ビジネスチャットを用いた 企業組織における信頼とネットワーク分析

葛葉朋彦(Kuzuba Tomohiko) 京都大学人間環境学研究科(Kyoto Univ.)



信頼



人間関係 企業組織







本発表で使用する専門用語

*以下専門用語には、鉤括弧「」を使用する



人間関係 (ネットワーク)



「一般的信頼」「人間関係の質的側面」

本発表で使用する専門用語

*以下専門用語には、鉤括弧「」を使用する

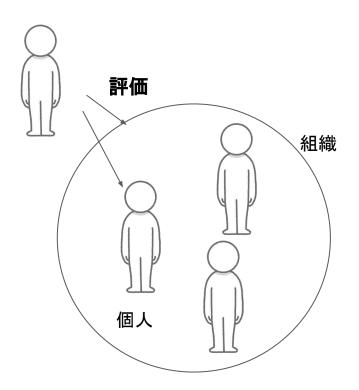


人間関係 「ネットワーク)

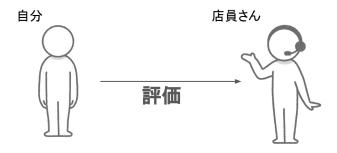
社会心理学では、

信頼

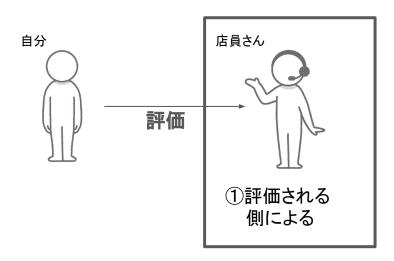
- = 個人や組織をポジティブに評価すること
- =「信頼性の判断」 (Yamagishi T, et al. 2015)



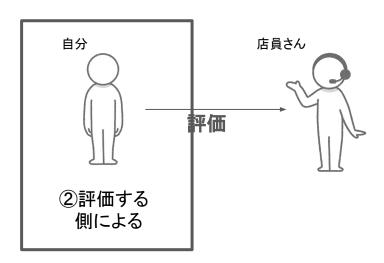
どのように相手の信頼性を判断しますか?

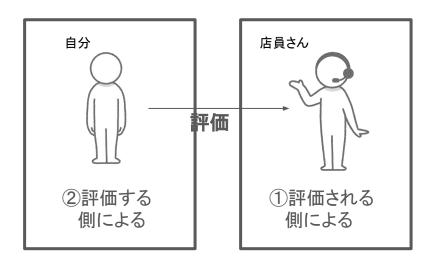


どのように相手の信頼性を判断しますか?



どのように相手の信頼性を判断しますか?

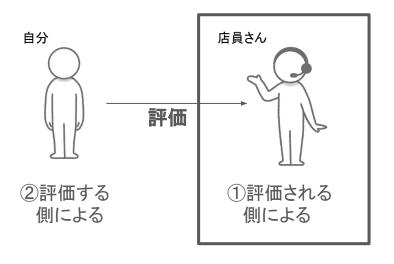




どのように相手の信頼性を判断した?

①評価される側の要因

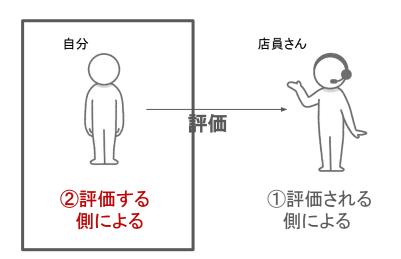
②評価する側の要因



どのように相手の信頼性を判断した?

- ①評価される側の要因 = 「情報依存的信頼」
- ②評価する側の要因

親切な店員さんだから信頼 できる。

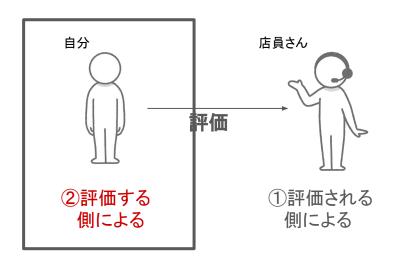


どのように相手の信頼性を判断した?

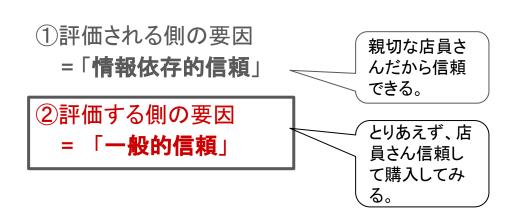
- ①評価される側の要因 = 「情報依存的信頼」
- ②評価する側の要因 = 「**一般的信頼**」

│ 親切な店員さ │ んだから信頼 _〜 できる。

とりあえず、店 員さん信頼し て購入してみ る。



どのように相手の信頼性を判断した?



本発表で使用する専門用語

*以下専門用語には、鉤括弧「」を使用する



本発表で使用する専門用語

*以下専門用語には、鉤括弧「」を使用する

信頼

「——姒的信

人間関係 (ネットワーク)

「人間関係の質的側面」



《人間関係の3つの側面》



《人間関係の3つの側面》

誰とコミュニケーションをとるか

→ 質的側面



《人間関係の3つの側面》

誰とコミュニケーションとるか

→ 質的側面

どれだけコミュニケーションするのか

→ 量的側面



《人間関係の3つの側面》

誰とコミュニケーションとるか

→ 質的側面

どれだけコミュニケーションするか

→ 量的側面

どんな風に人間関係が広がっているか

⇒ 拡張的側面



《人間関係の3つの側面》

誰とコミュニケーションをとるか

➡ 質的側面

どれだけコミュニケーションするか

→ 量的側面

どんな風に人間関係が広がっているか

⇒ 拡張的側面

研究背景 | 社会心理学における「一般的信頼」が高い人の特徴

社会的不確実性の高い環境(騙される可能性がある環境)では、初めて会う相手と取引することがリスクになる

普通の人の場合:取引したことのある「安心」できる相手と取引する ➡ 機会損失あり

一般的信頼が高い人: 初めて会う相手を「信頼」して取引する ➡ 機会損失なし

(Yamagishi T, et al. 2015)

社会的不確実性の高い環境





「一般的信頼」が高い人



研究背景 | 社会心理学における「一般的信頼」が高い人の特徴

社会的不確実性の高い環境(騙される可能性がある環境)では、初めて会う相手と取引することがリスクになる

普通の人の場合:取引したことのある「安心」できる相手と取引する ➡ 機会を失う

一般的信頼が高い人: 初めて会う相手を「信頼」して取引する

→ 機会を手に入れる



「一般的信頼」が高い人を**企業組織**に増やすことができれば、 企業の利益に繋がるのではないか?

