

# **KHOA CÔNG NGHỆ THÔNG TIN**

## **BỘ MÔN CÔNG NGHỆ PHẦN MỀM**

# **QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN**

## **Bài 5A. Thực thi dự án**

**Biên soạn : Trần Tiến Dũng, Nguyễn Thái Cường**

**Trình bày : Nguyễn Đức Lưu**



## **1. Trước khi lên lớp**

- Tổ chức các hoạt động học tập online theo nhóm về việc thực thi dự án.

## **2. Khi lên lớp**

- Trình bày các khái niệm về việc chỉ đạo và quản lý dự án, đảm bảo chất lượng, quản lý nhóm dự án, phân phối thông tin, và các khái niệm khác liên quan đến thực thi dự án.
- Phác thảo việc chỉ đạo và quản lý dự án dựa trên hệ thống thông tin Google Sheets.

## **3. Sau khi lên lớp**

- Thực nghiệm lên kế hoạch và thực hiện quản lý dự án bài tập lớn



- 1.Quản lí và chỉ đạo dự án**
- 2.Thực hiện đảm bảo chất lượng**
- 3.Tiếp nhận và phát triển nhóm dự án**



- Thực thi dự án là giai đoạn mà kế hoạch được thiết kế trong các giai đoạn trước của vòng đời dự án được đưa vào hoạt động.
- Mục đích của việc thực thi dự án là cung cấp kết quả dự kiến của dự án (giao phẩm và các đầu ra trực tiếp khác)

