

Financial Highlights for FY2024 3Q

2025年3月期第3四半期 決算概要

(For the 9 months from April 1, 2024 to December 31, 2024)

大和ハウス工業株式会社
Daiwa House Industry Co.,Ltd.

(2025.2)

Contents 目次

P3 - 4	・ Topics 決算トピックス	P22 - 23	・ Business Segment Forecasts for FY2024 2025年3月期 セグメント情報 計画
P5 - 7	・ Summary of Account Settlement in FY2024 3Q: Overview 決算概要 総括	P24 - 25	・ Single-Family Houses Business 戸建住宅事業
P8 - 9	・ Summary of Profits 損益の概要	P26 - 28	・ Rental Housing Business 賃貸住宅事業
P10 - 11	・ Business Segment Results セグメント情報 実績	P29 - 30	・ Condominiums Business マンション事業
P12 - 14	・ Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	P31 - 32	・ Commercial Facilities Business 商業施設事業
P15 - 16	・ Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳	P33 - 34	・ Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業
P17	・ Status of Real Estate Development Investment 不動産開発投資の進捗状況	P35	・ Overseas Business 海外事業
P18	・ Sale of Development Properties : Results and Forecasts 開発物件売却 実績・計画	P36	・ Orders Received by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高（個別）
P19 - 21	・ Business Performance Forecasts for FY2024 2025年3月期 業績予想	P37	・ Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors. / 2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1.本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
2.単位未満は切り捨てて表示しております。

■ 2025年3月期第3四半期は売上高、営業利益、経常利益、四半期純利益、全てで過去最高を更新。

コスモスイニシアと大和リゾートの連結範囲変更による減収減益要因があったものの、物流施設を中心とした開発物件売却の順調な進捗、米国戸建住宅事業の拡大、請負・分譲事業の採算性の改善等により、増収増益となりました。

(億円)	2023/12月期	2024/12月期	前年比 金額	増減率	(参考) 過去最高
売上高	37,564	39,502	+1,938	+5.2%	37,564 (2023/12月期)
内、連結範囲の変更*	848	—	-848	—	
内、開発物件売却	2,178	3,827	+1,648	+75.7%	
内、米国戸建住宅事業	3,220	3,798	+577	+17.9%	
営業利益	2,849	3,572	+722	+25.4%	2,896 (2019/12月期)
内、連結範囲の変更*	32	—	-32	—	
内、開発物件売却	672	1,201	+528	+78.6%	
内、米国戸建住宅事業	252	348	+96	+38.4%	
経常利益	2,774	3,403	+628	+22.7%	2,882 (2019/12月期)
四半期純利益	2,162	2,368	+205	+9.5%	2,162 (2023/12月期)

コロナ禍・資材価格高騰等の影響により、一時的に落ち込んだ営業利益・経常利益は、過去最高を大幅に更新。

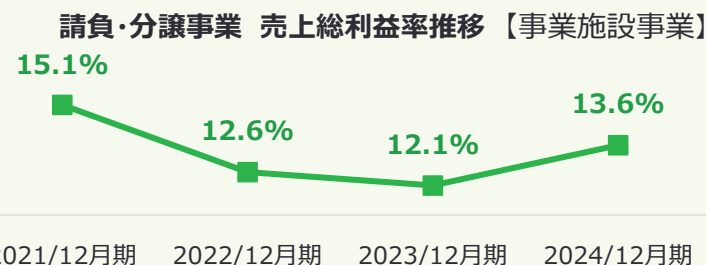
*株式会社コスモスイニシア及び大和リゾート株式会社の連結範囲変更による影響

■ 請負・分譲事業の順調な採算性の改善【事業施設事業】

資材価格高騰や労務費上昇等による建設コストの上昇に対する、価格転嫁・コスト削減の取り組みの効果により、売上総利益率が改善。受注時の採算性も改善傾向。

■ 業績予想について

マンション、環境エネルギー、その他事業の営業利益は11月に発表した2025年3月期の業績予想を既に超過し、全社的に事業は順調に進捗していますが、業績予想は今回据え置きとしています。



■ Net sales, OP income, ordinary income, and net income all reached a record high in the FY2024 3Q.

Net sales and OP income increased due to steady progress in the sale of development properties mainly for logistics facilities, expansion of the U.S. Single-Family Houses Business, and the improvement in profitability of the construction business, despite a decrease in net sales and OP income due to changes in the scope of consolidation of Cosmos Initia and Daiwa Resort.

(billion yen)	FY2023 3Q	FY2024 3Q	Change		(Ref.)
			Amounts	Ratio	Former Record
Net sales	3,756.4	3,950.2	+193.8	+5.2%	3,756.4 (FY2023 3Q)
for changes in the scope of consolidation*	84.8	—	-84.8	—	
for sales in development properties	217.8	382.7	+164.8	+75.7%	
for Single-Family Houses Business in the USA	322.0	379.8	+57.7	+17.9%	
Operating income	284.9	357.2	+72.2	+25.4%	289.6 (FY2019 3Q)
for changes in the scope of consolidation*	3.2	—	-3.2	—	
for sales in development properties	67.2	120.1	+52.8	+78.6%	
for Single-Family Houses Business in the USA	25.2	34.8	+9.6	+38.4%	
Ordinary income	277.4	340.3	+62.8	+22.7%	288.2 (FY2019 3Q)
Net income	216.2	236.8	+20.5	+9.5%	216.2 (FY2023 3Q)

OP income and ordinary income, which had temporarily declined due to the impact of the COVID-19 and the soaring material prices, substantially reached a record high.

*Effect of changes in the scope of consolidation of Cosmos Initia Co., Ltd. and Daiwa Resort Co., Ltd.

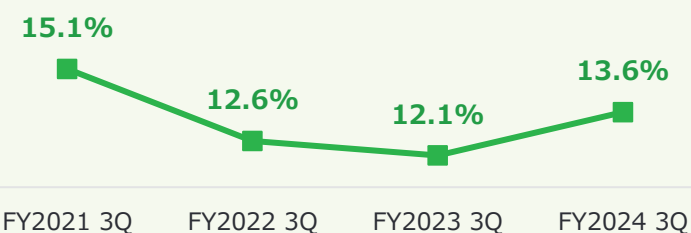
■ Steady improvement in profitability of the construction business

【Logistics, Business & Corporate Facilities Business】

Gross margin ratio improved due to the effect of efforts to pass on prices and reduce costs against the soaring material prices and rising labor costs. Profitability of orders received is also improving.

Change of gross margin ratio of construction business

【Logistics, Business & Corporate Facilities Business】



■ Earnings Forecasts for the FY2024

OP income in the Condominiums, Environment and Energy, and Other Businesses have already exceeded the earnings forecasts for the FY2024 announced in November 2024. The businesses are progressing smoothly across the company, but the Company remains the forecasts unchanged.

Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (1)

決算概要 総括 (1)

		Consolidated 連結			
		FY2023 3Q	FY2024 3Q	YOY 前年比	
(¥ 100 Million/億円)		2023 / 12月期	2024 / 12月期	Amounts 金額	Ratio 増減率
Net sales	売上高	37,564	39,502	1,938	5.2%
Operating income	営業利益	2,849	3,572	722	25.4%
Ordinary income	経常利益	2,774	3,403	628	22.7%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,162	2,368	205	9.5%
Earnings per share	1株当たり四半期純利益	¥328.90	¥372.48	¥43.58	13.3%

		Consolidated 連結			
		Mar. 31, 2024	Dec. 31, 2024	Change 前期末比	
(¥ 100 Million/億円)		2024 / 3末	2024 / 12末	Amounts 金額	Ratio 増減率
Total assets	総資産	65,337	69,557	4,219	6.5%
Net assets	純資産	25,237	26,104	866	3.4%
Book-value per share	1株当たり純資産	¥3,810.21	¥4,016.52	¥206.31	5.4%

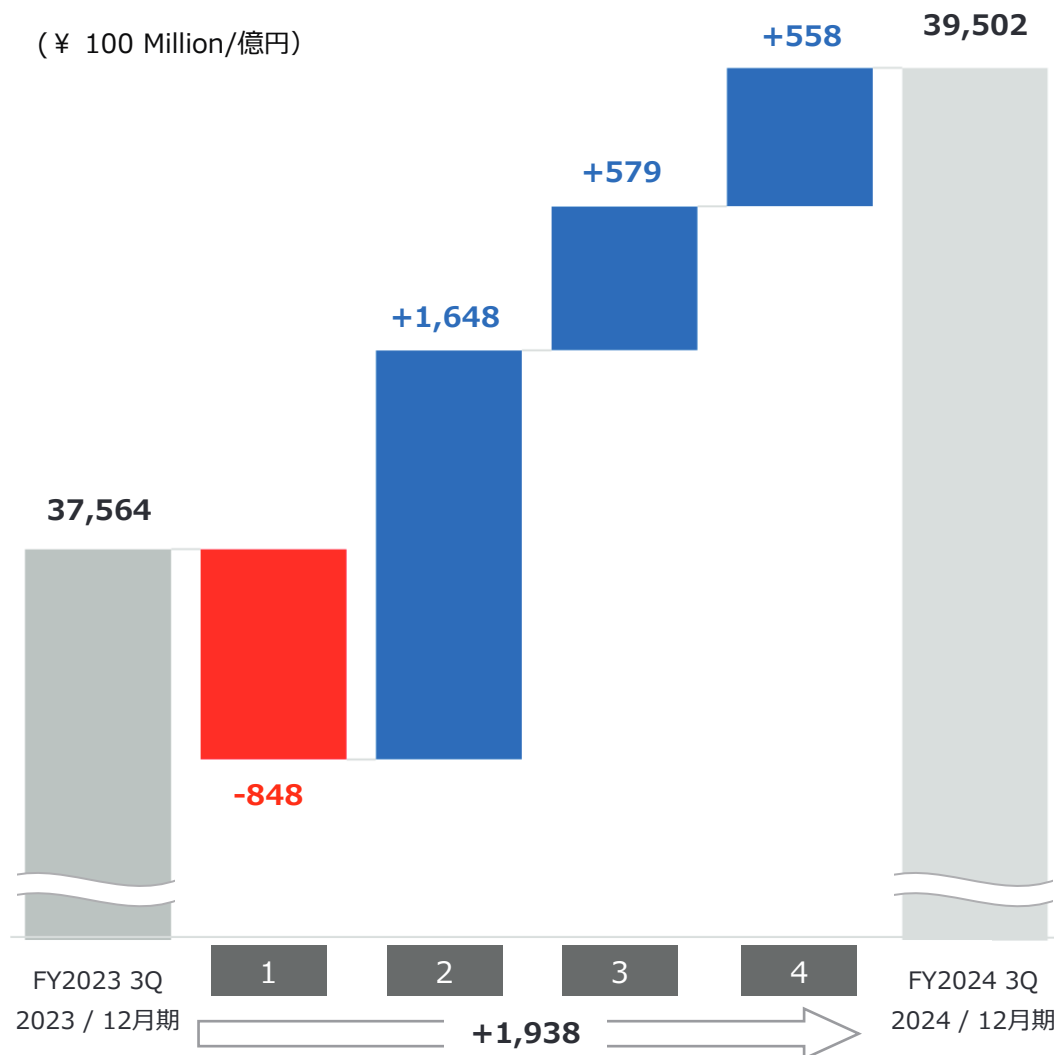
Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (2)

決算概要 総括 (2)

■ Major factors for changes in net sales

売上高の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



1

Sales decreased due to changes in the scope of consolidation of major companies

主要な会社の連結範囲変更による売上高の減少

2

Sales in development properties increased [Rental Housing Business +147; Logistics, Business & Corporate Facilities Business: +1,501]

開発物件の売上高の増加 [賃貸住宅 +147、事業施設 +1,501]

3

Sales in overseas business increased (excl. sale of development properties) [Single-Family Houses Business: +603; Rental Housing Business +102; Condominiums Business: -169]

海外事業の売上高の増加（開発物件売却除く） [戸建住宅 +603、賃貸住宅 +102、マンション ▲169]

4

Sales in domestic business increased (mainly Rental Housing Business and Commercial Facilities Business)

