



掌聲響起篇

之

第十三章 期許與嘉勉



| 康乃馨 |

本署大樓外牆的陶瓷公共藝術為矯正署臺北監獄工坊作品，以浮雕呈現立體感與空間感。『康乃馨』代表關懷、正義、美好、永不放棄，呼應執行人員應有的特質。



行政院院會報告院長裁示

秘書 黃秀鈴整理



行政院第 2970 次會議：林署長雲虎報告

林署長雲虎於 94 年 12 月 14 日行政院第 2970 次會議提出「行政執行機關企業化經營之新風貌」專題報告，會中財政部林部長全、行政院研究發展考核委員會葉主任委員俊榮、行政院衛生署侯署長勝茂等首長均發言肯定本署績效，並推崇本署之企業化經營成果。

行政院謝院長長廷於院會提示：

- 一. 法務部所屬 12 個行政執行機關，自 90 年 1 月 1 日成立迄今不到 5 年的時間，行政執行催收績效良好，應予肯定。至報告中所提人力不足部分，即將於明（95）年 1 月 1 日開始運作的士林行政執行處，應可疏解案件負荷。此外，依據執行績效建立獎勵制度等配套措施，也可激勵執行同仁的士氣，希望再創造更輝煌的成績。
- 二. 對蓄意脫產或長期欠繳具指標性的大戶，更應排除萬難，加強執行，落實公權力，以彰顯政府存在的意義，維持社會的公平正義；至於法律規範不足部分，也請法務部研議檢討修正，相信立法院也會予以支持。



▲簡報內容



行政院第 3230 次會議：張署長清雲報告

張署長清雲於 100 年 1 月 13 日行政院第 3230 次會議提出「法務部行政執行署行政執行現況與展望」專題報告，獲院長肯定，並裁示對弱勢義務人應關懷體諒，對滯欠大戶則請更積極執行。

行政院吳院長敦義於院會裁示：

‘’

法務部報告指出，近年行政執行成效良好，尤其在 98 年修法增訂「禁奢條款」，讓欠稅大戶無法脫免繳稅義務後，不僅有效增裕國庫，並伸張公義，為社會各界所肯定，請法務部行政執行署繼續努力，精進各項執行措施，包括運用資訊科技，推動扣押命令電子化作業，以節能減碳，加速執行效率；推動信用卡、自動櫃員機繳納執行案款，以更便利且多元的方式，提高義務人繳款意願；協商移送機關，鬆綁作業規定，成立憑證再移送審查小組，俾符執行成本等。另對於弱勢義務人要體現國家關懷照護，對於滯欠大戶則要積極執行，有效維護國家債權，實現社會公平正義。請法務部、財政部參考臺南市賴市長意見，多費心提供更周全的服務，並兼顧人道關懷，對於真正窮困的極為弱勢者，千萬不要健保鎖卡，這是實現社會公義的基本原則。

參、目前推動之核心業務

二、關懷弱勢義務人，體諒其困境

1. 如發現所扣押者是義務人依法所領取之生活補助費或津貼，係其維持生活所必需者，
停止扣押，以保障其生計。

參、目前推動之核心業務

一、加強辦理滯欠大戶，實現

1. 截至 99 年 12 月 31 日止，滯欠大戶
金額已高達 663 億 561 萬 2,546 元
(即覆償比例)為 24.08%。

2. 99 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止，執行滯欠大戶
總起金額為 144 億 7,744 萬 725 元，顯示加
強執行滯欠大戶案件已發揮成效，有效展
現政府公平執法之決心。

貳、執行績效

三、案件分類比例

99 年 1 月至 99 年 12 月止，受理件數 4,726 件，5,852 件。其中 -

財稅案件	1,433 件	占 30.32%
民商事件	1,807 件	占 38.24%
訴訟事件	559 件	占 20.21%
其他事件	331 件	占 11.23%

▲簡報內容



行政院第 3303 次會議：張署長清雲報告

張署長清雲於 101 年 6 月 21 日行政院第 3303 次會議提出「行政執行成效與展望」專題報告，執行同仁的耐心與努力深獲院會列席長官肯定。

行政院陳院長沖於院會提示：

- 一. 近年來行政執行繳庫金額持續增加，截至 101 年 5 月底止，執行徵起金額累計已經突破 3,060 億元，近 3 年每年也都穩定超過 300 億元以上，尤其財稅案件計有 1,654 億元，占 54.04%，具有相當成效。法務部報告特別提及強化程序正義、保障人權，以顧客導向的服務觀念，用謙和的態度執行，詳細說明執法立場，要做到這一步執行上確有很高的難度。非常感謝行政執行署所有相關同仁的耐心和努力。
- 二. 請法務部督導行政執行署邀集經濟部、財政部等相關部會分享執行經驗，除可讓各部會體會執行同仁的辛苦，也可讓大家瞭解如果能在前階段先行做好一些相對應的防範保全措施，將可大幅增加法務部在後階段行政執行上的效益。同時法務部在經驗分享時，也可提出一些執行時的溫馨小故事，並在相關網站上，乃至運用各種方式對外作些宣導，溫馨小故事的感染力，可讓民眾看到行政執行也有人性光輝的一面。



▲簡報內容



行政院第 3374 次會議：張署長清雲報告

張署長清雲於 102 年 11 月 28 日行政院第 3374 次會議提出「行政執行檢討與策進作為」專題報告，獲行政院江院長宜樺及各部會出席首長肯定。

行政院江院長宜樺於院會決定：

，，

- 一. 深予備查。
- 二. 從法務部報告可知，近年行政執行成效良好，尤其是透過「拘提」、「管收」及「禁奢命令」等強制手段，讓拒繳稅款的欠稅大戶無法逃避繳稅義務，自 101 年 1 月至 102 年 10 月底，欠稅達 20 萬元以上者的徵起率已達 80.74%，不僅有效增裕國庫，同時也維護社會公平正義，請法務部行政執行署繼續努力，結合財政部稅務機關，共同精進執行措施，其中財政部張部長所提尚需進一步協商之事項，希望兩部會能通力合作。另行政執行署對於弱勢義務人，有充分體現國家關懷照護之情，給予必要的協助，在此亦予以肯定。
- 三. 至於法務部所提推動國稅與地方稅捐機關共同承受未拍定之不動產，以及協調金融機構加入行政執行命令公文電子交換作業等建議，請財政部、金管會與法務部研議可行的作法，俾提升行政執行之整體效率。



▲簡報內容



行政院第 3475 次會議：張署長清雲報告

張署長清雲於 104 年 11 月 19 日行政院第 3475 次會議提出「行政執行檢討與策進作為」專題報告，院會出列席長官對於本署創新活化執行作為、偏鄉服務及法治教育扎根等施政成效印象深刻。

行政院毛院長治國於院會決定：

，，

- 一. 准予備查。
- 二. 行政執行不僅貫徹政府公權力，也彰顯社會公平正義。請法務部行政執行署持續針對滯欠大戶及惡意欠繳義務人強力執行；對弱勢義務人，則應做好關懷與協助。
- 三. 當前行政執行案件類型轉變，小額案件遽增，許多可從主管機關調整收費方式來減少案量源頭，請行政執行署加強與相關機關協調，並持續精進執行作為，擴大執行成效。



