

## **BEST PRACTICE OPERATIONAL**

- Procedures

No. Terbit	:	01	Kode Prosedure	<sub>0</sub> ,	WPG.BPO.HRD.JRK
Tgl. Terbit	:	01 Desember 2021	Distribusi ke	:	
No revisi, tanggal	:	-	No Pengadaan	:	
Tanggal Efektif	:	01 Januari 2022	Status Distribusi:		
Diterbitkan oleh	:	Management			Terkendali
Status	:	General			Tidak terkendali
*		Inter			*) Berilah tanda √ untuk staus yang relevan
Nama Prosedur	:	Internal Use	JOB REQUIRI	EMI	ENT
			for WPC		
			. 0		
Disiapkan oleh;		Diverifikasi o	leh;		Disetujui oleh ;
node			<b>.</b>		Juli
Widiyati Wilian		ununo	4		Erry Wilian
Corporate Service Dire	ecto	Management 1	Representative		Managing Director

## **CATATAN REVISI**

Halaman	Nomor Bagian	Riwayat Revisi	Tanggal Revisi	Nomor Revisi	Tanda Tangan
		Internal Use for WPG			

Catatan;

No. Revisi Prosedur. Revisi Catatan dapat disesuaikan dengan identifikasi dokumen dan prosedur halaman terkait.

## **Daftar Isi**

Bagia	ian Judul	Halama
	Halaman Persetujuan	i
	Catatan Revisi	ii
	Daftar Isi	iii
1	Tujuan	1
2	Ruang Lingkup	1
3	Pengertian	1
4	Tanggung - Jawab  Mernal Use for WPG  Prosedur  6.1 Kompetensi personil dilakukan oleh departemen HRGA	1
5	Ketentuan Tambahan	2
6	Prosedur	
	6.1 Kompetensi personil dilakukan oleh departemen HRGA	2
	6.2 Kompetensi personil dibagi menjadi dua kriteria	3
	6.3 Departemen HRGA, akan memberitahukan Kompetensi Sumber Daya Manusia	3
	6.4 Data personil karyawan yang diajukan oleh Unit perusahaan	3
	6.5 Departemen HRGA akan memberitahukan kepada Kasi/PGA lokasi Pabrik/Kebun	3
	6.6 Departemen HRGA juga berhak untuk membatalkan pengajuan personil	3
	6.7 Divisi HRBP, akan melakukan update job requirement jabatan karyawan	3
	6.8 Proses koordinasi dan komunikasi terkait sosialisasi	3
	6.9 Proses rekrutment baik mulai proses Iklan informasi lowongan	3
7	Referensi	4
8	Lampiran	Л.



#### 1. Tujuan

- 1.1. Memastikan kualifikasi dan standar kebutuhan karyawan perusahaan telah sesuai dengan struktur organisasi perusahaan yang berdasarkan akan standar perusahaan.
- 1.2. Memastikan proses pengisian dan pemenuhan karyawan yang posisi kosong, bisa mendapatkan kandidat yang sesuai berdasarkan kompetensi jabatan terkait
- 1.3. Proses pemenuhan, pencarian kandidat dan iklan formasi kosong perusahaan yang dilakukan divisi rekrutmen telah memenuhi standard Sumber Daya Manusia yang relevan.
- 1.4. Memudahkan fungsi sosialisasi dan pemenuhan serta pemahaman karyawan akan tanggung jawab yang harus dilakukan saat menduduki posisi/ jabatan sesuai struktur dan koordinasi lintas departemen yang di butuhkan.

#### 2. Ruang Lingkup

- 2.1. Standar kompetensi pemenuhan Sumber Daya Manusia sesuai dengan kriteria dan spesifikasi yang telah di tetapkan oleh manajemen perusahaan.
- Pelaksanaan dan requirement) yang menjadi barometer dan kerja lingkup Perusahaan Wilian Perkaya Group. 2.2. Pelaksanaan dan penempatan personil/ karyawan telah mengacu pada persyaratan jabatan ( job requirement) yang menjadi tarometer dalam kegiatan rekrutmen, tanggung jawab kerja dan aktifitas

#### 3. Pengertian

- 3.1. Job Requirement adalah sejumlah kualifikasi yang di persyaratkan oleh perusahaan untuk mencari dan menyaring kandidat yang memiliki kemampuan dan potensi untuk melaksanakan pekerjaan dengan baik, sesuai dengan posisi atau jabatan yang dibutuhkan oleh perusahaan.
- 3.2. Kemampuan kerja setiap individu yang mencakup aspek pengetahuan, keterampilan, dan sikap kerja yang sesuai dengan standarisasi yang diharapkan

