# ระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๖๗

ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๓)

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการบริหารงานยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๔ (๔) แห่งพระราชบัญญัติธนาคารออมสิน พ.ศ. ๒๔๘๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารออมสิน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบมติคณะกรรมการ ธนาคารออมสิน ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ คณะกรรมการ ธนาคารออมสิน จึงกำหนดระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า "ระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๖๗ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงาน และกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๓)"

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกหน้าที่และความรับผิดชอบ และการแบ่งส่วนงาน ของสายงานบริหารงานกลาง ตามความใน ๔.๒.๕.๔ ของข้อ ๔ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงาน และกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) และให้สายงานบริหารงานกลาง มีการแบ่งส่วนงาน ดังนี้

"๔.๒.๕.๔ สายงานบริหารงานกลาง

- (๑) หน้าที่และความรับผิดชอบ
  - (๑.๑) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการพัสดุ

และด้านบริการกลาง

- (๑.๒) ริเริ่มและเป็นผู้นำในการพัฒนางานของธนาคารที่เกี่ยวข้องกับสายงาน
- (๑.๓) บริหารงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

ภายในสายงานให้บรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

(๑.๔) บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง

ของธนาคาร

(๑.๕) บริหารบุคลากร สินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในสายงานให้เกิด ผลประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร

- (๒) การแบ่งส่วนงาน ประกอบด้วย
  - (๒.๑) ฝ่ายการพัสดุ
  - (๒.๒) ฝ่ายบริการกลาง"

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกการแบ่งส่วนงานของสายงานบริหารหนี้ ตามความใน ๔.๒.๖.๓ ของข้อ ๔ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงาน ของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) และให้สายงานบริหารหนี้ มีการแบ่งส่วนงาน ดังนี้

## "๔.๒.๖.๓ สายงานบริหารหนี้

- (๒) การแบ่งส่วนงาน ประกอบด้วย
  - (๒.๑) ฝ่ายควบคุมและบริหารหนึ่
  - (๒.๒) ฝ่ายพัฒนาหนี้ ๑
  - (๒.๓) ฝ่ายพัฒนาหนี้ ๒
  - (๒.๔) ฝ่ายสนับสนุนงานบริหารหนึ่
  - (๒.๕) ฝ่ายบริหารและติดตามหนี้รายย่อย"

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกกลุ่มยุทธศาสตร์ ตามความใน ๔.๒.๗ ของข้อ ๔ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๑๕ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงาน ของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๑) (รหัส 01-01-10/1) และระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๔๒ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๒) (รหัส 01-01-10/2)

ข้อ ๖ ให้เพิ่มกลุ่มยุทธศาสตร์และความยั่งยืน เป็น ๔.๒.๗ ของข้อ ๔ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) โดยให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ และการแบ่งส่วนงาน ดังนี้

# "๔.๒.๗ กลุ่มยุทธศาสตร์และความยั่งยืน ๕.๒.๗.๑ หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (๑) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ธนาคาร ด้านความยั่งยืน ด้านส่งเสริมการออมและสร้างวินัยทางการเงิน และด้านพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม
- (๒) ริเริ่มและเป็นผู้นำในการพัฒนางานของธนาคารที่เกี่ยวข้อง กับกลุ่มยุทธศาสตร์และความยั่งยืน
- (๓) บริหารงานและกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยงาน ในความรับผิดชอบให้บรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้
  - (๔) บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง

ของธนาคาร

(๕) บริหารบุคลากร สินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในกลุ่มให้เกิด ผลประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร

๔.๒.๗.๒ การแบ่งส่วนงาน ประกอบด้วย

- (๑) สายงานนโยบายและยุทธศาสตร์
- (๒) สายงานความยั่งยืน

๔.๒.๗.๓ สายงานนโยบายและยุทธศาสตร์

(๑) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(๑.๑) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ด้านยุทธศาสตร์ ด้านวิจัย ด้านบริหารแผนงานและงบประมาณ ด้านบริหารสัดส่วนธุรกิจ ด้านนวัตกรรม และประเมินผลองค์กร และด้านนวัตกรรมสารสนเทศ

(๑.๒) ริเริ่มและเป็นผู้นำในการพัฒนางานของธนาคาร

ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน

(๑.๓) บริหารงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ภายในสายงานให้บรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ บริหารความเสี่ยงของธนาคาร

(๑.๕) บริหารบุคลากร สินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในสายงาน

