П	orrmon do	THE CHECKY P. P. HOWEN
дир	ектор ф	илиала СПбГЭУ в г. Пскове
		А. М. Алексеева
,,		2014 por

**У**тверждаю

# Государственный экзамен по специальности 080507.65 «Менеджмент организации»

(специализация «Менеджмент в таможенном деле»)

## Экзаменационный билет №1

- 1. Роль менеджмента в повышении эффективности хозяйствования в России. Проблемы развития менеджмента в современной России.
- 2. Спрос и предложения, факторы их определяющие. Закон спроса и предложения. Эластичность спроса и предложения.
- 3. Общие положения о таможенной стоимости. Декларирование таможенной стоимости товаров.

# Экзаменационный билет №2

- 1. Организация как основа современного менеджмента. Жизненный цикл организации
- 2. Валовой внутренний продукт (Валовой национальный продукт): понятие, методы расчета.
- 3. Налог на прибыль: база начисления, действующая ставка, порядок расчета.

# Экзаменационный билет №3

- 1. Менеджмент как наука: сущность, структура и содержание.
- 2. Номинальный и реальный ВВП. Дефлятор ВВП (ВНП)
- 3. Контроль таможенной стоимости товаров. Решения в отношении таможенной стоимости товаров. Корректировка таможенной стоимости товаров.

# Экзаменационный билет №4

- 1. Цели в системе современного менеджмента, основные требования, предъявляемые к ним Основные виды разделения управленческого труда: сущность, содержание
- 2. Государственное регулирование бизнеса. Задачи государственного регулирования предпринимательской деятельности в сфере околотаможенного сервиса.
- 3. Ответственность налогоплательщика за нарушение налогового законодательства.

#### Экзаменационный билет №5

- 1. Система функций современного менеджмента. Сущность и основные виды.
- 2. Организационно-правовые формы хозяйствования и их характеристики.
- 3. Общие положения о стране происхождения товаров. Подтверждение страны происхождения товаров.

# Экзаменационный билет №6

1. Организация реализации принятых решений как одна из основных функций менеджмента. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.

- 2. Доходы предприятий сферы околотаможенного сервиса: понятие, виды, значение и состав. Пути повышения доходов.
- 3. Цена, структура цены. Методы ценообразования.

- 1. Сущность и содержание функции контроля хода выполнения принятых решений.
- 2. Затраты предприятий сферы околотаможенного сервиса: их сущность, классификация и основные направления оптимизации.
- 3. Декларация о происхождении товаров. Представление документов, подтверждающих страну происхождения товаров.

#### Экзаменационный билет №8

- 1. Современные школы менеджмента: общая характеристика.
- 2. Формы и методы налогообложения предприятий сферы околотаможенного сервиса.
- 3. Сроки уплаты таможенных пошлин, налогов. Изменение сроков уплаты таможенных пошлин, налогов. Порядок уплаты таможенных пошлин, налогов.

# Экзаменационный билет №9

- 1. Особенности японской модели менеджмента: общая характеристика. Характер принятия управленческих решений и ответственности на японских фирмах.
- 2. Прибыль как экономическая категория, ее сущность и значение.
- 3. Таможенная процедура временный ввоз. Назначение и порядок применения.

#### Экзаменационный билет №10

- 1. Характерные черты американской практики менеджмента: общая характеристика. Сравнительная характеристика американской и японской моделей менеджмента.
- 2. Рентабельность предприятий сферы околотаможенного сервиса: понятие, значение и методы расчета. Факторы, влияющие на рентабельность предприятий.
- 3. Таможенная процедура переработка на таможенной территории.

# Экзаменационный билет №11

- 1. Основные цели современного предприятия. Роль предприятий сферы околотаможенного сервиса в экономике страны
- 2. Способы выявления влияния факторов на изменения результативного показателя в экономическом анализе деятельности предприятия в сфере околотаможенного сервиса
- 3. Место и время совершения таможенных операций, связанных с помещением товаров под таможенную процедуру, выпуск для внутреннего потребления.

# Экзаменационный билет №12

1. Организационная структура, основные классификации. Структуры, ориентированные на нововведения. Основные принципы построения современных организационных структур.

