

Financial Highlights for FY2024 3Q

2025年3月期第3四半期 決算概要

(For the 9 months from April 1, 2024 to December 31, 2024)

大和ハウス工業株式会社
Daiwa House Industry Co., Ltd.

(2025.2)

Contents 目次

P3 - 4	Topics 決算トピックス	P22 - 23	Business Segment Forecasts for FY2024 2025年3月期 セグメント情報 計画
P5 - 7	Summary of Account Settlement in FY2024 3Q: Overview 決算概要 総括	P24 - 25	Single-Family Houses Business 戸建住宅事業
P8 - 9	Summary of Profits 損益の概要	P26 - 28	Rental Housing Business 賃貸住宅事業
P10 - 11	Business Segment Results セグメント情報 実績	P29 - 30	Condominiums Business マンション事業
P12 - 14	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	P31 - 32	Commercial Facilities Business 商業施設事業
P15 - 16	Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳	P33 - 34	Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業
P17	Status of Real Estate Development Investment 不動産開発投資の進捗状況	P35	Overseas Business 海外事業
P18	Sale of Development Properties : Results and Forecasts 開発物件売却 実績・計画	P36	Orders Received by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高 (個別)
P19 - 21	Business Performance Forecasts for FY2024 2025年3月期 業績予想	P37	Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors. / 2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1.本資料の予想数値は、当資料の発表日まで入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
2.単位未満は切捨てて表示しております。

■2025年3月期第3四半期は売上高、営業利益、経常利益、四半期純利益、全てで過去最高を更新。

コスモスイニシアと大和リゾートの連結範囲変更による減収減益要因があつたものの、物流施設を中心とした開発物件売却の順調な進捗、米国戸建住宅事業の拡大、譲り受け事業の採算性の改善等により、增收増益となりました。

(億円)	2023/12月期	2024/12月期	金額	前年比	増減率	過去最高	(参考)
売上高	37,564	39,502	+1,938	+5.2%		37,564	(2023/12月期)
内、連結範囲の変更*	848	-	-848	-			
内、開発物件売却	2,178	3,827	+1,648	+75.7%			
内、米国戸建住宅事業	3,220	3,798	+577	+17.9%			
営業利益	2,849	3,572	+722	+25.4%		2,896	(2019/12月期)
内、連結範囲の変更*	32	-	-32	-			
内、開発物件売却	672	1,201	+528	+78.6%			
内、米国戸建住宅事業	252	348	+96	+38.4%			
経常利益	2,774	3,403	+628	+22.7%		2,882	(2019/12月期)
四半期純利益	2,162	2,368	+205	+9.5%		2,162	(2023/12月期)

*株式会社コスモスイニシア及び大和リゾート株式会社の連結範囲変更による影響

■請負・分譲事業の順調な採算性の改善【事業施設事業】

資材価格高騰や労務費上昇等による建設コストの上昇に対する、価格転嫁・コスト削減の取組みの効果により、売上総利益率が改善。受注時の採算性も改善傾向。

■業績予想について

マンショングループ、その他事業の営業利益は11月に発表した2025年3月期の業績予想を既に超過し、全社的に事業は順調に進捗しています。

3

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Topics

■ Net sales, OP income, ordinary income, and net income all reached a record high in the FY2024 3Q.

Net sales and OP income increased due to steady progress in the sale of development properties mainly for logistics facilities, expansion of the U.S. Single-Family Houses Business, and the improvement in profitability of the construction business, despite a decrease in net sales and OP income due to changes in the scope of consolidation of Cosmos Initia and Daiwa Resort.

	FY2023 3Q	FY2024 3Q	Amounts	Ratio	Change (Ref.)	Former Record
Net sales	3,756.4	3,950.2	+193.8	+5.2%		3,756.4 (FY2023 3Q)
for changes in the scope of consolidation*	84.8	-	-84.8	-		
for sales in development properties for Single-Family Houses Business in the USA	217.8	382.7	+164.8	+75.7%		
Operating income	322.0	379.8	+57.7	+17.9%		289.6 (FY2019 3Q)
for changes in the scope of consolidation*	284.9	357.2	+72.2	+25.4%		
for sales in development properties for Single-Family Houses Business in the USA	67.2	120.1	+52.8	+78.6%		
Ordinary income	25.2	34.8	+9.6	+38.4%		288.2 (FY2019 3Q)
Net income	277.4	340.3	+62.8	+22.7%		216.2 (FY2023 3Q)

*Effect of changes in the scope of consolidation of Cosmos Initia Co., Ltd. and Daiwa Resort Co., Ltd.

■ Steady improvement in profitability of the construction business

[Logistics, Business & Corporate Facilities Business]

Gross margin ratio improved due to the effect of efforts to pass on prices and reduce costs against the soaring material prices and rising labor costs. Profitability of orders received is also improving.

■ Earnings Forecasts for the FY2024

OP income in the Condominiums, Environment and Energy, and Other Businesses have already exceeded the earnings forecasts for the FY2024 announced in November 2024. The businesses are progressing smoothly across the company, but the Company remains the forecasts unchanged.

4

Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (1)



決算概要 総括 (1)

	Consolidated 連結		
	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	Amounts 金額 Ratio 増減率 YOY 前年比
Net sales	売上高	37,564	39,502 1,938 5.2%
Operating income	営業利益	2,849	3,572 722 25.4%
Ordinary income	経常利益	2,774	3,403 628 22.7%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する四半期純利益	2,162	2,368 205 9.5%
Earnings per share	1株当たり四半期純利益	¥328.90	¥372.48 ¥43.58 13.3%

	Consolidated 連結		
	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額 Ratio 増減率
Total assets	総資産	65,337	69,557 4,219 6.5%
Net assets	純資産	25,237	26,104 866 3.4%
Book-value per share	1株当たり純資産	¥3,810.21	¥4,016.52 ¥206.31 5.4%