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

「一般的信頼」が高い人を**企業組織**に増やすことができれば、企業の利益に繋がるといえる。 ただし、2つの問題点がある。

《企業組織で検証されていない問題》

● 企業組織における一般的信頼の先行研究がないため、 利用できるかどうか不明である

《アンケートを実施することによる問題》

企業組織の一般的信頼を測るとき、

- ▼アンケートを答える人の誠実性に依存する
- アンケートを実施するにはコストが発生する

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

《企業組織で検証されていない問題》

● 先行研究がない



仮説1

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企業組織における

「人間関係の質的側面(誰とコミュニケーションをとるか)」と関係がある

《アンケートを実施することによる問題》

- 誠実性に依存する
- コストの発生



仮説2

企業組織における

「人間関係の質的側面」から、

「一般的信頼」の予測が可能である

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

《企業組織で検証されていない問題》

● 先行研究がない



仮説1

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企業組織における

「人間関係の質的側面(誰とコミュニケーションをとるか)」と関係がある

《アンケートを実施することによる問題》

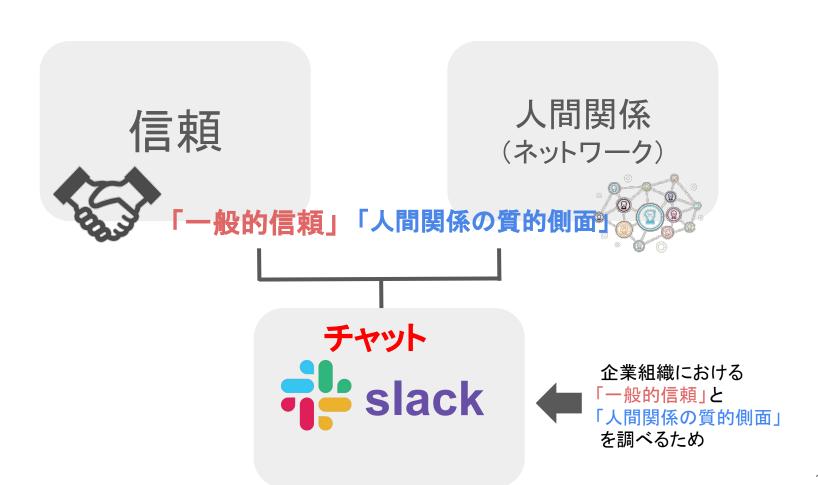
- 誠実性に依存する
- コストの発生



仮説2

企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

この2つを検証し、企業組織で一般的信頼を利用できるようにすることが本研究の目的



What is Slack?

Slack は、人々をそれぞれが必要とする情報につなげる、ビジネス用のメッセージングアプリです。Slack を使うことで、メンバーが1つの場所に集まり、チームが一体となって働くことができ、組織のコミュニケーションの方法が変わります。



メッセージ



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。





② 2件の返信

「チャンネル」の中で会話する



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発中にトラブルが起こってしまったようです。対応いただけますでしょうか。







「チャンネル」の中で会話する



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。





「チャンネル」の中で会話する



新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。





2件の返信

「チャンネル」の中で会話する



新サービスについての件ですが、システム開発中にトラブルが起こってしまったようです。対応いただけますでしょうか。







「チャンネル」の中で会話する



新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。





2件の返信



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。

2件の返信



Suzuki

明後日までに対応すればよろしいでしょう



Tanaka

大丈夫です。よろしくお願い致します。

「チャンネル」の中で会話する



新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。





2件の返信

スレッド



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発 中にトラブルが起こってしまったようです。対応い ただけますでしょうか。

2件の返信



Suzuki

明後日までに対応すればよろしいでしょう



Tanaka

大丈夫です。よろしくお願い致します。

検証方法

Step1:一般企業からSlackのデータを取得

Step2: Slackから13個の特徴量を作成

Step3:「一般的信頼」のアンケート調査

Step4:「一般的信頼」とStep2で作成した特徴量の関係を調べる

🖒 仮説1の検証

Step5: 重回帰でAICによるモデル選択



Step6: 「一般的信頼」を予測するモデルの評価

⇒ 仮説2の検証

Step1:一般企業からSlackのデータを取得

Slackのデータ期間...2019年9月~2020年11月

➡15ヶ月間

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択 Step6:モデル評価

>>検証2



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発中にトラブルが起こってしまったようです。対応いただけますでしょうか。

Step1:一般企業からSlackのデータを取得

Slackのデータ期間...2019年9月~2020年11月

《JSONのデータ形式》

```
"created": 1580262553,
                             "timestamp": 1580262553,
                             "name": "IMG_6521.jpg",
                             "title": "File from iOS",
                             "mimetype": "image\/jpeg",
                             "pretty_type": "JPEG",
                             "user": "UMJ6AEFDM",
                             "editable": false,
                             "size": 1644256,
                             "is_external": false,
                             "public_url_shared": false,
                             "display_as_bot": false,
                             "url private":
                                 "https:\/\/files.slack.com\/files-pri\/T0N4AT079-FSX0QSYUT\/img_6521
                                 .jpg?t=xoxe-22146918247-2841501997425-2828899526291-36d918e8cbb8940a0c75ac1fa5596c06",
Tana
                                 "https:\/\/files.slack.com\/files-pri\/T0N4AT079-FSX0QSYUT\/download\/img 6521
                                 .jpg?t=xoxe-22146918247-2841501997425-2828899526291-36d918e8cbb8940a0c75ac1fa5596c06",
@Suz
                             "media_display_type": "unknown",
                                 "https:\/\/files.slack.com\/files-tmb\/T0N4AT079-FSX0QSYUT-da3ec4bc42\/img 6521 64
新サー
                                 "https:\/\/files.slack.com\/files-tmb\/T0N4AT079-FSX0QSYUT-da3ec4bc42\/img 6521 80
中にト
                             "thumb_360":
                                 "https:///files.slack.com//files-tmb//T0N4AT079-FSX0QSYUT-da3ec4bc42\/img 6521 360
                                 .jpg?t=xoxe-22146918247-2841501997425-2828899526291-36d918e8cbb8940a0c75ac1fa5596c06",
                             "thumb_360_w": 270,
```

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

>>検証2

Step1:一般企業からSlackのデータを取得

《構造化されたデータセット》

Step1:データ取得

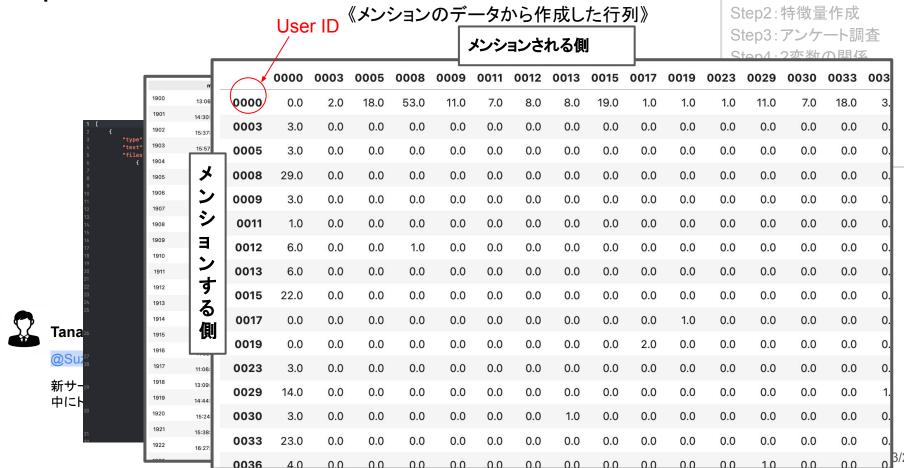
Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

