

Como otimizamos a entrega de código

*...e isso melhorou a agilidade
do nosso time*

Luís Fernando Murara



Olá!

LUIS FERNANDO MURARA

Engenheiro de Software

Resultados Digitais

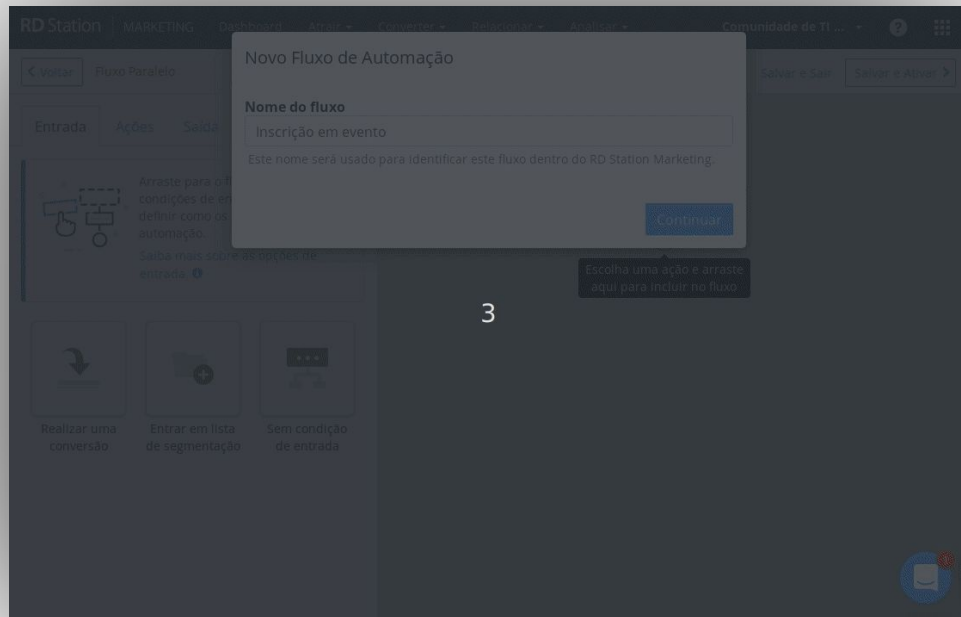
Pós-graduado em Arquitetura de Software

Em busca da alta performance



JARVIS

s.m. squad de produto e engenharia da Resultados Digitais responsável pela automação de marketing do RDSM



Em 2018...



Kanban

The screenshot shows a Trello Kanban board with the following structure:

- Header:** Includes navigation icons, a search bar, the name "Jarvis", a star icon, a "Visível para o Time" button, a "Convidar" button, and a user profile icon.
- Columns:**
 - TODO [4-8]:** 3 cartões. Contains three cards with green, orange, and red progress bars. The bottom card is labeled "CARD #10".
 - Doing [3]:** 3 cartões. Contains three cards with green, orange, and red progress bars. The bottom card is labeled "CARD #7".
 - QA [2]:** 1 cartão. Contains one card with a green progress bar, labeled "CARD #5". It has a checklist with 4/4 items and a red label "7/9".
 - Shipping [2]:** 2 cartões. Contains two cards with green and red progress bars. The bottom card is labeled "CARD #4".
 - Done:** 413 cartões. Contains two cards with green and red progress bars. The bottom card is labeled "CARD #1".
- Card Details:** Each card shows a checklist, a progress bar, and a label. For example, "CARD #5" has a checklist with 4/4 items and a red label "7/9".
- Footer:** Each column has a "+ Adicionar outro cartão" button at the bottom.

Ainda em 2018...

Quebra de tarefas



WIP



Desenho de Solução

ToDo

Doing

Review/QA

Shipping

Throughput: 2 a 7 cards por semana
Cycle Time: > 14 dias em alguns casos





Por que estamos levando tanto
tempo para entregar os cards?





O escopo dos cards está muito grande



**PRs Grandes
>800 linhas**

Os Pull Requests estão muito grandes

+1,410 -314 ■■■■

Verificamos que...

- PRs estavam envelhecendo 🧓
- Cards demorados desmotivam o desenvolvedor
- Durante o Review:
 - Complexidade cognitiva: muito código para revisar
 - Demora no review
 - Muitos ciclos de review
 - Muitos comentários e debate



Qual o escopo ideal para um card?





O que é um PR pequeno?





Quantas linhas ele deve ter?





Como lidar com dependências
entre cards?