▲簡報內容



肯定與勉勵

秘書 黃秀鈴整理



執行績效突破 1,000 億元成果發表會

95 年 8 月 2 日

法務部施部長茂林致詞

林署長、許政務委員、郭部長、曾大法官、謝檢察長、鍾署長，還有各機關首長代表、本部 3 位次長、各位同仁先進午安。

我代表法務部向林署長及行政執行署所有同仁，這樣卓越的績效表示恭賀及肯定。一個機關要成立是非常困難的，各位可能難以想像 6 年多前行政執行署是如何成立的，在人力縮減、經費有限的情況，要突破困難是一個很大的挑戰。林署長和所有同仁秉持著企業經營理念，運用成本效益觀念來規劃所有作業流程及典章制度，從無到有、由小到大、由少變多、積沙成塔，達到今天的成效。除了感到欽佩以外，更有更多的感動，我要再度的表示謝意。

今天有 1,000 億亮麗的成績，要歸功於林署長及其工作團隊。靠著企業經營理念、詳盡完備制度下，同仁同心協力，本於團隊精神，有效發揮行政執行作為，才能有今天



的成績。我在這裡除了表示感謝以外，也真的肯定行政執行機關對當前施政的主軸目標有很多的貢獻，它的目的可以讓我們了解到「達到提升行政效能」、「發揮公權力」，也讓法律的公平正義可以貫徹，當然對國庫的收入有非常重大的貢獻。誠如剛剛林署長



提到的，這一路走來筚路藍縷，走過風風雨雨，靠著很多同仁協助，我也代表法務部表示謝意。像在座的許政務委員，在法令及典章制度給予指導。郭部長在執行署剛成立時，也給予很多協助。曾大法官對我們諮詢還有法令解釋奉獻良多，也提供很多建議。鍾署長提供更多的替代役男，讓我們解決人力困難。所以放眼來看一個機關要成立是非常困難，行政執行署更是，正式員額居然比委外還有各機關駐點人員還少，以這樣雜牌軍的構造要來完成這麼艱鉅的任務，確實非常困難。當然也謝謝司法院所屬各級地方法院，在強制作為當中對拘提管收也有很多幫忙，我們也一併致謝。

展望未來，我們非常期待，第一點要呼籲全民要有守法的意願，對於任何欠稅、積欠國家債權行為，應要認真繳納，否則我們發動公權力，對義務人來說都是不利的情況。第二點也呼籲在座的行政單位，要以公義和關懷的同理心，做好稽催各項公法債權的先前作業，然後盡量去催收，也不一定要進入我們行政執行系統。當然對法務部來說，必須盡速來修法，因為五年多以來，很多法令上的缺陷急待去調整及補充，盡快完成修法程序。這一年我們期待行政執行署及 13 個執行處同仁，應該乘勝追擊、再接再厲，開創更亮麗成績。也要謝謝今天與會的貴賓，也祝福大家身體健康、公務順利，謝謝大家。



行政院許政務委員志雄致詞

林署長、曾大法官、施部長、郭部長、李次長、黃次長、謝檢察長，各位貴賓、各位女士先生、各位媒體朋友大家午安。

今天法務部舉辦行政執行署執行績效突破 1,000 億成果發表會，本人能夠受邀出席感到十分榮幸及高興，從 2001 年 1 月 1 日開始，公法上的債權證從法院轉移到行政執行署負責執行，在短短的幾年，由施部長、林署長卓越領導，以及執行同仁的共同努力，已有非常卓越的成效，我們從數字上可以看得出來，在第一年徵起金額不到 60 億，逐年增加，去年已經突破 257 億，總計超越 1,000 億，真的是非常不簡單的成果，我在這裡表示最高的敬意。

我們知道在整個行政過程裡面，行政執行可以說是下游的工作，但是不因為它是下游的工作而減低了它的重要性，過去政府經常被批評公權力不彰，這包含行政執行在內，坦白講作為一個公務員，當聽到公權力不彰這樣的批評時，我相信在座的各位心裡一定很難受，但是最近情況改變了，特別是行政執行的優異表現讓大家整個改觀、印象深刻。行政執行優異的表現，不僅是厚實國庫財力，並且伸張公權力，更重要是促進人民對法律之尊重，以及法律在執行上之公平性，整體來說對國家法制之建設，具有不可抹滅之貢獻。我們知道行政執行署及行政執行處成立不久，是很年輕的機關，但也因



為年輕，所以一開始就有非常正確的觀念，能引進企業經營管理觀念，重視成本績效，所以才能在短短幾年會有這麼亮麗的成績表現。也因為如此，行政院給予高度肯定，從幾個例子就可看出，譬如在 2002 年行政院核定績效獎勵金制度，激勵執行同仁工作之熱情；2003 年將桃園行政執行處從二類處提升為一類處；而在 2005 年行政院更核定了在今年 1 月 1 日新成立士林行政執行處。

從這些例子就可看出，對於法務部及行政執行署之要求，行政院不見得是照單全收，特別是人力方面無法如願，但是至少各位了解在近幾年政府大力地在進行組織改造，各機關和人員不斷精簡的環境下，行政執行署及行政執行處機關人員還能夠增加，是非常不簡單的，這就代表行政院對所有工作同仁的高度肯定，所以藉著這個機會也期盼同仁未來能夠秉持一貫努力之精神，再接再厲在未來創造更亮麗、更耀眼成績。

最後也藉這個機會預祝今天的成果展示能夠圓滿成功，祝各位身體健康、萬事如意，謝謝。



法務部行政執行署委託便利商店代收執行案款宣導活動暨執行績效突破 1,500 億元成果展

97 年 5 月 27 日

法務部王部長清峰致詞

賴院長、各位貴賓、部內同仁還有所有媒體朋友，非常謝謝您的到來，非常謝謝您參加今天的成果展。

首先要謝謝賴院長、副院長、秘書長及副秘書長，這段時間給我們的支持及指教，今天又撥空來參加成果展。今天辦這樣的活動是要告訴民眾，以後未滿兩萬塊的稅款、罰款，可以直接到你家附近的便利超商來繳納，這類不到兩萬塊的案件在所有執行案件中高達 91%，自 97 年 6 月 1 日開始就可以提供民眾便利繳納的服務。

大家都覺得行政執行署是非常的嚴正的機關，其實我也領教過，我在擔任景文的董事長時，我們曾經為了舊董事會的錯誤要去繳款，拿學生現在繳的錢去繳三千萬的稅款，那時我做為一個董事長就真的想賴著不想繳，執行處到我的學校來兩趟沒轍，最後發給我一個通知——『再不繳就管收』。那時我們的校長說，那怎麼辦？我說就去啊，我和你一起去。他說會不會收押？我說會呀！趕快請總務長準備棉被吧！真的把他嚇



壞了。但是我要跟前署長及當時的板橋執行處丁處長樹蘭報告，我們已經全部繳完了，我們非常佩服前署長還有丁處長，沒有接受關說，嚴正地執行法律，這就是法務部目前的政策，我要表達我的敬意。

今天非常感謝這麼多人來參與活動，很希望每個人都守法守規矩，讓我們的案件少一點，國家稅收多一點。在此也要告訴大家，96 年行政執行署所徵起的金額為 261 億，但是法務部的預算只有 259 億，所以法務部靠執行署就可以過活了——如果國庫願意全部給我們的話。