- 2. Конкуренция: ее сущность, виды и роль в механизме функционирования рынка. Особенности формирования и использования конкурентных преимуществ в сфере околотаможенного сервиса.
- 3. Таможенная экспертиза при проведении таможенного контроля. Порядок и срок проведения таможенной экспертизы.

- 1. Внутренняя среда организации и ее основные элементы. Характеристика элементов внутренней среды предприятия сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Понятие, сущность инновации, и ее роль в достижении целей производства услуг. Виды инноваций сферы околотаможенного сервиса.
- 3. Применение в международной торговле классификации торговых терминов (по базисным условиям ИНКОТЕРМС).

#### Экзаменационный билет №14

- 1. Корпоративная культура и ее влияние на работу предприятия. Использование корпоративной культуры на предприятиях сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Инновационный потенциал современного менеджмента. Задачи менеджмента в области инноваций.
- 3. Владелец таможенного склада. Обязанность, ответственность владельца склада.

# Экзаменационный билет №15

- 1. Эффективность изменений в организации: виды и причины сопротивления персонала организационным изменениям.
- 2. Классификация инноваций и организационно-правовые формы инновационного предпринимательства.
- 3. Владелец склада временного хранения. Обязанности и ответственность владельца склада временного хранения.

#### Экзаменационный билет №16

- 1. Внешняя среда фирмы: сущность, основные элементы. Характеристика элементов внешней среды предприятия сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Понятие и сущность риск-менеджмента. Риски и их виды. Показатели и методы количественной оценки рисков.
- 3. Государственная поддержка инновационной деятельности предприятий: направление, методы. Основные меры по реализации государственной политики в области развития национальной инновационной системы.

- 1. Стратегическое планирование деятельности фирмы: сущность, решаемые проблемы, основные требования. Основные компоненты стратегического плана фирмы, их содержание.
- 2. Виды и характеристика стратегии бизнеса. Использование SWOT-анализа в стратегическом менеджменте
- 3. Представление документов при таможенном декларировании. Дополнительные документы, представляемые при таможенном декларировании в соответствии с условиями таможенных процедур.

- 1. Понятие, сущность и значение текущего планирования. Сравнительная характеристика стратегического и текущего планирования.
- 2. Таможенное регулирование в Таможенном союзе. Единая таможенная территория Таможенного союза и таможенная граница.
- 3. Особенности управления рисками, связанными с внешнеэкономической деятельностью.

#### Экзаменационный билет №19

- 1. Бизнес-план предприятия сферы околотаможенного сервиса: понятие, основные разделы и этапы разработки.
- 2. Уполномоченный экономический оператор. Условия присвоения статуса уполномоченного экономического оператора.
- 3. Виды таможенных процедур. Выбор и изменение таможенной процедуры. Помещение под таможенную процедуру.

# Экзаменационный билет №20

- 1. Специфика труда менеджера. Основные требования к руководителю предприятия сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Перемещение товаров через таможенную границу. Места перемещения товаров через таможенную границу.
- 3. Тактические и стратегические мероприятия по выходу предприятия из кризиса.

# Экзаменационный билет №21

- 1. Мотивация трудовой деятельности. Теории мотивации. Специфика мотивации сотрудников предприятий сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Основные критерии составления внешнеэкономического контракта.
- 3. Выпуск товаров при выявлении административного правонарушения или преступления. Условно выпущенные товары. Отказ в выпуске товаров.

#### Экзаменационный билет №22

- 1. Методы отбора, приема персонала. Состав и структура персонала.
- 2. Место и время прибытия товаров на таможенную территорию Таможенного союза.
- 3. Основные звенья логистических систем.

- 1. Основные требования к созданию оптимальных условий труда на предприятиях сферы околотаможенного сервиса.
- 2. Документы и сведения, представляемые в таможенный орган в зависимости от вида транспорта, на котором осуществляется перевозка товаров.
- 3. Выпуск товаров при необходимости исследования документов, проб и образцов товаров либо получения заключения эксперта.

