le Conseil d'administration de France-Haras a décidé de conduire deux types d'actions en parallèle :**

- Le transfert des activités des centres techniques dans des structures régionales ou locales est prévu avant le 31 décembre 2014. Ces structures pourront prendre des formes variées (coopératives, associations, entreprises individuelles, sociétés de statut variés...) et devront s'inscrire dans le cadre concurrentiel à créer. Il s'agit d'assurer la transition de la monte « publique » avec le réseau des Haras nationaux vers une monte « privée » individuelle ou collective.

Dans le futur, des structures collectives ou individuelles assureront ces activités marchandes sans distinguo. Des réflexions adaptées aux régions seront menées dans un souci de viabilité économique et d'occupation harmonieuse du territoire. A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, les centres qui n'auraient pas été transférés cesseront leur activité.

- La construction d'une structure au niveau national afin de développer une offre de service concurrentielle (génétique collective, réseaux de transport de semence pour les races concernées, référentiel de qualité des centres de reproduction...).



Ces activités dépendront de la volonté et de l'engagement des différents acteurs car elles ne seront pas subventionnées par l'Etat. Elles se mettront ainsi en place dans une logique concurrentielle et leur pérennité dépendra de leur viabilité économique.



# Sélectionner des chevaux pour la compétition et la formation



## La cavalerie de l'École Nationale d'Équitation

Effectif total: 323 chevaux

### > REMONTE 2010

#### Effectifs

- Achat de chevaux courant : **31**
- Achat de chevaux à fort potentiel : **3**
- Réaffectation d'étalons des sites Haras nationaux vers l'École Nationale d'Équitation : **4**

#### Âge

- **24** chevaux de 3 ans
- **14** chevaux de 4 ans et plus

#### Sexe

- **31** hongres ou entiers
- **7** juments

#### Destination

- **17** Prestige, Dressage
- **10** CSO
- **11** CCE

#### Race

- **26** selle-français
- **4** anglo-arabe
- **8** étrangers

*Le SF reste majoritaire avec 26 chevaux. Il faut noter en 2010, l'achat de 4 anglo-arabe (CCE) ainsi que 8 chevaux d'origine étrangère orientés essentiellement vers la discipline du dressage.*

### > ETUDE SUR LA CAVALERIE DE L'ÉCOLE

**Le nombre de chevaux appartenant ou confiés à l'école est de 323 dont :**

- **316** chevaux de l'établissement
- **4** chevaux Ministère de la Défense
- **3** chevaux en partenariat avec l'Association nationale de l'anglo-arabe

**Pour ce qui est de la pyramide des âges, les moyennes sont les suivantes :**

- Âge moyen des chevaux réservés à la formation : **11 ans**
- Âge moyen des chevaux sortant en compétition : **7 ½ ans**

- Âge moyen des chevaux réservés aux reprises de manèges :
  - Chevaux en formation : **8 ans**
  - Chevaux confirmés : **14 ans**



## Les étalons vedettes en 2010

### > SPORT

**Mylord Carthago\*HN** : vice champion du monde par équipe à Lexington; il remporte la Coupe des Nations de Rome, second des Grands Prix internationaux 5\* de Rotterdam et de Chantilly.

**Litsam\*HN** : remporte la Coupe des Nations d'Aix la Chapelle, second du CSI 5\* du Salon du Cheval de Paris Villepinte 2009, 3 fois classé au CSI 5\* de Chantilly.

**Luccianno\* HN** : 3<sup>ème</sup> du Championnat de France Pro Elite, remporte la Coupe des Nations de Rome et de Saint Gall.

**Nectar des Forêts\* HN** : remporte les Grands Prix de Maisons Laffitte,

de Paris, de Cluny, de Villeneuve Loubet, se classe second à Lignéres en Berry, Ezy sur Eure, Saint Valérien et 3<sup>ème</sup> à Fontainebleau.

### > COURSES

**Network (PS)** : père, entre autre, de Rubi Ball vainqueur du Grand Prix de Pau (Gr 3), du Prix La Haye Jouselin (Gr I), et Georges Courtois (Gr II) à Auteuil.

**Le Balafré (PS)** : père de Polar Rochelais, gagnant du Grand Steeple Chase de Paris.

**Gazouillis (TF)** : père de nombreux Classiques dont Sawasde de Houelle et Sourire de Voutre. Il est 8<sup>ème</sup> au classement monté et 14<sup>ème</sup>

au classement des meilleurs étalons avec 107 victoires à l'attelé et 559 places et un total des gains de ses produits de 2 016 810 euros.

**Hulk des Champs (TF)** : père de nombreux gagnants dont Tina du Rib et Sulk Tivoli, 18<sup>ème</sup> au classement des étalons avec 107 victoires et 432 places à l'attelé et un total des gains de 1 719 960 euros

**Akbar (Ar)** : 1<sup>er</sup> des pères de gagnants aux Emirats Arabes Unis.

**Dormane (Ar)** : 1<sup>er</sup> des pères de gagnants de 3 ans en France et 1<sup>er</sup> des pères de mères de gagnants en France.

# 3

## AGIR AU PLUS PRÈS DU TERRAIN

- Favoriser les activités avec le cheval en territoire grâce à l'ouverture des sites au publics, à l'organisation de manifestations sportives et culturelles, au développement d'antennes régionales, à l'expertise au service des entreprises et des collectivités.



## Favoriser les activités avec le cheval en territoire

*En 2010, les 22 sites régionaux de l'établissement ont contribué au développement des activités pour et autour du cheval, grâce à deux types d'actions : l'animation sportive et culturelle et le développement d'antennes régionales. Afin de compléter cette activité en territoire, l'établissement s'est appuyé sur sa cellule d'expertise au service des entreprises et des collectivités, Hn conseil ingénierie.*

### Ouverture des sites vers les publics et organisation de manifestations sportives et culturelles

De grands chantiers et des partenariats noués avec les collectivités et les représentations socioprofessionnelles ont abouti : avènement du Pôle Hippique de Lorraine au Haras national de Rosières aux Salines, naissance de l'association Equivallée à Cluny pour la gestion et la mise en valeur des installations hippiques avec le Conseil général... D'autres partenariats se construisent et se consolident.

2010 s'est révélé un excellent cru par le nombre d'événements sportifs de niveau national ou international organisés et par leur fréquentation ; les Finales SHF d'endurance à Uzès,

les étapes du Grand national CSO à Saint-Lô et Cluny, la Grande semaine de Pompadour, les Rendez-vous de l'attelage pour la deuxième édition, le CCI au Haras national du Pin et le 25<sup>ème</sup> anniversaire du Mondial du Lion CCI\*\* Championnat du monde des 7 ans sont devenus des rendez-vous incontournables pour les professionnels et les amateurs.

De nombreux projets autour de la culture et autour du cheval auprès du grand public se sont concrétisés : production d'un spectacle d'envergure pour le 1100<sup>ème</sup> anniversaire de la création de l'Abbaye de Cluny

(avec les acteurs locaux de la culture et les collectivités), co-organisation d'Equestria à Tarbes, création de cabarets équestres à Pompadour, Cluny et Rodez, création d'animations et de spectacles équestres avec l'accueil d'artistes en résidence à Villeneuve sur Lot, Uzès, Besançon et Saintes.

Les sites de l'Institut s'attacheront à poursuivre ces objectifs en 2011 pour contribuer à la pérennisation de la filière, en mettant en place de nouveaux services innovants vers les entreprises et les professionnels : accueil d'entreprises, aide à la commercialisation et mise en marché.

### Développement des antennes régionales

Mises en place courant 2010, par redéploiement des anciennes délégations régionales, les antennes sont localisées sur chaque site et regroupent plusieurs thématiques : mise en place de formations sur le site, collecte et diffusion de données techniques, économiques, sociales... (observatoires économiques régionaux, point d'in-

formations, relais équi-ressources), développement de projets et appui aux collectivités.

