

# קיבוץ גבעת חיים מאוחד



תקציב משק וקהילה  
כפרת 2025



### תוכן העניינים

עמודים	פרטים
1	דף פתיחה
2	תוכן עניינים
3	נתוני אוכלוסייה
4	יתרת חובות חברים ו-בעצ"ם
9-5	דברי המנהל העסקי
11-10	תכנית מגזר עסקית
14-12	דבר מנהל הקהילה
16-15	תכנית מגזר צרכני (קהילה)
17	תכנית מס קהילה
18	תכנית מס שירותים
21-19	מדדי תכנון לתוכנית הקהילה
22	דו"ח מקורות ושימושים
24-23	פירוטי מקורות ושימושים ותוכנית השקעות

**בתקציב המובא בפניכם, מוצגים הנתונים המהווים את הסעיפים העיקריים מהם מבני התקציב.**

פירוט של כל פעילות ספציפית כרוכך בנסיבות מיידע שאינה יכולה להיכל בחוברת מסווג זה, ומהידע כולם יימסר באסיפה ככל שיידרש.

כמובן, חברות וחברים להם יש שאלות לגבי פעילות ספציפית – מוזמנים להעלות באסיפה או בפניה פרטנית לאירוע מגל, שחם מיטלר ושרון רוצקי.

## 2025 בעית חיים מאוד - תכנית לשנתה

נתנוו אוכלוייה	העשור									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
הברים ומעדם ביל שבאה	205	243	235	248	255	283	291	312	311	306
חברים גל פסיה (נשים מעל 67)	201	202	215	218	224	213	209	208	226	231
סודדים	9	5	3	5	3	6	8	5	5	5
ס"ה כחברים	415	450	453	471	482	502	508	525	542	542
חברים חדרים										
שאטרטז גמליה השגנה										
בע"מ ותלי בבל-טשלטם מ קהילה										
בע"מ ותלי בתבר-טשלטם מס' שירותים										
בע"מ ותלי בתבר-אינט משלים מס' שירותים										
בד זאג'ת חבריהם										
הוים										
תשיבות (בוגם)										
בitem ביבת הווים										
תשכט חמצעים (שיינים בתם)										
ליידי החשבים										
ס"ה אוכלוייה										
חברם הגרים מוחץ לקבוצן (נכילים בחברים ומעמדים)	924	916	913	907	914	967	983	1008	1041	1038
סה"ה אוכלוייה בקבוץ	916	909	903	910	963	978	1006	1037	1036	

**יתרת חובות חברים ובעצ"מ**

<b>סעיף</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>
חברים-חוב	934,646	577,701
חברים-חוב עצמאיים בגין מס הבנסה ואייזון	368,000	616,000
<b>סה"כ חובות חברים</b>	<b>1,302,646</b>	<b>1,193,701</b>



## סקירה משקית משולחנו של המנהל העסקי

### סיכום 2024 ומבט ל-2025

חברים שלום,

ערב אישור תוכנית המשק לשנת 2025 אבקש להציג סקירה מקיפה על הפעולות המשקית של קיבוץ גבעת חיים מאוחד.

תחילת אבקש לנצל את ההזדמנות ולאחל לכלנו שבשנה הקרוב יסולקו רוחות המלחמה, יוחזו החטופים, תחולף ממשלת החטא ומדינת ישראל תיכנס להליך של ריפוי, החלמה ושיקום. הצפון והדרום יחוzu לשגרה ולפריחה ואולי אף רוחות של שלום ותקווה ילבלבו באזורנו, מי ייתן.

בזהzmanות זו ברצוני להודות לשלווה שלושה מנהלים יקרים ומוכשרים שעוזבים אותנו לאגירים חדשים.

יובל פלג מנכל לימת שהחליט לפנות בדרך עצמאית חדשה וביקש לסיים את תפקידו. יובל שירת שנים האחרונות את מפעלי לימת במשירות גדולה מאד תוך הפגנת כישורי ניהול ויצאי דופן ששסייעו למפעל לצלחה שורה של משברים ולהגעה בשנתיים האחרונות לתוצאות מעולות. יובל משאיר תשתיית חזקה למחילפו מאיר כרמי וכמוון יישאר בסביבה לתמוך ולסייע.

מייכאל ורדימון מנכל גבעות החורש שלאחר כ 8 שנים בניהול התאגיד הבשיל לפרק הבא בקריירה וועבר לזכומן גראנות לתפקיד ניהולי ממשמעותי וקיבל את ברכת הדרך. מייכאל מסיים תקופה משמעותית בה הפך תאגיד גבעות החורש לגוף עצמאי בעל ערך גבוה לשותפים שאך קיבל ביטוי בכנסית צומח גראנות לשותפות. סביר מייכאל התגבס צוות מסור ומקצוע שימשיך לפעול לצידו של מחילפו, נמרוד שקד מעין החורש.

פאולה בן גל היי"רית העסקית שלנו בחרה לסיים את התפקיד ולעבור לקיבוץ שכן על מנת לתרום ולסייע לו כפי שעשתה פה. פאולה בדרכה המיוحدת הנכילה בג"מ דפושי עבודה ונורמות מקצועיות בניהול המגורע העסקי של הקיבוץ. פאולה מסיימת 3 שנים אינטנסיביות ומשאייה אחרתה מערכת פיננסית וככלכלית מסודרת ושיטתית. התרומה של פאולה תשיע לקיבוץ להמשך לצמוח ולהתחזק כלכלית.

תודה רבה ובהצלחה.

#### קלילות

**גד"ש חפר** – התאגיד משותף לנח"מ (24%), מעפיל, עין החורש, העוגן, מעברות ועין שמר מסיים שנת גידולים ועיבודים ברוחניות נמכה. עיקר הבעיה נובעת מתוצאות גידוליות לא טובות בגין הגדול הcotונת וירידה חדה בנפח העיבודים כתוצאה מקיטוון חד בשטחי קטיף הכותנה עקב מצב הענף. התאגיד סובל מתשעים מזומנים צפוי עקב מלאיכות כותנה בגין עונת 2023 שעדיין לא נמכר במלאו.

שנת 2025 – הצעי הוא לחזור לפסי רוחניות נורמטיביים באמצעות שינוי בתמteil הגידולים וריווח תזרים המזומנים ע"י מכירת מלאי הכותנה. ענף הכותנה שהוא דומיננטי בלבית UISOKNO מהוות אתגר הן מבחינות תנאי הסחר והן מהקייטון בשטחי הגידול בארץ ובבחירה התנאים מקשימים על יכולת התאגיד להגדיל את תקרת הזוכחת של רוחניותו.

רווח צפוי 2024 כ 0.5 מיליון ₪, רווח צפוי 2025 כ 3.8 מיליון ₪

**גבאות החורש** – התאגיד משותף לגח"מ (40%), עין החורש וצומח גראנות מתנהל עונתי ולמעשה בימים אלה הוצאות נמצאת בעיצומה של עונת קטיף 24-25 שאמורה גם היא להסתיים בתוצאות טובות. עונת 24-23 התאפיינה בовичוק אבוקדו גבואה ומנגד ביוציא הדרים נמכרים שנבעו מתנאי שחר ומשימוש בפעילויות הקטיף עקב הסגר שמנע את כניסה הקוטפים הפלסטיים. הנהלת התאגיד גיבשה צוות לבחינה אסטרטגיית של תמהיל המטעים מתוך הפקחת באופן מואץ את שטחי ההדרים ולהגדיל את שטחי האבוקדו. התאגיד מעדכ ב-2,300 דונם מトוכם 1,400 אבוקדו ונבחנת האפשרות להגדלת השטח על חשבון שטחי הג"ש.

