

TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHIỆP HÀ NỘI – BÀI GIẢNG ĐIỆN TỬ



KHOA CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

BỘ MÔN CÔNG NGHỆ PHẦN MỀM

QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN Bài 5A. Thực thi dự án

Biên soạn: Trần Tiến Dũng, Nguyễn Thái Cường

Trình bày: Nguyễn Đức Lưu



MUC TIÊU



- 1. Trước khi lên lớp
- Tổ chức các hoạt động học tập online theo nhóm về việc thực thi dự án.
- 2. Khi lên lớp
- Trình bày các khái niệm về việc chỉ đạo và quản lý dự án, đảm bảo chất lượng, quản lý nhóm dự án, phân phối thông tin, và các khái niệm khác liên quan đến thực thi dự án.
- Phác thảo việc chỉ đạo và quản lý dự án dựa trên hệ thống thông tin Google Sheets.
- 3. Sau khi lên lớp
- Thực nghiệm lên kế hoạch và thực hiện quản lý dự án bài tập lớn



NỘI DUNG



- 1.Quản lí và chỉ đạo dự án
- 2. Thực hiện đảm bảo chất lượng
- 3. Tiếp nhận và phát triển nhóm dự án



THỰC THI DỰ ÁN



- Thực thi dự án là giai đoạn mà kế hoạch được thiết kế trong các giai đoạn trước của vòng đời dự án được đưa vào hoạt động.

- Mục đích của việc thực thi dự án là cung cấp kết quả dự kiến của dự án (giao phẩm và các đầu ra trực tiếp khác)



1. Chỉ đạo và quản lý dự án



Chỉ đạo và quản lý công việc dự án là quá trình lãnh đạo và thực thi công việc được xác định trong kế hoạch quản lý dự án và thực thi các thay đổi được phê duyệt để đạt được các mục tiêu của dự án.



Nhóm tính cách DISC



- Để biết đặc điểm nhân sự được chỉ đạo dung công cụ DISC
- DISC là một công cụ tự đánh giá hành vi ban đầu dựa trên lý thuyết hành vi và cảm xúc DISC năm 1928 của nhà tâm lý học William Moulton Marston, tập trung vào bốn đặc điểm tính cách: Dominance (Thống trị), Ảnh hưởng (Influence), Ôn định (Steadiness) và Tuân thủ (Compliance).



Nhóm tính cách DISC (tiếp)



- Tùy theo đặc điểm của dư án để lưa chon trưởng nhóm có tính cách D,I,S, hay C
- Tùy theo đặc điểm tính cách để giao viêc

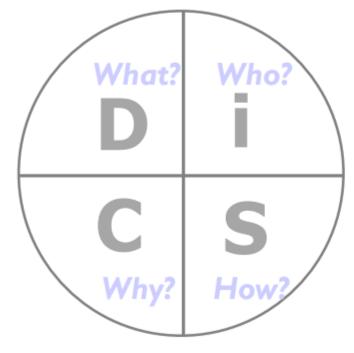
Active, Fast Paced

Get it DONE!

Get Assertive, Louder Speech, Dynamic, Bold RECOGNITION/ **APPROVAL!**

Questioning

Logic Focused **Objective** Skeptical Challenging



Accepting

People Focused **Empathizing** Receptive Agreeable

Get it **RIGHT!**

Calm, Methodical, Careful, Softer Speech

Moderate Paced, Thoughtful

Get **ALONG!**





1. Chỉ đạo và quản lý dự án(tiếp)



Đầu vào

1 Kế hoạch quản lý dự án 2 Yêu cầu thay đổi được phê duyệt 3 Yếu tố môi trường doanh nghiệp 4 Tài sản quy trình tố

chức

Công cụ & Kỹ thuật

.1 Đánh giá của chuyên gia . 2 Hệ thống thông tin quản lý dự án 3 Cuộc họp

Đầu ra

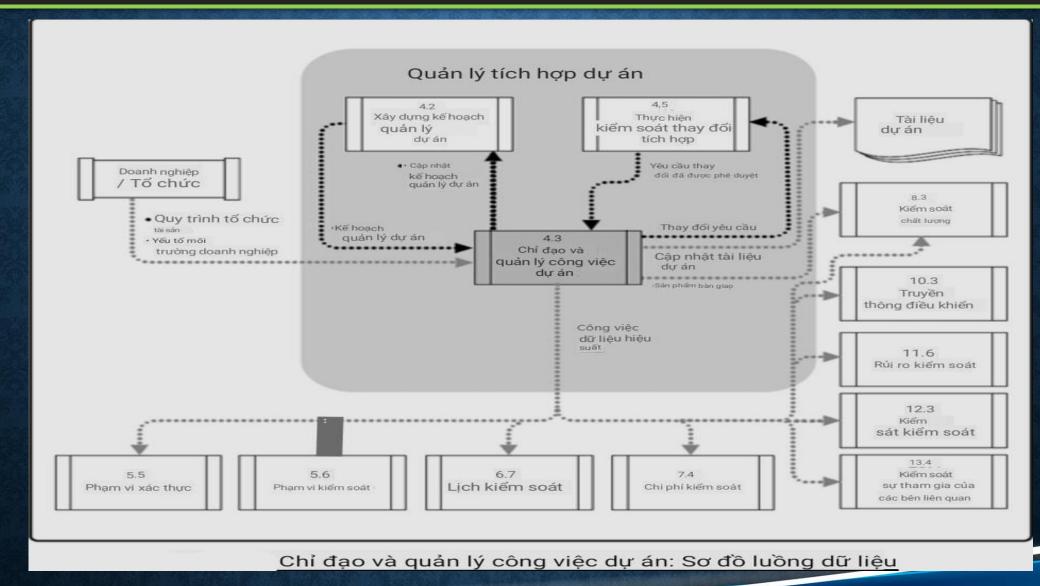
- 1 Phân phối
- 2 Dữ liệu hiệu suất công việc
- 3 Yêu cầu thay đổi
- 4 Cập nhật kế hoạch quản
- lý dư án
- 5 Cập nhật tài liệu dự án