Pour 2011, l'objectif est de :

- conforter les équipes et les missions de ces antennes,
- mener une expérimentation sur trois sites pilotes en vue du déploiement

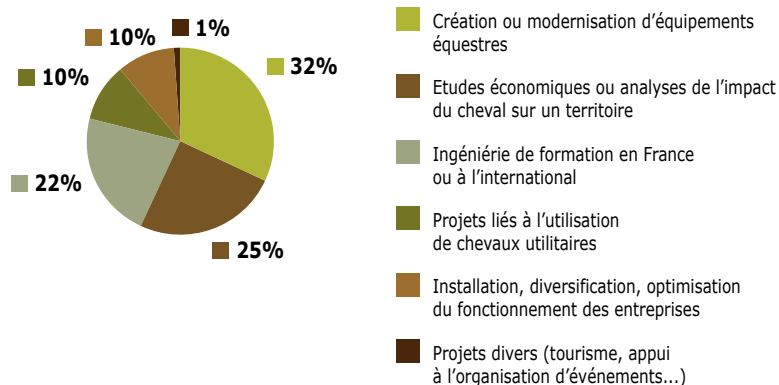
de points d'information sur chaque site,

- définir l'action de l'établissement en terme d'accompagnement et de soutien à l'innovation dans le domaine équin.

### Expertise au service des entreprises et des collectivités

Créé en 2008, Hn conseil ingénierie a poursuivi son activité de conseil en 2010 en procédant cependant à une diminution des activités strictement commerciales au profit de la recherche de partenaires et du développement de projets innovants, principalement sur la thématique du développement durable.

#### Répartition des projets accompagnés par Hn conseil ingénierie en 2010





## Aquitaine et Poitou-Charentes

En 2010, les Haras nationaux de Saintes, Villeneuve sur Lot et Pau-Gelos auront accueilli et mis en scène des chevaux pour environ 45 000 visiteurs.

### Transfert réussi pour le centre de congélation du Haras national de Tarbes vers celui de Pau-Gelos

Spécialisé dans l'étalement pour la production de chevaux de courses (Pur sang, Anglo-Arabe et Arabe), Gelos est un site dit « protégé » sur le plan sanitaire et pourra donc plus facilement que Tarbes garantir à ses clients les exigences liées à l'activité de congélation.

Durant l'été 2010, un investissement de 55 000 € a permis de réaménager et mettre aux normes le laboratoire et la salle de récolte. Le centre de

congélation a ouvert ses portes le 15 octobre pour sa première saison d'activité. Avec l'appui de l'équipe de Tarbes pour le démarrage, les résultats de cette première année sont encourageants : 32 étalons dont 14 privés pour analyse, expertise ou congélation.

Grâce aux compétences reconnues des chefs de centres, collaborateurs et inséminateurs des Haras nationaux, les activités de congélation et d'expertise



complètent celles de saison de monte au service des éleveurs de la région et du Grand Sud-Ouest.

### Les chevaux du Haras national de Villeneuve-sur-Lot sont des médiateurs

Le Haras national de Villeneuve-sur-Lot a poursuivi en 2010 sa démarche innovante de développement d'activités d'un cheval partenaire, médiateur pédagogique pour des publics en difficulté, miroir pour les managers d'entreprises.

Deux classes d'adolescents provenant d'établissements d'enseignement adapté ont ainsi pu participer tout

au long de l'année scolaire à des ateliers d'écriture autour du cheval. Leurs travaux ont été mis en valeur lors du salon du livre organisé par la ville dans le Haras, salon devenu l'une des manifestations culturelles phares de l'Aquitaine.



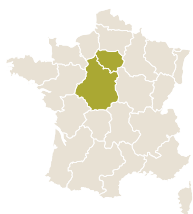
### Servir et accueillir au Haras national de Saintes



Servir la politique régionale de l'élevage, c'est proposer une gamme de prestations techniques de haute qualité, couvrant la mise à la reproduction, le poulainage, l'éducation du cheval à la selle et à l'attelage, tout comme la sélection par les épreuves modèles et allures de toutes les races de chevaux, du Baudet du Poitou au cheval de sport français.

Servir la politique de développement du territoire saintais, c'est accueillir toutes les manifestations hippiques et culturelles qui rassemblent les passionnés d'un lieu de mémoire devenu collectif. Ainsi, plus de 15 000 personnes ont franchi en 2010 les portes pour assister aux spectacles équestres, festival western et découvrir l'entreprise et le patrimoine du Haras national.





## Centre et Ile-de-France

### De Blois à Amboise, le transfert des activités

#### > Début des travaux du centre technique permanent d'Amboise

La cérémonie de pose de la première pierre du centre technique d'Amboise a eu lieu le lundi 6 décembre. C'est la première étape concrète d'un projet dont la construction a été décidée conjointement à celle de la fermeture du haras national de Blois en 2006.



#### > Des activités au service des acteurs de la filière dont l'implication va être croissante.

Voulu par les professionnels de la filière équine, co-financé par la Région Centre et le Conseil Général d'Indre et Loire, ce centre technique va voir le jour au moment de la création du GIP France-Haras. Les éleveurs trouveront à Amboise un équipement conçu pour les accueillir lors des rassemblements (modèles et allures, formation des juges). Ces équipements permettront de développer de nouvelles actions de promotion et de valorisation de la production régionale.

#### > Un partenariat fort avec le lycée agricole et viticole d'Amboise

Installé sur des terrains appartenant au lycée, le centre technique développera des actions de formation en partenariat avec le lycée agricole d'Amboise. La collaboration avec le centre technique offrira sur place les supports pédagogiques nécessaires dans le cadre d'une offre de formation

plus large : ouverture d'un bac pro « cheval » par la voie scolaire en septembre 2011, formations destinées aux vignerons intitulée « travail avec un cheval dans les vignes ».

#### > L'avenir du Haras national de Blois, un projet ouvert sur la culture cheval

Les nouveaux aménagements immobiliers conserveront la tradition de la culture « cheval » et la présence de chevaux vivants dans l'enceinte du Haras. La direction territoriale de l'Institut français du cheval et de l'équitation conservera ses bureaux sur place.



### Haras national des Bréviaires : un site qui allie cheval et nature



L'Institut français du cheval et de l'équitation poursuit sa collaboration avec le Conseil Général des Yvelines, propriétaire du site. La volonté commune est de faire de ce site un lieu au service des acteurs de la filière et de toutes les personnes qui souhaitent dans cette région très

urbaine, venir au contact du cheval et de la nature. Dans ce contexte, les réalisations sont déjà nombreuses. Les Bréviaires ont accueilli un salon du cheval en 2010 soit 20 000 visiteurs, 120 cavaliers, près de 300 chevaux et 13 nations représentées pour un CSI\*\* et plus de 100 exposants dont la qualité a été largement soulignée par les médias et les visiteurs, le tout sous un chapiteau de 15 000m². Plus de 150 journées de manifestations ont été organisées : concours d'élevage, approbation d'étalons, concours de dressage, qualifications loisir, vente aux enchères... ainsi que les très appréciées visites du haras avec découverte des différents métiers exercés et représentation de l'équipe spectacle des Haras nationaux.

Parmi les projets, la mise en œuvre d'un centre de commercialisation de chevaux est à l'étude avec les professionnels impliqués, l'accueil des jeunes sous couvert de la protection judiciaire de la jeunesse, la collaboration avec le Conseil des chevaux pour la réalisation d'une étude économique de la filière dans la région et le développement des activités sportives et de formation sur le site.







## Limousin et Midi-Pyrénées

En 2010, les actions les plus significatives dans les régions Limousin et Midi-Pyrénées ont été :

- La mise en œuvre du projet stratégique Pompadour 2013 engageant l'Etat, la profession et les collectivités sur un programme tri annuel de dynamisation du site de Pompadour
- La signature de la convention avec le conseil général de l'Aveyron confortant la place du haras national de Rodez, site d'animation de la filière hippique
- La maîtrise d'œuvre d'Equestria dont le maître d'ouvrage est la mairie et qui accueille 45 000 spectateurs tous les ans sur le site du haras national de Tarbes.



