应急指挥系统

Emergency Command System

liu.yang02@luckincoffee.com

目的

规范化应急事件处理流程,提高处理的效率和准确性

• 监控大盘: 快速指示、发现、定位、分析问题

• 预案系统: 提前规划应急场景应对方案, 避免忙中出错

监控大盘特点

- 快速指示问题: 指标浓缩, 将系统状态浓缩为正常/异常
- 快速发现问题: 单页展示,将整个系统运行状况尽收眼底
- **快速定位问题**:展示异常业务应用依赖链,快速定位错误关键节点;并提供快速到监控系统、宙斯的跳转连接,直接分析有问题的业务节点

监控大盘设计

 业务指标
 下单率
 新用户率
 订单积压率
 制作时长环比
 送货超时率

 关键接口
 應品列表
 创建订单
 门店查找

 服务应用
 Luckybarista
 order-service
 luckycapi

 中间件
 redis
 mq
 os
 data-link

 硬件设备
 服务系统资源
 网络核心设备

 网络流量
 B28-M6 10G专线 1
 B28-M6 10G专线 2
 虚拟网络
 核心网络出口流量

• 业务指标: 监控重要的业务指标变化

• 关键接口: 监控关键几个业务接口错误情况

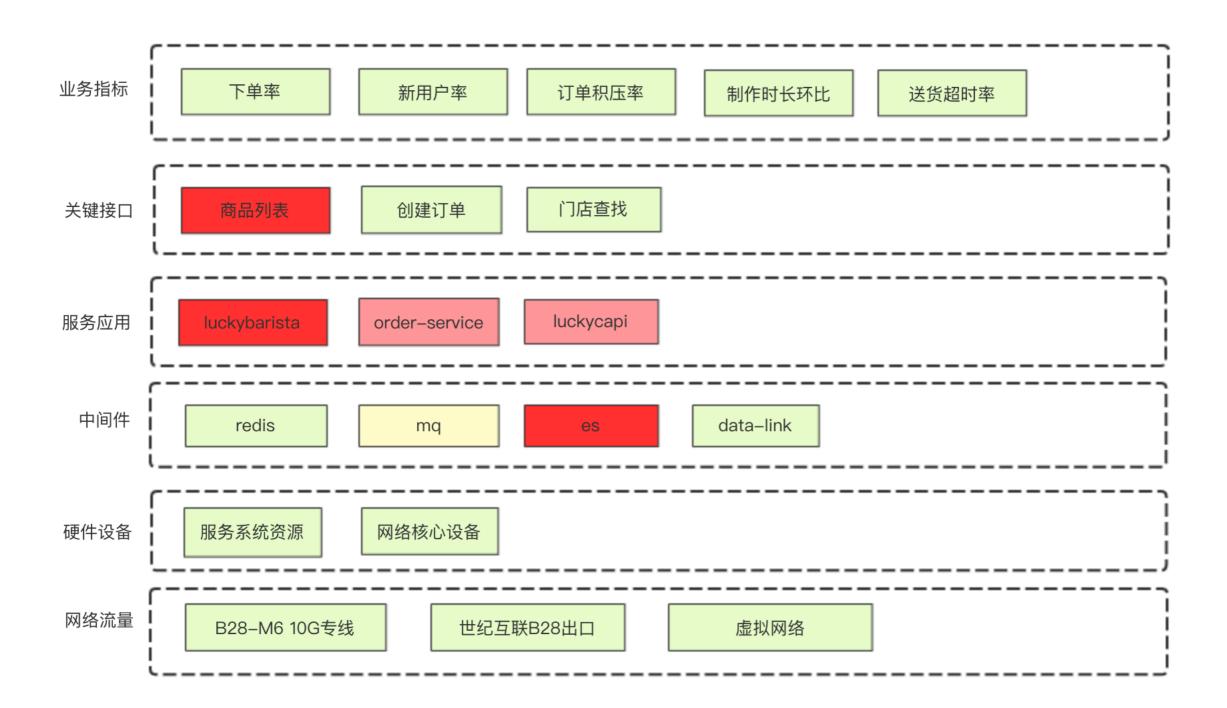
服务应用:列出所有有异常的应用;可单独将有异常的业务上下依赖 关系进行展示