(๑.๔) บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์

ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร

(๒) การแบ่งส่วนงาน ประกอบด้วย

(๒.๑) ฝ่ายยุทธศาสตร์และวิจัย

(๒.๒) ฝ่ายบริหารแผนงานและงบประมาณ

(๒.๓) ฝ่ายนวัตกรรมและประเมินผลองค์กร

(๒.๔) ฝ่ายบริหารสัดส่วนธุรกิจ

(๒.๕) ฝ่ายนวัตกรรมสารสนเทศ

#### ๔.๒.๗.๔ สายงานความยั่งยืน

(๑) หน้าที่และความรับผิดชอบ

(๑.๑) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนด้านส่งเสริมการออมและสร้างวินัยทางการเงิน และด้านพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (๑.๒) ริเริ่มและเป็นผู้นำในการพัฒนางานของธนาคาร

ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน

(๑.๓) บริหารงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ภายในสายงานให้บรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

(๑.๔) บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ บริหารความเสี่ยงของธนาคาร

(๑.๕) บริหารบุคลากร สินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในสายงาน ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร

(๒) การแบ่งส่วนงาน ประกอบด้วย

(๒.๑) ฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

(๒.๒) ฝ่ายส่งเสริมการออม พัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม"

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของฝ่ายบริการกลาง ตามความใน ๕.๔๖ ของข้อ ๕ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงาน ของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) และให้ฝ่ายบริการกลาง มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

#### "๕.๔๖ ฝ่ายบริการกลาง

- (๑) วางแผน บริหารงาน และควบคุมดูแลอสังหาริมทรัพย์ของธนาคาร
- (๒) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ ของธนาคารให้มีมูลค่าเป็นปัจจุบัน
- (๓) ดำเนินการด้านกฎหมายและด้านการตลาดเพื่อหารายได้จากทรัพย์สิน ของธนาคาร
- (๔) ควบคุมและให้บริการด้านอาคารสถานที่ ด้านการรักษาความสะอาด ด้านการรักษาความปลอดภัยและการจราจร ด้านอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านยานพาหนะ รวมทั้ง ด้านการรับส่งเอกสารและคลังเอกสาร
  - (๕) พัฒนา ปรับปรุง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติด้านบริหารงานกลาง
- (๖) ดำเนินการบริหารงานกลางด้านอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการ และส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า
  - (๗) บริหารโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ดัดแปลง อาคารสำนักงานในส่วนกลาง
- (๘) ปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดการให้มี ระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- (๙) ควบคุมการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของธนาคาร
- (๑๐) ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและ/หรือหน้าที่งานในความรับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่ธนาคารกำหนด"

ข้อ ๘ ให้ยกเลิกฝ่ายบริหารงานออกแบบและก่อสร้าง ของสายงานบริหารงานกลาง ตามความใน ๕.๔๗ ของข้อ ๕ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงาน และกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) ข้อ ๙ ให้ยกเลิกหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของฝ่ายบริหารงานสาขา ตามความใน ๕.๙๒ ของข้อ ๕ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงาน ของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) และให้ฝ่ายบริหารงานสาขามีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

