

第六章\_软件生命周期过程

第六章 软件生命周期过程

6.1 协议流程

6.1.1 获取过程

- 6.1.1.1 目的
  - 获取方获得符合要求的产品或服务；变更时更新协议内容
- 6.1.1.2 成果
  - 已准备好的采购请求
  - 已选定一个或多个供应商
  - 已建立采购协议
- 已验收符合协议的产品或服务
  - 已履行采购方在协议中定义的义务

6.1.1.3 活动与任务

- 准备采购**
  - 制定采购策略（包括生命周期模型、里程碑、风险与问题缓解、评选标准等）
  - 准备包含需求的采购请求
- 发布与评选**
  - 发布采购请求，收集并评估供应商响应
  - 选择供应商并进行谈判
- 建立与维护协议**
  - 起草并签署协议（验收标准、变更控制、支付方式等）
  - 根据变更请求更新协议
- 执行与监控**
  - 向供应商提供所需数据，及时解决问题
  - 验收产品或服务，付款并关闭协议

6.1.2 供应过程

- 6.1.2.1 目的
  - 供应方提供符合协议要求的产品或服务；变更时更新协议内容
- 6.1.2.2 成果
  - 已确定的获取方
  - 已生成并提交响应方案
  - 已签署供应协议
  - 已向获取方提供产品或服务
  - 已履行供应方在协议中定义的义务
  - 已按协议转移产品或服务所有权

6.1.2.3 活动与任务

- 准备供给**
  - 确定潜在的获取方（通常由营销或业务分析产生）
  - 制定供应策略（包括生命周期模型、里程碑、风险与问题缓解等）
- 响应采购请求**
  - 评估采购请求的可行性，制定响应方案
  - 准备并提交符合要求的响应文档
- 建立与维护协议**
  - 与获取方谈判并签署协议
  - 根据需求变更更新协议
- 执行与监控**
  - 按计划交付产品或服务
  - 评估协议执行情况，解决异常
  - 完成交付并关闭协议