רווח עונת 24-23 כ 2.7 מיליון ₪ (אבוקדו 3.5 מיליון ₪), רווח עונת 24-25 דומה לעונה קודמת

**רפ"ת** – הרפת מסיימת את שנת 2024 בתוצאות שיאן כתוצאה מתנאי סחר במשק החלב שאפשרו ייצור כמעט ללא מגבלה והן מהעירקות הרפת לייצור בכמויות גבואה. שנת 2025 נכנסת ואיתה חורה מגבלות ייצור שמקוריות גם את קיטוון העדר שגדל ב-2024 ואת הקטנת הרוחן הצפוי. לאחרונה התחלנו בפועלות להקמת 4 שכוכות חדשות שיישמו את הרפת לאגידל העגלות. המעבר של העגלות יאפשר גם הפקתה של צפיפות העדר וירידה בתחלואה וגם הגדלתו לכש망תאפשרת הגדלת הייצור. במסגרת תכנית השקעות 2024 החלטה הרפת בגיןטור חדש שמאפשר הזמת חירום מלאה



לכל צרכי הענף והפעלה מלאה בחירות.  
**רוח צפוי 2024** כ 3.4 מיליון ₪, **רוח צפוי 2025** כ 2.8 מיליון ₪  
**שותפות פיטום הודים (חוות שביט)** – ממשיכה לשנת 2025 במתכונת 2024. וע"פ הסכם השותפות. לאחרונה קיבלה האסיפה החלטה על סגירת הלולים הצפוניים (2+6) ובהסכם עם השותף הפיטום יופסק עד תחילת 2026. לצד זה פנה השותף לבחון רעיון להשבת החווה הדרומית לחווות הטלה של תרגנות. לחווות הטלה מפגעים סביבתיים נוכחים משמעותית. לכשיבישלו התנאים יובא הנושא לדין במוסדות על כל היבטים.  
**רוח צפוי 2024** כ 1 מיליון ₪, **רוח צפוי 2025** כ 1 מיליון ₪

### **תעשייה - לימת**

קובצת לימת מסיימת את שנת 2024 במכירות ורוח שיא וממצבת את עצמה כאחת מ – 3 החברות המובילות בישראל לתחומי טיפול פנימי שטח למתקמות. מחזור המכירות עמד על 26.6 מיליון ₪, והרווח על קרוב ל 3 מיליון ₪.

השנה השלימה החברה את פירעון כל הלואותיה לבנים, ויתרת חובותיה לקיבוץ (770 אלף ₪) ייפרע עוד השנה. בשיאן לפני 5 שנים עמדו הלואות אלה לקיבוץ על 5 מיליון ₪.

חברה התואושה השנה במספר אירועים קשים שחוויתה בשנת 2023 (מוות המפתח של הנהל התפעול ניסים מתניה ז"ל, שריפה באגף היצור ומלחמת חברות ברזיל) וחיזקה משמעותית את התשתיות הפיזיות, הטכנולוגיות והאנושיות, בסיס הידע הרחב לכל המנהלים בחברה, גויסו מהנדסי כימיה לתקדים הטכנולוגיים ואויש תקין מנהל היצור.

במסגרת תוכנית ההשקעות לשדרוג תשתיות שאושרה בדיקטוריוון המפעל, הושקו בשנת 2024 לצורך עמידה בלתי מתפשרת ברגולציה המתחדשת כ 1 מיליון ₪. הושקע בבניית מחסן חומרים מסוכנים הכלול מערך הפרדט מי גנרט עילי (גשם), חדש תשתיות במתקן לטיפול בשפכים ובוצעו פרויקטים נוספים לשיפור חוות המפעל.

תרומות החברה לביטחון המדינה - המפעל הינו ספק שירותים ציפוריים מתקדמים לעשייה הביטחונית בישראל, אשר נמצאת בתקופת צמיחה משמעותית, ולאור זאת משתתפת באמצעות המלחמתי וביצעת ציפוריים לחלקים במערכות הגנה והתקפה בחו"ר, בים וביבשה.

המפעל מונה כ – 80 עובדים מתוכם 7 תושבי קיבוץ – במהלך 2024 הצטרפו 2 חברים לעבודה במגוון משרות במפעל ואני נשמח לקלוט חברים נוספים.

בתום 3 שנים של חיזוק תשתיות, בניית צוות הנהלה ומנהלים, וכשהוא מעביר את החברה חזקה Mai פעם, בิกש יובל פלג לסייע את תפקידו כמנכ"ל החברה ולפנוט להקמת עסק עצמאי בתחום הנדסת מפעלים.

מair כרמי, סמנכ"ל שיווק ומכירות בשנתיים האחרונים, מונה לפקיד מנכ"ל החברה ובתום תהליך חיפפה מסודר נכנס לפקידו בינואר 2025.

מair משרת כמג"ד מיליון ומאז ה - 7/10 שירת מעל 400 ימים בגדות עזה ولבנון – החברה ליוותה את מair והמשפחה בתקופת המלחמה ואנו שמחים על ההזדמנויות לקדם אנשים מהנהלת המפעל וגאים במair על פועלו להגנת המדינה.

שנת 2025 נפתחת לאחר שיא במכירות בחודש דצמבר 2024 ועם מומנטום מצוין במכירות וביכולות המפעל לצמוח ולהציג את רף 30 מש"ח מכירות – בהצלחה!!!

### **קרקעויות**

אנו עדין בהליך למתווה הסדרת שימושים מול רשות מקראעי ישראל. כניסה למתווה מהווה אפשרות לפעלויות של יזמות בקרקע ולכן אנו שמים על כך את כובד משקלנו על מנת להפיק את הפטנציאלי המירבי ממכתת הדומינים הפנויה ליוזמות (60 دونם). לצד הפעילות הקניינית מבוצעת פעילות תכנונית שתאפשר בבוא העת את מימוש היוזם בקרקע. בשנת 2025 נוקוה להתקדם לסיום המהלך הבאים :

**מט"ש פריוגת** – תב"ע שתאפשר את מימוש הקרקע לכדי עסקת היון.  
**בית סעודי** – תב"ע לצמצום תכנית הקרקע מ 18 ל 11 دونם ולאחר מכן מימוש בעסקת היון. יתרת התכנית שתיחס תשומת ליזמת קרקע נוספת. יוזם הבית יתחיל לאחר העסקה ועם הבשלת התנאים הפיננסיים להקמתו



**מרלו"ג** – בקשה לעסקת היון על 22 דונם להקמת מיזמים אחסנה או תעשייה  
**פריגת שטח אחסנה פתוחה** – בקשה לעסקה זמנית לאחסנה פתוחה  
**לימת** – עסקה להיוון שטח המפעל בכללותו  
מיימוש המהקלים עתיד ליציר מוקור הכנסה נוספת לקיבוץ מתשואת ההשקעה במיזמים.

**תחנת דלק** – בשנת 2023 נסגרה פעילות תחנת הדלק ופורך המשאבות. ב-2024 נכננו להסדרה רגולטורית של נתישת התחנה וąż בצענו סקר קרקע בו נמצא שטח התחנה נקי מזיהום. לפני מספר שבועות נוצר קשר עם חברת שהינה מפעיל חיצוני של תחנות דלק במזרע הכפרי, לבחון להפעיל מחדש את התחנה באמצעותה. ביוםים אלה אנחנו לומדים את המשמעות של מהלך זהה שעשויה להניב לקיבוץ הכנסה בטוחה ממש"כ' נגד השקעה בהסדרת מול רמי'י ולקילה התנה מודרנית מוזלת נגישה ונוחה.