#### "๕.๙๒ ฝ่ายบริหารงานสาขา

- (๑) ประสานงานและให้การสนับสนุนสายงานกิจการสาขาและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการวางแผน กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณ ของหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขา เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ แผนการตลาด และแผนการขาย
- (๒) ให้การสนับสนุนการถ่ายทอดนโยบายและกลยุทธ์ของธนาคาร ไปยังหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขา
- (๓) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกิจการสาขาในภาพรวม และร่วมทบทวน ปรับปรุงแผนและกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับนโยบายของธนาคาร ความต้องการของลูกค้า และสถานการณ์ทางธุรกิจ ตลอดจนจัดทำรายงานสรุปนำเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (๔) บริหารการยกระดับการบริการและการขายของสาขา เพื่อเป็นการ เพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้าสร้างความประทับใจและความผูกพันกับธนาคาร
- (๕) ศึกษา วิเคราะห์ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ศักยภาพ ในการดำเนินธุรกิจ และภาวะการแข่งขันทางการตลาด เพื่อร่วมกับสายงานกิจการสาขาในการพิจารณา จัดหาสถานที่ในการเปิด ปิด หรือย้ายที่ทำการสาขา หน่วยให้บริการ และช่องทางอื่นตามที่ธนาคารกำหนด
- (๖) วางแผน กำหนดกลยุทธ์ และกระบวนการบริหารจัดการภาพลักษณ์ ของหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขาให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ธุรกิจของธนาคาร
- (๗) เป็นศูนย์กลางบริการตอบข้อซักถาม ให้บริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์บริการ และข้อมูลต่าง ๆ ของธนาคารให้แก่หน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขา
- (๘) เป็นศูนย์กลางในการประสานงานรับแจ้งปัญหา อุปสรรค และให้การสนับสนุน การปฏิบัติงานการให้บริการของหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขาด้านต่าง ๆ เช่น ด้านอาคารสถานที่ ด้านครุภัณฑ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- (๙) รวบรวม วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูล เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบ ในการซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมอาคารสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขา
- (๑๐) วิเคราะห์ความเหมาะสมและจัดลำดับความจำเป็น กรณีการก่อสร้าง ขยาย ดัดแปลง รื้อถอน ปรับปรุง ย้ายที่ตั้งของหน่วยงานในสังกัดสายงานกิจการสาขา พร้อมจัดทำแผนงาน นำเสนอผู้บริหาร
- (๑๑) บริหารโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ดัดแปลง อาคารสำนักงาน กิจการสาขาและโครงการขยายช่องทางการให้บริการของธนาคาร
- (๑๒) วางแผนและดำเนินการตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของอาคาร ระบบ อุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ของอาคารให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร
- (๑๓) บริหารจัดการการใช้พลังงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยการควบคุมอาคาร และปรับปรุงวิธีการใช้พลังงานของธนาคารให้เป็นไปตามหลักการอนุรักษ์พลังงาน
- (๑๔) ปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดการ ให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- (๑๕) ควบคุมการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของธนาคาร
- (๑๖) ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและ/หรือหน้าที่งานในความรับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่ธนาคารกำหนด"

ข้อ ๑๐ ให้เพิ่มฝ่ายบริหารและติดตามหนี้รายย่อย ของสายงานบริหารหนี้ เป็น ๕.๙๘ ของข้อ ๕ แห่งระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงาน ของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) โดยให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

### "๕.๙๘ ฝ่ายบริหารและติดตามหนึ้รายย่อย

- (๑) บริหารจัดการและควบคุมคุณภาพหนี้รายย่อยค้างชำระไม่เกินกว่า ๓๐ วัน นับจากวันที่ครบกำหนด หนี้ที่เกิดจากสินเชื่อ Digital Loan และตามที่ได้รับมอบหมาย
- (๒) ดำเนินการเร่งรัดติดตามและควบคุมดูแลหนี้รายย่อยค้างชำระไม่เกินกว่า ๓๐ วันนับจากวันที่ครบกำหนด หนี้ที่เกิดจากสินเชื่อ Digital Loan และตามที่ได้รับมอบหมาย ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ธนาคารกำหนด

- (๓) พัฒนาแนวทางในการควบคุมและติดตามหนี้รายย่อยค้างชำระไม่เกินกว่า ๓๐ วันนับจากวันที่ครบกำหนด หนี้ที่เกิดจากสินเชื่อ Digital Loan และตามที่ได้รับมอบหมาย ในแต่ละประเภทความเสี่ยง
- (๔) ปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดการให้มี ระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- (๕) ควบคุมการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของธนาคาร
- (๖) ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและ/หรือหน้าที่งานในความรับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่ธนาคารกำหนด"

ข้อ ๑๑ บทเฉพาะกาล

ความในข้อ ๓ ข้อ ๔ และข้อ ๗ ถึงข้อ ๑๐ ยังมิให้มีผลใช้บังคับจนกว่าธนาคาร จะมีการกำหนดหน่วยงานและหน้าที่ของหน่วยงานในระดับที่ต่ำกว่าระดับฝ่ายตามระเบียบนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในระหว่างที่ธนาคารยังมิได้กำหนดหน่วยงานและหน้าที่ของหน่วยงานในระดับที่ต่ำกว่าระดับฝ่าย ตามระเบียบนี้ ให้ถือว่าธนาคารยังคงมีโครงสร้างการแบ่งส่วนงานเช่นเดิมตามระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๖๘๑ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (รหัส 01-01-10) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๑๕ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่ หน่วยงานของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๑) (รหัส 01-01-10/1) และระเบียบธนาคารออมสิน ฉบับที่ ๗๔๒ ว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่หน่วยงานของธนาคารออมสิน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๑) (รหัส 01-01-10/2)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ธีรัชย์ อัตนวานิช ประธานกรรมการธนาคารออมสิน