

加餐 | 谈谈我的“三观”

2019-3-13 陈皓

也许是人到了四十多了，才敢写这么大的命题。不过，我还是想把我的想法记录下来，算是对我思考的一个“快照”（snapshot），给未来的我看看。我想这篇文章要么被未来的我打脸，要么打未来我的脸。但不管怎么样，我觉得对自己来说都很有意义。

我在标题中提到的“三观”指的是世界观、人生观和价值观：

世界观代表你是怎么看这个世界的，是左还是右，是激进还是保守，是理想还是现实，是乐观还是悲观.....

人生观代表你想成为什么样的人，是成为有钱人，还是成为人生的体验者，是成为老师，还是成为行业专家，是成为有思想的人，还是成为有创造力的人.....

价值观则代表你觉得什么对你来说更重要，是名是利，是过程还是结果，是付出还是索取，是国家还是自己，是家庭还是职业.....

人的三观其实是会变的，回顾一下我的过去，我感觉我的三观至少在这几个阶段有比较明显的变化：学生时代、刚走上社会的年轻时代、三十岁后、还有现在。估计其他人也都差不多吧。

学生时代的三观更多是学校给的，用各种标准答案给的。

刚走上社会后发现完全不是这么一回事，但学生时代的三观已经在思想中根深蒂固，以至于三观开始分裂，内心开始挣扎。

三十岁后，不如意的事越来越多，对社会越来越了解，有些人屈从现实，有些人不服输继续奋斗，有些人展露才能开始影响社会。此时我们分裂的三观开始收敛，而我属于还在继续奋斗的人。

四十岁时，经历过的事太多，发现留给自己的时间不多了，世界太复杂，还有好多事没做，发现自己变得与世无争，也变得更加自我了。

面对世界

年轻的时候，我对世界上的一些国家有很深的偏见，也对各个国家之间的不公平现象感到非常愤怒。但后来，因为有各种机会出国长时间生活和工作，到过加拿大、英国、美国、日本.....随着自己经历的丰富与眼界的开阔，自己的三观也发生了很多变化。发现有些事并不是

自己一开始所认识的那样。**我深深感觉到，要有一个好的世界观，你需要亲身去经历和体会这个世界，而不是光听别人怎么说。**

所以，到现在，我也不是很理解为什么国与国之间硬要比个你高我低，硬要分个高下，争个输赢。世界都已经发展到全球化的阶段了，很多产品早就是你中有我，我中有你的情况了。举个例子，一部手机中的元件，可能来自全世界数十个国家，我们已经说不清楚一部手机究竟是哪个国家生产的了。既然整个世界都在以一种合作共赢的姿态运作，我们就认准自己的位置，拥抱世界，持续向先进国家学习，互惠互利，不好吗？

我对国与国之间关系的态度是，有礼有节，不卑不亢，对待外国人，有礼貌但也要有节气，既不卑躬屈膝，也不趾高气昂。整体而言，我并不觉得我们比国外有多差，也不觉得我们比国外有多好。我们还在成长，还需要帮助与协作，俗话说“四海之内皆兄弟”，无论在哪个国家，在老百姓的世界里，哪有那么多矛盾。**有机会多出去走走，多结交几个其它民族的朋友，你会觉得，在友善和包容的环境下，你的心情和生活可以更好。**

你可能会说，不是我们不想这样，是别的国家不容许我们发展。**老实说，大的层面我也感受不到，但就我所在的互联网计算机行业而言，我觉得世界的开放性越来越好，开源项目空前的繁荣，互联网文化也空前的开放。在计算机和互联网行业，我们享受了太多开源和开放的红利，别人不开放，我们可能在很多领域还落后数十年。**

随着自己经历越来越多，也发现这个世界越来越复杂，自己越来越渺小，这个世界有它自己的运作规律和方法，还有很多事情超出了我能理解的范围，更超出了我能控制的范围。

我现在更多关心的是和我生活相关的东西，比如：上网、教育、医疗、食品、治安、税务、旅游、收入、物价、个人权益、个人隐私.....我们可以看到，过去的几十年，我们国家已经有了长足的进步，这点也让我感到非常开心和自豪。

