# Ökologische Nachhaltigkeit durch "Nutzen statt Besitzen"?

Entwicklung eines Modells zur Ableitung von Kriterien für die Senkung des Umweltverbrauchs durch gemeinschaftliche Produktnutzung

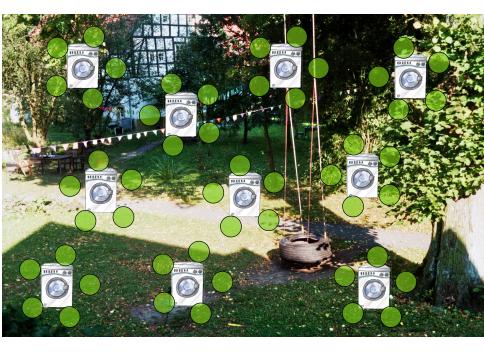
Alexander Müller, János Sebestyén

Universität Osnabrück, 14.07.2015









- Einleitung
  - Thema
  - Fragestellung
  - Methodik
- 2 Modelle
  - Nutzungsintensivierung
  - Modellkopplung: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte
- Abschluss
  - Zusammenfassung
  - Reflexion

#### Abschnitt 1

# Einleitung

#### Thema

- Gemeinschaftliche Nutzung von Produkten Waschsalon, Car-Sharing, Werkzeugverleih,...
- Ökologische Auswirkungen solcher Nutzungsformen im Vergleich zur individuellen Nutzung

#### Umwelteffekte durch die Nutzung

positiv	negativ
Nutzungsintensivierung	Zusätzliche Transporte
Erhöhung der Produktauslastung	Erhöhung der Produktauslastung
Wartung / Reparaturen	Wartung / Reparaturen

Für vollständige Übersicht siehe Scholl, *Marketing nachhaltiger Dienstleistungen*, 2009.

# Fragestellung

Unter welchen Umständen kann der *Umweltverbrauch* eines Produktes durch gemeinschaftliche Nutzung gegenüber der individuellen Nutzung gesenkt werden?

• Modell-Ansatz: ein Modell je Effekt

- Modell-Ansatz: ein Modell je Effekt
- Produktnutzungssystem
  - Personen
  - Produkte
  - Organisation der Nutzung

- Modell-Ansatz: ein Modell je Effekt
- Produktnutzungssystem
  - Personen
  - Produkte
  - Organisation der Nutzung
- Analyse

  - Umwelteffekt: ein Parameter ändert sich
  - Kopplung: mehrere Parameter ändern sich

• Operationalisierung des Umweltverbrauchs: MIPS<sup>1</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Liedtke u. a., "Resource Use in the Production and Consumption System—The MIPS Approach", 2014.

- Operationalisierung des Umweltverbrauchs: MIPS¹
- MIPS = Materialinput pro Serviceeinheit

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Liedtke u. a., "Resource Use in the Production and Consumption System—The MIPS Approach", 2014.

- Operationalisierung des Umweltverbrauchs: MIPS<sup>1</sup>
- MIPS = Materialinput pro Serviceeinheit
- Input-Orientierung: Bilanzierung aller primären
   Materialbewegungen (Herstellung, Nutzung, Entsorgung)
  - → Universeller Indikator

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Liedtke u. a., "Resource Use in the Production and Consumption System—The MIPS Approach", 2014.

- Operationalisierung des Umweltverbrauchs: MIPS<sup>1</sup>
- MIPS = Materialinput pro Serviceeinheit
- Input-Orientierung: Bilanzierung aller primären Materialbewegungen (Herstellung, Nutzung, Entsorgung)
  - → Universeller Indikator
- Service-Orientierung: Bezug auf den erbrachten Nutzen
  - ightarrow Vergleichbarkeit

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Liedtke u. a., "Resource Use in the Production and Consumption System—The MIPS Approach", 2014.

- Operationalisierung des Umweltverbrauchs: MIPS<sup>1</sup>
- MIPS = Materialinput pro Serviceeinheit
- Input-Orientierung: Bilanzierung aller primären Materialbewegungen (Herstellung, Nutzung, Entsorgung)
  - → Universeller Indikator
- Service-Orientierung: Bezug auf den erbrachten Nutzen
  - ightarrow Vergleichbarkeit

#### Grundgleichung

$$MIPS = \frac{I}{S}$$

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Liedtke u. a., "Resource Use in the Production and Consumption System—The MIPS Approach", 2014.

