Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)  $2014~\mathrm{r.}$ 

# Экзаменационный билет №1

	ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1
1.	Задачи внедрения принципов и методов современного менеджмента в современную хозяйственную практику в $P\Phi$ .
2.	Инновационная деятельность и риск. Инновационные проекты фирмы: сущность, основные этапы формирования и реализации.
3.	Коммерческая работа по оптовой продаже товаров.
	Директор филиала А. М. Алексеева
Ċ	Министерство образования и науки РФ Рилиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)
	Экзаменационный билет №2
1.	Значение совершенствования управления для успеха в коммерческой деятельности современных организаций.
2.	Процесс реализации инновационного потенциала менеджмента, способы преодоления сопротивления персонала фирмы инновациям.
3.	Организация продажи товаров. Правила продажи товаров
	Директор филиала А. М. Алексеева
Ģ	Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
	Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
	Экзаменационный билет №3
1.	Роль менеджмента в повышении эффективности хозяйствования в России. Проблемы развития менеджмента в современной России.
2.	Конфликты в организациях: сущность, природа. Современная типология конфликтов в организаци-

ях и причины их возникновения. Методы разрешения конфликтных ситуаций в коллективе.

А. М. Алексеева

3. Основные цели и задачи современного торгового предприятия в сфере маркетинга.

Директор филиала

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №4

Экзаменационный билет №4
1. Организация как основа современного менеджмента. Жизненный цикл организации
2. Понятие блага, продукта, услуги. Ограниченность ресурсов, безграничность потребностей.
3. Поведение потребителя. Процесс принятия решения о покупке в потребительской сфере.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №5
1. Менеджмент как наука: сущность, структура и содержание.
2. Экономическое развитие и экономический рост. Факторы экономического роста
3. Методы позиционирования торгового предприятия. Оценка конкурентной позиции.
Директор филиала А. М. Алексеева

Министерство образования и науки РФ

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

- 1. Цели в системе современного менеджмента, основные требования, предъявляемые к ним.
- 2. Макроэкономическое равновесие и цикличность рыночной экономики. Запреты и ограничения неэкономического характера.
- 3. Реклама: понятие, цели, задачи, виды и их характеристики. Планирование и организация рекламной деятельности на торговом предприятии.

Директор филиала	Α.	Μ.	Алексеева

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

> Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экраменационный випет №7

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №7
1. Основные виды разделения управленческого труда: сущность, содержание
2. Спрос и предложения, факторы их определяющие. Закон спроса и предложения. Эластичность спроса и предложения.
3. Методика выбора средств и носителей рекламы на торговом предприятии. Оценка коммуникацио ной и экономической эффективности рекламы.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №8
1. Система функций современного менеджмента. Сущность и основные виды. Организация реализаципринятых решений как одна из основных функций менеджмента.
2. Монополия. Максимизация прибыли монополистами. Естественная монополия.
3. Комплексное исследование товарного рынка: цели, методы, этапы.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности

080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)

2014 г.

- 1. Функция мотивации персонала в выполнении принятых решений. Сущность процессуальных теорий мотивации.
- 2. Олигополия. Производство, ценообразование и эффективность в олигополии.
- 3. Принципы сегментирования потребителей торгового предприятия. Цели сегментирования, этапы.

Директор филиала А. М.	Алексеева
------------------------	-----------

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

> Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №10

·	
1. Сущность и содержание функции контроля хода	ь выполнения принятых решений.
2. Монополистическая конкуренция. Определение	цены и объема производства монополии.
3. Финансовая работа и финансовое планирование	в системе управления торговым предприятием
Директор филиала	A. M. Алексеева
Министерство образо Филиал федерального государственного бюджетного о «Санкт-Петербургский государственный э	бразовательного учреждения высшего образования
Государственный экзам 080507.65 «Менеджм (специализация «Менеджмен 2014	иент организации» т торговых предприятий»)
Экзаменационн	ый билет №11
1. Сущность и задачи процесса принятия решений. ленности.	Критерии принятия решений в условиях неопреде
2. Миссия и цели организации. Принципы формул	ирования миссии торгового предприятия
3. Персональное развитие в организации. Методы ј	развития персонала в сфере торговли
Директор филиала	А. М. Алексеева
Министерство образо Филиал федерального государственного бюджетного о	бразовательного учреждения высшего образования

«Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

- 1. Современные школы менеджмента: общая характеристика.
- 2. Формирование целей организации. Функционирования организации. Организационная и информационная структуры.
- 3. Организация и средства информационных технологий обеспечения управленческой деятельности в сфере торговли

Директор филиала А. І	М. Алексеева
-----------------------	--------------

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

### Экзаменационный билет №13

1.	Особенности японской модели менеджмента	ь: общая	і характері	истика.	Характер	принятия	управлен-
	ческих решений и ответственности на японо	ких фи	рмах.				