5

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期 決算概要

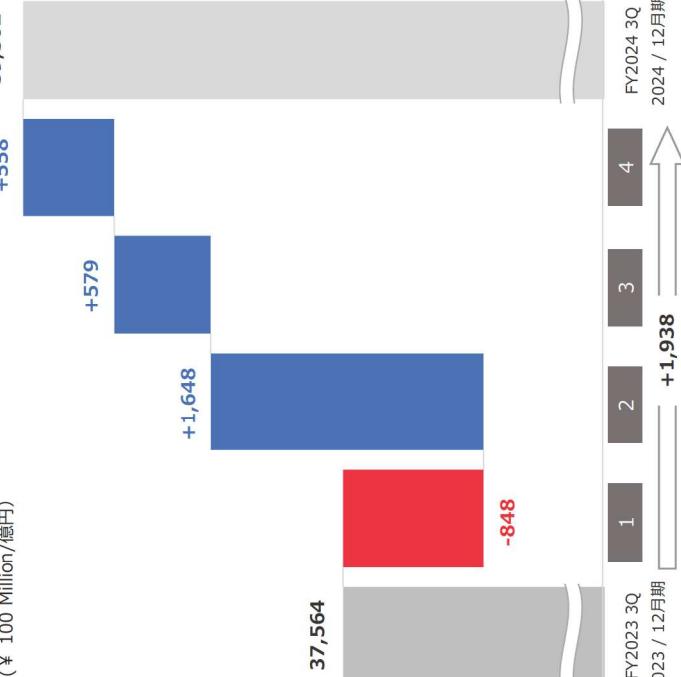
Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (2)

決算概要 総括 (2)

■ Major factors for changes in net sales

売上高の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期 決算概要



Daiwa House
Group

1 Sales decreased due to changes in the scope of consolidation of major companies

2 Sales in development properties increased [Rental Housing Business +147; Logistics, Business & Corporate Facilities Business: +1,501]
開発物件の売上高の増加 [賃貸住宅 +147、事業施設 +1,501]

3 Sales in overseas business increased (excl. sale of development properties)
[Single-Family Houses Business: +603; Rental Housing Business +102;
Condominiums Business: -169]
海外事業の売上高の増加 (開発物件売却除外) 戸建住宅 +603、賃貸住宅 +102、マンション ▲169]

4 Sales in domestic business increased
(mainly Rental Housing Business and Commercial Facilities Business)
国内事業の影響 (主に賃貸住宅事業、商業施設事業)

5 Sales in domestic business increased
(mainly Rental Housing Business and Commercial Facilities Business)
国内事業の影響 (主に賃貸住宅事業、商業施設事業)

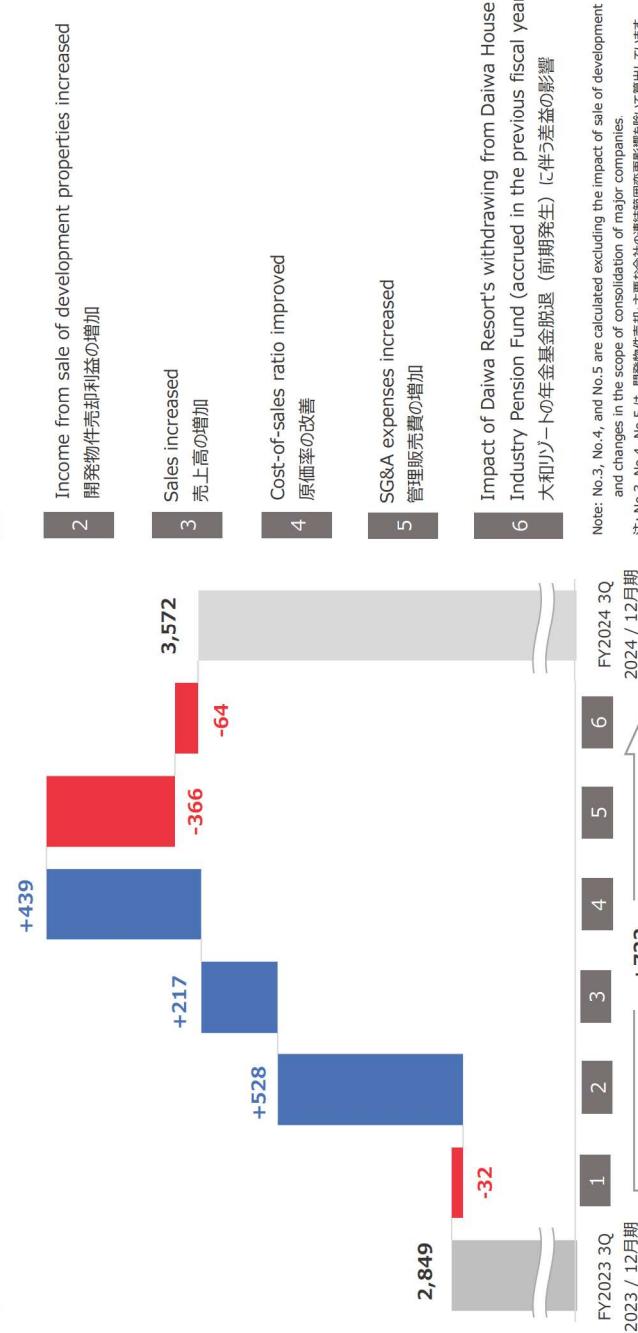
Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期 決算概要

Summary of Account Settlement in FY2024 3Q : Overview (3) 決算概要 総括 (3)

■ Major factors for changes in operating income

営業利益の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



Note: No.3, No.4, and No.5 are calculated excluding the impact of sale of development properties and changes in the scope of consolidation of major companies.