国内事業の影響（主に賃貸住宅事業、商業施設事業）

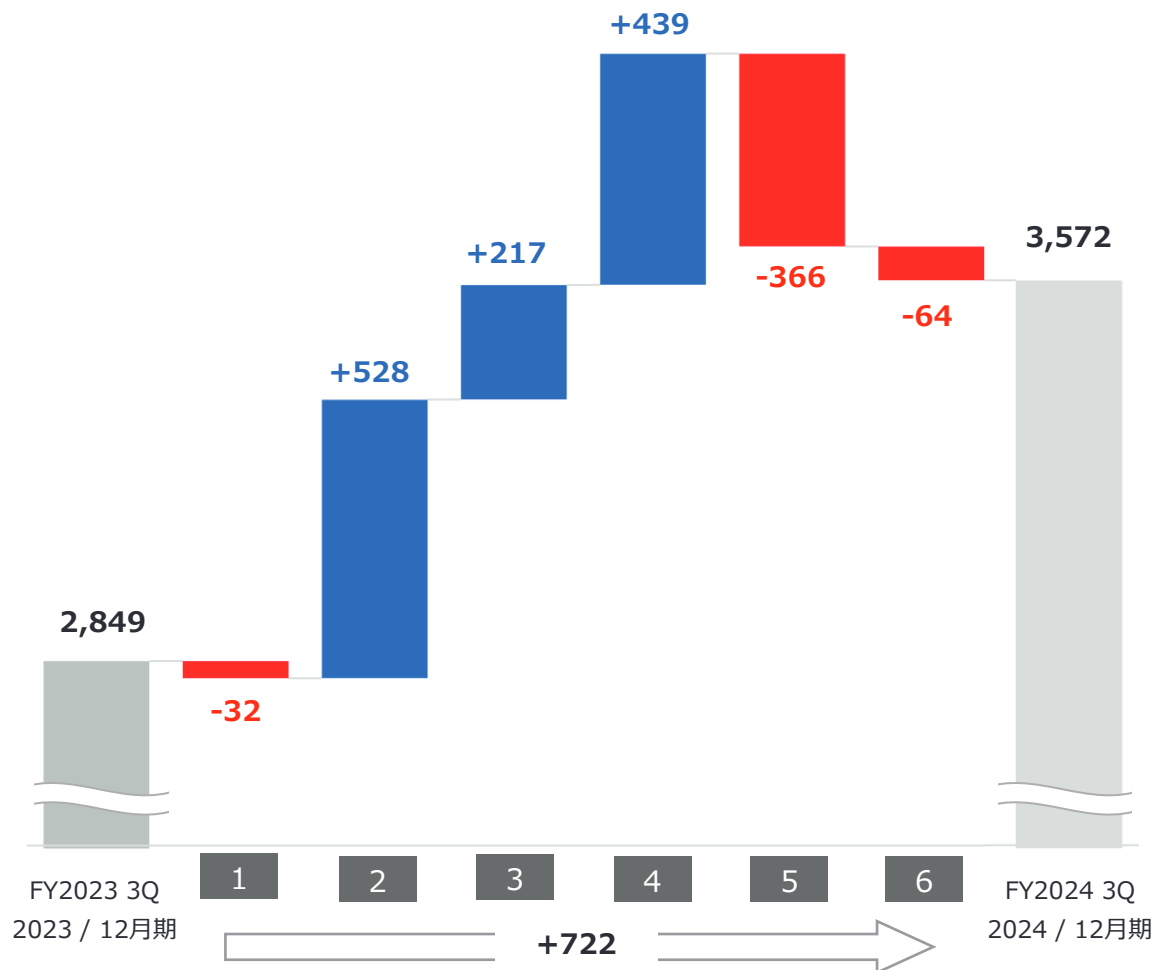
Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (3)

決算概要 総括 (3)

Major factors for changes in operating income

営業利益の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



1 Income decreased due to changes in the scope of consolidation of major companies
主要な会社の連結範囲変更による利益の減少

2 Income from sale of development properties increased
開発物件売却利益の増加

3 Sales increased
売上高の増加

4 Cost-of-sales ratio improved
原価率の改善

5 SG&A expenses increased
管理販売費の増加

6 Impact of Daiwa Resort's withdrawing from Daiwa House Industry Pension Fund (accrued in the previous fiscal year)
大和リゾートの年金基金脱退（前期発生）に伴う差益の影響

Note: No.3, No.4, and No.5 are calculated excluding the impact of sale of development properties and changes in the scope of consolidation of major companies.

注: No.3, No.4, No.5 は、開発物件売却・主要な会社の連結範囲変更影響を除いて算出しています

Summary of Profits (1)

損益の概要 (1)

		FY2023 3Q 2023 / 12月期		FY2024 3Q 2024 / 12月期		YOY 前年比	
		Results 実績	Proportion 構成比	Results 実績	Proportion 構成比	Amounts 金額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
Net sales	売上高	37,564	100.0%	39,502	100.0%	1,938	5.2%
Cost of sales	売上原価	30,512		31,477		965	3.2%
Gross profit	売上総利益	7,052	18.8%	8,025	20.3%	973	13.8%
SG&A expenses	管理販売費	4,202		4,453		250	6.0%
Operating income	営業利益	2,849	7.6%	3,572	9.0%	722	25.4%
Non-operating income	営業外収益	221		238		17	7.8%
Non-operating expenses	営業外費用	296		407		111	37.5%
Ordinary income	経常利益	2,774	7.4%	3,403	8.6%	628	22.7%
Extraordinary income	特別利益	481		148		-333	-69.2%
Extraordinary losses	特別損失	24		61		37	153.0%
Income before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前四半期純利益	3,231		3,489		258	8.0%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,162	5.8%	2,368	6.0%	205	9.5%

Summary of Profits (2)

損益の概要 (2)

■ SG&A expenses

管理販売費

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	Change 増減額
(¥ 100 Million/億円)				
Personnel costs (incl. welfare expenses)	人件費 (福利厚生費含む)	2,335	2,513	178
Advertising & promotion expenses	広告宣伝費・販売促進費	227	228	0
Sales commission	販売手数料	147	164	16
Correspondence & transportation expenses	通信交通費	151	163	12
Others	その他	1,226	1,383	157
Subtotal excluding impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響を除く 管理販売費 小計	4,087	4,453	366
Impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響	114	-	-114
Total	管理販売費 計	4,202	4,453	250

Business Segment Results (1) Sales

セグメント情報 実績 (1) 売上高

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	YOY 前年比	
		Results 実績	Results 実績	Amounts 金額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)					
Single-Family Houses	戸建住宅	6,681	7,670	988	14.8%
for overseas	内、海外	3,392	3,995	603	17.8%
Rental Housing	賃貸住宅	9,078	9,685	606	6.7%
for overseas	内、海外	504	606	102	20.3%
Condominiums	マンション	2,930	1,936	-993	-33.9%
for overseas	内、海外	380	211	-169	-44.5%
Commercial Facilities	商業施設	8,541	8,992	450	5.3%
for overseas	内、海外	29	49	19	66.2%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	9,652	10,869	1,217	12.6%
for overseas	内、海外	637	663	25	4.1%
Environment and Energy	環境エネルギー	1,050	935	-115	-10.9%
for overseas	内、海外	-	-	-	-
Other Businesses	その他	530	378	-151	-28.6%
for overseas	内、海外	38	35	-2	-7.1%
Total	合計	37,564	39,502	1,938	5.2%
for overseas	内、海外	4,982	5,561	579	11.6%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments.