#### Abschnitt 2

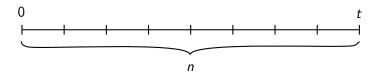
#### Modelle

#### Beispielmodell 1

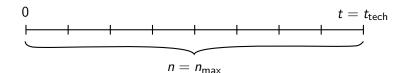
#### Nutzungsintensivierung

ullet Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h

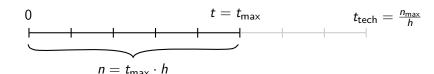
- ullet Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$



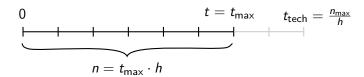
- ullet Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\mathsf{max}} \leftrightarrow \mathsf{technische}$  Lebensdauer  $t_{\mathsf{tech}}$



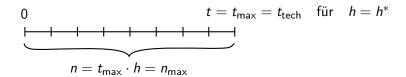
- ullet Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\sf max} \leftrightarrow {\sf technische\ Lebensdauer\ } t_{\sf tech}$
- Maximalnutzungsdauer  $t_{\text{max}}$ :  $n = t_{\text{max}} \cdot h$



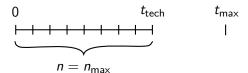
- Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\sf max} \leftrightarrow {\sf technische\ Lebensdauer\ } t_{\sf tech}$
- Maximalnutzungsdauer  $t_{\text{max}}$ :  $n = t_{\text{max}} \cdot h$



- Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\sf max} \leftrightarrow {\sf technische\ Lebensdauer\ } t_{\sf tech}$
- Maximalnutzungsdauer  $t_{\text{max}}$ :  $n = t_{\text{max}} \cdot h$



- Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\mathsf{max}} \leftrightarrow \mathsf{technische}$  Lebensdauer  $t_{\mathsf{tech}}$
- Maximalnutzungsdauer  $t_{\text{max}}$ :  $n = t_{\text{max}} \cdot h$



- Nutzungsintensivierung = Erhöhung der Nutzungshäufigkeit h
- Nutzungsdauer t und Nutzungsmenge n eines Produkts:  $n = h \cdot t$
- Nutzungsvorrat  $n_{\text{max}} \leftrightarrow \text{technische Lebensdauer } t_{\text{tech}}$
- Maximalnutzungsdauer  $t_{\text{max}}$ :  $n = t_{\text{max}} \cdot h$
- Wir halten fest:

$$n(h) = \begin{cases} h \cdot t_{\text{max}}, & \text{falls } h < h^* \\ n_{\text{max}}, & \text{sonst} \end{cases}$$

$$MIPS = \frac{I}{S}$$

$$MIPS = \frac{I}{S}$$

#### Serviceeinheiten:

- konstante Nachfrage  $S_D$
- diese bezieht sich auf Betrachtungszeitraum T
- $\Rightarrow$  Nutzungseinheiten N (= Serviceeinheiten  $S \cdot$  Auslastung A) auch konstant

$$MIPS = \frac{I}{S}$$

#### Serviceeinheiten:

- konstante Nachfrage  $S_D$
- diese bezieht sich auf Betrachtungszeitraum T
- $\Rightarrow$  Nutzungseinheiten N (= Serviceeinheiten  $S \cdot$  Auslastung A) auch konstant

#### Inputseite:

- $I(h) = I_P + I_{fix}$
- nutzungsbezogenen Inputs sind konstant

$$MIPS = \frac{I}{S}$$

#### Serviceeinheiten:

- konstante Nachfrage  $S_D$
- diese bezieht sich auf Betrachtungszeitraum T
- $\Rightarrow$  Nutzungseinheiten N (= Serviceeinheiten  $S \cdot$  Auslastung A) auch konstant

#### Inputseite:

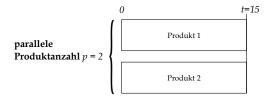
- $I(h) = I_P + I_{fix}$
- nutzungsbezogenen Inputs sind konstant

#### Wir erhalten:

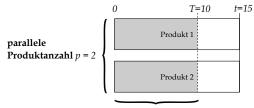
$$MIPS = \frac{P(h) \cdot i_P}{S_D} + \frac{I_{fix}}{S_D}$$

Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?

#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?

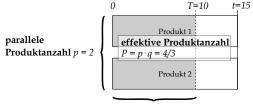


#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?