Note: No.3, No.4, No.5 is, 開発物件売却による会社の連結範囲変更影響を除いて算出しています

7

Summary of Profits (1) 損益の概要 (1)

	FY2023 3Q 2023 / 12月期	Results 実績	Proportion 構成比	FY2024 3Q 2024 / 12月期		YOY 前年比	Ratio 増減率
				Results 実績	Proportion 構成比		
Net sales	2,849	売上高	37,564 100.0%	39,502	100.0%	1,938	5.2%
Cost of sales	30,512	売上原価	31,477			965	3.2%
Gross profit	7,052	売上総利益	8,025	20.3%		973	13.8%
SG&A expenses	4,202	管理販売費	4,453			250	6.0%
Operating income	2,849	営業利益	3,572	9.0%		722	25.4%
Non-operating income	221	営業外収益	238			17	7.8%
Non-operating expenses	296	営業外費用	407			111	37.5%
Ordinary income	2,774	経常利益	3,403	8.6%		628	22.7%
Extraordinary income	481	特別利益	148			-333	-69.2%
Extraordinary losses	24	特別損失	61			37	153.0%
Income before income taxes and non-controlling interests	3,231	税金等調整前四半期純利益	3,489			258	8.0%
Net income attributable to owners of the parent	2,162	親会社株主に帰属する四半期純利益	2,368	6.0%		205	9.5%

8

Summary of Profits (2) 損益の概要 (2)

■ SG&A expenses 管理販売費

		FY2023 3Q	FY2024 3Q	Change
	(¥ 100 Million/億円)	2023 / 12月期	2024 / 12月期	増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses)	人件費（福利厚生費含む）	2,335	2,513	178
Advertising & promotion expenses	広告宣伝費・販売促進費	227	228	0
Sales commission	販売手数料	147	164	16
Correspondence & transportation expenses	通信交通費	151	163	12
Others	その他	1,226	1,383	157
Subtotal excluding impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響を除く 管理販売費 小計	4,087	4,453	366
Impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響	114	-	-114
Total	管理販売費 計	4,202	4,453	250

		FY2023 3Q	FY2024 3Q	Change
	(¥ 100 Million/億円)	2023 / 12月期	2024 / 12月期	増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses)	人件費（福利厚生費含む）	2,335	2,513	178
Advertising & promotion expenses	広告宣伝費・販売促進費	227	228	0
Sales commission	販売手数料	147	164	16
Correspondence & transportation expenses	通信交通費	151	163	12
Others	その他	1,226	1,383	157
Subtotal excluding impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響を除く 管理販売費 小計	4,087	4,453	366
Impact of changes in the scope of consolidation of major companies	主要な会社の連結範囲変更による影響	114	-	-114
Total	管理販売費 計	4,202	4,453	250

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期 決算概要

Business Segment Results (1) Sales セグメント情報 実績 (1) 売上高

		FY2023 3Q		YOY 前年比	
	(¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	Amounts 金額	Ratio 増減率
Single-Family Houses for overseas	戸建住宅 内、海外	6,681	7,670	988	14.8%
Rental Housing for overseas	賃貸住宅 内、海外	3,392	3,995	603	17.8%
Condominiums for overseas	マンション 内、海外	9,078	9,685	606	6.7%
Commercial Facilities for overseas	商業施設 内、海外	504	606	102	20.3%
Logistics, Business & Corporate Facilities for overseas	事業施設 内、海外	2,930	1,936	-993	-33.9%
Environment and Energy for overseas	環境エネルギー 内、海外	380	211	-169	-44.5%
Other Businesses for overseas	その他 内、海外	8,541	8,992	450	5.3%
Total for overseas	合計 内、海外	29	49	19	66.2%
for overseas		9,652	10,869	1,217	12.6%
Environment and Energy for overseas	環境エネルギー 内、海外	637	663	25	4.1%
Other Businesses for overseas	その他 内、海外	1,050	935	-115	-10.9%
Total	合計	37,564	39,502	1,938	5.2%
for overseas	内、海外	4,982	5,561	579	11.6%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments.
注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

10

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期 決算概要

Business Segment Results (2) Operating Income セグメント情報 実績 (2) 営業利益



	FY2023 3Q		FY2024 3Q		FY2024 12月期		前年比	YOY
	Results	OP margin 営業利益率	Results	OP margin 営業利益率	Amounts	金額		
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses for overseas	戸建住宅 内、海外	229 5.7%	3.4%	372 7.9%	4.9%	142 123	62.3% 64.0%	+1.5pt +2.2pt
Rental Housing for overseas	賃貸住宅 内、海外	885 9	9.7% 1.8%	930 16	9.6% 2.6%	45 6	5.1% 77.3%	-0.1pt +0.8pt
Condominiums for overseas	マンション 内、海外	196 52	6.7% 13.8%	172 -5	8.9% -	-23 -57	-12.1% -	+2.2pt -
Commercial Facilities for overseas	商業施設 内、海外	1,031 0	12.1% 2.9%	1,146 0	12.7% 1.5%	114 -0	11.1% -15.3%	+0.6pt -1.4pt
Logistics, Business & Corporate Facilities for overseas	事業施設 内、海外	890 77	9.2% 7.4%	1,389 102	12.8% 10.9%	498 24	55.9% 32.0%	+3.6pt +5.9pt
Environment and Energy for overseas	環境エネルギー 内、海外	-	-	-	-	-	-	+3.5pt
Other Businesses for overseas	その他 内、海外	23 0	4.4% 1.0%	34 -4	9.1% -	10 -4	46.8% -	+4.7pt
Total for overseas	合計 内、海外	2,849 247	7.6% 5.0%	3,572 352	9.0% 6.3%	722 105	25.4% 42.6%	+1.4pt +1.3pt

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments.

Note: セグメント間の内部取引を含んでいます。

注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

11

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Consolidated Balance Sheets (1) 連結貸借対照表 (1)



	Mar. 31, 2024		Dec. 31, 2024		Change 前期末比	
	2024 / 3末	2024 / 12末	Amounts	金額	Ratio	増減率
(¥ 100 Million/億円)						
Current assets	流动資産	36,500	38,545	2,044		5.6%
Fixed assets	固定資産	28,836	31,011	2,175		7.5%
Property, plant and equipment	有形固定資産	20,080	21,426	1,346		6.7%
Intangible assets	無形固定資産	2,035	2,138	103		5.1%
Investments and other assets	投資その他の資産	6,720	7,445	725		10.8%
Total assets	資産 合計	65,337	69,557	4,219		6.5%

Liabilities	負債	40,099	43,452	3,352	8.4%
Current liabilities	流動負債	15,314	18,173	2,859	18.7%
Long-term liabilities	固定負債	24,785	25,279	493	2.0%
Net assets	純資産	25,237	26,104	866	3.4%
Shareholders' equity	株主資本	22,782	23,552	769	3.4%
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額	1,595	1,593	-2	-0.1%
Non-controlling interests	非支配株主持分	859	958	99	11.6%
Total liabilities & net assets	負債・純資産 合計	65,337	69,557	4,219	6.5%