- 2. Государственное регулирование бизнеса. Задачи государственного регулирования предпринимательской деятельности в сфере торговли.
- 3. Антикризисное управление: основные стратегии. Меры государственного антикризисного регулирования.

Директор филиала	 А. М. Алексеева

### Министерство образования и науки РФ

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г

## Экзаменационный билет №14

- 1. Характерные черты американской практики менеджмента: общая характеристика. Сравнительная характеристика американской и японской моделей менеджмента.
- 2. Типы базовых конкурентных стратегий: ценовое лидерство, дифференциация, фокусирование. Характерные черты базовых стратегий. Основные достоинства и опасности базовых стратегий.
- 3. Формы продажи: магазинная и внемагазинная. Типы продаж: личная и неличная продажа.

Директор филиала	 А. М. Алексеева

### Министерство образования и науки Р $\Phi$

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

- 1. Основные цели современного предприятия сферы торговли. Роль торговых предприятий в экономике страны
- 2. Понятие конкуренции и конкурентоспособности товара. Факторы, определяющие конкурентоспособность товара
- 3. Методы (традиционный, через прилавок, самообслуживание и др.) и стили продажи (воспринимающая и агрессивная продажа).

Директор филиала	A.	Μ.	Алексеева

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

> Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

Экзаменационный билет №16
1. Организация как открытая или закрытая система. Сравнительная характеристика систем.
2. Понятие конкуренции и конкурентоспособности предприятия. Факторы, влияющие на конкурент способность торгового предприятия.
3. Организационное построение служб продаж: подходы и принципы (товарный, функциональны территориальный, по типу клиентуры, и др.), их преимущества, недостатки и критерии выбора.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №17
1. Основные законы организации. Сущность проявления и действия законов организации на совреме ных предприятиях
2. Содержание и этапы разработки ценовой стратегии. Методы работы с клиентом в форматах ценово стимулирования
3. Общая характеристика основных этапов процесса продажи товаров: перечень этапов, их цели, задач и характеристика.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №18
1. Организационная структура, основные классификации. Структуры, ориентированные на новове

дения. Основные принципы построения современных организационных структур.

конкурентные стратегии. Характеристики и условия применения

Директор филиала

2. Деловые стратегии: портфельные стратегии, стратегии роста, стратегии вертикальной интеграции,

А. М. Алексеева

3. Основные формы продаж (сбыта) – прямой и косвенный: понятие, преимущества и недостатки.

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №19

	1. Внутренняя среда организации и ее основные элементы. Характеристика элементов внутренней среды торгового предприятия.
	2. Разработка услуги и ее реализация в торговом предприятии.
	3. Основные характеристики каналов продаж (сбыта): длина, ширина, открытость, зона продажи, участники каналов.
	Директор филиала А. М. Алексеева
_	Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
	Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
	Экзаменационный билет №20
	1. Внешняя среда фирмы: сущность, основные элементы. Характеристика элементов внешней среды торгового предприятия.
	2. Ассортиментная политика торгового предприятия. Факторы, оказывающие влияние на формирование ассортиментной политики. Мероприятия по её оптимизации.
	3. Сущность, коммуникационные особенности и виды личных продаж. Планирование и организации личных продаж в компании
	Директор филиала А. М. Алексеева
	Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове Государственный экзамен по специальности
	080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)

- 1. Характеристика и функции корпоративной культуры. Методы формирования и поддержания корпоративной культуры.
- 2. Характеристика торговой услуги. Сервисное обслуживание как часть товарной политики торгового предприятия. Виды сервиса и эффективность их применения.
- 3. Роль и задачи личной продажи в системе продвижения товаров. Характеристика этапов процесса личной продажи

Лиректор филиала	Δ Ν	VI A	Алексеева
лиректор филиала	A. I	VI. /	1.HEKCEEBA

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

·
1. Стратегическое планирование деятельности фирмы: сущность, решаемые проблемы, основные тре бования. Основные компоненты стратегического плана фирмы, их содержание.
2. Фирменный стиль торгового предприятия. Этапы разработки фирменного стиля.
3. Понятие и параметры качества обслуживания. Направления повышения качества обслуживания торговом бизнесе.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №23
1. Понятие, сущность и значение текущего планирования. Сравнительная характеристика стратегиче ского и текущего планирования.
2. Прибыль торгового предприятия. Условия максимизации прибыли торгового предприятия.
3. Создание фирменного стиля торгового предприятия. Основные элементы фирменного стиля.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №24

- 1. Бизнес-план фирмы сущность, структура, общая характеристика основных разделов.
- 2. Доходы торговых предприятий: понятие, виды, значение и состав. Пути повышения доходов.
- 3. Роль и особенности реализации функций мерчендайзинга в различных субъектах коммерческой деятельности (производственные предприятия, предприятия оптовой торговли, предприятия розничной торговли).

