LES FONCTIONS DE L'ENTREPRISE (3^{ÈME} PARTIE) LA FONCTION COMPTABILITÉ ET FINANCE

La fonction Comptabilité et Finance

- Bien que fondamentale dans le fonctionnement de l'entreprise, cette fonction est souvent peu connue.
- Image austère, mais « sans les chiffres, l'entreprise est perdue ».
 - > sans elle, l'entreprise ne pourrait pas fonctionner.

La fonction Comptabilité et Finance : quelle définition pour quels enjeux ?

- Mission = modéliser les flux de composants et produits d'une part, et les flux financiers d'autre part pour :
 - donner des informations sur la situation financière de l'entreprise vis à vis des partenaires extérieurs
 - <u>aider à la décision</u> en mettant en avant les données économiques nécessaires
 - <u>utiliser au mieux</u> les ressources financières disponibles dans l'entreprise
 - <u>obtenir les capitaux</u> (au meilleur coût) nécessaires pour le développement de l'entreprise

La fonction Comptabilité et Finance : quelle définition pour quels enjeux ?

- Importance de la fonction Comptabilité et Finance :
 - > Sur le plan financier : une bonne gestion des flux financiers sera à l'origine de meilleurs résultats.
 - Et, un meilleur calcul des coûts permettra de prendre des décisions qui seront rentables.
 - > Sur le plan commercial : la comptabilité de gestion donnera toutes les informations sur la rentabilité des projets commerciaux.
 - > Sur le plan stratégique : une bonne politique financière permettra d'obtenir plus facilement les capitaux nécessaires à son développement stratégique.

- 1. Donner des informations sur la situation financière de l'entreprise
- 2. Faciliter la prise de décision en regroupant et synthétisant des données économiques
- 3. Trouver les capitaux nécessaires au développement de l'entreprise

- 1. Donner des informations sur la situation financière de l'entreprise
- Les partenaires des entreprises peuvent avoir besoin d'informations sur la situation financière de l'entreprise.
 - o une banque qui souhaite évaluer la capacité de remboursement de l'entreprise,
 - o un fournisseur qui souhaite s'assurer que sa livraison sera bien payée.
- Les entreprises ont une obligation légale de présenter un certain nombre d'informations sur leurs comptes.

- 1. Donner des informations sur la situation financière de l'entreprise
- Les entreprises fournissent plusieurs documents dont les plus importants sont :
 - le bilan : une sorte de photographie du patrimoine de l'entreprise à un moment donné
 - ▶ le compte de résultat : calcule l'enrichissement (ou l'appauvrissement) de l'entreprise du fait de son activité pendant une période donnée
 - ➤ le tableau des flux de trésorerie : renseigne les partenaires extérieurs sur les encaissements et les décaissements (les entrées et sorties d'argent) de l'entreprise pendant une période.

- 1. Donner des informations sur la situation financière de l'entreprise
- Pour interpréter au mieux les informations issues de ces documents, on calcule des ratios entre différentes grandeurs du bilan ou du compte de résultat.
 - Ces ratios permettent aux partenaires de l'entreprise de mieux évaluer la santé financière de la société.

- 2. Faciliter la prise de décision en regroupant et synthétisant des données économiques
- La vie d'une entreprise est faite de très nombreuses décisions.
 - Faut-il vendre sur tel marché?
 - Faut-il accepter cette commande?
 - Faut-il acheter telle machine?
 - Faut-il continuer à fabriquer et vendre tel produit ?

- 2. Faciliter la prise de décision en regroupant et synthétisant des données économiques
- Afin de répondre à toutes ces questions, les managers ont besoin d'informations sur le fonctionnement de leur entreprise.
 - La comptabilité de gestion présente les informations de l'entreprise d'une façon qui aidera à prendre les décisions.

- 2. Faciliter la prise de décision en regroupant et synthétisant des données économiques
- Plusieurs outils sont utilisés :
 - > En amont des décisions économiques : le budget
 - donne les grands axes que devront suivre les différents services de l'entreprise.
 - La différenciation des coûts (coûts fixes / coûts variables ; coûts directs / coûts indirects)
 - o permet de définir :
 - les coûts de production des produits
 - les quantités à produire afin de rendre l'entreprise rentable

- 2. Faciliter la prise de décision en regroupant et synthétisant des données économiques
- Le contrôle de gestion aura pour tâche de vérifier que les objectifs du budget ont bien été atteints, et cela en utilisant les moyens adaptés.
 - > Si cela n'était pas le cas, le contrôleur de gestion fait des recommandations pour améliorer cette situation.