12

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Consolidated Balance Sheets (2) Assets 連結貸借対照表（2）資産の部



	未完工事支出金	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Amounts 金額	Change 前期末比 Ratio 増減率
■ Inventories 棚卸資産 (¥ 100 Million/億円)					
Real estate for sale in Overseas subsidiaries	販売用不動産 内、海外子会社	21,922 7,305	23,344 8,954	1,422 1,648	6.5% 22.6%
Construction projects in progress		538	577	38	7.2%
for Single-Family Houses	内、戸建住宅	6,773	8,646	1,872	27.7%
for Rental Housing	内、賃貸住宅	2,983	3,518	534	17.9%
for Condominiums	内、マンション	3,861	3,855	-5	-0.1%
for Commercial Facilities	内、商業施設	3,551	3,973	421	11.9%
for Logistics, Business & Corporate Facilities	内、事業施設	4,723	3,305	-1,417	-30.0%
Others	その他	416	470	54	13.0%
Total inventories	棚卸資産 合計	22,877	24,392	1,515	6.6%

■ Property, plant and equipment 有形固定資産

	建物・構築物	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Amounts 金額	Change 前期末比 Ratio 増減率
Buildings & structures	建物・構築物	8,830	9,306	475	5.4%
Land	土地	8,167	8,636	469	5.7%
Others	その他	3,082	3,483	401	13.0%
Total property, plant and equipment	有形固定資産 合計	20,080	21,426	1,346	6.7%

13

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要



Consolidated Balance Sheets (3) Liabilities and Net Assets 連結貸借対照表（3）負債・純資産の部

	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末	Amounts 金額	Change 前期末比 Ratio 増減率
■ Interest-bearing liabilities 有利子負債 (¥ 100 Million/億円)				
Short-term bank loans	短期借入金	1,222	3,296	2,074 169.7%
Current portion of bonds	1年内償還予定の社債	1,000	750	-250 -25.0%
Current portion of loans from banks	1年内返済予定の長期借入金	1,176	1,908	731 62.1%
Commercial paper	コマーシャルペーパー	-	1,390	1,390 -
Bonds	社債	7,590	7,440	-150 -2.0%
Loans from banks	長期借入金	9,889	10,477	588 5.9%
Total (excl. lease obligation and others)	有利子負債 (リース債務等除く) 計	20,878	25,262	4,383 21.0%

Debt-equity ratio (Times)*	D/Elレシオ (倍) ※	0.77	0.91	+0.14pt
Net debt-equity ratio (Times)*	ネットD/Elレシオ (倍) ※	0.59	0.75	+0.16pt
Net assets ratio	自己資本比率	37.3%	36.2%	-1.1pt

*After taking the equity credit attributes of hybrid financing into account

※ハイブリッドファイナンスの資本性考慮後

14

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Breakdown of Investment Real Estate (1)

投資不動産の内訳 (1)

	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末
(¥ 100 Million/億円)		
Investment real estate 投資不動産	15,950	15,367
Real estate available for sale 流動化不動産	12,350	11,767
being rented 稼働中	5,456	4,075
Profit-earning real estate 収益不動産	3,600	3,600
being rented 稼働中	3,150	3,555

	being rented 稼働中	not being rented	Total 合計	
	稼働中	completed 内、竣工済	under construction 内、建設中	not started 内、未着手
Breakdown of real estate available for sale				
流動化不動産の内訳 (¥ 100 Million/億円)				
Rental housing 賃貸住宅	272	186	59	77
Commercial facilities 商業施設	504	1,100	178	638
Logistics, business & corporate facilities 物流・事業施設	2,178	5,319	2,132	1,377
Overseas 海外	1,120	1,085	263	759
Total 合計	4,075	7,691	2,633	2,853
			2,204	11,767

Note: [Definitions of investment real estate] Real estate available for sale : After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate.

Profit-earning real estate : Investment and development real estate for income gain (rental income).

注: [投資不動産の定義] 流動化不動産 : 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産 : 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産

15

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Breakdown of Investment Real Estate (2) NOI Yield

投資不動産の内訳 (2) NOI利回り

	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末
(¥ 100 Million/億円)		
Rented real estate available for sale 稼働中 流動化不動産		
合計	5,456	4,7%
Rental housing 賃貸住宅	375	6.5%
Commercial facilities 商業施設	688	5.7%
Logistics, business & corporate facilities 物流・事業施設	3,293	4.1%
物流施設	2,909	3.9%
事業施設	383	5.6%
Overseas 海外	1,099	5.0%
Total 合計	5,456	4.7%
		4,075
		5.1%

■ Rented profit-earning real estate

	Mar. 31, 2024 2024 / 3末	Dec. 31, 2024 2024 / 12末
(¥ 100 Million/億円)		
Rental housing 賃貸住宅	327	19.4%
Commercial facilities 商業施設	2,480	14.4%
Logistics, business & corporate facilities 物流・事業施設	238	7.8%
Total 合計	3,150	14.2%
		3,555
		14.5%

Note: NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total), NOI yield = NOI /簿価
注: NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計), NOI yield = NOI / 簿価

16

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Status of Real Estate Development Investment 不動産開発投資の進捗状況



	FY2022 2023 / 3月期 (¥ 100 Million/億円)	FY2023 2024 / 3月期 Results 実績	FY2024 3Q 2024 / 12月期 Results 実績		Cumulative results 累計実績	7th Plan 7次中計 5-year plan 5年計画	
			Results 実績	Progress 進歩率		5-year plan 5年計画	Progress 進歩率
Commercial Facilities	商業施設	1,207	847	545	2,599	5,000	52.0%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	2,651	1,429	1,683	5,764	15,000	38.4%
Others	その他	220	237	270	729	2,000	36.5%
Total	合計	4,080	2,514	2,498	9,093	22,000	41.3%

Cumulative results from April 2022 to December 2024.