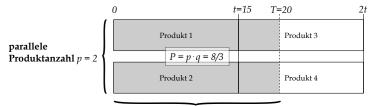
sequentielle Produktanzahl q = T/t = 2/3

#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?



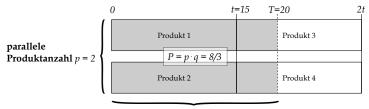
**sequentielle Produktanzahl** q = T/t = 2/3

#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?



sequentielle Produktanzahl q = T/t = 4/3

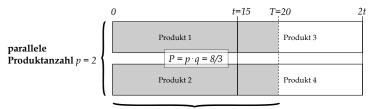
#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?



sequentielle Produktanzahl q = T/t = 4/3

Wie bestimmt sich *P*?

#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?

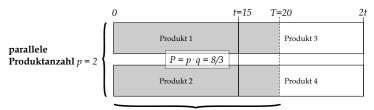


sequentielle Produktanzahl q = T/t = 4/3

#### Wie bestimmt sich P?

Variante 1: 
$$P = p \cdot q = p \cdot \frac{T}{t}$$

#### Was bedeutet die effektive Produktanzahl P?



**sequentielle Produktanzahl** q = T/t = 4/3

#### Wie bestimmt sich P?

Variante 1: 
$$P = p \cdot q = p \cdot \frac{T}{t}$$

Variante 2: 
$$P(h) = \frac{N}{n(h)} = \begin{cases} \frac{S_D}{A \cdot h \cdot t_{\text{max}}}, & \text{falls } h < h^* \\ \frac{S_D}{A \cdot n_{\text{max}}}, & \text{sonst} \end{cases}$$

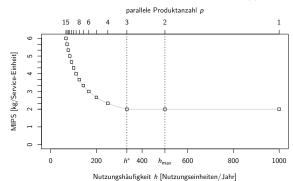
## Modellbeschreibung – MIPS-Gleichung

$$\mathsf{MIPS}(h) = \frac{I}{S} = \frac{P(h) \cdot i_P + I_\mathsf{fix}^h}{S} = \frac{I_\mathsf{fix}^h}{S_D} + \left\{ \begin{array}{l} \frac{i_P}{h \cdot t_\mathsf{max} \cdot A}, & \mathsf{falls} \ h < h^* \\ \frac{i_P}{n_\mathsf{max} \cdot A}, & \mathsf{sonst} \end{array} \right.$$

# Modellbeschreibung – MIPS-Gleichung

$$\mathsf{MIPS}(h) = \frac{I}{S} = \frac{P(h) \cdot i_P + I_{\mathsf{fix}}^h}{S} = \frac{I_{\mathsf{fix}}^h}{S_D} + \left\{ \begin{array}{l} \frac{i_P}{h \cdot t_{\mathsf{max}} \cdot A}, & \mathsf{falls} \ h < h^* \\ \frac{i_P}{n_{\mathsf{max}} \cdot A}, & \mathsf{sonst} \end{array} \right.$$

#### Materialintensität pro Service-Einheit MIPS(h)



## Ergebnis des Modells zur Nutzungsintensivierung

Senkung des Umweltverbrauchs durch Nutzungsintensivierung genau dann möglich, wenn  $h < h^*$  gilt, der Nutzungsvorrat des Produkts also nicht aufgebraucht wird.

### Beispielmodell 2

Modellkopplung: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte

# Konzeption

• Grundproblem:

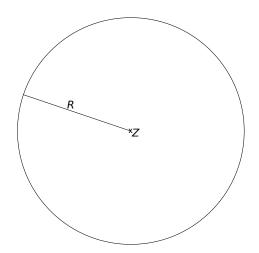
 $Nutzung sintensivierung \Leftrightarrow zus \"{a}tzliche \ Transporte$ 

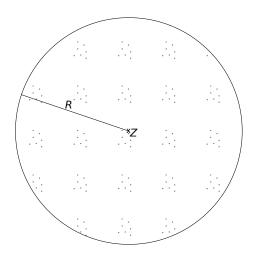
# Konzeption

- Grundproblem:
   Nutzungsintensivierung ⇔ zusätzliche Transporte
- Tradeoff:
  - ullet Nutzungsintensivierung: MIPS  $\searrow$  oder  $\to$
  - ullet Zusätzliche Transporte: MIPS  $\nearrow$  oder  $\to$

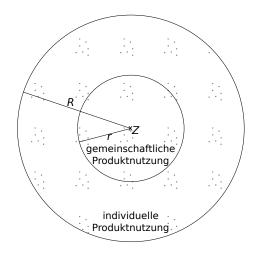
# Konzeption

- Grundproblem:
   Nutzungsintensivierung ⇔ zusätzliche Transporte
- Tradeoff:
  - Nutzungsintensivierung: MIPS  $\searrow$  oder  $\rightarrow$
  - Zusätzliche Transporte: MIPS  $\nearrow$  oder  $\rightarrow$
- Frage: Wann ist die Gesamtwirkung positiv?