注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Results (2) Operating Income

セグメント情報 実績 (2) 営業利益

		FY2023 3Q 2023 / 12月期		FY2024 3Q 2024 / 12月期		YOY 前年比		
		Results 実績	OP margin 営業利益率	Results 実績	OP margin 営業利益率	Amounts 金額	Ratio 増減率	OP margin 営業利益率
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses	戸建住宅	229	3.4%	372	4.9%	142	62.3%	+1.5pt
for overseas	内、海外	192	5.7%	315	7.9%	123	64.0%	+2.2pt
Rental Housing	賃貸住宅	885	9.7%	930	9.6%	45	5.1%	-0.1pt
for overseas	内、海外	9	1.8%	16	2.6%	6	77.3%	+0.8pt
Condominiums	マンション	196	6.7%	172	8.9%	-23	-12.1%	+2.2pt
for overseas	内、海外	52	13.8%	-5	-	-57	-	-
Commercial Facilities	商業施設	1,031	12.1%	1,146	12.7%	114	11.1%	+0.6pt
for overseas	内、海外	0	2.9%	0	1.5%	-0	-15.3%	-1.4pt
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	890	9.2%	1,389	12.8%	498	55.9%	+3.6pt
for overseas	内、海外	8	1.3%	47	7.2%	39	464.7%	+5.9pt
Environment and Energy	環境エネルギー	77	7.4%	102	10.9%	24	32.0%	+3.5pt
for overseas	内、海外	-	-	-	-	-	-	-
Other Businesses	その他	23	4.4%	34	9.1%	10	46.8%	+4.7pt
for overseas	内、海外	0	1.0%	-4	-	-4	-	-
Total	合計	2,849	7.6%	3,572	9.0%	722	25.4%	+1.4pt
for overseas	内、海外	247	5.0%	352	6.3%	105	42.6%	+1.3pt

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments.

注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Consolidated Balance Sheets (1)

連結貸借対照表 (1)



(¥ 100 Million/億円)		Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額 Ratio 増減率	
Current assets	流動資産	36,500	38,545	2,044	5.6%
Fixed assets	固定資産	28,836	31,011	2,175	7.5%
Property, plant and equipment	有形固定資産	20,080	21,426	1,346	6.7%
Intangible assets	無形固定資産	2,035	2,138	103	5.1%
Investments and other assets	投資その他の資産	6,720	7,445	725	10.8%
Total assets	資産 合計	65,337	69,557	4,219	6.5%
Liabilities	負債	40,099	43,452	3,352	8.4%
Current liabilities	流動負債	15,314	18,173	2,859	18.7%
Long-term liabilities	固定負債	24,785	25,279	493	2.0%
Net assets	純資産	25,237	26,104	866	3.4%
Shareholders' equity	株主資本	22,782	23,552	769	3.4%
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額	1,595	1,593	-2	-0.1%
Non-controlling interests	非支配株主持分	859	958	99	11.6%
Total liabilities & net assets	負債・純資産 合計	65,337	69,557	4,219	6.5%

Consolidated Balance Sheets (2) Assets

連結貸借対照表 (2) 資産の部

■ Inventories 棚卸資産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額	Ratio 増減率
Construction projects in progress	未成工事支出金	538	577	38	7.2%
Real estate for sale	販売用不動産	21,922	23,344	1,422	6.5%
in Overseas subsidiaries	内、海外子会社	7,305	8,954	1,648	22.6%
for Single-Family Houses	内、戸建住宅	6,773	8,646	1,872	27.7%
for Rental Housing	内、賃貸住宅	2,983	3,518	534	17.9%
for Condominiums	内、マンション	3,861	3,855	-5	-0.1%
for Commercial Facilities	内、商業施設	3,551	3,973	421	11.9%
for Logistics, Business & Corporate Facilities	内、事業施設	4,723	3,305	-1,417	-30.0%
Others	その他	416	470	54	13.0%
Total inventories	棚卸資産 合計	22,877	24,392	1,515	6.6%

■ Property, plant and equipment 有形固定資産

Buildings & structures	建物・構築物	8,830	9,306	475	5.4%
Land	土地	8,167	8,636	469	5.7%
Others	その他	3,082	3,483	401	13.0%
Total property, plant and equipment	有形固定資産 合計	20,080	21,426	1,346	6.7%

Consolidated Balance Sheets (3) Liabilities and Net Assets

連結貸借対照表 (3) 負債・純資産の部

■ Interest-bearing liabilities 有利子負債 (¥ 100 Million/億円)		Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額 Ratio 増減率	
Short-term bank loans	短期借入金	1,222	3,296	2,074	169.7%
Current portion of bonds	1年内償還予定の社債	1,000	750	-250	-25.0%
Current portion of loans from banks	1年内返済予定の長期借入金	1,176	1,908	731	62.1%
Commercial paper	コマーシャル・ペーパー	-	1,390	1,390	-
Bonds	社債	7,590	7,440	-150	-2.0%
Loans from banks	長期借入金	9,889	10,477	588	5.9%
Total (excl. lease obligation and others)	有利子負債 (リース債務等除く) 計	20,878	25,262	4,383	21.0%

Debt-equity ratio (Times)*	D/エレシオ (倍) ※	0.77	0.91	+0.14pt
Net debt-equity ratio (Times)*	ネットD/エレシオ (倍) ※	0.59	0.75	+0.16pt
Net assets ratio	自己資本比率	37.3%	36.2%	-1.1pt

*After taking the equity credit attributes of hybrid financing into account

※ハイブリッドファイナンスの資本性考慮後

Breakdown of Investment Real Estate (1)

投資不動産の内訳 (1)

		Mar. 31, 2024	Dec. 31, 2024
(¥ 100 Million/億円)		2024 / 3末	2024 / 12末
Investment real estate	投資不動産	15,950	15,367
Real estate available for sale	流動化不動産	12,350	11,767
being rented	稼働中	5,456	4,075
Profit-earning real estate	収益不動産	3,600	3,600
being rented	稼働中	3,150	3,555

Breakdown of real estate available for sale		being rented	not being rented			Total	
流動化不動産の内訳		稼働中	未稼働	completed	under construction	not started	合計
(¥ 100 Million/億円)				内、竣工済	内、建設中	内、未着手	
Rental housing	賃貸住宅	272	186	59	77	49	459
Commercial facilities	商業施設	504	1,100	178	638	283	1,604
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	2,178	5,319	2,132	1,377	1,810	7,497
Overseas	海外	1,120	1,085	263	759	62	2,205
Total	合計	4,075	7,691	2,633	2,853	2,204	11,767

Note: [Definitions of investment real estate] Real estate available for sale : After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate.

Profit-earning real estate : Investment and development real estate for income gain (rental income).

