

Feedback a priori (consells de realització).

- Per fer aquest lliurament es recomana llegir-se atentament aquests fitxers:
 - Mòdul 2.4 - Gestión económica.pdf
 - Mòdul 2.4.1 - Costos i sostenibilitat del projecte informatic.pdf
 - Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilidad del TFG.pdf
 - Hi ha altres fitxers que amplien la informació o donen exemples, però els anteriors són essencials.
- En aquest lliurament realitzareu dos continguts relacionats. Un **pressupost** del projecte i una part inicial de l'**informe de sostenibilitat**.
 - Pel **Pressupost** tindreu el suport d'uns suggeriments de realització i rebreu el feedback del tutor de GEP, com s'ha fet en els dos lliuraments anteriors.
 - Per la part corresponent a la Fita Inicial del **Informe de sostenibilitat** tindreu una rúbrica que situa on és l'excel·lent, una guia per l'informe de sostenibilitat (tan per la part de la Fita inicial com per la resta de fites del TFG) i **no rebreu feedback dels professors de GEP**. L'avaluació del contingut vindrà donada per l'avaluació que faci el director(a)/ponent del projecte de la Fita Inicial i pel tribunal de TFG a la Fita Final. Al llarg del projecte, el vostre director(a)/ponent us pot donar feedback.
 - » Pel que fa a la guia per realitzar el informe de Sostenibilitat la teniu en el "Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilidad.doc" que trobareu a la documentació relacionada amb aquest lliurament, i també a la pàgina web de la FIB en l'apartat dedicada al TFG.
 - Pel que fa a la Fita Inicial (coincident amb GEP) cal una secció anomenada Sostenibilitat. En aquesta secció cal debatre sobre dimensions econòmiques, socials i ambientals, però només a nivell de la Fita Inicial (es a dir, les files I -en verd- de la figura 3 dins el document "Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilidad.doc". Féu servir les preguntes que es plantegen a les files "I" i també les indicacions donades via Atenea.
 - Pel que fa al TFG, cal una secció anomenada Sostenibilitat. En aquesta secció cal debatre sobre les dimensions econòmiques, socials i ambientals segons les pautes fixades en aquest document: "Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilidad .doc" (està a Atenea). Pel TFG, la discussió comença plantejant-se TOTES les preguntes de la Figura 3, tractant-se finalment aquelles que tenen sentit en el teu cas.
 - Així doncs, el informe de Sostenibilitat es va completant al llarg de tot el projecte.
- **Indicacions per fer el pressupost.**
 - Pots situar el pressupost en el projecte com un element independent dins de la gestió del projecte, o com un element quantitatiu que podria encaixar a la dimensió econòmica de l'informe de sostenibilitat. Els dos enfocaments són vàlids.
 - Fes servir l'estructura pressupostària proposada a la diapositiva número 6 (Mòdul 2.4 - Gestió econòmica.pdf), que proposa un pressupost amb aquests elements:
 - » Una partida per cada tasca o activitat, normalment associada als costos de personal per les persones que hi treballen. S'esperen tantes partides com tasques hi hagi en el vostre Gantt, resultant de la planificació de tasques o activitats. Responen al concepte de CPA a l'estructura de pressupost que us recomanem.
 - » Costos genèrics, es a dir, una llista de costos que us recomanem calcular globalment, sense concretar el càlcul per cada activitat o tasca. Alguns exemples són: costos de material, de desplaçament, d'espai (lloguers, mobiliari, etc...), d'electricitat i relacionats amb altres recursos. En el cas del Hardware i Software, sovint impliquen afegir una partida d'amortització. Responen al concepte de CG a l'estructura de pressupost que us recomanem.
 - » La contingència, entesa com a sobre cost genèric per cobrir obstacles no previstos. Depèn del sector i del nivell de detall en que es fa el pressupost. En el cas del sector informàtic solen fixar-se ratis d'entre el 10% i el 20%.
 - » Partides d'imprevistos, directament relacionades amb els impediments o obstacles identificats en el primer i segon lliuraments. Els imprevistos específics s'han d'imputar tenint en compte la seva probabilitat de succeir.

- Pel que fa a **les estimacions dels costos**,
 - És important que expliquis i justifiquis les diferents partides, de manera que es pugui entendre com es calculen i quedin ben justificades.
 - Per les estimacions relatives als recursos humans, sol ser adequat assignar un cost per hora diferent a cada perfil d'activitat (cap de projecte, analista, programador, etc...). Caldria donar alguna referència (citar la font) per justificar els cost per hora assignat a cada perfil, ja sigui en base a preus de consultoria o en base a sous bruts d'un determinat perfil laboral. Per calcular el sou de personal a partir del seu sou brut heu d'incloure el cost de la seguretat social. En termes pràctics això significa multiplicar el sou brut per 1.3. **Això és molt important!!!**
- Pel que fa al **Control de gestió**, pensa a explicar amb cert detall els procediments que plantegis per controlar el pressupost. Més enllà de les explicacions dels procediments, convé definir indicadors de control que ajudin a supervisar les desviacions dels costos durant l'execució del projecte (més informació a les pàgines 13, 14 i 15 del fitxer "Mòdul 2.4 - Gestió econòmica").
- Quan féu el Informe de Sostenibilitat, no oblideu de contestar explícitament les preguntes que es plantegen a la Guia de realització del Informe de Sostenibilitat. Podeu accedir a l'enquesta amb aquesty enllaç: [enquesta](#).

Gestió de Projectes. Avaluació dels lliuraments.
Lliurament 3: Pressupost i sostenibilitat.