2022年4月から2024年12月までの累計実績。

17

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要



Sale of Development Properties : Results and Forecasts 開発物件売却 実績・計画

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

Sales 売上高 (¥ 100 Million/億円)	FY2023 3Q 2023 / 12月期 Results 実績		FY2024 3Q 2024 / 12月期 Results 実績		FY2023 2024 / 3月期 Results 実績		FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画	
	YOY 前年比	YOY 前年比	YOY 前年比	YOY 前年比	Revised 修正	Revised 修正	YOY 前年比	YOY 前年比
Total	合計	2,178	3,827	1,648	2,635	3,883	1,248	
Rental Housing	賃貸住宅	-	147	147	-	549	549	
Commercial Facilities	商業施設	394	393	-0	457	405	-52	
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,784	3,286	1,501	2,178	2,929	751	
Operating income 営業利益 (¥ 100 Million/億円)								
Total	合計	672	1,201	528	820	1,202	381	
Rental Housing	賃貸住宅	-	47	47	-	183	183	
Commercial Facilities	商業施設	100	103	2	120	119	-1	
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	572	1,050	478	700	900	200	

18

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Business Performance Forecasts for FY2024 (1)

2025年3月期 業績予想 (1)

No change in business performance forecasts released in November 2024.
2024年11月に公表した計画から変更はありません。

	FY2023			FY2024 Forecasts		
	2024 / 3月期 Results	Proportion 実績	構成比	Revised 修正	Proportion 構成比	Ratio 前年比
(¥ 100 Million/億円)						
Net sales	売上高	52,029	100.0%	53,700	100.0%	1,670
Cost of sales	売上原価	42,105		43,300		1,194
Gross profit	売上総利益	9,924	19.1%	10,400	19.4%	475
SG&A expenses	管理販売費	5,521		6,000		478
Operating income	営業利益	4,402	8.5%	4,400	8.2%	-2
Non-operating income	営業外収益	310		290		-20
Non-operating expenses	営業外費用	437		590		152
Ordinary income	経常利益	4,275	8.2%	4,100	7.6%	-175
Extraordinary income	特別利益	490		130		-360
Extraordinary losses	特別損失	207		130		-77
Income before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前当期純利益	4,558		4,100		-458
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	2,937	5.7%	2,670	5.0%	-317
						-10.6%
						3,400

19

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Business Performance Forecasts for FY2024 (2)

2025年3月期 業績予想 (2)

■ Profits excluding amortization of actuarial differences

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

	FY2023			FY2024 Forecasts		
	2024 / 3月期 Results	YOY 実績	Amortization of actuarial differences 前年比	Excluding amortization of actuarial differences 数理差異の 影響	2025 / 3月期 Revised YOY	Amortization of actuarial differences 前年比
(¥ 100 Million/億円)						
Net sales	売上高	52,029	6.0%	52,029	6.0%	53,700
Cost of sales	売上原価	42,105		-203	42,308	43,300
Cost-of-sales ratio	原価率	80.9%			81.3%	80.6%
SG&A expenses	管理販売費	5,521		-261	5,783	6,000
Operating income	営業利益	4,402	-5.4%	465	3,936	4,400
Op margin	営業利益率	8.5%			7.6%	8.2%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	2,987	-3.1%	321	2,665	10.9%
						-10.6%
						2,670
						0.2%

Note: For the amortization of actuarial differences, please refer to "Business Risks" (Risks associated with retirement allowance expenses). ► <https://www.daiwahouse.com/English/it/risk/>
注: 数理差異に係る会計処理の方法については、【事業等のリスク】退職給付費用に関するリスクを参照。► <https://www.daiwahouse.co.jp/ir/risk/>

20

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Business Performance Forecasts for FY2024 (3) Shareholder Return 2025年3月期 業績予想(3) 株主還元



	FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画
Earnings per share	一株当たり当期純利益 Annual dividend per share	¥457.16 ¥143 ¥147
Interim dividend per share	中間配当 Year-end dividend per share	¥63 ¥80 ¥70 ¥77
Dividend payout ratio (Excluding amortization of actuarial differences)	配当性向 (数理差異の影響を除く) (35.1%)	31.3% 34.9%

■ Status of Acquisition of Treasury Stock

自己株式の取得状況

Period of acquisition (YYYY.MM.DD)	取得期間	Results 実績 2024.8.8~2025.1.31	Maximum 上限 2024.8.8~2025.3.31
Total number of shares to be acquired (shares)	取得株式総数(株)	16,399,600	22,000,000
Total acquisition price (million yen)	株式の取得価額の総額 (百万円)	75,388	100,000

21

Financial Highlights for FY2024 3Q
2025年3月期第3四半期決算概要

Business Segment Forecasts for FY2024 (1) Sales 2025年3月期 セグメント情報 計画 (1) 売上高

No change in business performance forecasts released in November 2024.

2024年11月に公表した計画から変更はありません。

	FY2023 2024 / 3月期	FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画			
	Results 実績	Revised 修正	YOY 前年比	Ratio 増減率	
Single-Family Houses for overseas	戸建住宅 内、海外	9,510 4,967	11,120 6,190	1,609 1,222	16.9% 24.6%
Rental Housing for overseas	賃貸住宅 内、海外	12,502	13,400	897	7.2%
Condominiums for overseas	マンション 内、海外	4,418	2,640	-1,778	-40.3%
Commercial Facilities for overseas	商業施設 内、海外	11,815 39	12,200 245	384 205	3.3% 525.6%
Logistics, Business & Corporate Facilities for overseas	事業施設 内、海外	12,944 870	13,600 881	655 10	5.1% 1.2%
Environment and Energy for overseas	環境エネルギー 内、海外	1,394	1,480	85	6.1%
Other Businesses for overseas	その他 内、海外	- 49	- 46	- -3	- -7.9%
Total for overseas	合計	52,029 7,059	53,700 8,770	1,670 1,710	3.2% 24.2%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments.
注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

22

Financial Highlights for FY2024 3Q
2025年3月期第3四半期決算概要

Business Segment Forecasts for FY2024 (2) Operating Income

2025年3月期 セグメント情報 計画 (2) 営業利益

No change in business performance forecasts released in November 2024.