謝謝大家，請多多指教。



司法院賴院長英照致詞

法務部部長、楊大法官、兩位次長、各位貴賓，今天非常高興有機會和我們謝副院長、謝秘書長、沈副秘書長一起來參加這樣的活動。

司法院沒有行政執行署，也沒有 1,500 億，我們還是要靠政府的預算來幫忙。今天財政部有長官在，我們賦稅署、國稅局大家努力來收稅。

在今天這樣的場合，首先要對兩位林署長，一位是現任，一位是前任，表示敬佩。在他們領導之下，全體行政執行署同仁，在短短 7 年 5 個月能締造這樣好的績效，確實非常不容易。剛才王部長及林署長都特別提到從今年 6 月 1 日開始，還有便利商店加入代收執行案款的服務，善用民間的力量能讓民眾更方便，也讓法律執行更有效率，這確實令人敬佩，事實上司法院也在朝這個方向努力。

第二個部分，我也看到我們賦稅署許署長，還有林局長及陳局長，我們很多稅務案件，不論是行政執行署也好或行政法院也好，事實上很多的行政訴訟都和稅有關，等



到要繳錢已是最下游了，官司打到最後就是要繳錢，要繳罰款或本稅。因此也再藉此機會重申，希望從根源、從最上游，看看能否減少這些案件發生。假定這些法令可以更明確、更清楚、更合理，人民也能夠接受，那時就可以減少很多後續訴訟和強制執行之情況。從根源來解決，我想也是便民並增加效率的一個方法，在此也特別提出請財政部同仁來幫忙。

最後再一次表達希望司法院和法務部能夠共同來努力，讓很多事情能越做越好，讓國家的法治能一天比一天更好。

最後敬祝各位貴賓身體健康、萬事如意，謝謝大家。



公義與關懷成果展示——執行績效突破 3,500 億元

102 年 7 月 10 日

法務部曾部長勇夫致詞

行政院羅政務委員、財政部許次長、賦稅署吳署長、本部陳次長、蔡次長、陳檢察長、司法官學院林院長、張署長、各位首長、檢察長、各位主管、貴賓，首先要代表法務部和行政執行署感謝羅政務委員特別蒞臨指導，各位首長及貴賓到臨增加今天活動的光采。

行政執行署從民國 90 年 1 月 1 日開始運作，至今年的 6 月底止，徵起金額高達 3,568 億元，這亮麗績效對國庫挹注良多，可以說是行政執行署和各分署所有同仁在張署長領導下，努力以赴獲得的績效成果。除了行政執行署同仁努力之外，移送機關的協助也功不可沒，移送機關提供債務人的財產及相關資料，還有各項財產的鑑定、預納執行必要費用，對於義務人實體法律問題的處理和解答，引導我們執行人員到查獲財產的地點去執行。還要感謝役政署提供充分的替代役男協助行政執行署，讓我們有足夠的人力來執行。這些看得出來不是僅僅靠行政執行署就可以做到的，還需要仰賴各機關。

行政執行署和各分署對法務部施政的理念「公義」、「關懷」可以說執行的非常澈底，對於滯欠大戶惡意積欠稅款或行政款項，要公



平正義不讓這些滯欠大戶逃漏稅捐，一定要澈底執行公權力，採取了各種強硬的手段，如查扣財產、限制出境、拘提、管收等，逼著他們繳納欠款。但在這樣嚴厲的執法外，也沒有忽略到對弱勢的關懷。對弱勢的欠稅義務人給予寬容，追繳儘量從寬，給予分期，最高可達到 60 期。不只這樣，如確實生活清寒困難，就轉介至當地縣市政府及公益團體來協助輔導就業，充分踐行了公義、關懷的施政理念。

而如此佳績，除了同仁的努力以赴，他們創新的精神應值得一提。過去傳統方式就是通知義務人至各分署繳納，我們當然知道到分署來繳納，心理上會覺得不好也不太方便，因而開創了可在便利商店、金融機構或郵局，以小額兩萬元以下的繳款方式，因而使很多本來想



繳納但覺得不便，現在可以很方便的在住家附近的便利商店等地方就完成繳納手續。從這些可看出行政執行署之所以有這樣好的績效，是他們用心、全力的付出，當然也是各機關給予協助幫忙。

期望未來行政執行署和各分署也持續來執行公義、關懷與創新，並和各機關多協調合作，讓未來有更好的績效，更創新局。個人在此也祝福各位貴賓、各位女士、先生，身體健康、事事如意，謝謝大家。



▲績效突破 3,500 億元成果



▲13 位分署長愛拚才會贏



▲張署長清雲簡報



▲公義與關懷成果展——執行績效突破 3,500 億元活動



行政院羅政務委員瑩雪致詞

曾部長、陳次長、許次長、吳次長、各位檢察長，各位長官、各位貴賓、各位同仁大家早。

行政執行機關過去是一般民眾並不熟悉的一個部門，但是卻是伸張社會正義、貫徹公權力，非常重要的一個機關。近幾年來看到行政執行署及各分署，採用各種精心設計的方法，雷厲霹靂的手段執行矚目的案件，讓很多惡意逃稅的大戶能乖乖的繳出稅金，實在是大快人心，而且使許多奉公守法、按時繳稅的小老百姓都一吐心中的怨氣。

最難能可貴的是行政執行署除了在執行公權力、收罰金欠稅之外，對弱勢的體恤跟關懷也是非常用心，這樣的表現即使不是全球首創，也應該是獨步全球，也應該是世界罕見，所以民間對公務機關的不良或不適應的感覺，可能會因而改觀。這樣的表現，透過行政執行署已經結合了政府各部門的力量，發揮團隊的精神，盡量的展現。不過，另外一方面還是需要民眾的支持，因為很多線報來自民眾，能提供欠稅大戶有窮極奢侈之行為，像是亂花錢或資產隱匿，這些對行政執行署都非常有幫助。



今天看了行政執行署這麼優異的表現，除了為他喝采加油之外，要呼籲全國同胞一起幫忙，提供有用的資料幫助行政執行署能為國家為社會發揮更大正義的力量，讓我們社會更公平、更友善，弱勢也得到比較好的照顧，繳稅的人也繳得很快樂，覺得心平氣和。

最後要恭喜行政執行署，能夠在這麼短的時間有這麼輝煌的成果，也繼續幫他們打氣加油，並藉此機會呼籲全國民眾大家一起來，為我們的社會及國家奉獻力量，也祝大家健康快樂，謝謝。



部務會報裁示嘉勉

組員 李建德整理

部務會報次數	日期	指示事項
906	90.12.19	行政執行署所提「行政執行制度之現況與展望」專題報告，洽悉。行政執行署所屬臺北等十二個行政執行處於今年一月一日成立後，短短一年間，在林署長雲虎的領導下建立了「目標管理，績效考評」的機關新文化，值得嘉許，希望再接再厲，做為中央政府各機關的楷模。
918	91.04.03	本部行政執行署去年為國家徵起金額達新臺幣五十九億四、五八三萬餘元（不含已收取未兌現票據），為不折不扣的金雞母，希彙整相關部會的執行績效與獎金頒發規定，比對行政執行署績效，配合游院長今年二月五日蒞部巡視的裁示，繼續爭取發給行政執行人員績效獎金。
919	91.04.10	行政執行署臺北行政執行處所提「以企業經營理念，提升行政執行績效」專題報告，洽悉。該處去年所徵得金額及件數，均為全國各處之冠。蔡處長日昇曾任法官，熟悉相關執行業務，在人力不足情況下，領導同仁背負沉重的案件壓力，仍然繳出漂亮的成績單，值得肯定。
923	91.05.17	「高雄行政執行處業務之回顧、現況與展望」專題報告，洽悉。查高雄地區案件多，金額小，再加上民風特殊，使行政執行工作格外困難，陳處長順昌在重重困難下，有此績效，也算難能可貴，希再接再厲，創造更佳業績。



