

EJERCICIO PRACTICO Nro. 1

Explotación Forestal

La empresa Forestación S.R.L. cuenta con 10.000 hectáreas de forestación ubicadas en la zona de Ituzaingó, la misma tiene 2 sectores claramente diferenciados: Un área dedicada al Desmonte – radicada en la explotación – y el Aserradero, en las afueras de la ciudad de Posadas.

Obraje:

El desmonte se lleva a cabo en forma mecanizada, con equipos adecuados, y el transporte interno con tractores hasta el lugar donde se estacionan para su secado y posterior traslado al aserradero.

El Obraje está a cargo de un Gerente, de quien dependen los siguientes Departamentos:

- 1- Administrativo: con funciones relativas a contabilidad, custodia de fondos y servicios generales.
- 2- Producción: comprende funciones de desmonte (corte y limpieza) y transporte interno y secado.
- 3- Expedición: a quien corresponde la entrega del producto al aserradero.

Actualmente, los equipos de desmonte y tractores son mantenidos en forma integral dentro del Obraje, por un taller de mantenimiento.

En función a la eficiencia con que trabaja el sector se le asignaron, además la función de adquirir repuestos y accesorios.

Dado que resulta necesario ocuparse del registro del personal, asistencias al trabajo, licencias, reconocimientos médicos, etc., se ha creado un sector para la administración del personal.

Por último, y en razón de los pedidos de compras locales, se ha decidido la venta de nuevos clientes.

El transporte hasta el aserradero se realiza con transporte contratado.

Tarea:

Graficar el organigrama, en base a las instrucciones que anteceden.-

Aserradero:

El Aserradero está a cargo de un Gerente General, y cuenta con las áreas necesarias para atender sus funciones, las cuales son:

- 1- Recibir la producción de maderas duras y blandas del Obraje de Ituzaingó.
- 2- Elaborar dos productos diferenciados
 - a) Tirantes y Tablones para aberturas y varillas
 - b) Aglomerado para exteriores (de madera dura) y aglomerado para interiores (de madera blanda)
- 3- Vender su producción a las fábricas de casas prefabricadas de todo el nordeste.
- 4- Cumplir con las tareas propias de Personal, Contable, Tesorería y Servicios Generales.
- 5- Entregar “puesta en destino” la producción solicitada oportunamente.

El Gerente de la firma, se encuentra actualmente ante los siguiente problemas, debiendo adoptar las decisiones correspondientes.

a) contratar un servicio de auditoria externa o incorporar un profesional a tiempo completo para auditoria interna, por cuanto las funciones contables son desarrolladas actualmente por un Perito Mercantil con experiencia probada.

b) organizar un servicio de mantenimiento, o seguir como hasta la fecha, realizando dichas tareas con técnicos contratados al efecto cada vez que se hace necesaria la reparación o el mantenimiento de las maquinarias, equipos y accesorios del sector productivo.

c) organizar un sector de “Expedición y Fletes”

d) remitir la producción por ferrocarril, en camiones alquilados o adquirir para estos efectos una unidad que realice todas las entregas de producción.

Tarea:

- 1) Graficar el organigrama de la situación actual.
- 2) Graficar el organigrama conforme a las decisiones que deberá tomar el Gerente General y fundamentarlo.