**Case: CISCO – Scaled Agile Framework (SAFe)**

**Por que a abordagem ágil foi utilizada e não a tradicional para o projeto?**

A abordagem ágil foi utilizada no projeto da CISCO em vez da tradicional, pois a abordagem ágil é conhecida por ser mais flexível e adaptável às mudanças. Diferentemente da abordagem tradicional em cascata, a abordagem ágil permite que as equipes trabalhem em iterações curtas e incrementais, o que ajuda a identificar e corrigir problemas mais rapidamente. Isso é especialmente útil em projetos complexos, como o desenvolvimento de um novo produto, onde os requisitos podem mudar com frequência.

**Por que o Scrum foi utilizado?**

O Scrum foi utilizado como parte do framework SAFe para gerenciar o projeto. O Scrum é um framework ágil que ajuda as equipes a trabalhar de forma colaborativa e iterativa. Ele divide o trabalho em sprints, que são iterações curtas de tempo, geralmente de 1 a 4 semanas. Durante cada sprint, as equipes se concentram em entregar um conjunto de funcionalidades específicas. O Scrum também promove a transparência e a comunicação eficaz entre as equipes.

**O resultado final era inovador? Por quê?**

O resultado final do projeto foi considerado inovador por vários motivos. Primeiro, a implantação do framework SAFe ajudou a melhorar a eficiência da equipe de desenvolvimento, resultando em uma diminuição significativa no número de defeitos críticos e principais. Além disso, o uso do Scrum permitiu que as equipes trabalhassem de forma mais colaborativa e iterativa, o que ajudou a acelerar o processo de desenvolvimento e melhorar a qualidade do produto final.

**O que você faria diferente?**

Se eu estivesse envolvido no projeto, consideraria algumas melhorias para futuros projetos semelhantes. Por exemplo, poderíamos ter investido mais tempo na fase inicial do projeto para definir claramente os requisitos e estabelecer expectativas realistas em relação aos prazos. Além disso, poderíamos ter implementado práticas adicionais de gerenciamento de qualidade para garantir que os defeitos fossem identificados e corrigidos o mais cedo possível.

**Outros tópicos que você achar interessante**

Outro tópico interessante relacionado ao projeto seria discutir como a implantação do framework SAFe afetou outras áreas da organização além do desenvolvimento de software. Por exemplo, como o SAFe impactou os processos de gerenciamento de projetos ou como ele influenciou a cultura organizacional como um todo.