部務會報次數	日期	指示事項
931	91.07.31	<p>板橋行政執行處所提專題報告「新機關、新文化」，洽悉。丁處長樹蘭以企業化理念帶領板橋行政執行處，如以「榮譽餐」來激勵、肯定同仁的辛勞，頗具新意。板橋執行處今年一至六月，平均每股已經分到二萬餘件執行案件，案子多，金額小，非常辛苦，丁處長體察同仁從事公務的辛勞，提倡同仁每天作健康操，值得推廣。</p> <p>另丁處長為伸張公權力，確保國家金錢債權實現，嚴格審查債權憑證的核發，對惡意逃避執行案件絕不放水的作法，特別值得嘉許。</p> <p>由於本部行政執行績效不錯，因此，在爭取預算時，行政執行署、處的明年加值班費，均獲行政院主計處同意，比照檢察機關辦理，得來相當不易，希再接再厲，爭取更好佳績。</p>
937	91.10.16	行政執行署在今年一至九月的業績，已突破百億，比過去法院執行的年代，有加倍的成果，非常難得，希再接再厲，續創佳績。
938	91.10.30	本部行政執行署花蓮行政執行處所提專題報告「建構具有企業精神之新機關文化」，洽悉。曾代處長瑞慶於今年一月由行政執行署調往花蓮行政執行處，相關業務可謂駕輕就熟。因此，在執行績效方面，花蓮執行處今年執行金額就比去年增加將近一倍，實在難能可貴。
939	91.11.06	行政執行署臺南行政執行處所提專題報告「臺南行政執行處業務報告——兼論『企業化經營』與『貫徹公權力』」，洽悉。臺南行政執行處對於囤積米酒被罰而拒不繳款的商人，變賣其囤積的十一萬瓶米酒，或許不盡合乎一般的成本效益，但在貫徹公權力方面的效益卻是難以計量的。另對於長期滯欠鉅額罰款的攤販，聲請拘提管收，也達到殺雞儆猴的功效，兩個案件的執行，都可圈可點，值得其他執行機關學習。



部務會報次數	日期	指示事項
940	91.11.20	行政執行署臺北行政執行處對黃○中欠稅近十四億，拒不繳納而採取貫徹公權力一事，非常漂亮，由於查扣的古董價值不菲，而刑法對違背查封效力罪，僅處一年以下有期徒刑，因此，放置黃○中辦公室的查扣物，被搬離他處以逃避拍賣的可能性，不能排除，希即搬離，另尋其他安全處所存放，以確保公家的債權。
942	91.12.04	行政執行署臺中行政執行處所提「從拮据的經濟環境中勾勒機關願景——清廉、效率、親切」專題報告，洽悉。臺中執行處對惡意逃稅的義務人，發出拘提管收，迫使當事人依法繳納的案件，值得嘉許，也具有指標性的意義，相信對今後的催收工作，一定會有相當的示範作用。事實上，對惡意脫產以逃避稅捐的人，使用限制出境或拘提管收，都相當有效，所有執行人員都應善加運用。
947	92.01.29	行政執行署屏東執行處所提「兼論『如何在不景氣的農業縣爭取執行績效』」專題報告，洽悉。屏東執行處管轄區域為傳統的農業縣，百分之九十三的執行案件均屬一萬元以下的案件，但屏東執行處針對鄉民白天均外出工作的特性，利用晚間前往勸繳或以電話催繳，擺脫傳統公務員「朝九晚五」的心態。去（九十一）年全年執行金額為新臺幣五億多元，執行率僅次於臺北、新竹及板橋行政執行處，高居全國第四名，值得讚賞。此外，該處利用共乘車輛前往較遠地區出差辦案方式，節省分開執行的費用，值得肯定及其他執行處效法。羅處長正平工作得法、領導有方，殊堪嘉許。
950	92.03.19	行政執行署桃園行政執行處所提「在不景氣的經濟環境中突破困境——桃園行政執行處之現況與未來展望」專題報告，洽悉。桃園行政執行處雖屬第二類執行處，執行金額量也大多屬於十萬元以下案件，但不論是執行目標達成率或投資報酬率，都是名列前茅，李處長清友領導有方，值得肯定。



