# > GERENCIAMENTO AVANÇADO DE PROJETOS A AURORA DA GESTÃO DE PROJETOS





## Questão 01

Uma concessionária de automóveis deseja iniciar um novo processo de vendas. Ele atribui o design e a implementação ao gerente de vendas, que utiliza parte do pessoal de vendas e manutenção para desenvolver os documentos necessários e implementar o plano. Esta é uma estrutura organizacional? Assinale a alternativa correta.

- a) Cartorial
- b) Projetizada
- c) Matricial Forte
- d) Aberta
- e) Funcional

## Questão 02

Sua empresa fabrica pequenos eletrodomésticos de cozinha Ela está lançando uma nova linha de produtos em cores elegantes com recursos próprios para cozinhas pequenas. Esses novos produtos serão oferecidos indefinidamente a partir do lançamento do catálogo de primavera. Qual das seguintes afirmações é verdadeira?

- a) Trata-se de um projeto porque a nova linha de produtos nunca foi fabricada nem vendida por essa empresa
- b) Trata-se de uma operação continuada, porque a empresa atua no ramo de fabricação de eletrodomésticos de cozinha. O lançamento das novas cores e recursos é apenas uma variação de um processo já existente
- c) Trata-se de uma operação continuada, porque a nova linha de produtos será vendida sem prazo definido. Não é temporária
- d) Não se trata de um projeto nem de uma operação continuada. É o lançamento de um novo produto, que não afeta as operações continuadas
- e) Trata-se apenas de um rascunho, não sabemos se isso será um projeto pois não há uma decisão empresarial

### Questão 03

Uma montadora monta um projeto de modernização de sua linha de montagem, em que o gerente de projetos se dedica em tempo integral ao projeto e se reporta ao executivo. O gerente de projeto escolhe sua equipe de projeto dos

departamentos de design, produção e manutenção, que deve equilibrar seu tempo entre suas tarefas regulares e a realização de seu trabalho de projeto?

- a) Cartorial
- b) Projetizada
- c) Matricial Forte
- d) Aberta
- e) Funcional

## Questão 04

O vice-presidente de marketing o procura para solicitar que você mude a tela de entrada do website da empresa, de modo a incluir um nome de usuário, com no mínimo 16 caracteres. Qual das seguintes alternativas representa essa solicitação? Assinale a alternativa correta.

- a) Iniciação de um projeto
- b) Operações continuadas
- c) Um projeto
- d) Execução de um projeto
- e) Incidente

## **Questão 05**

Uma empresa de web design possui um departamento de design de interface de usuário, que está disponível para o trabalho de projeto quando necessário. O departamento de Interface Humano Computador (interface do usuário) apoia os projetos da empresa e não realiza muito trabalho por conta própria. Esta é uma estrutura organizacional?

- a) Cartorial
- b) Projetizada
- c) Matricial Forte
- d) Aberta
- e) Funcional

#### **Ouestão 06**

Um projeto é um esforço temporário realizado por uma empresa ou organização, como a criação de um novo produto, serviço ou resultado.

Assinale qual a única alternativa que contém somente as afirmativas sinalizadas em algarismo romano que estão corretas.

I. Um programa é um grupo de projetos semelhantes ou relacionados entre si, e que muitas vezes são gerenciados e coordenados como um grupo, em vez de independentemente.

II. Um projeto é um grupo de diferentes programas e / ou projetos dentro da mesma organização, que podem estar relacionados ou não entre si.

III. Em alguns casos, é importante que um grupo de projetos seja gerenciado de forma coordenada para garantir que o valor seja alcançado, tornando-se um programa.

- a) lellsomente
- b) I somente
- c) II e III somente
- d) I e III somente
- e) Il somente