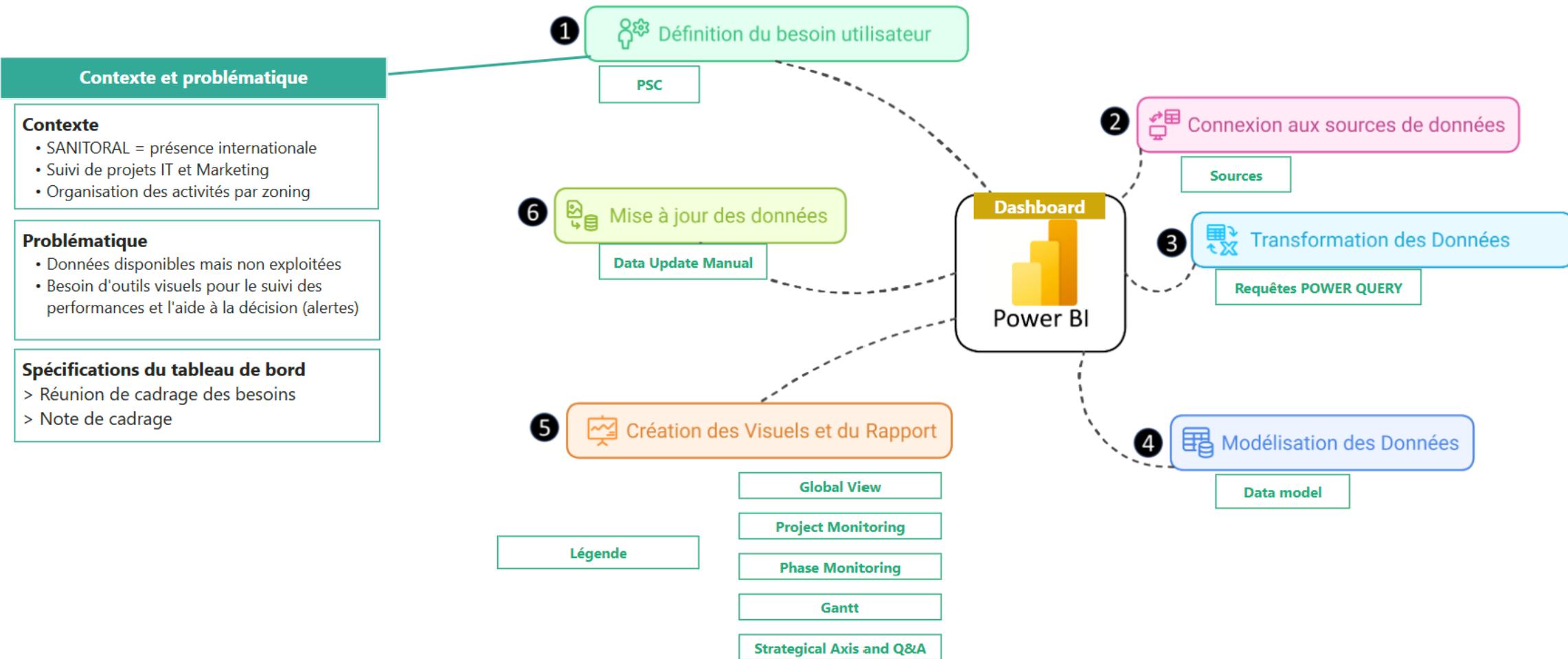


SANITORAL | Tableau de bord de suivi des projets - PMO Dashboard





1



Définition du besoin utilisateur

PSC

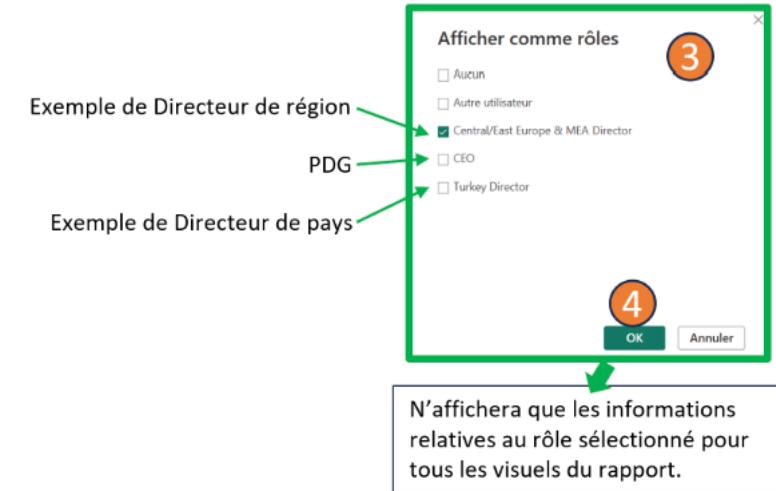
Product Strategy Canvas

Réalisé à partir de la note de cadrage du jeudi 25/10/2024 par Sophie DURAND,
Cheffe de projet au sein du service PMO de SANITORAL.

Rédacteur	Thibaut OBLE	Date	07/01/2025	Nom du client	SANITORAL
------------------	--------------	-------------	------------	----------------------	-----------

