

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MINATITLÁN

INGENIERÍA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES

Gestión de proyectos de software

Actividad U1A3 Cuadro sinóptico

“Cuadro sinóptico: Funciones del PMI”

Agosto - Diciembre 2021

MCC. María Elena Reyes Castellanos

Presenta:

- Pozos Miranda Luis Eduardo

09 de septiembre del 2021

PMI

¿Qué es?

Es una organización sin fines de lucro que avanza la profesión de la dirección de proyectos a través de estándares y certificaciones reconocidas mundialmente, a través de comunidades de colaboración, de un extenso programa de investigación y de oportunidades de desarrollo profesional.

Objetivo

Promover la práctica, la ciencia y la profesión de gerencia de dirección de proyectos en todo el mundo, de manera consciente y proactiva, a fin de que las organizaciones de todos los rincones del planeta adopten, valoren y utilicen esta metodología y le atribuyan el éxito.

Funciones

Procesos

- Fase inicial

Son los primeros pasos a dar en un proyecto nuevo.

Stakeholders: debe identificar los grupos con interés en el proyecto.
Empleados: seleccionar a los participantes adecuados para las actividades del proyecto.
Límites: conocer las limitaciones presupuestarias y de tiempo con las que trabajará.
Riesgos: conocerlos y valorarlos.

- Planificación

Las funciones del project manager en esta fase están relacionadas con la definición de la estrategia a seguir. Las metas a alcanzar marcarán el camino hasta ellas. Aquí debe fijar los procesos necesarios para alcanzarlas en el plazo determinado y con los recursos disponibles.

- Acción

Es el momento de ejecutar las acciones marcadas. Con el trabajo inicial realizado y la estrategia definida esta es la parte de tomar acción. La función del director será coordinar el engranaje que forma el proyecto, marcar tiempos y motivar a los empleados involucrados en el objetivo común

- Control y reacción

Una vez en marcha el proyecto entre las funciones del director están:

Monitorizar: Se debe controlar y cuantificar el progreso.
Mediar: ante los cambios en los intereses de directivos y clientes el project manager, debe mediar y facilitar acuerdos.
Reaccionar: si algo no marcha como era de esperar, o se identifican cambios que pueden mejorar el rendimiento, se debe reaccionar y tomar las medidas necesarias.

- Cierre

Es la fase final de un proyecto, a menudo la más difícil. Debe cerrar las actividades de cada grupo y unificar los resultados. Es la fase más sensible porque el trabajo de meses debe verse reflejado en metas concretas, además, estas deben poder ser presentadas a los stakeholders.

Áreas

- Integración

Las diferentes actividades a realizar por los grupos de trabajo deben ser unificadas e integradas.

- Delimitar el trabajo

Se debe delimitar el trabajo requerido y asegurar que ese trabajo es realizado, no otro no importante fuera de la parcela delimitada.

- Tiempo

Un proyecto está limitado en el tiempo, por tanto se debe administrar cuánto se dedica a cada actividad para llegar al objetivo en plazo.

- Costes

Las tareas donde el project manager gestiona los recursos disponibles con las limitaciones presupuestarias impuestas.

- Calidad

Estas funciones incluyen todo lo relacionado con el nivel de calidad final a alcanzar que satisfaga los requerimientos establecidos.

- Recursos Humanos

Liderar, inspirar y motivar para que todos los trabajadores se involucren con un propósito común.

- Comunicación

Gestionar la comunicación interna del proyecto.

- Riesgos

Identificar y evaluar los riesgos y tomar las decisiones necesarias para minimizarlos.

- Compras

Un PM delegará muchas decisiones, de forma global esto incluye los procesos de adquisición de material y las relaciones con proveedores.

- Participantes

Mediar y ser equilibrio entre los stakeholders, o grupos de interés en el proyecto. Como conocedor a fondo del mismo debe ofrecerles la información relevante y mantener una comunicación fluida con ellos.

BIBLIOGRAFÍAS

- Díaz, C. (2020, 10 abril). post_title. Gestion.Org. <https://www.gestion.org/politica-de-calidad/>
- Eseverri, A. E. (2021, 16 junio). PMI, Project Management Institute. Espacio BIM. <https://www.espaciobim.com/pmi>
- Pérez, A. (2021, 7 septiembre). ¿Conoces la metodología del Project Management Institute (PMI)? OBS Business School. <https://www.obsbusiness.school/blog/conoces-la-metodologia-pmi>
- PMI Paraguay. (s. f.). ¿Qué es el PMI? Recuperado 8 de septiembre de 2021, de <https://pmi.org.py/index.php/pmi/que-es-el-pmi>