		Ben assolit (4)	Suficientment Assolit (3)	Insuficient assolit (2)	No assolit (1)
Contingut	Pressupost. Identificació dels costos	Es descriuen i s'inclouen molt clarament tots els elements (partides) per considerar en l'estimació del pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos. El pressupost si inclou partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	Es descriuen i s'inclouen raonablement bé la majoria dels elements (partides) que conformen un pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos, però no s'inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	S'ometen alguns costos rellevants per a la realització del projecte (costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos) i no s'inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	S'ometen la majoria dels costos rellevants per a la realització del projecte i el pressupost és inacceptable.
	Pressupost. Estimació dels costos	Els costos estimats són coherents i molt ben justificats.	La majoria dels costos estimats són bastant coherents, encara que la seva justificació és millorable o massa breu.	Alguns o bastants dels costos estimats no són coherents i/o no hi ha una justificació clara.	Manquen estimacions o aquestes són molt irreals.
	Pressupost. Control de gestió	Es proposa i es descriuen de manera excel·lent mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control.	Es proposa i es descriuen raonablement bé mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control.	S'intueixen mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost, encara que no s'expliciten formalment ni apareixen indicadors de desviació.	No es té en compte cap mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost o són del tot insuficients, ni tampoc indicadors numèrics de control.
	Informe de Sostenibilitat	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l'estudiant ha fet l'informe incloent l'autoavaluació resultant de fer l'enquesta i les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s'ha fet.	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document, l'estudiant ha fet l'informe incloent l'autoavaluació resultant de fer l'enquesta considerant dues de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s'ha fet.	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l'estudiant ha fet l'informe considerant una de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social) o no ha fet l'autoavaluació. No es valida el contingut, simplement si s'ha fet.	L'estudiant no considera la sostenibilitat de cap manera en el seu informe.
Forma	Organització	El document està estructurat de forma excel·lent: amb lògica, amb els apartats ben lligats i resolts els aspectes de format. La pàgina de títol inclou les dades rellevants. Es numeren les pàgines, les taules i les figures.	El document està estructurat bastant bé. Hi ha marge de millora en alguns d'aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures.	Hi ha aspectes clarament millorables en alguns d'aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures.	La informació proporcionada no sembla estar organitzada. Hi ha molts aspectes a millorar. No hi ha cap rigor en l'estructura ni en els aspectes de format.
	Claredat	Els continguts són molt clars i estan presentats de forma excel·lent. La lectura és molt entenedora. El document és fàcil de seguir i comprendre.	Els continguts són clars. La lectura és entenedora. El document, en general, és fàcil de seguir i comprendre.	La redacció és força enrevessada. De vegades es fa necessari rellegir algun paràgraf varies vegades.	El text és molt difícil d'entendre. La redacció és molt enrevessada. Hi ha parts que ni rellegant-les no s'entenen.
	Redacció	No hi ha errors (o n'hi ha molt pocs) de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha errors de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha masses errors de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha molts errors de gramàtica, ortografia o puntuació.

Feedback a posteriori (del pressupost).

Pressupost. Identificació dels costos	
Pressupost. Estimació dels costos	
Pressupost. Control de gestió	

“Rúbrica Informe de Sostenibilitat” (consells de realització). El professor de GEP no donarà retorn d’aquesta rúbrica. És una guia per vosaltres.

Feu servir aquesta rúbrica, que es correspon amb el que es demana a la guia del informe de Sostenibilitat pel que fa a la Fita Inicial del TFG, per debatre sobre els temes que es proposen i saber que es demana per obtenir una excel·lent.

		Ben assolit (4)	Suficientment Assolít (3)	Insuficient assolit (2)	No assolit (1)
Contingut	Autoavaluació del domini actual de la competència de sostenibilitat	Contestar l’enquesta (es pot contestar de forma anònima) accessible al següent enllaç: https://bit.ly/3wZjPLw Un cop contestada escriure un resum (300 paraules) resumint les conclusions de l'autoavaluació.			
		El resum mostra un nivell excel·lent de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. Enumera i raona sobre els seus punts forts i febles.	El resum mostra un nivell raonable de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. Enumera i/o raona mínimament sobre els seus punts forts i febles.	El resum mostra un nivell insuficient de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. No es treuen conclusions a nivell personal sobre els punts forts i febles.	No ha fet el resum o és molt insuficient.
	Dimensió Econòmica de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> Respecte el Projecte posat en producció (PPP): Reflexió sobre el cost que has estimat per la realització del projecte? Respecte la Vida Útil: Com es resolen actualment els aspectes de costos del problema que vols abordar (estat de l’art)? En què millorarà econòmicament (costos...) la teva solució respecte a les existents? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.
	Dimensió Ambiental de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> Respecte el Projecte posat en producció (PPP): ¿Has estimat el impacte ambiental que tindrà la realització del projecte? Respecte el Projecte posat en producció (PPP): ¿T’has plantejat minimitzar-ne el impacte, per exemple, reutilitzant recursos? Respecte la Vida Útil: Com es resol actualment el problema que vols abordar (estat de l’art)?, i. ¿En què millorarà ambientalment la teva solució respecte a les existents? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.
	Dimensió Social de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> Respecte el Projecte posat en producció (PPP): Què creus que t’aportarà a nivell personal la realització d’aquest projecte? Respecte la Vida Útil: Com es resol actualment el problema que vols abordar (estat de l’art)? i. ¿En què millorarà socialment (qualitat de vida) la teva solució respecte les existents? Respecte la Vida Útil: Existeix una necessitat real del projecte? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.

*Es fa referència al document “Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilitat.doc” que trobareu a la documentació relacionada amb aquest lliurament