	FY2023 2024 / 3月期			FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画		
	Results 実績	OP margin 営業利益率	Revised 修正	OP margin 営業利益率	Amounts 金額	YOY 前年比 増減率
(¥ 100 Million/億円)						
Single-Family Houses for overseas	戸建住宅 内、海外	351 315	3.7% 6.4%	580 470	5.2% 7.6%	228 154
Rental Housing for overseas	賃貸住宅 内、海外	1,157 -84	9.3% -	1,385 136	10.3% 12.6%	227 220
Condominiums for overseas	マンション 内、海外	373 74	8.5% 16.1%	170 -17	6.4% -	-203 -91
Commercial Facilities for overseas	商業施設 内、海外	1,436 2	12.2% 5.6%	1,440 0	11.8% -	3 -2
Logistics, Business & Corporate Facilities for overseas	事業施設 内、海外	1,232 23	9.5% 2.7%	1,500 32	11.0% 3.6%	267 8
Environment and Energy for overseas	環境エネルギー 内、海外	91 -	6.5% -	100 -	6.8% -	8 -
Other Businesses for overseas	その他 内、海外	24 -4	3.6% -	10 -11	1.9% -	-14 -6
Total	合計	4,402	8.5%	4,400	8.2%	-2 -0.0%
Operating income excluding actuarial differences for overseas	新築住宅の販売環境を 除いた営業利益 内、海外	3,936 304	7.6% 4.3%	4,400 575	8.2% 6.6%	463 270
						+0.6pt +2.3pt

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments.

23

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Single-Family Houses Business (1) 戸建住宅事業 (1)

Although the market environment for new houses remains challenging, the Company is actively working to expand sales and improve productivity in both the custom-built houses business and the built-for-sale houses business in Japan.

In the United States, year-on-year increase in orders received and improved profitability due to shorter construction periods led to higher net sales and operating income for this segment.

国内では、新築住宅の販売環境は依然厳しいものの、譲負事業・分譲事業ともに、販売拡大・生産性向上に向けた取組みを積極的に展開。

海外では、米国で受注が前年を超えて推移し、工期短縮等による採算性改善も進捗し增收増益を牽引。

	FY2023 3Q			FY2024 3Q			FY2023 2024 / 3月期			FY2024 2025 / 3月期		
	Results 実績	Forecasts 計画	Forecasts 計画	Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比 増減率						
(¥ 100 Million/億円)												
Net sales	売上高	6,681	7,670	988			9,510	11,120	1,609			
Gross margin ratio	売上総利益率	18.8%	20.3%	+1.5pt			18.5%	19.3%	+0.8pt			
Operating income	営業利益	229	372	142			351	580	228			
Op margin	営業利益率	3.4%	4.9%	+1.5pt			3.7%	5.2%	+1.5pt			
Total	合計	3,741	3,466				5,184					

Number of houses sold (Non-consolidated) 2023 / 12月期 2024 / 12月期 2024 / 3月期 2024 / 3月期 Ratio of ZEH (incl. both custom-built and built-for-sale)

国内 住宅売上戸数(個別)	Custom-built houses 戸建住宅(譲負)	2,668	1,981	3,424	ZEH率 (譲負と建売を含む)
Built-for-sale houses 分譲住宅(建売)	1,133	1,485	1,760	2024 / 3月期 2024 / 12月期	FY2023 FY2024 3Q
Total 合計	3,741	3,466	5,184	97%	98%
				ZEH: net Zero Energy House	

24

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Single-Family Houses Business (2) Overseas Business

戸建住宅事業（2）海外事業



	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	FY2023 2024 / 3月期	FY2024 / 3月期
(¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績
Net sales 売上高	3,392	3,995	603	4,967
USA 内、アメリカ	3,220	3,798	577	4,721
Operating income 営業利益	192	315	123	315
USA 内、アメリカ	252	348	96	394
Exchange rate 換算レート (US\$ / JPY)	¥149.58	¥150.61	¥141.83	¥148.00

Number of houses sold in the USA

アメリカ 住宅引渡戸数	FY2023 3Q	FY2024 3Q	FY2023	FY2024
4,396	4,676	6,568	5,946	6,830

Number of housing orders received in the USA (from Jan. to Dec.)

アメリカ 住宅受注戸数 (1月～12月)	FY2023	FY2024
5,946	6,830	

Note: Above figures are for preliminary report and may differ from the final figures.

注: 上記は仮報値であり、確定値とは異なる場合があります

25

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Rental Housing Business (1) Results

賃貸住宅事業（1）実績

	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
(¥ 100 Million/億円)	Net sales 売上高	Net sales 売上高	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	9,078	9,685	606	606	
Construction 請負・分譲	4,135	4,278	142	142	
Rental management 賃貸・管理	4,943	5,259	316	316	
Sale of development properties 開発物件売却	-	147	147	147	
Gross margin ratio 売上総利益率	19.2%	19.4%	+0.2pt	+0.2pt	
Construction 請負・分譲	24.1%	23.0%	-1.1pt	-1.1pt	
Rental management 賃貸・管理	15.1%	16.1%	+1.0pt	+1.0pt	
Sale of development properties 開発物件売却	-	32.5%	-	-	
Operating income 営業利益	885	930	45	45	
from sale of development properties 内、開発物件売却利益	-	47	47	47	
OP margin 営業利益率	9.7%	9.6%	-0.1pt	-0.1pt	

for overseas 内、海外

Net sales 売上高	504	606	102
Operating income 営業利益	9	16	6
OP margin 営業利益率	1.8%	2.6%	+0.8pt



Daiwa House
Group

Aggressive development of the built-for-sale business was successful in the construction business. In the rental management business, the number of units under management increased steadily due to an increase in the proportion of newly constructed rental housing managed by Daiwa Living Co., Ltd., and the Company is actively promoting rent revision while maintaining the occupancy rate. These results led to higher net sales and operating income for this segment.
請負・分譲事業では、積極的な分譲事業の展開が奏功。賃貸・管理事業は、大利ビング株式会社の開拓率向上により管理戸数は順調に増加。入居率の維持を意識しながら積極的な賃料改定を推進し、セグメント全体で增收増益。

26

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Rental Housing Business (2) Forecasts 賃貸住宅事業（2）計画

