



### Questão 01

Qual das seguintes afirmações é verdadeira com relação à declaração de escopo?

- a) Inclui um sistema de controle de transações que descreve como efetuar a escolha do melhor escopo do projeto
- ☒ b) A declaração do escopo do projeto elabora ainda mais os detalhes dos processos de Iniciação e Planejamento e serve como uma base para futuras decisões de projeto
- c) Descreve como a equipe irá definir e desenvolver a estrutura de rateio de contas nas unidades de negócio
- d) Avalia a confiabilidade da decisão executiva e descreve o procedimento para verificação e aceitação da verba do projeto
- e) Documenta as razões do projeto e a escolha das pessoas

### Questão 02

Você é GP de uma fabricante de insumos médicos, que “entrevistou as partes interessadas e coletou os requisitos”. Qual das seguintes afirmativas abaixo é verdadeira em relação aos itens elaborados e que são pertinentes como produtos/saídas dessa entrevista e coleta? Assinale a alternativa correta

- a) O documento dos requisitos serve para descrever como eles serão custeados e rateados ao longo do projeto
- b) A documentação dos requisitos consiste em documentos informais que incluem elementos como gravações e o impacto sobre outras empresas
- c) A documentação dos requisitos detalha o trabalho necessários para criar células de produção, critérios de aceitação do risco e exclusões pessoais
- ☒ d) A matriz de rastreabilidade dos requisitos associa-os aos objetivos do projeto, necessidade de negócios, entregas da EAP, design no produto, estratégias de teste, requisitos gerais e rastreia-os até a conclusão do projeto
- e) A declaração dos requisitos do projeto apenas detalha o processo de execução

### Questão 03

Você é GP e está trabalhando em um novo software que sua empresa pretende comercializar para pessoas jurídicas. O patrocinador informou que o projeto deve ser concluído até primeiro de janeiro do próximo ano. A empresa planeja fazer

uma demonstração do novo produto em uma feira de exposição no final daquele mês, e por isso precisa que o projeto seja concluído a tempo. Entretanto, o patrocinador também informou que o orçamento foi estipulado em R\$ 300 mil e não pode ser aumentado. Você deve concluir o projeto dentro do prazo e orçamento especificados. Qual das seguintes opções é a principal restrição deste projeto?

- a) Orçamento
- b) Escopo
- ☒ c) Tempo
- d) Qualidade
- e) Risco

#### **Questão 04**

Você é o GP na ACME. Após identificar os requisitos do projeto, onde você os documenta?

- ☒ a) No documento dos requisitos, que será utilizado como uma entrada para o processo de Criar a EAP (Estrutura Analítica do Projeto)
- b) No documento de requisitos, que é uma saída do processo Definir o Custo
- c) Na declaração do escopo, que é utilizada como entrada no processo de Criar a Comunicação
- d) No documento de requisitos, que é uma saída do processo Definir o Risco
- e) Na declaração do escopo, que é a linha de base de Aquisições

#### **Questão 05**

Qual a finalidade do Termo de Abertura?

- a) Reconhecer e confirmar apenas patrocinador do projeto
- ☒ b) Reconhecer e confirmar a existência do projeto e convocar os recursos organizacionais para a sua realização
- c) Confirmar a existência da controladoria e do patrocinador do projeto
- d) Descrever o método de seleção usado para escolher este projeto entre os concorrentes
- e) Reconhecer perante toda a organização as partes interessadas

#### **Questão 06**

O termo de abertura do projeto é importante para o sucesso de um projeto, pois cria uma base para todos os projetos realizados, além disso é uma ótima ferramenta de comunicação para os stakeholders e direciona o projeto. Trata-se portanto de um documento que elucida o projeto de forma sucinta e sem muitos detalhes. Ele foi escrito para necessidades de gerenciamento de alto nível.

À luz das afirmações acima, analise as seguintes definições:

I. O termo de abertura do projeto descreve formalmente um projeto em uma organização. Ele cobre o escopo do que o projeto alcançará, bem como as pessoas envolvidas, marcos, orçamento e possíveis riscos.

II. Os requisitos do projeto são uma diretriz essencial para o projeto, mas muitas pessoas os ignoram, favorecendo a opinião da equipe do projeto em termos do que eles acham que o usuário deseja e precisa

III. Os requisitos são iguais aos objetivos do projeto.

IV. O Termo de Abertura é a mesma coisa que o plano do projeto.

E assinale qual a única alternativa que contém somente as definições corretas.

a) I, II e III somente

b) I e IV somente

c) II e III somente

d) III e IV somente

☒ e) I e II somente