### Rodez, un site dédié au spectacle équestre et à la formation

Depuis que le site de Rodez accueille des artistes en résidence, le nombre de visites gérées par l'Office du tourisme en partenariat avec la communauté d'agglomération du Grand Rodez s'est considérablement développé. Grâce au soutien du Conseil Général de l'Aveyron, des cabarets équestres en

été et en hiver ont été mis en place et ont connu un succès immédiat (3 500 spectateurs). Pour l'année 2011, l'ensemble des animations sera reconduit et un projet de stages de formation destiné aux enseignants d'équitation est en cours.



### Le Haras national de Tarbes, la relance du site



Le site de Tarbes a accueilli en 2010 des stages (CSO et élevage), des concours (concours national poney, deux nationaux CSO et un concours national attelage), des rencontres internationales (Anglo Courses), des

juments (450 juments ont été servies sur le centre technique du Haras et les trois centres rattachés), 50 000 visiteurs et Equestria le 16<sup>ème</sup> Festival européen de la création équestre.

### Pompadour 2013, rénovation et innovation

En 2010, 110 jours de manifestations se sont déroulés sur le site du Haras national de Pompadour, dont « la Grande Semaine de Pompadour » récompensée par « l'Oscar de la vitalité » dans la catégorie culturelle et sportive, lors de la 24<sup>ème</sup> Nuit des trophées des Carnot et des Turgot 2010. Au cours de l'été 2010, 16 représentations d'un cabaret équestre ont été données dans le manège du Haras devant plus de 1 300 personnes. Le cabaret s'est joué à guichet fermé pendant les 16 représentations.

Dans le cadre du projet « Pompadour 2013 », les travaux financés par le Pôle d'excellence rurale et le contrat de pays Vézère Auvézère sont terminés : création de deux carrières en sable, construction d'un nouvel espace d'accueil, d'une tribune de

jury et d'un espace « Croix rouge », aménagements de locaux sanitaires pour le public et les cavaliers et aménagements nécessaires à l'obtention du label Tourisme & Handicap.

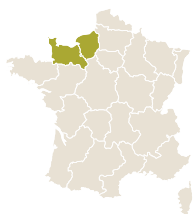
Site pilote en matière de développement durable, le concours « GREEN CUP » a été mis en place lors de la Grande semaine 2010 pour évaluer le comportement écologique des cavaliers et sportifs.

#### > Etude retombées économiques

Dans le cadre du projet Pompadour 2013, porté par tous les acteurs du territoire, une étude a été menée en 2010 pour connaître les retombées économiques des manifestations équestres et de l'activité touristique. Les résultats mettent en évidence

que l'organisation des manifestations équestres à Pompadour a un impact économique considérable, que ce soit pour les Communautés de Communes du Pays de Pompadour et de Lubersac Auvézère, pour la Corrèze ou le Limousin.





## Haute Normandie et Basse Normandie

### Un projet pour le Haras national du Pin



Le Grand Complet, étape de la Coupe du Monde accueillie pour la première fois en 2010 sur le superbe Parc du Hautbois, a été, avec près de 20 000 visiteurs un grand succès équestre et populaire, de même que « Les Rendez-vous de l'attelage », toujours appréciés du grand public qui ont trouvé leur place dans le calendrier international.

Le site du Pin accueille également l'Ecole nationale professionnelle des

haras ainsi que d'autres services de la direction des connaissances et de l'innovation : service diffusion, service recherche, service équi-ressources.

Le Haras national du Pin c'est aussi un domaine agricole de 350 ha, des ateliers (menuiserie, électricité, sonorisation, mécanique, peinture, plomberie, jardin), un restaurant (32 316 repas servis en 2010), un hébergement (10 562 nuitées en 2010) et une équipe pluridisciplinaire qui veille à l'entretien du site et à l'accueil des stagiaires et des hôtes de passage.



La seconde édition du concours de projets innovants pour la filière équine équidéfi a récompensé 3 entreprises :

- Natural Grass qui développe de nouveaux types de surfaces sportives engazonnées
- Equiortie qui vise à mettre au point une production d'ortie séchée biologique
- Vetics qui produit, teste et stocke des cellules thérapeutiques équines.

Avec le développement durable et le retour du cheval en ville, le Mondial du Percheron sera un des points forts de l'année 2011. Toutes les disciplines seront présentées, un grand rassemblement à ne pas manquer.

2011 sera aussi l'année de lancement de l'ambitieux projet Pin 2015, démarche qui a pour ambition de rassembler tous les partenaires, Etat, collectivités, socioprofessionnels, autour d'un projet commun, selon 4 axes : complexe sportif de haut niveau / valorisation culturelle et patrimoniale / formation / services aux éleveurs (projet France-Haras avec l'ADEP).

### Saint-Lô, capitale du cheval de sport



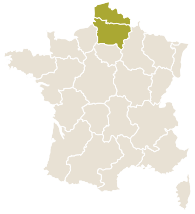
140 jours de manifestations équestres, 140 000 visiteurs et participants sur le site du Haras et du Syndicat mixte du Centre de promotion de l'élevage (SM CPE) en 2010. Le Salon des Etalons en février, le National Horse Show avec la coupe d'Europe de Horse-Ball féminine en août et les Journées Selle Français en octobre ont été les 3 événements phares de l'année.

L'année 2011 s'est ouverte avec la signature inaugurale, lors du Salon des Etalons 2011, d'un projet de structure locale France-Haras mené par les éleveurs normands avec



l'appui de l'établissement, structure destinée à reprendre les activités d'étalonnage et d'identification.

Parallèlement, un projet de centre de commercialisation mené en collaboration avec l'UNIC dans le cadre du SM CPE, devrait permettre d'accueillir sur le site en permanence 100 chevaux de sport à vendre.



## Nord-Pas-de-Calais et Picardie

### La région Nord-Pas-de-Calais se mobilise pour ses races de trait

Le plan de sauvegarde et de valorisation des races Trait du Nord et Boulonnais 2010-2013 déploie un certain nombre de mesures pour tenter d'enrayer la chute des naissances dans ces deux races.

En 2010, afin de dynamiser ce programme, le Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, conjointement avec l'Institut français du cheval et de l'équitation, décide d'élaborer une convention d'application du plan de sauvegarde pour contractualiser leurs

actions et celles des deux associations de race. Cette convention prévoit, entre autre, dès 2011, la mise à disposition d'un animateur par race et l'application d'un plan d'aides financières aux naissances et à la valorisation des poulains.

Fin décembre 2010, le cabinet chargé de l'étude de faisabilité de la « Maison du Boulonnais » a rendu ses conclusions. Puis le Président de la région Nord-Pas-de-Calais, a confirmé sa volonté de voir se développer un



Haras régional. L'étude se poursuivra donc en 2011.

### Les contrats de progrès initiés en Picardie sont aujourd'hui développés dans le Nord-Pas-de-Calais

La démarche des contrats de progrès se consolide d'année en année en Picardie, avec, pour 2010, une vingtaine de visites réalisées en partenariat avec les Chambres d'Agriculture et le Conseil Interrégional du Cheval.

Ce dispositif s'est renforcé et concrétisé cette année par sa mise en place en Pays Pévêlois, avec un élargissement des conditions d'éligibilité aux éleveurs ainsi qu'un volet « Développement durable ». Cette ambition durable s'exprime

dans le soutien et l'accompagnement d'entreprises soucieuses du respect de l'environnement et de l'intégration paysagère de leurs équipements.

### Des formations en territoire

Ces formations sont liées à l'étude du comportement : Bilan des acquis et du comportement (BAC), Tests de comportement, Management des risques en partenariat avec la MSA, Cheval et manager ainsi que formation de juges de concours de loisir.



### Un contrat de partenariat pour l'exploitation d'un réseau de transport de génétique équine : le réseau « Eqwos »

Ce réseau de transport de doses et d'embryons équins, patronné par le Conseil Inter-régional des Chevaux avec le label « EQWOS », s'est connecté en 2010 à un réseau semblable de l'Est de la France. Une adhésion forfaitaire initiale de chaque partenaire, réajustée au coût réel en

fin de saison, a permis le financement du réseau.

Le budget de ce réseau avoisinait les 40 000€. La moitié représentait la part de l'établissement pour connecter nos centres entre eux, l'autre moitié pour assurer la liaison des centres privés partenaires.