*Após fazer debates internos e
benchmark com outros times...*





Um card deve fazer
apenas uma coisa





E o PR pode ter apenas
UMA linha de código





A entrega de valor pode estar em
apenas UMA ÚNICA linha de código





e a dependência entre os
cards é algo aceitável



Quebrando melhor as tarefas



PRs menores que 800 linhas
Cards que fazem apenas uma “coisa”

Desenho de Solução

ToDo

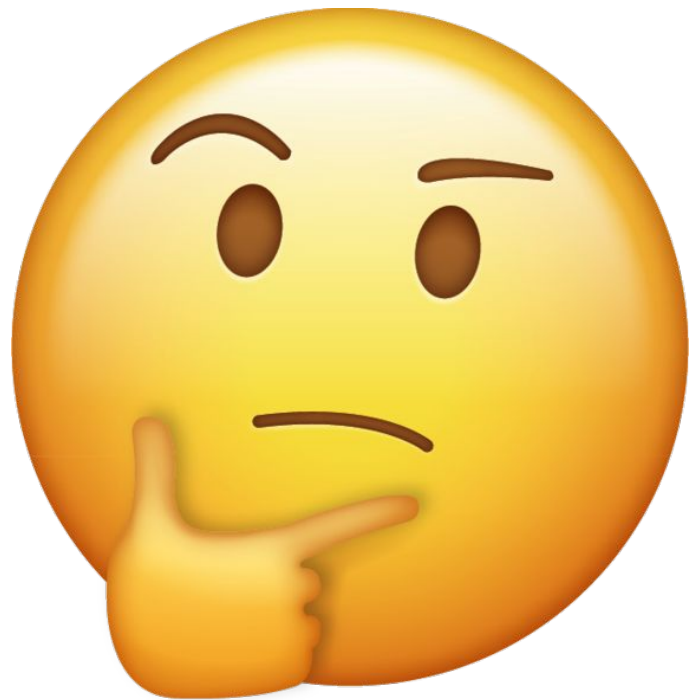
Doing

Review/QA

Shipping

Throughput: 4 a 7 cards por semana
Cycle Time: > 12 dias em alguns casos





Notamos que...

- Estávamos refatorando códigos além do escopo
- Estávamos refatorando testes além do escopo
- Não estávamos detalhando os cards
- Tínhamos descobertas durante a execução da tarefa (e isso é OK)



“Só mais um detalhe e tá pronto!”