			msg_date_time	channel_id	from_user_id	mention_user_id	n_reactions	thread	thread_parent	parent_user_id	reply_users_count	reply_user_id_list	thread_parent_date_time	thread_id	client_msg_id
		1900	2019-12-16 13:06:12.000199936	ch010	0000	NaM	NaN	0	0	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	1af78a02-94fe-461f-987e- a6dbe82d3ee2
		1901	2019-12-16 14:30:52.000099840	ch011	0008	0000	NaN	1	1	NaN	2.0	['0000', '0008']	2019-12-16 14:30:52.000099840	th0165	162977cb-dcda-4977- 84d5-c05d9c595a55
	1 [2 {	1902	2019-12-16 15:37:03.003000064	ch011	0000	0008	NaN	1	0	0008	NaN	NaN	2019-12-16 14:30:52.000099840	th0165	C785DDF8-FC77-4A82- B81F-1744E9A30B67
	3 "type" 4 "text"	1903	2019-12-16 15:57:27.007699968	ch017	0000	g0013	1.0	1	0	0000	NaN	NaN	2019-12-16 12:44:43.004199936	th0164	7fc1ce0b-fefb-440b-a3af- c377cbe84293
	5 "files 6 {	1904	2019-12-16 16:18:44.000699904	ch009 0003 NaM NaN 0 0 NaN N	NaN	NaN	NaN	NaN	f3ca72bc-aebe-433c-9188- 76241db5432d						
	7 8	1905	2019-12-16 21:19:50.003299840	ch010	0003	0000	1.0	1	1 1 NaN 2.0 ['0000', '0003'] 201-12-	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	67650381-6449-42C8- BC4F-02E3C38D3A0F			
	10	1906	2019-12-16 21:41:26.000099840	ch011	0008	0000	NaN	1	0	0008	NaN	NaN	2019-12-16 14:30:52.000099840	th0165	6f2e566a-6948-422b- 8976-1b047b6f7bc5
	11	1907	2019-12-16 21:43:14.000300032	ch011	0008	NaM	NaN	1	0	0008	NaN	NaN	2019-12-16 14:30:52.000099840	th0165	666e862a-2897-46c2- 9dd7-18df6f3207d1
	13 14	1908	2019-12-16 22:22:31.000300032	ch009	0003	NaM	NaN	0	0	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	F03518AF-7E4D-4909- B8D2-0E53BA40615D
	15 16	1909	2019-12-16 23:37:16.000199936	ch010	0000	0003	NaN	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	5ba8db15-be29-475e- a30c-e917719e7059
	18	1910	2019-12-17 06:32:52.003799808	ch013	0000	0005 NeN 4 4 NeN 20 (10000)	2019-12-17 06:32:52.003799808	th0167	61B1B38E-62D3-40B1- B9CF-B6BF99F1CF92						
	20	1911	2019-12-17 06:32:52.003799808	ch013	0000	0009	NaN	1	1	NaN	2.0	['0009', '0000']	2019-12-17 06:32:52.003799808	th0167	61B1B38E-62D3-40B1- B9CF-B6BF99F1CF92
	22	1912	2019-12-17 06:39:49.003900160	ch013	0000	NaM	3.0	0	0	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN
_	24 25	1913	2019-12-17 09:02:35.000499968	ch015	0000	0011	NaN	1	1	NaN	2.0	['0011', '0000']	2019-12-17 09:02:35.000499968	th0168	161b6d11-99d6-47bb-9ff8- 0837cfd201c3
	2.0	1914	2019-12-17 10:57:52.000099840	ch010	0003	0000	NaN	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	60eca2a2-3ca1-4cf9-a116- 813c170ad341
	Tana ₂₆	1915	2019-12-17 10:59:28.000300032	ch010	0000	0003	NaN	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	75b8149b-d39e-4363-9faf- 58e271a45853
	@Cu-27	1916	2019-12-17 11:02:47.000499968	ch010	0003	0000	NaN	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	91c90e70-3688-474d- b837-f3b99063da9f
	@Suz ²⁷	1917	2019-12-17 11:06:55.000699904		NaN	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-16 21:19:50.003299840	th0166	21705a64-43ef-4ed4-811f- 581d3bd4e77f		
	新サージ	1918	2019-12-17 13:09:45.000099840	ch013	0009	0000	NaN	1	0	0000	NaN	NaN	2019-12-17 06:32:52.003799808	th0167	5a041bcb-fbbb-41eb-9beb- 8d19b54247c3
	中にト	1919	2019-12-17 14:44:02.000099840	ch010	0003	0000	1.0	1	0	0003	NaN	NaN	2019-12-13 11:23:31.000099840	th0160	e2a7bb41-176a-4d5a- 8609-5a50cdeda03b
	30	1920	2019-12-17 15:24:51.000300032	ch015	0011	NaM	NaN	1	0	0000	NaN	NaN	NaN 2019-12-17 th0168	7f083e04-8266-4c40- a47d-cb698a9f5527	
	31	1921	2019-12-17 15:38:32.000900096	ch009	0003	NaM	NaN	0	0	NaN	NaN	NaN	NaN	NaN	149F1DDC-6551-4AEB- A7F1-6515DF223B39
	32	1922	2019-12-17 16:27:32.000099840	ch015	0000	0011	1.0	1	0	0000	NaN	NaN	2019-12-17 09:02:35.000499968	th0168	12c92eba-ed48-40da- 91cb-53ad8e1f0e8a
			2019-12-17						_						

Step1:一般企業からSlackのデータを取得



Step1:データ取得

Step1:一般企業からSlackのデータを取得 メンションネット ワークの可視化 The state of the s 0003 0005 0008 000 0000 2.0 53.0 0003 3.0 0.0 0.0 0.0 15:37: 0005 3.0 0.0 0.0 0.0 0008 29.0 0.0 0.0 0.0 21:19: 1906 21:41: 0.0 0009 0.0 0.0 1907 0.0 0011 1.0 0.0 0.0 22:22 1909 23:37 0012 6.0 0.0 0.0 1.0 06:32: 0013 6.0 0.0 0.0 0.0 1911 0015 22.0 0.0 0.0 0.0 09:02: 0.0 0.0 1914 0017 0.0 10:57: Tana₂₄ 1915 10:59: 0.0 0.0 0.0 0019 1916 @Suz 1917 0023 3.0 0.0 0.0 0.0 11:06: 1918 新サー 13:09: 0029 14.0 0.0 0.0 0.0 中にト 0030 3.0 0.0 0.0 0.0 15:24 1921 0033 23.0 0.0 0.0 0.0