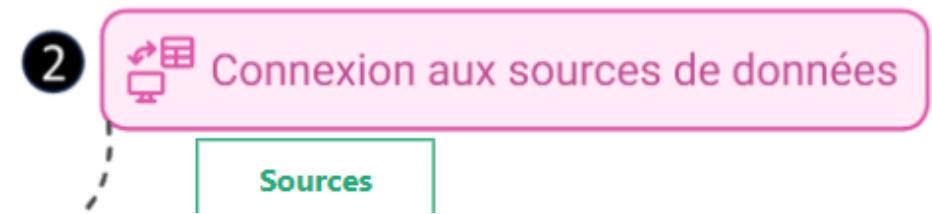
Nom du tableau de bord : PMO Dashboard		Objectifs du dashboard : <ul style="list-style-type: none"> Permettre de suivre l'avancement et les performances des projets IT et Marketing. Identifier les retards et les écarts de performance. Faciliter la prise de décision pour les directeurs en fournissant une vue stratégique et visuelle des projets. 			
Utilisateurs	Stories				
Directeur Général	User story 1 En tant que Directeur Général, Je veux être alerté sur les projets présentant un écart de performance de 15 %, afin de décider de l'arrêt ou de la poursuite des projets.	User story 2 En tant que Directeur Général, Je veux suivre la performance globale de tous les projets, afin d'avoir une vue d'ensemble sur les projets de l'entreprise.	User story 3 En tant que Directeur Général, Je veux identifier rapidement sur une carte du monde les pays où les projets qui ont le plus de retard, afin de prioriser les interventions nécessaires.		
Directeurs Régionaux	User story 4 En tant que Directeur Régional, Je veux être alerté sur les projets de ma région présentant des écarts de performance, afin de me coordonner avec les directeurs pays.	User story 5 En tant que Directeur Régional, Je veux filtrer les projets par région, afin de réaliser un suivi spécifique aux besoins de ma région	User story 6 En tant que Directeur Régional, Je veux visualiser les indicateurs de performance par pays au sein de ma région, afin de disposer d'un suivi détaillé.		
Directeurs Pays	User story 7 En tant que Directeur Pays, Je veux voir les indicateurs clés (coûts, deadlines, livrables) des projets de mon pays, afin de prendre des actions correctives.	User story 8 En tant que Directeur Pays, Je veux filtrer les projets par phase, afin d'analyser le respect des deadlines et la progression des livrables.	User story 9 En tant que Directeur Pays, Je veux visualiser sur un Gantt la progression des projets et les étapes suivantes, afin d'anticiper les besoins et ajuster les priorités.		

Utilisation des rôles dans POWER BI



Sources et emplacement

Emplacement	Fichiers source	Onglets
\PMO_Dashboard\Datasource	donnees_sanitoral.xlsx	<ul style="list-style-type: none"> Projects_plans Actual_Costs Actual_Duration Actual_Deliverable Project type Projects_Locations Country_Profiles
	Country_gps.xlsx	<ul style="list-style-type: none"> Coordonnées
	Country_flag.csv	



1

2

3

4

5

Actual_Costs

In this tab, are the actual projects costs for each projects

Column1	Column2
null	Phase
null	Phase 1 - Planning
	Phase 2 - Initiation
	Phase 3 - Implementation
	Phase 4 - Manufacturing
1	Phase 1 - Planning
1	Phase 2 - Initiation
1	Phase 3 - Implementation
2	Phase 4 - Manufacturing
2	Phase 1 - Planning
2	Phase 2 - Initiation
2	Phase 3 - Implementation
3	Phase 4 - Manufacturing
3	Phase 1 - Planning
3	Phase 2 - Initiation
3	Phase 3 - Implementation

Proj_ID

Phase

Phase 1 - Planning

Phase 2 - Initiation

Phase 3 - Implementation

Phase 4 - Manufacturing

Actual_Costs

Actual_Deliverable

Actual_Duration

Country_Profiles

Project type

Projects_Locations

Projects_plans

Tables suggérées [7]

Table 1 (Projects_plans)

In this tab are the project type for each...

Charger

Transformer les données

Annuler



3



Transformation des Données

Requêtes POWER QUERY

POWER QUERY - REQUETES DE TRANSFORMATION DES DONNEES - Exemple avec la table Actual_Costs

AVANT transformation

	Column1	Column2	Column3
1	In this tab, are the actual projects costs for each projects	null	null
2	null	null	null
3	null	null	null
4	Proj_ID	Phase	Actual_Cost
5	1 Phase 1 - Planning		59600
6	1 Phase 2 - Initiation		120700
7	1 Phase 3 - Implementation		198700
8	1 Phase 4 - Manufacturing		531300
9	2 Phase 1 - Planning		86700

APRES transformation

	AC_ID	Proj_ID	Phase	Actual_Cost
1	1_1 - Planning		1 - Planning	59600
2	1_2 - Initiation		1 - Initiation	120700
3	1_3 - Implementation		1 - Implementation	198700
4	1_4 - Manufacturing		1 - Manufacturing	531300
5	2_1 - Planning		2 - Planning	86700
6	2_2 - Initiation		2 - Initiation	171100
7	2_3 - Implementation		2 - Implementation	269000

Etapes de transformation POWER QUERY

PROPRIÉTÉS

Nom : Actual_Costs

Toutes les propriétés

ÉTAPES APPLIQUÉES

- Source
- Navigation
- Premières lignes supprimées
- En-têtes promis1
 - Type modifié1
 - Lignes vides supprimées
 - Type modifié2
- Plage de texte extraite
- Personnalisée ajoutée
- Type modifié3
- Colonnes permutees
- Type modifié4

Colonnes permutees1

Supprimer les lignes du haut

Spécifiez combien de lignes supprimer à partir du haut.

Nombre de lignes : 3

OK Annuler

Extraire la plage de texte

Entrez l'index du premier caractère, puis le nombre de caractères à conserver.

Index de départ : 6

Nombre de caractères : 80

OK Annuler

Colonne personnalisée

Ajoutez une colonne calculée à partir des autres colonnes.

Nouveau nom de colonne : ID

Formule de colonne personnalisée : = [Proj_ID]&"-&[Phase]

Colonnes disponibles
Proj_ID
Phase
Actual_Cost

<< Insérer

En savoir plus sur les formules Power Query

Aucune erreur de syntaxe n'a été détectée.

Autres traitements courants :

- Renommer des colonnes
- Filtrer des lignes
- Supprimer des colonnes
- Supprimer les doublons
- Gérer les valeurs nulles
- Ajouter des colonnes calculées
- Fusionner des colonnes
- Fractionner des colonnes
- Pivot et dépivot des colonnes
- Ajouter des colonnes conditionnelles
- Fusionner des requêtes



