

# AKSJONÆRAVTALE

Aurelian Manufacturing AS | Gründeravtale

Org.nr. 835 679 632 | Dato: \_\_\_\_\_ 2026

## INNLEDNING

Aurelian Manufacturing AS, org.nr. 835 679 632, med forretningskontor i Moss kommune («Selskapet»), har aksjekapital NOK 30 000 fordelt på 1 000 000 aksjer à NOK 0,03.

Denne aksjonæravtale («Avtalen») er inngått mellom:

- Hölen Industrier AS (org.nr. 832 249 742), v/André Tandberg — 562 500 aksjer (56,25%)
- Quality Group Invest AS (org.nr. 913 097 203), v/Tore Ausland — 337 500 aksjer (33,75%)
- STAH Invest AS (org.nr. 937 920 368), v/Henrik S. Strøm — 100 000 aksjer (10,00%)

[Merk: Verifiser at navn og org.nr. samsvarer med Brønnøysundregistrene.]

## § 1 FORMÅL OG VIRKEOMRÅDE

1.1 Avtalen regulerer Partenes rettigheter og plikter som aksjonærer i Selskapet.

1.2 Bindende for Partene, arvinger, rettsetterfølgere og tiltrådte aksjonærer. Nye aksjonærer signerer tiltrådelseserklæring (Vedlegg A).

1.3 Gjelder parallelt med vedtekter (§ 8 samtykke/forkjøpsrett) og aksjeloven. Ved motstrid gjelder Avtalen mellom Partene.

1.4 Midlertidig gründeravtale — erstattes av standard VC-dokumentasjon ved kvalifisert emisjon over NOK 2 000 000.

**i** Denne avtalen gjelder mellom gründerne. Ved ekstern kapitalinnhenting krever investorer normalt ny aksjonæravtale som erstatter denne.

## § 2 VESTING OG LOCK-UP

### 2.1 Vesting (4 år fra 09.02.2026)

- Cliff: 12 måneder. Ingen aksjer før 09.02.2027.
- Ved cliff: 25% vestes.
- Etter cliff: 75% månedlig over 36 måneder.
- Full vesting: 09.02.2030.

# SHAREHOLDERS' AGREEMENT

Aurelian Manufacturing AS | Founders' Agreement

Reg.no. 835 679 632 | Date: \_\_\_\_\_ 2026

## PREAMBLE

Aurelian Manufacturing AS, reg.no. 835 679 632, with registered office in Moss municipality (the "Company"), has share capital NOK 30,000 divided into 1,000,000 shares of NOK 0.03 each.

This shareholders' agreement (the "Agreement") is entered into between:

- Hölen Industrier AS (reg.no. 832 249 742), rep. André Tandberg — 562,500 shares (56.25%)
- Quality Group Invest AS (reg.no. 913 097 203), rep. Tore Ausland — 337,500 shares (33.75%)
- STAH Invest AS (reg.no. 937 920 368), rep. Henrik S. Strøm — 100,000 shares (10.00%)

[Note: Verify names and reg.no. match Brønnøysund Register.]

## § 1 PURPOSE AND SCOPE

1.1 The Agreement governs the Parties' rights and obligations as shareholders in the Company.

1.2 Binding on the Parties, heirs, successors and acceding shareholders. New shareholders sign deed of adherence (Schedule A).

1.3 Applies in parallel with Articles (§ 8 consent/pre-emption) and Companies Act. In case of conflict, this Agreement prevails between the Parties.

1.4 Interim founders' agreement — superseded by standard VC documentation upon qualifying financing exceeding NOK 2,000,000.

**i** This agreement governs founder relationships. External investors will typically require a new shareholders' agreement replacing this one.

## § 2 VESTING AND LOCK-UP

### 2.1 Vesting (4 years from 09.02.2026)

- Cliff: 12 months. No shares before 09.02.2027.
- At cliff: 25% vest.
- Post-cliff: 75% monthly over 36 months.
- Full vesting: 09.02.2030.

