

第六章：Software Life Cycle Processes

Agreement Processes

Acquisition Process

- Purpose: 获取符合获取者需求的产品或服务
- Outcomes
 - 准备供应请求
 - 选择供应商
 - 建立协议
 - 验收产品或服务
 - 履行协议义务
- Activities and Tasks
 - 准备获取（定义策略、准备请求）
 - 广告与选择供应商
 - 建立和维护协议（开发协议、修改协议）
 - 监控协议执行
 - 接受产品或服务

Supply Process

- Purpose: 向获取者提供符合协议要求的产品或服务
- Outcomes
 - 识别获取者
 - 响应请求
 - 建立协议
 - 交付产品
 - 履行供应商义务
- Activities and Tasks
 - 准备供应（定义策略）
 - 响应请求
 - 建立和维护协议
 - 执行协议
 - 交付与支持产品

Organizational Project - Enabling Processes

Life Cycle Model Management

- Purpose: 定义和维护组织使用的生命周期模型和过程
- Outcomes
 - 制定组织政策和模型
 - 评估和改进生命周期模型
- Activities and Tasks
 - 建立过程（定义策略、角色）
 - 评估过程
 - 改进过程

Infrastructure Management

- Purpose: 提供支持项目的基础设施
- Outcomes
 - 定义基础设施需求
 - 获取和维护基础设施
- Activities and Tasks
 - 建立基础设施
 - 维护基础设施

Portfolio Management

- Purpose: 确保项目组合与组织战略目标一致
- Outcomes
 - 识别业务机会
 - 分配资源
 - 监控和终止项目
- Activities and Tasks
 - 定义和授权项目
 - 评估项目组合
 - 终止项目

Human Resource Management

- Purpose: 提供和管理人力资源
- Outcomes
 - 识别技能需求
 - 提供和培养人员
- Activities and Tasks
 - 识别技能
 - 培养技能
 - 分配资源

Technical Management Processes

Project Planning

- Purpose: 制定和管理项目计划
- Outcomes
 - 定义目标和计划
 - 分配资源
 - 启动项目
- Activities and Tasks
 - 定义项目（范围、WBS）
 - 计划管理（进度、成本）
 - 激活项目

Project Assessment and Control

- Purpose: 监控项目执行并纠正偏差
- Outcomes
 - 评估项目状态
 - 采取纠正措施
- Activities and Tasks
 - 计划评估
 - 评估项目
 - 控制项目

Decision Management

- Purpose: 提供结构化决策支持
- Outcomes
 - 识别决策需求
 - 选择最优方案
- Activities and Tasks
 - 准备决策
 - 分析信息
 - 管理决策

Risk Management

- Purpose: 识别和管理风险
- Outcomes
 - 分析风险
 - 实施风险应对
- Activities and Tasks
 - 计划风险管理
 - 分析风险
 - 监控风险

Technical Processes

Business or Mission Analysis

- Purpose: 定义业务/任务问题或机会
- Outcomes
 - 分析问题空间
 - 选择解决方案类别
- Activities and Tasks
 - 准备分析
 - 定义问题和解决方案空间
 - 评估替代方案

Stakeholder Needs and Requirements Definition

- Purpose: 将利益相关者需求转化为技术需求
- Outcomes
 - 识别利益相关者
 - 定义需求和约束
- Activities and Tasks
 - 准备需求定义
 - 定义需求
 - 分析需求

System/Software Requirements Definition

- Purpose: 将需求转化为可实现的系统/软件需求
- Outcomes
 - 定义功能和性能需求
 - 分析需求一致性
- Activities and Tasks
 - 准备需求开发
 - 定义需求
 - 管理需求

Architecture Definition

- Purpose: 生成系统架构方案
- Outcomes
 - 定义架构视图
 - 评估架构候选方案
- Activities and Tasks
 - 准备架构定义
 - 开发架构模型
 - 管理架构

Design Definition

- Purpose: 提供详细设计数据
- Outcomes
 - 定义设计特性
 - 分配需求到系统元素
- Activities and Tasks
 - 准备设计
 - 开发设计
 - 管理设计