	FY2023	FY2024	
	2024 / 3月期	2025 / 3月期	
(¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比
Net sales	売上高	12,502	13,400
Construction	請負・分譲	5,803	6,051
Rental management	賃貸・管理	6,699	6,799
Sale of development properties	開発物件売却	-	549
Gross margin ratio	売上総利益率	18.7%	19.3%
Construction	請負・分譲	22.3%	22.8%
Rental management	賃貸・管理	15.6%	15.0%
Sale of development properties	開発物件売却	-	33.4%
Operating income	営業利益	1,157	1,385
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	-	183
OP margin	営業利益率	9.3%	10.3%
			+1.0pt
for overseas 内、海外			
Net sales	売上高	668	1,080
Operating income	営業利益	-84	136
OP margin	営業利益率	-	12.6%
			-

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	668	1,080
Operating income	営業利益	-84	136
OP margin	営業利益率	-	12.6%

27

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要



Rental Housing Business (3) 賃貸住宅事業（3）

Management of rental housing units and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数比入居率	Dec. 31, 2023	Mar. 31, 2024	Dec. 31, 2024
Lump-sum contracted units (occupancy guaranteee)	2023 / 12月末	2024 / 3月末	2024 / 12月末
Management of rental housing units 實質住宅管理戸数	677,703	684,460	696,193
Lump-sum contracted units 一括借上(入居保証)戸数	616,540	618,659	632,715
Occupancy rates 入居率	95.2%	97.2%	95.4%



Ratio of ZEH-M ZEH-M率	FY2023	FY2024 3Q	Number of sales units (Non-consolidated) 売上戸数 (個別)
Rental Housing 賃貸住宅	2024 / 3月期	2024 / 12月期	FY2023 FY2024 3Q 2023 / 12月期 2024 / 12月期 2024 / 3月期
*ZEH-M: net Zero Energy House Mansion (rental housing)	48.7%	72.3%	20,639 18,006 29,841

28

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Condominiums Business (1) Results



	FY2023 3Q	2024 / 12月期	FY2024 3Q
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
(¥ 100 Million/億円)			
Net sales	売上高	2,930	1,936 -993
Condominiums for sales	分譲マンション 管理・運営等	1,489 1,441	938 998 -551 -442
Gross margin ratio	売上総利益率	16.8%	18.1% +1.3pt
Condominiums for sales	分譲マンション 管理・運営等	17.9% 15.7%	23.1% +5.2pt 13.4% -2.3pt
Management and operation, etc	營業利益	196	172 -23
Operating income	營業利益率	6.7%	8.9% +2.2pt
OP margin			
for overseas 内、海外			
Net sales	売上高	380	211 -169
Operating income	營業利益	52	-5 -57
OP margin	營業利益率	13.8%	- -

Stock of completed condominiums

(Non-consolidated / Including already-ordered units)
完成在庫の状況 (個別 / 受注済戸数を含む)

(Units/戸)	Mar. 31, 2024	Dec. 31, 2024	FY2023 3Q	FY2024 3Q	
	2024 / 3月末	2024 / 12月末	(Units/戸)	2023 / 12月期	2024 / 12月期
Stock of completed condominiums	完成在庫	826	557	Daiwa House 大和ハウス	1,538 1,104
for which we have already received orders	内、受注済	224	50		

29

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Condominiums Business (2) Forecasts マンション事業 (2) 計画

Operating income for the FY2024 3Q has already exceeded the full-year forecasts, but the forecasts remain unchanged.

2024年12月期の営業利益は既に連結計画を超過も、連結計画は据え置きといたします。

	FY2023	2024 / 3月期	FY2024	2025 / 3月期
	Results 実績	Forecasts 計画	YOY 前年比	
(¥ 100 Million/億円)				
Net sales	売上高	4,418	2,640 -1,778	
Condominiums for sales	分譲マンション	2,361	1,262 -1,098	
Management and operation, etc	管理・運営等	2,057	1,377 -679	
Gross margin ratio	売上総利益率	18.1%	17.0% -1.1pt	
Condominiums for sales	分譲マンション	20.1%	22.0% +1.9pt	
Management and operation, etc	管理・運営等	15.8%	12.5% -3.3pt	
Operating income	営業利益	373	170 -203	
OP margin	営業利益率	8.5%	6.4% -2.1pt	

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	464	328 -136
Operating income	営業利益	74	-17 -91
OP margin	営業利益率	16.1%	- -

30

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Commercial Facilities Business (1) Results

商業施設事業 (1) 結果

	FY2023 3Q 2023 / 12月期	Results 実績 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績 FY2024 3Q 2024 / 12月期	Results 実績 FY2024 3Q 2024 / 12月期	YOY 前年比	
Net sales	売上高	8,541	8,992	450		
Construction	請負・分譲	4,330	4,459	128		
Rental management	賃貸・管理	2,308	2,343	34		
Sale of development properties	開発物件売却	394	393	-0		
Other businesses	その他関連事業	1,508	1,796	287		
Gross margin ratio	売上総利益率	21.5%	22.3%	+0.8pt		
Construction	請負・分譲	21.2%	21.4%	+0.2pt		
Rental management	賃貸・管理	19.8%	20.5%	+0.7pt		
Sale of development properties	開発物件売却	25.5%	26.2%	+0.7pt		
Other businesses	その他関連事業	23.9%	26.1%	+2.2pt		
Operating income	営業利益	1,031	1,146	114		
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	100	103	2		
OP margin	営業利益率	12.1%	12.7%	+0.6pt		
Net sales	売上高	512	785	273		
Operating income	営業利益	50	159	108		
OP margin	営業利益率	9.9%	20.3%	+10.4pt		

31

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Commercial Facilities Business (2) Forecasts

商業施設事業 (2) 計画

	FY2023 2024 / 3月期	Results 実績 (¥ 100 Million/億円)	Forecasts 予測 FY2024 2025 / 3月期	Forecasts 予測 FY2024 2025 / 3月期	YOY 前年比	
Net sales	売上高	11,815	12,200	384		
Construction	請負・分譲	6,298	6,543	245		
Rental management	賃貸・管理	3,086	3,045	-40		
Sale of development properties	開発物件売却	457	405	-52		
Other businesses	その他関連事業	1,973	2,206	232		
Gross margin ratio	売上総利益率	21.5%	21.5%	-		
Construction	請負・分譲	21.2%	21.1%	-0.1pt		
Rental management	賃貸・管理	20.2%	19.5%	-0.7pt		
Sale of development properties	開発物件売却	26.5%	29.4%	+2.9pt		
Other businesses	その他関連事業	23.2%	23.8%	+0.6pt		
Operating income	営業利益	1,436	1,440	3		
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	120	119	-1		
OP margin	営業利益率	12.2%	11.8%	-0.4pt		