**i** Vesting: Aksjer «tjenes opp» over tid. Før cliff = ingenting. Etter cliff = litt hver måned. Etter 4 år = alt opptjent.

## 2.2 Unvested aksjer ved avgang

- 1. Øvrige Parter pro rata til NOK 0,03/aksje
- 2. Selskapet (maks 10%, jf. asl. § 9-2)
- 3. Resterende: investorer/ESOP

## 2.3 Akselerasjon ved eierskifte (Double Trigger)

Ved salg av Selskapet akselereres unvested aksjer kun dersom gründeren også mister sin stilling innen 12 måneder.

**i** Double trigger: Selskapet selges + du mister jobben innen 12 mnd = alle aksjer vester. Beholder du jobben = fortsetter normalt.

## 2.4 Lock-up

Ingen salg/pantsettelse uten samtykke fra alle Parter. Unntak: overføring til eget heleiet holdingselskap der mottaker tiltreer Avtalen.

2.5 Unntak fra vesting: Tag/drag-along (§ 6–7), død/uførhet (§ 8), enstemmig godkjenning.

## § 3 ROLLER OG ARBEIDSINNSATS

### 3.1 Hölen Industrier AS v/André Tandberg:

Styremedlem og CEO. 100% innsats.

### 3.2 Quality Group Invest AS v/Tore Ausland:

Styreleder og VP Business Development. 100% innsats.

### 3.3 STAH Invest AS v/Henrik S. Strøm:

Styremedlem og tiltenkt CFO. Faseinndelt forpliktelse:

- Pre-Seed: Styremedlem. Kapitalinnhenting, finansiell modellering, bankdialog, investorrapportering. Opprettholder eksisterende yrkesaktivitet.
- Post-Seed: Tiltreer som CFO på markedsmessige vilkår. 100% innsatskrav.

**i** Henriks pre-CFO-bidrag verdsettes gjennom aksjeandelen (10%). Lønn følger ved Seed, når selskapet har runway.

### 3.4 Godkjente sideengasjementer:

- Tore Ausland: CEO NECIA Tech Cluster, styremedlem Physical Robotics AS, styremedlem Ferdocean Shipping AS
- André Tandberg: [sett inn eventuelle]
- Henrik S. Strøm: [sett inn eventuelle]

Nye sideengasjementer krever styregodkjenning. Konkurrerende kan ikke godkjennes.

3.5 Brudd på forventet innsats kan utløse bad leaver status (§ 8.2).

**i** Vesting: Shares are “earned” over time. Before cliff = nothing. After cliff = monthly unlock. After 4 years = fully earned.

## 2.2 Unvested shares on departure

- 1. Other Parties pro rata at NOK 0.03/share
- 2. Company (max 10%, cf. CA § 9-2)
- 3. Remainder: investors/ESOP

## 2.3 Acceleration on Change of Control (Double Trigger)

Upon sale of the Company, unvested shares accelerate only if the founder also loses their position within 12 months.

**i** Double trigger: Company sold + you lose your job within 12 months = all shares vest. Keep your job = continues normally.

## 2.4 Lock-up

No sale/pledge without consent of all Parties. Exception: transfer to wholly-owned holding company where transferee accedes to this Agreement.

2.5 Exceptions: Tag/drag-along (§ 6–7), death/disability (§ 8), unanimous approval.

## § 3 ROLES AND WORK COMMITMENT

### 3.1 Hölen Industrier AS rep. André Tandberg:

Board Member and CEO. 100% commitment.

### 3.2 Quality Group Invest AS rep. Tore Ausland:

Chairman and VP Business Development. 100% commitment.

### 3.3 STAH Invest AS rep. Henrik S. Strøm:

Board Member and designated CFO. Phased commitment:

- Pre-Seed: Board Member. Capital raising, financial modeling, bank dialogue, investor reporting. Maintains existing employment.
- Post-Seed: Joins as CFO on market terms. 100% commitment.