Homogen verteilte Personen-Standorte

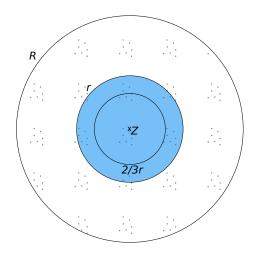


Zwei Teilnutzungssysteme:

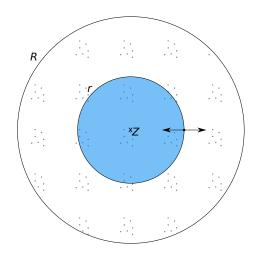
- gemeinschaftliches Nutzungssystem mit hgem
- individuelles
   Nutzungssystem mit h<sup>ind</sup>

### Es gilt:

$$h^{\text{gem}} > h^{\text{gem}}$$



- Individuelles
   Nutzungssystem:
   keine Transporte
   ⇒ d<sup>ind</sup> = 0
- Gemeinschaftliches Nutzungssystem: Transporte zwischen Zentrum Z und Personen-Standorten  $\Rightarrow d^{\text{gem}} = \frac{2}{3}r$



Variation: Radius des gemeinschaftlichen Nutzungssystems

- Je größer das System, desto mehr Produkte werden eingespart.
- Je größer das System, desto mehr zusätzliche Transporte.

# Modellbeschreibung

MIPS-Gleichung:

$$MIPS(r) = \frac{I_P + I_{\Theta} + I_{fix}^{h,d}}{S_D}$$

Transportbezogene Material-Inputs:

$$I_{\Theta} \propto S_D^{\mathrm{gem}} \cdot d^{\mathrm{gem}} \propto r^2 \cdot r = r^3$$

• Produktbezogene Material-Inputs:

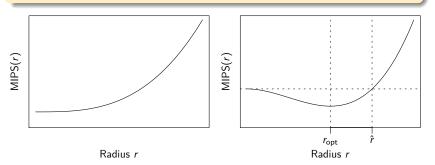
$$I_P \propto P \propto r^2 \cdot \left(rac{q^{
m gem}}{h^{
m gem}} - rac{q^{
m ind}}{h^{
m ind}}
ight) + c_1 \qquad (c_1 \dots {
m Konstante})$$

#### Modell: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte

$$\mathsf{MIPS}(r) = c_2 \cdot r^2 \cdot \left( \frac{q^{\mathsf{gem}}}{h^{\mathsf{gem}}} - \frac{q^{\mathsf{ind}}}{h^{\mathsf{ind}}} \right) + c_3 \cdot r^3 + c_4$$

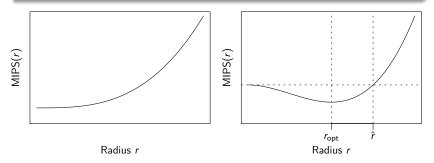
### Modell: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte

$$\mathsf{MIPS}(r) = c_2 \cdot r^2 \cdot \left( rac{q^{\mathsf{gem}}}{h^{\mathsf{gem}}} - rac{q^{\mathsf{ind}}}{h^{\mathsf{ind}}} 
ight) + c_3 \cdot r^3 + c_4$$



### Modell: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte

$$\mathsf{MIPS}(r) = c_2 \cdot r^2 \cdot \left( rac{q^{\mathsf{gem}}}{h^{\mathsf{gem}}} - rac{q^{\mathsf{ind}}}{h^{\mathsf{ind}}} 
ight) + c_3 \cdot r^3 + c_4$$



Wann ist die Gesamtwirkung positiv?