• 中间件: 监控所有中间件服务状态

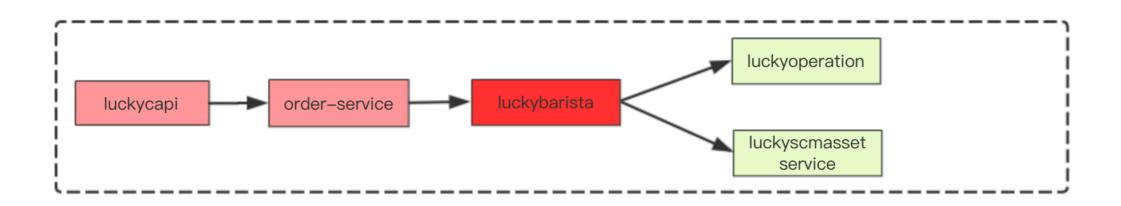
• 硬件设备: 按照硬件设备状态

• 网络流程: 监控网络出入口流量情况

监控大盘



监控大盘一服务依赖关系



监控大盘一颜色

错误

大量错误产生, 超过阈值

危险

有错误产生,需要立即处理

预警

cpu、磁盘等超过阈值,但还未导致错误

正常

指标正常

指标不正常

无法从监控系统获得指标

监控大盘数据

 业务指标
 下单率
 新用户率
 订单积压率
 制作时长环比
 送货超时率

 关键接口
 隔益利表
 创建订单
 门店查找

 服务应用
 Luckybarista
 order-service
 Luckycapi

 中间件
 redis
 mq
 es
 data-link

 硬件设备
 服务系统资源
 网络核心设备

 M络系统资源
 网络核心设备

 网络流量
 B28-M6 10G专线 1
 B28-M6 10G专线 2
 虚拟网络
 核心网络出口流量

• 硬件网络监控数据:来自于运维系统umb

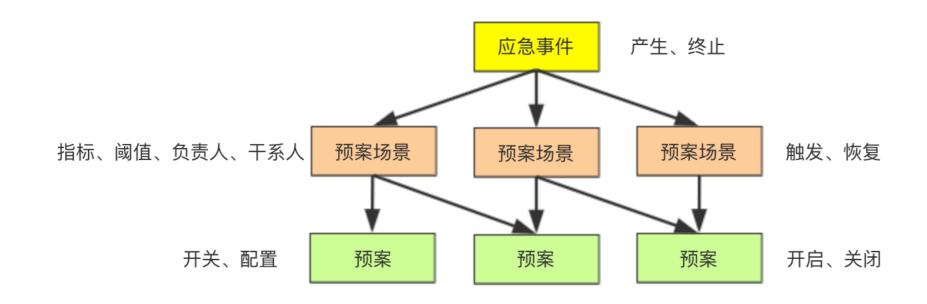
• 服务应用监控数据:来自于宙斯

• 服务应用依赖关系:来自于宙斯

• 接口监控数据:来自于宙斯

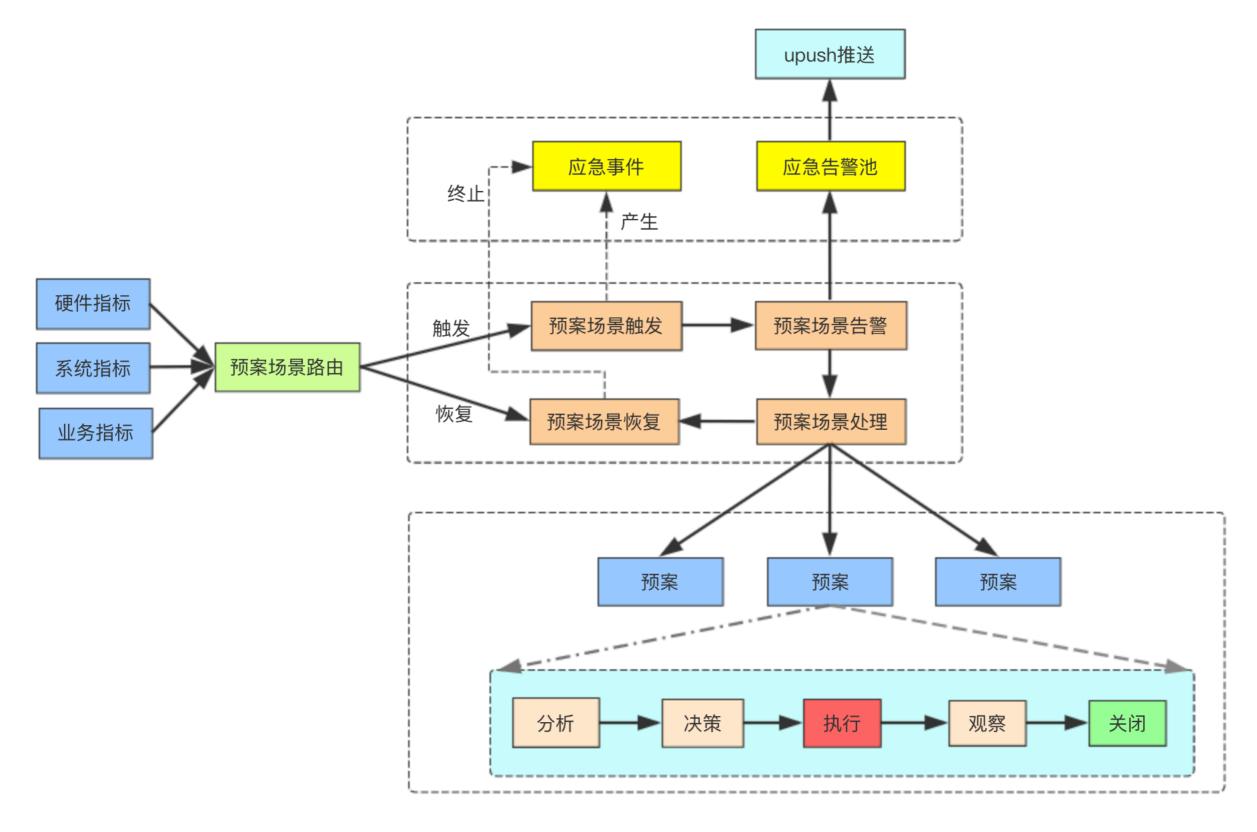