**i** Henrik's pre-CFO contribution is valued through equity (10%). Salary follows at Seed, when the company has runway.

### 3.4 Approved Side Engagements:

- Tore Ausland: CEO NECIA Tech Cluster, Board Member Physical Robotics AS, Board Member Ferdocean Shipping AS
- André Tandberg: [insert if any]
- Henrik S. Strøm: [insert if any]

New side engagements require board approval. Competing engagements may not be approved.

3.5 Breach of expected commitment may trigger bad leaver status (§ 8.2).

## § 4 STYRE OG BESLUTNINGER

4.1 Opptil 5 styremedlemmer. Flertallsvedtak gjelder med mindre annet følger av Avtalen.

### 4.2 Beslutningsmatrise:

**i** Styreflertall = mer enn halvparten. 2/3 GF = to tredjedeler på generalforsamling. Enstemmig = alle må være enige.

Beslutning	Terskel
Daglig drift < NOK 500K	CEO alene
Investeringer NOK 500K–5M	Styreflertall
Investeringer > NOK 5M *	Styreflertall + 2/3 GF
Gjeld > NOK 5M *	Styreflertall + 2/3 GF
Emisjon	2/3 GF
Vedtektsendring	2/3 GF
Endring av Avtalen	Enstemmig
Salg / fusjon	2/3 GF
Ansette/avsette CEO	Styreflertall
Ansette C-suite	Styreflertall
Kjøp/salg datterselskap	Styreflertall + 2/3 GF
Utbytte	Styreflertall + GF

\* Unntak: Investeringer/gjeld innenfor godkjent budsjett/investeringsplan vedtatt av styret krever ikke GF-godkjenning. Styret vedtar årlig investeringsplan som ramme for CEO.

### 4.3 Deadlock:

Hvis styret ikke oppnår flertall etter to påfølgende møter:

- ▶ 1. Mekling i god tro innen 30 dager
- ▶ 2. Ekstern mekler ved avtale
- ▶ 3. Voldgift etter § 14

**i** Deadlock = styret kan ikke enes. Denne mekanismen sikrer at selskapet aldri lammes.

## § 5 FORKJØPSRETT

5.1 Ved salg har øvrige Parter forkjøpsrett pro rata.

5.2 Samme pris og vilkår som mottatt bud. Svarfrist: 20 virkedager.

5.3 Uteblivelse = bortfall. Ny aksjonær må tiltrer Avtalen.

5.4 Pro rata forkjøpsrett ved emisjoner.

**i** Forkjøpsrett: Vil en medeier selge, får øvrige tilbud først. Hindrer uønskede eiere.

## § 6 MEDSALGSRETT (TAG-ALONG)

## § 4 BOARD AND DECISIONS

4.1 Up to 5 board members. Majority decisions apply unless otherwise stated.

### 4.2 Decision Matrix:

**i** Board majority = more than half. 2/3 GM = two-thirds at general meeting. Unanimous = all must agree.

Decision	Threshold
Day-to-day ops < NOK 500K	CEO alone
Investments NOK 500K–5M	Board majority
Investments > NOK 5M *	Board maj. + 2/3 GM
Debt > NOK 5M *	Board maj. + 2/3 GM
Share issue	2/3 GM
Amend Articles	2/3 GM
Amend Agreement	Unanimous
Sale / merger	2/3 GM
Appoint/remove CEO	Board majority
Appoint C-suite	Board majority
Acquire/divest subsidiary	Board maj. + 2/3 GM
Dividends	Board maj. + GM

\* Exception: Investments/debt within approved budget/investment plan adopted by the Board do not require GM approval. Board adopts annual investment plan as framework for CEO.

