

# GESTIÓN DE PROYECTOS

Guía docente

**Departament d'Organització d'Empreses**  
Facultat d'Informàtica de Barcelona (FIB)



## Visión general

- Asignatura intensiva semi-presencial de 4 semanas
- Carga lectiva: 3 ECTS (25-30 h/semana)
- Entorno: material y entregas a través del campus virtual "moodle" (ATENEA)



La gestión de proyectos requiere de una metodología integradora de todas las áreas que el director de proyectos deberá de gestionar (gestión del abasto, del tiempo, de las personas, de la calidad, económica y financiera, etc.).



Formación del futuro ingeniero en la  
gestión integral de proyectos

## Contenido

1. Aplicaciones específicas de Gestión de Proyectos
2. Recursos en Internet para la gestión
3. La gestión del TFG a través de la red

### Módulo 1

Herramientas TIC de  
soporte a la Gestión  
de Proyectos y  
Equipos



## Contenido

1. Introducción a la gestión de proyectos (Project Management)
2. Gestión del alcance y contextualización
  - **Entregable 1: Alcance del proyecto y contextualización**
3. Gestión del tiempo
  - **Entregable 2: Planificación temporal**
4. Gestión económica
  - **Entregable 3: Gestión económica i sostenibilidad**
5. Otras áreas de gestión
6. Sostenibilidad
  - **Entregable 3: Gestión económica i sostenibilidad**
7. Habilidades informacionales

## Módulo 2

Aspectos  
básicos de la  
Gestión de  
Proyectos

## Contenido

1. Dirección de personas y equipos
  - **Entregable 4: Entrega final**
2. Técnicas de comunicación eficientes

### Módulo 3

Habilidades  
personales y  
profesionales  
para la Gestión  
de Proyectos y  
Equipos

## Contenido

- **Documento final**
  - **Introducción y contextualización (Estado del arte)**
  - **Alcance del proyecto**
  - **Planificación temporal**
  - **Gestión económica y sostenibilidad**
  - **Referencias bibliográficas consultadas**

## Evaluación hito inicial

Compendio de  
las entregas  
anteriores



## Entregas

- **Consensuar** “Plan de gestión del proyecto” con el director
  - Establecer reuniones de control
  - Seguimiento de la redacción del “Documento final”
- **Módulo 2**
  - Entregable 1: Definición del alcance y contextualización
  - Entregable 2: Planificación temporal
  - Entregable 3: Gestión económica i sostenibilidad
- **Módulo 3**
  - Entregable 4: Compendio entregables 1, 2 y 3



## Evaluación del hito inicial

Elaboración de un documento único con los siguientes apartados:

- Introducción y estado del arte
- Alcance del proyecto
- Planificación temporal
- Gestión económica y sostenibilidad
- Referencias

### Elementos a considerar...

- ✓ Entregables parciales de los distintos apartados
- ✓ Rúbricas para evaluar el hito inicial (ver ATENEA)
- ✓ Feedback constante con el tutor y el profesor de GEP



## Bibliografia

- Arredondo, L. *Curso McGraw-Hill de presentaciones de negocios*. McGraw-Hill.
- Biblioteca Deusto de desarrollo personal. *Cómo dialogar de forma constructiva*. Editorial: DEUSTO.
- Boyatzis, R.E.; McKee, A. (2006). *Líder emocional*. Deusto.
- Brown, M. (2007). *Gestión de Proyectos*. Barcelona: Ed. Gestión 2000.
- Burt, V. (2003). *Cómo Evaluar y Mejorar sus Habilidades Directivas*. Barcelona: Ed. Gestión 2000.
- Castro, M. et al. (2007). *Gestión de proyectos con Microsoft Project 2007*. Madrid: RA-MA, DL.
- Couto, M. (2002). *Cómo hablar bien en público*. Ediciones Gestión 2000.
- Covey, S.R. (2005). *El octavo hábito: De la efectividad a la grandeza*. Barcelona: Ed. Paidós.
- Covey, S.R. (1997). *Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva*. Barcelona: Ed. Paidós.

## Bibliografía

- De Manuel Dasí, F. & Martínez-Vilanova Martínez, R. *Habilidades de comunicación para directivos*. Editorial: ESIC. Domingo, A. (2005). *Dirección y gestión de proyectos*. Ed. Rama.
- Garcia, S.; Dolan, S. (2003). *La dirección por valores*. Barcelona: Ed. MacGraw-Hill.
- Goleman, D. (1997). *Inteligencia Emocional*. Barcelona: Ed. Kairós.
- Goleman, D.; Boyatzis, R.; Mc Kee, A. (2008). *El líder resonante crea más. El poder de la inteligencia emocional*. Buenos Aires: Ed. Paidós.
- Hendricks, G. *La respiración consciente*. Editorial: Urano.
- Horine, G.M. (2010). *Manual imprescindible de gestión de proyectos*. Madrid: Anaya Multimedia.
- Lozano, F.; Peris, J. "Aspectos éticos en la Dirección y Gestión de Proyectos". Disponible en: [www.etnor.org/doc/Felix-Lozano-Aspectos-eticos-direccion.pdf](http://www.etnor.org/doc/Felix-Lozano-Aspectos-eticos-direccion.pdf)
- Manchester Open Learning. *Cómo hacer presentaciones eficaces*. Ediciones Gestión 2000.
- McCallion, M. *El libro de la voz*. Editorial: Urano.
- Mínguez Vela, A. *La otra comunicación "comunicación no verbal"*. Editorial: ESIC.

## Bibliografia

- Nokes, S.; Greenwood, A. (2007). *La Guía definitiva de la gestión de proyectos: la vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto*. Madrid: Prentice Hall Financial Times.
- Rodríguez, J.R.; García, J.; Lamarca, I. (2007). *Gestión de Proyectos Informáticos: métodos, herramientas y casos*. Barcelona: Editorial UOC.
- Serer, M. (2001). *Gestión Integral del Proyectos*. Edicions UPC.
- Valls, A. (2002). *Las 12 Habilidades Directivas Clave*. Barcelona: Ed. Gestión 2000.
- VVAA. (2008). *Gestión de Proyectos*. Málaga: Publicaciones Vértice S.L.
- Williams, M. (2009). *Introducción a la gestión de proyectos*. Madrid: Anaya Multimedia.
- Williams, M. (2008). *The principles of project management*. Ed. Siteponint.
- Wysocki, R.K. (2011). *Effective project management: traditional, agile, extreme*. Ed. John Wiley & Sons.