### ארגוני מתחדשות

יצור וייעול אנרגיה – גח"מ ושותפה מייצרים ביחד 7 מגה חשמל סולארי (דוראל 6, נופר 1) ועוד כ- 6 מגה (דוראל) במערכת אגירה שנכנסה לעובדה ב-2024. השותפות של גח"מ ודורהאל קיבלה היתר בנייה להקמת 4 סככות נסכנות בשטח הרפת (ראו סעיף רפת) שעל גגוותיהם יפרסו מערכות סולאריות. היעד הוא לבצע את הקמה בחץ' 2025. כמו כן לולי ההודים בצפוי גם הם מתוכננים לפריסת מערכות סולאריות לאחר יציאת ההודים והחלפת האסבטט לפח. בפנינו עומדת מטרה נוספת נוספת ל-2025 והיא לאפשר הסבת תחנת האגירה בשעת חירום למערכת שתספק את צרכי רשות החשמל בקיבוץ. המהלך הינו הנדי וטכני ונמצא בטיפול של חברת דוראל.

עמדות הטענה חשמלitis – ב-2024 נפרסו וחוברו 16 עמדות הטענה לרכיבים חשמליים. להטענה נקבע תעריף נמוך מאד באופן יחסית כך שלחברים יהיה כדי להטיען בעמדות. מכאן אפשר מבעל ומשתמשי רכבים חשמליים, אנחנו עושים שימוש בעמדות התקינות ולא בפתרונות פרטיים. מכלל הציבור אבקש להזכיר להתחשב בחניות המסומנות להטענה ולהשאיר פניו לץ' זה.

### בנייה ותשתיות

שנת 2024 הייתה עתירת מעש בתחום התשתיות עיקרנו :

**חשמל** – שודרגו מרכזיות חשמל לימת וחוור אוכל, הוקם חדר טראפו לשכונה החדשה, נרכשו והותקנו גנרטורים חדשים למרכזיות חד"א ולרפתק. בבדיקה שבוצעה לאחרונה בעקבות הפסוקות חדש נמצא כי גודל חיבור המתה הגובה של הקיבוץ לחץ' איינו גדול דיין ולכן הזמן הגדלת חיבור כך שבאיורים חורפים לא יהיו ניתוקים באופן תדרי.

**מים** – מומש מענק משרד החקלאות (אושר ב-2018) באמצעות פריסת מוני מים חדשים (סונוטה) אצל הצרכנים השונים. התחלנו בפעילות מול מקורות להוציא את חיבורו הצרכן מחוץ לשטח המחנה ולהפוך לספק המים של מפעל פריגת עוד ברבעון הראשון של 2025. המהלך יאפשר הגדלת מקור לקרן שיקום תשתיות מים ובזבוב.

**כבישים** – הסייעים שלב א' להקמת מקטע הכביש העוקף בשכונה החדשה. מרבית המימון הגיע מהשבת כספי החזרי היטלי סילילה. בעונת האביב ישלם הגינון.

**שכונה חדשה שלב 20 א'** – השכונה נבנית בהתאם לתוכניות ובקצב משבייע רצון ביחס למתחולל בענף הבניה בארץ עקב מחסור בכוח אדם מפוץ המלחמה והצפי הוא לסיים את הבניה על פי היעד. דרישת הוועדה מקומית לתשלום הittel השבחה בסך כ 4.2 מיליון ש' הופחתה ל 3.0.3 מיליון ש' בפשרה שנתנה בהליך בועדת ערר.

### ענף הכספי וקרן מילאים

בשנת 2024 שוק ההון הצליח להעתלות על המצב המדייני והגיאופוליטי בו שרויה המדינה ובנוסף על המדיניות הלא אחראית של שר האוצר והממשלה. שנה זו התאפיינה בתשואות גבוהות בשוק ההון שהיטיבו עם היתרונות הון בענף הכספי והן בקרן מילאים.

**ענף הכספי** – הענף מנוהל באמצעות צוות כספים ויועץ לצוות משרד של שמיל קורצמן. השקעת הכספי מבוצעת בהתאם למדייניות שמכטיב צוות הכספי, מדיניות שモתאמת לביצוע השוק והציפיות. בתיק הכספי יתרה לסוף 2024 של כ 64 מיליון ש' וזאת לאחר שהושגה תשואה ממוצעת של 9.02%. לאחרונה שולמו מהענף תשלומי שומות מס הכנסה לשנים 2019 – 2021, בגובה כ 11 מיליון ש'.

**קרן מילאים** – הקרן הינה תאגיד עצמאי אותו מנהל ועד הנהלה הנערז ביעוץ של משרד שמיל קורצמן. בשונה מענף הכספי, מדיניות ההשקעה בקרן מתחלקת לטוווח קצר, בינוני וארוך תחת מטרה להתאים את ההשקעה לאופייה הפנסיוני.



בקרן נכון לסוף 2024 כ 71 מיליון ₪ לאחר שהושגה תשואה ממוצעת של כ 9.85%. תקציב הקrho לשנת 2025 כ 7.2 מיליון ₪ לאחר שבוצעה התאמה לעדכון השכר הממוצע במשק. הציפייה שלנו לשנת 2025 היא לשנה יותר סולידית, אך עם המשך צבירת תשואה ריאלית חיובית.

**לסיכום** - אבקש להודות לכל העוזים במלאה ולחברי הקיבוץ בשמות ובשמי על האמון.

בכבוד רב,

שרון רוצקי מנהל עסקי  
קיבוץ גבעת חיים מאוחד

מטרות ויעדים

המשק והתאגידיו - מטרות

- יצרת סביבה ניהולית מקצועית
- ניהול המשק והתאגידיו לצמיחה והשאת הריווחיות
- מיוצוי פוטנציאל עסקי כלללי
- פיתוח מקרקעי הקיבוץ

יעדים אסטרטגיים לחומש הקדום

- איתור מנועי צמיחה ופתרונות עסקיים להגדלת המקור העצמי של הקיבוץ
- ג"ש חפר - בוחינת פעילות התאגיד, מסקנות ווחילטות להמשך
- גבעות החורש - תמיינה בהמשך פיתוח וצמיחת התאגיד
- מפעל לימת - גיבוש עמדה כלפי מערכות הייחודיים כבעליים במפעל
- בית سعودי - קידום המיזם המשותף להקמת הבית היהודי עם חברות עלול ומעבר

יעדים שותפים ל 2025

נושא	מטרות	משמעות	מועד ביצוע
ניהול	החלטה על בניית ניהולי והתאגיד מיטבי		רביעון III
תכנון	הפקחת תב"ע מט"ש פריגות		סוף שנה
	הפקחת תב"ע משבצת לייזום בית سعودי		סוף שנה
מרקוריין	הסדרת שימושים לא מוסדרים מול רמ"י		חציוון I
	החלטה על אופי מיזם שטח תעסוקה 22 דזונם וחתימה על הסכם יזמות		סוף שנה
	הסדרת שטח מפעל לימות מול רמ"י		חציוון II
	הסדרת שימושי פריגת על שטחי הקיבוץ ( עבר ועתיד ) - חתימת הסכם		רביעון II
אנרגגיה מתחדשת	ביצוע סקר חשמל עדכני להגדלת ניצול שטחי גגות ובניסיה להסדרות נוספות		חציוון II
	התחלת ביצוע הקמת 4 שכבות חדשות שיישמשו גם את הרפת לגידול עגלות השנה		במהלך השנה
	אגרו ולטאי - ייזום עסקה על שטחי גבעות החורש ו/או ג"ש חפר		במהלך השנה
מים (פרויקט מורות)	הווצאת מגורות משפח המשבצת - העברת אספект מי שתיה לפריגת ממקור הקיבוץ		חציוון I
	יצירת סדר יום לאייתו פרויקטים ומיזמים להשקעה ריאלית		מהלך השנה
פיתוח עסקי	מיזם בית سعودי - בחינה מחדש של הפרויקט בהיחס לשינוי בתנאים העסקים		מהלך השנה