#### 4. Tanggung Jawab

### 4.1. Departemen HRGA

- 4.1.1. Melakukan koordinasi dan update posisi dan kebutuhan Sumber Daya Manusia (SDM) ke departemen terkait, dalam memastikan kebutuhan SDM dan memastikan Job Profile/ requirement pada posisi yang kosong telah diajukan / memiliki fungsi, tanggung-jawab dan jabatan berdasarkan struktur organisasi yang telah di setujui Management
- 4.1.2. Melakukan Update Job profile secara periodik dan memastikan proses berjalan dengan baik

#### 4.2. Departemen Terkait

- 4.2.1. Membuat dan mengusulkan kebutuhan Sumber Daya Manusia (SDM) untuk posisi yang kosomg termasuk lingkup kebutuhan dan cakupan tugas pekerjaan yang akan dilakukan.
- 4.2.2. Memastikan persyaratan dan pemenuhan kondite karyawan yang masuk, telah sesuai ataupun mengakomodir kebutuhan departemen / operasional yang relevan.



#### 4.3. Divisi Rekrutmen

- 4.3.1. Memastikan proses rekrutmen dan pemenuhan kebutuhan karyawan departemen/ operasional telah mengacu pada Job requirement yang berlaku.
- 4.3.2. Mengkoodinasikan hasil pencarian kandidat ke User/departemen baik dari kualifikasi kandidat dan kesiapan calon karyawan tersebut.

#### 4.4. Divisi HRBP

- 4.4.1. Memastikan sosialisasi peningkatan pemahaman karyawan dalam tanggung jawab pekerjaan di sosialisasikan sesuai job requirement
- 4.4.2. Update dan verifikasi Job requirement dan konfirmasi ke departemen jika ada hal yang masih perlu konfirmasi dan koreksi jika diperlukan.

#### 5. Ketentuan Tambahan

Proses pemenuhan kebutuhan Sumber Daya Manusia atau Tenaga Kerja dengan sistematis untuk memastikan tersedianya tenaga kerja yang dibutuhkan, sehingga proses aktifitas perusahaan tetap stabil, dengan ketentuan sebagai berikut

- 5.1. Kompetensi karyawan didajarkan pada kebutuhan didalam organisasi serta disesuaikan dengan perkembangan organisasi.
  5.2. Kompetensi dilakukan oleh perusahaan mengacu pada ketentuan dan personality yang menunjukkan kondite personil tersebut.
  5.3. Departemen HRGA memiliki tanggung jawab utama dalam mengklarifikasi data personil yang mengacu
- pada kondite personality.
- 5.4. Standard acuan kompetensi personil karyawan mengacu pada data kompetensi karyawan, WPG.BPO.HRD.JPK-3.
- 5.5. Segala hal yang berkaitan dengan kompetensi karyawan dan sosialisasi pelaksanaannya harus melewati Departemen HRGA.
- 5.6. Departemen HRGA, minimal 1 (satu) tahun sekali melakukan Analisa, evaluasi efektifitas Job profile jabatan karyawan, dalam memastikan bahwa job profile sebagai parameter kompetensi karyawan telah sesuai dengan kebutuhan operasional dan perkembangan bisnis perusahaan.
- 5.7. Hal dan persyaratan pemenuhan kompetensi karyawan, dilakukan konsolidasi dan mengkonfirmasikan dengan bagian program pengembangan sebagai bagian dari Training Need Analis yang relevan.

#### 6. Prosedur

6.1. Kompetensi personil dilakukan oleh departemen HRGA yang mengacu pada standard kompetensi dan Standard Tenaga Kerja Perusahaan dalam penerapannya. Sesuai dengan Flowchart Kompetensi yang ada.



#### 6.2. Kompetensi personil dibagi menjadi dua kriteria

#### 6.2.1. Kompetensi Internal

Proses kompetensi yang didasarkan pada penilaian dan prestasi karyawan lingkup Management Wilian Perkasa Group (internal perusahaan) yang dinilai layak untuk ditempatkan dibagian / departemen yang membutuhkan.

- a. Kompetensi telah dan dilakukan berdasarkan kebutuhan sumber daya manusia dari departemen yang disampaikan ke HRGA dengan mengacu pada Daftar Kompetensi Personil yang telah ditetapkan, WPG.BPO.HRD.JPK-3.
- b. Proses pemenuhan kebutuhan Sumber Daya Manusia khususnya dari internal perusahaan merujuk kepada ketentuan personality maupun kondite karyawan yang diatur berdasarkan Flowchart Penilaian Karyawan dan Kompetensi yang ada, WPG.BPO.HRD.JPK-1.
- c. Proses pelaksanaan dan kompetensi karyawan mengacu pada data yang secara kontiyu/ berkelanjutan di update oleh departemen HRGA.