部務會報次數	日期	指示事項
951	92.04.02	<p>行政執行署彰化行政執行處所提「以企業經營理念落實績效責任」專題報告，洽悉。彰化執行處執行案件中，百分之九五·一四都是三萬元以下案件，但九十一年度執行八億五千多萬元，執行達成率為百分之一九七·六五，投資報酬率為一三·二三倍，成果卓著，賴處長哲雄領導有方，希再接再厲，續創佳績。另報告中對於重大具體案例的執行方法及成果，希提供給各執行處參考。</p>
953	92.05.20	<p>行政執行署嘉義行政執行處所提「『顛覆教條、挑戰禁忌；跳脫傳統、突破窠臼』——談行政執行之策略規劃」專題報告，洽悉。周處長穎宏運用前瞻性策略規劃的管理；建立全方位工作團隊，隨策略調整組織，精算投資報酬率，進行流程改造及工作管理，均獲得不錯的成效。此外，為提升動產查封拍賣的成功率，吸引買氣，比照「北港牛墟」建「北港車墟」，以自由市場機制舉辦大型查封物品拍賣會，每次均能吸引大量人潮前來參加競買，值得各執行處學習。</p> <p>九十一年度，嘉義行政執行處不管是徵起率（債權回收率）、結案率（積案清理率）、徵起率之成長率及拘提管收率均為全國第一，值得嘉許。至於應如何將拘提管收作更精細的設計，電子拍賣的實施，報告中均有相當具創意的見解，可進一步研究其可行性。</p>
959	92.08.20	<p>行政執行署宜蘭行政執行處所提「彰顯執行效能、提升服務品質」專題報告，洽悉。宜蘭行政執行處涵蓋宜蘭縣及基隆市，欠稅案件相對於其他縣市為少，但曾代處長瑞慶自九十二年元月二日上任以來，將原本九十一年度九·六六倍的投資報酬率，到今年七月份增加十五·六九倍，值得嘉許。在貫徹公權力部分，該處充分利用拘提管收等具體措施，達到執行目標，也應予肯定。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
996	94.03.02	<p>行政執行署臺北行政執行處所提業務報告，洽悉。臺北行政執行處執行人力僅 55 人，93 年度不但受理案件、終結案件均居全國之冠，徵起金額 42 億多元，佔全國總徵起金額 19.1%，平均每月每位執行人員徵起金額投資報酬率高達 35.72 倍，亦屬全國之冠。楊處長秀美除繳出上述漂亮成績單外，並勇於任事，碰到移送金額在 100 萬以上的特專案件，均親自坐鎮指揮，對安定同仁士氣人心，頗有助益，值得嘉許。</p> <p>另該處對資訊安全保護控管嚴密，積極管制案件進度，每週舉辦執行人員勤前教育，推行一系列增進行政效率措施，均可圈可點。</p>
1003	94.04.20	<p>板橋行政執行處所提「經營之理念與作為」專題報告，洽悉。板橋執行處自 90 年成立至今，徵起金額將近一百億元，佔行政執行總徵起金額近 1/6。各年度執行達成率均為第一類處前二名，93 年度達成率更高居全國第一名，各年度投資報酬率均為全國前三名，板橋執行處所執行案量多，金額少，一萬元以下案件佔 87.28%，真正落實「積少成多、聚沙成塔」功能，值得讚揚。丁處長樹蘭上任以來，為提升執行績效，提倡走動式管理，以激發團隊士氣；樹立賞罰分明制度，不因主管考績當然甲等，不因職位低考績就一定輪流犧牲，值得嘉許；運用特支費或自掏腰包設立榮譽餐，適時舉辦調適同仁身心之活動；強力支持同仁依法執行，嚴拒關說，貫徹公權力，對本部形象提升助益甚多。本份報告簡要清楚地表達該處各項施政特色與成效，堪供各報告機關借鏡。</p>
1011	94.06.15	<p>新竹行政執行處所提「提升執行效能、加強便民服務」專題報告，洽悉。該處自 90 年成立，雖小額案件占所有案件比例高達 79.45%，但不論從徵起金額、達成率及投資報酬率均呈倍數增加，值得肯定。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1011	94.06.15	曾處長瑞慶上任以來，採用績效管理，除發給獎金外，利用處務會議頒發獎狀、製作榮譽榜，均可激勵同仁士氣；定期與新竹地方法院民事執行處舉辦業務聯繫會議，落實本部「横向聯繫」政策；要求同仁於個案執行上確遵「比例原則」與「正當法律程序」，法、理、情兼顧；發現虛設行號、利用人頭戶逃漏稅捐時，主動函送地檢署偵辦，對發掘經濟犯罪助益不小；聘用 12 位司法志工，每日 2 位至該處協助民眾，提升民眾對該處業務之認同與肯定；引進地檢署主任檢察官輪值觀念，排定各組室主管於服務中心輪值；指定專人對新聞資料進行剪報，以利在第一時間對媒體報導予以回應、澄清，危機處理觀念正確；清理積案不遺餘力，本（94）年度終結案件件數已超過新收案件件數，值得肯定。
1024	94.09.21	據統計，行政執行署所屬各行政執行處未結案件呈逐月下降趨勢，而本年累計繳庫金額截至 8 月 31 日止，已達 168 億 1,775 萬餘元，顯示整體行政執行績效卓著，值得肯定。
1030	94.11.9	嘉義行政執行處所提「以企業經營理念精進執行技巧」專題報告，洽悉。嘉義行政執行處目前為全國 12 個行政執行處中積案最少者，且秉持企業經營理念，以每日上、下午各 10 分鐘 coffee time 無限暢飲，抒解同仁壓力，製作民眾常用申請例稿置於服務臺，並在該處網站上以電子例稿供民眾下載使用，對不動產進行鑑價或查封動產時，均先行使用數位相機拍照，並張貼該處網站拍賣公告內，供遠地民眾瀏覽並決定是否購買，均屬親民便民措施。另針對各類執行文書，提出「顏色管理」作法，減少翻閱卷宗所浪費之時間；為提升自繳率，設計口語化具感性之宣導書與傳繳通知書一併寄達義務人，均值肯定。



部務會報次數	日期	指示事項
1030	94.11.9	<p>又該處目前實施之車輛集中拍賣制度，可吸引較多民眾參與競買，拍定金額隨之提高，減少行政執行處同仁四處奔波之苦，可謂三贏，未來將之推廣至其他動產及不動產拍賣案件，必有功效，希行政執行署將此項區塊列為未來施政重點，並予深化。至建議該處設置資訊室與研考室一事，事涉整體組織人力變革，希審慎評估。</p>
1034	94.12.07	<p>屏東行政執行處羅處長正平所提業務報告，洽悉。屏東執行處轄區內之經濟型態多屬農、漁業，致小額案件占95%以上，今年1至11月共執行5億多元，責任額達成率在所有執行處中名列第5，績效值得肯定。</p> <p>該處為精進執行技巧，針對屏東之地理環境、產業結構、義務人生活習慣及財產特質調查義務人之財產狀況，如向航政主管機關、縣政府查詢義務人有無船舶？有無獲得拆遷補償費、造林補助費，甚至勞工退休準備金？另該處運用各類網路資源，查詢義務人有無參與任何社團、活動資料？有無公職人員選舉候選人補助金或承包政府公共工程履約保證金？又整合有限執行人力，提高不動產拍定價格，動產則採集中拍賣方式，提升民眾應買意願。</p> <p>本份報告簡潔明瞭，直接道出問題點與處理方式，展現該處主動積極特色，值得其他執行處參考。</p> <p>行政執行各項業務執行至今，績效雖相當卓著，但面對執行瓶頸，希充分瞭解轄區內特色與性質，加強行政執行業務宣導，並深化與精緻化各項執行作為，秉持「創新」之核心新理念，邁向下一個執行新里程碑。</p>
1035	94.12.14	<p>行政執行署林署長於今（14日）天上午行政院院會提出「行政執行機關企業化經營之新風貌」報告，內容簡明扼要，充分發揮題旨精神，彰顯行政執行之功能：</p> <ul style="list-style-type: none"> （一）有效收取公法債權、充實國庫。 （二）提升行政執行效能。 （三）強化執行威信，維護法律公平性。