# קבוץ גבעת חיים מאוחד - תכנית מזרע עסקית לשנת 2025

התכנית מוצגת באלפי ש"ח - סכום כחול ללא סוגרים=הכנסה, (סכום אדום בסוגרים)=הוצאה

מזרע	ענפי המשק	2025	תכנית 2024	תחזית 2024	תכנית 2023	2023	2022
משק	רפת	2,751	3,377	2,483	2,329	1,544	
	מוסך		(17)	(97)	(36)		
	צוות מים	30	(81)	120	138	151	
	תחנת דלק	(28)	(15)	(38)	(48)		
	השכרת מבנים פ'רמה משק	603	523	642	736	680	
	יזמות נדל"ן ופיתוח עסק'		(137)	(250)	(19)	(46)	
	עמדות טעינה	30	(0)				
	מנהל וכליות-משק						
	ניהול כלכלי-משק	(628)	(623)	(652)	(607)	(481)	
	כלליות משק		(35)	(24)	(27)	(3)	
	תשתיות-משק	(120)	(1)	(178)	(134)		
	משפטיות-משק	(88)	(36)	(38)	(19)	(37)	
	ביטחון-משק	(92)	(89)	(84)	(73)	(65)	
	מנהל וכליות-משק סה"כ	(928)	(784)	(798)	(905)	(720)	
	משק-כלליות משותפות						
	הנהלת חשבונות-משק	(924)	(895)	(902)	(847)	(767)	
	מצירות טכנית-משק	(203)	(192)	(200)	(195)	(158)	
	מחשבון-משק	(162)	(133)	(121)	(149)	(127)	
	مشا-משק	(108)	(116)	(97)	(88)	(138)	
	ביטחות-markt	(25)	(24)	(25)	(24)	(22)	
	ביקורת פנים-משק	(25)	(24)	(29)	(31)	(27)	
	飯店-כלליות משותפות סה"כ	(1,446)	(1,384)	(1,374)	(1,334)	(1,239)	
	דמי חכירה	(120)	(120)	(120)	(123)	(120)	
	ASFOKOT MASHK						
	ASFOKOT MASHK	1,010	236	170	139	157	
	ASFOKAT MIM-MASHK	(1,010)	(236)	(170)	(184)		
	ASFOKAT MIM-HUBRA LEKRON MIM		(0)	(5)	(0)		
	ASFOKAT MI KOLCHIN-MASHK	0	(0)	870	(111)		
	ASFOKAT CHSHML-MASHK	0	(971)	50			
	ASFOKAT CHSHML-MURCAT SOLARIAHOT	(0)	0	(151)	97		
	ASFOKOT MASHK SAH"C						
	SERVIM L'TAGIDIM MASHK						
	GR"M-SERVIM L'GACH"M HALOKHA	278	270	270	270	270	
	GR"M-DIM'SH SERVIM MKBOUTA LYIMOT	742	744	756	747	443	
	SERVIM L'TAGIDIM MASHK SAH"C	1,020	1,014	1,026	1,017	713	
	MASHK SAH"C	1,912	2,376	1,728	1,553	976	

מגזר	ענפי המשק				
2025	תכנית 2024	תחזית 2024	תכנית 2023	2023	2022
<b>הכנסות מתאגידים</b>					<b>הכנסות מתאגידים</b>
הכנסות וההעברות מתאגידי המשק					
550	571	500	617	489	הכנסות מוגת
		(15)	(8)	216	לימת בע"מ
	(0)	50	(193)	(113)	גח"מ חלקה
400		500	581	682	חלוקת רווחים מגד"ש חפר
600	642	400	431	568	חלוקת רווחים מגבעות החורש
695	1,150	891	511	557	חלוקת רווחים מערכות סולאריות
425	436	305	332	381	הכנסות משת"פ נופר
<b>2,670</b>	<b>2,799</b>	<b>2,631</b>	<b>2,270</b>	<b>2,780</b>	<b>הכנסות וההעברות מתאגידי המשק סה"כ</b>
<b>שתי"פ חווות שביט</b>					
1,072	1,072	1,059	1,061	512	שתי"פ חווות שביט
3,742	3,870	3,690	3,331	3,292	<b>הכנסות מתאגידים סה"כ</b>
1,866	1,707	2,315	2,469	2,304	חלוקת רווחים מתאגידים אזריים
192	238	235	91	957	פעילות מימון
34	135	53	482	1,110	ב"ע והשקעות פיננסיות
7,746	8,327	8,021	7,926	8,638	מגזר עסקי סה"כ
(1,090)	(1,240)	(1,240)	(990)	(240)	העברה רווחים לכהילה
(210)	(206)	(385)	(225)	(226)	פחות משקי
<b>6,446</b>	<b>6,881</b>	<b>6,396</b>	<b>6,712</b>	<b>8,173</b>	<b>מגזר עסקי נטו סה"כ</b>

<b>מגזר עסקי נטו</b>	<b>מגזר עסקי נטו</b>
(1,090)	נתרול העברה לקרו
<b>7,536</b>	<b>עודף משקי לדוח נ</b>

תוכנית ותקציב קהילה 2025כללי:

התוכנית שמתוכננת לשנת 2025, מתחילה לטפל במגוון נושאי ליבה של הקהילה. בחלק מהנושאים כבר התחילו לטפל במהלך שנת 2024 ובחלק נачיל לטפל בשנה זו (וכמובן שנמשיך לטפל בהמה שהתחלנו). בין נושאי הליבה של הקהילה, נמצאים על שולחנו:

הסדרים (תקנוניים) והחלטות – חלק חסרים ונמצאים בשלבי כתיבה וחלק גדול אינם מתאימים יותר ונמצאים בתחום עדכון (גינו כموון לאישור האסיפה), דיר – יש מחסור גדול בדירות ואין פתרונות קבוע, חובות חברים ותושבים, חוב אקטוארי, שימוש בשטחי ציבור והשימוש בשטח שסביר לבתי החברים (נושא טעון), התנהלות החברים ותושבים ודרכי הטיפול בהם ועוד נושאים שעל חלוקם נפרט בהמשך. רוב הנושאים אלו מתנקזים למקום אחד – לאך אנחנו רוצים לחיות יחד – בili בסיס הסכומות רוחב, לא ניתן לחיות כקהילה. כדי לברר את מהות חיינו יחד בקהילה, עליינו לעبور תהליך משותף שייזקק את הרצונות והצרפם לכדי בסיס הסכומות שממנו תיגזר תוכנית עבודה – "חzon" קהילת ג"מ.

מטרות ויעדים של הנהלת הקהילה לשנת 2025:

כאמור, יש עידיון הרובה נושאים לא מוסדרים/מטודרים בקיבוץ. חוסר בנהלים, החלטות ותקנוניים – יעד מרכזי וחשוב בשנת 2025 הוא, לסייע ולהביא לאישור באסיפה של ההסדרים והתקנוניים שכרגעו בעובודה (בין היתר): הסדר והסכם בניים לצרכים מיחדים, הסדרי/תקנון סייעוד, תקנון קרן עזרה הדידית – עדכון, הסדרי והסכם קליטה, נוהל שימוש בשטחי ציבור, נוהל שימוש בשטח שסביר לבית החבר, תקנון קרן קטסטרופות/בריאות, תקנון בניה פרטית, תקנון למגירה לחוסרי פנסיה לחברים בגליל העבודה, ועוד. נציין שתתקנון והסכם חופשה מיוחדת כבר אושרו וכבר בשימוש.