因此，我还要继续努力，不断提高自己。只有这样，当我面对哪些我们无法改变、无法影响的事情都时候，才能有更多选择的可能性。

面对社会

在网上与别人争论观点或事情，我觉得越来越无聊，以前被怼了，一定要怼回去，可现在不会了，视而不见。不是怕了，是因为在我看来，网络上的争论大多数都没有章法且逻辑混乱。

1. 很多讨论不是针对事，而是直接骂人，随意给人扣帽子。
2. 非黑即白，你说这个不是黑的，他们就会把你划到白的那边。
3. 漂移观点，复杂化问题，东拉西扯，牵强附会，还扯出其它不相关的事来混淆。
4. 杠精很多，不关心你的整体观点，抓住一个小辫子就大作文章。

很明显，**与其花时间教育这些人，不如花时间提升自己，让自己变得更优秀，这样就有更高的可能性去接触更聪明、更成功、更高层次的人。**因为，一方面，你改变不了他们，另一方面，改变他们对你自己也没什么意义，改变自己，提升自己，让自己成长才有意义。时间是宝贵的，而那些人根本不值得你浪费时间，你应该花时间去结交更聪明、更有素质的人，做更有价值的事。美国总统富兰克林·罗斯福的妻子埃莉诺·罗斯福（Eleanor Roosevelt）说过：

Great minds discuss ideas（伟人谈论想法）

Average minds discuss events（普通人谈论事件）

Small minds discuss people（庸人谈论他人）

把时间多放在一些想法上，对自己、对社会都是有意义的，而把时间用来八卦别人，说长道短，**你既不可能改善自己的生活，也不会让你有所成长，更不会提升你的影响力。记住，你的影响力不是你对别人说长道短的能力，而是体现在有多少人信赖你并希望得到你的帮助。**因此，多交一些有想法的朋友，多把自己的想法付诸实践，哪怕没有成功，你的人生也会比别人过得有意义。

如果你看过我以前的博客，你会发现一些吐槽性质的文章，但后面就再也没有了，我也不再针对具体的某个人做出评价。因为人太复杂了，经历越多，你就会发现你很难评价人，与其花时间在评论人和事上，不如花时间做一些力所能及的事来改善自己或身边的环境。所以，**我建议大家少一些对人的指责和批评，多通过一件事来引发你的思考，想一想有什么可以改善的地方，有什么方法可以做得更好，有哪些是自己可以添砖加瓦的？你会发现，只要你坚持这么做，你个人的提升以及对社会的价值会越来越大，你的影响力也会越来越大。**

面对人生

现在的我，既不是左派也不是右派，我更多时候是一个自由派，哪边都不站，只站我自己。

《教父》里有这样的人生观：**第一步要努力实现自我价值，第二步要全力照顾好家人，第三步要尽可能帮助善良的人，第四步为族群发声，第五步为国家争荣誉。**事实上作为男人，前两步成功，人生已算得上圆满，做到第三步堪称伟大，而随意颠倒次序的那些人，一般不值

得信任。这也是古人的“修身齐家治国平天下”！所以，在你我准备开始“平天下”的时候，也得先想想，自己的生活有没有过好，家人照顾好了么，身边有哪些事是自己力所能及可以去改善的。

穷则独善其身，达则兼济天下。提升自己，照顾好自己的家人，尽己所能帮助身边的人，这已经很不错了！

什么样的人干什么样的事，什么样的阶段做什么样的选择。**有人说，选择比努力更重要，我深以为然，而且，我觉得选择和决定，比努力更难。**努力是认准了一件事后不停地发力，而决定要认准哪件事作为自己坚持和努力的方向，则是令人彷徨和焦虑的（半途而废的人也很多）。面对人生，你每天都在做一个又一个的决定，在做一個又一个的选择，有的决定大，有的决定小，你的人生轨迹就是沿着这一个一个的决定和选择走出来的。