DATA MODEL - Modèle en étoile

Table regroupant les mesures nécessaires à la construction des visuels

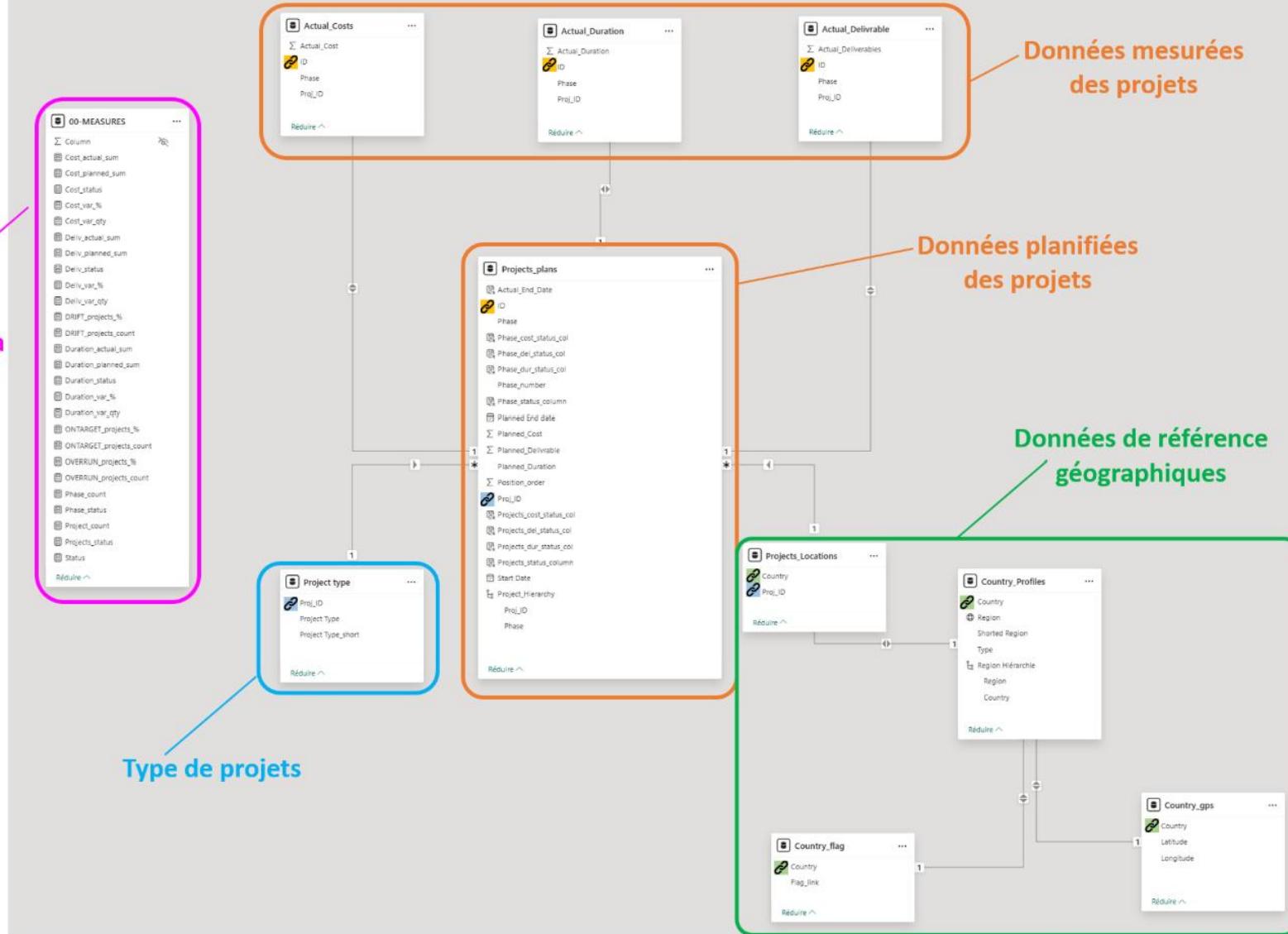
- ✓ 00-MEASURES
 - > COST
 - > DELIVERABLE
 - > DURATION
 - > PROJECT-PHASE Count
 - > STATUS

Type de projets

Données mesurées des projets

Données planifiées des projets

Données de référence géographiques



5

Création des Visuels et du Rapport

- Global View
- Project Monitoring
- Phase Monitoring
- Gantt
- Strategical Axis and Q&A

MESURES DAX REEL vs PLANIFIÉ

00-MEASURES
COST
Cost_actual_sum
Cost_planned_sum
Cost_status
Cost_var_%
Cost_var_qty
DELIVERABLE
Deliv_actual_sum
Deliv_planned_sum
Deliv_status
Deliv_var_%
Deliv_var_qty
DURATION
Duration_actual_sum
Duration_planned_sum
Duration_status
Duration_var_%
Duration_var_qty
PROJECT-PHASE Count
DRIFT_projects_%
DRIFT_projects_count
ONTARGET_projects_%
ONTARGET_projects_count
OVERRUN_projects_%
OVERRUN_projects_count
Phase_count
Project_count
STATUS
Phase_status
Projects_status
Status

CRITERES D'ALERTE

VARIATION EN %

$$\text{Variation (\%)} = \frac{\text{Actual} - \text{Planned}}{\text{Planned}}$$

ALERTE :

- quantitatif : code couleur
- qualitatif : STATUT des composantes + code couleur
- qualitatif : STATUT des Projets/Phases + code couleur

Proj_ID	Cost (%)	Duration (%)	Deliv. (%)	REGLES		STATUT COMPOSANTE	
				Variation ≥ 15%		Variation < 15%	
				→	→	→	→
1	21,37 %	-5,54 %	-2,63 %			OVERRUN	
2	-13,83 %	-16,99 %	-11,27 %			ON TARGET	ON TARGET
3	24,47 %	16,33 %	-6,85 %			OVERRUN	ON TARGET
4	27,08 %	94,70 %	-4,21 %			OVERRUN	ON TARGET
5	1,31 %	-31,95 %	-3,39 %			DRIFT	ON TARGET
6	18,96 %	21,70 %	-6,98 %			OVERRUN	OVERRUN
7	-4,61 %	-1,12 %	-6,12 %			ON TARGET	ON TARGET
8	0,18 %	-12,14 %	-8,20 %			DRIFT	ON TARGET
9	13,87 %	-23,70 %	-8,70 %			DRIFT	ON TARGET
10	-5,88 %	13,45 %	-4,82 %			ON TARGET	DRIFT

Proj_ID	Cost_status	Duration_status	Deliv_status
1	OVERRUN	ON TARGET	ON TARGET
2	ON TARGET	ON TARGET	ON TARGET
3	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET
4	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET
5	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET
6	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET
7	ON TARGET	ON TARGET	ON TARGET
8	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET
9	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET
10	ON TARGET	DRIFT	ON TARGET