0036

0.0

0.0

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

1. チャンネルの所属数

2. マネジメントの有無



Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

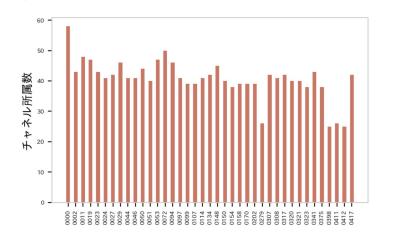
Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価



特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

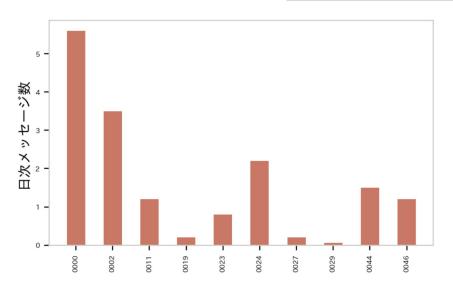
Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価



特徴量……対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

人間関係の質的側面を示す特徴量

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

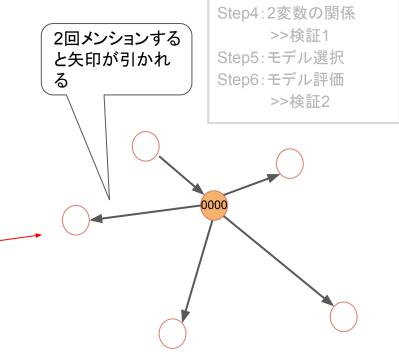
- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

人間関係の質的側面を示す特徴量

- 8. メンションネットワーク次数
- 9. 2回のメンション出次数
- 10. 自発的メンションによるリンク割合



Step1: データ取得

Step2:特徴量作成 Step3:アンケート調査

特徴量.....対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

人間関係の質的側面を示す特徴量

- 8. メンションネットワーク次数
- 9. 2回のメンション出次数
- 10. 自発的メンションによるリンク割合

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

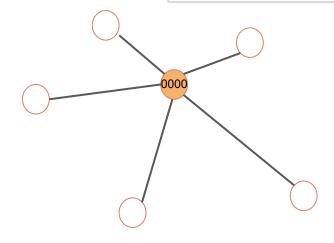
Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価



特徴量……対象の特徴が数値化されたもの

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

人間関係の質的側面を示す特徴量

- 8. メンションネットワーク次数
- 9. 2回のメンション出次数
- 10. 自発的メンションによるリンク割合

Slackを使いこなしているか示す特徴量

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

特徴量……対象の特徴が数値化されたもの

30秒後

に返信

社員1人1人の働き方を示す特徴量

- 1. チャネル所属数
- 2. マネジメントの有無

コミュニケーションしているか示す特徴量

- 3. 日次メッセージ数
- 4. 日次メンション数
- 5. 日次メンション受信数
- 6. 日次リアクション数
- 7. 日次リアクション受信数

人間関係の質的側面を示す特徴量

- 8. メンションネットワーク次数
- 9. 2回のメンション出次数
- 10. 自発的メンションによるリンク割合

Slackを使いこなしているか示す特徴量

- 11. メンション回数をメッセージ回数で割った値
- 12. 返信時間の中央値
- 13. 返信時間の中央値をメンションされた回数で割った値



Tanaka

@Suzuki

新サービスについての件ですが、システム開発中にトラブルが起こってしまったようです。対応いただけますでしょうか。

2件の返信



Suzuki

明後日までに対応すればよろしいでしょうか。



Tanaka

大丈夫です。よろしくお願い致します。

Step1: データ取得

Step2:特徴量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

Step3:アンケートによる「一般的信頼」の測定

店員さん

①評価される

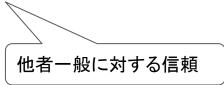
側による

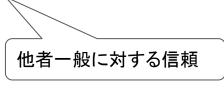
評価

自分

②評価する

側による





Step1: データ取得 Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

Step3:アンケートによる「一般的信頼」の測定

《一般的信頼の計測方法》

他者一般に対する信頼

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

>>検証2

1. 7つの4段階アンケートに答えてもらう

はじめて仕事をする社外の人でも、お互いの成果のために一生懸命に仕事をしてくれる

ほとんどの人は他人を信頼している	、4.そう思う
たいていの人は、人から信頼された場合、同じようにその相手を信頼する	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
はじめて仕事をする社外の人でも、お互いの成果のために一生懸命に仕事をしてくれる	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
はじめて会う社外の人は、私に隙があれば、都合良く利用しようとすると思っている	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
私は、はじめて仕事をする社外の人が仕事で困っていたら、自分のミッション外のことでも、できるだけ支援する	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする
私は、社会や誰かのためになると思えば、頼まれずとも、誰が見ていなくても、仕事をする	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする
私は、はじめて会う社外の人とでも、仕事には直接関係のないランチや飲み会に参加する	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする

Step3:アンケートによる「一般的信頼」の測定

《一般的信頼の計測方法》

2. 平均した値が一般的信頼の尺度となる

Step1: データ取得 Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

ほとんどの人は他人を信頼している	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
たいていの人は、人から信頼された場合、同じようにその相手を信頼する	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
はじめて仕事をする社外の人でも、お互いの成果のために一生懸命に仕事をしてくれる	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
はじめて会う社外の人は、私に隙があれば、都合良く利用しようとすると思っている	1. そう思わない、2. あまりそう思わない、3. ややそう思う、4.そう思う
私は、はじめて仕事をする社外の人が仕事で困っていたら、自分のミッション外のことでも、できるだけ支援する	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする
私は、社会や誰かのためになると思えば、頼まれずとも、誰が見ていなくても、仕事をする	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする
私は、はじめて会う社外の人とでも、仕事には直接関係のないランチや飲み会に参加する	1. そうしない、2. あまりしないと思う、3. するかもしれない、4.そうする

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

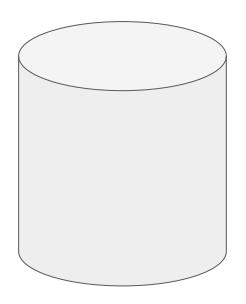
Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択 Step6:モデル評価

Step4:「一般的信頼」と13個の各特徴量との関係を調べる Tンケートデータ Slackデータ

《Slackに慣れている人と慣れてない人の分割》



アンケートに答えた社員 207名

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

Slackに**慣**れて<u>いない</u>社員168名 Slackに慣れて<u>いる</u>社員39名

アンケートに答えた社員 207名

以下の二つを満たす社員

- (i) メンション機能を1度でも使ったことがある
- (ii)スレッドで返信したことがある

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

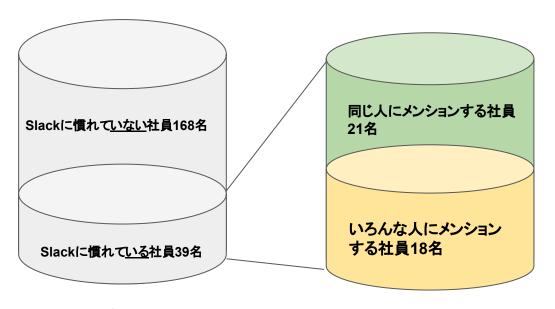
Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