מטרות ויעדים מתמשכים:

זכור, הוקמו צוותים במהלך הנהלת הקהילה (יחד עם שותפים בהתאם לצורך). הצוותים פעלו בהובלה חברי הנהלת הקהילה ומנהל הקהילה. כל צוות טיפול בנושא נדרש בהתאם לתוכנית של הנהלת הקהילה של שנת 2024, ויש התקדמות בנושא שבטיפול.

הצוותים שפעלו ב- 2024 וממשיכים לפעול הם: צוות תקציב ותוכנית קהילה 2025 – נרחיב בהמשך, צוות השכירות שפועל וייצר עם מנהל ההשכירות נהלים ותעריפים שכירות, צוות מבני ציבור והשימוש בהם (הגדיר כבר את שימושי מבני החינוך וממשיך בעבודתו), צוות פתרונות דיר שפועל וממשיך לפחות גם השנה, צוות בטיחות בדרכים ותנוועה – נכתב ואושר נוהל עבודה והוצאות עובד בהתאם לנוהל, צוות תקשורת שכמעט סיים את עבודתו, וצוות "חzon" שמקדם תהליך ריאנון החzon – נרחיב בהמשך.

תוכנית העבודה של הנהלת הקהילה ב- 2024 כללה כאמור את הנושאים שקידמו צוותי העבודה שהוזכרו. מכיוון שמדובר כאן בתקציב הקהילה, נפרט לגבי עבודות צוות התקציב ועקרונות התקציב. הצוות הביא הצעה לנושאים אוטם תקדם הנהלת הקהילה בתקציב 2025 והתקציב תוכנן בהתאם. אחד מהנושאים המרכזים הוא תחילת "גילה" מההעברות מהמשק. מדובר בסכום של מיליון ש' שעבור לתמיכה בתקציב הקהילה השוטף. הוחלט בהנהלה על תחילת גילה בהדרגה מתקציב זה – וזאת משתי סיבות: לא להיות תלויים בתוצאות המשק, ולהשאיר יותר כסף לחלוקת רווחים. השנה מוצע להקטין את סכום התמיכה ב- 150 אש"ח, כך שסכום ההעברה יעמוד על 850 אש"ח (התקציב בניוי בהתאם). יעד להמשך (لتוכנית 2026) יקבע במהלך השנה.

מושגים נוספים בתוכנית עוסקים בקטנת התקציב/בסיסו לענפי הקהילה, ויעול פעילותם. הנהלת הקהילה אישרה לפעול בהתאם לענפי הקהילה הבאים: מרפאת שניינים – הקטנת התקציב הקהילה ב- 35 אש"ח, מכבסה – הנושא עוד בדיון והמטרה לאZN, מרכז המזיקה – הקטנת התקציב הקהילה בכ- 30 אש"ח (יש צוות שעבוד על כך).

**מטרות וייעדים נוספים:**

במהלך שנת 2024 פועלה מנהלת מש"א יחד עם הנהלת הקהילה וכמובן עם הנהלי הפעילויות, כדי לכתוב אמנהות שירות לענפי הקהילה. התהליך כולל מפגשים מודרכים לרכז הפעילויות ללימוד נושא השירות ולאחר מכן, כתיבת אמנה לכל ענף. החשיבות באמנת שירות היא, שהאמנה מייצרת תאום ציפיות בין נותן ומקבל השירות, דרך הגדרת השירותים שנוטן השירותים מתחייב לתת ואופן מתן השירות. לשמהתנו האמנות כבר נכתבו והן יובאו לאישור הנהלות ואז יפורסם וישמשו ככלי עבודה ומדידה. היעד הוא להתחליל לפעול בשנת 2026 עם אמנהות שירות בכל הענפים.

בנוסף, מתוכננות הדרכות לשיפור וטיבת ניהול בענפים וביסוס פורום מנהלים שייפגש קבוע ללמידה הדידית והחלפת רעיונות ושיטופי פעולה בין הענפים והפעילויות – גם זה יעד והוא רב שנתי.

מבנה תקציב הקהילה – יעד לתקציב 2026 – בניית תקציב הקהילה כך שלל מקור, צבוע לשימושים שלו. למשל: המקור ש מגיע מגבית מס השירותים, ישרת רק את שימושי מס השירותים (כמו: נוי, תאורות רחוב, בריכת שחיה... כל השירותים שכולם זכאים להם – חברים ותושבים). מבנה תקציב כזה, יהיה קל יותר לקרואו והבנה.

חוובות חברים ותושבים – אנחנו במאבק תמיד לצמצם את התופעה. ברור לכל בר-דעת, שמדובר בנושא רגש ועדין. כמובן, עודכן נוהל לטיפול בחובות ואושר באסיפה. הנוהל כבר בשימוש ובשנה הקרובה תוגבר האכיפה. לצערנו, צפואה לכולנו שנה (או שנים) לא קלות מבחינה כלכלית. יש בהחלט חשש שיוטר חברים ותושבים יתקשו לעמוד בהתחייבויות כספיות זהה עלול להביא לגידול בחובות. על כולנו מוטלת אחריות לנוול בזיהירות את משק הבית ולהימנע מכניתה לחובות.

חזון הקיבוץ והקהילה – תהליך ציבורי לבחינת המטרות והיעדים האסטרטגיים החברתיים המשותפים לכל הקהילה – בחינת הרצונות והשאיות במספר גושאים מרכזיים חשובים לרוב חברי הקהילה לפעול בהתאם אליהם – גיבוש הסכמות על "דרך" מכאן ואילך. בפעם האחרון שהקהילה בחרה את עצמה ואת דרכה, זה היה לפני כ- 23 שנה בעת קבלת החלטות על שינוי אורחות החיים (2002). מאז, השתנו המונחים רבים, נקלטו בתיאב חדשניים, הרכב האוכלוסייה השתנה, השתנו הצרכים והרצונות, ונכוון בכלל כמה שנים, לבחון שוב את מקומנו ודרךנו.

**תקציב שוטף 2025:**

את שנת 2024 לפי התחזית (לא סופי) אנחנו מסיימים באיזון פלוס. ווב הפעילויות עמדו בתקציב וכMOVEDן שחלק מהן היה ביצוע טוב מהתוכנית וזה אכן פעילות בהן היה גירעון.

כMOVEDן שנמסם את שנת 2024 בצורה מסוימת עם כל הנתונים ונציג לציבור סיכום סופי כאשר כל הנתונים יהיו בידינו.

כבר, גם השנה נצמיד את מס הקהילה ומס השירותים לממד, כדי לעמוד בחלוקת מעליות המחירדים, המ"מ ועוד גזירות כלכליות שכולנו נדרש להתמודד איתה.

**פירוט התקציב השוטף מוצג בטבלה במצורפת.**

**השינויים העיקריים בתוכנית 2025:**

- 1) **כללי** – יש גידול בחלוקת התקציבים בשל הצורך להתאמתם לגזירות הכלכליות של 2025 ובעיקר לגידול במ"מ שמשפיע על כל רכישה.
- 2) **גמilia הדרגתית מההוצאות מהמשק** – ראו פירוט לעיל.
- 3) **כלויות משותפות** (למשק ולקהילה) – יש גידול בתקציב הנ"ח ומזכירות טכנית שנובעת בעיקר מעלייה בהוצאות התפעול.