#### 6.2.2. Kompetensi Eksternal

Proses kompetensi yang didasarkan pada penilaian serta prestasi karyawan diluar lingkup Management Wilian Perkasa Group yang dinilai memenuhi persyaratan ataupun ketentuan yang telah ditetapkan oleh perusahan.

- telah ditetapkan oleh perusahan.

  a. Kompetensi telah sesuai dengan kriteria dan ketentuan serta prosesnya telah mendapatkan persetujuan pimpinanan manajemen berdastukan pemenuhan / formasi yang dibutuhkan di unit / bagian terkait.
- b. Tahapan tahapan pemenuhan kebutuhan SDM eksternal telah dilakukan sesuai dengan ketentuan yang mengacu pada Daftar Kompetensi Personil, WPG.BPO.HRD.JRK-3.
- 6.3. Departemen HRGA, akan memberitahukan Kompetensi Sumber Daya Manusia ke Unit operasional PerusahaanWilian Perkasa Group secara tertulis jika terdapat formasi karyawan / jabatan yang kosong berdasar ketentuan Daftar Kompetensi Personil, WPG.BPO.HRD.JRK-3.
- 6.4. Data personil karyawan yang diajukan oleh Unit perusahaan akan di seleksi baik administratif dan catatan kondite karyawan tersebut oleh Departemen HRGA.
- 6.5. Departemen HRGA akan memberitahukan kepada Kasi/ PGA lokasi Pabrik/Kebun perusahaan, data personil yang sesuai dengan kriteria dan memenuhi syarat untuk kompetensi SDM selanjutnya.
- 6.6. Departemen HRGA juga berhak untuk membatalkan pengajuan personil yang dinilai tidak memenuhi persyaratan berdasarkan kondite dan standard kompetensi yang ada.
- 6.7. Divisi HRBP, akan melakukan update job requirement jabatan karyawan WPG.BPO.HRD.STO-2, seiring dengan perkembangan perusahaan dan struktur organisasi perusahaan yang terupdate, setelah ada pengesahan dari manajemen.
- 6.8. Proses koordinasi dan komunikasi terkait sosialisasi, diskusi dan mekanisme pembaharuan Job requirement, dilakukan divisi HRBP dengan departemen terkait, dalam memastikan kebutuhan perusahaan akan karyawan dan cakupan pekerjaan dan persyaratan lebih relevan.
- 6.9. Proses rekrutmen baik mulai proses iklan informasi lowongan, seleksi kandidat karyawan baru dan proses interview tahap awal yang dilakukan, mengacu pada Job requirement yang berlaku.

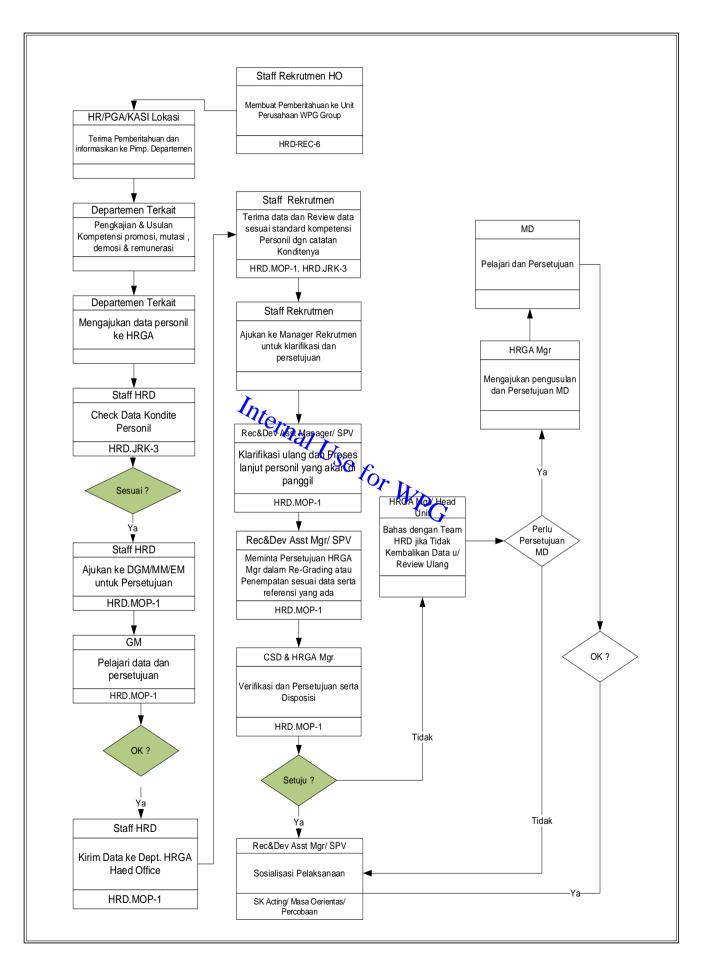


- 7. Referensi
  - 7.1. Struktur Organisasi perusahaan
  - 7.2. Peraturan Perusahaan ( PP )
- 8. Lampiran
  - 8.1. WPG.BPO.HRD.RJK-1, Flow Pengajuan Kompetensi
  - 8.2. WPG.BPO.HRD.RJK-2, Flow Penilaian Karyawan
  - 8.3. WPG.BPO.HRD.RJK-3, Daftar Kompetensi Personil
  - 8.4. WPG.BPO.HRD.STO-2, Form Job Profile Jabatan/ Karyawan