### 4.3 Deadlock:

If the Board fails to reach majority after two consecutive meetings:

- ▶ 1. Good faith mediation within 30 days
- ▶ 2. External mediator by agreement
- ▶ 3. Arbitration per § 14

**i** Deadlock = board cannot agree. This mechanism ensures the company is never paralyzed.

## § 5 PRE-EMPTION RIGHTS

5.1 Upon sale, other Parties have pro rata pre-emptive rights.

5.2 Same price and terms as received offer. Response: 20 business days.

5.3 No response = rights lapse. New shareholder must accede to Agreement.

5.4 Pro rata pre-emptive rights on new share issues.

**i** Pre-emption: If a co-owner wants to sell, others get first right. Prevents unwanted shareholders.

## § 6 TAG-ALONG RIGHT

6.1 Ved salg som gir kjøper >50% stemmerett, kan øvrige selge på samme vilkår.

6.2 Kjøper må akseptere tag-along-aksjer til samme pris.

6.3 Varsel: 10 virkedager. Utøvelse: 15 virkedager.

**i** Tag-along: Selger en storaksjonær, kan du også selge på samme vilkår.

## § 7 MEDSALGSPLIKT (DRAG-ALONG)

7.1 Ved godkjent salg av >75% kan Majoritet tvinge Minoritet til salg.

7.2 Samme pris, vilkår og tidspunkt. 15 virkedagers varsel.

7.3 Minoritet samarbeider fullt med DD og dokumentasjon.

**i** Drag-along: Eierne av 75%+ kan tvinge resten til å selge. Hindrer blokkering av godt salg.

## § 8 GOOD LEAVER / BAD LEAVER

### 8.1 Good Leaver (markedsverdi):

- Død eller permanent uførhet (legeerklæring)
- Pensjon 65+ år
- Enstemmig godkjenning
- Frivillig avgang etter 2+ år full innsats

### Pris for vestede aksjer:

- Hovedregel: Siste emisjonskurs (< 12 mnd)
- Ellers: Uavhengig revisor oppnevnt av styret
- Fallback: Partene enes ikke innen 14 dager → Revisorforeningen oppnevner
- Metode: Enterprise value (sammenlignbar transaksjon / omsetningsbasert multipel)
- Pre-revenue: Pålydende eller siste emisjonskurs — det høyeste

Betaling: 50% ved overføring, 50% innen 12 mnd (bankgaranti). Selskapet dekker verdivurdering.

### 8.2 Bad Leaver (pålydende):

#### Umiddelbar virkning:

- (a) Starter/investerer i konkurrerende virksomhet
- (b) Kopierer/misbruker IP, kundelister, forretningshemmeligheter
- (c) Kontakter investorer/kunder/leverandører for å skade Selskapet
- (d) Straffbare handlinger som påvirker Selskapet
- (e) Grov illojalitet, brudd på § 10 eller § 9

6.1 Upon sale giving buyer >50% voting rights, others may sell on same terms.

6.2 Buyer must accept tag-along shares at same price.

6.3 Notice: 10 business days. Exercise: 15 business days.

**i** Tag-along: If a large shareholder sells, you can sell on the same terms.

## § 7 DRAG-ALONG RIGHT

7.1 Upon approved sale of >75%, Majority may compel Minority to sell.

7.2 Same price, terms and timing. 15 business days' notice.

7.3 Minority cooperates fully with DD and documentation.

**i** Drag-along: Owners of 75%+ can force everyone to sell. Prevents blocking a good deal.

## § 8 GOOD LEAVER / BAD LEAVER

### 8.1 Good Leaver (market value):

- Death or permanent disability (medical certificate)
- Retirement age 65+
- Unanimous approval
- Voluntary departure after 2+ years full commitment

### Price for vested shares:

- Default: Last issue price (< 12 months)
- Otherwise: Independent auditor appointed by the Board
- Fallback: No agreement within 14 days → Norwegian Institute of Public Accountants appoints
- Method: Enterprise value (comparable transaction / revenue-based multiple)
- Pre-revenue: Par value or last issue price — whichever higher

Payment: 50% at transfer, 50% within 12 months (bank guarantee). Company covers valuation cost.