- 4) **תקציב משפטיות** – יש גידול בתקציב (וחדרגה בתקציב 2024). הדבר נובע מה הצורך בטיפול משפטי בנושאים שונים (הסכמי קליטה חדשים, תקנוניים, הליכיים מול תושבים וחברים, חובות ועוד). השנה הגדלנו את התקציב ואנו מקווים שנעמדו בתקציב.
- 5) **ביטחון** - מלחמת חרותות ברזל הביאה אותנו להבנה שיש לתקציב באופן מתאים את פעילויות הביטחון והמיגון. לשם כך, הוקם צוות ביטחון שפועל עם הרב"ש ומסייע לו ונכתב נוהל עבורה לצוות, בוצע סקר ביטחון ע"י מומחה בתחום, לטובת כתיבת תפיסת ביטחון לקיבוץ וכתיית תוכניות בהתאם לתפיסה, הוגדל התקציב הביטחון, הוגדלה משרתת הרב"ש והוא נושא לתקציב ההשיקעות מגוון לנogenic הילדיים.
- 6) **השכרת דירות ודירות** – שכר הדירה עודכן בהתאם לעבודות צוות שנבחר לכך ונקבע נוהל מסודר. העדכון בוצע בעית חידוש הסכמים. במקביל, הוגדל התקציב לחזקתו ושיפורן דירות ההשכרה, כדי להביא את הדירות לסטנדרט באופן מדורג ובהתאם לתקציב.
- 7) **אחראי מתקני ספורט** – תפקיד חדש שלא היה בעבר ונדרש מאוד לצורך תחזוקת מתקני הספורט והמשחקים.
- 8) **ניהול תשתיות** – היו שניות ניהול התשתיות משרתת גם את ענפי המשק, משנה זו יחויב המשק בחלק מעילות הנהול (זה מקטין את עלויות הקהילה בענף).
- 9) **בעלי צרכים מיוחדים** – אנו צופים חתימה על הסכמים חדשים וזה דורש התקציב.
- 10) **בריכת שחיה** – בתוכנית יש קיטון בהכנסות מנויים ולכך התקציב לאומת הביצוע גדול.
- 11) **אחראי/רכזו תקשורת** – ייתכן שינוי בתקציב אם יאשר תפקיד זה שיירכו מספר פעילויות שקיימות היום אך אין מרכז תקשורת אחד. הנושא בעבודה מתקדמת בצוות שבחונן את הנושא.

**תכנית השקעות 2025 והשלמת השקעות :2024**

בתוצאה מהמלחמה, היו יעיקובים בביצוע חלק מההשקעות שתוכננו ל-2024 (מחסור בעובדים, עלויות מחاري חומיי הגלם ועוד) – ההשקעות שטרם בוצעו, יבוצעו במהלך שנת 2025 מהתקציב שיוועד להן.

לגביה השקעות של 2025 – יש צורך דחוף בכמה דברים, אבל הדיון בנושא עוד לא הסתיים. בשלב זה אושרו הדברים הדחופים ביותר (מיגון גני ילדים ושיפור בריכת הפניות (בל' השיפוץ לא נוכל לפתח את הבריכה)). מעבר לכך, הנהלת הקהילה אישרה רק את המטרות לתקציב ההשיקעות ב-2024 (1 מיליון ש"ח) ובמהשך תאריך חלוקת התקציב.

**חוב אקטוארי:**

ה חוב האקטוארי לחברים הוותיקים (בקמן המילואים) ירד בגל של שתי סיבות: ראשית, ביצועי השוק היו טובים בשנת 2023, ושנית, הופקו מיליון שקלים לקרן. במסגרת התקציב הקיבוץ ל-2025, מוצע להפקיד לקרן המילואים עוד מיליון ש"ח, מה שייביא את الكرן במצב טוב (מעל 60% מהחוב).

ה חוב האקטוארי של החברים בגיל העבודה (כולל חברי חדשים) – התחלנו לטפל בנושא במהלך 2024 והמשימה היא להשלים את רוב הטיפול במהלך 2025. כמובן שאין סוף לטיפול בחוב אקטוארי, כי תמיד יש שינויים. אבל לפחות ברובו ניתן לטפל. חשוב לציין שזה תהליך קשה ומורכב. יש לא מעט חברים שאינם משתפים פועלה ונראה שצפו תהליך לא נעים.

מאתגרים לקהילה שנה מוצלחת,  
בברכה,  
 הנהלת הקהילה ומנהל הקהילה.

## קיובז גבעת חיים מאוחד - תכנית מגזר צרכני לשנת 2025

התקציב מוגשת באלפי ש"נ - סכום כחול ללא סוגרים=הכנסה, (סכום אדום בסוגרים)=הוצאות

						ענפי המשק					
מגזר צרכני											
						קהילה					
						הכנסות הקהילתית					
הערות מהמשק											
הערות מהמשק	850	1,000	1,000	750							
הערות מהמשק סה"כ	850	1,000	1,000	750							
						מייסוי פנימי					
מייסוי פנימי	(0)	(0)	(0)	(57)							
בטוח לאומי פנימי ואבטלה		221		1,141							
מ"ס הכנסה פנימי											
מ"ס איזון	1,300	1,254	1,220	1,146	988						
מ"ס קהילה	1,166	1,107	1,139	1,281	1,944						
העברה לסייע		(126)		(517)							
העברה לעזרה הדידית		(24)		(93)							
העברה לביטוח בריאות		(57)		(224)							
העברה לקטסטרופות		(16)		(62)							
העברה לקרן בעצ"מ		(31)		(125)							
פיזור מ"ס קהילה											
מייסוי פנימי סה"כ	2,466	2,361	2,359	2,396	2,994						
מייסוי פנימי סה"כ	2,466	2,361	2,359	2,396	2,994						
						דמי שימוש					
דמי שימוש בנכסי קהילה	210	210	210	219	193						
מגוררי עובדים זרים	50	59	36	102	97						
תושבי קבוע בתשלומים	144	131	132	132	116						
אנטנה פרטנר	60	59	57	57	54						
אנטנה סלקום	40	39	39	39	36						
אנטנה פלאפון	36	36									
דמי שימוש סה"כ	540	534	474	548	495						
						דמי שימוש דירות ו מבנים					
השכרת דירות	2,109	2,254	2,010	2,042	1,794						
השכרת מבני קהילה	563	633	522	637	690						
דמי שימוש דירות ו מבנים סה"כ	2,672	2,887	2,532	2,679	2,484						
דמי שימוש סה"כ	3,212	3,422	3,006	3,227	2,979						
הכנסות הקהילה סה"כ	6,528	6,782	6,365	6,373	5,974						
(0)	0		11	(46)							
						ערבות הדידית					
gil rr כולל	30	223	55	(178)	(394)						
gil rr גיל rr	(775)	(807)	(805)	(550)							
gil rr נמל סה"כ	(745)	(583)	(750)	(727)	(394)						
						בלתי פורמלי כולל					
חינוך בלתי פורמלי	(495)	(563)	(605)	(604)	(607)						
						בלתי פורמלי-עלות הנחות					
בלתי פורמלי כולל סה"כ	(205)										
מגרשים ומתקני ספורט	(700)	(563)	(605)	(604)	(607)						
						מגרש כדורגל					
מגרש כדורגל	18	18	18	18	18						
מגרש טניס	3	2	3		(21)						
מגרש כדורסל	42	(18)	(13)	(5)	6						
מגרש משולב	(12)										
חדר כשר	(12)	(8)	(30)	(25)	(19)						
גן שעשועים	(10)	(5)	(15)	(20)							
ניהול תקני ספורט	(35)										
						מגרשים ומתקני ספורט סה"כ					
униципי קהילה	(9)	(10)	(38)	(29)	(16)						
						בית שקמה					
בית שקמה	15	61	15	4	104						
לבשה	(34)	(15)	(46)		(35)						
						מרכזו					
מרכזו	250	240	241	308	278						

