		Código: Versión			
SAN JORGE DE AYAPEL	SGC	PC-AD-SGC-001 V.1			
NT-812001219-6		Página: 1 de 3			
Fecha de Emisión: 18-08-2025	Título: Procedimiento Toma de decisiones en diferentes Areas o				
	ocesos				
	Revisado por:	Aprobado por:			

# Procedimiento para la Toma de Decisiones en las Diferentes Áreas

# 1. Objetivo

Establecer el procedimiento que oriente la toma de decisiones en las distintas áreas de la entidad, asegurando que sean oportunas, participativas, fundamentadas en información confiable y alineadas con los objetivos institucionales.

### 2. Alcance

Aplica a todas las dependencias, procesos y niveles jerárquicos de la organización, tanto en decisiones estratégicas como operativas.

# 3. Responsables

- Alta Dirección: Decisiones estratégicas y de impacto institucional.
- Directivos de Área / Jefaturas: Decisiones tácticas relacionadas con la gestión de sus dependencias.
- Equipos de trabajo / Servidores responsables: Decisiones operativas del día a día.

#### 4. Definiciones

- Decisión estratégica: Define el rumbo de la organización (ej.: políticas, planes, proyectos).
- Decisión táctica: Relacionada con la ejecución de planes en las áreas o procesos.
- Decisión operativa: Se refiere a actividades cotidianas y de corto plazo.

### 5. Procedimiento

#### Paso 1. Identificación de la necesidad de decisión

- Detectar el problema, situación o requerimiento que exige una decisión.
- Precisar si la decisión es estratégica, táctica u operativa.

### Paso 2. Recolección y análisis de información

• Reunir datos internos y externos relevantes.

		Código:	Versión:		
SAN JORGE DE AYAPEL	SGC	PC-AD-SGC-001	V.1		
107.812001219-6	NT. 812001219-0				
Fecha de Emisión: 18-08-2025	Procedimiento Toma de decisiones en diferentes Areas o procesos				
	Revisado por:	Aprobado por:			

 Revisar normativa, políticas institucionales, indicadores de gestión y experiencias previas.

#### Paso 3. Generación de alternativas

- Formular opciones de acción o solución.
- Identificar riesgos y beneficios de cada alternativa.

### Paso 4. Evaluación de alternativas

- Analizar viabilidad técnica, legal, financiera y social.
- Comparar alternativas con base en criterios definidos (ej. costo, impacto, tiempo, alineación con objetivos).

#### Paso 5. Selección de la alternativa

- Escoger la opción más adecuada según el nivel de responsabilidad.
- Para decisiones críticas, se recomienda validación con comité o directivos.

### Paso 6. Aprobación formal

- Documentar y aprobar la decisión según los niveles jerárquicos establecidos:
- Alta dirección: decisiones institucionales.
- Jefaturas: decisiones de procesos.
- Equipos: decisiones operativas.

#### Paso 7. Comunicación de la decisión

- Informar oportunamente a los equipos involucrados.
- Utilizar canales institucionales (circulares, actas, correos, reuniones).

### Paso 8. Implementación

- Ejecutar la decisión conforme al plan definido.
- Asignar responsables y plazos.

## Paso 9. Seguimiento y evaluación

- Verificar el cumplimiento de la decisión.
- Medir resultados con indicadores.

		Código:	Versión:	
SAN JORGE DE AYAPEL	SGC	PC-AD-SGC-001	V.1	
NT. 812001219-6		Página: 3 de 3		
Fecha de Emisión: 18-08-2025	Título: Procedimiento Toma de decisiones en diferentes Areas o procesos			
	Revisado por:	Aprobado por:		

• Identificar lecciones aprendidas para futuros procesos de decisión.

# 6. Registros

- Actas de comité de decisiones.
- Documentos de aprobación.
- Informes de seguimiento.

# 7. Anexos

- Matriz de toma de decisiones por niveles (estratégico, táctico y operativo).
- Formato de análisis de alternativas de decisión.

Numero	Control Cambios Descripción (en caso de no ex cambio, escriba no hay cambio		V:	
	versión)	Página: 3 de 4		
Elaborado por:		Aprobado por Gerencia:		
Revisado por:		Aprobado por coordinador de Proceso:		