

EJERCICIO PRACTICO N° 4

Caso : Reestructuración de una cooperativa

La organización bajo análisis es una entidad cooperativa de segundo grado, que agrupa a cooperativas agrícolas primarias radicadas en la provincia.

La conducción y administración se encuentra bajo la responsabilidad del Consejo de Administración, cuyos miembros se eligen en las Asambleas previstas en los Estatutos Sociales. Dependiendo de este Consejo, encontramos la Gerencia General, de la cual dependen linealmente las Gerencias de:

- Administración y Ventas
- Comercialización
- Industrias

Esta empresa cuenta con un centro industrial en la localidad de Barranqueras, donde funcionan una Hilandería de Algodón y una Planta de Algodón Hidrófilo, estando estos dos procesos productivos considerados entre los más avanzados tecnológicamente en el país.

Una de las operatorias más importantes es la comercialización de la producción que recibe de las cooperativas asociadas, como así también la producción de sus propias industrias, destacándose en el mercado, principalmente, como proveedora de fibra, algodón hidrófilo, y en la rama textil, de hilados de diversos títulos. Asimismo, comercializa productos primarios de la región, como ser: trigo, girasol, sorgo, soja y algunos productos de granja.

Actualmente la Gerencia de Comercialización se encarga de las ventas de los productos cooperativos, correspondiendo al Gerente de Administración y Ventas los productos industriales.

En la última Asamblea General, uno de los temas considerados fue encomendar al Consejo de Administración la reestructuración orgánica, a efectos de lograr una mayor eficiencia y competitividad, dado el alto grado de aceptación en el mercado regional y nacional de sus productos industriales. Es por ello que el Consejo contrató los servicios de una Consultoría, a quien encomendó dicho trabajo, requiriendo centrar su objetivo en el área de producción en forma específica y en la estructura general en forma complementaria.

Tarea:

- 1) A través del análisis de lo apuntado, determinar si se están violando principios básicos de organización, indicar cuáles y por qué.
- 2) Diseñar el organigrama que responda a los objetivos planteados.