Proj_ID	Cost_status	Duration_status	Deliv_status	REGLES		STATUT PROJET/PHASE	
				Nbre d'OVERRUN ≥ 1		OVERRUN	
				→	→	→	→
1	OVERRUN	ON TARGET	ON TARGET			OVERRUN	
2	ON TARGET	ON TARGET	ON TARGET			ON TARGET	
3	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET			OVERRUN	
4	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET			OVERRUN	
5	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET			DRIFT	
6	OVERRUN	OVERRUN	ON TARGET			OVERRUN	
7	ON TARGET	ON TARGET	ON TARGET			ON TARGET	
8	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET			DRIFT	
9	DRIFT	ON TARGET	ON TARGET			DRIFT	
10	ON TARGET	DRIFT	ON TARGET			DRIFT	

Proj_ID	Projects_status
1	OVERRUN
2	ON TARGET
3	OVERRUN
4	OVERRUN
5	DRIFT
6	OVERRUN
7	ON TARGET
8	DRIFT
9	DRIFT
10	DRIFT

VARIATION EN QUANTITE

$$\text{Variation (qty)} = \text{Actual} - \text{Planned}$$

ALERTE :

- quantitatif : code couleur dégradé

Proj_ID	Cost_var_qty
1	160 300
2	-207 400
3	183 500
4	203 100
5	9 800
6	142 200
7	-69 200
8	2 700
9	208 000
10	-29 400





5

Création des Visuels et du Rapport

Global View

Project Monitoring

Phase Monitoring

Gantt

Strategical Axis and Q&A

Légende

Procédure de mise à jour des données sources

ETAPE 1 : Archivage des sources actuelles

- Créer une copie du fichier "donnees_sanitorial.xlsx".
- Renommer la copie en y ajoutant la date du jour.
Exemple : "donnees_sanitorial 27_01_2025.xlsx"
- Déplacer ce fichier dans le dossier "Sauvegardes"

ETAPE 2 : Mise à jour des données

- Ouvrir le fichier "donnees_sanitorial.xlsx" depuis le dossier **Datasource**.
- Mettre à jour vos données dans ce fichier en respectant les consignes ci-dessous :
 - ne pas renommer les colonnes, feuilles, noms de fichier ou le dossier **Datasource**
 - respecter le formatage des données et leurs emplacements
- Enregistrer votre fichier et le fermer

ETAPE 3 : Actualisation des données

- Si ce n'est pas déjà le cas, ouvrir le fichier Power BI nommé « **PMO_Dashboard.pbix** »
- Cliquer ensuite sur le bandeau « Actualiser » situé dans le bandeau



Sources et emplacement		
Emplacement	Fichiers source	Onglets
\PMO_Dashboard\Datasource	donnees_sanitorial.xlsx	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projects_plans ▪ Actual_Costs ▪ Actual_Duration ▪ Actual_Deliverable ▪ Project_type ▪ Projects_Locations ▪ Country_Profiles
	Country_gps.xlsx	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordonnees
	Country_flag.csv	





Region, Country

Tout

Project Type

IT Marketing

Country profile type

Affiliate Distribut...

RESET FILTERS

PROJECTS

25

STATE

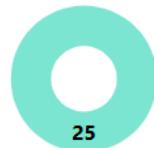
DRIFT 9

ON TARGET 9

OVERRUN 7

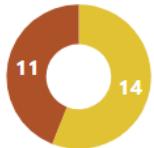
Project type

IT



Country profile type

Affiliate Distributor



Project distribution by location and status

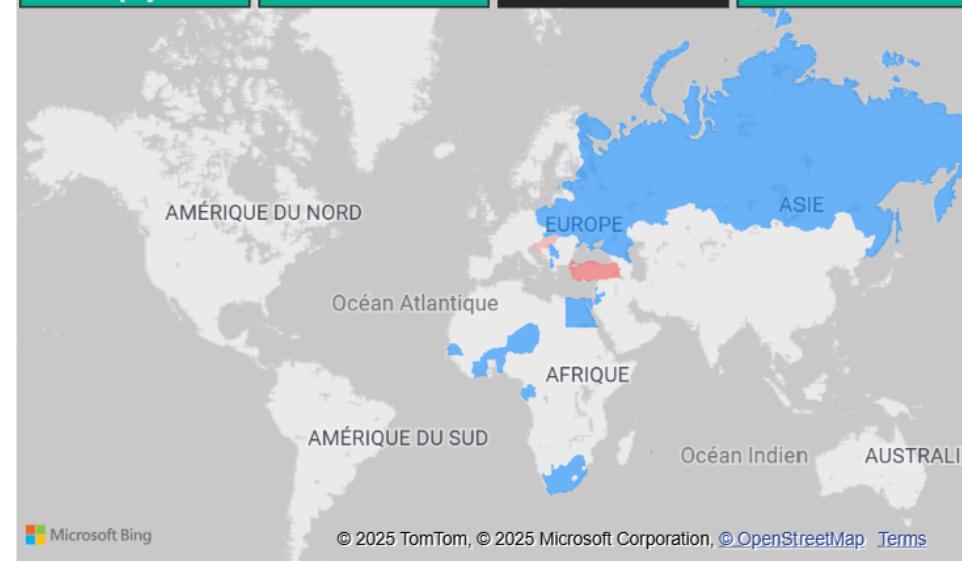
● DRIFT ● ON TARGET ● OVERRUN

Central/East Europe &...