注: [投資不動産の定義] 流動化不動産: 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産: 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産

Breakdown of Investment Real Estate (2) NOI Yield

投資不動産の内訳 (2) NOI利回り

■ Rented real estate available for sale

稼働中 流動化不動産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2024		Dec. 31, 2024	
		2024 / 3末		2024 / 12末	
		Book value	NOI yield	Book value	NOI yield
		簿価	NOI利回り	簿価	NOI利回り
Total	合計	5,456	4.7%	4,075	5.1%
Rental housing	賃貸住宅	375	6.5%	272	7.1%
Commercial facilities	商業施設	688	5.7%	504	5.5%
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	3,293	4.1%	2,178	4.5%
Logistics facilities	物流施設	2,909	3.9%	1,866	4.2%
Business & corporate facilities	事業施設	383	5.6%	311	6.7%
Overseas	海外	1,099	5.0%	1,120	5.5%

■ Rented profit-earning real estate

稼働中 収益不動産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2024		Dec. 31, 2024	
		2024 / 3末		2024 / 12末	
		Book value	NOI yield	Book value	NOI yield
		簿価	NOI利回り	簿価	NOI利回り
Total	合計	3,150	14.2%	3,555	14.5%
Rental housing	賃貸住宅	327	19.4%	315	20.0%
Commercial facilities	商業施設	2,480	14.4%	2,939	14.7%
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	238	7.8%	161	7.8%

Note: NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total) + (depreciation expenses total), NOI yield = NOI/book value

注: NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)、NOI利回り = NOI / 簿価

Status of Real Estate Development Investment

不動産開発投資の進捗状況

(¥ 100 Million/億円)		FY2022 2023 / 3月期 Results 実績	FY2023 2024 / 3月期 Results 実績	FY2024 3Q 2024 / 12月期 Results 実績	Cumulative results 累計実績
Commercial Facilities	商業施設	1,207	847	545	2,599
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	2,651	1,429	1,683	5,764
Others	その他	220	237	270	729
Total	合計	4,080	2,514	2,498	9,093

7th Plan 7次中計	
5-year plan 5カ年計画	Progress 進捗率
5,000	52.0%
15,000	38.4%
2,000	36.5%
22,000	41.3%

Cumulative results from April 2022 to December 2024.

2022年4月から2024年12月までの累計実績。

Sale of Development Properties : Results and Forecasts

開発物件売却 実績・計画

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

Sales 売上高		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期		FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Revised 修正	YOY 前年比
Total	合計	2,178	3,827	1,648	2,635	3,883	1,248
Rental Housing	賃貸住宅	-	147	147	-	549	549
Commercial Facilities	商業施設	394	393	-0	457	405	-52
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,784	3,286	1,501	2,178	2,929	751

Operating income 営業利益		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期		FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Revised 修正	YOY 前年比
Total	合計	672	1,201	528	820	1,202	381
Rental Housing	賃貸住宅	-	47	47	-	183	183
Commercial Facilities	商業施設	100	103	2	120	119	-1
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	572	1,050	478	700	900	200

Business Performance Forecasts for FY2024 (1)

2025年3月期 業績予想 (1)

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2023 2024 / 3月期		FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画			
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Proportion 構成比	Revised 修正	Proportion 構成比	YOY 前年比	Ratio 増減率
Net sales	売上高	52,029	100.0%	53,700	100.0%	1,670	3.2%
Cost of sales	売上原価	42,105		43,300		1,194	
Gross profit	売上総利益	9,924	19.1%	10,400	19.4%	475	4.8%
SG&A expenses	管理販売費	5,521		6,000		478	
Operating income	営業利益	4,402	8.5%	4,400	8.2%	-2	-0.0%
Non-operating income	営業外収益	310		290		-20	
Non-operating expenses	営業外費用	437		590		152	
Ordinary income	経常利益	4,275	8.2%	4,100	7.6%	-175	-4.1%
Extraordinary income	特別利益	490		130		-360	
Extraordinary losses	特別損失	207		130		-77	
Income before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前当期純利益	4,558		4,100		-458	
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	2,987	5.7%	2,670	5.0%	-317	-10.6%

7th Medium-Term
Management Plan
第7次中期経営計画

FY2026
2027 / 3月期

55,000

5,000

3,400

Business Performance Forecasts for FY2024 (2)

2025年3月期 業績予想 (2)

Profits excluding amortization of actuarial differences

数理差異の影響を除いた損益

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

(¥ 100 Million/億円)	FY2023 2024 / 3月期					FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画				
	Results	YOY	Amortization of actuarial differences	Excluding amortization of actuarial differences	YOY	Revised	YOY	Amortization of actuarial differences	Excluding amortization of actuarial differences	YOY
	実績	前年比	数理差異の 影響	数理差異の 影響を除く	前年比	修正	前年比	数理差異の 影響	数理差異の 影響を除く	前年比
Net sales 売上高	52,029	6.0%		52,029	6.0%	53,700	3.2%		53,700	3.2%
Cost of sales 売上原価	42,105		-203	42,308		43,300		—	43,300	
Cost-of-sales ratio 原価率	80.9%			81.3%		80.6%			80.6%	
SG&A expenses 管理販売費	5,521		-261	5,783		6,000		—	6,000	
Operating income 営業利益	4,402	-5.4%	465	3,936	6.8%	4,400	-0.0%	—	4,400	11.8%
OP margin 営業利益率	8.5%			7.6%		8.2%			8.2%	
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 当期純利益	2,987	-3.1%	321	2,665	10.9%	2,670	-10.6%	—	2,670	0.2%

Note: For the amortization of actuarial differences, please refer to "Business Risks" (Risks associated with retirement allowance expenses). ▶ <https://www.daiwahouse.com/English/ir/risk/>

注: 数理差異に係る会計処理の方法については、【事業等のリスク】(退職給付費用に関するリスク)を参照。▶ <https://www.daiwahouse.co.jp/ir/risk/>

Business Performance Forecasts for FY2024 (3) Shareholder Return

2025年3月期 業績予想 (3) 株主還元

		FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画
Earnings per share	一株当たり当期純利益	¥457.16	¥421.42
Annual dividend per share	年間配当金	¥143	¥147
Interim dividend per share	中間配当	¥63	¥70
Year-end dividend per share	期末配当	¥80	¥77
Dividend payout ratio	配当性向	31.3%	34.9%
(Excluding amortization of actuarial differences)	(数理差異の影響を除く)	(35.1%)	

■ Status of Acquisition of Treasury Stock

自己株式の取得状況		Results 実績	Maximum 上限
Period of acquisition (YYYY.MM.DD)	取得期間	2024.8.8～2025.1.31	2024.8.8～2025.3.31
Total number of shares to be acquired (shares)	取得株式総数(株)	16,399,600	22,000,000
Total acquisition price (million yen)	株式の取得価額の総額 (百万円)	75,388	100,000

Business Segment Forecasts for FY2024 (1) Sales

2025年3月期 セグメント情報 計画 (1) 売上高

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画		
		Results 実績	Revised 修正	YOY 前年比	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)					
Single-Family Houses	戸建住宅	9,510	11,120	1,609	16.9%
for overseas	内、海外	4,967	6,190	1,222	24.6%
Rental Housing	賃貸住宅	12,502	13,400	897	7.2%
for overseas	内、海外	668	1,080	411	61.6%
Condominiums	マンション	4,418	2,640	-1,778	-40.3%
for overseas	内、海外	464	328	-136	-29.3%
Commercial Facilities	商業施設	11,815	12,200	384	3.3%
for overseas	内、海外	39	245	205	525.6%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	12,944	13,600	655	5.1%
for overseas	内、海外	870	881	10	1.2%
Environment and Energy	環境エネルギー	1,394	1,480	85	6.1%
for overseas	内、海外	-	-	-	-
Other Businesses	その他	680	520	-160	-23.6%
for overseas	内、海外	49	46	-3	-7.9%
Total	合計	52,029	53,700	1,670	3.2%
for overseas	内、海外	7,059	8,770	1,710	24.2%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments.

