

# Aurelian Manufacturing

## Strategic Production Node – Concept Note

«Aurelian Manufacturing etablerer en strategisk produksjonsnode – designet for høy utnyttelse i normal drift og for leveransesikkerhet i unntakstilstand. Tomt, lokasjon og eierskapsmodell posisjonerer prosjektet som **kritisk industriell produksjonsinfrastruktur** for høy-miks/lav-volum (HMLV) produksjon i høy-presisjonssegmentet, med relevans for nasjonal produksjonskapasitet, regional robusthet og europeiske forsvars- og industriverdikjeder.»

## 1. Bakgrunn og formål

Dette notatet er utarbeidet for beslutningstakere som vurderer å engasjere seg i Aurelian Manufacturing som utbyggerpartner, industriell kunde og medeier, eller som bank- og kapitalpartner. Notatet beskriver konseptet bak etableringen av selskapets første verksted og den tilhørende investerings- og samarbeidsmodellen, med sikte på å gi et beslutningsrelevant bilde av prosjektets industrielle, finansielle og strukturelle logikk.

Formålet er å tydeliggjøre hvordan Aurelian Manufacturing er bygget opp som et industrielt produksjons- og kapasitetsprosjekt, der teknologi, eiendom og eierskap er samordnet for å støtte høy maskinutnyttelse, operasjonell robusthet og langsiktig skalerbarhet. Prosjektet adresserer et dokumentert behov i defence og annen kritisk industri for tilgang på robust, høykompetent og geografisk redundant produksjonskapasitet.

Notatet er ment å danne grunnlag for videre dialog om eierskap, kapasitetsallokering og fasevis utbygging, samt å avklare hvilken rolle ulike aktører kan ha i etablering og videre utvikling av produksjonsnoden.

## 2. Hva som etableres – i praksis

### 2.1 Operativt konsept

Aurelian Manufacturing etableres som et greenfield, autonomt HMLV-verksted, designet fra grunnen av for høy faktisk CNC-utnyttelse over døgnets og ukens fulle tidsrom. Driftsmodellen er tilrettelagt for ubemannet produksjon kveld, natt og helg, og bygger på høy grad av digital sporbarhet, integrert verdikjede-samhandling, konsistent kvalitet og robust IT/OT-sikkerhet.

Det operative konseptet er utviklet for å oppnå høy kapitalproduktivitet i et HMLV-miljø gjennom sub-lineær bemanning og standardiserte prosesser. Dette gir en driftsmodell som både er effektiv i normal drift og robust under varierende volum, kundemiks og etterspørselsmønstre.

## **2.2 Fysisk infrastruktur**

Den fysiske infrastrukturen er dimensjonert for å støtte det operative konseptet, ikke omvendt. Verkstedet etableres på en ferdig regulert industritomt med totalt om lag 30 000 m<sup>2</sup> utbyggbart areal. Første byggetrinn utgjør 2 635 m<sup>2</sup> og lokaliseres på en tomt på ca. 9 000 m<sup>2</sup>, med opsjon for begrenset utvidelse innen samme tomt. Fra investeringsbeslutning til operativ drift er ledetiden estimert til om lag tolv måneder.

Størrelsen på første byggetrinn er valgt som et optimalt startpunkt. Arealet er tilstrekkelig til å etablere en økonomisk bærekraftig virksomhet med høy maskinutnyttelse, samtidig som det gir rom for å skalere til om lag 20–25 CNC-maskiner innenfor samme bygningsvolum. Dette reduserer risiko i tidlig fase, begrenser kapitalbinding og legger et effektivt fundament for videre utbygging uten behov for strukturelle endringer i driftsmodell eller organisasjon.

## **3. Strategisk lokasjon – operativ robusthet**

Lokasjonen er valgt ut fra nasjonal logistisk og beredskapsmessig relevans, ikke eiendomsspekulasjon eller kortsiktig kostnadsoptimalisering. Verkstedet har umiddelbar nærhet til jernbane, sjøtransport og hovedårer for lastebiltransport.