Le bilan financier de la saison 2010 a été positif puisque les partenaires ont, non seulement retrouvé leur investissement mais aussi développé leur activité et souhaitent pérenniser le partenariat en 2011. Deux nouveaux centres intégreront le réseau en 2011.





## Auvergne et Rhône-Alpes

### Appui au développement et à la diffusion de connaissances



Une collaboration entre le Conseil des Chevaux Rhône-Alpes et l'Institut français du cheval et de

l'équitation a conduit à une synthèse socio-économique fine de la filière régionale. Ce document essentiel permet d'informer les décideurs et de conforter leurs choix de soutien à la filière, afin d'en favoriser son développement et sa compétitivité. Une démarche similaire est envisagée pour la région Auvergne dès 2011. Au delà de ces données macro-économiques, une étude complémentaire sur « le marché des équidés en Rhône-Alpes » a été menée en 2010 à la demande de l'ASECRA

(Association des Syndicats d'Éleveurs de Chevaux en Rhône-Alpes). Ce travail apporte de réels éclairages sur les attentes et besoins des acheteurs d'équidés, tant en termes de produits que de circuits de commercialisation. Mieux connaître la demande, c'est aussi pouvoir ajuster l'offre de ce marché. Les conclusions fournissent les bases de recommandations qui permettent d'ores et déjà de programmer un plan d'actions pour 2011.

### Professionaliser les acteurs par l'accompagnement et les formations

Dans la droite ligne du partenariat développé en 2009 avec le lycée professionnel agricole de Contamine-sur-Arve (74), l'Institut a poursuivi ses actions d'appui à la professionnalisation des acteurs de la filière. Plus de 400 stagiaires ont ainsi été formés en 2010 par l'établissement en Rhône-Alpes et en

Auvergne sur des thématiques variées (évalonage trait, jugement modèle et allures, filière, reproduction, etc.). En projet et à l'exemple de celle réalisée en Haute-Savoie, deux autres conventions pourraient être signées en 2011 avec des lycées agricoles du territoire.



### Développer un partenariat pour la gestion de la marque « Cheval Auvergne »

Le cheval Auvergne est un cheval de loisir de taille moyenne, bien dans sa tête et adapté au territoire du Massif Central. Sa rusticité lui permet d'être élevé à faible prix de revient. Depuis plusieurs années, l'Association Nationale du Cheval de Race

Auvergne (ANCRA) a travaillé pour le faire reconnaître officiellement. Voilà qui est chose faite. L'ANCRA, se ralliant à une proposition de l'Institut a en effet déposé la marque « Cheval Auvergne » qui permet dorénavant de distinguer cette production et de

la promouvoir. L'Institut a été chargé par l'ANCRA de l'accompagner dans la gestion de la marque (respect du cahier des charges, enregistrement des produits dans les fichiers de la base SIRE) et de lui apporter assistance technique.

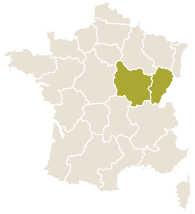
### Promouvoir une dynamique de projet sur le site d'Aurillac

2010 a été l'année de relance d'un projet de création de pôle équin sur Aurillac. Ce projet a pour objectif de renforcer les collaborations entre élus, socioprofessionnels et l'établissement autour de différentes thématiques qui seront précisées en 2011. Dans l'intérêt collectif de la filière équine du Cantal et de la population locale, la priorité devrait être donnée à la formation des hommes et des

chevaux, à la promotion/valorisation des équidés produits dans le département (traits en particulier), ainsi qu'à l'organisation d'événements sportifs, touristiques et artistiques. Après 2 années de travaux, 2011 verra également la mise en service d'un nouveau centre de production de semences de chevaux lourds à destination de la première région française d'élevage de races de trait.







## Bourgogne et Franche-Comté

Si sur ce territoire, comme sur les autres, une baisse d'activité a marqué la saison de monte 2010, le réseau de transport de semence a continué à se structurer en desservant un nombre croissant d'acteurs présents dans les régions Bourgogne, Franche-Comté mais aussi Rhône-Alpes, mettant ainsi à disposition des éleveurs une offre génétique diversifiée.

C'est autour des sites de Cluny et de Besançon que l'établissement décline

ses missions au sein du territoire, en adaptant ses activités aux spécificités territoriales et aux attentes des partenaires.

Parmi les activités conduites, la formation connaît un développement important. Afin d'être pertinents les contenus et calendriers sont élaborés en concertation avec les organisations professionnelles (Conseil des chevaux, comité régional d'équitation, associations d'éleveurs...).



Spectacle équestre « Cluny l'ambitieuse »  
1100<sup>ème</sup> anniversaire de l'Abbaye

### Besançon : fédérer - accompagner - former

La Maison du Cheval inaugurée en 2009 accueille au Haras l'ensemble des associations et organismes de la filière équine régionale. Au-delà d'une mise en commun et d'une mutualisation de moyens, ce rapprochement physique facilite les échanges et la concertation en même temps qu'il permet une plus grande utilisation du site par la filière, en y multipliant les événements.

Berceau d'élevage du cheval de trait comtois, l'établissement accompagne les organismes socioprofessionnels

dans leur réflexion de production (techniques de reproduction) de sélection (programme génétique) et de recherche de débouchés (formation viande, attelage, débardage, prestations urbaines, etc.). Il veille également à faire inscrire le cheval dans les politiques des différentes collectivités territoriales.

Les formations dispensées à Besançon se font notamment autour des savoir-faire des métiers traditionnels des Haras nationaux (attelage, bourrellerie, étalonnage, jugement et



caractérisation des chevaux...). Conduites en direct ou en partenariat avec d'autres organismes de formation, elles permettent aussi une ouverture vers des pratiques équestres plus originales comme la voltige de cirque, le spectacle équestre...

### Cluny : animer - accueillir - professionnaliser

Cluny fêtait cette année 2010 le 1100<sup>ème</sup> anniversaire de la création de son Abbaye. C'est dans ce cadre qu'une création artistique mise en scène par Mario Luraschi a été produite, devant plus de 8 000 spectateurs. « Jeudis de Cluny », cabarets équestres, visites du site... ont également connu un

développement important auprès d'un public toujours plus nombreux (17 000 personnes en 2010).

Issu d'un partenariat entre les collectivités, la filière et le Haras national de Cluny, l'association Equivallée est née en 2010 notamment pour assurer la gestion du plateau sportif et pour favoriser le développement des activités autour du cheval. En 2011, au-delà des deux manifestations phares que constituent le concours interrégional et l'étape du Grand National, Cluny accueillera une épreuve de concours complet international ainsi que les Master de Bourgogne.

Si le Haras sert de support pédagogique aux scolaires (30 classes en

2010), des sessions de formations organisées en direct (maréchalerie, jugement loisir...) ou en partenariat (stage éthologie, installation-CA 71...) sont également proposées aux acteurs de la filière. En 2011, de nouvelles thématiques seront proposées : formation préalable au CAPTAV, entretien des sols équestres, concours complet par un écuyer de l'Ecole Nationale d'Equitation...





## Bretagne et Pays de la Loire

### Développement du sport équestre et promotion du cheval Breton



Les principales actions de l'Institut en Bretagne en 2010 ont porté sur l'aide au développement du sport équestre en lien avec le comité régional d'équitation de Bretagne, la promotion du Cheval de trait Breton avec en particulier l'innovation pour le « cheval utilitaire » en lien avec les collectivités, l'appui à la professionnalisation et la participation aux événements « grand public » en

partenariat avec les Syndicats mixtes des Haras nationaux de Lamballe et Hennebont.

#### > L'utilisation de la traction animale par les collectivités

La Communauté d'agglomération Cap l'Orient a développé un projet de collecte de déchets et de petits travaux d'entretien. L'action de l'Institut, de l'audit à la formation des agents du service Espaces Naturels, a permis la mise en œuvre opérationnelle du projet en février 2011.