• 中间件监控数据:来自运维系统umb或中间件系统

预案系统



- 预案: 一个开关或配置,提供开启和关闭两个操作;
- 预案场景: 针对一个或一些指标; 预案场景应设置触发和恢复的条件阈值; 场景触发通知负责人和干系人; 一个场景可以关联多个预案; 负责人执行预案;
- **应急事件**: 当有预案场景触发时,会产生应急事件; 应急事件产生后,再触发的预案场景也归属同一应急事件;

预案流程



预案指标

• 硬件指标: 虚拟机、网络

• 系统指标: TPS、TIMEOUT、ERROR

• 业务指标: 首页访问量、商品访问量、下单量、支付量

预案场景路由

• 根据实时指标值触发或恢复符合条件的预案场景

预案场景告警

- 当预案场景触发时会关联到对应的应急事件
- 场景触发告警
- 告警信息通过告警池过滤,避免重复频繁通知
- 告警通过调用upush接口发送语音告警

预案场景处理

• 分析: 负责人需对具体场景进行分析并得出处理结论

• 决策: 提交核心群通过统一决策

• **执行**:执行预案,双人制(执行人、检查人),不同预案 场景可不同负责人

• 观察: 观察系统业务是否有改善; 相关问题是否已修复;

• 关闭: 关闭预案, 双人制

预案场景恢复

- 待所有预案执行均关闭后监控指标是否满足恢复阈值条件,如果满足即预案场景恢复;
- 应急事件下所有预案场景都恢复后,人工终止应急事件;