Директор филиала	A. M	. Алексеева

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №25

1.	Виды и формы	оплаты	труда.	Принципы	стимулирования	оплаты	труда.	Модель	стимулирую	щей
	оплаты труда.									

- 2. Издержки торговых предприятий: их сущность, классификация и основные направления оптимизации издержек.
- 3. Планирование отдельных этапов процесса продажи товаров: поиск покупателей и установление контактов с ними; выявление нужд и потребностей покупателей, их ожиданий от покупки; представление (презентация) товаров: модели, правила и специфика их применения; ответы на вопросы и возражения; завершение процесса продажи: основные приемы; мероприятия, следующие за продажей.

Директор филиала<sub>Министерство образования и науки РФ</sub> А. М. Алексеева Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №26

- 1. Роль менеджера в управлении предприятием.
- 2. Рентабельность торговых предприятий: понятие, значение и методы расчета. Факторы, влияющие на рентабельность торговых предприятий.
- 3. Управление продажами и продвижение продукции на основе трейд-маркетинга. Инструмента трейд-маркетинга.

Директор филиала	 А. М. Алексеева

# Министерство образования и науки Р $\Phi$

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

- 1. Кадровая политика на предприятии. Особенности и формы управления персоналом на торговом предприятии.
- 2. Себестоимость продаж: понятие, методы определения, факторы, влияющие на себестоимость. Соотношение себестоимости и прибыли, их взаимосвязь.
- 3. Виды целей стимулирования продаж (стратегические, специфические, разовые). Цели стимулирование продаж по отношению к объектам стимулирования продаж.

Директор филиала	 А. М. Алексеева
Ampoint of the maria	11. 1.1. 11. 11.

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

# Экзаменационный билет №28

1
1. Организация контроля за результатами работы фирмы. Методы контроля на торговом предприятии
2. Способы выявления влияния факторов на изменения результативного показателя в экономическом анализе деятельности предприятия в сфере торгового сервиса
3. Поиск, отбор и обучение торгового персонала: цели, методы (приёмы), проблемы.
Директор филиала А. М. Алексеева
Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
Экзаменационный билет №29
1. Виды, цели и компоненты контроллинга. Специфика контроллинга на торговой фирме.
2. Товарная марка и ее роль в деятельности торгового предприятия.
3. Оценка собственного торгового персонала: количественные и качественные показатели.
Директор филиала А. М. Алексеева

Министерство образования и науки РФ

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

- 1. Понятие и сущность риск-менеджмента. Риски и их виды. Показатели и методы количественной оценки рисков.
- 2. Организация расчетов в коммерческой деятельности. Эффективность коммерческой деятельности торговых предприятий.
- 3. Торговые сети: понятие, функции, классификация (по стационарному признаку и товарно-ассортиментному профилю). Влияния торговой сети на региональную экономику.

Дире	ктор с	рилиала		Α.	Μ.	Α	Алексеева	a
------	--------	---------	--	----	----	---	-----------	---

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)  $2014~\mathrm{r.}$ 

# Экзаменационный билет №31

	OKSAMENALMONNOM DUJIET 31-31
1.	Инновационный потенциал современного менеджмента. Задачи менеджмента в области инноваций
2.	Характеристика торгово-технологического процесса на торговом предприятии.
3.	Составление и оформление организационно-распорядительных документов на предприятии торгов ли: штатное расписание, положение о структурном подразделении, должностная инструкции.
	Директор филиала А. М. Алексеева
	Министерство образования и науки РФ Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове  Государственный экзамен по специальности  080507.65 «Менеджмент организации»  (специализация «Менеджмент торговых предприятий»)  2014 г.  Экзаменационный билет №32
1	
	Управление инновациями на современном предприятии.
	Организация коммерческой деятельности малых предприятий в розничной торговле
3.	Документирование движения персонала на предприятии торговли (прием, увольнение, перевод, от пуск, командировки)
	Директор филиала А. М. Алексеева
9	Министерство образования и науки РФ Рилиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове
	Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.
	Экзаменационный билет №33
1.	Инновации в торговле. Критерии отбора нововведений в торговых предприятиях.
2.	Факторинговые операции торговых предприятий. Технология торговой деятельности.
3.	Требования к оформлению документов на предприятии торговли. Оперативное хранение. Передача дел в архив.

Директор филиала

А. М. Алексеева

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Пскове

> Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации» (специализация «Менеджмент торговых предприятий») 2014 г.

1.	У	правление	инновациями	на	современном	предприятии.
----	---	-----------	-------------	----	-------------	--------------

- 2. Издержки торговых предприятий: их сущность, классификация и основные направления оптимиза-
- ции издержек. 3. Коммуникации и переговоры в торговом бизнесе. Функции делового общения. Директор филиала А. М. Алексеева