Worst Country - per SUM of OVERRUN Projects

WORST COUNTRY_OVERRUN projects WORST COUNTRY_COST var. (%) WORST COUNTRY_DURATION var. (%) WORST COUNTRY_DELIVERABLE var. (%)



Microsoft Bing

© 2025 TomTom, © 2025 Microsoft Corporation, [@OpenStreetMap](#) Terms

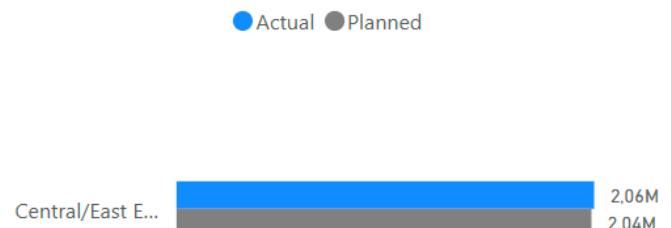
COST

2,06M
Actual

2,04M
Planned

14K
Var (\$)

0,66 %
Var (%)



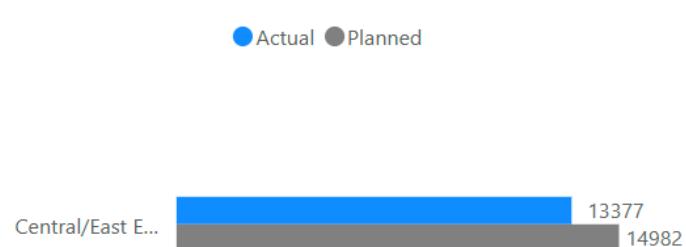
DURATION

13377
Actual

14982
Planned

-1605
Var (day)

-10,71 %
Var (%)



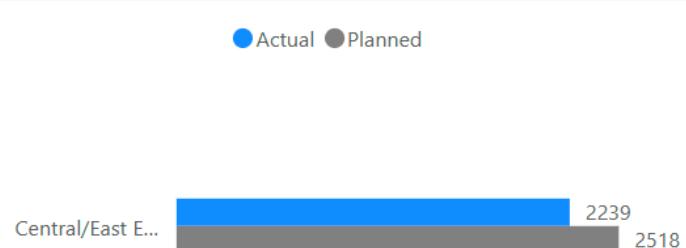
DELIVERABLE

2239
Actual

2518
Planned

-279
Var (qty)

-11,08 %
Var (%)





Region, Country

Tout

Proj_ID

Tout

Projects Status

DRIFT ON TARGET OVERRUN

PROJECT **PHASE**

RESET FILTERS

Project Status

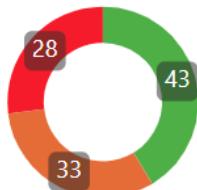
Proj_ID	-	Country	Project Status
1		Equateur	OVERRUN
2		France	ON TARGET
3		Liban	OVERRUN
4		Egypte	OVERRUN
5		Afrique du Sud	DRIFT
6		Albanie	OVERRUN
7		Hollande	ON TARGET
8		Allemagne	DRIFT
9		Belgique	DRIFT
10		Benin	DRIFT
11		Italie	OVERRUN
12		Hongrie	ON TARGET
13		France	ON TARGET
14		Croatie	OVERRUN
15		Burkina Faso	ON TARGET
16		Cote d'Ivoire	OVERRUN
17		Espagne	ON TARGET
18		Gabon	ON TARGET
19		Republique Chèque	ON TARGET
20		Colombie	OVERRUN
21		Estonie	DRIFT
22		Bresil	DRIFT
23		Suisse	OVERRUN
24		Ukraine	ON TARGET

PROJECT**104****COST****33****43****28****DURATION****16****80****104****DELIV.****104****--****COST**

Status TOP5 [%] FLOP5 [%] TOP5 [\$] FLOP5 [\$]

Project count per COST status

● ON TARGET ● DRIFT ● OVERRUN

**60,20M**

Actual

56,11M

Planned

4093K

Var (\$)

7,29 %

Var (%)

Country

-

Proj_ID

Cost status

Var (%)

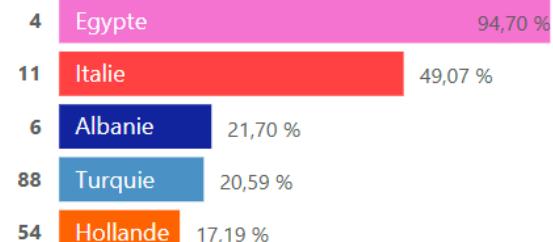
Var (\$)

Japon		●	98	OVERRUN	59,06 %	32 600
Allemagne		●	63	OVERRUN	54,35 %	42 500
Croatie		●	65	OVERRUN	51,66 %	24 900
Portugal		●	73	OVERRUN	50,00 %	31 600
Macedoine		●	46	OVERRUN	34,55 %	259 100
Cote d'Ivoire		●	16	OVERRUN	33,38 %	166 900
Japon		●	57	OVERRUN	31,84 %	24 900
Turquie		●	32	OVERRUN	30,99 %	232 400
Lituanie		●	42	OVERRUN	29,72 %	222 900
Egypte		●	4	OVERRUN	27,08 %	203 100
Suisse		+	23	OVERRUN	26,50 %	397 500

DURATION

Status TOP5 [%] FLOP5 [%] TOP5 [QTY] FLOP5 [QTY]

FLOP5 - DURATION PROJECT VARIATION (%)

**45641**

Actual

52722

Planned

-7081

Var (day)

-13,43 %

Var (%)

Country

-

Proj_ID

Duration status

Var (%)

Var (day)

Afrique du Sud		5	ON TARGET	-31,95 %	-139
Afrique du Sud		85	ON TARGET	-11,20 %	-81
Afrique du Sud		90	DRIFT	6,85 %	28
Albanie		6	OVERRUN	21,70 %	69
Albanie		68	ON TARGET	-15,54 %	-110
Allemagne		8	ON TARGET	-12,14 %	-38
Allemagne		26	DRIFT	7,66 %	18
Allemagne		63	ON TARGET	-1,89 %	-11
Belgique		9	ON TARGET	-23,70 %	-82
Belgique		29	ON TARGET	-15,79 %	-33

DELIVERABLE

Status TOP5 [%] FLOP5 [%] TOP5 [QTY] FLOP5 [QTY]

Project per DELIVERABLE status

● ON TARGET

**7819**

Actual

8735

Planned

-916

Var (qty)

-10,49 %

Var (%)

Country

-

Proj_ID

Deliverable status

Var (%)

Var (qty)

Suisse		82	ON TARGET	-38,52 %	-52
Afrique du Sud		85	ON TARGET	-36,36 %	-48
Norvege		81	ON TARGET	-38,02 %	-46
Cote d'Ivoire		83	ON TARGET	-38,46 %	-45
Suede		79	ON TARGET	-37,14 %	-39
Chine		84	ON TARGET	-41,67 %	-35
Danemark		80	ON TARGET	-41,46 %	-34
France		86	ON TARGET	-34,67 %	-26
Slovenie		66	ON TARGET	-11,11 %	-15
Turquie		71	ON TARGET	-11,11 %	-14



Region, Country

Project Type

 IT Marketing

Country profile type

 Affiliate Distribut...