Kombinasjonen av tog, sjø og vei er bevisst valgt for å sikre logistisk redundans og operativ beredskap, slik at produksjon og distribusjon kan opprettholdes selv ved bortfall eller forstyrrelser i én enkelt transportkanal. Dette gir rask nasjonal distribusjon, effektiv tilgang på råmaterialer og redusert operasjonell og geografisk sårbarhet. For defence- og beredskapsrelevante kunder innebærer dette kontinuitet i leveranser også under forstyrrede rammebetingelser.

## **4. Et nytt investeringsgrep: Customer-Anchored Capacity**

Investeringsmodellen er ikke basert på eksklusivitet, operativ kontroll fra kundesiden eller vertikal integrasjon. Aurelian Manufacturing forblir en uavhengig operatør med full kommersiell og operativ kontroll over verkstedet.

I stedet for et tradisjonelt, bredt finansielt investorløp er prosjektet strukturert rundt en rettet, industriell modell mot et begrenset antall utvalgte defence-kunder, samtidig som

selskapet er åpent for øvrige investorer som deler prosjektets industrielle og langsiktige perspektiv. Utvalgte kunder inviteres inn som minoritetsinvestorer i Aurelian Manufacturing, kombinert med avtalte kapasitetsrettigheter og opsjon på fremtidig utvidelse.

For kundene gir dette forutsigbar tilgang på produksjonskapasitet, geografisk risikospredning og redusert leverandøravhengighet. Samtidig forblir Aurelian kommersielt uavhengig, operativt kontrollert og bankbar, med en struktur som støtter videre skalering. Modellen representerer kontrollert ekstern kapasitet, ikke vertikal integrasjon.

## **5. Implisitt beredskapsverdi**

I en situasjon med økt geopolitisk usikkerhet eller nasjonale forstyrrelser har kundene allerede tilgang til kvalifiserte produksjonslinjer, godkjente prosesser, innarbeidede verdikjeder og nødvendig dokumentasjon. Samhandlingen og datagrunnlaget mellom kunde og produksjon er etablert i forkant.

Dette eliminerer behovet for ny leverandørkvalifisering, ramp-up i krisesituasjoner og ad-hoc-anskaffelser. Produksjonskapasiteten fungerer dermed som en operativ beredskapsressurs, ikke kun som kommersiell leverandørkapasitet. Dette reduserer både operasjonell og kommersiell risiko og øker investerbarheten og den langsiktige verdien av kapasiteten.

## **6. Eiendom og utbyggerrolle**

Eiendom og industriell drift er bevisst separert. Utbygger eier bygg og grunn, mens Aurelian Manufacturing leier ferdig tilpassede lokaler gjennom langsiktige, kommersielle leieavtaler. Bygget er holdt industrielt generisk og har alternativ anvendelse, noe som gir lav eiendomsrisiko, høy langsiktig attraktivitet og en tydelig rolle- og risikofordeling mellom partene.

Eiendoms- og tomtestrukturen er tilrettelagt for fasevis utbygging, der tempo og omfang styres av dokumentert etterspørsel og faktisk kapasitetsutnyttelse. Dette gir utbygger opsjonalitet fremfor forhåndsforpliktelse, mulighet til å utløse nye byggetrinn basert på inngåtte kundeavtaler og kapasitetsbehov, samt redusert gjennomførings- og markedsrisiko per fase.

Den ferdig regulerte tomten og den modulbaserte bygningslogikken muliggjør trinnvis utvikling fra første verksted til et større industrielt anlegg uten behov for endringer i grunnleggende infrastruktur eller reguleringsrammer. For utbygger åpner dette for en rolle som langsiktig infrastrukturell partner i et industrielt knutepunkt med betydelig opsjonalitet.

## 7. Avslutning

Aurelian Manufacturing er etablert for å utvikle en replikerbar, strategisk produksjonsnode med høy kapitalproduktivitet i normal drift, dokumentert beredskapsrelevans, lav strukturell risiko og tydelig skaleringslogikk. Prosjektet er utformet for aktører som ønsker å delta i industriell infrastruktur, ikke bare i enkeltstående leverandørrelasjoner.

Den første produksjonsnoden er samtidig ment å fungere som referanse og blueprint for videre etableringer av tilsvarende noder i Norge og Europa.