#### > Mise en place d'une formation BEES2 en Bretagne

Le comité régional d'équitation de Bretagne, la Direction Régionale de la Jeunesse des Sports et de la Cohésion Sociale et l'Institut ont organisé sur le site de Lamballe, en mars 2010,

2 stages « bilan de compétences » à l'intention des enseignants d'équitation titulaires du BEES 1 ou du BP JEPS.

#### > Perspectives 2011

Une machine de désherbage mécanique hippotractée sera mise en place au haras national d'Hennebont pour les allées de parcs, des voies vertes et des terrains stabilisés relevant majoritairement de traitements à base de produits phytosanitaires.

A l'occasion des Championnats de Bretagne de saut d'obstacle, du 13 au 15 août 2011 sur le site du Haras national, la Fédération des Eleveurs de Chevaux de Sport de Bretagne organise une vente à l'amiable de chevaux de sport, avec le soutien du Syndicat mixte et de l'établissement.

### L'événementiel et la formation en Pays de la Loire

#### > Les 25 ans du Mondial

Le championnat international des jeunes chevaux en concours complet confirme sa réputation de pépinière de champions. 4 des 5 lauréats aux Jeux Equestres Mondiaux de Lexington en 2010 (notamment le champion du monde) avaient couru le Mondial. 22 nations, 110 concurrents et 25 000 spectateurs ont participé à cette édition anniversaire.



#### > Une maison du cheval au haras national du Lion d'Angers

Une importante tranche de travaux de modernisation des bâtiments de

l'ancienne « ferme modèle » s'est terminée fin 2010. Les travaux réalisés par le Conseil Général de Maine et Loire, propriétaire du site, avec les concours financiers des partenaires de l'Etat, du Conseil Régional des Pays de la Loire et de l'Institut, améliorent l'accueil du grand public et des équitants. Cette « Maison de Cheval » qui abrite le comité régional d'équitation et le comité régional de tourisme équestre, est ouverte à d'autres structures.

#### > 2011 : Une vocation événementielle renforcée

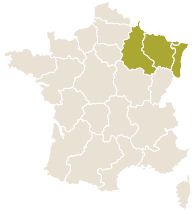
Les 6 334 équitants, les 6 750 visiteurs, les 8 654 équidés reçus en 2010 dans le cadre des activités conduites en partenariat avec la Société Hippique Française, le Comité départemental des sports équestres, l'Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers, les associations nationales et régionales

d'éleveurs, bénéficieront en 2011 des nouvelles installations améliorées sur le site.

#### > Haras national de la Roche-sur-Yon : développement de l'offre de formations

Les partenariats établis avec les établissements de formation du département permettent d'offrir des formations diversifiées : sellerie, maréchalerie, attelage, pratique autour du jeune cheval de sport. Les ateliers ont accueilli plus de 1 100 journées stagiaires en 2010.

Le Conseil Général de Vendée, propriétaire du site, poursuit son projet de réhabilitation : aménagement d'une entrée spécifique et dédiée aux professionnels. Un nouvel atelier de sellerie avec 6 postes de travail a été livré portant ainsi la capacité d'accueil à 12 stagiaires en formation.



## Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne

### Rosières-aux-Salines, centre névralgique du transport de doses

L'organisation du réseau de transport de semence Est a démarré en janvier 2010 avec la réunion des représentants des centres de mise en place et collecte de semence et des représentants des éleveurs. Pour anticiper le retrait progressif

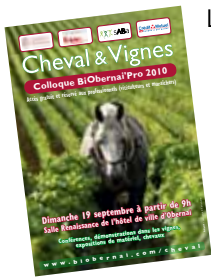
de l'établissement dans l'activité de reproduction, la mutualisation des coûts des charges de structure entre tous les acteurs et le travail en réseau ont été proposés.

Sur la base de données chiffrées et d'exemples concrets faisant

apparaître des seuils de rentabilité réalisables, la totalité des centres de mise en place et des centres de production présents ont adhéré.

Les résultats d'activité sont encourageants et 2011 comptera autant d'adhérents que l'année 2010.

### Le retour du cheval dans le vignoble en Alsace



L'Institut poursuit son soutien au développement de la traction animale et du cheval utilitaire auprès des communes de la région. Une dizaine ont choisi à ce jour une démarche de développement durable avec l'utilisation du cheval en ville et les entreprises agricoles.

A l'occasion du salon BioBernai 2010, les éleveurs et « valorisateurs » de chevaux de travail se sont rapprochés

des viticulteurs engagés dans une démarche de production bio lors d'un colloque et d'une journée de démonstration technique organisé par l'Association Alsace Bio et l'établissement.

La viticulture alsacienne emploie 10 chevaux professionnels avec trois exploitations en régie et deux prestataires de service, alors que 20 % de la surface du vignoble est exploitée en bio. Sur une surface totale de 16 000 ha, le vignoble

alsacien emploie 6 000 entreprises dont 1 500 vignerons récoltants.

Quatre viticulteurs se sont engagés dans la démarche traction animale à l'issue du colloque et un jeune installé en prestation de service a signé des contrats.

Ce constat est très encourageant pour assurer des débouchés pour la production des 170 poulinières de trait alsacienne dont 35 % des poulains sont valorisés comme chevaux de travail.

### La Maison du Cheval en Lorraine, espace public et centre de formation

Après la création en 2009 du Pôle hippique de Lorraine, la seconde étape de modernisation des installations du site, propriété du Conseil Général, a été atteinte en 2010 avec l'ouverture de l'ancienne maison directoriale. Appelée « Maison du cheval », cet outil fédérateur au service du développement de la filière équine accueille les représentants

de l'établissement et plusieurs associations socioprofessionnelles.

Cette Maison permet de développer de nouvelles activités : d'un côté l'accueil du grand public et des formations professionnelles, de l'autre, la création en 2011, d'un point Info pour la diffusion et l'information des bases de données de l'établissement.



### Se former à Montier-en-Der



Le site de Montier-en-Der confirme sa vocation de site dédié à la valorisation du cheval de trait ardennais par l'attelage pour une utilisation ludique,

sportive ou de travail. L'année 2010 a été consacrée au développement de la formation notamment à l'attelage, avec 85 jours de formation dispensés et près de 400 personnes formées.

Les collectivités locales, les socio-professionnels et la Région Champagne Ardenne sont des partenaires privilégiés de ce développement qu'ils soutiennent et encouragent. L'achèvement des travaux initiés par le projet de

Pôle d'Excellence Rurale et l'émergence de nouveaux partenariats et synergies avec le lycée agricole voisin, la Société des Courses de Montier-en-Der, l'Association Régionale d'Attelage et le comité régional d'équitation ouvrent de nouvelles voies, particulièrement pour des prestations de formation, de tourisme attelé et d'organisation d'événements.





## Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse

### Uzès, un site dédié aux éleveurs, cavaliers et meneurs

Endurance, école d'attelage, formations diverses, stages sportifs, compétitions équestres, sont autant d'activités qui ont émaillé l'année sur un site qui s'efforce grâce au concours des collectivités, d'améliorer en permanence la qualité de ses infrastructures. Ainsi cette année, les 600 participants de la 18<sup>ème</sup> édition des

Finales d'endurance SHF ont bénéficié d'une aire d'accueil pour vans et boxes, ainsi que de 80 km de pistes réaménagées tout spécialement. Un nouveau rond d'Havrincourt est venu, à l'initiative de l'association régionale des éleveurs, compléter les installations.



### Vers une reconnaissance du Cheval Corse ?



Après un travail de définition du standard, l'Institut français du cheval et de l'équitation a entrepris conjointement avec l'association U Cavallu Corsu une démarche de caractérisation de la race à partir d'un inventaire des individus. Ainsi l'identification, le pointage, le relevé de mensuration des animaux, l'évaluation de la jumenterie sont

autant d'éléments qui ont permis la constitution et le dépôt d'un dossier de reconnaissance de la race auprès de la commission du livre généalogique, laquelle se prononcera en 2011. Dans le même temps, l'Institut poursuivra son accompagnement de la profession par l'appui à la constitution d'un programme d'élevage et la mise en place de tests de tempérament.