**קיוב גבעת חיים מאוחד - תכנית מazar צרכני לשנת 2025**  
**התכנית מוצגת באלפי נ"נ - סכום כחול ללא סוגרים=הכנסה, (סכום אדום בסוגרים)=הוצאות**

ענפי המשק	מazar צרכני	הכנסה	הוצאות	盈余
מזרחי צרכני סה"כ	מזרחי צרכני סה"כ	מזרחי צרכני סה"כ	מזרחי צרכני סה"כ	מזרחי צרכני סה"כ
מזרחי צרכני סה"כ	(35)	(26)	(64)	(84)
אולפן מוסיקה	(40)	(54)	(50)	(59)
פאב	(0)	25	0	(16)
חדר אוכל	(100)	(93)	(101)	(99)
הסעדנה למוגרים	(102)	(150)	(403)	(30)
העסקת-שירותים לקהילה	0	(0)	5	1
ענפי קהילה סה"כ	90	17	(125)	(389)
תשתיות ואחזקה	(255)	(328)	(354)	(350)
gil שלישי	(428)	(376)	(381)	(328)
בריאות ורווחה	(1,605)	(1,530)	(1,486)	(1,369)
שי לחג פנסיונרים	(200)	(189)	(191)	(191)
תקומות קהילה				(139)
קהילה-כלויות משותפות	(1,447)	(1,383)	(1,375)	(1,279)
כלויות קהילה	(1,011)	(987)	(930)	(994)
היקרות קהילה סה"כ	(2,458)	(2,371)	(2,305)	(2,273)
פעילותיות מתוקצבות	(96)	(85)	(111)	(52)
קהילה אחרות	0	0	9	15
קהילה סה"כ	121	765	19	80
ASFיקות תקשורת	(0)	(0)	(48)	(1)
ASFיקות קהילה	(28)	(0)	(50)	(27)
הוצאות מוניציפליות				
כל שירותים				
סל שירותי מחברים ותושבים	3,043	2,910	2,865	2,713
סל שירותי מהמעצה	870	825	815	814
סל שירותי סה"כ	3,913	3,734	3,680	3,527
ארנונה קהילה	(49)	(0)	(23)	(30)
ביב כול'	(0)	(0)	(19)	130
ביטחון ומקלטים	(572)	(540)	(485)	(481)
צוות צח"י	(34)	(17)	(22)	(15)
גביעתון	(83)	(76)	(71)	(69)
ספריה	(53)	(67)	(50)	(50)
ני"	(1,333)	(1,306)	(1,306)	(1,231)
תאורות חצר	(116)	(89)	(140)	(150)
תברואה	(223)	(222)	(238)	(238)
רווחת החתול	(45)	(40)	(40)	(38)
תרבותות	(472)	(471)	(465)	(450)
חג המשק	(1)		(56)	(158)
מרכז קהילתי אזרחי	(30)	(30)	(30)	(28)
מועדון	(10)	(10)	(8)	(24)
אתר אינטרנט	(36)	(23)	(15)	(14)
בית עולמי פנימי	(100)	(103)	(71)	(86)
אחזקת דרכים	(112)	(140)	(100)	(103)
אחזקת מנהה	(75)	(32)	(75)	(54)
תשתיות במוניציפלי			(0)	
בריכת שחיה	(250)	(147)	(290)	(292)
הוצאות מוניציפליות סה"כ	369	369	274	104
בצ"מ קהילה	(421)	(29)	(233)	(16)
מימון קהילה	(70)	(70)	(60)	(52)
חרבות ברזל-תרומות	(39)			(51)
חרבות ברזל-קהילה				(96)
פרויקט 1+2	(64)		(41)	
מזרחי צרכני סה"כ	(0)	903	(0)	(169)
盈余			319	

**היבוץ גבעת ח'ים מואוד - תכנית מושג היליה ותשלומי חובה לשנת 2025**

עֲנָנוֹתִים בְּשָׁקְלִים

הערות	גביה שנתייה בש"ח	העיר/ חו"מ/מחוזה	מספר משתלטים בנעדרת מושבאים ולארים	עלות חדשנית לທברנה/בש"ח ב-2025	עלות חדשנית לທברנה/בש"ח ב-2024	עלות חדשנית לທברנה/בש"ח ב-2023	עלות חדשנית לທברנה/ בש"ח ב-2022
							סכום
1,166,848	112	15	546	175	169	164	149
							טוטו קיטורי
314,496		546	48	48	48	36	(בintosh קיטוט וטפטוח)
98,280		546	15	15	15	15	עזרה הדדרת
524,160		546	80	80	80	80	ביטוח סיעוד
131,040		546	20	20	20	20	חישום עבוג (ב-20/20)
65,520		546	10	10	10	10	איכרים מוחדים
1,133,496		173	173	173	173	161	משלים עבוג (ב-20/20)
2,300,344		348	342	337	337	310	סה"כ עם קיטורי ותשתיות מוחדים

## 2025 גבעת חיים מאוחד - תוכנית מושג שירותים לשנת

(נתונן בשקלים חדשים)

הערות	מספר מושגים למושלים בש"ח	תשלים חדש למושלים	מספר מושגי סה"כ גבירה שנתיות בש"ח
חברים משלמים	546	369	<b>2,417,688</b>
בעצ"מ ותלו' בחבר המושלים תעריך מלא	10	369	<b>44,280</b>
בעצ"מ ותלו' בחבר המושלים תעריך מזיד	5	92	<b>5,520</b>
הורם - תושבים	0	369	-
בניהם תושבים	92	369	<b>407,376</b>
בנים בבית ההורים	3	369	<b>13,284</b>
תושבים שאינם בניים	35	369	<b>154,980</b>
סה"כ מושגי מושג שירותים	691	686	<b>3,043,128</b>
סה"כ מושגי מושג שירותים מלא		687	סה"כ מושגי תקון