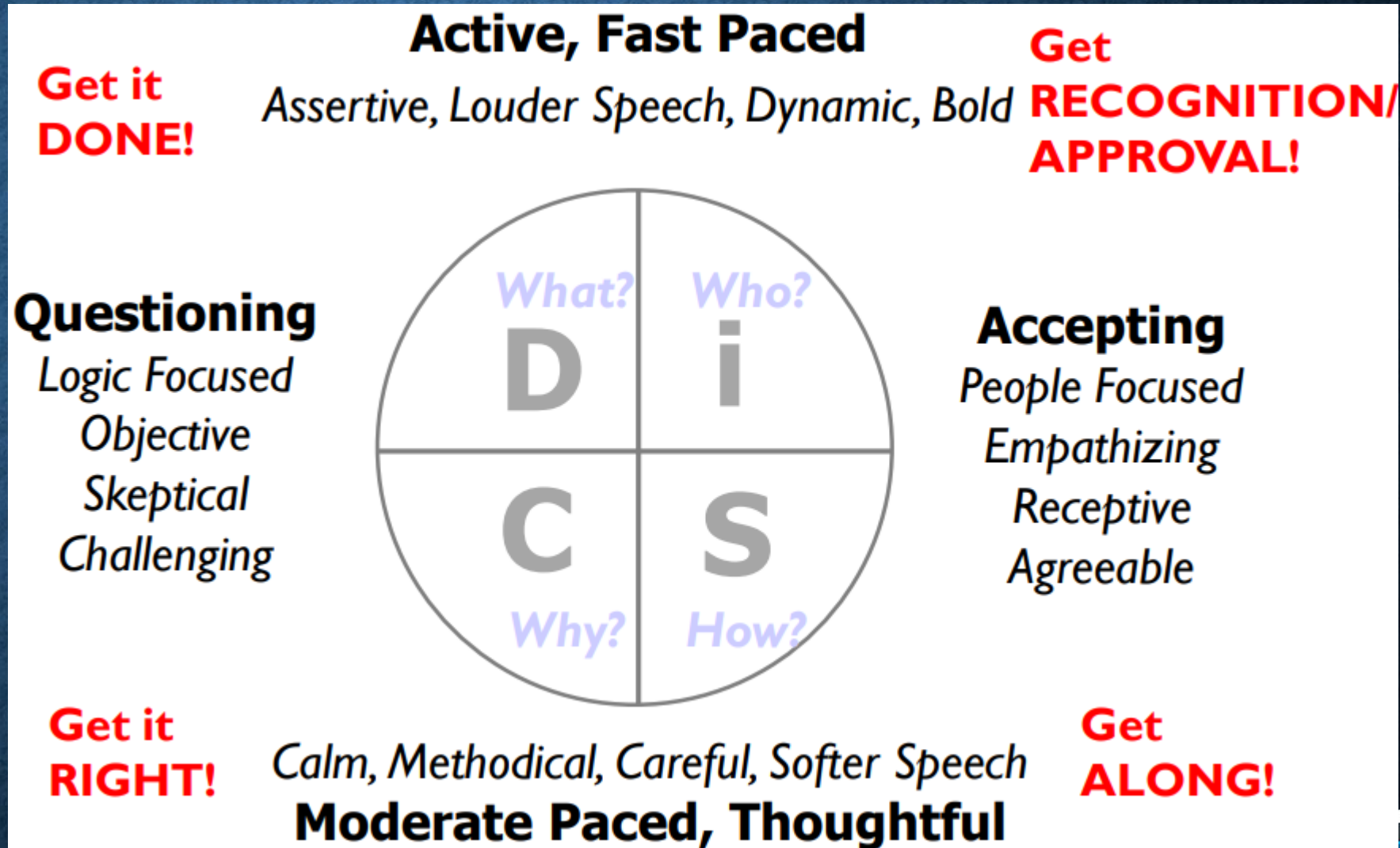


Chỉ đạo và quản lý công việc dự án là quá trình lãnh đạo và thực thi công việc được xác định trong kế hoạch quản lý dự án và thực thi các thay đổi được phê duyệt để đạt được các mục tiêu của dự án.



- Để biết đặc điểm nhân sự được chỉ đạo dung công cụ DISC
- DISC là một công cụ tự đánh giá hành vi ban đầu dựa trên lý thuyết hành vi và cảm xúc DISC năm 1928 của nhà tâm lý học William Moulton Marston, tập trung vào bốn đặc điểm tính cách: Dominance (Thống trị), Ảnh hưởng (Influence), Ổn định (Steadiness) và Tuân thủ (Compliance).

- Tùy theo đặc điểm của dự án để lựa chọn trưởng nhóm có tính cách D,I,S, hay C
- Tùy theo đặc điểm tính cách để giao việc