部務會報次數	日期	指示事項
1035	94.12.14	<p>更有首長提出未來可朝：</p> <p>(一) 強調展現與實踐公權力、落實法律平等理念方向。</p> <p>(二) 獎勵配套制度應更宏觀規劃。</p> <p>(三) 對社會指標性欠稅大戶加強執行。</p> <p>(四) 人力有效運用，儘快達到一千億元等目標邁進， 希速研議辦理。</p> <p>另財稅、健保、罰鍰及費用等公法上金錢給付義務之行政執行事件，經統計係由 878 個不同之行政機關移送，因之未來如何強化行政執行與其他機關間之橫向聯繫，俾能充分發揮執行效能，希持續努力。另本部各單位與所屬機關需與該 878 個機關聯繫業務時，如有必要亦可透過行政執行署及所屬各執行處協助。</p>
1040	95.01.18	<p>截至去（94）年 12 月底止，各行政執行處未結案件已降至 7 百萬餘件，累計 94 年 1 月至 12 月徵起金額達新臺幣 257 億 4,842 萬餘元。行政執行署所屬 12 個行政執行處成立至今，總徵起金額已突破 900 億元，績效斐然，希持續精進，續創佳績。</p>
1060	95.06.21	<p>行政執行署所屬各行政執行處之執行績效有目共睹，總計各行政執行處自 90 年起至今徵起金額即將突破新臺幣一千億元，值得肯定。另據統計，95 年 1 月至 5 月，各行政執行處聲請拘提並經法院裁定之案件 260 件，裁定准許 254 件；聲請管收案件 12 件，裁定准許 9 件，核准率相當很高，希各行政執行處妥慎、有效之運用拘提、管收等強制手段，一方面達到催收之目的，一方面也顯示此一強制作為在行政執行上之必要性，提升徵起績效。</p>
1064	95.07.19	<p>法規會陳參事雲南所提「法務部行政執行署板橋行政執行處業務觀摩報告」，洽悉。本報告內容深入詳實，可供大家瞭解行政執行的概況。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1064	95.07.19	<p>板橋行政執行處在短短四年內，徵起金額累計達到 143 億餘元，績效卓著。另其員工人數不多，正式員工僅 65 人，但其他委外人員及替代役男等，人數約為其二倍，又因小額案件眾多，執行倍感吃力，希各處能重視人力的運用與管理，避免非正式人員因管理不善滋生問題。</p> <p>公義與關懷為本部施政之主軸，行政執行在公義方面應展現強勢公權力作為，在關懷方面要照顧弱勢，採取剛柔並濟的執行方法，對於健保案件，應兼顧經濟弱者，對於欠稅案件，應用對方法，採剛柔並濟、軟硬兼施方式，對於惡意逃稅、隱匿財產者，突破點乃在於綜合諸多間接事實、背景原因及其關連性，使證據足以令人相信義務人是有能力故意不繳納，妥採查封、拘提管收等強制作為，貫徹國家公權力。「行政執行署所屬各行政執行處總徵起金額突破千億元（90 年 1 月 1 日至 95 年 6 月 26 日）成果展示活動」將於 8 月 2 日舉辦，此一活動充分展現行政執行署成立後發揮了四大功能，即強化國家財政、實現公平正義、健全行政法制、鞏固社會安全機制，對於行政執行署以精簡的人力短期內達成此一歷史目標，績效值得肯定，活動屆時希同仁共襄盛舉。</p>
1067	95.08.09	<p>臺南行政執行處邱處長雲昌所提「如何建構一支優秀的行政執行團隊」專題報告，洽悉。臺南行政執行處有計畫且循序漸進的對組織成員進行訓練，並訂定完備的行政執行業務標準流程，除使新進同仁便於遵行外，同時統一作法，更可降低民眾對執行程序不一所生質疑。另在業務上明確分工，對於組成的書記官、執達員，能依特性搭配人選，此一作法亦可供其他機關仿效，考量工作團隊組成的性別、學歷、經驗、人格特質、工作步調、習性等，作適當的搭配，才能發揮最大工作效能。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1067	95.08.09	<p>又該處以數據分析掌握各股執行狀況，即為本人一再指示運用數據管理最佳示範，對於龐大的案件以日報表方式公布，使同仁除瞭解自己工作績效外，並比較他人績效，且能以宏觀角度體認如何達成整體績效，當可達到自我肯定、激勵之目的。在提升同仁法學素養及經驗分享交流方面，除定期召開行政執行官會議進行特專案件書面報告外，並訂頒獎勵研究計畫，鼓勵同仁研究相關法律問題，進而達到實事求是、經驗傳承之目的。在公文例稿修編方面，是各單位共通性問題，常見承襲多年，未隨時空背景調整修訂的例稿，仍繼續沿用，以致不符便民目標，邱處長已注意此問題，希各機關能隨時檢視，適時修訂，以提高工作效率，並提升同仁公文素養。</p> <p>行政執行署所屬行政執行處自 90 年 1 月 1 日成立以來，已邁入第 6 年，在執行同仁共同努力下，以「企業化經營」理念，設定目標積極推動，迄今年 6 月 26 日徵起金額已突破 1 千億元，績效卓越。然因較易執行的案件已陸續完成，今後案件執行的困難度勢必增加，需賴執行同仁運用技巧，藉由深入調查，瞭解義務人實際經濟狀況，以及適當運用拘提、管收等強制作為，積極加強執行，達成徵起目標。另希調查局協助查緝重大逃漏稅案件，共同為提升執行績效而努力。</p>
1068	95.08.16	行政執行署所屬各行政執行處辦理公法上金錢給付義務逾期不履行之強制執行業務，自 95 年 1 月 1 日至 7 月 31 日止，累計繳庫金額已達新臺幣 131 億 2,572 萬餘元，成效甚佳，未來希持續努力，再創佳績。