Urban hotel management in other businesses

その他関連事業の内、都市型ホテル運営事業

	Net sales	売上高	Operating income	営業利益	OP margin

32

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

事業施設事業（1）実績



Logistics, Business & Corporate Facilities Business (1) Results

	FY2023 3Q		FY2024 / 12月期	
	Results 実績	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	9,652	10,869	1,217
Construction	請負・分譲	6,763	6,408	-355
Sale of development properties	開発物件売却	1,784	3,286	1,501
Other businesses	その他関連事業	1,103	1,174	70
Gross margin ratio	売上総利益率	15.8%	18.7%	+2.9pt
Construction	請負・分譲	12.1%	13.6%	+1.5pt
Sale of development properties	開発物件売却	32.0%	32.0%	-
Other businesses	その他関連事業	11.9%	9.5%	-2.4pt
Operating income	営業利益	890	1,389	498
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	572	1,050	478
OP margin	営業利益率	9.2%	12.8%	+3.6pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	637	663	25
Operating income	営業利益	8	47	39
OP margin	営業利益率	1.3%	7.2%	+5.9pt

for Fujita 内、フジタ

Net sales	売上高	4,112	3,931	-181
Operating income	営業利益	64	60	-3
OP margin	営業利益率	1.6%	1.5%	-0.1pt

33

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

事業施設事業（2）計画



Logistics, Business & Corporate Facilities Business (2) Forecasts

	FY2023		FY2024	
	2024 / 3月期	Forecasts 計画	2025 / 3月期	YOY 前年比
Net sales	売上高	12,944	13,600	655
Construction	請負・分譲	9,270	9,039	-189
Sale of development properties	開発物件売却	2,178	2,929	751
Other businesses	その他関連事業	1,495	1,580	84
Gross margin ratio	売上総利益率	16.0%	17.6%	+1.6pt
Construction	請負・分譲	13.0%	14.3%	+1.3pt
Sale of development properties	開発物件売却	32.1%	30.7%	-1.4pt
Other businesses	その他関連事業	11.3%	12.9%	+1.6pt
Operating income	営業利益	1,232	1,500	267
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	700	900	200
OP margin	営業利益率	9.5%	11.0%	+1.5pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	870	881	10
Operating income	営業利益	23	32	8
OP margin	営業利益率	2.7%	3.6%	+0.9pt

for Fujita 内、フジタ

Net sales	売上高	5,911	5,600	-311
Operating income	営業利益	221	230	8
OP margin	営業利益率	3.7%	4.1%	+0.4pt

34

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Overseas Business 海外事業



■ Regional Overview		FY2023 3Q		FY2024 3Q	
エリア別 業績		2023 / 12月期		2024 / 12月期	
		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
(¥ 100 Million/億円)					
Total	合計	4,982	247	5,561	352
USA	アメリカ	3,395	186	4,089	310
Australia	オーストラリア	213	-28	243	-10
ASEAN	アセアン	184	3	246	28
China	中国	539	77	209	-7
Others	その他	651	7	772	32
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥149.58	¥150.61		

FY2023 Results 2024 / 3月期 実績		FY2024 Forecasts 2025 / 3月期 計画			
		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
(¥ 100 Million/億円)					
Total	合計	7,059	304	8,770	575
USA	アメリカ	5,001	321	6,511	564
Australia	オーストラリア	304	-41	531	5
ASEAN	アセアン	257	7	401	29
China	中国	605	96	334	-24
Others	その他	889	-78	999	-0
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥141.83	¥148.00		

35

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Orders Received by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高 (個別)



FY2023 3Q 2023 / 12月期 Results 実績		FY2024 3Q 2024 / 12月期 Results 実績		FY2024 2025 / 3月期 Forecasts 計画		
		YOY 前年比		YOY 前年比		
(\$ 100 Million/億円)						
Custom-built houses 戸建住宅	1,390	1,225	-11.9%	1,782	1,620	
Built-for-sale houses 分譲住宅	295	403	36.8%	434	670	
Single-Family Houses 住宅	Land (including residential lots of built-for-sale houses) 土地 (分譲住宅用地を含む)	588	767	30.4%	816	1,030
Sub-total 小計		2,274	2,397	5.4%	3,034	3,320
Rental Housing 集合住宅		4,246	4,158	-2.1%	5,491	5,400
Condominiums マンション		761	655	-13.9%	1,228	660
Commercial Facilities 商業施設		4,118	4,859	18.0%	6,013	5,800
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		4,546	4,947	8.8%	6,331	6,256
Total 合計		16,566	17,658	6.6%	22,939	22,370
[Reference] Excluding 事業施設 SPC [参考] TMKを除く		3,777	3,304	-12.5%	5,176	4,786
Total 合計		15,797	16,015	1.4%	21,784	20,900

Notes: 1. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities Businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratios is calculated on a value basis. Although Environment and Energy and Other Businesses have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amounts, the total amounts have been calculated including their results. 2. Includes order figures from specific purpose companies or other consolidated companies for the purposes related to real estate development (SPC).
注：(1) 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設の各会社の不動産開発を目的として設立した連結子会社（TMK）による受注数値を加味しています。(2) 特定目的会社等の事業施設を除いています。

36

Financial Highlights for FY2024 3Q 2025年3月期第3四半期決算概要

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フローの状況

	FY2023 3Q 2023 / 12月期	FY2024 3Q 2024 / 12月期	Change 増減
(¥ 100 Million/億円)			
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	-74	1,183	1,258
Depreciation and amortization 減価償却費	863	980	117
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,934	-4,192	-2,258
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	2,189	2,720	531
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額	231	-216	-448
Cash and cash equivalents at the beginning of the period 現金及び現金同等物の期首残高	3,461	4,395	934
Cash and cash equivalents at the end of the period 現金及び現金同等物の期末残高	3,692	4,178	486

37

Financial Highlights for FY2024 3Q

2025年3月期第3四半期決算概要