### 8.2 Bad Leaver (par value):

#### Immediate effect:

- (a) Starts/invests in competing business
- (b) Copies/misuses IP, customer lists, trade secrets
- (c) Approaches investors/customers/suppliers to harm the Company
- (d) Criminal offences affecting the Company
- (e) Gross disloyalty, breach of § 10 or § 9
- (f) Breach of IP provisions (§ 13)

- (f) Brudd på IP-bestemmelsene (§ 13)

**Med 30 dagers utbedringsfrist:**

- (g) Vesentlig brudd på § 3 — skriftlig varsel fra styret; status kun hvis ikke utbedret innen 30 dager

**Konsekvens:**

- Alle aksjer (vestede + uvestede) til NOK 0,03/aksje
- Overføring innen 30 dager, umiddelbart oppgjør
- Non-compete (§ 9) og konfidensialitet (§ 10) løper videre

**i** (a–f) utløser umiddelbart. (g) har 30-dagers cure period. Uavhengig revisor sikrer rettferdig good leaver-pris.

**8.3 Twist om status:**

- Styret avgjør med flertall innen 14 dager
- Tapende part kan kreve voldgift (§ 14)
- Tapende part bærer begges rimelige advokatkostnader

## § 9 KONKURRANSEFORBUD

9.1 Varighet: 2 år etter avgang. Geografi: Norge + 100 km fra produksjonsenheter.

- Konkurrerende CNC/maskinering
- Arbeid for konkurrenter
- Verving av ansatte/kunder

9.2 Bot: NOK 2 000 000 per brudd + erstatning. Kompensasjon etter aml. § 14A-3 der lovpålagt.

## § 10 KONFIDENSIALITET

10.1 Konfidensiell info: forretningsplan, kunder, priser, teknisk IP, investorer, funding.

10.2 Ikke del med tredjepart (unntak: rådgivere med NDA). Gyldighet: 5 år. Brudd: NOK 200 000 + erstatning.

10.3 Unntak: Offentlig info, uavhengig mottatt info.

## § 11 ANSATTOPSJONER (ESOP)

11.1 Morselskapet har ingen ESOP.

11.2 Hvert datterselskap: maks 10% ESOP. Styret godkjenner. 4-års vesting.

11.3 Opsjoner termineres ved bad leaver (§ 8.2). Innløsning: markedsverdi ved tildeling.

**i** ESOP i datterselskaper holder cap table i morselskapet rent for investorer.

**With 30-day cure period:**

- (g) Material breach of § 3 — Board sends written notice; triggers only if not remedied within 30 days

**Consequences:**

- All shares (vested + unvested) at NOK 0.03/share
- Transfer within 30 days, immediate settlement
- Non-compete (§ 9) and confidentiality (§ 10) continue

**i** (a–f) trigger immediately. (g) has 30-day cure period. Independent auditor ensures fair good leaver pricing.

**8.3 Status dispute:**

- Board decides by majority within 14 days
- Losing party may request arbitration (§ 14)
- Losing party bears both parties' reasonable legal costs

## § 9 NON-COMPETITION

9.1 Duration: 2 years post-departure. Geographic: Norway + 100 km from production facilities.

- Competing CNC/machining
- Work for competitors
- Solicitation of employees/customers

