

EJERCICIO PRACTICO N° 1 ✓

Caso: Empresa Industrial

Compañía Química es un laboratorio radicado en Córdoba, dedicado a la fabricación y venta de productos químicos en general. Está a cargo de un Directorio, de quien depende un Gerente General. Cuenta con los departamentos necesarios para atender sus funciones, las cuales son

- 1-Adquirir los materiales y materias primas necesarias para elaborar los distintos productos.
- 2-Elaborar tres tipos de productos diferenciados, a saber
 - a. Cosméticos y Perfumería (línea femenina, línea masculina y línea infantil)
 - b. Productos Químicos para uso rural (en la rama biológica: vacunas, antígenos, antibióticos, sulfamidas y vitaminas), en la rama agrícola: plaguicidas e insecticidas agrícolas y parasitocidas).
 - c. Productos medicinales de uso humano (antibióticos, anti-inflamatorios y antiparasitarios).
- 3-Venta de las tres clases de productos, a través de una red de viajantes exclusivos por productos, que posee la firma.
- 4- Cumplir las funciones de Personal, Contable, Tesorería , Servicios Generales y de control administrativo- contable. La empresa tiene un encargado del depósito y entrega de las materias primas y materiales, cuya dependencia lineal es del Departamento de Compras.
- 5- Cuenta con las oficinas técnicas de: Planeamiento y Control de la Producción, Publicidad y Promoción y Control de Calidad.
- 6- En el área de Producción cuenta con el asesoramiento de un ingeniero químico.
- 7- Existe un Servicio de Mantenimiento de Planta y Equipo para cubrir las necesidades de los tres sectores de elaboración de productos.

Tarea.

- 1) Confeccionar el organigrama que mejor se adapte a las necesidades de la empresa, con la mayor desagregación posible en el área de Producción.
- 2) Indicar tipo de departamentalización utilizado en cada área de actividad.
- 3) Señalar cuáles son los departamentos principales y auxiliares.
- 4) Identificar autoridad de línea, funcional y staff.
- 5) Explicar la existencia de las oficinas técnicas y funciones que cumplen.