整合模式

可以對互補性資產有更高的掌控

需要較長時間去整合、部屬

創新者可以在發明公開之前先部屬

就算公開,只要專有制度嚴格的話也是可以有時間去部屬

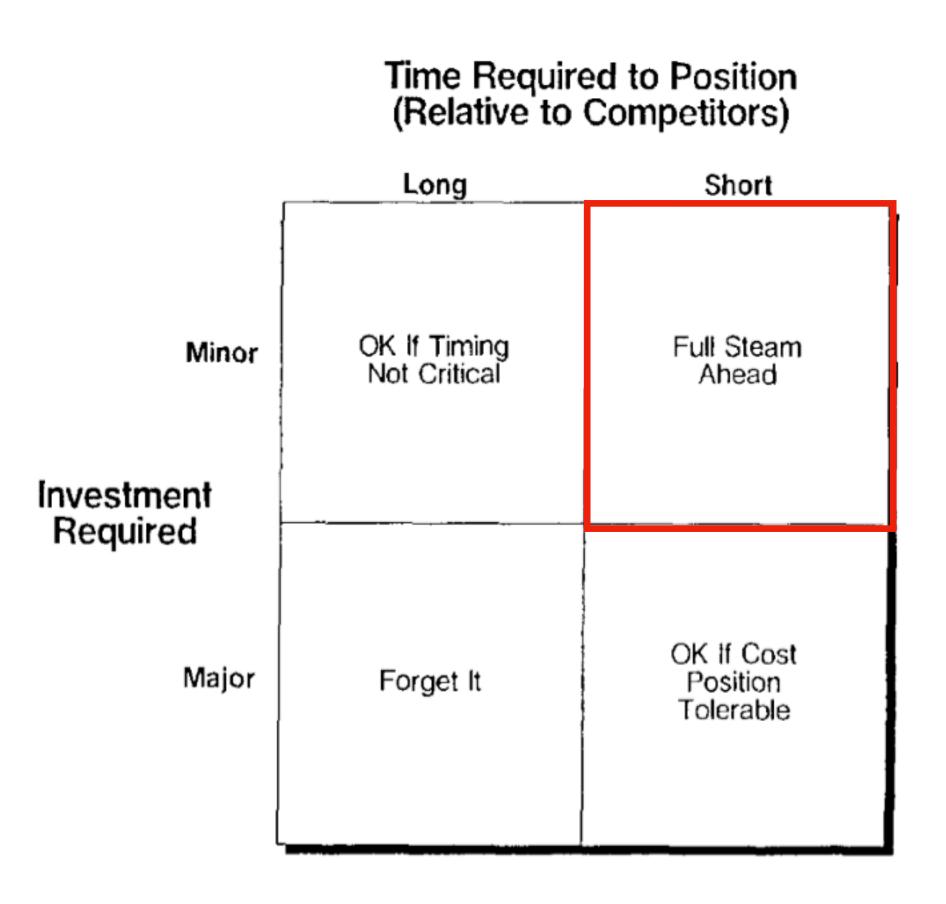
如果專有制度不嚴格,爭奪互補性資產就很重要,尤其是銷售以及特殊製造

整合模式一鬆散的專有制度

創新者沒有太多時間、財力去創造或 是整合

需要對互補性資產依照需求程度排名

如果對在財力有所 限制,入股可以提 供互補性資產的公 司是好選擇



Minor Major Internalize Critical Internalize (but if cash (majority ownership) constrained, take minority position) How Critical to Success? Do Not Not Discretionary Internalize Critical (contract out)

Optimum Investment for Business in Question

Fig. 9. Specialized complementary assets and weak appropriability: Integration calculus.