注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Forecasts for FY2024 (2) Operating Income

2025年3月期 セグメント情報 計画 (2) 営業利益

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2023 2024 / 3月期		FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画				
		Results 実績	OP margin 営業利益率	Revised 修正	OP margin 営業利益率	Amounts 金額	YOY 前年比 Ratio 増減率	OP margin 営業利益率
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses	戸建住宅	351	3.7%	580	5.2%	228	64.9%	+1.5pt
for overseas	内、海外	315	6.4%	470	7.6%	154	48.8%	+1.2pt
Rental Housing	賃貸住宅	1,157	9.3%	1,385	10.3%	227	19.6%	+1.0pt
for overseas	内、海外	-84	-	136	12.6%	220	-	-
Condominiums	マンション	373	8.5%	170	6.4%	-203	-54.5%	-2.1pt
for overseas	内、海外	74	16.1%	-17	-	-91	-	-
Commercial Facilities	商業施設	1,436	12.2%	1,440	11.8%	3	0.3%	-0.4pt
for overseas	内、海外	2	5.6%	0	-	-2	-	-
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,232	9.5%	1,500	11.0%	267	21.7%	+1.5pt
for overseas	内、海外	23	2.7%	32	3.6%	8	38.0%	+0.9pt
Environment and Energy	環境エネルギー	91	6.5%	100	6.8%	8	9.5%	+0.3pt
for overseas	内、海外	-	-	-	-	-	-	-
Other Businesses	その他	24	3.6%	10	1.9%	-14	-59.2%	-1.7pt
for overseas	内、海外	-4	-	-11	-	-6	-	-
Total	合計	4,402	8.5%	4,400	8.2%	-2	-0.0%	-0.3pt
Operating income excluding actuarial differences	数理差異の影響を 除いた営業利益	3,936	7.6%	4,400	8.2%	463	11.8%	+0.6pt
for overseas	内、海外	304	4.3%	575	6.6%	270	88.5%	+2.3pt

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments.

注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Single-Family Houses Business (1)

戸建住宅事業 (1)



Although the market environment for new houses remains challenging, the Company is actively working to expand sales and improve productivity in both the custom-built houses business and the built-for-sale houses business in Japan.

In the United States, year-on-year increase in orders received and improved profitability due to shorter construction periods led to higher net sales and operating income for this segment.

国内では、新築住宅の販売環境は依然厳しいものの、請負事業・分譲事業ともに、販売拡大・生産性向上に向けた取組みを積極的に展開。

海外では、米国で受注が前年を超えて推移し、工期短縮等による採算性改善も進捗し増収増益を牽引。

		FY2023 3Q	FY2024 3Q	
		2023 / 12月期	2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	6,681	7,670	988
Gross margin ratio	売上総利益率	18.8%	20.3%	+1.5pt
Operating income	営業利益	229	372	142
OP margin	営業利益率	3.4%	4.9%	+1.5pt

		FY2023	FY2024	
		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
		Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
		9,510	11,120	1,609
		18.5%	19.3%	+0.8pt
		351	580	228
		3.7%	5.2%	+1.5pt

Number of houses sold (Non-consolidated)		FY2023 3Q	FY2024 3Q	FY2023
国内 住宅売上戸数 (個別)		2023 / 12月期	2024 / 12月期	2024 / 3月期
Custom-built houses	戸建住宅 (請負)	2,608	1,981	3,424
Built-for-sale houses	分譲住宅 (建売)	1,133	1,485	1,760
Total	合計	3,741	3,466	5,184

Ratio of ZEH (incl. both custom-built and built-for-sale)

ZEH率 (請負と建売を含む)

FY2023	FY2024 3Q
2024 / 3月期	2024 / 12月期
97%	98%

ZEH: net Zero Energy House

Single-Family Houses Business (2) Overseas Business 戸建住宅事業 (2) 海外事業



(¥ 100 Million/億円)		FY2023 3Q	FY2024 3Q		FY2023	FY2024	
		2023 / 12月期	2024 / 12月期		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	3,392	3,995	603	4,967	6,190	1,222
USA	内、アメリカ	3,220	3,798	577	4,721	5,718	997
Operating income	営業利益	192	315	123	315	470	154
USA	内、アメリカ	252	348	96	394	477	83
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥149.58	¥150.61		¥141.83	¥148.00	

Number of houses sold in the USA

アメリカ 住宅引渡戸数

FY2023 3Q	FY2024 3Q	FY2023
4,396	4,676	6,568

Number of housing orders received in the USA (from Jan. to Dec.)

アメリカ 住宅受注戸数 (1月～12月)

FY2023	FY2024
5,946	6,830

Note: Above figures are for preliminary report and may differ from the final figures.

注: 上記は速報値であり、確定値とは異なる場合があります

Rental Housing Business (1) Results

賃貸住宅事業 (1) 実績

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	9,078	9,685	606
Construction	請負・分譲	4,135	4,278	142
Rental management	賃貸・管理	4,943	5,259	316
Sale of development properties	開発物件売却	-	147	147
Gross margin ratio	売上総利益率	19.2%	19.4%	+0.2pt
Construction	請負・分譲	24.1%	23.0%	-1.1pt
Rental management	賃貸・管理	15.1%	16.1%	+1.0pt
Sale of development properties	開発物件売却	-	32.5%	-
Operating income	営業利益	885	930	45
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	-	47	47
OP margin	営業利益率	9.7%	9.6%	-0.1pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	504	606	102
Operating income	営業利益	9	16	6
OP margin	営業利益率	1.8%	2.6%	+0.8pt

Aggressive development of the built-for-sale business was successful in the construction business. In the rental management business, the number of units under management increased steadily due to an increase in the proportion of newly constructed rental housing managed by Daiwa Living Co., Ltd., and the Company is actively promoting rent revision while maintaining the occupancy rate. These results led to higher net sales and operating income for this segment.