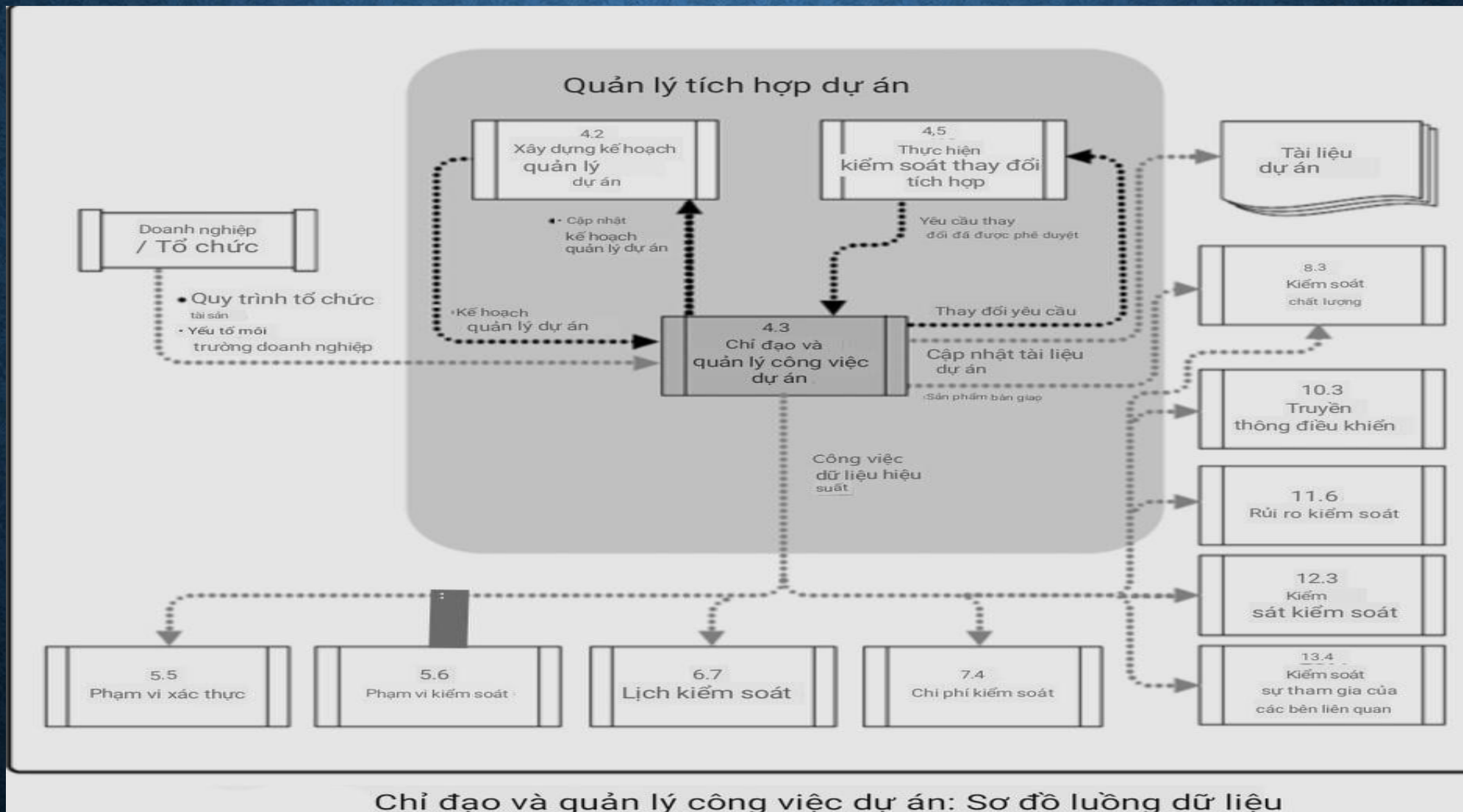


# 1. Chỉ đạo và quản lý dự án(tiếp)





# 1. Chỉ đạo và quản lý dự án(tiếp)





## 2. Thực hiện đảm bảo chất lượng





## 2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)

- Làm việc với nguồn nhận lực tốt nhất
- Thành viên phù hợp làm việc hiệu quả trong việc hoàn thành đúng hạn



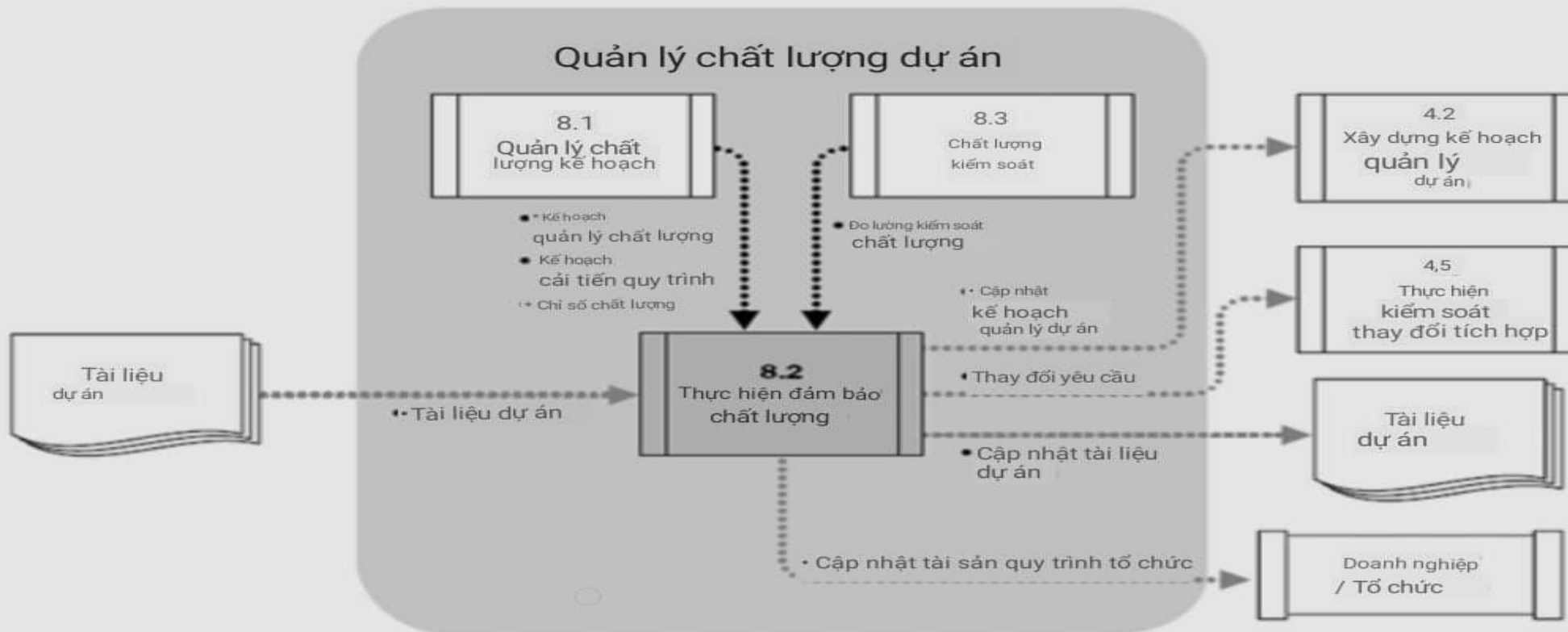


## 2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)

- Giữ 1 đến 2 nhà thiết kế để tương tác với họ, đảm bảo dự án đang đi đúng hướng và cho tất cả những người tham gia hiểu dự án thiết kế.
- Các thành viên sẽ không tham gia đầy đủ được nên có sự luân chuyển một số thành viên trong dự án như vậy đảm bảo nhiều dự án được thực thi.



## 2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)



Thực hiện sơ đồ luồng dữ liệu đảm bảo chất lượng



- Tiếp nhận là một phần của dự án giao phẩm và là cụ thể cần thiết để phát triển nhóm dự án





- Quản lý dự án sẽ phát triển theo phiên bản đã đặt hàng của PMBOK