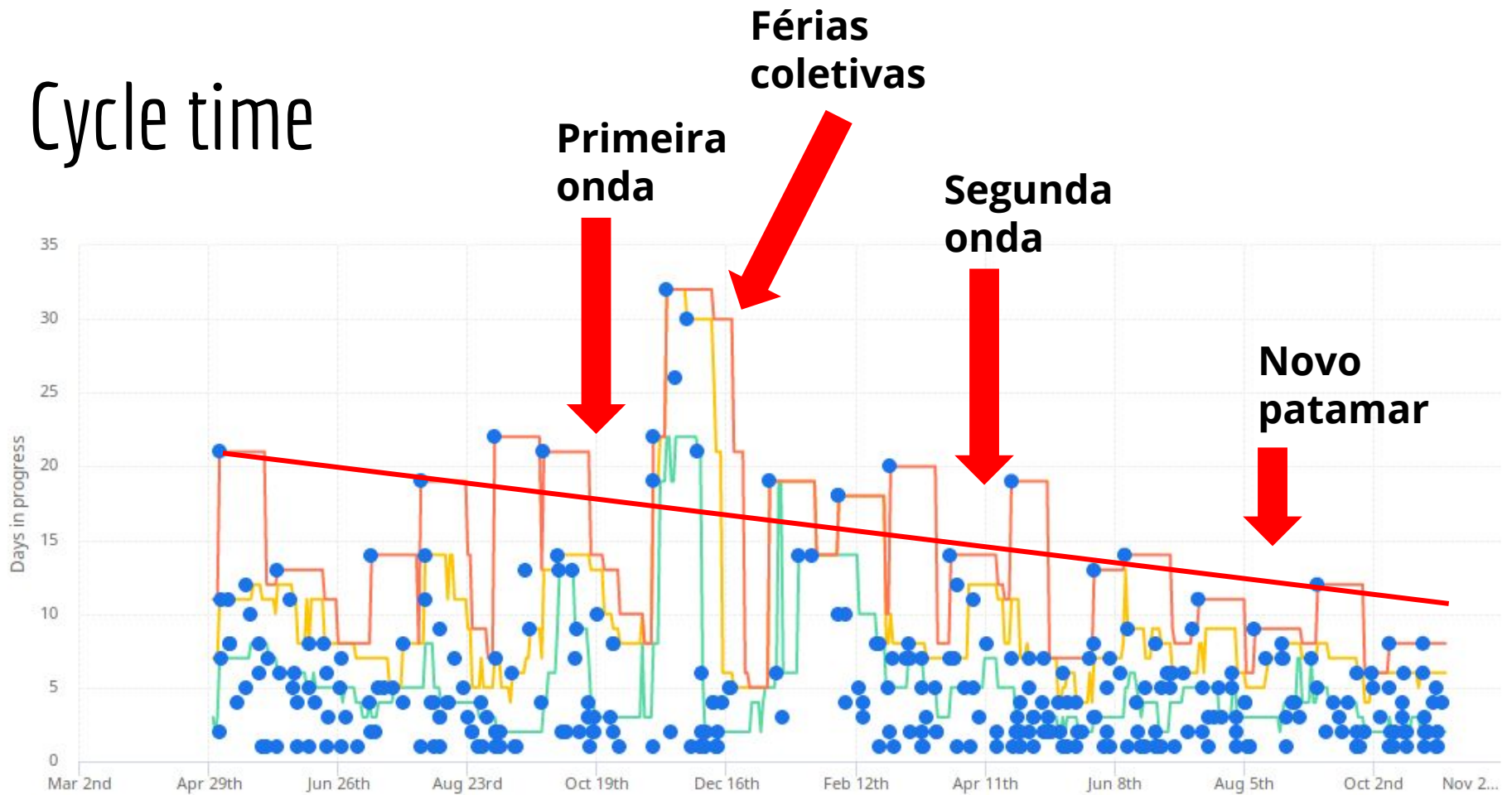




Determinamos que...

- A descrição de um card ou PR nunca deve ter um “E”
- Refatoração deve ser feita em PRs anteriores
- Devemos ser mais críticos ao analisar a quebra de tarefas
- Descobertas devem ser analisadas e enviadas em PRs separados