### Fête du cheval au Pont du Gard : une rencontre fructueuse entre professionnels et grand public

En collaboration avec le haras national d'Uzès, le Pont du Gard a organisé la 1<sup>ère</sup> édition d'un événement consacré au cheval et à l'équitation. Cette manifestation a réuni de nombreux professionnels afin de proposer au grand public une excursion au sein de l'univers du cheval avec des présentations et démonstrations variées. Ainsi, le public a pu découvrir la maréchalerie, l'utilisation du cheval

en agriculture et le spectacle équestre par un concours mis en œuvre par les centres équestres locaux. Enfin, les participants ont bénéficié de baptêmes en attelage et également en roller joëring (meneur en rollers). Suite à la réussite de cette journée, le Pont du Gard renouvelle en 2011 l'expérience en partenariat avec l'Institut français du cheval et de l'équitation, sur 2 jours cette fois.



### Le Var, un épisode difficile

Les très fortes inondations des 15 et 16 juin 2010, classées « catastrophe naturelle » dans certains cantons de l'est du département du Var, ont provoqué la disparition de près d'une centaine de chevaux et la détérioration d'une vingtaine de structures équestres.

Dans ce contexte, l'équipe du Haras national d'Uzès a travaillé conjointement avec la filière cheval PACA pour mettre en place un dispositif destiné à simplifier les démarches des sinistrés. Ainsi les détenteurs ont pu déclarer la disparition de leurs équidés (l'identification des

cadavres n'ayant souvent pas pu être faite dans l'urgence de leur récupération) ou demander gratuitement le renouvellement des documents d'accompagnement disparus ou détériorés par les flots.



# 4

---

## PILOTER POUR ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

---

- Compte rendu social
- Compte rendu financier
- S'engager dans le développement durable
- Être lisible pour les publics
- Gouvernance de l'Institut français du cheval et de l'équitation



# Compte rendu social

## Contexte 2010

> La mise en place du nouvel établissement a impacté l'activité et les personnels de l'établissement : objectif prioritaire sur la formation d'appui aux sports et aux arts équestres ; réorganisation territoriale pour être au plus près des collectivités et de la filière ; création de France-Haras pour reprendre l'activité d'étalement exercée par les Haras nationaux.

> La levée des incertitudes liées à la fusion (inscription du transfert des fonctions administratives de Pompadour à Saumur dans un schéma pluriannuel), à la fermeture de sites, à la construction de France-Haras, ont permis l'amélioration du climat social. Le réseau d'appui psychosocial a été réactivé pour une meilleure prise en charge des situations individuelles

ou professionnelles délicates. La mise en œuvre des mesures financières d'accompagnement (prime de restructuration, indemnité de départ volontaire) initiée en 2009 s'est intensifiée en 2010 : 17 dossiers payés (12 en 2009) pour un montant de 400 k€.

## Effectifs et masse salariale

> Les chiffres présentés prennent en compte les données consolidées des ex Haras nationaux et de l'École Nationale d'Équitation au 31/12/2010. L'Institut a consommé 1093,5 Equivalents Temps Plein Travaillés (ETPT) en 2010, soit une baisse de 4 % par rapport à 2009.

> Le nombre d'Équivalent Temps Plein (ETP) a été de 1041,6, soit une baisse de 5,4 % par rapport à 2009, sensiblement inférieur à la cible fixée

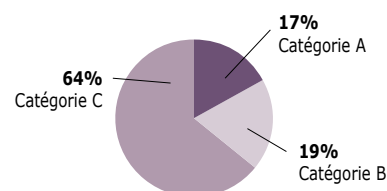
de 1056 ETP.

> 42 départs à la retraite ont été enregistrés l'an dernier.

> La masse salariale s'établit à 51 477 239 €, pour une exécution de 50 549 776 €, soit un taux de consommation de 98,20 %.

En données consolidées, le poste masse salariale enregistre donc une baisse de 822 774 € par rapport à 2009, soit 1,60 %.

### Répartition du personnel



## Une nouvelle Direction des ressources humaines

> Après une année 2009 perturbée, 2010 a été celle de la réorganisation de la direction des ressources humaines : nomination d'un nouveau directeur ; mise en place d'un nouvel organigramme élargi aux personnels exerçant des fonctions RH au sein de l'ancien périmètre de l'ENE, réintégration de la totalité

des attributions hygiène et sécurité, jusqu'alors partagées avec le secrétariat général.

> La modernisation de la DRH s'est poursuivie grâce à la mise en œuvre de chantiers structurants : réforme du contenu et des modalités de l'offre de formation professionnelle continue ; réforme du suivi et du pilotage

des ETP et de la masse salariale ; intégration de tous les personnels dans le logiciel de gestion ASTRE ; traduction informatique de la nouvelle organisation territoriale ; réforme des modalités de recrutement et d'avancement des agents contractuels...

## Hygiène et sécurité : des secteurs renforcés

2010 a été une année charnière en matière de prévention, de santé et de sécurité.

> Suite à l'étude menée en 2009, l'expertise au niveau territorial a été renforcée, avec la création, via des redéploiements internes, de 5 postes d'Animateurs Prévention, Santé et Sécurité (AP2S). De plus, la totalité des dossiers relevant des thématiques prévention a été transféré à la DRH. La prévention

des risques matériels et des risques immatériels est donc intégralement portée par le Département Prévention, Santé et Sécurité (DP2S), avec rattachement hiérarchique des AP2S à ce département. L'agent chargé de la mise en œuvre des règles d'hygiène et de sécurité (ACMO) du site de Saumur a intégré l'équipe du DP2S. Une telle décision permet de mutualiser les expertises jusqu'alors réparties au sein des deux établissements.

En ce sens, l'équipe a bénéficié d'une formation initiale relative aux « généralités prévention », afin de garantir l'homogénéité d'action pour chacun des territoires. Dans une approche similaire, des programmes de formation et de sensibilisation ont été définis afin de professionnaliser les ACMO, et d'accompagner les managers face à leurs responsabilités. Une expertise supplémentaire est intégrée au sein du DP2S puisque l'ACMO de Saumur est à même



d'intervenir en tant que formateur (CACES, incendie) et moniteur (secourisme).

> Le DP2S est désormais caractérisé par une large pluridisciplinarité répartie sur 4 pôles :

- Evaluation des risques professionnels,

- Prévention/gestion des risques,
- Santé au travail,
- Accompagnement social du personnel.

Enfin, la phase test de l'évaluation des risques professionnels aura permis, en 2010, de définir et déployer un plan d'action sur le site

pilote de Pompadour et celui du Pin. Dès 2011, la démarche sera étendue aux autres sites. Une actualisation de la méthodologie est toutefois préalablement nécessaire.

## Compte rendu financier

*Financièrement, la première année de l'Institut français du cheval et de l'équitation a été caractérisée par une gestion prudente et serrée.*

*En ce qui concerne les recettes propres, celles-ci s'élèvent à plus de 27 M€ et sont parfaitement en phase avec les objectifs.*

> Les principaux postes de recettes sont :

- l'étalonnage et les services aux éleveurs 10,7 M€.  
Ces recettes ont vocation à être transférées au GIP France-Haras.
- Le SIRE 7,7 M€.
- Les recettes de l'Ecole Nationale d'Equitation (galas, formations, visites,...) 3,5 M€.
- Les recettes des pôles hippiques Haras nationaux (manifestations équestres, événementiel) 2 M€.

Ainsi, les recettes propres représentent plus de 35 % des recettes réelles de l'établissement, le reste étant la subvention d'Etat (ministères en charge de l'Agriculture et des Sports). En termes de gestion des dépenses,

la première année de fonctionnement ayant bouleversé les repères, une très grande prudence a été de mise, entraînant des niveaux de dépenses en deçà des prévisions. Cela permet à l'établissement de se doter d'un montant significatif de provisions pour faire face aux aléas futurs.

Il convient de rappeler que le budget de l'Institut français du cheval et de l'équitation porte des sommes significatives à reverser à des tiers : 9,7 M€ d'aides à la filière, et 1,2 M€ de prélèvements réalisés pour le compte d'associations de race ou de l'association gérant de façon mutualisée l'équarrissage équin.