部務會報次數	日期	指示事項
1072	95.09.13	<p>彰化行政執行處施處長清火所提「彰化行政執行處業務報告」，洽悉。彰化行政執行處對於替代役男在工作情況、紀律要求、服裝儀容、宿舍生活等四方面實施重點管理，採人性化管理激發其榮譽感，針對個人專長分配工作，使各得其所，發揮工作潛能，並鼓勵役男積極參與公益活動，其管理模式可供其他機關參考。另在健保費強制執行作為方面，該處依據正式人員與輔助人力搭配編組，成立專責健保案執行處理中心，訂定「健保及勞保執行事件標準化作業程序」使該項作業標準化、一致化。又為提升專業知能，經常開會檢討業務上問題，加強員工在職訓練。彰化行政執行處藉由種種適切之行政管理，提升機關效能，榮獲內政部選拔為「95年度替代役男績優管理機關」，執行成果上亦可作到快速結案，縮短平均結案日，對於健保案件累計執行率達46.04%，於全國各行政執行處排名第2名，獲得健保單位高度認同，值得肯定。該處正職人員僅43名，對於其餘97名非編制內之輔助人力，如何在領導與管理上強化其認同感與向心力，有效發揮人力資源，並擴大快速結案模式於其他稅務稽催上，希持續強化精進。</p>
1073	95.09.20	<p>行政執行署所屬各行政執行處95年8月1日至31日，新收各機關移送公法上金錢給付義務執行案件24萬201件，舊受案件752萬8,604件，共計受理776萬8,805件，與去(94)年1至8月同期比較，新收案件大幅增加約124萬件，其中95年8月份已終結69萬4,050件，未結707萬4,755件，其終結件數達新收件數之288.95%，成效值得肯定，希行政執行同仁持續努力，設法使舊受案件降低達700萬件以下之階段性目標。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1077	95.10.18	<p>士林行政執行處曾處長所提「新機關之建制與展望」專題報告，洽悉。士林行政執行處採行績效管理制度，對績優人員加以獎勵，製作星期報表以供比較成績激勵士氣，每月以徵起金額、達成率、結案率，作為執行人員績效之評比，對執行績效績優之同仁，每月發給獎金以資獎勵，創造優良之執行績效。另以感性信函勸導義務人主動繳款以提升自繳率，定期召開執行案件會議，使同仁經驗交流；依比例原則落實依法執行，對於弱勢者，盡力協助其度過難關，並在法令範圍內主動洽請移案機關同意予以分期繳納，在全體同仁努力之下，執行績效大有進步，今年一月至九月平均徵起金額達成率已達 111.59%，徵起金額達 7 億 1,814 萬 7,102 元，對於該處從無到有，陸續提高成效，值得肯定。</p>
1085	95.12.13	<p>行政執行署桃園行政執行處李處長松德所提「增強體質、再創新猷」專題報告，洽悉。桃園行政執行處在人力短绌的情形下，充分運用替代役男與委外人力，95 年 1 至 11 月共計新收 38 萬 5,000 件，終結 44 萬 0,854 件，未結 40 萬 4,036 件，達成率 290.99%，徵起金額達到 20 億 1,738 萬 9,575 元，績效值得肯定，足見機關人數多寡與業務績效未必有必然的關係，藉由適切之管理作為同樣可以為業務創造可觀的績效。該處加強員工人文素養、廣置盆栽綠化環境、培養替代役男讀書風氣等，可改善辦公環境，維持員工良好身心狀況，提高人力素質，可鼓勵組織讀書會，使閱讀習慣蔚為風氣，盆栽則可就近商請當地矯正機關協助提供，各機關均可仿倣辦理。未來，各行政執行處希持續控管案件於合理範圍內，加強檔案管理，檢視有無舊案、徵起困難度高而久未進行之案件加速處理。對於行政執行處現行組織編製造成同仁升遷不易，及替代役人力補充長遠規劃等，希人事處研處。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1089	96.01.10	<p>臺中行政執行處周處長穎宏所提「以網式管理強化體質，藉重點管理突破現狀」專題報告，洽悉。臺中行政執行處在周處長的帶領下，充分運用知識管理，建立全方位團隊，使績效逆勢上升 6%，更以 24 億 5,264 萬餘元之徵起金額成績，締造該處成立六年來最好的成績。在清理積案方面，亦以 77 萬 6,373 件之結案件數創造歷年來之新高紀錄，使未結案件量下降 27%，對於該處同仁之努力表示肯定。</p> <p>該處運用「重點管理」的觀念設置查封車輛停車場，推動車輛及動產集中拍賣制度，深具創意，對於絕大多數均為小額之執行案件具有良好之成效；又該處以「供應鏈」管理，協調移案機關增加配合執行之各式資源，使收案後之處理流程及配合效率大幅提昇，加速案件之進行，亦為績效提升之重要措施，值得其他機關仿效。對於拘提管收之強勢作為手段，希於不妨害人權前題下妥適運用。</p>
1090	96.01.17	<p>行政執行署所屬各行政執行處 95 年間在受到種種外在條件限制情形下，仍能締造佳績，單（12）月合計繳庫金額達 25 億 6,806 萬 5,835 元，全年累計繳庫金額更高達 242 億 1,936 萬 9,149 元，全年總終結案件數為 755 萬 9,880 件，未結件數為 580 萬 9,904 件，較 94 年底舊受案件減少約 120 萬件，可謂績效卓著，未來希行政執行同仁持續努力，並加強清理舊案，及早達成舊案件數 400 萬件之目標。</p>
1098	96.03.21	<p>依據行政執行署各行政執行處辦理公法上金錢給付義務執行案件統計顯示，96 年 2 月新收 9,358 件，舊受 530 萬 527 件，終結 40 萬 6,328 件，未結 490 萬 3,557 件，徵起金額達 11 億 3,335 萬 2,536 元，本年累計徵起金額達 27 億 1,367 萬 4,348 元，對於行政執行機關積極清理積案達到 500 萬件以下之成果表示肯定，希再接再厲朝 400 萬件以下積案之目標努力。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1102	96.04.18	<p>臺北行政執行處丁處長樹蘭所提「經營之理念與作為」專題報告，洽悉。臺北行政執行處在全體同仁的共同努力下，創造優異的績效，尤其該處在搬遷案中，經由縝密的規劃，在短短一個多月裡，即以最少的經費完成臺北處的搬遷與士林處辦公廳舍籌設，使士林處如期成立，展現該處辦事有方法、講效率，其細心、用心可見一斑。</p> <p>該處為提升執行業務績效，改善勞逸不均情形，致力於建立制度，過程之辛酸與困難，本部深表認同。機關之改革與調整作為，當以提升組織文化為要，針對問題提出改進策略，在團體紀律、工作目標、獎懲與福利等各方面建立正確作法逐步推動，始能竟其全功。對於臺北處因案件多且雜，執行難度高，以致執行人員流動大，對於辛勤工作之同仁，希多予關懷鼓勵，以增加其安定性，避免影響工作士氣。</p>
1109	96.06.06	行政執行署暨所屬行政執行處成立六年以來，辦理公法上金錢給付義務案件之執行，徵起金額已突破 1,200 億元，成果斐然。
1131	96.11.14	<p>屏東行政執行處沈處長紹嘉所提「行政執行業務報告」，就該處行政執行業務面臨之困難加以說明，並對該處因應措施與創新作法分析介紹，例如調查義務人人壽保險之契約權利，以其解約金或保單價值準備金抵償，或對於公司型態之義務人，以勞工退休準備金執行，種種創新作法均顯示該處同仁之用心，希持續加強。又報告中所提調整現行配股方式，將「單純事件」與「其他事件」分類管理，以加速執行程序進行之建議，符合管理精神，可考量研究試行。行政執行機關成立 6 年以來，在全體同仁努力之下，創造出斐然績效，徵起金額逾 1,260 億元。然而從徵起金額統計數據來看，顯示行政執行正面臨業務上的瓶頸，行政執行同仁應建立新思維、新策略，平時增加互動，交流執行經驗，或定期召開座談會、研討會，提出特殊案例處理經驗，供大家學習借鏡。希同仁體認情勢變更之現況，積極創新求變，靈活運用執行技巧，擴大執行層面，提升執行績效。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1135	96.12.12	板橋行政執行處羅代理處長正平所提「精進執行作為、再創執行佳績」專題報告，洽悉。該處在創新執行技巧方面，實施動產及不動產集中拍賣制度，除將動產、不動產拍賣訊息上網公告外，並將拍賣訊息提供予公會、中古車商或不動產仲介公司，提高應買率。95 年度該處因拍賣徵起金額即占該年度總徵起金額 11.44%，其做法可供他處學習。從 96 年 1 至 10 月間投資報酬率來看，該處達到 29.47 倍，成效良好，希持續精進。
1140	97.01.16	本部行政執行署所屬行政執行處辦理公法上金錢給付義務逾期不履行之強制執行業務，96 年 12 月繳庫金額合計 39 億 6,095 萬 1,273 元，累計 96 年繳庫金額共計 261 億 796 萬 1,403 元，歷年來徵起金額即將破 1,400 億。在行政執行業務趨近瓶頸之際，且未清理舊案停分新案 2 個月情形下，能創造如此成果實屬難得，值得肯定，希同仁繼續努力，續創佳績。
1144	97.02.20	行政執行署 96 年間為清理舊案，停分新案 3 個月全力衝刺，然而全年度徵起金額仍能高達 261 億 796 萬 1,403 元，再創歷年新高，對於署長之領導與全體同仁之努力表示肯定與嘉許，並證明只要調整觀念改變作法，沒有克服不了的困難，希同仁深刻體會繼續精進。
1146	97.03.05	花蓮行政執行處管轄花蓮及臺東縣境行政執行案件，在幅員遼闊、人力有限，又多為小額案件的情形下，仍能「積少成多，聚沙成塔」屢創執行績效新高，處長及全體同仁之努力值得肯定。另從報告中各項分析也可瞭解轄區存在居住人口高齡化、經濟狀況普遍低落、中低收入人數比例高等狀況，希持續依據民風民情、生活習性、人口結構、經濟條件、法治觀念等轄區特性，採取因地制宜作法，彰顯「公義與關懷」的施政理念。