Modell: Nutzungsintensivierung und zusätzliche Transporte

$$\mathsf{MIPS}(r) = c_2 \cdot r^2 \cdot \left( rac{q^{\mathsf{gem}}}{h^{\mathsf{gem}}} - rac{q^{\mathsf{ind}}}{h^{\mathsf{ind}}} 
ight) + c_3 \cdot r^3 + c_4$$

Wann ist die Gesamtwirkung positiv? ... genau dann wenn:

$$\frac{q^{\rm gem}}{h^{\rm gem}} - \frac{q^{\rm ind}}{h^{\rm ind}} < 0 \quad \Leftrightarrow \quad h^{\rm ind} < h^*$$

# **Ergebnis**

Gesamtwirkung positiv genau dann, wenn:

- **1**  $h^{\text{ind}} < h^*$
- $r = \hat{r}$

## Abschnitt 3

## **Abschluss**

Einleitung

#### Fragestellung:

 Unter welchen Umständen kann der Umweltverbrauch eines Produktes durch gemeinschaftliche Nutzung gegenüber der individuellen Nutzung gesenkt werden?

#### Fragestellung:

 Unter welchen Umständen kann der Umweltverbrauch eines Produktes durch gemeinschaftliche Nutzung gegenüber der individuellen Nutzung gesenkt werden?

#### Antwort

### **Nutzungsintensivierung:**

 Individuelle Nutzung: Produkt wird vor technischem Lebensende entsorgt

#### Fragestellung:

 Unter welchen Umständen kann der Umweltverbrauch eines Produktes durch gemeinschaftliche Nutzung gegenüber der individuellen Nutzung gesenkt werden?

#### Antwort

#### **Nutzungsintensivierung:**

- Individuelle Nutzung: Produkt wird vor technischem Lebensende entsorgt
- + Zusätzliche Transporte:
  - Maximale Größe des Einzugsgebiets

### **Modellierung:**

- Zweck: Systemverständnis, Ableitung allgemeiner Aussagen, Theorie-Entwicklung.
- Aber: Besonderheiten bestimmter Produkte oder Organisationsformen unberücksichtigt.

### **Modellierung:**

- Zweck: Systemverständnis, Ableitung allgemeiner Aussagen, Theorie-Entwicklung.
- Aber: Besonderheiten bestimmter Produkte oder Organisationsformen unberücksichtigt.

#### Reduktionismus:

- Nur ausgewählte Effekte betrachtet.
- Nur eine Kopplung untersucht.
- Wäre die Kopplung aller Effekte sinnvoll?

### Modellierung:

- Zweck: Systemverständnis, Ableitung allgemeiner Aussagen, Theorie-Entwicklung.
- Aber: Besonderheiten bestimmter Produkte oder Organisationsformen unberücksichtigt.

#### Reduktionismus:

- Nur ausgewählte Effekte betrachtet.
- Nur eine Kopplung untersucht.
- Wäre die Kopplung aller Effekte sinnvoll?

#### **Unsichere Annahmen:**

- Existenz von Nutzungsvorrat und Maximalnutzungsdauer
- Homogenität von Produkten und Personen





<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Hirschl, *Produkte länger und intensiver nutzen - das Beispiel private Textilwäsche*, 2000, S.57.





 In einer Studie vom IÖW (2000)<sup>2</sup> wird für einen durchschnittlichen Haushalt angegeben, "[...] dass von einer weitestgehend vollständigen Ausnutzung des Leistungspotential von Hauhaltswaschmaschinen auszugehen ist."

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Hirschl, *Produkte länger und intensiver nutzen - das Beispiel private Textilwäsche*. 2000. S.57.





- In einer Studie vom IÖW (2000)<sup>2</sup> wird für einen durchschnittlichen Haushalt angegeben, "[...] dass von einer weitestgehend vollständigen Ausnutzung des Leistungspotential von Hauhaltswaschmaschinen auszugehen ist."
  - ⇒ Kein ökologischer Gewinn! (durch Nutzungsintensivierung)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Hirschl, *Produkte länger und intensiver nutzen - das Beispiel private Textilwäsche*, 2000. S.57.





- In einer Studie vom IÖW (2000)<sup>2</sup> wird für einen durchschnittlichen Haushalt angegeben, "[...] dass von einer weitestgehend vollständigen Ausnutzung des Leistungspotential von Hauhaltswaschmaschinen auszugehen ist."
  - ⇒ Kein ökologischer Gewinn! (durch Nutzungsintensivierung)
- Evtl. treten jedoch nicht berücksichtigte Effekte auf.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Hirschl, *Produkte länger und intensiver nutzen - das Beispiel private Textilwäsche*. 2000. S.57.