Internal Use for WPG

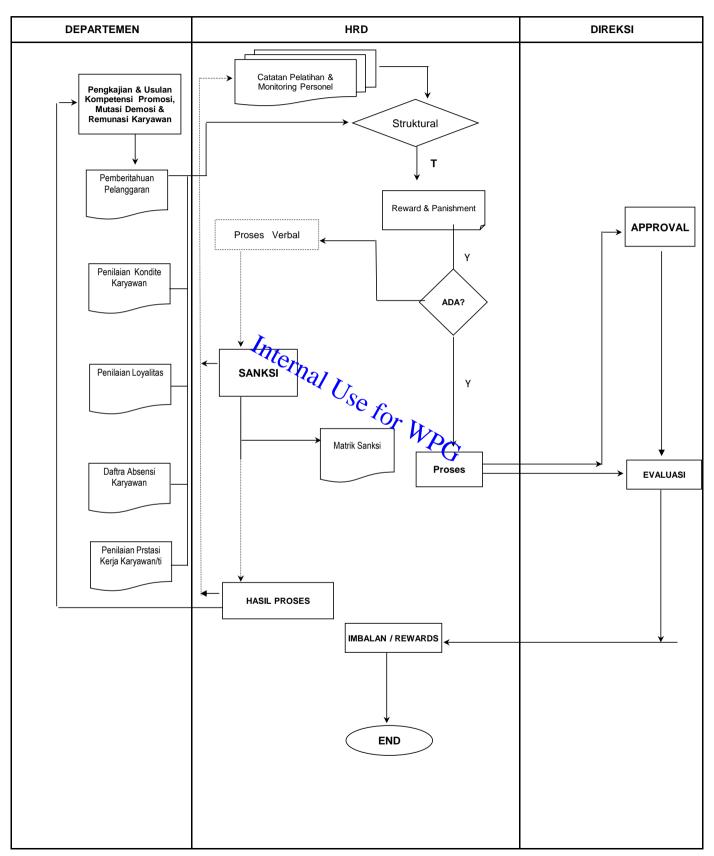


#### FLOWCHART PENGAJUAN KOMPETENSI





#### FLOWCHART PENILAIAN KARYAWAN



WPG.BPO.HRD.JRK-2/1-0/01-12-2021



## DAFTAR KOMPETENSI PERSONIL

	Departemen	Persyaratan Umum Nilai Bobot Kompetensi															
No	Nama Jabatan	J. Kelamin L/P	Usia Min-Maks	Pendidikan Min	Indeks Prestasi	Referensi Tambahan	Bahasa	Pengalaman (Thn)	Leadership 1 - 5	Komunikasi 1 - 5	Fisik 1 - 5	Skill 1 - 5	Inteligensi 1 - 5	Sosialisasi 1 - 5	Jumlah Kuantifikasi	Bobot Output Produk	Keterangan Tambahan
	Nama Jabatan	271	WIIIT WIGHT		11000001			(11111)	1 0	1 0		. 0		1 0			
						In											
						"Ite	<u> </u>										
							ual .										
						Inte	<u> </u>										
								C F									
								·Uf	W.								
									VPC	У							
										<u> </u>							

WPG.BPO.HRD.JRK-3/1-0/01-12-2021



# JOB PROFILE

No. Dokumen

WPG.BPO.HRD.STO-2

Revisi

: 01 January 2022

Tanggal

0	Nama Jabata	an	Halaman	: 1 of 4
Kode Jabatan Direktorat/Divisi Atasan Langsung		Nama Jabatan Golongan Functional Repor	rt	
L Fungsi Utama :				
1.1.				
II. Tugas – Tugas Pokok 2.1.	:			
III. Wewenang:				70.
3.1. 3.2.	Interna			
IV. Hubungan Kerja:	*4/	Se fo		
	oordinasi dengan oordinasi dengan	Tse for WPG	y	
V. Spesifikasi Jabatan :	K) (-)			
Syarat & Kualifikasi  1. 2. Keterampilan & Keman  1.	npuan			
Pelatihan dan atau Serti     1.     2.	fikasi			
VI. Struktur Organisasi :	8			