Proj_ID

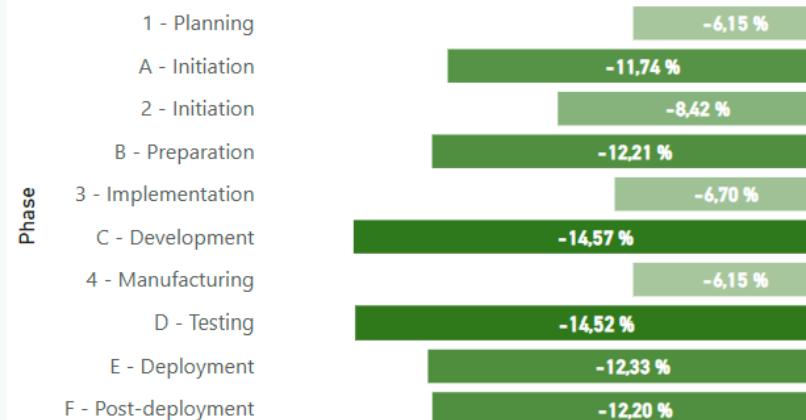
RESET FILTERS

COST

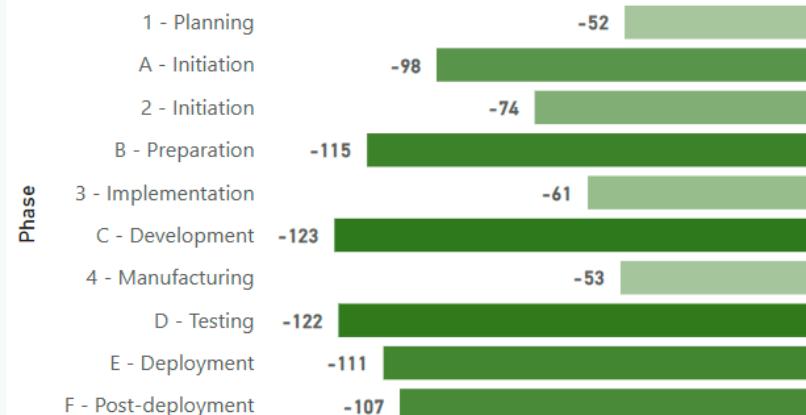
DURATION

DELIVERABLE

Deliv. variation (%) per Project Phase



Deliv. variation (qty) per Project Phase



-	Proj_ID	Phase	Cost	Duration	Deliverable
	6	1 - Planning	18,00 %	-8,06 %	-5,26 %
		2 - Initiation	19,10 %	15,82 %	-14,29 %
		3 - Implementation	28,40 %	30,88 %	-7,69 %
		4 - Manufacturing	15,89 %	93,33 %	0,00 %
		Total	18,96 %	21,70 %	-6,98 %
		Total	17,68 %	-4,00 %	-6,06 %
	68	A - Initiation	-25,00 %	12,77 %	0,00 %
		B - Preparation	-2,47 %	-21,95 %	0,00 %
		C - Development	-3,81 %	-22,86 %	-10,00 %
		D - Testing	557,14 %	-50,00 %	0,00 %
		E - Deployment	-38,89 %	30,43 %	0,00 %
		F - Post-deployment	0,00 %	-34,86 %	-9,09 %
	76	Total	1,52 %	-15,54 %	-5,36 %
		A - Initiation	25,00 %	45,16 %	-7,14 %
		B - Preparation	29,63 %	-38,78 %	-3,85 %
		C - Development	29,52 %	-4,83 %	-11,76 %
		D - Testing	396,43 %	-43,18 %	-12,50 %
		E - Deployment	-11,70 %	16,39 %	0,00 %
	104	F - Post-deployment	35,71 %	-29,49 %	-3,33 %
		Total	14,44 %	-18,20 %	-5,50 %
		1 - Planning	-1,40 %	-12,37 %	0,00 %
		2 - Initiation	0,70 %	-3,24 %	0,00 %
		3 - Implementation	-3,47 %	133,33 %	0,00 %
		4 - Manufacturing	-8,51 %	-26,70 %	0,00 %
	9	Total	-5,80 %	2,52 %	0,00 %
		Total	-3,93 %	-7,15 %	-3,37 %
		1 - Planning	20,50 %	-21,97 %	-16,67 %
		2 - Initiation	11,15 %	-21,21 %	-4,76 %
		3 - Implementation	20,80 %	-55,56 %	-10,00 %
		4 - Manufacturing	11,42 %	-25,51 %	0,00 %
	29	Total	13,87 %	-23,70 %	-8,70 %
		1 - Planning	10,20 %	100,00 %	0,00 %
		2 - Initiation	12,80 %	-46,25 %	-20,00 %
		3 - Implementation	13,93 %	-0,85 %	-20,00 %
		4 - Manufacturing	24,07 %	-40,00 %	-6,25 %
		Total	19,61 %	-15,79 %	-9,09 %

PROJECTS

104

PHASES

520

-	Proj_ID	Phase	Cost	Duration	Deliverable
	6	1 - Planning	9000	-5	-1
		2 - Initiation	19100	25	-1
		3 - Implementation	42600	21	-1
		4 - Manufacturing	71500	28	0
		Total	142200	69	-3
		Total	900	-110	-3
	68	A - Initiation	-100	18	0
		B - Preparation	-200	-36	0
		C - Development	-400	-16	-1
		D - Testing	15600	-66	0
		E - Deployment	-14000	28	0
		F - Post-deployment	0	-38	-2
	76	Total	900	-110	-3
		Total	143100	-41	-6
		A - Initiation	100	14	-1
		B - Preparation	2400	-76	-1
		C - Development	3100	-7	-2
		D - Testing	11100	-19	-1
	104	E - Deployment	-6200	10	0
		F - Post-deployment	500	-23	-1
		Total	11000	-101	-6
		Total	-700	-23	0
		1 - Planning	700	-6	0
		2 - Initiation	-5200	96	0
	9	Total	-43500	16	0
		Total	-32500	-85	-6
		1 - Planning	20500	-38	-2
		2 - Initiation	22300	-14	-1
		3 - Implementation	62400	-5	-1
		4 - Manufacturing	102800	-25	0
	29	Total	208000	-82	-4
		Total	5100	7	0
		1 - Planning	12800	-37	-1
		2 - Initiation	20900	-1	-1
		3 - Implementation	108300	-2	-1
		Total	147100	-33	-3



Duration Variation (day) per Region, Country and Project duration status

Region, Country

Tout

Proj_ID

Tout

Project Type

IT Marketing

Country profile type

Affiliate Distribut...