Centre médico-sportif de Saumur

> En termes d'investissement, l'établissement a investi 7,5 M€ en 2010 dont près de 4 M€ de travaux. La principale opération a été le Centre Médico-Sportif de Saumur. Les achats de chevaux ont représenté près de 1,6 M€.

> Le compte financier 2010 de l'Institut français du cheval et de l'équitation porte sur 11 mois. Pour avoir la vue d'ensemble sur l'année complète, il faut le consolider avec les comptes financiers de janvier 2010 des Haras nationaux et de l'Ecole Nationale d'Equitation. Cette consolidation fait ressortir un résultat positif sur l'année de 621 k€.

## S'engager dans le développement durable

*2010 est l'année qui marque la structuration de la démarche de développement durable de l'Institut français du cheval et de l'équitation, initiée en 2009. Devenue l'un des objectifs de l'établissement, elle a pour but l'appropriation du concept, la mise en pratique et l'innovation au sein de la filière en diffusant le concept et des applications «cheval».*

### Un premier état des lieux...

Cet état des lieux a été réalisé sous la forme de diagnostics qui s'attachent à analyser les grandes thématiques durables en regard de nos activités spécifiques identifiées et à lister des actions appropriées. Ils ont été

diffusés au sein de l'ensemble de nos sites et des services administratifs, certaines actions ont été sélectionnées pour 2011.

En parallèle, les actions menées en avant garde sur le haras de

Pompadour a permis de réaliser un premier test de terrain sur la mise en pratique des diagnostics et des actions.

### ... avant la phase d'application

Après l'exploration des activités de bureau, de l'organisation d'événements équestres, de la gestion des sites et des centres techniques liés à la reproduction, trois autres diagnostics viendront achever la démarche, ils

traiteront des pratiques agricoles, du patrimoine et de la diffusion de l'expérience.

2011 sera l'année de la mise en application à l'ensemble de l'établissement. Ce ne seront pas

moins de 249 actions concrètes qui constitueront autant d'expériences dans des domaines très variés comme la gestion de l'eau, des déchets qui pourront être partagées avec la filière équine.



Le broyeur de végétaux au Haras national de Pompadour



Les lampadaires solaires au Haras national du Pin

Le compostage de fumier à la ferme de Chignac



Sensibilisation au développement durable durant la Grande Semaine de Pompadour



# Être lisible pour les publics

La création de l'établissement par la fusion des Haras nationaux et de l'Ecole Nationale d'Équitation-Cadre Noir, a été l'occasion de mener une réflexion avec l'appui de l'Agence du patrimoine immatériel de l'Etat (APIE). L'objectif était de préserver le capital public et la lisibilité des actions. L'Institut s'est ainsi doté d'une architecture qui préserve les marques Haras nationaux et ENE-Cadre Noir dans les produits et services qu'elles délivrent. Les Haras nationaux s'adressent plutôt aux éleveurs, propriétaires d'équidés, détenteurs et organisateurs d'événements. L'ENE - Cadre Noir s'adresse aux formateurs, aux cavaliers, aux équitants, au grand public grâce à ses galas. L'objectif est de mettre en valeur le nouvel établissement en s'appuyant sur ses deux marques avec le déploiement d'une communication à deux niveaux, institutionnelle et promotionnelle.

## L'Institut français du cheval et de l'équitation

L'Institut a pour vocation, la promotion et le développement des activités liées au cheval et à l'équitation en France.

Son identité visuelle est constituée d'un bloc marque utilisé pour la communication institutionnelle et

interne de l'établissement. En 2010, un site Internet et une plaquette institutionnelle ont été réalisés.

## Haras nationaux et ENE - Cadre Noir : deux marques pérennisées

Les identités visuelles de chacune des marques se déclinent autour de leurs logos respectifs Haras nationaux et de l'Ecole Nationale d'Équitation -

Cadre Noir, aménagés avec la mention Institut français du cheval et de l'équitation.

Les marques sont utilisées pour

communiquer sur les produits et services proposés en direction de publics ciblés.

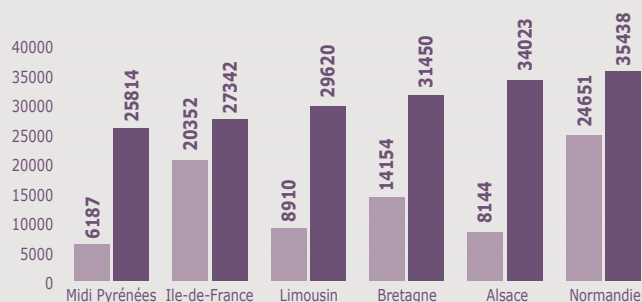
### Indicateurs 2010

#### INTERNET

- > Site institutionnel – ouverture en septembre 2010 :  
**4 123 visites**
- > Site promotionnel Haras nationaux :  
**1 637 297 visites** : +14,32% (par rapport à 2009)
- > Site promotionnel ENE - Cadre Noir :  
**277 334 visites**

#### WEB 2.0 : BLOGS HARAS NATIONAUX EN RÉGION

La fréquentation a doublé en moyenne entre 2009 et 2010.



Chiffres 2009    Chiffres 2010

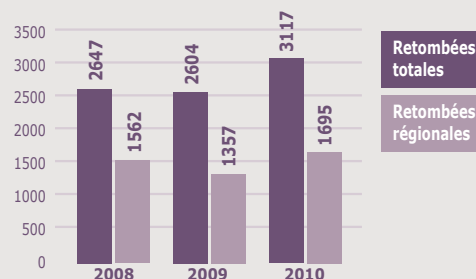
#### ÉVÉNEMENTS

Outre les événements en région, l'établissement participe à 5 salons nationaux : salon du cheval de Paris, salon international de l'agriculture, salon des maires et des collectivités, salon du cheval Equita'lyon et salon cheval passion à Avignon.

#### PRESSE

4 communiqués de presse institutionnels, 23 communiqués de presse et 7 dossiers de presse Haras nationaux.  
50 communiqués de presse École Nationale d'Équitation - Cadre Noir.

#### Les retombées presse\* :



#### COMMUNICATION INTERNE

Le site intranet a fait l'objet de 275 345 visites en 2010. 26 lettres internes ont été diffusées.

#### PERSPECTIVES 2011 :

Accompagner le plan stratégique de l'établissement autour de ses objectifs majeurs :

- Formation d'excellence
- Haut niveau
- Appui au développement économique
- Projets territoriaux
- Traçabilité et identification
- Rayonnement de l'équitation à la française
- Diffusion de connaissances
- Recherche et innovation

Accompagner l'évolution des métiers et favoriser le développement d'une culture d'entreprise commune en interne.

\*Haras nationaux

# Gouvernance

## Présidence



**Jean-François Etienne des Rosaies,**  
Préfet, Président du Conseil d'Administration de l'établissement public administratif « l'Institut français du cheval et de l'équitation ».

## Conseil d'Administration

### > Sept représentants de l'Etat

#### 1 désigné par le Premier Ministre

**Olivier Revol,**  
Préfet.

#### 2 désignés par le Ministre chargé de l'agriculture

**Eric Allain,**  
Directeur chargé de la politique du cheval.  
**Ou son représentant**  
**Patrick Falcone,**  
Sous-directeur à la sous-direction du développement rural et du cheval.

**Philippe Auzary,**  
Adjoint au Directeur des affaires financières et de la logistique.

#### 2 désignés par le Ministre chargé des sports

**Bertrand Jarrige,**  
Directeur des sports.  
**Ou son représentant**  
**Christian-Lucien Martin,**  
Sous-directeur de la vie fédérale et du sport de haut niveau.

**Jean-Marie Mars,**  
Inspecteur de la jeunesse et des sports, Directeur régional adjoint de la jeunesse et des sports de Picardie.

#### 1 désigné par le Ministre chargé du budget

**Sylvie Vidal,**  
Chef de Bureau.

#### 1 désigné par le Ministre de la défense

**Général Bruno Dary,**  
Gouverneur militaire de Paris.

### > Onze personnalités qualifiées

#### 1 élu local

**Philippe Marini,**  
Sénateur de l'Oise, maire de Compiègne, Rapporteur général de la commission des finances du Sénat.