Chỉ đạo và quản lý công việc dự án: Đầu vào, công cụ và kỹ thuật và đầu ra



1. Chỉ đạo và quản lý dự án(tiếp)







2. Thực hiện đảm bảo chất lượng



Đầu vào

- .1 Kế hoạch quản lý chất lượng
- .2 Kế hoạch cải tiến quy trình
- 3 Số liệu chất lượng
- 4 Đo lường kiểm soát chất lượng
- .5 Tài liệu dự án

Công cụ & Kỹ thuật

- 1 Công cụ quản lý và kiểm soát chất lượng
- 2 Kiểm toán chất lượng
- 3 Phân tích quy trình

Đầu ra

- 1 Yêu cầu thay đổi
- 2 Cập nhất kế hoạch quản lý dư án
- 3 Cập nhật tài liệu dự án
- 4 Cập nhật tài sản quy trình tổ chức

Thực hiện Đảm bảo chất lượng: Đầu vào, Công cụ & Kỹ thuật và Đầu ra



2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)



- Làm việc với nguồn nhận lực tốt nhất
- Thành viên phù hợp làm việc hiệu quả trong việc hoàn thành đúng hạn





2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)

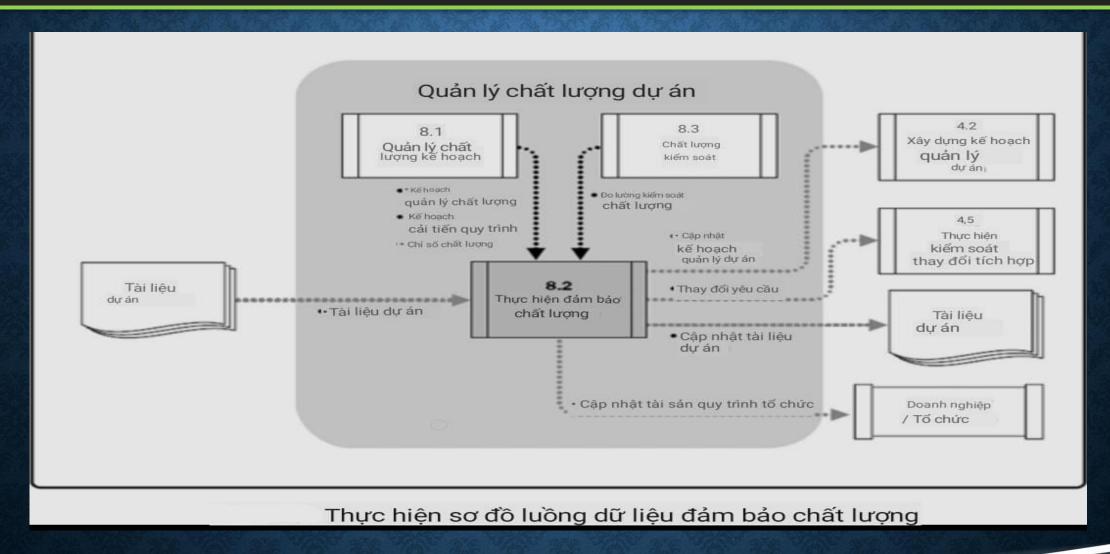


- Giữ 1 đến 2 nhà thiết kế để tương tác với họ, đảm bảo dự án đang đi đúng hướng và cho tất cả những người tham gia hiểu dự án thiết kế.
- Các thành viên sẽ không tham gia đầy đủ được nên có sự luân chuyển một số thành viên trong dự án như vậy đảm bảo nhiều dự án được thực thi.



2. Thực hiện đảm bảo chất lượng(tiếp)







3. Tiếp nhận và phát triển nhóm dự án



- Tiếp nhận là một phần của dự án giao phẩm và là cụ thể cần thiết để phát triển nhóm dự án

Đầu vào

- 1 Kế hoạch quản lý nguồn nhân lưc
- 2 Yếu tố môi trường doanh nghiệp
- 3 Tài sản quy trình tố chức

Công cụ & Kỹ thuật

- 1 Phân công
- 2 Đàm phán
- 3 Mua lai
- 4 Nhóm ảo
- 5 Phân tích quyết định đa tiêu chí

Đầu ra

- 1 Phân công nhân viên dự án
- 2 Lịch tài nguyên
- 3 Cập nhật kế hoạch quản lý dự án

Có được Nhóm dự án: Đầu vào, Công cụ & Kỹ thuật và Đầu ra





3. Tiếp nhận và phát triển nhóm dự án(tiếp) 🎻 🗓



- Quản lý dự án sẽ phát triển theo phiên bản đã đặt hàng của PMBOK

PMBOX

Hướng dẫn khu vực kiến thức hoặc quá trình này của nhóm kiến thức quản lý dự án.

Xem dự án được chuyển sang từ giám sát và kiểm soát nhóm làm việc.