部務會報次數	日期	指示事項
1150	97.04.02	<p>臺南行政執行處周處長穎宏所提「專注核心業務之變革管理」專題報告，洽悉。行政執行乃以清償義務人公法上債務，協助移案機關滿足其債權獲償為目標，而與民事強制執行以解決私權紛爭，促成雙方平和解決為目的有異。因此，行政執行機關向來採取績效導向，注重成本效益，除了以各種管理措施提高效率，並運用績效獎勵金、提高拍賣成效，甚至精算出差成本等方式積極提升績效。</p> <p>然行政執行績效之好壞絕非執行機關單獨所能達成，各執行處應與移案機關、縣市首長充分溝通，建立其正確認知，即移案執行乃雙方「合作、接力」的開始，舉凡移交作業前相關資料清查、建置等完備措施、移案人力之運用、執行過程中之協助合作、特定案件之追查、義務人財產資金往來追查，甚至移案前防止脫產聲請假扣押之預防性作為等，均有助於執行績效之提升，且有賴雙方相互協助與配合，始能創造雙贏之局面。</p> <p>臺南行政執行處從企業經營精神出發，以變革管理、網式管理與風險管理之理念創新業務作為，由成本效益觀念妥適規劃執行前之訪查作業，評估查封實益，善用移案機關資源，撙節出差費，並運用法律賦予之強制處分權，有效提升執行案件之效率與效能，形塑優質組織文化。</p> <p>另透過新聞發送、移案機關協助宣導，以及注重同仁執行態度等方式加強行銷，同時展現該處落實公權力執行之決心與關懷弱勢之兩種不同面向。該處以第二類執行處組織編制，達到第一類執行處之業務規模，於94至96年度均達成案件平衡，96年並在拘提管收、提高自繳率、提高拍賣徵起金額等方面創下良好績效，相關作法值得肯定，亦可供各執行處參考。</p>



部務會報次數	日期	指示事項
1152	97.04.16	本部行政執行署所屬各行政執行處辦理公法上金錢給付義務逾期不履行之強制執行業務，自 97 年 3 月 1 日至 3 月 31 日止，財稅案件繳庫 13 億 7,330 萬 0,200 元，健保案件繳庫 6 億 9,178 萬 9,092 元，罰款案件繳庫 1 億 0,894 萬 6,660 元，費用案件繳庫 4 億 2,010 萬 1,044 元，合計 3 月份繳庫金額為新臺幣 25 億 9,413 萬 6,996 元整；累計自 97 年 1 月 1 日至 3 月 31 日止，繳庫金額共計 66 億 3,772 萬 2,360 元整，成效良好，希繼續保持，並注意相關投資報酬率之管控。
1166	97.09.18	行政執行案件在各署、處同仁的努力下，累計至 97 年 9 月 15 日，徵起金額已超過新臺幣 1,600 億元，成效卓著，希持續維持以往徵起佳績，並加速舊案之清結。
1209	99.11.11	本部行政執行署各行政執行處辦理滯欠大戶案件，自本（99）年 8 月、9 月、10 月份之滯欠大戶列管件數分別為 1,525 件、1,507 件、1,495 件，已逐月減少，且至 10 月份底止，計徵起 648 億 3,701 萬 5,731 元，獲具體成效。感謝相關同仁之辛勞，並請持續落實辦理。
1211	99.12.23	行政執行署張署長所提業務報告，洽悉。其中在未來創新作為方面，推動信用卡、自動櫃員機繳納執行案款，將可提高義務人繳款意願，並提升執行徵起金額，值得稱讚。
1232	101.01.12	去（100）年本部行政執行署所屬 13 個分署辦理公法上金錢給付義務執行案件，徵起金額達 475 億 3,674 萬 3,871 元，較往年增加；未結件數計 349 萬 1,192 件，較往年降低，對於落實公權力，增加國庫收入，持續發揮良好成效，值得嘉許。



部務會報次數	日期	指示事項
1238	101.04.19	協助弱勢義務人解決急難及生活困境為行政執行機關 101 年度重要施政目標，為因應業務推展，行政執行署桃園及新北分署採取設計個案轉介單、印製轉介流程宣導單等相關措施，績效良好，值得推廣，請行政執行署督導各分署繼續努力，爭取績效。
1240	101.07.19	100 年度法務部服務品質獎計有臺中地檢、嘉義地檢、臺中監獄、臺南監獄、高雄戒治所、臺北看守所及行政執行署新北分署等 7 個機關獲獎，其中臺中地檢及嘉義地檢並獲行政院核定為第四屆「政府服務品質獎」得獎機關，在此予以表揚，感謝其為民服務的熱忱與精神，希望其他機關亦能仿效，盡心盡力為民服務，爭取佳績。
1253	102.04.25	行政執行署成立以來各分署執行總績效預計在今年 6、7 月將達新臺幣 3,500 億元，並積極落實關懷弱勢之政策，成效良好，請行政執行署規劃辦理成果展示會，讓各界了解執行署的努力。
1255	102.05.23	行政執行署桃園分署經本部薦送參加行政院第五屆政府服務品質獎入圍決審，雖硬體設備老舊、人員經費不足，其服務之觀念及態度仍獲實地評審之委員肯定；對於公法上金錢給付義務之強制執行，行政執行署各分署加強與各地檢署橫向連繫，積極催收，亦獲致相當成效，凡此皆顯示事在人為，值得大家借鏡。
1257	102.07.18	101 年度法務部服務品質獎計有宜蘭地檢署、臺南地檢署、新竹監獄、臺中監獄、澎湖監獄、高雄戒治所及行政執行署桃園分署等 7 個機關獲獎，其中宜蘭地檢署並獲行政院核定為第五屆「政府服務品質獎」得獎機關，在此予以表揚，感謝其為民服務的熱忱與精神，請各機關效法積極為民服務。



部務會報次數	日期	指示事項
1276	103.09.18	行政執行署嘉義分署首創法拍黃昏市集「桃城法拍吉市」，並建置網路商城專區「嘉執購，Just go」，創新作法更增效率，值得肯定。
1282	104.01.22	對於檔案管理，本部一直秉持著兩個信念，即是檔案業務的「廣度」及「深度」：一是推動檔案業務知能普及，二是提升機關檔案業務品質。本部 103 年度檔案管理業務考評結果，計有臺灣高等法院檢察署、臺灣高等法院臺南分院檢察署、本部行政執行署、本部行政執行署臺南分署、本部矯正署高雄監獄、臺中戒治所等 6 個機關獲評為甲等，在此特予表揚。近年民眾對檔案開放的需求更加殷切，因此健全機關檔案管理的目的，就在於促進檔案開放與應用，各機關應化被動為主動，積極推廣行銷本機關之檔案。在此期許本部所屬各機關能在檔案管理業務上盡心盡力，對於得到甲等的 6 個機關，希望能更上層樓，精進檔管業務、提升檔案價值。
1287	104.04.16	行政執行署嘉義分署首創「便民服務站」，以視訊方式提供便民服務，增加民眾信任度，值得肯定。
1289	104.05.21	行政執行署桃園分署強力執行「機場黃牛」案件，對於被依法開單裁罰後仍拒絕繳納之「機場黃牛」，採取查扣義務人之車輛，或聲請法院管收義務人之手段，有效打擊「機場黃牛」之囂張氣焰；嘉義分署積極推動環境教育，已獲推薦參加「第 3 屆國家環境教育獎」，均表現良好，值得肯定。
1292	104.07.23	行政執行署桃園分署強力執行桃園機場計程車黃牛案件，查封拍賣車輛或聲請管收，有效打擊機場黃牛囂張氣焰，維護國家門面。感謝同仁的積極用心，使公權力得以有效彰顯。
1294	104.08.20	為落實在地化偏鄉服務，行政執行署嘉義分署設置臺西便民服務站及阿里山區石棹服務站，並辦理定期偏鄉巡迴服務，貼近民眾，工作認真、用心，值得肯定，請行政執行署督導各分署推廣辦理。