9.2 Penalty: NOK 2,000,000 per breach + damages. Compensation per WEA § 14A-3 where legally required.

## § 10 CONFIDENTIALITY

10.1 Confidential info: business plan, customers, pricing, technical IP, investors, funding.

10.2 No disclosure to third parties (exception: advisors under NDA). Duration: 5 years. Breach: NOK 200,000 + damages.

10.3 Exempt: Public info, independently received info.

## § 11 EMPLOYEE SHARE OPTION POOL

11.1 Parent company has no ESOP.

11.2 Each subsidiary: max 10% ESOP. Board approves. 4-year vesting.

11.3 Options terminate on bad leaver (§ 8.2). Strike price: market value at grant.

**i** ESOP in subsidiaries keeps parent cap table clean for investors.

## § 12 UTVANNINGSBESKYTTELSE

12.1 Pro rata deltakelsesrett i fremtidige emisjoner.

### 12.2 Down-round: Weighted average broad-based.

**i** Weighted average = ved down-round får du en mellomting mellom gammel og ny pris. Europeisk VC-standard.

12.3 Unntak: ESOP datterselskaper, strategiske emisjoner >NOK 10M (2/3 GF), gjeldskonvertering, enstemmig styre.

12.4 Midlertidig — erstattes ved kvalifisert emisjon.

## § 12 ANTI-DILUTION PROTECTION

12.1 Pro rata participation rights in future financings.

### 12.2 Down-round: Weighted average broad-based.

**i** Weighted average = in a down-round you get a blended price. European VC standard.

12.3 Exceptions: Subsidiary ESOP, strategic financings >NOK 10M (2/3 GM), debt conversion, unanimous board.

12.4 Temporary — replaced upon qualifying financing.

## § 13 IMMATERIELLE RETTIGHETER

13.1 All IP tilhører Selskapet, jf. IP Assignment Declaration 11.02.2026.

13.2 Ingen konkurrerende privat IP. Rådgiveravtaler med IP-klausuler.

13.3 IP-brudd utløser umiddelbar bad leaver-status.

## § 13 INTELLECTUAL PROPERTY

13.1 All IP belongs to the Company, cf. IP Assignment Declaration 11.02.2026.

13.2 No competing private IP. Advisor agreements with IP assignment clauses.

13.3 IP breach triggers immediate bad leaver status.

## § 14 LOVVALG OG TVISTELØSNING

14.1 Norsk lov. Tvister avgjøres ved voldgift (Oslo Handelskammer, sete i Oslo).

14.2 Én voldgiftsdommer. Språk: norsk (dokumenter norsk/engelsk). Endelig og bindende.

**i** Voldgift = privat rettsbehandling. Fordeler: konfidensialitet, raskere, kommersielle dommere.

## § 14 GOVERNING LAW AND DISPUTES

14.1 Norwegian law. Disputes resolved by arbitration (Oslo Chamber of Commerce, seated in Oslo).

14.2 One arbitrator. Language: Norwegian (documents Norwegian/English). Final and binding.

**i** Arbitration = private proceedings. Benefits: confidentiality, speed, commercial judges.

## § 15 SLUTTBESTEMMELSER

15.1 Gjelder fra signering til erstattet ved kvalifisert emisjon (§ 1.4) eller enstemmig opphør.

15.2 Endring: enstemmig skriftlig. Ugyldighet av enkeltpunkter påvirker ikke resten.

15.3 Tre eksemplarer. Vedlegg: A (Tiltrådelse), B (Vesting), C (Sideengasjementer).

## § 15 MISCELLANEOUS

15.1 Effective from signing until replaced by qualifying financing (§ 1.4) or unanimous termination.

15.2 Amendment: unanimous written. Invalidity of provisions does not affect remainder.

15.3 Three counterparts. Schedules: A (Adherence), B (Vesting), C (Side Engagements).

## SIGNATUR

### HÖLEN INDUSTRIER AS

v/André Tandberg

Styremedlem og CEO

Org.nr. 832 249 742 | Aksjer: 562 500 (56,25%)

## SIGNATURES

### HÖLEN INDUSTRIER AS

rep. André Tandberg

Board Member and CEO

Reg.no. 832 249 742 | Shares: 562,500 (56.25%)

Signatur Dato: \_\_\_\_\_

Signature Date: \_\_\_\_\_

**QUALITY GROUP INVEST AS**

v/Tore Ausland  
Styreleder og VP BD  
Org.nr. 913 097 203 | Aksjer: 337 500 (33,75%)

Signatur      Dato: \_\_\_\_\_

**QUALITY GROUP INVEST AS**

rep. Tore Ausland  
Chairman and VP BD  
Reg.no. 913 097 203 | Shares: 337,500 (33.75%)

Signature      Date: \_\_\_\_\_

**STAH INVEST AS**

v/Henrik S. Strøm  
Styremedlem  
Org.nr. 937 920 368 | Aksjer: 100 000 (10,00%)

Signatur      Dato: \_\_\_\_\_

**STAH INVEST AS**

rep. Henrik S. Strøm  
Board Member  
Reg.no. 937 920 368 | Shares: 100,000 (10.00%)

Signature      Date: \_\_\_\_\_