**היבוס גבעת ח'ים מאוחד - תכנית לשנת 5**

מלדי עכבר

## 2025 גבעת חסן מאוחד - תוכניות למשך 5 שנים

### הבדוק תכנון

הערות	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
מיסים ותשלומי חובות להובלה נרחבת	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
תשלאות מטבחה לתחבורה לאומית:	310	310	310	310	310	310	310	164	169	175
ביחס לדלק (בנסיבות קיטוע גז פגיעה)								48	48	48
תשלאות עבורה קיז'ו שורה הרידית								15	15	15
תשלאות עבורה קיז'ו גז'ע"מ								80	80	80
תשלאות בעבור גז'ונע"מ								20	20	20
תשלאות ריאווט מטבחה לתחבורה לאומית	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
סה"כ תשלאות מטבחה לתחבורה לאומית	300	320	320	330	347	357	369	173	173	173
סה"כ תשלאות מטבחה לתחבורה לאומית	610	630	630	640	684	699	717			
הנאות	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
תשלות קיבוצי, שירותים ותשלומי מגוריה	40	40	40	40	40	41	41	41	43	43
(ש"ח לחות שלחובלה נרחבת)	4.82	4.63	3.057	3.34	3.787	3.783	3.92	4.189	4.24	4.437
צרכנות מים לבית מעל מ"ק גז'טש לתחדש	8.03	7.72	8.9	9.415	9.863	9.858	9.894	10.373	10.885	11.383
ארונותה - הש"מ ז' לחות	2.92	2.93	3.00	3.07	3.11	3.17	3.22	3.30	3.48	
אגרות ביב - התחזיר לימי"ק.	4.36	4.36	5.14	5.84	5.84	6.14	6.14	6.30	6.30	
עלויות קיבוצי חוגם חטמי-אקווי מ"ק	23.33	23.33	33.89	42.3	43	46	46	46	55.5	
עלויות קיבוצי חוגם חטמי - אגמי עיר אודר	16.26	16.26	16.44	22.56	23	25	25	25	37	
עלות שעת בעזרה עטפי שירותים לתגוררים	100	100	100	100	100	120	120	120	120	
עלות שעת בעזרה עטפי שירותים	125	125	125	125	150	150	150	150	150	
עלות קיז'ו מ' גז'ר (לתק' מ')	1.5	1.5	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	2.2	
עלות שעת שמש ברכבת (לשם הענה)	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
עלות קיז'ו מ' גז'ג' (לשם הענה)	2	2	2	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	2.2	
עלות גז'ן א' כבישת חבורם (לשם ענה)	5.5	5.9	5.9	6.5	6.5	6.5	7	7	8	
עלות אוטו-טרוט	70-93	70-93	59	59	64	71	71	71	71	
עלות גבולם										
עלות ט' תשתיות תשושות (למודש)	6679/14	6667/9/14	6679/14	6679/14	6679/14	6679/14	6679/14	6679/14	6679/14	
עלות תשתיתות תשושות (למודש)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	

## 2025 בעיתות לשותה - מכבי מאורד - ח'יב'ם בעיתות

עדרות	עלדי"י תכני									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
תשורייש וראשתן שיעיניטים (תונשיים) מהוור בוחב בוחב (תונשיים)										
שיגניאת										
ילדם										
משתנות ילדים בגורם										
שיוקים										
שטלט										
אורטודונטיה										
נווירום										
אומנאות אשלגמיים פנורומיים										
אומנאות אשלגמיים פנורומיים	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## קייז גבעת חיים מואוד - דוח מקרות ושימושים לתוכניהם 2025 (אש"ח)

<b>מקרות</b>		<b>שימושים</b>	
		<b>פעילות שוטפת</b>	<b>מקרות שאינן שוטפים</b>
השעות מאזור עמק יזרעאל - ראה פירוט (2,786)		7,536 רוח צפוי לפי הדוח הנוכחי. בהתספנות פתוח (האזור לא תזרימי-ראה מטה פירוט הרכבת הפתחת) העברת שוטפת לתקציב הקהילה השעות קהילתית בתהילר (אושרו בתוכנית 2024 מסגרת השקעות הקהילה מגזר הלהואת קבוצת לימת (הרן בלבד) סגורת שמות 2019-2021 (40%) לשובת מיאן גנים הפרשה להרן המילאים (1,000)  <b>סה"כ שימושים מפעילות שוטפת</b> <b>(7,230)</b>	2,170 170 770 800  <b>סה"כ מקרות מפעילות שוטפת</b> <b>11,446</b>
השעות מגדור עסקי ובמרקען-ראה פירוט (13,900)		4,200 400 150 4,934  <b>סה"כ שימושים שאינם שוטפים</b> <b>9,684</b>	פז'דו רמ"י, הרן שיקום תשתיות מים מעגן חוף רמיים הו עצמאי
השעות בתשתיות-ראה פירוט (650)		650 משיכת מחשבון בנים  <b>סה"כ מקרות בניין</b> <b>650</b>	
<b>סה"כ שימושים חשבון בניין</b>  <b>(650)</b>			
<b>סה"כ שימושים</b>  <b>(21,780)</b>		<b>21,780</b>	
<b>עד (חו"ר) מקרות מול שימושים</b>  <b>(0)</b>			

## **פירוטים נוספים לדוח מקו"ש**

<b>פירוט הפקת הגלום בתכנית המשק (אש"ח):</b>	
970	רפת
490	פחות עסקת חוות שבייט
245	פחות שת"פ נופר
465	פחות משקי אחר
<b>2,170</b>	<b>סה"כ</b>

<b>פירוט הפקת הגלום בתכנית הקהילה (אש"ח):</b>	
170	פחות בענפי הקהילה
<b>170</b>	<b>סה"כ</b>

<b>תכנית השקעות מגזר עסקי (הנתונים באש"ח):</b>	
	<b>רפת</b>
134	עבודות ניקוז
25	גישה לבור תירס
32	תיקונים מרכז מזון
174	בור 7 עגלות כולל גג - מעכרת זבל הכרחי ב 2025
51	ערפלול קבוצה 3
40	שיפור כניסה למוצרות+ עבודות עפר ציר דרום
90	אוורור 6 תוספת מאווררים
60	פושר
160	השלמות לsuccות הסולריות
40	שיפוץ חדר צוות+שירותים
60	בקרה למערכות הרפת בצ"מ
<b>866</b>	<b>סה"כ רפת</b>
	<b>חוות שבייט</b>
850	חווה דרוםית - רכישת מכסת ביצים
<b>850</b>	<b>סה"כ חוות שבייט</b>
70	<b>עצמאות אנרגטית</b> גג חצר המתנה - רפת
<b>70</b>	<b>סה"כ עצמאות אנרגטית</b>
200	<b>גח"מ חלוקה</b> חדשונ פילרים ותשתיות
<b>200</b>	<b>סה"כ גח"מ חלוקה</b>

		<u>רשות מים</u>
400		שדרוג קו לפרקית
80		מוני מים
<b>480</b>		<b>סה"כ רשות מים</b>
		<b>תהליכי ארגוני-מבנה ארגוני</b>
45		יעוז ארגוני
25		יעוז חשבונאי ומיסוי
<b>70</b>		<b>סה"כ תהליכי ארגוני-מבנה ארגוני</b>
		<b>בצ"מ עסקן</b>
250		בצ"מ
<b>250</b>		<b>בצ"מ</b>
<b>2,786</b>		<b>סה"כ מגזר עסק-שוק</b>
		<b>מקרקעין</b>
5,500		הסדרת שימושים
7,618		היוון לימת
457		מס רכישה לימת
150		עסקת תעסוקה (22 دونם) - יעוז וליווי
<b>13,725</b>		<b>סה"כ מקרקעין</b>
		<b>תכנן</b>
50		tab"ע מט"ש פריגת
50		tab"ע בית סעוד'
75		שונות
<b>175</b>		<b>סה"כ תכנן</b>
<b>13,900</b>		<b>סה"כ מגזר עסק-מקרקעין</b>
<b>16,686</b>		<b>סה"כ מגזר עסק-כולל</b>

תקציב השעות קהילה (הנתונים באש"ח)		
<u>יתרת תקציב השעות הקהילה מתכנית 2024 (ash"ch):</u>		
<b>554</b>		<b>סה"כ יתרה מתכנית 2024</b>
<b>554</b>		<b>סה"כ יתרת תקציב השעות הקהילה מתכנית 2024</b>
<u>השקעות קהילה - מסגרת לשנת 2025:</u>		
<b>1000</b>		<b>סה"כ מסגרת לשנת 2025</b>
<b>1,000</b>		<b>סה"כ השקעות קהילה - מסגרת לשנת 2025</b>
<b>1,554</b>		<b>סה"כ השקעות קהילה</b>

תקציב השקעות בתשתיות ציבוריות (הנתונים באש"ח)		
<u>השקעות בתשתיות ציבוריות</u>		
תיקוני מקטע כביש 101		
תכנון כביש 100 (במקום כביש 104)		
<b>650</b>		<b>סה"כ השקעות בתשתיות ציבוריות</b>