- 1. Полномочия, их распределение и делегирование на предприятии: этапы, основные требования.
- 2. Методы и принципы таможенного регулирования ВЭД. Правовые основы таможенного регулирования.
- 3. Государственное регулирование качества услуг (стандартизация, лицензирование).

# Экзаменационный билет №25

- 1. Виды и формы оплаты труда. Принципы стимулирования оплаты труда. Модель стимулирующей оплаты труда.
- 2. Таможенный перевозчик. Понятие, назначение, условия включения в Реестр таможенных перевозчиков. Отличительные признаки и приоритет перед остальными перевозчиками.
- 3. Формирование и использование денежных фондов предприятий. Собственный и заемный капитал.

# Экзаменационный билет №26

- 1. Конфликты в организациях: сущность, природа. Современная типология конфликтов в организациях и причины их возникновения. Методы разрешения конфликтных ситуаций в коллективе.
- 2. Типы базовых конкурентных стратегий: ценовое лидерство, дифференциация, фокусирование. Характерные черты базовых стратегий. Основные достоинства и опасности базовых стратегий.
- 3. Основания для выпуска товаров и порядок выпуска товаров. Срок выпуска товаров. Выпуск товаров до подачи таможенной декларации.

#### Экзаменационный билет №27

- 1. Организация как открытая или закрытая система. Сравнительная характеристика систем.
- 2. Понятие конкуренции и конкурентоспособности предприятия. Факторы, влияющие на конкурентоспособность предприятия сферы околотаможенного сервиса.
- 3. Лизинг как форма деловой сделки: сущность, виды, достоинства.

#### Экзаменационный билет №28

- 1. Основные законы организации. Сущность проявления и действия законов организации на современных предприятиях
- 2. Понятие временного хранения товаров. Места временного хранения. Сроки временного хранения товаров.
- 3. Нетарифные меры регулирования основные понятия и определения.

# Экзаменационный билет №29

- 1. Миссия и цели организации. Принципы формулирования миссии предприятия сферы околотаможенного сервиса. Формирование целей.
- 2. Понятия и сущность Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Таможенного союза (ТН ВЭД TC) назначение и принципы построения.
- 3. Качество и конкурентно способность услуги: оценка и пути повышения.

- 1. Рынок, понятие и характеристики. Разновидности рынков. Характеристика услуг логистического и околотаможенного сектора
- 2. Таможенные операции, связанные с помещением товаров на временное хранение. Операции с товарами, находящимися на временном хранении. Возникновение и прекращение обязанности по уплате ввозных таможенных пошлин, налогов и сроки их уплаты при временном хранении.
- 3. Аутсорсинг, аутстаффинг: понятие, примеры использования.

- 1. Понятие блага, продукта, услуги. Ограниченность ресурсов, безграничность потребностей.
- 2. Таможенные платежи и виды ставок таможенных пошлин. Применение ставок таможенных пошлин, налогов. Плательщики таможенных пошлин, налогов. Возникновение и прекращение обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов. Случаи не уплаты пошлин, налогов.
- 3. Основные формы годовой отчетности предприятия. Состав и содержание.

# Экзаменационный билет №32

- 1. Экономическое развитие и экономический рост. Факторы экономического роста
- 2. Общие положения о таможенном декларировании товаров. Таможенная декларация. Декларация на товары. Транзитная декларация.
- 3. Средства системы ФОССТИС (формирования спроса и стимулирования сбыта) реклама, паблисити, личная продажа, стимулирование сбыта.

#### Экзаменационный билет №33

- 1. Макроэкономическое равновесие и цикличность рыночной экономики. Запреты и ограничения неэкономического характера.
- 2. Налог на добавленную стоимость ( НДС). Экономическое содержание и порядок расчета.
- 3. Формы таможенного контроля. Краткая характеристика форм таможенного контроля. Принципы и назначение.

- 1. Миссия и цели организации. Принципы формулирования миссии предприятия сферы околотаможенного сервиса. Формирование целей.
- 2. Понятие, сущность инновации, и ее роль в достижении целей производства услуг. Виды инноваций сферы околотаможенного сервиса.
- 3. Маркетинговая деятельность предприятия: цели, задачи, функции. Комплекс маркетинга.