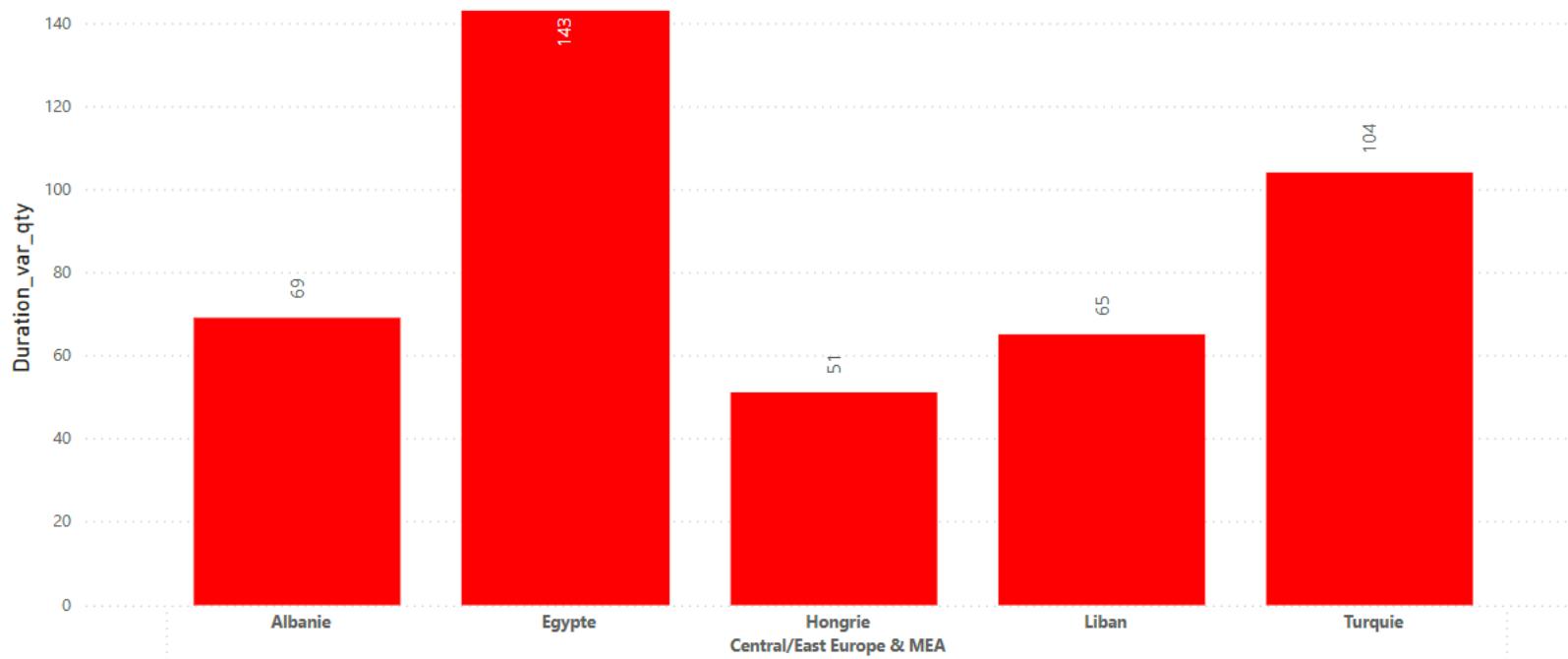
RESET FILTERS

PROJECTS Duration St...