我在24岁放弃房子，离开银行到小公司上班的时候，就知道人生的选择是一个翘翘板，你选择这一头就不能坐上另一头，**选择是有代价的，而不选择的代价更大；选择是要冒险的，你不敢冒险时风险可能更大；选择是需要放弃的，鱼和熊掌不可兼得。想想等你老了回头看时，好多事情在年轻的时候不敢做，可你再也没有机会了，你就知道不敢选择、不敢冒险的代价有多大了。**选择就是一种权衡（trade off），这世上根本不会有什么完美，只要你想做事，有雄心壮志，你的人生就是一个坑接着一个坑，你所能做的就是找到你喜欢的方向跳坑。

因此，你要想清楚自己要什么，不要什么，而且还不能要得太多，这样你才好做选择。否则，影响决定的因子太多，决定就不好做，也做不好。

正如本文开头说的那样，你是激进派还是保守派，你是喜欢领导还是喜欢跟从，你是注重长期还是注重短期，你是注重过程还是注重结果.....你对这些东西的坚持和守护，成为了你的“三观”，而你的三观影响着你的选择，你的选择影响着你的人生。

价值取向

下面是一些大家经常在说，可能也是大多数人关心的问题，就这些问题，我也谈谈我的价值取向。

1.挣钱。挣钱是一件大家都想做的事，但你得解决一个很核心的问题，那就是为什么别人愿意给你钱？对于挣钱这件事的看法，我从大学毕业到现在都没怎么变过，那就是我更多关注怎

么提高自己的能力，让自己值那个价钱，让别人愿意付钱。另外，我发现越是有能力的人，就越不计较一些短期得失，越计较短期得失的人往往都是很平庸的人。

有能力的人不会关心自己的年终奖得拿多少，会不会晋升，他们更关心自己的实力有没有超过更多人，更关注自己长远的成长，而不是一时的利益。聪明的人从不关心眼前的得失，不关心表面上的东西，他们更关心的是长期利益，关心长期利益的人一定不是投机者，而是投资者，**投资者会把时间、精力、金钱投资在能让自己成长与提升的地方，能让自己施展本领与抱负的地方，他们培养自己的领导力和影响力。**而投机者则是在职场溜须拍马、讨好领导，在学习上追求速成，在投资上使用跟随策略，在创业上甚至会不择手段。当风险来临时，投机者是几乎没有任何抗风险能力的，他们所谓的能力只不过是形势好。

2.技术。对于计算机技术来说，要学的东西实在是太多，我并不害怕要学的东西很多，因为学习能力是一个好的工程师必需具备的能力，所以我不惧怕困难和挑战。我觉得争论语言和技术谁好谁坏是一种幼稚的表现，没有完美的技术，工程（Engineering）玩的是权衡（trade off）。所以，我对没有完美的技术并不担心，我担心的是，当我们进入一家公司后，这家公司会有一些技术上的沉淀，也就是针对公司自己的专用技术，比如一些中间件，一些编程框架，lib 库什么的。

老实说，我比较害怕公司的专用技术，因为一旦失业，我建立在这些专用技术上的技能也会随之瓦解，有时候，我甚至害怕把我的技术建立在某一个平台上，小众的不用说了，大众的我也比较担忧，比如Windows或Unix/Linux，因为一旦这个平台不流行或是被取代，那我也会随之被淘汰（过去的这20年已经发生过太多这样的事了）。为了应对这样的焦虑，**我更愿意花时间在技术的原理和技术的本质上，这导致我需要了解各种各样的技术的设计方法以及内在原理。**所以，在国内绝大多数程序员们更多关注架构性能的今天，我则花更多的时间去了解编程范式，代码重构，软件设计，计算机系统原理，领域设计，工程方法.....只有原理、本质和设计思想才可能让我不会被绑在某个专用技术或平台上，除非我们人类的这条计算机之路没走对。

3.职业。在过去20多年的职业生涯中，我从基层工程师做到管理，很多做技术的人都会转管理，但我还是扎根技术，就算是在今天，还是会抠很多技术细节，包括写代码。一方面，我觉得不写代码的人一定是做不好技术管理的，技术管理要做技术决定，而从不上手技术的人是做不好技术决定的，另一方面，我觉得管理是支持性工作，不是产出性工作，大多数管理者无非是因为组织大了，需要管人管事，所以要花大量的时间和精力处理各种问题，甚至办公室政治。然而，如果有一天失业了，大环境变得不好了，一个管理者和一个程序员要出去找工作，程序员会比管理者更能自食其力。因此，我并不觉得管理者这个职业有意思，我还是觉得程序员这个有创造性的职业更有趣。**通常来说，管理者的技能需要到公司和组织中才**