《同じ人にメンションする社員といろんな人にメンションする社員の分割



Step1:データ取得 Step2:特徴量作成

Step3:アンケート調査

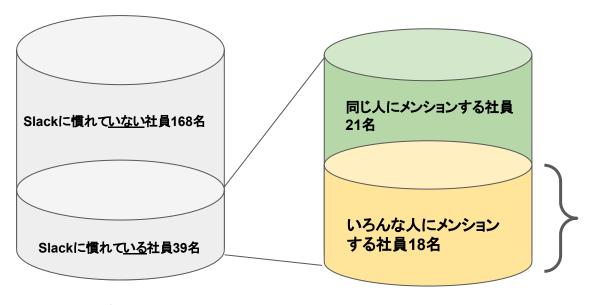
Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択 Step6:モデル評価 >>検証2

エントロピー(平均情報量)を使って、2つに分類

アンケートに答えた社員 207名

《同じ人にメンションする社員といろんな人にメンションする社員の分割



Step1:データ取得 Step2:特徴量作成

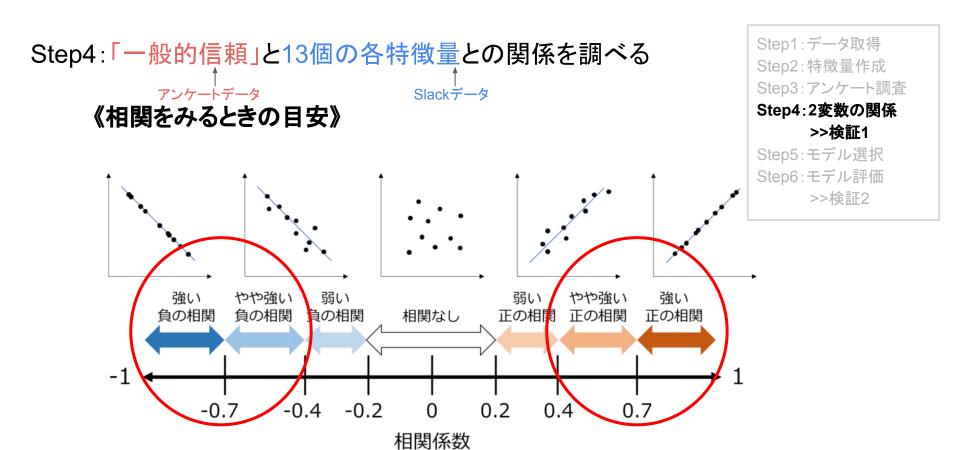
Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択 Step6:モデル評価 >>検証2

このデータを使用

アンケートに答えた社員 207名



引用「相関係数」を正しく理解しよう https://analysis-navi.com/?p=1142

| アンケートデータ

Slackデータ

《相関》

	特徴量名	一般的信頼との相関
持徴量 1	所属チャネル数	0.375
持徴量 2	マネジメントの有無	-0.299
持徴量3	日次メッセージ数	0.316
持徴量 4	日次メンション数	0.409*
持徴量 5	日次メンション受信数	0.327
持徴量 6	日次リアクション数	0.289
持徴量 7	日次リアクション受信数	0.455 [†]
持徴量8	メンションネットワーク次数	0.452 [†]
持徴量 9	2回のメンション出次数	0.658**
持徴量 10	自発的メンションによるリンク割合	0.510*
持徴量 11	メンション回数をメッセージ回数で割った値	0.542*
持徴量 12	返信時間	-0.384
持徴量 13	返信時間をメンションされた回数で割った値	-0.586*

「人間関係の質的側面」 を示す特徴量

n=18, $^{\dagger}p < .10$, $^{*}p < .05$, $^{**}p < .01$

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

>>検証2

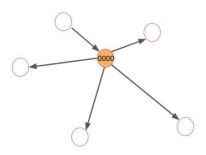
±0.4以上相関

➡ やや強い相関

| アンケートデータ

Slackデータ

《相関》



「人間関係の質的側面」 を示す特徴量

	特徴量名	一般的信頼との相関
特徴量1	所属チャネル数	0.375
特徴量2	マネジメントの有無	-0.299
特徴量3	日次メッセージ数	0.316
特徴量4	日次メンション数	0.409*
特徴量5	日次メンション受信数	0.327
特徴量6	日次リアクション数	0.289
特徴量7	日次リアクション受信数	0.455^{\dagger}
特徴量8	メンションネットワーク次数	0.452 [†]
特徴量9	2 回のメンション出次数	0.658**
特徴量 10	自発的メンションによるリンク割合	0.510*
特徴量 11	メンション回数をメッセージ回数で割った値	0.542*
特徴量 12	返信時間	-0.384
特徴量 13	返信時間をメンションされた回数で割った値	-0.586^{*}

Step1: データ取得 Step2: 特徴量作成

Step3:アンケート調査

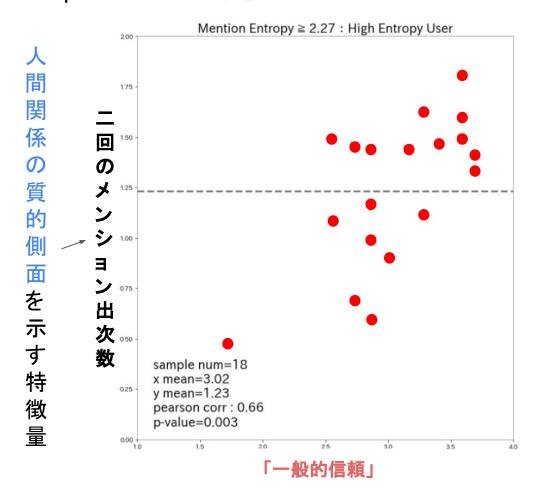
Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

>>検証2

詳しくみていく



Step1: データ取得

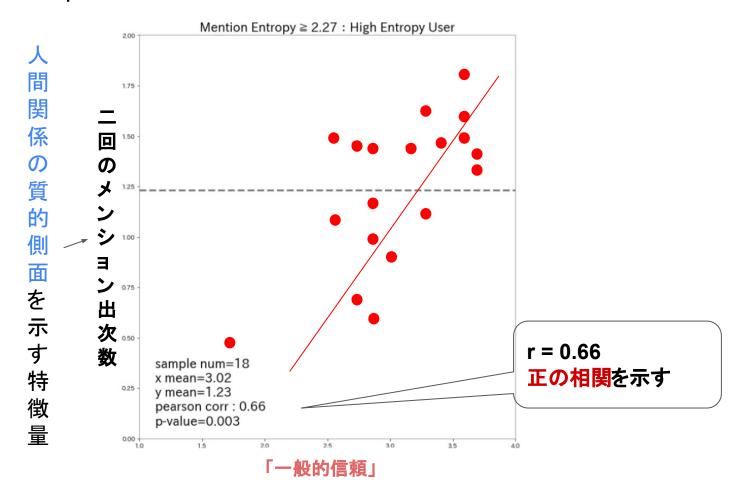
Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価



Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係 >>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

仮説1

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企業組織における 「人間関係の質的側面(誰とコミュニケーションをとるか)」と関係がある

強い相関があった

仮説2

アンケートを使わずに、企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

仮説:

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企 業組織おける

「人間関係の質的側面(誰とコミュニケー ションをとるか)」と関係がある

仮説2

企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

Step5:AICでモデル選択した結果

AIC(Akaike's Information Criterion)...... 当てはまりの良いモデルを見つけるための評価基準

 $AIC = -2 \ln L + 2k$

尤度 パラメータの数

「一般的信頼」に対する最も当てはまりの良いモデルの特徴量

社員1人1人の働き方を示す特徴量

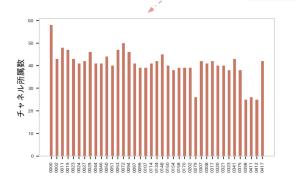
特徴量1:所属チャネル数

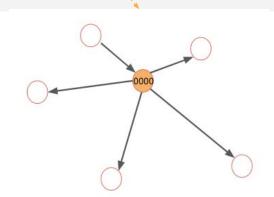
特徴量2:マネジメントの有無

「人間関係の質的側面」を示す特徴量

特徴量9:2回のメンション出次数

特徴量10:自発的メンションによるリンク割合





Step1: データ取得 Step2: 特徴量作成

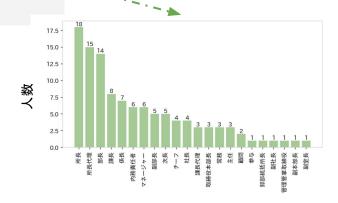
Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価



《「一般的信頼」の予測精度の検証》

LOOCVを用いて、「一般的信頼」に対する最も当てはまりの良いモデルでの 予測精度を測定した結果、

→ 一般的信頼の予測誤差 0.230

LOOCV(leave-one-out 交差検証).....解析自身の妥当性の検証・確認に当てる手法



《AICで選ばれたモデル》

特徴量名 標準偏回帰係数 VIF 特徴量1 所属チャネル数 1.6 0.239 特徴量2 マネジメントの有無 -0.3232.1 特徴量9 2回のメンション出次数 0.634 7.7 特徴量 10 自発的メンションによるリンク割合 -0.4908.7

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成 Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

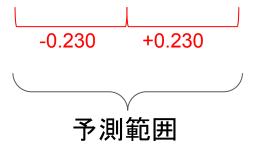
Step6:モデル評価

>>検証2

自分からメンションした数/次数

LOOCVを用いて、「一般的信頼」に対する最も当てはまりの良いモデルでの 予測精度を測定した結果、

➡ 一般的信頼の予測誤差 0.230



Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

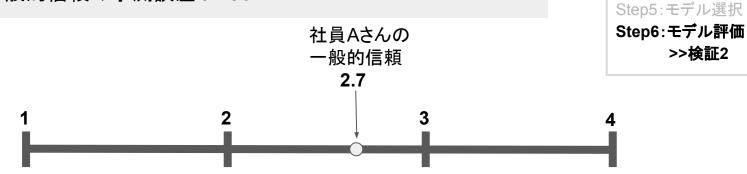
>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

LOOCVを用いて、「一般的信頼」に対する最も当てはまりの良いモデルでの 予測精度を測定した結果、

➡ 一般的信頼の予測誤差 0.230



一般的信頼

Step1: データ取得

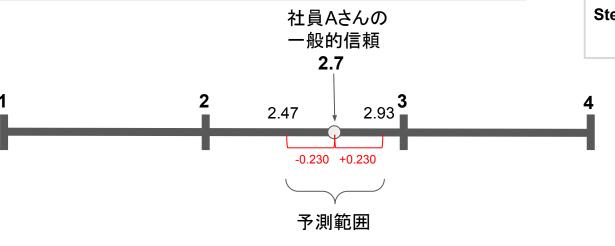
Step2:特徵量作成 Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

LOOCVを用いて、「一般的信頼」に対する最も当てはまりの良いモデルでの 予測精度を測定した結果、

➡ 一般的信頼の予測誤差 0.230



Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:アンケート調査

Step4:2変数の関係

>>検証1

Step5:モデル選択

Step6:モデル評価

>>検証2

一般的信頼

研究の目的 | 企業組織における「一般的信頼」

仮説1

頼(評価する側の特性)」は、企業組織おける

「人間関係の質的側面(誰とコミュニケー ションをとるか)」と関係がある

仮説2

企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

ある程度予測が可能

結論

《企業組織で検証されていない問題》

● 先行研究がない



仮説1

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企業組織における 「人間関係の質的側面(誰とコミュニケーションをとるか)」と関係がある

《アンケートを実施することによる問題》

- 誠実性に依存する
- コストの発生



仮説2

企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

この2つを検証し、企業組織で一般的信頼を利用できるようにすることが本研究の目的

結論

《企業組織で検証されていない問題》

● 先行研究がない



仮説1

「一般的信頼(評価する側の特性)」は、企業組織における 「人間関係の質的側面(誰とコミュニケーションをとるか)」と関係がある

強い相関があった

《アンケートを実施することによる問題》

- 誠実性に依存する
- コストの発生



仮説2

企業組織における 「人間関係の質的側面」から、 「一般的信頼」の予測が可能である

ある程度予測が可能

今後の研究方針

1. サンプルサイズの大きいデータで再現性がある か検証する

2. 「人間関係の拡張的側面(どんな風に人間関係が広がっているか)」についての特徴量を作成し、一般的信頼との関係を調べる

互いに信頼し合うと企業組織の利益となる理由 appendix

《囚人のジレンマ「しっぺ返し作戦」》

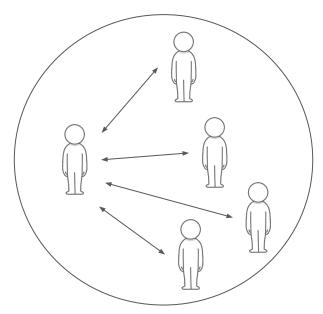
- 1. 最初は協力する
- 2. それ以降は相手が協力してくれたら協力し裏切られたら裏切り返す
- 3. 相手が協調的な態度をとった場合は寛容な態度で協調する

先行研究「囚人のジレンマ」を繰り返すと...