## Le Président de la Société Hippique Française

**Marc Damians,**  
Président de la Société Hippique Française.

## Le Chef des sports équestres militaires

**Lieutenant-Colonel Olivier Couve,**  
Chef des sports équestres militaires.

## Pour le secteur de l'Agriculture

**Louis Romanet,**  
Conseiller du Président de France Galop pour les affaires internationales.

**Jean Lesne,**  
Administrateur de la Société d'encouragement à l'élevage du cheval français, Président du Conseil d'administration de France-Haras.

**Jean-Luc Poulain,**  
Président du salon du cheval de Paris, Président de la Chambre d'agriculture de l'Oise.

**Pierre Pasdermadjian,**  
Président de France Trait.

## Pour le secteur des sports

**Jean-François Etienne des Rosaies,**  
Préfet.

**Serge Lecomte,**  
Président de la Fédération Française d'Equitation.

**Emmanuel Feltesse,**  
Directeur du Haras de Jardy (Hauts-de-Seine).

**Pénélope Leprévost,**  
cavalière professionnelle de haut niveau.

### > Quatre représentants élus du personnel

**Dominique Arnoux,**  
représentant FO.

**Jean-François Gourdon,**  
représentant FO.

**Samuel Fauvel,**  
représentant CGT.

**Fabien Larue,**  
représentant CFDT.

### > Un Commissaire du Gouvernement

**François Moreau,**  
Ingénieur en chef des ponts, des eaux et des forêts, chef de service de la forêt, de la ruralité et du cheval.

**Ou son suppléant**

**Christian-Lucien Martin,**  
Sous-directeur de la vie fédérale et du sport de haut niveau.

## Conseils spécialisés

**Jean-Marie Mars,**  
Président du conseil de formation.

**Professeur Jean-François Chary,**  
Président du conseil scientifique.

## Comité de direction

**Philippe de Guenin,**  
Directeur général.

**Robert d'Artois,**  
Directeur général adjoint et directeur de l'Ecole Nationale d'Equitation.

**Emmanuel Rossier,**  
Adjoint au directeur général.

**Jean-Michel Faure,**  
Ecuyer en chef.

**Jacques Brédèche,**  
Agent comptable.

**Philippe Chanteur,**  
Directeur des ressources humaines.

**Françoise Clément,**  
Directrice des connaissances et de l'innovation.

**Didier Domerg,**  
Directeur de l'action en territoire.

**Xavier-Marie Garcette,**  
Secrétaire général.

**Xavier Guibert,**  
Directeur des relations nationales et internationales.

**Eric Leclerc,**  
Directeur des formations.

**Patrick Pralong,**  
Directeur du département équitation.

### > 10 directeurs territoriaux

**Franck Barlet,**  
Directeur territorial Poitou-Charentes – Aquitaine.

**Olivier Croze,**  
Directeur territorial Auvergne – Rhône-Alpes.

**Nicolas Dugué,**  
Directeur territorial Picardie – Nord-Pas-de-Calais.

**Anne-Marie Dutel,**  
Directrice territoriale Provence-Alpes-Côte d'Azur – Languedoc-Roussillon et Corse.

**Philippe Gaubert,**  
Directeur territorial Bretagne – Pays-de-la-Loire.

**Christian Haessler,**  
Directeur territorial Champagne-Ardenne – Alsace – Lorraine.

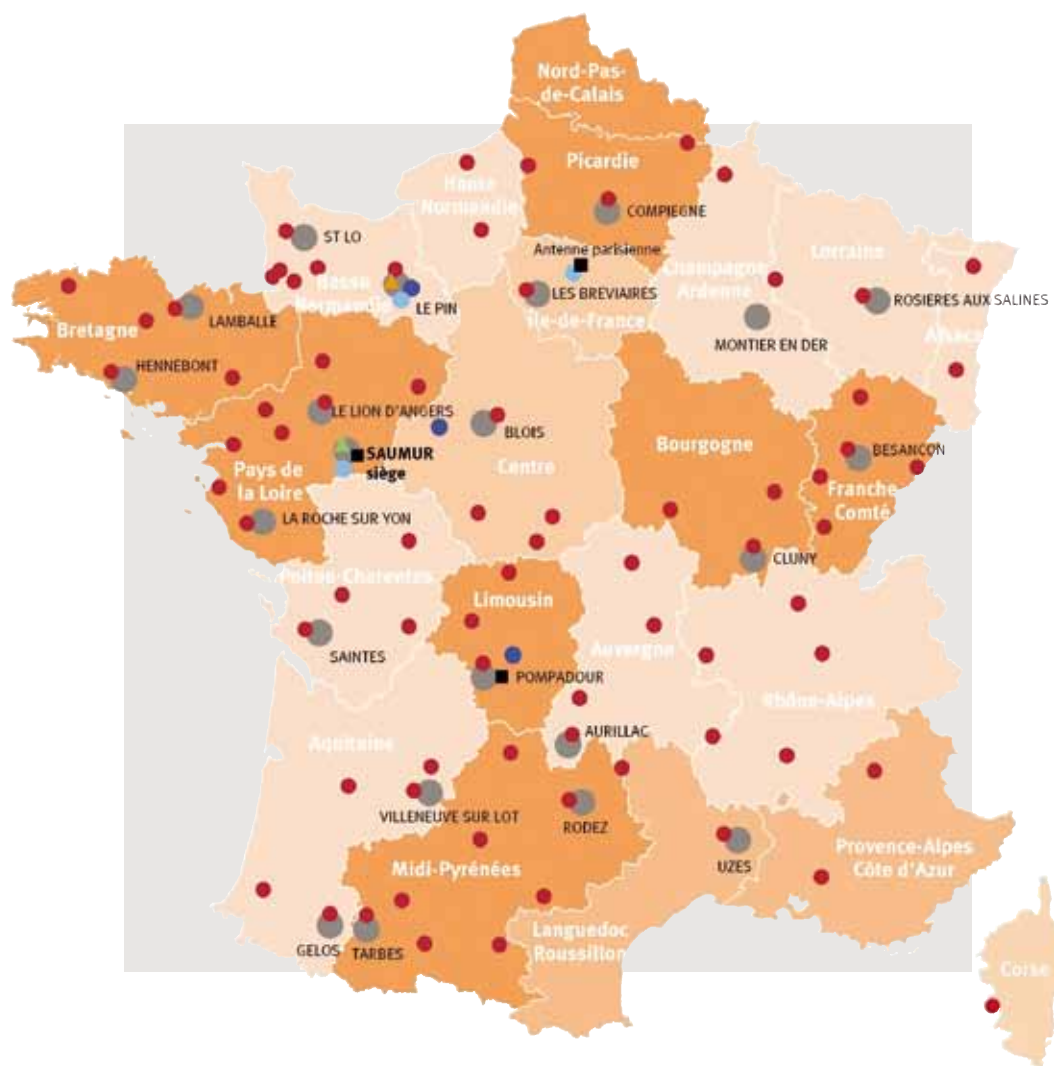
**Alain James,**  
Directeur territorial Midi Pyrénées – Limousin.

**Hugues Jeudy,**  
Directeur territorial Haute-Normandie et Basse-Normandie.

**Florence Méa,**  
Directrice territoriale Centre – Ile de France.

**Alain Mouret-Lafage,**  
Directeur territorial Bourgogne – Franche-Comté

## Les sites de l'Institut français du cheval et de l'équitation



- Sites IFCE
- Bureaux administratifs
- Centres techniques
- Centres de recherche et d'expérimentation
- Médiathèques
- ▲ École Nationale d'Équitation
- ▲ École nationale professionnelle des Haras



ECOLE NATIONALE d'EQUITATION

*Le Cadre Noir-Saumur*



les Haras  
nationaux

Institut français du cheval et de l'équitation

BP 207 - Terrefort  
49411 Saumur Cedex  
0811 90 21 31  
[www.ifce.fr](http://www.ifce.fr)