能展现，而有创造性技能的人则可以让自己更加独立。相比之下，我觉得程序员的技能可以让我更稳定更自由地活着。所以，我更喜欢“[电影工作组](#)”那样的团队和组织形式。

4.打工。对于打工，也就是加入一家公司工作，无论是在小公司还是大公司工作，都会有利有弊，任何公司都有其不完美的地方，这个需要承认。首先我必须完成公司交给我的任务（但我也不会是傻傻地完成工作，对于一些有问题的任务我也会提出我的看法）。然后，我会尽我所能找到工作中可以提高效率的地方，并改善它。在推动公司/部门/团队在技术与工程方面进步并不是一件很容易的事，因为进步是需要成本的。有时候，这种成本并不一定是公司和团队愿意接受的。

另外，从客观规律上来说，某件事的进步一定会和现状有一些摩擦。有的人害怕摩擦而选择忍耐，我则不是，我觉得与别人的摩擦并不可怕，因为大家的目标都是基本一致的，只是做事的标准和方式不一样，这是可以沟通和相互理解的。反而，如果没有去推动这件事，我觉得对于公司或对于我个人来说，都是一种对人生的浪费。敬业也好，激情也好，其就是体现在你是否愿意冒险去推动一件于公于私都有利的事，而不是成为一个“听话”、“随大流”、“懒政”的人，这样即耽误了公司也耽误了自己。所以，我更信仰的是[《做正确的事情，等着被开除》](#)，这些东西，可参看[《我看绩效考核》](#)，以及我在[GitChat上的一些问答](#)。

5.创业。前两天，有个小伙跟我说，他要离开BAT去创业公司了，他觉得在那里更自由一些，没有大公司的种种问题。我毫不犹豫地教育了他。我说，你选择这个创业公司的动机不对啊，你无非就是在逃避一些东西罢了，你把创业公司当做一个避风港，这是不对的，因为创业公司的问题可能会更多。去创业公司更好的心态是，这个创业公司在干的事业是不是你的事业？说白了，如果你是为了你的事业，为了解决个什么问题，为了改进个什么东西，那么，创业是适合你的，**也只有在做自己事业的时候，你才能不惧困难，勇敢地面对一切。那种想找一个安稳的避风港的心态不会让你平静，你要知道世界本来就是不平静的，找到自己的归宿和目标才可能让你真正平静。**

正因如此，在我现在的创业团队，我不要求大家加班，我也不灌洗脑鸡汤，对于想要加入的人，我会跟他讲我现在遇到的各种问题以及各种机遇，并让他自己思考，我们在做的事情是不是他自己的事业诉求？还可不可以更好？**每个人都应该为自己的事业、为自己的理想去活一次，追逐自己的事业和理想并不容易，需要有很大付出，也只有你内心的那个理想才值得这么大的付出.....**

6.客户。基于上述的价值观，我现在创业面对客户时，并不会完全迁就客户，我的一些银行客户和互联网客户应该体会到我的做事方式了。虽然用户要什么我就给什么，用户想听什么我就说什么，这样更圆滑，可以省很多精力，但这都不是我喜欢的。**我更愿意鲜明地表达我的**

观点，并拉着用户跟我一起成长，因为我并不觉得完成客户的项目有成就感，我的成就感来自于客户的成长。所以，面对客户做得不对的、有问题有隐患的地方，我基本上都是直言不讳地说出来。因为我觉得把真实的想法说出来是对客户、对自己最基本的尊重，不管客户最终的选择是什么，我都要把利弊跟客户讲清楚。我并不是在这里装，因为，我也想做一些更高级、更有技术含量的事。所以，对于一些还未达到我预期的客户，如果我不把他们拉上来，我也对不起自己。