《結果》

- ・一方的に相手を信頼し続ける戦略をとった場合→ 一方的に自分が不利な「ババ」を引き続けることもあり、得点は伸びない、
- ・相手を裏切り続ける戦略を取り続けた場合 → 最初は「得」をするが回数を重ねるごとに点数をあげられなくなっていく。
- ・同じ相手と取引し続けた場合 → より好条件な相手を見つけられず点数が伸びない。
- しっぺ返し戦略をとった場合→利益を最大化できた。

互いに信頼し合うと企業組織の利益となる理由 appendix



パレート最適 ⇒ 全体の利益最大化

《部署間,企業間においても同じ》

- 1. 取引したことのない相手、組織を信頼し、協力を選択する.
 - a. 囚人のジレンマゲーム
- 2. その相手が自分に損失を与えるような場合,しっぺ返しを行う.
- 自分(自社)の利益を最大化できる相手をみつけ、取引を行う。



企業組織全体の利益となる

《一般的信頼と各特徴との相関》

	特徴量名	一般的信頼との相関
特徴量1	所属チャネル数	0.375
特徴量2	マネジメントの有無	-0.299
特徴量3	日次メッセージ数	0.316
特徴量4	日次メンション数	0.409*
特徴量5	日次メンション受信数	0.327
特徴量6	日次リアクション数	0.289
特徴量7	日次リアクション受信数	0.455 [†]
特徴量8	メンションネットワーク次数	0.452 [†]
特徴量9	2回のメンション出次数	0.658**
特徴量 10	自発的メンションによるリンク割合	0.510*
特徴量 11	メンション回数をメッセージ回数で割った値	0.542*
特徴量 12	返信時間	-0.384
特徴量 13	返信時間をメンションされた回数で割った値	-0.586*

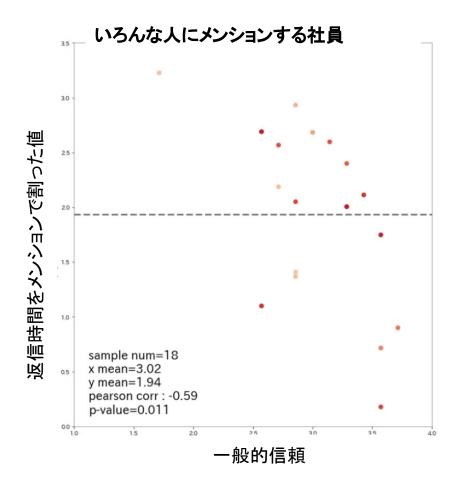
n=18, p < .10, p < .05, p < .01

Step1:データ取得 Step2:特徴量作成

Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択 Step5:モデル評価

詳しくみていく

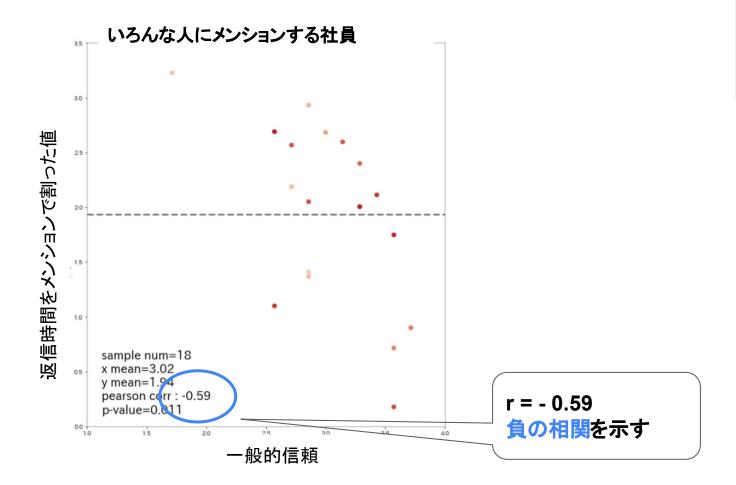


Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:2変数の関係

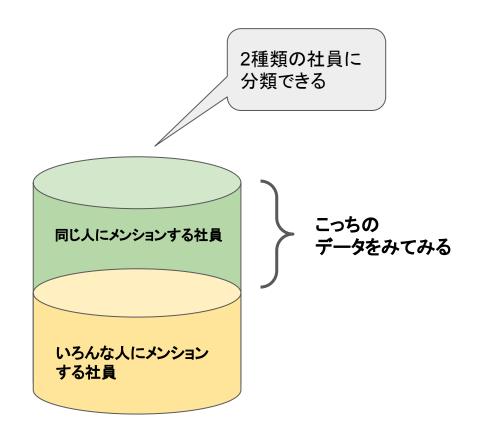
Step4:モデル選択 Step5:モデル評価

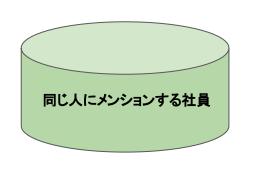


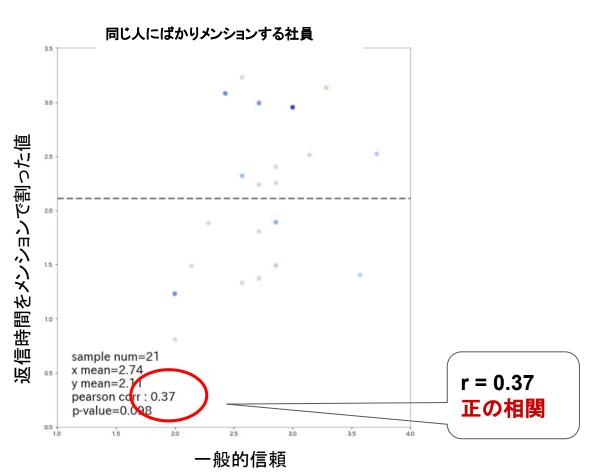
Step1:データ取得 Step2:特徴量作成

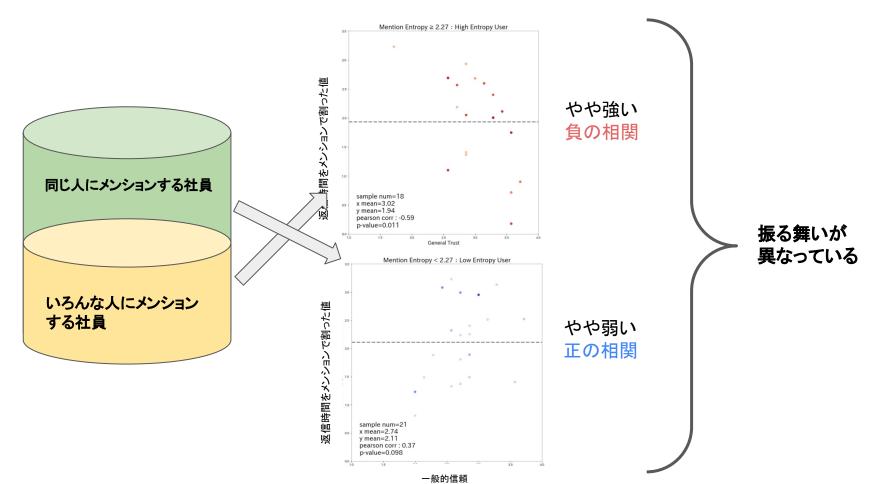
Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択 Step5:モデル評価