Cycle time



Tempo até o merge

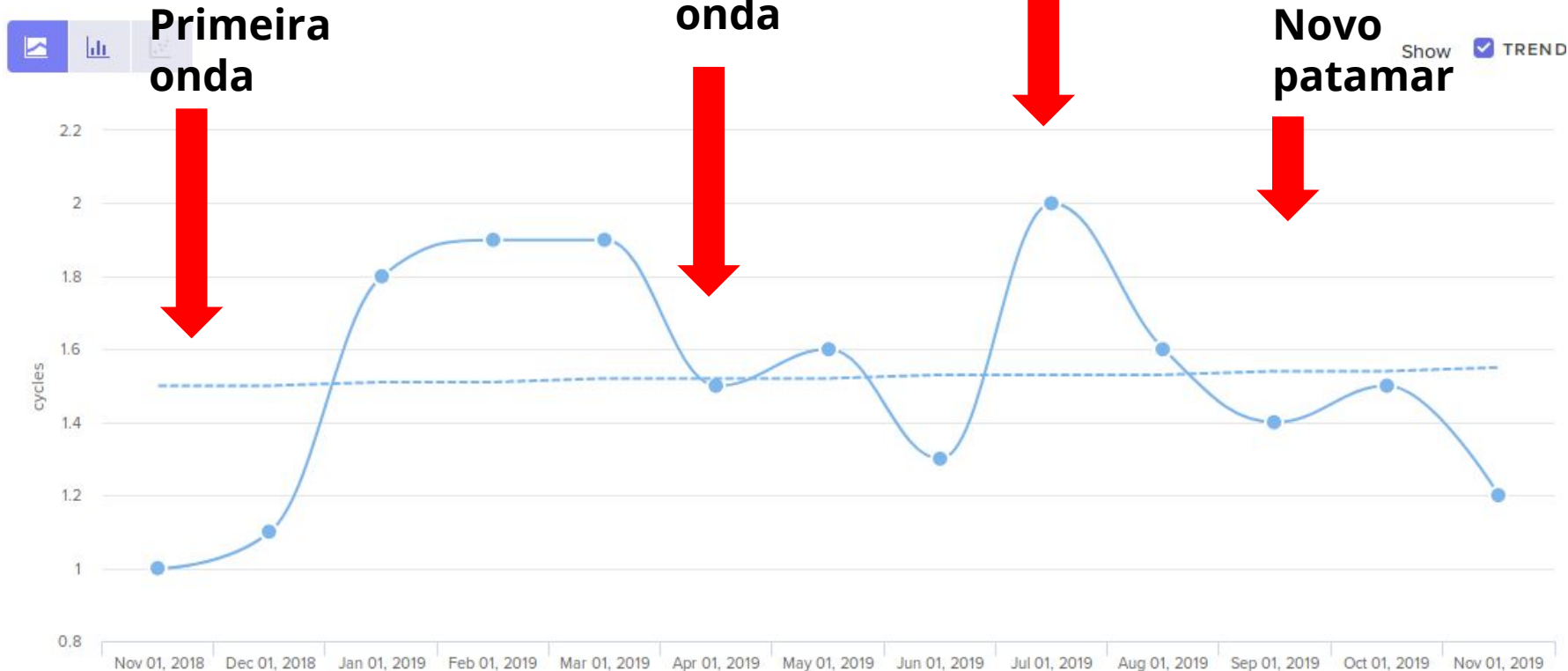


Show ☒ TREND



Fonte: Velocity

Ciclo de review



Fonte: Velocity

Velocidade do review



Show ☒ TREN



Fonte: Velocity

Analizando o todo



**Primeira
onda**

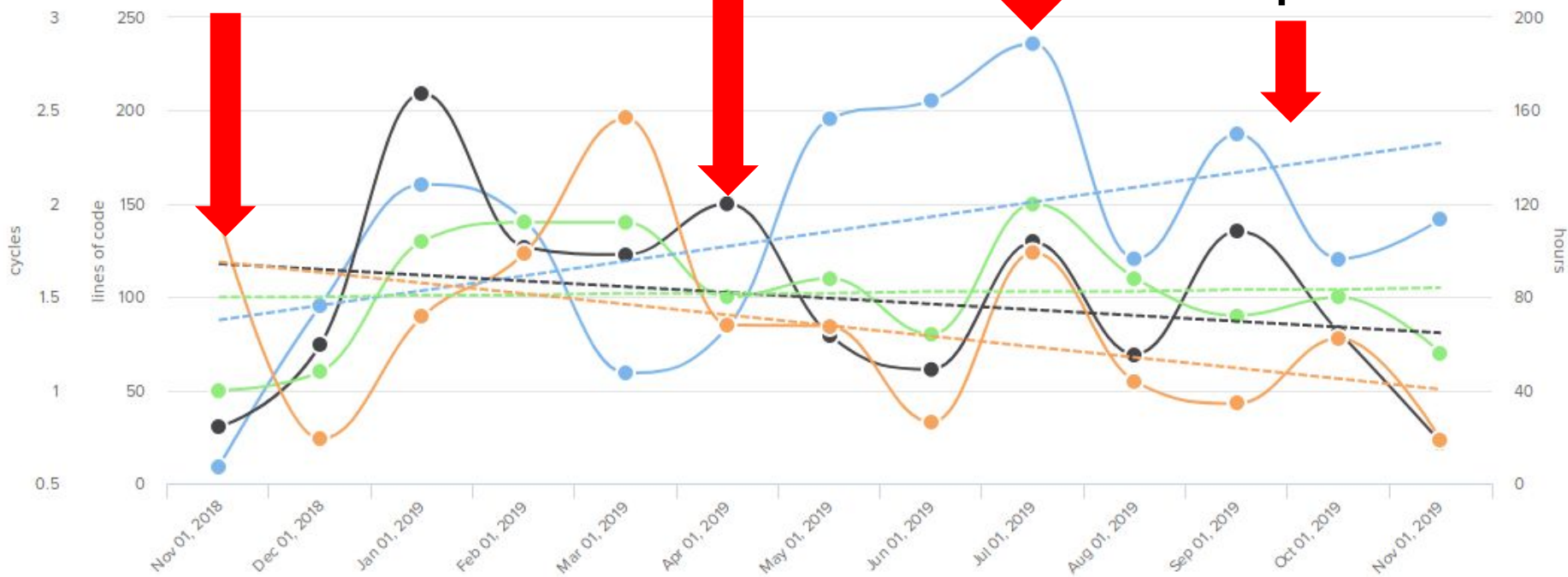
**Segunda
onda**

**Migrações
para Redux**

**Novo
patamar**

- Review Cycles
- Review Speed
- Time to Merge
- PR Sizes

Show ☒ TREND



Fonte: Velocity

Conclusão

- Menos código significa mais tempo para escrever com qualidade
- Board Kanban mais fluído
- Reviews mais rápidos e simples
- Entregas mais ágeis
- Rollback de código menor em caso de incidente
- Mais motivação dos desenvolvedores

Throughput: estável em 6 cards
Cycle Time: < 8 dias

Obrigado

LUIS FERNANDO MURARA

murara@gmail.com

Linkedin: <https://linkedin.com/in/murara>

Github: <https://github.com/murara>

Facebook: <https://fb.com/SirMurara>



We're hiring!