最后，对于我“不惑之年”形成的这些价值观体系，也许未来还会变，也许还不成熟，总之，我不愿跟大多数人一样，因为大多数人都是随遇而安或随大流的，他们觉得这样做风险最小，而我想走一条属于自己的路，做真正的自己。就像我24岁从银行里出来时想的那样，**我选择了一个正确的专业（计算机科学），待在了一个正确的年代（信息化革命），这样的“狗屎运”几百年不遇，如果我还患得患失，那我岂不辜负了活在这样一个刺激的时代？！我只需要在这个时代中做有价值的事就好了！**

这个时代真的是太好了！

特别预告

受 @极客时间 邀请，我作为客座讲师将会参与他们主办的算法训练营线下大课，并有一天来分享我对面试相关的算法题的解题套路和练习的方法，这些题主要来自 Amazon、Facebook、Google等一些喜欢用算法题来筛人的公司。说明一下，我的课程信息密度比较大，所以要有一定基础，不然一定跟不上，另外，我这里没速成，只想帮大家克服对算法题的畏惧.....还是那句话，学习不是为了找到答案，而是为了找到方法。

专栏用户专享福利：点击下方图片，了解算法训练营详情及报名方式。“左耳听风”专栏订阅用户用微信扫描下方二维码，可以领取500元专享报名折扣，截止3月20日18:00前可用。

优惠码使用方式：

购买结算时点击【优惠码】，输入 **coolshell** 即可获取专享优惠。

点击下方图片，了解算法训练营详情。

算法训练营

极客大学

1个月的刻意练习，学会才是终点

线下大课：4月13 - 14日 · 北京

线上学习：4月15日 - 5月12日

特邀讲师

陈皓
资深技术专家

王争
前 Google 工程师



扫码立即参与

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

精选留言 39



心态平和

1555053547

去年参加北京架构师峰会偶然知道老师，来极客时间准备看架构师峰会其他视频，没想到看到老师的课程，果断购买了。说实话老师的大部分课程我看不懂，我大学生物专业，毕业找不到工作，培训机构学习3个月的Java，出来从事IT行业。磕磕撞撞8年，基本没有看过一本关于技术的书，而且我只会Java，不懂其他编程语言，真的很悲哀。老师的编程范式看不太懂，程序员练级攻略，我也没怎么看，感觉和老师你差距太远了。而立之年，我想我按照老师的程序员练级攻略是否为时已晚，我需要重新思考思考。看过老师的自我介绍视频，结尾有一句孔子的话，“芝兰生于幽谷，不以无人而不芳”，此篇中大学思想章句“修身齐家治国平天下”，相信老师经常读古人的文章，从你的文章来看，你至少读过孔子、易经和大学中庸。中国古人真的非常有智慧，通过朋友知道王阳明，通过王阳明知道大学中庸，后来知道止于至善，物有本末，事有始终，知其本也，思想发生巨变，也想明白了很多事情。陈老师高效学习和高效沟通篇章给与我在思想上强烈的震撼，传递给我不同的新思想，让我也看清楚一些事物。记得老师在18年北京架构师峰会说过一句话，感谢腾讯、微博、抖音...，也许有些人就当笑话一笑置之。说者有意，听者无心，不知有几人能听到这弦外之音，深入思考。我想老师这些文章不仅仅是再传授知识，更是在传递思想。非常感谢陈老师这样真诚的分享，也许对于其他人来说，这些文章就是299元，但对我来说弥足珍贵。