Step4:モデル選択

=AICの求め方=

$$AIC = -2 \ln L + 2k$$

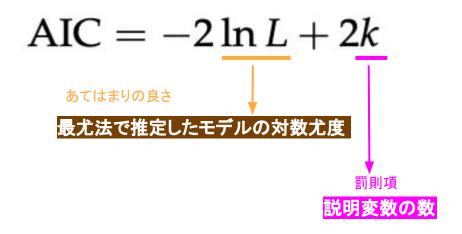
Step1: データ取得

Step2:特徴量作成 Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

Step4:モデル選択

=AICの求め方=



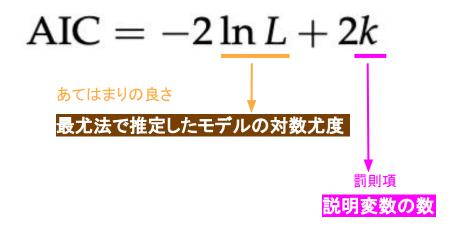
Step1:データ取得

Step2:特徴量作成 Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

Step4:モデル選択

=AICの求め方=



AICが小さいほど、良いモデル。

Step1: データ取得

Step2:特徴量作成 Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

				AICがフ	たきい
AIC	10.43	10.88	11.06	11.19	11.36
特徴量1	0.24	0.22	0.21	0.17	11.50
特徴量 2		-0.33	0.21	0.27	0.20
	-0.32		-0.34	-0.31	-0.28
特徴量3	•••	•••	•••	•••	
特徴量4			-0.14	•••	
特徴量5		•••	•••		-0.29
特徴量6			•••	•••	
特徴量7		•••	•••		
特徴量8		-0.14			
特徴量9	0.63	0.74	0.72	0.65	1.00
特徴量 10	-0.49	-0.48	-0.45	-0.50	-0.58
特徴量 11			••••	•••	••••
特徴量 12				-0.09	
特徴量 13			•••		•••
LOOCV	0.481	0.526	0.533	0.508	0.479
*R	0.657	0.659	0.656	0.653	0.639

n = 18, *R = Adjusted R-Square

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

最もAICが小さいモデル

				AICが大きい	
AIC	10.43	10.88	11.06	11.19	11.36
特徴量1	0.24	0.22	0.21	0.17	
特徴量2	-0.32	-0.33	-0.34	-0.31	-0.28
特徴量3		•••	•••		
特徴量4			-0.14		•••
特徵量5					-0.29
特徴量6			•••		
特徴量7		•••			
特徴量8		-0.14	•••		
特徴量9	0.63	0.74	0.72	0.65	1.00
特徴量 10	-0.49	-0.48	-0.45	-0.50	-0.58
特徴量 11					
特徴量 12				-0.09	
特徴量 13					
LOOCV	0.481	0.526	0.533	0.508	0.479
*R	0.657	0.659	0.656	0.653	0.639

n = 18, *R = Adjusted R-Square

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

最もAICが小さいモデル

—				AICが大きい		
AIC	10.43	10.88	11.06	11.19	11.36	
特徴量1	0.24	0.22	0.21	0.17		
特徴量2	-0.32	-0.33	-0.34	-0.31	-0.28	
特徴量3			•••			
特徴量4			-0.14		•••	
特徴量5					-0.29	
特徴量6			•••			
特徴量7						
特徴量8		-0.14	•••			
特徴量9	0.63	0.74	0.72	0.65	1.00	
特徴量 10	-0.49	-0.48	-0.45	-0.50	-0.58	
特徴量 11			•••			
特徴量 12				-0.09		
特徴量 13			•••			
LOOCV	0.481	0.526	0.533	0.508	0.479	
*R	0.657	0.659	0.656	0.653	0.639	

n = 18, *R = Adjusted R-Square

Step1:データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

最もAICが小さいモデル

—				AICが大きい		
AIC	10.43	10.88	11.06	11.19	11.36	
特徴量1	0.24	0.22	0.21	0.17		
特徴量2	-0.32	-0.33	-0.34	-0.31	-0.28	
特徴量3			•••			
特徴量4			-0.14		•••	
特徴量5					-0.29	
特徴量6			•••			
特徴量7						
特徴量8		-0.14	•••			
特徴量9	0.63	0.74	0.72	0.65	1.00	
特徴量 10	-0.49	-0.48	-0.45	-0.50	-0.58	
特徴量 11			•••			
特徴量 12				-0.09		
特徴量 13			•••			
LOOCV	0.481	0.526	0.533	0.508	0.479	
*R	0.657	0.659	0.656	0.653	0.639	

n = 18, *R = Adjusted R-Square

Step1: データ取得

Step2:特徵量作成

Step3:2変数の関係

Step4:モデル選択

Step5:モデル評価

特徴量1:所属チャネル数

特徴量2:マネジメントの有無

特徴量9:2回のメンション出次数

特徴量10:自発的メンションによるリンク割合

相関の大きいものが選ばれるわけではないの?

参考文献

- [1] Barber. R. T. & Chavez, F. P. Biological consequences of El Nino. Science 222, 1203-1210 (1983)
- [2] Granovetter, M. S. 1973 The strength of weak ties. American Journal of Sociology, 78, 1360-1380
- [3] 菊池雅子, 渡邊席子, 山岸俊男1997 他者の信頼性判断の正確さと一般的信頼— 実験研究
- [4] 小杉素子, 山岸俊男1998 一般的信頼と信頼性判断 心理学研究, 69, 349-357
- [5] 垣内理希, 山岸俊男1997 一般的信頼と依存度選択型囚人のジレンマ社会心理学研究12, 212-221
- [6] Luhmann, N. 1979 Trust and power. Chichester, U.K:Wiley
- [7] Rotter, J. 1980a Interpersonal trust, trustworthiness, and gullibility. American Psychologist, 35, 1-7
- [8] Rotter, J. 1980b Trust and gullibility. Psychology Today, 102, 35-42
- [9] Sturgis, P. et al. (2010) A genetic basis for social trust? Political Behav.32, 205–230
- [10] 鈴木綾子, 豊田秀樹, 小杉正太郎2004 項目反応モデルによるストレス反応尺度の構成とテスト特生曲線によるその深化の課程 心理学研究, 75, 389 396
- [11] Yamagishi T, et al. (2015) Two-component model of general trust: Predicting behavioral trust from attitudinal trust. Soc Cogn 33:436–458
- [12] 山岸俊男 1998 信頼の構造 こころと社会の進化ゲーム東京大学出版会
- [13] 山岸俊男, 渡部幹, 林直保子, 高橋伸幸, 山岸みどり996 社会的不確実性のもとでの信頼とコミットメント 社会心理学研究, 第11 巻第3号
- [14] 山岸俊男, 吉開範章2009 ネット評判社会