請負・分譲事業では、積極的な分譲事業の展開が奏功。賃貸・管理事業は、大和リビング株式会社の関与率向上により管理戸数は順調に増加。入居率の維持を意識しながら積極的な賃料改定を推進し、セグメント全体で増収増益。

Rental Housing Business (2) Forecasts

賃貸住宅事業 (2) 計画

		FY2023	FY2024	
		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	12,502	13,400	897
Construction	請負・分譲	5,803	6,051	248
Rental management	賃貸・管理	6,699	6,799	99
Sale of development properties	開発物件売却	-	549	549
Gross margin ratio	売上総利益率	18.7%	19.3%	+0.6pt
Construction	請負・分譲	22.3%	22.8%	+0.5pt
Rental management	賃貸・管理	15.6%	15.0%	-0.6pt
Sale of development properties	開発物件売却	-	33.4%	-
Operating income	営業利益	1,157	1,385	227
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	-	183	183
OP margin	営業利益率	9.3%	10.3%	+1.0pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	668	1,080	411
Operating income	営業利益	-84	136	220
OP margin	営業利益率	-	12.6%	-

Rental Housing Business (3)

賃貸住宅事業 (3)

Management of rental housing units and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数と入居率

		Dec. 31, 2023	Mar. 31, 2024	Dec. 31, 2024
		2023 / 12末	2024 / 3末	2024 / 12末
Management of rental housing units	賃貸住宅管理戸数	677,703	684,460	696,193
Lump-sum contracted units (occupancy guarantee)	一括借上(入居保証)戸数	616,540	618,659	632,715
Occupancy rates	入居率	95.2%	97.2%	95.4%

+0.2pt

Ratio of ZEH-M

ZEH-M率		FY2023	FY2024 3Q
		2024 / 3月期	2024 / 12月期
Rental Housing	賃貸住宅	48.7%	72.3%

*ZEH-M: net Zero Energy House Mansion (rental housing)

Number of sales units (Non-consolidated)

売上戸数 (個別)

FY2023 3Q	FY2024 3Q	FY2023
2023 / 12月期	2024 / 12月期	2024 / 3月期
20,639	18,006	29,841

Condominiums Business (1) Results

マンション事業 (1) 実績



		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	2,930	1,936	-993
Condominiums for sales	分譲マンション	1,489	938	-551
Management and operation, etc	管理・運営等	1,441	998	-442
Gross margin ratio	売上総利益率	16.8%	18.1%	+1.3pt
Condominiums for sales	分譲マンション	17.9%	23.1%	+5.2pt
Management and operation, etc	管理・運営等	15.7%	13.4%	-2.3pt
Operating income	営業利益	196	172	-23
OP margin	営業利益率	6.7%	8.9%	+2.2pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	380	211	-169
Operating income	営業利益	52	-5	-57
OP margin	営業利益率	13.8%	-	-

Stock of completed condominiums

(Non-consolidated / Including already-ordered units)

完成在庫の状況 (個別 / 受注済戸数を含む)

		Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末
(Units/戸)			
Stock of completed condominiums	完成在庫	826	557
for which we have already received orders	内、受注済	224	50

In Japan, operating income increased due to the delivery of profitable properties amid a strong condominium market, despite a decrease in net sales due to the effect of Cosmos Initia Co., Ltd. becoming an affiliated company accounted for by the equity-method in the previous fiscal year (net sales: 75.6 billion yen, OP income: 3.1 billion yen), and a decrease in the number of newly built condominiums delivered. However, for this segment, net sales and operating income decreased due to the impact of the decrease in the number of condominium units delivered in China.

国内では、前期に株式会社コスモスイニシアが持分法適用関連会社になった影響（売上高：756億円、営業利益：31億円）や、新築分譲マンションの引渡戸数の減少により減収となったものの、好調なマンション市場を背景に好採算物件の引渡しが進み増益。

セグメント全体では、中国事業の引渡戸数の減少が影響し、減収減益。

Number of Condominiums sold in Japan

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期
(Units/戸)			
国内 マンション売上戸数			
Daiwa House	大和ハウス	1,538	1,104

Condominiums Business (2) Forecasts

マンション事業 (2) 計画

Operating income for the FY2024 3Q has already exceeded the full-year forecasts, but the forecasts remain unchanged.

2024年12月期の営業利益は既に通期計画を超過も、通期計画は据え置きとしています。

		FY2023	FY2024	
		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	4,418	2,640	-1,778
Condominiums for sales	分譲マンション	2,361	1,262	-1,098
Management and operation, etc	管理・運営等	2,057	1,377	-679
Gross margin ratio	売上総利益率	18.1%	17.0%	-1.1pt
Condominiums for sales	分譲マンション	20.1%	22.0%	+1.9pt
Management and operation, etc	管理・運営等	15.8%	12.5%	-3.3pt
Operating income	営業利益	373	170	-203
OP margin	営業利益率	8.5%	6.4%	-2.1pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	464	328	-136
Operating income	営業利益	74	-17	-91
OP margin	営業利益率	16.1%	-	-

Commercial Facilities Business (1) Results

商業施設事業 (1) 実績

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	8,541	8,992	450
Construction	請負・分譲	4,330	4,459	128
Rental management	賃貸・管理	2,308	2,343	34
Sale of development properties	開発物件売却	394	393	-0
Other businesses	その他関連事業	1,508	1,796	287
Gross margin ratio	売上総利益率	21.5%	22.3%	+0.8pt
Construction	請負・分譲	21.2%	21.4%	+0.2pt
Rental management	賃貸・管理	19.8%	20.5%	+0.7pt
Sale of development properties	開発物件売却	25.5%	26.2%	+0.7pt
Other businesses	その他関連事業	23.9%	26.1%	+2.2pt
Operating income	営業利益	1,031	1,146	114
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	100	103	2
OP margin	営業利益率	12.1%	12.7%	+0.6pt

Urban hotel management in other businesses

その他関連事業の内、都市型ホテル運営事業

Net sales	売上高	512	785	273
Operating income	営業利益	50	159	108
OP margin	営業利益率	9.9%	20.3%	+10.4pt

The progress in construction works for which the Company had already received orders was favorable in the construction business. In the other businesses, in addition to the sale of one urban hotel property, the urban hotel management business performed well amid an increase in foreign tourists. As a result, net sales and operating income increased for this segment.

請負・分譲事業では手持ち工事が順調に進捗。その他関連事業では、都市型ホテル1物件の売却に加え、訪日客の増加も追い風になり、都市型ホテル運営事業が順調に推移し増収増益。

Operating status of Daiwa Roynet Hotel

ダイワロイネットホテルの運営状況

	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期
Occupancy rate 稼働率	88.1%	89.0%
Average daily rate 平均客室単価	11,783	13,188
Number of facilities 施設数	76	76

Commercial Facilities Business (2) Forecasts

商業施設事業 (2) 計画

		FY2023	FY2024	
		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	11,815	12,200	384
Construction	請負・分譲	6,298	6,543	245
Rental management	賃貸・管理	3,086	3,045	-40
Sale of development properties	開発物件売却	457	405	-52
Other businesses	その他関連事業	1,973	2,206	232
Gross margin ratio	売上総利益率	21.5%	21.5%	-
Construction	請負・分譲	21.2%	21.1%	-0.1pt
Rental management	賃貸・管理	20.2%	19.5%	-0.7pt
Sale of development properties	開発物件売却	26.5%	29.4%	+2.9pt
Other businesses	その他関連事業	23.2%	23.8%	+0.6pt
Operating income	営業利益	1,436	1,440	3
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	120	119	-1
OP margin	営業利益率	12.2%	11.8%	-0.4pt

Operating income in the urban hotel management business has already exceeded the full-year forecasts, but the forecasts remain unchanged.