Healer

1552438994

惊喜



天山雪莲

1552493110

现在的水平还听不懂技术前辈的课，但是技术前辈的见解，观点，博客一直都在阅读，在成长路上，前辈可以称之为导师，不仅仅包括在技术方面，思想，价值观的引导。



Felix.Luo

1552613262

教父是男人的典范。

耗子叔也是很优秀了，怎么让我有一种当代曾国藩的感觉

感谢耗子叔，让我第一次对三观有了比较清晰的理解



kuohu

1555375243

惊喜的发现



行者

1552830698

这个时候能读到这么深刻的文章，获益颇丰！谢谢陈老师，愿我们都能坚持自己，寻找到属于自己的路，然后坚持走下去！



一涛

1552708455

感动了，如此宝贵的人生经验，值得反复阅读思考。

收获很多，谢谢耗子叔！！！！



李沛霖-程序猿

1560740590

疫苗，水，空气，教育，房价。哪个能离开国家。能独自一人解决？奔驰车主维权你不发声，将来你维权谁为你发声？



李智edagarli

1558620656

选择真的好难。94年读书比较早点，毕业4年了，之前一直在创业公司伴随创业成长，现在又到了人生选择的时候了。刚刚放弃了阿里的offer，选择了另外一家公司级别和挑战更大的小独角兽公司。真的很艰难，大家都认为我这么年轻为啥不去阿里见见世面。



星光

1554895846

感谢耗子前辈，很实用！



wtzeng

1554061169

非科班程序员，没有认识的前辈指导，没有几个同业能给帮助的同窗交流，耗子叔的文字于我就像茫茫黑夜的一盏灯，像熹微的星光，让我这种抹黑迷茫前进的后生能有点方向，多点安稳。



Geek_84d85e

1553965172

“修身齐家治国平天下”这句话真是刺痛了无数人，因为大部分都在修身阶段，可能一辈子都在修身，人与人的差距真心大；在还是小屁孩的时候就想着挣大钱，40岁之前就退休，然后不断的被打脸，慢慢理解了荀子的“学不可以已”，在而立之年基于现实和人生意义的思考，在自己的处世字典里面抹去了“退休”的概念；人还是要找到自己的立足点，努力实现自己的价值不枉此生。



良才虫

1553783019

而立之年，闻此言如春雷



阮雅

1553694166

感谢遇到耗子叔，感谢能看到这些。



红酒花生

1567073471

感谢耗子叔。



kogm

1566433917

感谢分享，谢谢老师



夜空中最亮的星（华仔）

1564752092

这一篇很有感触，提升自己，和优秀的人在一起。



Chloe

1560568090

年近40，和您叙述的感受越来越接近，充实自己才是最重要的，谢谢分享！



吃饭睡觉打酱油

1558084696

内容都值得反复咀嚼，这种程序员人生大纲整不容易，谢谢！



拉欧

1556804668

今年在头条也是因为绩效问题郁闷的不行，耗子叔这篇文章真是及时雨



Wilson_qqs

1556609968

耗子哥是一个睿智，心善，有理想的人！很崇拜！



王艺辉

1555092600

本科给排水，跨保不成，考研失败，迫于生计 回去工作。还要再考，一直学习，成长第一，七年为约。爱情不做期盼，自立自信自强。虽然练级攻略可能过时，但是计算机的路不会断

绝，计算思维的锻炼不会停止。正如皓叔所言，“知识就像阳光和空气一样容易获得。”希望自己持之以恒，勇往直前，乐于分享，快乐成长。

年轻的时候能受到皓叔的教诲，是我莫大的幸运。谢谢皓叔！



L S X

1554987530

终于看完，收获良多啊



songgoogle

1554811577

感谢，同事盗版了，我看了后付费订阅了，很值得，很感激



bypo

1554304716

终于理解前面那些专栏的意义了！



bypo

1554304366

惊喜，我以为完结后不会更新了！



edcSam

1554022871

感谢。



开发工程师

1553955248

受益匪浅，点一百个赞都不够



TomShine

1553937034

不要浮躁，注重知识的本质。



蜉蝣

1553487822

想了许多话，又觉得罗嗦啦。总之感谢耗子叔，让我敢继续往前走。



balance

1553347567

感动！给了我很大的力量。



phpzheng-好客旅游网

1553227430

又看了专栏部分文章，莫名有种想哭的感觉



老K

1553132207

谢谢，耗子大佬！



闫志刚

1553125288

惊喜，意外



痴痴

1552534181

看完收获很多，也想了很多，感谢老师的分享



塔兹米

1552517793

反复看了两边😊



苦行僧

1552489865

我今年的目标写单元测试把本职工作做到最好保证代码质量



Tanght

1552450866

不负岁月，不负年华



木木匠

1552437728

已经在老师的博客上看过啦，不过还能继续更新，也是很棒！