预案复盘总结

- 应急事件过程记录作为参考
- 预案执行效率
- 预案执行准确性
- 故障描述
- 故障原因
- 故障损失

预案场景改进

- 预案改进: 指标、阈值、责任人、决策人、干系人、预案
- 提炼新预案场景
- 系统改进: 优化、重构
- 稳定性待办
- 故障追踪、故障演练

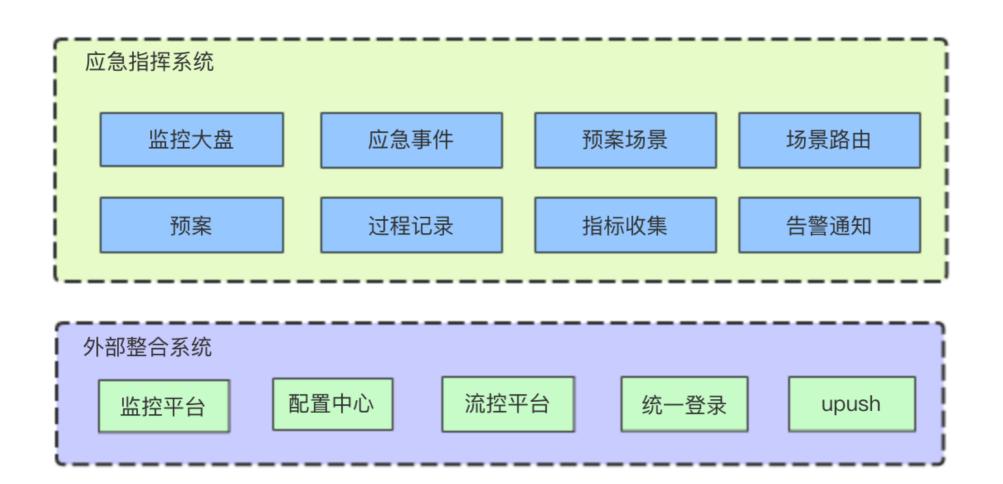
创建预案场景

- 预案制定(指标、责任人、干系人、预案)
- 预案评审
- 预案演练计划

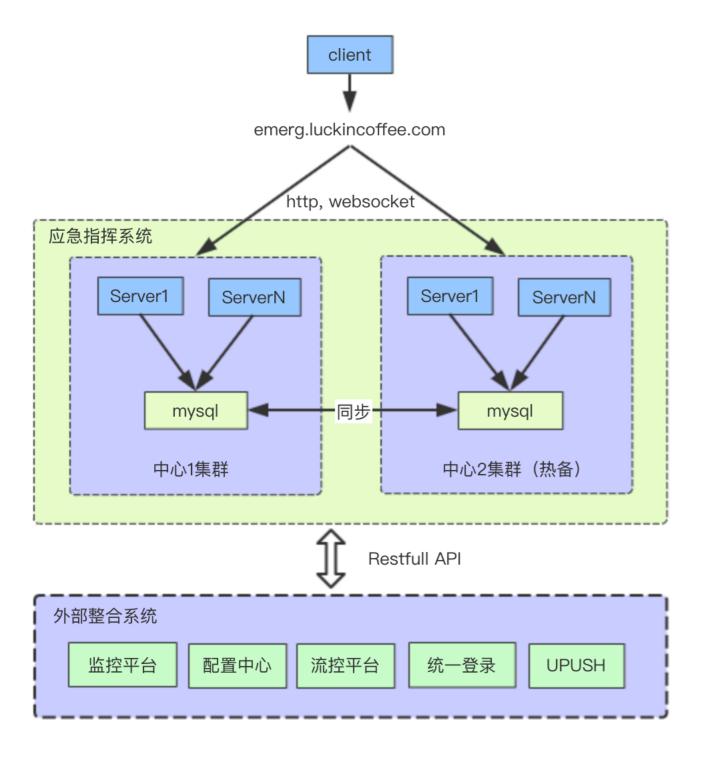
预案场景演练

- 故障植入平台
- 压测平台
- 应急预案系统

系统功能模块



系统架构



- **无依赖**: mysql(和业务集群隔 离)
- **高性能**:集群、本地缓存、异步 加载、websocket
- **高可用**:集群、双中心(域名切 换)
- 容错性:通过Restful API访问其他系统指标或操作开关,外部系统错误不影响系统可用性
- 友好性: 兼容本地账号密码登录

开发规划

• Q1 Plan

- 预案管理(预案管理员)
- 指标收集
- 监控大盘

• Q2 Plan

- 应急事件
- 告警通知
- 预案场景
- 预案路由
- 过程记录

• Q3 Plan

- 更多指标、更多预案场景
- 预案场景统计分析
- 预案场景巡检及通知
- 系统优化
- 预案推广培训

关于开发技术

- springboot
- mysql
- vue, element