都市型ホテル運営事業の営業利益は既に通期計画を超過も、通期計画は据え置きとしています。

Urban hotel management in other businesses

その他関連事業の内、都市型ホテル運営事業

Net sales	売上高	667	827	159
Operating income	営業利益	50	112	62
OP margin	営業利益率	7.6%	13.7%	+6.1pt

Logistics, Business & Corporate Facilities Business (1) Results

事業施設事業 (1) 実績

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	9,652	10,869	1,217
Construction	請負・分譲	6,763	6,408	-355
Sale of development properties	開発物件売却	1,784	3,286	1,501
Other businesses	その他関連事業	1,103	1,174	70
Gross margin ratio	売上総利益率	15.8%	18.7%	+2.9pt
Construction	請負・分譲	12.1%	13.6%	+1.5pt
Sale of development properties	開発物件売却	32.0%	32.0%	-
Other businesses	その他関連事業	11.9%	9.5%	-2.4pt
Operating income	営業利益	890	1,389	498
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	572	1,050	478
OP margin	営業利益率	9.2%	12.8%	+3.6pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	637	663	25
Operating income	営業利益	8	47	39
OP margin	営業利益率	1.3%	7.2%	+5.9pt

for Fujita 内、フジタ

Net sales	売上高	4,112	3,931	-181
Operating income	営業利益	64	60	-3
OP margin	営業利益率	1.6%	1.5%	-0.1pt

The gross margin ratio improved steadily due to the effects of efforts to pass on prices and reduce costs in the construction business.

In the sale of development properties, sales of logistics facilities progressed beyond plan, and net sales and operating income increased substantially for this segment.

請負・分譲事業では、価格転嫁やコスト削減の成果が表れ、売上総利益率が順調に改善。

開発物件売却では、物流施設を中心に売却が計画を超えて進捗し、セグメント全体で大幅な増収増益。

Logistics, Business & Corporate Facilities Business (2) Forecasts

事業施設事業 (2) 計画

		FY2023	FY2024	
		2024 / 3月期	2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	12,944	13,600	655
Construction	請負・分譲	9,270	9,089	-189
Sale of development properties	開発物件売却	2,178	2,929	751
Other businesses	その他関連事業	1,495	1,580	84
Gross margin ratio	売上総利益率	16.0%	17.6%	+1.6pt
Construction	請負・分譲	13.0%	14.3%	+1.3pt
Sale of development properties	開発物件売却	32.1%	30.7%	-1.4pt
Other businesses	その他関連事業	11.3%	12.9%	+1.6pt
Operating income	営業利益	1,232	1,500	267
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	700	900	200
OP margin	営業利益率	9.5%	11.0%	+1.5pt
for overseas 内、海外				
Net sales	売上高	870	881	10
Operating income	営業利益	23	32	8
OP margin	営業利益率	2.7%	3.6%	+0.9pt
for Fujita 内、フジタ				
Net sales	売上高	5,911	5,600	-311
Operating income	営業利益	221	230	8
OP margin	営業利益率	3.7%	4.1%	+0.4pt

Net sales and operating income in the sale of development properties have already exceeded the full-year forecasts, but the forecasts remain unchanged.

開発物件売却の売上高、営業利益は既に通期計画を超過も、通期計画は据え置きとしています。

Overseas Business 海外事業

Regional Overview

エリア別 業績

		FY2023 3Q 2023 / 12月期		FY2024 3Q 2024 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
Total	合計	4,982	247	5,561	352
USA	アメリカ	3,395	186	4,089	310
Australia	オーストラリア	213	-28	243	-10
ASEAN	アセアン	184	3	246	28
China	中国	539	77	209	-7
Others	その他	651	7	772	32
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥149.58		¥150.61	

		FY2023 Results 2024 / 3月期 実績		FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
Total	合計	7,059	304	8,770	575
USA	アメリカ	5,001	321	6,511	564
Australia	オーストラリア	304	-41	531	5
ASEAN	アセアン	257	7	401	29
China	中国	605	96	334	-24
Others	その他	889	-78	999	-0
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥141.83		¥148.00	

Orders Received by Business Segment (Non-consolidated)

事業別受注高（個別）

		FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期		FY2024 2024 / 3月期	FY2024 2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	1,390	1,225	-11.9%	1,782	1,620	-9.1%
	Built-for-sale houses 分譲住宅	295	403	36.8%	434	670	54.0%
	Land (including residential lots of built-for-sale houses) 土地（分譲住宅用地を含む）	588	767	30.4%	816	1,030	26.1%
	Sub-total 小 計	2,274	2,397	5.4%	3,034	3,320	9.4%
Rental Housing 集合住宅		4,246	4,158	-2.1%	5,491	5,400	-1.7%
Condominiums マンション		761	655	-13.9%	1,228	660	-46.3%
Commercial Facilities 商業施設		4,118	4,859	18.0%	6,013	5,800	-3.5%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		4,546	4,947	8.8%	6,331	6,256	-1.2%
Total 合計		16,566	17,658	6.6%	22,939	22,370	-2.5%
[Reference] Excluding SPC	Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	3,777	3,304	-12.5%	5,176	4,786	-7.5%
[参考] TMKを除く	Total 合計	15,797	16,015	1.4%	21,784	20,900	-4.1%

Notes: 1. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities Businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Environment and Energy and Other Businesses have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amounts, the total amounts have been calculated including their results. 2. Includes order figures from specific purpose companies or other consolidated subsidiaries established for the purposes related to real estate development (SPC).

注：(1) 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。また、「環境エネルギー」「その他」は合計金額に与える影響が軽微な為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。(2) 特定目的会社等の不動産開発を目的として設立した連結子会社（TMK）による受注数値を加味しています。

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フローの状況

(¥ 100 Million/億円)	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	Change 増減
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	-74	1,183	1,258
Depreciation and amortization 減価償却費	863	980	117
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,934	-4,192	-2,258
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	2,189	2,720	531
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額	231	-216	-448
Cash and cash equivalents at the beginning of the period 現金及び現金同等物の期首残高	3,461	4,395	934
Cash and cash equivalents at the end of the period 現金及び現金同等物の期末残高	3,692	4,178	486