- DRIFT
- ON TARGET
- OVERRUN

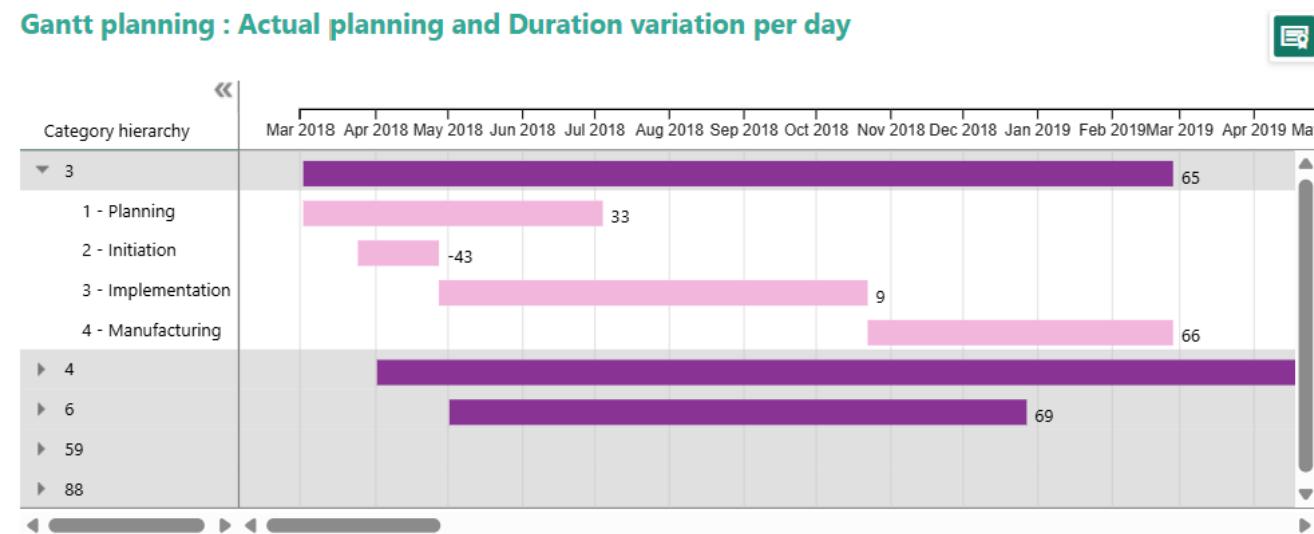
PHASES Duration Status

- DRIFT
- ON TARGET
- OVERRUN



Proj_ID	Phase	Start Date	Planned End date	Actual_End _Date	Duration_var_qty
3	1 - Planning	03/03/2018	02/06/2018	05/07/2018	33
3	2 - Initiation	25/03/2018	10/06/2018	28/04/2018	-43
3	3 - Implementation	28/04/2018	14/10/2018	23/10/2018	9
3	4 - Manufacturing	23/10/2018	23/12/2018	27/02/2019	66
4	1 - Planning	02/04/2018	03/05/2018	19/04/2018	-14
4	2 - Initiation	21/09/2018	04/10/2018	16/10/2018	12
4	3 - Implementation	06/11/2018	08/01/2019	02/04/2019	84
4	4 - Manufacturing	02/04/2019	16/05/2019	16/07/2019	61
6	1 - Planning	02/05/2018	03/07/2018	28/06/2018	-5
6	2 - Initiation	28/06/2018	03/12/2018	28/12/2018	25
6	3 - Implementation	18/07/2018	24/09/2018	15/10/2018	21
6	4 - Manufacturing	15/10/2018	14/11/2018	12/12/2018	28
Total					432

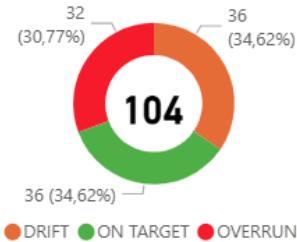
Gantt planning : Actual planning and Duration variation per day





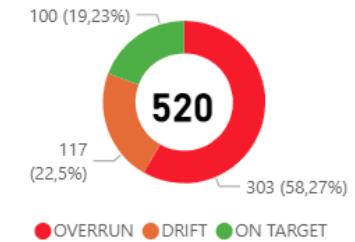
Afrique du Sud

PROJECTS



-	Proj_ID	Projects_status	Cost (%)	Duration (%)	Deliv. (%)
1	1	OVERRUN	21,37 %	-5,54 %	-2,63 %
2	2	ON TARGET	-13,83 %	-16,99 %	-11,27 %
3	3	OVERRUN	24,47 %	16,33 %	-6,85 %
4	4	OVERRUN	27,08 %	94,70 %	-4,21 %
5	5	DRIFT	1,31 %	-31,95 %	-3,39 %
6	6	OVERRUN	18,96 %	21,70 %	-6,98 %
7	7	ON TARGET	-4,61 %	-1,12 %	-6,12 %
8	8	DRIFT	0,18 %	-12,14 %	-8,20 %
9	9	DRIFT	13,87 %	-23,70 %	-8,70 %
10	10	DRIFT	-5,88 %	12,45 %	-4,82 %

PHASE



VARIATION (%)

-	Proj_ID	Phase	Cost	Duration	Deliverable
✉ 24	1 - Planning	1 - Planning	4,20 %	-47,27 %	-7,69 %
		2 - Initiation	5,70 %	5,60 %	-9,52 %
		3 - Implementation	3,27 %	-59,09 %	0,00 %
		4 - Manufacturing	-5,07 %	-12,70 %	-13,04 %
		Total	-1,35 %	-28,31 %	-7,69 %
	74	A - Initiation	0,00 %	-18,35 %	-7,41 %
		B - Preparation	4,94 %	-52,85 %	-10,00 %
		C - Development	-5,71 %	28,73 %	-8,33 %
		D - Testing	353,57 %	-24,03 %	-14,29 %
		E - Deployment	-19,22 %	-60,78 %	-12,50 %
		F - Post-deployment	0,00 %	-34,30 %	0,00 %
		Total	-0,13 %	-24,55 %	-6,25 %
		Total	-1,24 %	-26,03 %	-6,90 %
✉ 32	1 - Planning	1 - Planning	27,60 %	-47,66 %	-10,00 %
		2 - Initiation	34,20 %	-67,11 %	-20,00 %
		3 - Implementation	17,47 %	-19,40 %	-4,00 %
		4 - Manufacturing	35,16 %	-38,24 %	-11,11 %
		Total	30,99 %	-40,17 %	-8,16 %
	71	A - Initiation	-25,00 %	-41,48 %	-13,33 %
		B - Preparation	23,46 %	13,82 %	-11,11 %
		C - Development	-4,76 %	-71,43 %	-6,67 %
		D - Testing	410,71 %	15,20 %	-14,29 %
		E - Deployment	-4,78 %	30,53 %	-15,00 %
		F - Post-deployment	-7,14 %	-16,42 %	-7,14 %
		Total	15,17 %	-2,90 %	-11,11 %
✉ 99	A - Initiation	A - Initiation	50,00 %	76,09 %	-13,33 %

VARIATION (QTY)

-	Proj_ID	Phase	Cost	Duration	Deliv.
✉ 24	1 - Planning	1 - Planning	2100	-78	-1
		2 - Initiation	5700	7	-2
		3 - Implementation	4900	-78	0
		4 - Manufacturing	-22800	-24	-3
		Total	-10100	-173	-6
✉ 74	A - Initiation	A - Initiation	0	-29	-2
		B - Preparation	400	-65	-1
		C - Development	-600	52	-1
		D - Testing	9900	-37	-1
		E - Deployment	-9800	-93	-1
		F - Post-deployment	0	-59	0
		Total	-100	-231	-6
		Total	-10200	-404	-12
✉ 32	1 - Planning	1 - Planning	13800	-51	-1
		2 - Initiation	34200	-51	-1
		3 - Implementation	26200	-26	-1
		4 - Manufacturing	158200	-13	-1
		Total	232400	-141	-4
✉ 71	A - Initiation	A - Initiation	-100	-56	-4
		B - Preparation	1900	21	-2
		C - Development	-500	-10	-2
		D - Testing	11500	19	-2
		E - Deployment	-2200	29	-3
		F - Post-deployment	-100	-22	-1
		Total	10500	-19	-14
		Total	100	70	-4